### Laporan Arus Kas (Dalam rupiah penuh)

	2016	2015	2014	SELISIH 2016-2015	% Horizontal	SELISIH 2015-2014	% Horizontal
Arus Kas dari Aktivitas Operasi							
Penerimaan dari pelanggan	905.292.673.874	798.377.958.431	930.411.569.910	106.914.715.443	11,49	-132.033.611.479	(14,19)
Pembayaran kepada karyawan	-161.174.442.602	-152.511.112.220	-134.204.903.714	-8.663.330.382	6,46	-18.306.208.506	13,64
Pembayaran kepada pemasok							
dan lain-lain	-678.152.999.674	-558.622.202.482	-696.189.684.181	-119.530.797.192	17,17	137.567.481.699	(19,76)
Penerimaan dari pendapatan							
keuangan	3.140.484.655	5.766.303.537	7.118.070.677	-2.625.818.882	(36,89)	-1.351.767.140	(18,99)
Pembayaran beban keuangan	-58.440.429.447	-54.149.409.968	-58.017.302.482	-4.291.019.479	7,40	3.867.892.514	(6,67)
Pembayaran pajak penghasilan	-10.616.805.126	-13.977.041.581	-29.250.126.820	3.360.236.455	(11,49)	15.273.085.239	(52,22)
Kas neto yang diperoleh dari							
aktivitas operasi	48.481.680	24.884.495.717	19.867.623.390	-24.836.014.037	(125,01)	5.016.872.327	25,25
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI							
Penerimaan pelepasan							
penyertaan saham - neto	39.651.039.116	42.697.643.396	10.090.247.641	-3.046.604.280	(30,19)	32.607.395.755	,
Hasil pelepasan aset tetap	1.055.983.750	2.577.918.979	15.758.160.466	-1.521.935.229	(9,66)	-13.180.241.487	(83,64)
Penurunan aset lain-lain	935.828.726	7.664.558.139	-2.643.118.098	-6.728.729.413	254,58	10.307.676.237	\ / /
Penambahan aset tetap	-19.523.794.078	-93.701.480.171	-190.736.791.346	74.177.686.093	(38,89)	97.035.311.175	(50,87)
Penambahan kas di bank yang							
dibatasi penggunaannya	-524.142.782	-289.688.995	-1.634.825.545	-234.453.787	14,34	1.345.136.550	\ / /
Penerimaan dividen			650.000.000	0		-650.000.000	(100,00)
Penambahan aset takberwujud	-81.873.000	-299.505.000	-892.151.750	217.632.000	(24,39)	592.646.750	\ ' '
Penambahan penyertaan saham		-1.110.000.000	-9.627.786.000	1.110.000.000	(11,53)	8.517.786.000	(88,47)
Kas neto yang diperoleh dari							
(digunakan) untuk							
aktivitas investasi	21.513.041.732	-42.460.553.652	-179.036.264.632	63.973.595.384	(35,73)	136.575.710.980	(76,28)
A DETOLETA CODA DE A LEGITA CODENDA NA A N							
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN	215 015 541 050	120 122 (22 17)	120 ((1.540.120	175 004 110 202	124.51	0.450.055.045	6.10
Penambahan pinjaman bank	315.017.741.868	139.133.623.476	130.661.548.130	175.884.118.392	134,61	8.472.075.346	6,48

