

财旺须德旺：曹德旺自述情史

曹德旺 毛有话说 6天前



↑ 轻轻一点 偷偷关注

【编者按】最近被删得气无力了，莫谈国是，只谈风月。上周谈到汽车股投资的失利，其实还有一个隐性的失误是过早放弃了汽配之王——福耀玻璃。福耀是老毛曾经的重仓股之一，确定性很强，重资产，高壁垒，高分红，但成长性不行，做收息股极佳。公司上半年刚出中报，很惊艳，营收增长15%，净利润增长34%，而且海外项目转盈和三费都在下降。我发现，虽然汽车行业周期性极强，但垄断性较强的汽配股的确定性是远高于汽车股的。

释老毛

2014-08-08 19:48 · 来自iPad

此文甚好，果断加关。但不同意见中观点，纯YY，根本不了解福耀嘛！汽配供货商进入难，退出也难，客户粘性，这正是福耀的护城河，当年我看出中国汽车市场在海外，前夜，精挑细选，百里挑一，筛选出S福耀玻璃(SH600686)S，认为该股是最具确定性最具抗周期性能分享汽车产业链繁荣的公司！尼玛，为此错过了江铃B、长安B、长城汽车等大牛股👊但毫无疑问，相比于汽车股的大起大落过山车，福耀是最稳定的成长股。

最新的福耀新闻是顺利的完成了代际交接，老曹光荣退休了。曹家基因确实好，曹德旺和他兄弟都很牛，一门双杰，儿子想必也是虎父无犬子。从魏武帝算起姓曹的不差！论关系，论背景，福耀对手信义的亲戚家更牛逼，但高争谈不行还是不行。

曹德旺这老哥人生极为传奇，人如其名，德旺啊！以前福耀海外设厂，批评中国税重，很多债青还喷老曹。债青的言论错误在于，根本不懂福耀建厂的逻辑，海外投资是布局，多年前就开始了，汽配都是和汽车厂配套建的，先有市场后有产能，没有合约和订单在手，谁会去一个万里之遥的不毛之地建个厂喝西北风啊？

论社会贡献，作为成功的企业家曹德旺一手打造了福耀玻璃这只大牛股，是A股市场上最乐于分红的优秀公司，更令人敬佩的是作为佛教徒的另一面，老曹是最早把大部分身家捐出来成立私人慈善基金的中国企业家，你看福耀玻璃的前十大流通股股东，有个河仁慈善基金会，那就是曹先生捐给社会做慈善的，河仁是以他父亲的名字命名，是全国第一个由国家审批、以股票捐资创办的全国性非公募慈善基金会。此举可以说推动了中国的慈善创新，树万世标杆，开一代新风。

周末看资料，翻起这篇老文，分享给大家，向曹德旺致敬！👍

我现在的老婆就是结发夫妻，她没有读过书，叫陈凤英，人很好，几十年来，煮饭，帮我管小孩，连电话都不接，她觉得自己普通话讲不好，所以不接，怕人家会笑她，她穿的衣服鞋子都是我帮她买的，家里的东西也都是我买的，她不会买东西。

但是，我这个家现在所有财产都记在她的名下，我的控股公司也是她在当董事长，都是她的，不是我的，人家说这个公司是曹德旺的，但实际上从法律关系上说是我太太的。

我为什么要做这样的安排呢？这是因为在我还没有富起来的时候，我曾经对婚姻徘徊过。

我今年57岁了，从23岁结婚算到现在，也过了几十年，俗话说“百年修得同船渡，千年修得共枕席”，意思就是说要彼此珍惜，不要轻易去改变。

这里面的道理也是我后来慢慢悟到的。

我的老婆嫁给我的时候，还是一个少女，我们的结合完全是父母之命，媒妁之言。结婚前两个人连面都没有见过，仅仅看过一张很小的黑白照片，所以我们没有经历过谈恋爱的过程。

那一年是1969年，我们非常穷，生活很苦，母亲又生病了，所以家里人就希望我先结婚，找个老婆照顾我母亲。我答应了，就是这样。

我们刚一结婚，我就把她的嫁妆全部卖掉了。她一句怨言也没有，她认为嫁给你了，你就说了算。我们30几年的婚姻生活，她一直是这样的，再苦再难也不会抱怨。

她有1/4的马来血统，非常纯朴。新婚，嫁妆卖光，钱全给我拿去做本钱，她在家里面候我生病的母亲，我在外面跑生意，一年到头两个人在一起的时间很少，这就是我们的“新婚燕尔”，谈不上浪漫，“贫贱夫妻百事哀”，有些事情经历了才知道里面的甘苦，所以说我们是患难夫妻。

