

**ESTRATÈGIES DE
DESENVOLUPAMENT
SOSTENIBLE A L'ÀREA
DE LA CONCA DE TREMP
(PALLARS JUSSÀ)
I ESTUDI DEL VALOR DEL SÒL**

CONCLUSIONS I PROPOSTES



FUNDACIÓ AGRÍCOLA CATALANA

BARCELONA, MAIG DE 2003

INDEX

RESUM I CONCLUSIONS

4

SITUACIÓ I POSSIBILITATS DE LA ZONA

12

Objecte i Abast

12

La Fase de Diagnòstic

12

Identificació d'Iniciatives en Curs

14

Identificació de Noves Oportunitats

15

Objecte i Criteris

15

Projectes Proposats

16

OBJECTE DE LA PRESENT PROPOSTA

17

JUSTIFICACIÓ I DEFINICIÓ DELS PROJECTES PROPOSATS

18

EL PROJECTE CARN

18

Sub-projecte per a la producció racional d'oví de carn

19

Sub-projecte d'indústria càrnia

20

Relació entre els projectes anteriors i els factors limitants

21

EL PROJECTE CAÇA

22

Plantejament i paràmetres bàsics

22

EL PROJECTE NOGUER

23

Plantejament i Paràmetres Bàsics

24

25

ELS NOUS PROJECTES DE SUPORT RECOMANATS

Projecte d'Estació Experimental

26

Model Proposat

27

Recursos inicials i programa d'actuació immediat

27

Projecte de Formació Especialitzada

27

Objecte

27

Model

27

ORGANITZACIÓ DE LA IMPLANTACIÓ

28

PLANTEJAMENT I CRITERIS

28

ORGANIGRAMA PROPOSAT

31

L'ENTITAT PROMOTORA

32

Participants

32

Fórmula Jurídica I Denominació

32

Objecte, Funcions I Abast Territorial

33

Pla D'actuació Del Primer Any

33

Recursos Inicials

34

Despeses De Funcionament Propi

34

Inversió En Empreses Industrials

35

Recursos Financers Totals

35

RESUM I CONCLUSIONS

A primers de 2001 la FUNDACIÓ AGRÍCOLA CATALANA va decidir, en el marc dels seus objectius socials, dur a terme un estudi a la zona de la Conca de Tremp, a la comarca del Pallars Jussà, a fi de definir un programa o conjunt de projectes que significuessin noves oportunitats de desenvolupament econòmic de l'àrea, amb la finalitat de contribuir a la millora de les condicions de vida dels habitants i frenar els fluxos migratoris, tot valoritzant econòmicament i de forma sostenible els recursos endògens de la zona. Bàsicament, l'estudi es referia al sector agroalimentari i al medi natural.

L'estudi s'ha desenvolupat en les següents etapes:

1. Una fase de diagnosi des dels punts de vista ecològic i socio-econòmic del territori orientada a la identificació de les oportunitats i les restriccions al desenvolupament econòmic i, per tant, a la identificació dels projectes que significaven noves oportunitats econòmiques (projectes empresarials) o d'altres que es consideraven necessaris per a permetre la correcta realització dels primers (projectes de suport).
2. Un cop identificats els projectes empresarials, procedir a la seva definició tècnica (...què es pot fer i com s'hauria de fer?), la seva avaluació financera (...a quins costos i amb quins resultats esperats?) i a aportar les pautes per a la seva implementació (qui, on i com s'ha de procedir). Cadascun dels projectes identificats ha estat objecte d'una monografia detallada específica.
3. Finalment, elaboració d'una proposta d'actuació integrant tot el programa plantejat, basada essencialment en la definició dels instruments operatius requerits. Aquesta proposta és la que es conté en el present document.

El resultat de la primera fase va portar a l'establiment de determinats criteris que s'havien de complir, dins del possible, en el procés d'identificació i selecció dels nous projectes o activitats econòmiques a implantar a la zona. Foren els següents:

1. Promoure la capacitat de generació d'ocupació estable, en termes de llocs de treball directes i indirectes.

2. Augmentar les oportunitats de treball de la dona, atenent al seu paper clau en la estabilització de les poblacions en el medi rural. Potenciar la discriminació positiva a nivell dels llocs de treball en les administracions locals i autonòmiques.

3. Garantir la sostenibilitat.

4. Procurar la complementarietat amb activitats actuals, tradicionals o emergents.

L'aplicació d'aquests criteris a la realitat de l'àrea d'estudi va portar a la identificació d'un seguit de projectes que es poden agrupar de la següent manera:

Projectes d'infraestructures bàsiques, de promoció essencialment pública, necessaris per a trencar algunes de les restriccions més importants a la zona:

1. Projecte de millora i ampliació del reg i concentració parcel·lària (en curs per part del DARP).
2. Programa de gestió de les dejeccions ramaderes, que està ja promovent el Consell Comarcal.

Projectes empresarials, referits a activitats econòmiques que suposen "noves" oportunitats de negoci a la zona:

1. Projecte de producció de carn d'oví de qualitat.
2. Projecte d'indústria càrnia d'oví i de porcí.
3. Projecte sobre caça.
4. Projecte de producció de nous.

Els projectes sobre oví i sobre indústria càrnia s'han integrat en una única proposta o projecte CARN. Altres projectes relacionats amb la valorització dels recursos naturals, culturals i turístics en general són ja objecte d'iniciatives en curs, més o menys importants. El mateix succeeix amb altres projectes agraris, com ara la vitivinicultura, que han iniciat recentment noves dinàmiques a la zona.

Projectes de suport als anteriors, en el sentit de proveir-los de la informació i formació necessària per a la seva pròpia realització o per a nous desenvolupaments futurs:

1. Projecte d'Estació Experimental Agrària.
2. Projecte de formació.

PROJECTE SOBRE OVÍ

El **projecte sobre oví** pretén la implantació d'almenys una explotació model, si pot ser com a extensió o integració d'explotacions existents, de 2.400 mares i empleant 3-4 persones. Es planteja un esquema genètic a aplicar sobre les races autòctones ("Xisqueta") o existents i un model productiu d'alta eficiència, però mantenint el caràcter "semi-extensiu" basat en l'aprofitament de recursos farratgers de la pròpia zona. Es proposa la implantació del model de "**producció ecològica**", per la excel·lent aptitud de la zona i pel possible sobrepreu que es podria obtenir per a la carn.

El projecte d'explotació proposat té els següents requeriments i impactes bàsics:

1. Inversió: 1.100.000 euros per explotació.
2. Nombre d'explotacions recomenades: 4 o 5, per a garantir subministrament d'indústria càrnia.
3. Ocupació: 3-4 treballadors per explotació, el que fa un total d'uns 15-20 llocs de treball directes.
4. Rendibilitat: 11,2% sobre la inversió (incloent-hi la percepció de subsidis corresponents a la Organització Comuna de Mercat).
5. Projectes complementaris: Explotació de selecció a estudiar.

S'observa com els resultats tècnics i econòmics respecte de la situació actual podrien ésser fortament millorats, tot i que seria convenient algun sistema d'integració amb el projecte sobre industrialització càrnia al qual tot seguit ens referim.

PROJECTE SOBRE INDÚSTRIA CÀRNIA

El **projecte sobre indústria càrnia** es basa en la existència d'una realitat ramadera relativament específica tant en porcí (importància del cicle tancat, zona sanitàriament molt favorable, nombre d'animals reproductors a escorxador, etc.) com en oví (condicions de producció "naturals" de muntanya, producció **ecològica**, tradició, productes típics, etc.). Es proposa una indústria consistent en escorxador i sala de desfer per a "primer especejament", amb una capacitat de procés de 1.000 porcs/setmana i 500 xais/setmana i amb una estratègia basada en la qualitat, la traçabilitat i la



especialització més que en la dimensió. Acords comercials amb carnisers, fàbriques d'elaborats i/o cadenes de distribució resultarien essencials per a viabilitzar el projecte.