Penerimaan pinjaman							
pihak berelasi - neto	15.513.612.522	54.358.584	2.218.323.333	15.459.253.938	696,89	-2.163.964.749	(97,55)
Pembayaran pinjaman bank	-357.213.134.343	-111.274.211.867	-57.317.067.304	-245.938.922.476	429,08	-53.957.144.563	94,14
Pembayaran dividen kepada				0	-	0	-
kepentingan non-pengendali	-2.871.439.055	-6.158.468.000	-6.449.000.000	3.287.028.945	(50,97)	290.532.000	(4,51)
Pembayaran utang							-
pembiayaan konsumen	-2.102.335.565	-431.632.891	-5.525.291.327	-1.670.702.674	30,24	5.093.658.436	(92,19)
Penurunan modal saham							
entitas anak	-1.242.000.000		9.931.290.000	-1.242.000.000	(12,51)	-9.931.290.000	(100,00)
Pembayaran dividen kepada							-
pemilik modal entitas induk			-12.631.718.337	0	-	12.631.718.337	(100,00)
Kas neto yang diperoleh dari							
(digunakan) untuk							
aktivitas pendanaan	-32.897.554.573	21.323.669.302	60.888.084.495	-54.221.223.875	(89,05)	-39.564.415.193	(64,98)
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO							
KAS DAN SETARA KAS	-11.336.031.161	3.747.611.367	-98.280.556.747	-15.083.642.528	15,35	102.028.168.114	(103,81)
KAS DAN SETARA KAS							
PADA AWAL TAHUN	110.985.848.958	107.238.237.591	205.518.794.338	3.747.611.367	1,82	-98.280.556.747	(47,82)
KAS DAN SETARA KAS							
PADA AKHIR TAHUN	99.649.817.797	110.985.848.958	107.238.237.591	-11.336.031.161	(10,57)	3.747.611.367	3,49

## Laporan Laba Rugi (Dalam rupiah penuh)

	2016	0/ 3/1	2015	0/ 37411	2014	0/ 374:1
	2016	% Vertikal	2015	% Vertikal	2014	% Vertika
PENDAPATAN NETO	899.017.559.239	100,00	773.813.296.918	100,00	920.877.538.440	100,00
BEBAN POKOK						
PENDAPATAN	664.807.641.390	73,95	626.762.489.678	81,00	633.256.512.386	68,77
LABA BRUTO	234.209.917.849	26,05	147.050.807.240	19,00	287.621.026.054	31,23
BEBAN OPERASIONAL						
Penjualan	26.030.407.101	2,90	21.687.705.477	2,80	30.558.840.619	3,32
Umum dan administrasi	248.538.261.725	27,65	218.984.702.955	28,30	220.658.922.618	23,96
Total Beban Operasional	274.568.668.826	30,54	240.672.408.432	31,10	251.217.763.237	27,28
RUGI OPERASI	-40.358.750.977	(4,49)	-93.621.601.192	(12,10)	36.403.262.817	3,95
PENGHASILAN (BEBAN)						
LAIN-LAIN						
Laba pelepasan investasi						
saham dalam entitas anak						
dan asosiasi - neto	14.866.151.749	1,65	31.992.043.877	4,13	7.896.212.368	0,86
Penghasilan keuangan	3.137.195.558	0,35	5.815.165.825	0,75	7.118.070.678	0,77
Bagian atas laba (rugi) neto						
entitas asosiasi dan entitas						
pengendalian bersama	2.309.113.665	0,26	-369.471.943	(0,05)	4.880.622.674	0,53
Laba (rugi) pelepasan aset tetap	673.709.181	0,07	-648.939.807	(0,08)	3.069.491.655	0,33
Beban keuangan	-59.522.984.634	(6,62)	-60.592.076.812	(7,83)	-52.666.990.106	(5,72)
Keuntungan (kerugian)						
selisih kurs - neto	-361.693.880	(0,04)	1.547.273.195	0,20	1.096.342.613	0,12
Lain-lain - neto	23.839.966.511	2,65	7.706.515.252	1,00	6.454.459.843	0,70
Beban Lain-lain - Neto	-15.058.541.850	(1,67)	-14.549.490.413	(1,88)	-22.151.790.275	(2,41)