我卖掉她的嫁妆之后就有了一点钱，这些钱就是我做生意最初的本钱。然后我就开始种白木耳，再拿到江西去卖，来回一趟可以赚七、八百元钱。这样跑来跑去，没有想到，才跑到第四趟，货就被人家扣了，不但本钱赔了进去，还欠了村里人1000多元，这要是别的女人又会怎样哭闹？

当时很多人来向我要债，家里能卖的东西全都卖掉了，最后只剩下一小间房子，我对那些上门要债的人说：“你们要是能够拿，也拿去。”

这个时候生产队上又来人找我，他们说我去做生意，欠了做水库的义务工，大概20几个工日，如果不去做，要按照一个工一天三块五交钱，我一算又是100多块钱了。我想我在家里面也没有事做，去做一个工一天还能赚到三块五，还不如去做工。

结果没有想到，原来整个生产队都没人愿意去做，这样就我一个人去做，等于是我去替别人出工，做了工以后按照一天三块五的价钱卖给他们。

工地很远，我走之前，送我老婆去她的娘家。她一个女人带一个孩子，丈夫又不在身边，家里一贫如洗。所以我就对她说：“我现在一无所有，只余下一个人，如果实在不行，你可以再嫁人。”我丈母娘说：“你胡说八道，你这么聪明，困难一定会渡过的，你放心回去吧，你老婆孩子我给你带着。”

我和我老婆就是这样的感情，平平淡淡，无论你好无论你坏，她都相信你，她从来不会跟我吵架。

那是70年代末80年代初，我在明溪遇到的。虽然我做推销赚到一些钱，但只是一个富裕起来的农民而已，还没有像现在这样有能被称得上是事业的企业。

就在那个时候，我爱上了一个女人，她是我的女朋友，那是真正的相爱。她为了帮助我，给我做了很多事情，当时她很年轻，大约二十四、五岁，已经结婚，有两个孩子，我们都很投入，彼此觉得找到了一生的知音。

可是，那是什么年代啊？80年代初，尤其是在福清这样的地方，她的压力有多大是可想而知的。

可是她很勇敢，我和她的事情被她的一些好姐妹知道了，那些姐妹就劝她，说：“你怎么这样，什么人不好找，找一个农民，瘦瘦的，黑黑的。”她就跟那些姐妹说：“我们谈得来，我相信他是一个非凡的人，他将来一定会有成就，会飞黄腾达的。”

当时我写信给我的太太，她不认识字，所以信是我妹妹读给她听的。

后来等我回到家，她见了我也只是说：“我知道我配不上你，知道你是会走掉的，你要是真走了，那么把房子和三个孩子留下来给我。”我听了以后非常伤心，我觉得自己非常对不起我的太太。我那个时候非常痛苦，当时我们的生活已经有了很大好转，不像刚结婚时那样拮据。

我面临着一个选择。

一面是我的结发妻子，她为我默默地奉献了这么多年，吃了那么多苦，纯朴善良，永远无条件地信任我，另一面是我的红颜知己，我们有刻骨铭心的感情，有共同语言。我真的很苦闷，不知道以后的路应该怎样走。

后来我就去做调查，去了解别人的生活。我选了100对有代表性的夫妻，有工人，医生，干部，有做老师的，也有老板，我发现并不是我一个人对自己的家庭不满意，而是这100对夫妻中没有1对夫妻对自己的家庭是满意的。

给我感触比较深的是福州水表厂的一个朋友，他和太太两个人，一个是科长，一个是团干部，郎才女貌，是谈了3年恋爱才结婚的，在我看来，他们应该幸福得不得了。

没有想到，也是家家有本难念的经。在我跟他们成了很好的朋友以后，有几次，喝酒聊天说深了，才知道他们双方都对家庭不太满意，两个人互相指责起来，一点不比我的少。

当时是1980年。我对我能搜集到的婚姻样本进行统计分析比较，得出的结论是：**没有一个家庭是绝对幸福的家庭。**

于是我开始思考，为什么会是这样？后来我想通了一一两个人，来自不同的家庭，有着不同的教育，这样就会形成各自不同的观念，谈恋爱的時候，可能是求同存异，一旦真正生活到一起，就会有很多问题。

所以我觉得，幸福这东西讲起来都是大同小异的，就是有吃有喝，子孙满堂这些东西，可是如果往深层去想，世界上有绝对的幸福吗？没有，所以也不会有绝对幸福的家庭，绝对完美的婚姻，既然是这样，我认为我是不需要再去考虑什么换家庭的事情了，再换换，就是换1000个照样也没有用啊。这些都是过去的事情了，现在那个女人已经当奶奶了。