Els paràmetres i impactes bàsics del projecte serien els següents:

1. Capacitat: 1000 porcs/setmana i 500 xais/setmana.
2. Inversió: 3 milions d'euros.
3. Ocupació: 25 llocs de treball directes.
4. Rendibilitat: 15% sobre la inversió i 5,6% sobre vendes en ple funcionament.

Els dos projectes anteriors (oví i indústria càrnia) haurien de respondre a un cert tipus d'integració, de manera que els ramaders es beneficiessin dels avantatges de la industrialització local i la indústria es garantís el subministrament regular i en les degudes condicions de qualitat i traçabilitat.

PROJECTE SOBRE CAÇA

El **projecte sobre caça** consisteix en l'aprofitament racional i sostenible dels importants recursos cinegètics de l'àrea, coordinadament amb activitats relacionades amb el turisme i el lleure, estretament vinculades amb l'activitat principal. Es proposa la creació d'una entitat (empresa) gestora de tots o part dels actuals vedats, amb activitats de gestió cinegètica, condicionament de vedats, repoblacions, organització d'activitats paral·leles (concursos, itineraris, escola de caça, entre d'altres) i gestió ordenada dels caçadors usuaris.

La dimensió del projecte (superfície cinegètica gestionada) hauria d'ésser el més àmplia possible, fins arribar a les gairebé 100.000 ha de vedats de tota la Conca de Tremp. Resulta molt difícil d'estimar, sense estudis més aprofundits, els paràmetres i impactes d'un projecte com aquest. No obstant això, s'han elaborat les següents estimacions orientatives:

1. Inversió i despesa anual: 500.000 euros.
2. Ocupació: 15 llocs de treball directe.
3. Resultats: 1.500.000 euros/any.
4. Projectes complementaris: possibles granges cinegètiques per a repoblacions.

Cal afegir en aquest cas altres impactes molt evidents d'un projecte com aquest, per la seva sinèrgia amb tot el que significa activitats turístiques i de lleure a la zona, com a conseqüència de l'increment del nombre de visitants i de les activitats complementàries entorn de la caça.

PROJECTE SOBRE NOGUER PER A FRUIT

El **projecte sobre noguer per a fruit** consisteix en la plantació d'una superfície d'unes 75 ha altament mecanitzada, i planta de condicionament i envasat de les nous. Es tracta d'un projecte amb vocació de "model" per a altres possibles activitats agrícoles que puguin explotar degudament les àmplies superfícies regables actuals i, sobretot, futures en projecte a la zona. Així, es proposa com a fórmula d'accés al recurs terra, la de l'arrendament a llarg termini, amb o sense clàusules de rescissió anticipada per part del propietari, amb les corresponents indemnitzacions en el primer cas. Es demostra la viabilitat tècnica i l'interès econòmic de la inversió.

Les plantacions de noguer per a fusta podrien representar una altra oportunitat per a la zona. Amb tot, no han estat considerades a l'estudi per les seves especials condicions, en particular en tractar-se d'inversions a molt llarg termini.

Els paràmetres bàsics de definició i impactes del projecte inicial serien els següents:

1. Inversió: 1.800.000 euros (plantació i planta de condicionament).
2. Ocupació: 2-3 llocs de treball equivalent.
3. Rendibilitat: Taxa interna de rendiment de la inversió del 12,8%.

En l'anàlisi econòmica dels projectes anteriors no s'han considerat les possibles subvencions al capital a què es pugui tenir dret en el marc dels programes públics de foment (FEOGA, LEADER, etc.).

Com a eina de suport als projectes anteriors i, en general, al desenvolupament agroalimentari de la zona, es proposa la creació d'una **estació experimental agrícola**, seguint el model que l'IRTA ha anat implantant en altres àrees del país. La filosofia és aquí no tant la implantació de grans estructures físiques o de personal, sinó més aviat la disponibilitat a la zona d'un sistema eficient de transferència de tecnologia, d'assistència tècnica i d'informació adaptades a les peculiars condicions de la comarca



i als seus projectes de desenvolupament.

En aquesta mateixa línia i per a fer front a la demanda de formació i capacitat requerida per als projectes plantejats, es proposa un **programa de formació** basat en les capacitats actualment existents, bàsicament representades per l'Escola de Formació Professional del DARP en el sector que ens ocupa.

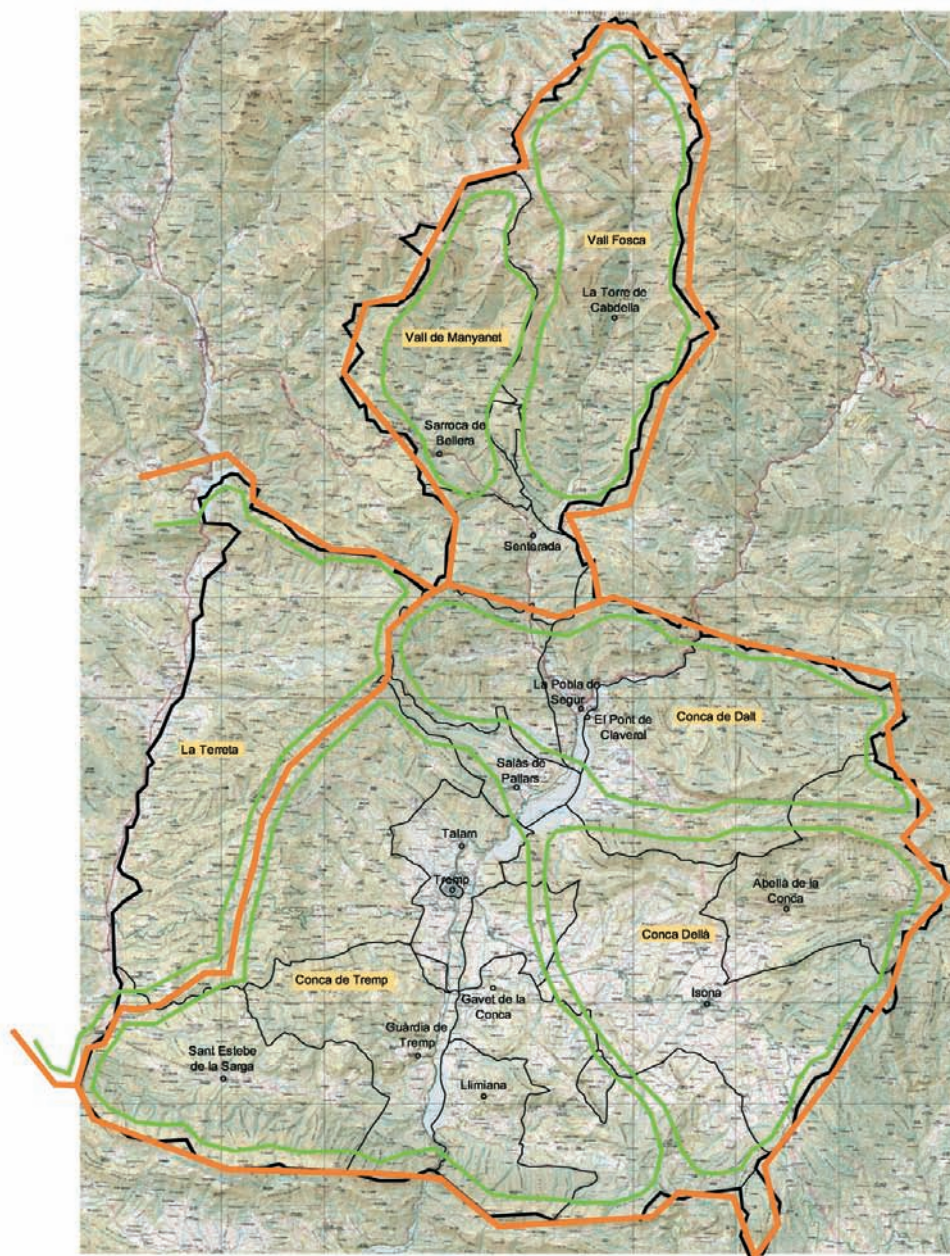
Un programa com el plantejat podria generar un total de 60-70 llocs de treballs directes i un mínim del mateix ordre com a indirectes. Això suposa un total de 120-140 llocs de treball, molts dels quals responen a perfils perfectament adequats al treball femení.

