|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 付春江 | 项目经理 | 高 | 高 | 对于项目有自己的看法和见解，熟悉项目的管理和运营 |  |
| 耿一凡 | 产品经理 | 高 | 高 | 了解智能语音AI产品，对于用户需求，产品要求分析透彻，也是产品提出人之一，参与了前期的需求分析，也负责资金引入 | 产品设计带头人，需要参考其意见与看法，重要决定与其协商 |
| 宋子豪 | 技术专家 | 高 | 高 | 专攻于人工智能方向，编程能力深厚，熟悉代码以及各类开发框架，能够解决技术方面的各类问题。 | 指导技术方面的各类问题，负责技术分工，在技术方面具有领导能力 |
| 罗晓勃 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 专攻于HTML5方向，有审美品味，熟练掌握软件前端设计，以及前后端的交互，注重用户体验 | UE/UI的主要设计人员，授予这方面的管理领导权力 |
| 马寅祥、闫笑千 | 质量专家 | 高 | 高 | 拥有全面且强大的测试技术和完整的测试思路，对产品的功能、代码都有深入的了解。具备非常优秀的与项目同事沟通的能力。 | 在产品的质量和UI易用性上具有充分话语权。  对代码的质量和功能有整体的把握。 |
| 老头儿  小孩儿 | 用户代表 | 高 | 中 | 对电子产品不熟悉，且有方言语调（或吐字不清楚），不能够熟练操作电子产品，对语音操控（尤指语音、语音通话）有一定的需求 | 与用户充分交流，对产品的各种需求（方言、使用情况）进行收集。并且对于产品的易用性可以进行测试。 |
| 小爱同学、天猫精灵 | 竞争对手 | 高 | 低 | 具有很强的宣传（小米，天猫）背靠强大的企业；有圈外产品做呼应（小米手机、天猫APP）；功能比较完善，技术全面。 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短。  寻找类似大型企业的支持以及和其他产品如微信、钉钉等的快速适配。 |