RUGI SEBELUM						
MANFAAT (BEBAN) PAJAK						
PENGHASILAN	-55.417.292.827	(6,16)	-108.171.091.605	(13,98)	14.251.472.542	1,55
MANFAAT (BEBAN) PAJAK						
PENGHASILAN						
Kini	-14.365.738.793	(1,60)	-11.146.529.259	(1,44)	-28.184.504.613	(3,06)
Tangguhan	8.204.565.909	0,91	-386.281.576	(0,05)	1.983.019.378	0,22
Beban Pajak Penghasilan - Neto	-6.161.172.884	(0,69)	-11.532.810.835	(1,49)	-26.201.485.235	(2,85)
RUGI TAHUN BERJALAN	-61.578.465.711	(6,85)	-119.703.902.440	(15,47)	11.950.012.693	1,30
PENGHASILAN	+				<del> </del>	
KOMPREHENSIF LAIN						
Pos yang tidak akan						
direklasifikasikan ke laba rugi:						
Pengukuran kembali liabilitas						
imbalan kerja	470.870.375	0,05	2.039.659.497	0,26	3.944.886.614	0,43
Beban pajak terkait	-117.717.592	(0,01)	-509.914.875	(0,07)	-986.221.653	(0,11)
PENGHASILAN KOMPREHENSIF						
LAIN TAHUN BERJALAN -						
SETELAH PAJAK	353.152.783	0,04	1.529.744.622	0,20	2.958.664.961	0,32
TOTAL RUGI KOMPREHENSIF						
TAHUN BERJALAN	-61.225.312.928	(6,81)	-118.174.157.818	(15,27)	-8.991.347.732	(0,98)
RUGI TAHUN						
BERJALAN YANG DAPAT						
DIATRIBUSIKAN KEPADA:						
Pemilik entitas induk	-59.573.536.697	(6,63)	-108.794.945.704	(14,06)	-12.884.923.602	(1,40)
Kepentingan nonpengendali	-2.004.929.014	(0,22)	-10.908.956.736	(1,41)	934.910.909	0,10
TOTAL	-61.578.465.711	(6,85)	-119.703.902.440	(15,47)	-11.950.012.693	(1,30)

TOTAL RUGI						
KOMPREHENSIF TAHUN						
BERJALAN YANG DAPAT						
DIATRIBUSIKAN KEPADA:						
Pemilik entitas induk	-59.054.430.000	(6,57)	-107.762.179.042	(13,93)	-9.712.613.107	(1,05)
Kepentingan nonpengendali	-2.170.882.928	(0,24)	-10.411.978.776	(1,35)	721.265.375	0,08
TOTAL	-61.225.312.928	(6,81)	-118.174.157.818	(15,27)	-8.991.347.732	(0,98)
RUGI PER SAHAM						
DASAR YANG DAPAT						
DIATRIBUSIKAN KEPADA						
PEMILIK ENTITAS INDUK	-14		-25		3	

# Laporan Perubahan Ekuitas (Dalam rupiah penuh)

	2016	2015	2014	SELISIH 2016-2015	% Horizontal	SELISIH 2015-2014	% Horizontal
Modal Ditempatkan dan Disetor /							
Issued and paid share capital	427.296.427.900	427.296.427.900	427.296.427.900	0	-	0	-
Tambahan modal disetor /							
Additional Paid-in Capital	265.825.972.776	265.825.972.776	265.825.972.776	0	-	0	-
Saham treasuri/ Treasury shares	-16.705.202.500	-16.705.202.500	-16.705.202.500	0	-	0	-
Selisih Transaksi Dengan Pihak Nonpengendali/	-6.822.154.681	-6.822.154.681	-6.822.154.681	0	-	0	-
Differences in Value of Transaction of Non-Controlling Interest							
Ekuitas Lainnya/ Other Equity	-3.468.836.602	-129.139.953	-129.139.953	-3.339.696.649	2.586,11	0	-
Saldo Laba/Retained Earnings							
Dicadangkan/ Appropriated	20.000.000.000	20.000.000.000	20.000.000.000	0	-	0	-
Belum Dicadangkan/	-74.244.202.433	-15.189.772.433	92.572.406.609	-59.054.430.000	(63,79)	-107.762.179.042	(116,41)
Total/ total	611.882.004.460	674.276.131.109	782.038.310.151	-62.394.126.649	(7,98)	-107.762.179.042	(13,78)
Kepentingan Nonpengendali/ Non-Controlling Interests	177.151.248.166	141.837.383.313	173.259.940.685	35.313.864.853	20,38	-31.422.557.372	(18,14)
Total/ Total	789.033.252.626	816.113.514.422	955.298.250.836	-27.080.261.796	(2,83)	-139.184.736.414	(14,57)
		·					
		-			<u> </u>		