Per a la posada en pràctica del conjunt de projectes indicats, es proposa la creació d'una entitat promotora a modus de “centre d'iniciatives” amb la configuració **d'empresa inversora** amb participació com a socis dels agents i persones amb presència o interessos a la zona i amb les capacitats adients. Aquesta empresa actuaria com a nucli de promoció i suport empresarial i financer (es suggereix la modalitat de “capital risc”) a les **empreses industrials** que desenvolupessin els diferents projectes proposats.

Així mateix, l'empresa promotora podria canalitzar la participació local en els “projectes de suport” plantejats, concretament el de l'Estació Experimental.

La filosofia de l'actuació de l'empresa promotora s'hauria de basar en criteris de cooperació, d'implicació i motivació d'agents interessats, i de plantejaments empresarials i de rendibilitat financera. És a dir, hauria de defugir, en el fons i en les formes, qualsevol possibilitat de confusió amb accions institucionals públiques.

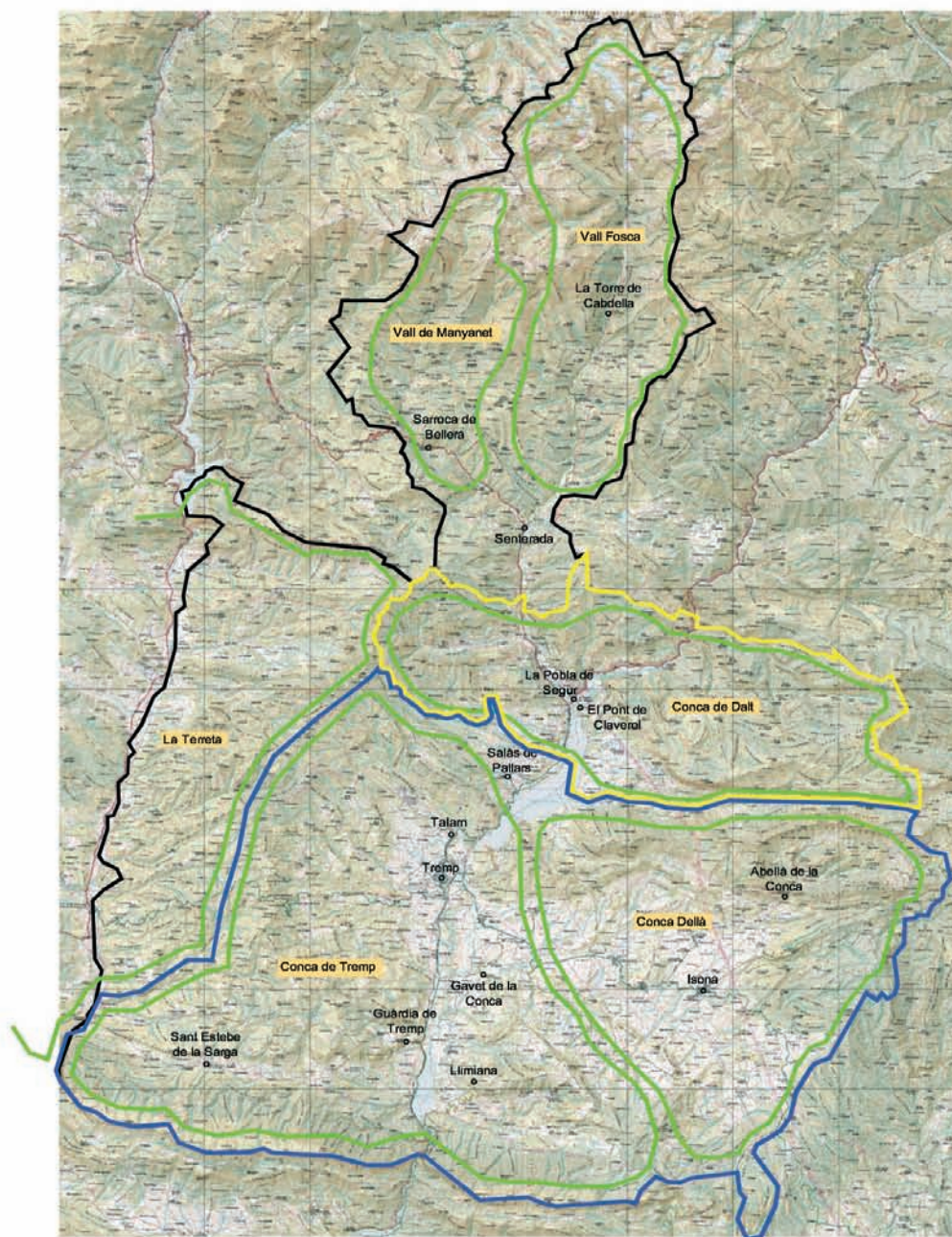
L'entitat promotora hauria de disposar i mobilitzar recursos suficients per a la tasca encomanada. Les necessitats d'inversió dels projectes proposats són de l'ordre de 6,2 milions d'euros per a un període a l'entorn de 5-6 anys. Les necessitats inicials (primers 12-18 mesos) serien de l'ordre de 1,4 milions d'euros. Suposant una participació en els diferents projectes del 25% i les pròpies necessitats de funcionament de l'empresa, s'estima que per a aquest primer període es requeriria una disponibilitat d'entre 500.000 i 600.000 euros.



- Límit Comarcal
- Unitats Físiques Principals
- Valls i Subunitats Principals

SISTEMA TERRITORIAL DEL PALLARS JUSSÀ

Escala aproximada 1:300.000



- Zona Colindant Considerada
- Zona d'Estudi
- Límit Comarcal
- Valls i Subunitats Principals

ZONA D'ESTUDI

Escala aproximada 1:300.000

SITUACIÓ I POSSIBILITATS DE LA ZONA

OBJECTE I ABAST

A iniciativa de la FUNDACIÓ AGRÍCOLA CATALANA, al llarg del 2002 ha estat elaborat un estudi sobre les possibilitats de desenvolupament a la zona de la Conca de Tremp, a la comarca del Pallars Jussà, bàsicament centrat en les possibilitats del sector agroalimentari, del medi natural i tenint en compte les condicions del sòl.

La zona d'estudi era la constituïda pels municipis d'Abella de la Conca, Castell de Mur, Gavet de la Conca, Isona i Conca Dellà, Llimiana, Sant Esteve de la Sarga, Talarn i Tremp. No obstant això, en alguns aspectes ha estat també considerada una zona més àmplia integrant l'anomenada "Conca de Dalt", ateses les semblances o les fortes relacions detectades.