我一生最重大的转变在明溪，我在那里遇到了让我难忘的“外遇”，又在那里放弃了她，但是当时我在心里暗暗发誓，这辈子一定要争一口气，让我爱的和我爱的女人她们的姐妹们说起她们的时候，能够说她们爱的是一个像样的人，一个值得爱的人。

这一次婚外情让我明白了，男人也许会爱上妻子以外的女人，也许会刻骨铭心，但这都不是让他放弃家庭放弃妻子的理由。一个有担当的男人是让他女人为他自豪而不是为他痛苦为他哭！

这样我就回到家乡专心去办我的玻璃厂，也许因为有这种心情，因此我把我所有的精力都贡献在这个事业上了。

现在社会上有一种流行的说法，叫“男人有钱会变坏，女人变坏会有钱”，我觉得这不是绝对的，这是人的心地问题。

我童年的生活很苦，三年自然灾害的时候，我妈就是快要饿死掉了，也没有变坏，她原来也是一个大家闺秀，人长得很漂亮啊。

至于男人，一个男人要是心地好，对家有责任感，用我们老家的话说“就是四个脚都被别人吃掉了，心还是在家的”，这一点是肯定的。

对于我来说，我觉得家庭是一个避风的港湾。两个人素昧平生然后成为一家人，同在一个屋檐下，这是缘分，应该好好珍惜和睦相处，有困难的时候同舟共济，这就可以了。

我有一个看法，就是男女之间还是要有真的感情，像我和我的妻子，虽然直到现在我们也很少有时间交流感情，可是她和我患难夫妻，我们一起经过多少事情！

这就是感情，在我被人追债追到连房子都要卖掉的时候，她还是信任我，跟着我，现在我发达了，她不管我有多少钱，也不势利，你有多少钱怎么花我也不管，反正我相信你。这是一种始终如一的感情。

很多感情不是真的感情，是因为没有建立在一个牢固的基础上。

中国有两句话，好像是孔子的一位弟子说过的，“百善孝为先，论心不论迹，论迹贫家无孝道；万恶淫为首，论迹不论心，论迹世上无完人”，什么意思呢？

第一句讲的是“孝道”，说看一个人是不是符合“孝道”，不是看他有没有给老人贵重的东西，而是要看他心里有没有老人，如果论财富，穷人家难道就没有孝道可言了？

第二句说的就是“性情”，只要是人，就不会对异性没有感觉，但是有感觉是一回事，是在心里的。

“论心世上无完人”说的就是不能以“心里有没有感觉”作为依据，如果以这一点做依据，世界上就没有好人了。

一想到她嫁给我的时候是那样一个纯朴的少女，这么多年，无论什么样的事情发生，都始终如一地听从我的安排，我就觉得有义务要尽到自己的责任。

所以我的所有财产，我的公司都是她的名字，我要让她觉得安心，这辈子有依靠。我们虽然没有那么激情如火的海誓山盟，但是我们毕竟是从年轻到白发，中间所有的悲伤和快乐都是连在一起的，这是一种血脉相连的感情，没有经历过的人体会不到。

许多人为了做事业，经常要处理家庭和工作的矛盾可是对于我来说，这个矛盾根本不存在。

我老婆从来不会要求我这个要求我那个，她不需要我去哄她，现在想一想，这种安静本分的感情难道不是一个专心做事的人最需要的感情吗？

一切财富、名誉、地位，都是外在表象。德行才是根本，厚德载物这句话丝毫不假。为什么人对家庭负责对妻子好的男人大多能够幸福？因为厚德才能载物，千金财富必定是千金人物。

做女人最可贵的，是“莫欺少年穷”。如果不嫌弃男人年轻时候的穷苦，愿陪他走过人生最艰苦的岁月，这样的女人千万不能错过。

而做男人最可贵的，是“莫嫌老婆丑”。到年纪大时，男人已经辉煌，而女人却耗尽青春，这时候嫌人老丑，实在是狼心狗肺。

所以说，女人懂相守，男人懂感恩，才是一辈子！作为男人，不能让一个能把自己终身幸福都押在你身上的女人输，因为你输不起，爱你的那个女人更输不起！

感谢您阅读“毛有话说”，释老毛的微信号，以往文章请点击“查看历史消息”，希望您能增加您的知识和财富。如有点滴收获，请扫描下方二维码；或点击右上角按钮，选择“查看公众号”关注即可；也可搜索微信号：mao-talk。知识改变命运，投资实现自由。

知识改变命运，投资实现自由

——有趣 有料 有价值——

微信：mao-talk

长按二维码，关注释老毛微信号：mao-talk

阅读原文