# Laporan Posisi Keuangan (Dalam rupiah penuh)

	2016	% Vertikal	2015	% Vertikal	2014	% Vertikal	SELISIH (2016-2015)	% Horizontal	SELISIH (2015-2014)	% Horizontal
ASET									,	
Aset Lancar										
Kas dan setara kas	99.649.817.797	6,48	110.985.848.958	6,73	107.238.237.591	6,07	-11.336.031.161	(10,57)	3.747.611.367	3,49
Investasi jangka pendek	347.500.000	0,02	62.500.000	0,00	100.000.000	0,01	285.000.000	285,00	-37.500.000	(37,50)
Piutang usaha										
Pihak ketiga - setelah										
dikurangi cadangan										
penurunan nilai sebesar										
Rp8.872.686.950										
pada tanggal										
31 Desember 2016										
(2015: Rp14.161.479.163)	117.516.960.300	7,64	118.975.414.396	7,22	131.270.175.275	7,43	-1.458.454.096	(1,11)	-12.294.760.879	(9,37)
Pihak berelasi	4.080.182.363	0,27	7.900.353.259	0,48	2.971.376.466	0,17	-3.820.170.896	(128,57)	4.928.976.793	165,88
Piutang lain-lain - setelah										
dikurangi cadangan										
penurunan nilai sebesar										
Rp2.744.354.349										
pada tanggal										
31 Desember 2016										
(2015: Rp2.758.313.459)	10.914.264.753	0,71	14.786.345.966	0,90	18.340.746.079	1,04	-3.872.081.213	(21,11)	-3.554.400.113	(19,38)
Persediaan	6.084.789.534	0,40	6.502.331.887	0,39	6.347.069.054	0,36	-417.542.353	(6,58)	155.262.833	2,45
Beban dibayar dimuka										
dan uang muka	17.285.799.616	1,12	7.671.140.999	0,47	8.685.646.477	0,49	9.614.658.617	110,70	-1.014.505.478	(11,68)
Pajak dibayar dimuka	1.058.533.242	0,07	2.611.483.391	0,16	2.338.965.200	0,13	-1.552.950.149	(66,39)	272.518.191	11,65
Proyek dalam penyelesaian	21.652.010.618	1,41	12.275.847.639	0,74	7.454.206.896	0,42	9.376.162.979	125,78	4.821.640.743	64,68
Piutang dari pihak-pihak										
berelasi	17.253.485.265	1,12	20.173.741.815	1,22	21.031.591.300	1,19	-2.920.256.550	(13,89)	-857.849.485	(4,08)
Jumlah Aset Lancar	295.843.343.488	19,23	301.945.008.310	18,31	305.778.014.338	17,32	-6.101.664.822	(2,00)	-3.833.006.028	(1,25)
Aset Tidak lancar										
Kas di bank yang dibatasi										
pengunaannya	2.448.657.322	0,16	1.924.514.540	0,12	1.634.825.545	0,09	524.142.782	32,06	289.688.995	17,72
Sewa tanah dibayar										
dimuka - neto	38.317.167.426	2,49	41.292.843.533	2,50	43.151.286.795	2,44	-2.975.676.107	(6,90)	-1.858.443.262	(4,31)
Piutang lain-lain - tidak										