LA FASE DE DIAGNÒSTIC

La primera fase de l'estudi ha consistit en l'elaboració d'un diagnòstic de caire socio-econòmic per tal de caracteritzar la zona i d'identificar les oportunitats de desenvolupament i les restriccions que l'afecten.

Les principals conclusions d'aquesta fase han estat les següents:

1. Un medi físic amb importants atractius de caire paisatgístic i d'interès naturalístic, juntament amb àmplies àrees d'aprofitament agrari. Elements de transició des d'ecosistemes típicament mediterranis a tipologies alpines o pirenaïques, amb una bona presència d'espais naturals protegits.
2. Existència d'elements d'alt interès des del punt de vista del patrimoni històric i cultural, que contribueixen a l'atractiu turístic de l'àrea.
3. Importància encara elevada de l'activitat primària a l'economia de la zona, per bé que amb fortes restriccions derivades de l'envelliment de la població pagesa, l'obsolescència de les zones de regadiu i alguns antecedents no gens exitosos d'activitats en règim cooperatiu.
4. Una població de 7.800 habitants, sotmesa en el passat a forta emigració,



amb un 29% d'habitants de més de 65 anys i només un 10% de menys de 14 (les mitjanes de Catalunya són, respectivament, del 17% i 15%). La població activa és entorn de les 3.000 persones, de les quals un 20% són ocupats agraris.

5. La superfície agrària conreada, en regressió, és de 18.000 ha de les quals unes 2.000 són de regadiu. Es reparteixen entre 700 explotacions, amb predomini de les de dimensió petita (menys de 20 ha) i força parcel·lades. Cultiu predominant de cereals i, en molt menor grau, ametller i olivera.
6. Importància de l'activitat ramadera, amb 235 explotacions. Bàsicament representada pel sector porcí (uns 100.000 caps) amb predomini del cicle tancat, amb forta concentració i amb problemes de gestió dels residus generats. És també considerable la presència de l'oví (uns 45.000 caps) en explotacions tradicionals.
7. Superfície forestal de 35.000 ha, moltes d'elles de propietat comunal o pública, sense aprofitament econòmic rellevant.
8. Importància dels recursos cinegètics, amb més de 70.000 ha de vedats, de gestió dispersa i molt allunyada de l'òptim.
9. La indústria agroalimentària hi és representada amb 30 establiments, la majoria de molt petita dimensió i amb predomini del sector carni, tot i que sense cap escorxador industrial. El sector cooperatiu és actualment feble i en fase de reestructuració.
10. Presència de sistemes de suport al desenvolupament, que intenten adaptar-se o orientar les capacitats de la zona cap a activitats amb futur. Es tracta, per exemple, de l'Escola de Capacitació Agrària del DARP o del Centre Integrat de Tecnologies avançades (CITA).

La conclusió general d'aquesta fase de l'estudi ha estat la constatació dels següents elements principals:

1. La zona disposa de recursos amb fort potencial de generació de rendes per al sosteniment digne de la població, però que no han estat prou utilitzats.
2. Les causes principals d'aquesta situació cal trobar-les en les següents fets:
 - a. Els fenòmens migratoris i la consegüent manca de recursos humans amb edat

i capacitació adequades.

b. Les infraestructures i estructures agràries, en particular relatives al regadiu antiquat, l'estructura de la propietat i la parcel·lació i els problemes que han afectat les empreses o indústries de base cooperativa.

c. La lentitud i la baixa intensitat en la valorització econòmica dels importants recursos naturals i culturals de la zona.

IDENTIFICACIÓ D'INICIATIVES EN CURS

No obstant el què s'ha dit, es constata actualment una clara conscienciació sobre els fenòmens descrits que ha donat lloc a un cert nombre d'iniciatives orientades a la valorització econòmica dels recursos zonals, moltes d'elles en el marc dels programes LEADER i de desenvolupament rural del Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca de la Generalitat (DARP), entre les quals cal remarcar:

Projectes en Curs en Sectors Estratègics Prèviament Identificats. Els sectors en desenvolupament són:

1. Vitivinícola (projecte de la firma TORRES a Talarn, per exemple).
2. Turisme rural, agro-turisme, productes locals o artesanals (Cases rurals, rehabilitació de monuments, etc.).
3. Valors del medi natural: geologia (Geocampus), paleontologia (Museu i Ruta dels Dinosauris), fauna (Ruta dels Voltors), etc.
4. Cereals i ramaderia: Projectes induïts per l'entrada a la zona d'entitats cooperatives d'altres comarques, com és ara el promogut per l'acord entre la cooperativa d'Almenar (COPALME) i COPALLARS.

Projectes d'infraestructures bàsiques en iniciació o en estudi, indispensables per a garantir el desenvolupament futur del sector agrari i agro-alimentari:

1. Gestió de dejeccions ramaderes, en promoció per part del Consell Comarcal.
2. Millora i ampliació del regadiu i concentració parcel·lària, promogut pel DARP.



Els **projectes dins del grup de sectors estratègics** estan definits o signifiquen iniciatives, en curs o en gestació, amb promotors ben determinats. En aquests sectors existeix una dinàmica més o menys intensa, de més o menys dimensió. El què es requereix, en alguns casos de promotors més modestos o amb limitacions tècnic-financeres, és el suport precís per a possibilitar la implementació dels projectes amb les degudes garanties.

Els **projectes del grup d'infraestructures bàsiques** són d'iniciativa pública o semi-pública i estan en curs de definició: el regadiu per part del DARP i el tema de residus ramaders per part del Consell Comarcal i les organitzacions ramaderes.

IDENTIFICACIÓ DE NOVES OPORTUNITATS

OBJECTE I CRITERIS

Sobre la base del diagnòstic anterior i entenent que la millora de les condicions de vida de la població requereix essencialment de més activitat econòmica, al llarg de l'estudi es van identificar les oportunitats que, en aquest sentit, oferia la zona. I això sota els següents criteris:

1. Generació de llocs de treball directes i indirectes, de manera que es contribuís a l'estabilització de la població en els seus llocs d'origen o de residència actuals com a forma de garantir la preservació del territori i el medi rural.
2. Increment de les oportunitats de treball de la dona, potenciant la discriminació positiva, atenent al paper clau de la població femenina en la estabilització i desenvolupament econòmic de les àrees rurals.
3. Sostenibilitat en la selecció i disseny dels projectes seleccionats, en el sentit de que siguin capaços de preservar els equilibris bàsics dels sistemes ecològics sobre els quals s'insereixen.
4. Complementarietat amb les activitats actuals o les emergents.

PROJECTES PROPOSATS

Sota el plantejament anterior i com a fruit d'un intens treball de contrastació dins la mateixa zona, han estat identificats els següents projectes:

Nous projectes empresarials agro-industrials, amb interès sota determinades condicions:

1. Projecte CARN: Producció i elaboració de productes carnis de qualitat de les espècies ovina i porcina.
2. Projecte NOGUER: Producció i comercialització de nous com a producte local.

Nous projectes d'explotació econòmica del medi i els recursos naturals :

1. Projecte CAÇA : Explotació sostenible dels recursos cinegètics del Pallars Jussà.

Nous projectes de suport al desenvolupament, orientats a la innovació tecnològica continuada i a la formació:

1. Projecte ESTACIÓ EXPERIMENTAL AGRÀRIA.
2. Projecte FORMACIÓ: Estructuració de les activitats de formació requerides.

Aquests projectes signifiquen realment oportunitats d'activitat econòmica, sense que hi hagi iniciatives precises en aquestes línies. Per això, foren elaborades monografies específiques dins l'estudi que inclouen la definició, amb el major aprofundiment possible, de tres nous projectes que suposaven oportunitats no explotades a la zona, i que eren:

1. Projecte CARN (oví, porcí i indústria transformadora).
2. Projecte NOGUER per a fruit.
3. Projecte CAÇA.

Aquesta definició es referia tant als aspectes tècnics i d'organització com als aspectes financers, més o menys afinats, de cada projecte. En el punt 3 d'aquest document s'aporta una síntesi de la justificació i dels trets bàsics de cada proposta.

Finalment, i pel que fa als **projectes de suport al desenvolupament**, s'aporta en el present document allò que haurien d'ésser les línies bàsiques per a la seva implantació.

OBJECTE DE LA PRESENT PROPOSTA

Arribats a aquest punt, la situació és la següent:

1. Es coneixen els projectes que poden significar noves fonts de renda a la zona.
2. Cal determinar sobre la implementació d'aquests projectes en termes operatius, és a dir:
 - a. Promotor i la seva organització.
 - b. Participants i la seva relació amb el promotor.
 - c. Recursos.

L'objecte del present document és, doncs, doble:

1. Per una banda, aportar de manera resumida els elements de justificació i definició de cadascun dels projectes identificats, que han estat desenvolupats en monografies específiques.
2. En segon lloc, suggerir les línies mestres que caldria seguir per a fer possible la realització dels projectes plantejats amb les màximes garanties d'èxit.

JUSTIFICACIÓ I DEFINICIÓ DELS PROJECTES PROPOSATS

EL PROJECTE CARN

L'interès del projecte es basa en la constatació de:

1. La importància d'una producció porcina en una zona sanitàriament aïllada, configurant un model de cicle tancat, sense importació de garrins, amb gran quantitat de truges per a escorxador, i sense cap mena d'industrialització local, tot i existir determinats elaborats de caràcter tradicional.
2. Un cens d'oví també important, estable, amb una raça autòctona i considerable quantitat de recursos farratgers tant actuals (pastures i rostolls) com futurs (nous regadius). La venda del producte es fa també en viu, sense cap mena d'industrialització. L'eficiència del sistema productiu està força allunyat del seu potencial, tot i que existeixen algunes explotacions amb actuacions i actituds favorables a la modernització.
3. Unes experiències prèvies fallides en relació a la implantació a la zona d'un escorxador amb sala de desfer.
4. La venda d'animals en viu és subjecta a preus molt fluctuants. La venda de canals presenta, bé que en menor grau, una situació semblant. La venda de producte especejat i/o elaborat admet preus molt més estables i marges sensiblement més favorables.
5. La simple funció de sacrifici (escorxador) no es justifica econòmicament si no és en quantitats molt elevades, difícils de justificar per la realitat productiva de la zona.

La situació present i les seves perspectives ha aconsellat la proposta de dos sub-projectes relacionats entre ells:

1. Un projecte model per a producció d'oví de carn de qualitat, que alhora contribueixi a garantir el subministrament necessari per a justificar la industrialització.



2. Un projecte d'indústria càrnia per a processat de les dues espècies esmentades, més enllà, però, de la simple funció d'escorxador.

SUB-PROJECTE PER A LA PRODUCCIÓ RACIONAL D'OVÍ DE CARN

Els paràmetres bàsics són els següents:

1. Dimensió: 2.400 ovelles de ventre.
2. Sistema d'explotació: Semi-extensiu. Les pastures aporten el 65% de les necessitats alimentàries i l'altre 35% a base de farratges i cereals cultivats. Engreix en estabulació.
3. Genètica: Creuaments de raça local ("Xisqueta") amb mascles prolífics per a obtenir una F1 base del ramat, alhora creuada amb mascles de bona conformació càrnia i suficient rusticitat.
4. Productivitat: 1,5 parts per any, amb paridera contínua controlada, 2-3 xais venuts per ovella i any.
5. Maneig i alimentació: Reproductors pasturant el 85% del temps i complements alimenticis en estabulació en les fases del cicle (o de l'any) en què es requereixi.
6. Personal: 3-4 persones estables durant tot l'any. El subministrament a escorxador requeriria l'existència de 4 o 5 explotacions com la descrita, el que significa la creació de 15-20 llocs de treball directes. Suport per a direcció i administració.
7. Terres agrícoles: Unes 40 ha (segons rotació de cultius escollida) de regadiu per a producció farratgera i unes 300 ha (segons productivitat) de pastures a disposició.
8. Comercialització: Venda a escorxador amb contracte de preu estable al llarg de l'any.
9. Inversió: Entorn de 1.100.000 euros per a l'explotació ramadera, suposant tots els elements de nova implantació i suposant també arrendament de les terres agrícoles i els seus equips de cultiu, així com de les pastures.

10. Rendibilitat: Als preus de venda mitjans del 2.002 (2,65 euros/kg viu), la prima d'oví i del 11,27% si es té en compte. Si els preus fossin de l'ordre del màxim de la campanya 2.002 (3,25 euros/kg) els resultats serien del 14,27% i del 18,90%, sense i amb prima, respectivament. Al contrari, si els preus fossin de l'ordre dels mínims enregistrats el 2.002 (2,06 €/kg), la rendibilitat seria negativa sense subvenció i només del 3,8% amb subvenció. Aquests resultats són **sense considerar el costos financers**. Si s'introdueixen en l'anàlisi, es comprova que el projecte només pot suportar finançament aliè si els preus són, com a mínim, els mitjans de 2002. En cas de no disposar de la prima, la capacitat d'endeutament disminueix considerablement.

Cal remarcar aquí dos aspectes essencials per a la viabilització del projecte:

1. La possibilitat d'adoptar el model de **producció ecològica**, per al qual la zona és especialment apta.
2. L'oportunitat o conveniència de completar el projecte amb una estructura de selecció genètica, de manera que es garantís el subministrament a les explotacions de producció del tipus d'animals més adequats, amb components autòctons.

SUB-PROJECTE D'INDÚSTRIA CÀRNIA

El plantejament ha estat els següent:

1. Tipus d'indústria (funcions): escorxador i sala de desfer per a primer especejament. Possibilitat d'una progressiva elaboració (filetejat, envasat,...).
2. Capacitat: 1.000 porcs/setmana i 500 xais/setmana, compaginant dies de sacrifici i dies d'especejament. S'iniciaria amb el 50% de la capacitat per a assolir el ple funcionament en 3 anys.
3. Estratègia de qualitat: Èmfasi en el producte i entorn locals i adopció de les homologacions i certificacions de qualitat apropiades. Traçabilitat.
4. Personal: 20 empleats fixos en processat, 1 encarregat, 1 responsable de manteniment, 1 gerent i 2 administratius.
5. Superfície construïda: Uns 1.800 m².

6. Estratègia comercial: Impulsar acords sòlids amb alguna cadena de distribució amb elaboració final. Carnisseries de la zona i properes. Model de producció de “carn d'oví ecològica”.
7. Inversió: Entorn de 3.000.000 d'euros.
8. Rendibilitat: En les hipòtesis plantejades, s'arribaria al 15,57% sobre inversió (5,56% sobre vendes) a l'any de ple funcionament i sense considerar despeses financeres.

RELACIÓ ENTRE ELS PROJECTES ANTERIORS I ELS FACTORS LIMITANTS

La rendibilitat de l'activitat ramadera ovina és molt ajustada, tot i que les estratègies d'alimentació possibles, en funció de la ubicació definitiva i la tipologia dels promotors, la poden fer variar positivament.