lancar		-	1.497.010.627	0,09	2.265.560.294	0,13	-1.497.010.627	(66,08)	-768.549.667	(33,92)
Investasi saham	53.083.414.724	3,45	51.110.088.915	3,10	52.004.560.856	2,95	1.973.325.809	3,79	-894.471.941	(1,72)
Aset tetap - setelah dikurangi				·						
akumulasi penyusutan sebesar										
Rp366.837.491.752 pada										
tanggal 31 Desember 2016										
(2015: Rp281.184.052.322)	1.004.866.671.934	65,33	1.097.675.326.024	66,58	1.196.445.465.908	67,76	-92.808.654.090	(7,76)	-98.770.139.884	(8,26)
Aset takberwujud - setelah										
dikurangi akumulasi										
amortisasi sebesar										
Rp27.434.231.474 pada										
tanggal 31 Desember 2016										
(2015: Rp22.493.801.793)	5.394.066.799	0,35	10.260.916.238	0,62	15.130.184.636	0,86	-4.866.849.439	(32,17)	-4.869.268.398	(32,18)
Aset pajak tangguhan - neto	13.192.433.453	0,86	5.105.585.136	0,31	6.001.781.587	0,34	8.086.848.317	134,74	-896.196.451	(14,93)
Taksiran tagihan										
pajak penghasilan	873.427.888	0,06	3.028.057.065	0,18	840.865.059	0,05	-2.154.629.177	(256,24)	2.187.192.006	260,11
Goodwill - neto	104.208.437.475	6,78	112.683.655.714	6,83	112.683.655.714	6,38	-8.475.218.239	(7,52)		-
Aset lain-lain	19.862.214.320	1,29	22.212.444.612	1,35	29.877.002.751	1,69	-2.350.230.292	(7,87)	-7.664.558.139	(25,65)
Jumlah Aset Tidak lancar	1.242.246.491.341	80,77	1.346.790.442.404	81,69	1.460.035.189.145	82,68	-104.543.951.063	(7,16)	-113.244.746.741	(7,76)
Jumlah Aset	1.538.089.834.829	100,00	1.648.735.450.714	100,00	1.765.813.203.483	100,00	-110.645.615.885	(6,27)	-117.077.752.769	(6,63)
LIABILITAS DAN EKUITAS										
Liabilitas Jangka Pendek										
Utang Usaha										
Pihak ketiga	70.938.900.919	4,61	64.694.542.827	3,92	60.358.805.193	3,42	6.244.358.092	10,35	4.335.737.634	7,18
Pihak berelasi	5.900.424.192	0,38	8.490.531.153	0,51	1.579.455.903	0,09	-2.590.106.961	(163,99)	6.911.075.250	437,56
Utang lain-lain	21.140.571.931	1,37	72.866.119.151	4,42	80.692.230.908	4,57	-51.725.547.220	(64,10)	-7.826.111.757	(9,70)
Liabilitas yang masih										
harus dibayar	32.843.621.183	2,14	24.681.611.766	1,50	22.547.135.292	1,28	8.162.009.417	36,20	2.134.476.474	9,47
Utang pajak	24.949.586.135	1,62	44.663.185.872	2,71	47.679.596.836	2,70	-19.713.599.737	(41,35)	-3.016.410.964	(6,33)
Utang kepada pihak-pihak										
berelasi	34.974.400.041	2,27	22.381.044.069	1,36	23.184.534.970	1,31	12.593.355.972	54,32	-803.490.901	(3,47)
Pendapatan diterima dimuka	43.377.522.901	2,82	42.381.033.258	2,57	25.182.155.831	1,43	996.489.643	3,96	17.198.877.427	68,30
Uang jaminan	1.060.000	0,00	606.540.343	0,04	4.272.976.562	0,24	-605.480.343	(14,17)	-3.666.436.219	(85,81)
Pinjaman bank jangka										
pendek	118.400.000.000	7,70	88.689.215.905	5,38	3.955.314.585	0,22	29.710.784.095	751,16	84.733.901.320	2.142,28
Pinjaman jangka panjang jatuh										
tempo dalam waktu satu tahun:										
Pinjaman bank	40.634.926.772	2,64	50.372.021.719	3,06	63.490.226.154	3,60	-9.737.094.947	(15,34)	-13.118.204.435	(20,66)
Utang pembiayaan	<u> </u>									
Utang pembiayaan konsumen	1.609.158.469	0,10	1.783.304.670	0,11	2.585.919.942 <b>335.528.352.176</b>	0,15	-174.146.201	(6,73)	-802.615.272	(31,04)