Amb tot, és evident que els resultats econòmics depenen fortament dels preus de venda d'animals vius, que són molt fluctuants i propis d'un mercat poc expansiu. Per això, caldria trobar alguna forma d'integració entre l'empresa ovina i l'empresa càrnia, de manera que:

1. La primera es garantís uns nivells d'ingressos suficients per a no comprometre la viabilitat del projecte ni el seu atractiu econòmic.
2. La segona es garantís una regularitat dels subministraments de primera matèria, de la qualitat exigida i amb l'oportuna traçabilitat.

Per això seria desitjable que en la empresa càrnia participessin també els ramaders, o bé s'arbitrés un sistema de contractes suficientment equilibrat i just per a la empresa i per als ramaders proveïdors.

Com a factors limitants, a més dels normals en tot tipus d'empresa (capacitat comercial, etc.) cal tenir present:

1. La importància dels actuals sistemes d'integració en porcí. Alguns dels integradors disposen dels seus propis escorxadors.
2. Les dificultats de trobar personal degudament capacitat.
3. La possible dificultat de motivar a ramaders d'oví actuals que, per extensió de les seves explotacions o per integració amb d'altres, s'avinguessin a endegar un projecte com el plantejat.

Com a element d'interès especial s'ha parlat ja del model de “**producció de carn ecològica**” i d'alta qualitat. En aquest sentit, es recomana un estudi de mercat específic que pogués orientar el projecte d'oví des dels seus inicis.

EL PROJECTE CAÇA

Es justifica pels següents raonaments:

1. Existència de més de 100.000 ha en 45 vedats de caça a la comarca del Pallars Jussà, amb una bona població cinegètica actual i potencial.
2. Iniciatives en curs de repoblacions cinegètiques, com ara la de reintroducció de la cabra a determinades àrees dependents de l'Ajuntament de Tremp.
3. Proximitat de la zona a nuclis de població importants (Barcelona, Lleida) amb gran nombre de caçadors.
4. Complementarietat de l'activitat cinegètica amb altres relacionades amb la explotació de recursos locals d'interès turístic, en sentit ampli (paisatgístic, cultural, etc.)
5. Absència de projectes de racionalització del recurs cinegètic amb una visió d'optimització econòmica compatible amb la millora del medi ambient i de les condicions de vida dels entorns cinegètics de la zona.

PLANTEJAMENT I PARÀMETRES BÀSICS

1. Zona proposada: Inicialment, es podria considerar tota la comarca del Pallars Jussà, amb unes 100.000 ha de vedats. Però també es podria iniciar amb unes 10.000-20.000 ha dins la Conca de Tremp. La inversió i els resultats variarien en funció de la superfície gestionada.
2. Activitats: Millora dels hàbitats faunístics, millora de les infraestructures per als caçadors, repoblacions cinegètiques, projectes de gestió cinegètica, activitats complementàries (concursos, escoles de caça, entre d'altres), administració general, vigilància i manteniment.
3. Organització i recursos: Una seu per a un Centre de Gestió Cinegètica en algun edifici existent (CITA?) que acolliria els serveis tècnics i administratius, serveis

de guarderia forestal o cinegètica, i manteniment centralitzats o municipals, en funció de la ubicació de les zones de caça. Vehicles tot terreny, etc.

4. Coordinació amb altres projectes/entitats: Essencial. En particular, les dedicades a activitats d'esport, lleure i turisme cultural, i les que imparteixen formació sobre aquest tipus de sectors (Escola de Capacitació del DARP, per exemple).
5. Inversió i despesa anual: Uns 500.000 euros/any.
6. Modalitat d'execució: A determinar. Es proposa la contractació d'una empresa especialitzada en gestió cinegètica, sota la modalitat de preu tancat o a percentatge de guanys.
7. Resultats: S'ha estimat que, en un termini de 3-5 anys, es podria arribar a obtenir un resultat net per a l'entitat promotora de l'ordre de 1.500.000 euros/any, a part dels beneficis indirectes per a altres agents de la zona amb oferta turística de qualsevol naturalesa.

En aquest marc i en funció de la pròpia evolució del projecte i de la seva dimensió, resultaria possible estudiar la implantació a la zona d'una o dues granges cinegètiques per a garantir les oportunes repoblacions i crear, alhora, nous llocs de treball.

EL PROJECTE NOGUER

Es basa en els arguments següents:

1. Condicions agro-ecològiques aptes per al noguer per a producció de fruit, si s'escullen degudament el material vegetal i la ubicació microclimàtica per a evitar perill de gelades tardanes.
2. Producte amb mercat deficitari, amb bons preus sostinguts durant força anys.
3. Existència a la zona de l'espècie, tant a nivell de conreu tradicional com en alguna experiència de conreu modern.
4. Tradició en aquesta zona en la producció de fruits secs, concretament l'ametller, avui en regressió.
5. Conveniència de trobar noves alternatives de producció en fruticultura

extensiva (mecanitzable) de regadiu, per a les noves zones regables en un futur proper.

6. Projecte que pot servir de model d'una agricultura intensiva tecnificada i racional, no exclusiva del noguer. En efecte, en el mateix projecte, un cop coneguda la ubicació i condicions específiques de la finca o finques, s'hi poden incorporar altres conreus o activitats.

PLANTEJAMENT I PARÀMETRES BÀSICS

El resum del projecte és com segueix:

1. Superfície: Òptim (mínim aconsellable) per a amortització de la inversió, 75 ha.
2. Varietats: CHANDLER, HOWARD, LARA, FERNOR i els seus polinitzadors.
3. Marc de plantació: 8 x 7 m (178 arbres/ha).
4. Sistema de conreu: Regadiu, reg localitzat.
5. Sistema de recol·lecció: Mecanitzat amb vibrador i recollidora mecànico-pneumàtica.
6. Post-collita i comercialització: Planta de condicionament per a una capacitat de 10 Tm/dia ampliable al doble. Venda en bosses de diferents cabudes, nou en closca calibrada i triada. Estratègia de "nou de qualitat, amb incorporació d'atributs locals fins on fos possible.
7. Modalitat de realització: Arrendament de la superfície necessària i, si es vol en alguns casos, amb pactes d'alliberament que contemplin la indemnització adequada que compensi les millores realitzades i el "lucre cessant".
8. Inversió fins a producció: Explotació agrària de 75 ha i planta de condicionament: total dels fluxos de caixa negatius puja 1.800.000 euros en 6-7 anys (el 50% en els dos primers anys).
9. Resultats: L'anàlisi financera del projecte a un termini de 25 anys dona una taxa de rendiment intern del 12,8%. Per a una taxa d'actualització del 4%, el període de recuperació de la inversió resulta ser de 12 anys.

Es contempla, en realitat, la constitució d'una empresa amb un mínim de superfície



pròpia o establiment, arrendada a un mínim de 25 anys, que pot anar incorporant nous participants en el projecte mitjançant:

1. L'arrendament de noves finques o parcel·les.

2. El contracte de producció, amb diverses modalitats: assistència tècnica i compromís de compra, prestació de serveis agrícoles i de recol·lecció, entre d'altres.

La col·laboració d'aquesta empresa amb l'Estació Experimental de què es parla més endavant podria constituir un element d'innovació continuada en el sector agrícola de la zona no limitada únicament, com ja ha estat dit, al cultiu del noguer.

ELS NOUS PROJECTES DE SUPORT RECOMANATS :

PROJECTE D'ESTACIÓ EXPERIMENTAL

Es tracta d'implantar a la zona un estructura tècnica capaç de dur a terme les següents funcions:

1. Experimentació agrícola:

- a. Introducció de nous conreus o nous materials vegetals en conreus existents, a fi de proporcionar alternatives econòmiques vàlides, particularment referides als regadius actuals, ampliat o millorats.

- b. Introducció i assaig de nous sistemes de reg, tant des del punt de vista dels equips com de les estratègies d'aportació d'aigua amb criteris de màxima eficiència econòmica.

2. Assistència tècnica:

- a. Servei de consultoria per a empreses i explotacions agropecuàries.

- b. Servei de seguiment de plagues i malalties, d'assessorament en producció ecològica integrada, servei de gestió, entre d'altres.

3. Divulgació.

- a. Posar a l'abast de productors i industrials els avenços tecnològics aplicables a la zona, originats tant per les activitats experimentals pròpies, com mitjançant la canalització de resultats i informacions provinents d'altres entitats de naturalesa semblant o d'I+D.

4. Participació en la formació especialitzada.

- a. Participació en activitats formatives a càrrec de l'Escola de Capacitació.

MODEL PROPOSAT

El model que es proposa és el que correspon a les Estacions Experimentals existents en el marc de l'Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentàries de la Generalitat de Catalunya. En efecte:

1. Aquest model ha estat contrastat en diverses situacions a Catalunya, amb resultats positius. Els exemples més rellevants són:
 - a. L'Estació Experimental de Lleida.
 - b. L'Estació Experimental de l'Ebre.
 - c. L'Estació Experimental de la Terra Alta.
 - d. La Fundació Mas Badia, a Girona.
2. En integrar-se en la xarxa de l'IRTA, no són necessàries grans inversions o despeses en mitjans materials i humans. Es tractaria més de disposar a la zona d'una estructura mínima que permetés la canalització de tota l'activitat i de l'atenció de tècnics i científics presents als diferents centres de l'IRTA i/o a les seves estacions experimentals.

El model es basa en dos principis extremadament útils:

1. L'autonomia de l'estació, en el sentit de disposar d'un òrgan de govern integrat per representants del mateix territori i de l'IRTA, la qual cosa garanteix la correcta adequació de l'activitat a les necessitats tecnològiques reals de la zona.
2. La capacitat de transferència dels coneixements propis i dels altres centres de l'IRTA que, com se sap, està relacionat amb altres estructures d'I+D agroalimentària a escala catalana (Universitats, CSIC, etc.), espanyola (INIA, altres autonomies) i internacional.



RECURSOS INICIAIS I PROGRAMA D'ACTUACIÓ IMMEDIAT

Les fases inicials per a aquesta implantació serien:

1. Disposar d'una finca experimental d'unes 10 ha regables a les proximitats o dintre de la zona regable de la Conca de Tremp. Les rodalies de Vilamitjana seria una ubicació excel·lent.
2. Iniciar contacte i negociacions amb el DARP-IRTA per a discutir i fixar els elements contractuals d'aquesta iniciativa.

PROJECTE DE FORMACIÓ ESPECIALITZADA

El objecte d'aquest projecte és el següent: Disposar a la zona de capacitat per a formació de personal en els àmbits requerits per al desenvolupament de l'àrea.

MODEL

Al nostre entendre, no hi ha necessitat de noves estructures de formació en sentit físic. El nucli responsable hauria d'ésser l'actual escola de formació professional del DARP que, en coordinació amb altres institucions (l'Estació Experimental, el CITA, l'IRTA, etc.) adaptaria els seus programes de formació, reglada o específica, a les necessitats que anessin sorgint.

S'ha constatat, en aquest sentit, una plena i oberta disponibilitat per part dels gestors de l'actual escola per a respondre a qualsevol mandat.

ORGANITZACIÓ DE LA IMPLANTACIÓ

PLANTEJAMENT I CRITERIS

Les tasques prèvies i les d'implementació dels projectes proposats requereixen:

1. Un esforç financer important.
2. Una dedicació exclusiva de personal preparat i motivat.
3. Una infraestructura mínima.

Tos aquests esforços haurien d'ésser realitzats segons el següents criteris:

1. **Concentració o centralització:** No es poden deixar les coses a diferents mans, doncs les interrelacions entre els diferents projectes són estretes, els interlocutors seran sovint comuns i els plantejaments han de respondre a una filosofia única.
2. **Coordinació i cooperació:** No pensar que tot es pot fer sols. Hi ha entitats i gent amb idees, amb voluntat de fer, amb experiències prèvies i amb voluntat d'invertir si les coses son clares. Per tant, és essencial una posició i una filosofia cooperadora, no exclusivista, integradora i amb capacitat de mobilització.
3. La **implicació en el programa de persones rellevants** en el món empresarial, cultural o científic i tecnològic que tinguin vinculacions o interessos en la zona. I això ja sigui per origen, per interessos actuals o per altres motius. Les zones desfavorides amb important emigració disposen sovint d'un "recurs" poc utilitzat: els qui en sortiren fa temps i que han tingut una trajectòria professional/empresarial notable fora de la zona, però que hi continuen sentimentalment vinculats i, per tant, interessats també en el seu esdevenir econòmic i social. Les seves aportacions en idees, experiència, relacions i/o en recursos pot ésser extremadament útil.
4. **Discreció i modèstia:** Els projectes no són "panacees" ni solucions miraculoses. Són només projectes, que poden aconseguir èxit o fracàs en funció d'un munt de variables de difícil control. La primera d'elles, l'actitud amb què es proposen. Ni la prepotència, ni el "poder expert" són bons acompanyants

en la promoció d'actuacions, i encara menys en el medi rural i si, com és el cas, es coneixen experiències prèvies ben poc positives.

5. Filosofia empresarial: És indispensable que no es confongui, ni en les formes ni en el fons, l'activitat de promoció amb una típica acció de “foment” de les institucions públiques. Aquestes ja fan la seva tasca amb els seus mitjans i amb els seus instruments. Aquí parlem vertaderament d'una empresa inversora i/o promotora d'inversions productives i potencialment rendibles. Cal, òbviament, mobilitzar i canalitzar qualsevol recurs en mans de les Administracions cap als projectes d'interès. Però cal també diferenciar bé la tasca promotora/inversora estrictament empresarial que aquí es proposa.

AIXÒ VOL DIR QUE ES REQUEREIX UNA ENTITAT PROMOTORA AMB UNS MITJANS INICIALS I DOTADA D'UNA FILOSOFIA O VISIÓ COMPARTIDA SENSE RESERVES PELS SEUS INTEGRANTS.

La entitat promotora no pot tenir tots els elements per a endegar qualsevol tipus de projecte, i això ni per vocació, ni per coneixement ni per disponibilitat de mitjans dels seus integrants. Cada projecte és en realitat un projecte empresarial diferent, amb requeriments societaris específics, que requereix de la seva pròpia **EMPRESA** per a desenvolupar-lo. Per tant, es planteja una empresa per a cada projecte o grup de projectes d'un mateix sector o àrea d'activitat.

El que sí pot ser interessant és que la entitat promotora actui com a soci d'aquestes empreses de producció, si així se li ho demana. El paper de la entitat promotora podria ésser el de soci de “capital risc”.