Liabilitas Jangka Panjang										
Pinjaman jangka panjang										
- setelah dikurangi bagian										
jatuh tempo dalam waktu										
satu tahun:										
Pinjaman bank	326.791.158.882	21,25	390.254.382.034	23,67	456.018.906.003	25,82	-63.463.223.152	(13,92)	-65.764.523.969	(14,42)
Utang pembiayaan		,		,		,		(,)	301, 0110 = 01, 07	(- :, :=)
konsumen	4.101.726.958	0,27	1.256.268.515	0,08	886.484.088	0,05	2.845.458.443	320,98	369.784.427	41,71
Liabilitas imbalan kerja	23.393.523.820	1,52	19.502.135.010	1,18	18.081.210.380	1,02	3.891.388.810	21,52	1.420.924.630	7,86
Jumlah Liabilitas Jangka panjang	354.286.409.660	23,03	411.012.785.559	24,93	474.986.600.471	26,90	-56.726.375.899	(11,94)	-63.973.814.912	(13,47)
Jumlah Liabilitas	749.056.582.203	48,70	832.621.538.292	50,50	810.514.952.647	45,90	-83.564.956.089	(10,31)	22.106.585.645	2,73
EKUITAS										
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada										
Pemilik Entitas Induk:										
Modal Saham - nilai nominal										
Rp100 per saham										
Modal dasar - 10.000.000.000										
saham										
Modal ditempatkan dan										
disetor penuh -										
4.272.964.279 saham	427.296.427.900	27,78	427.296.427.900	25,92	427.296.427.900	24,20	0	-		-
Tambahan modal disetor	265.825.972.776	17,28	265.825.972.776	16,12	265.825.972.776	15,05	0	-		-
Saham treasuri	-16.705.202.500	(1,09)	-16.705.202.500	(1,01)	-16.705.202.500	(0,95)	0	-		-
Selisih transaksi dengan										
pihak nonpengendali	-6.822.154.681	(0,44)	-6.822.154.681	(0,41)	-6.822.154.681	(0,39)	0	-		-
Ekuitas lainnya	-3.468.836.602	(0,23)	-129.139.953	(0,01)	-129.139.953	(0,01)	-3.339.696.649	2.586,11		-
Saldo laba										
Dicadangkan	20.000.000.000	1,30	20.000.000.000	1,21	20.000.000.000	1,13	0	-		-
Belum dicadangkan	-74.244.202.433	(4,83)	-15.189.772.433	(0,92)	92.572.406.609	5,24	-59.054.430.000	(63,79)	-107.762.179.042	(116,41)
Ekuitas Yang Dapat										
Diatribusikan kepada										
Pemilik Entitas Induk	611.882.004.460	39,78	674.276.131.109	40,90	782.038.310.151	44,29	-62.394.126.649	(7,98)	-107.762.179.042	(13,78)
	177.151.248.166	11,52	141.837.383.313		173.259.940.685	9,81	35.313.864.853	20,38	-31.422.557.372	(13,78)
Kepentingan nonpengendali JUMLAH EKUITAS	789.033.252.626	51,30	816.113.514.422	8,60 49,50	955.298.250.836	54,10	-27.080.261.796	(2,83)	-31.422.557.372 -139.184.736.414	(14,57)
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	1.538.089.834.829	100,00	1.648.735.450.714	100,00	1.765.813.203.483	100,00	-110.645.615.885	(6,27)	-139.184.736.414	
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	1.558.089.854.829	100,00	1.046./35.450./14	100,00	1./05.813.203.483	100,00	-110.045.015.885	(6,27)	-117.077.752.769	(6,63)