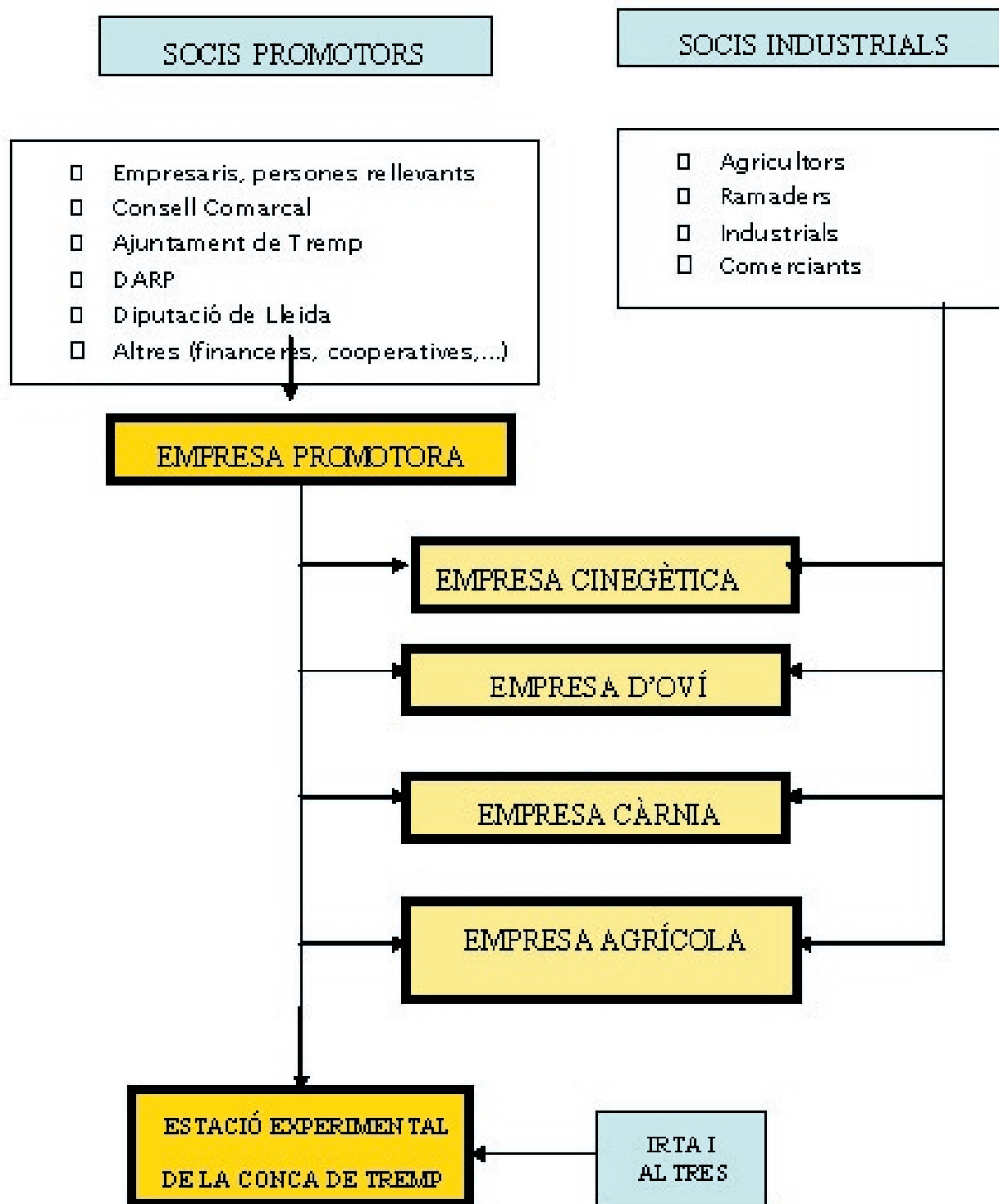
Finalment, seria l'entitat promotora, com a integradora de tots o la majoria d'interessos de la zona, la que podria canalitzar la participació sectorial en els projectes de “suport” al desenvolupament, en particular el proposat com a “estació experimental”.

ORGANIGRAMA PROPOSAT

Amb els criteris anteriors, s'acompanya al present text un organigrama d'execució proposat, que consisteix en:

1. Una EMPRESA PROMOTORA integrada pels agents econòmics i institucionals de més rellevància i interès a la comarca.
2. Un seguit d'EMPRESES INDUSTRIALS per al desenvolupament dels diferents projectes, constituïdes per la mateixa entitat promotora (en percentatge variable però no de més del 25%, llevat de casos excepcionals, com per exemple el projecte sobre caça, en el qual pot ser difícil trobar socis no institucionals) i per altres interessats en el projecte, que normalment serien agricultors, ramaders o industrials i comerciants amb interessos en el sector objecte de l'activitat de l'empresa.

ORGANITZACIÓ PROPOSADA PER A LA REALITZACIÓ DELS PROJECTES



L'ENTITAT PROMOTORA

PARTICIPANTS

Les entitats amb verdader interès en el desenvolupament de la zona i amb capacitat d'aportar i de mobilitzar altres interessos i recursos al servei del programa proposat. Concretament, es pensa en:

1. Consell Comarcal.
2. Ajuntament de Tremp, pel seu pes específic a l'àrea.
3. Departament d'Agricultura, Ramaderia i Pesca i/o organismes que consideri apropiats.
4. Altres organismes de la Generalitat amb funcions de suport econòmic al desenvolupament territorial: DPTOP-Programa de Muntanya.
5. Empresaris rellevants amb vinculació a la comarca.
6. Entitats financeres.
7. Cooperatives amb implantació a la zona (COPALME, Cooperativa d'Artesa de Segre.)

En aquest marc, i si més no durant un cert període de temps, la FUNDACIÓ AGRÍCOLA CATALANA podria participar en la entitat en un paper de suport i assistència.

FÓRMULA JURÍDICA I DENOMINACIÓ

En funció de les funcions que assumeixi i de la naturalesa dels participants pot ser més o menys vàlida una o altra forma jurídica. Es podria iniciar per la fórmula de consorci, o de fundació, tot i que, tard o d'hora, la forma de Societat Anònima sembla la més adequada.

La denominació és a escollir pels mateixos participants. D'acord amb la filosofia empresarial que es proposa, potser resultaria adient adoptar una denominació que donés aquesta idea el màxim possible, tot fugint d'adjectivacions que evoquin una idea d'actuació administrativa o institucional pública.



OBJECTE, FUNCIONS I ABAST TERRITORIAL

L'objecte social genèric seria el de promoure el desenvolupament econòmic de la zona mitjançant el foment o la realització de projectes d'interès econòmic, per si mateixa o per participació en altres empreses. A tal fi, la societat es dedicaria a les següents activitats:

1. Identificar oportunitats d'inversió viable per a la zona.
2. Invertir en projectes empresarials.
3. Participar en altres empreses per a dur a terme aquest tipus de projectes, sota la modalitat d'inversió en "capital risc".
4. Mobilitzar recursos financers institucionals o privats, per a implementar o viabilitzar projectes de desenvolupament econòmic.
5. Promoure i participar en empreses, organismes i entitats que tinguin per finalitat la prestació de serveis de caire tecnològic que puguin contribuir a la millora de l'economia de la zona.
6. Col·laborar amb altres entitats actives a la zona amb la mateixa finalitat.

L'àmbit territorial inicial es limita a la Conca de Tremp o zona d'estudi. Però, atesa la dimensió i característiques de la comarca, no hi hauria cap mena de restricció si es volgués ampliar a l'àmbit comarcal de tot el Pallars Jussà.

PLA D'ACTUACIÓ DEL PRIMER ANY

Les primeres actuacions a càrrec de l'entitat promotora serien precisament les que es refereixen a:

1. La seva pròpia constitució, és a dir:
 - a. Discussió de la proposta amb les persones i els estaments potencialment participants.
 - b. Gestió per a la obtenció dels fons financers inicials.
2. Impulsar els projectes/empreses proposats, és a dir:
 - a. Presentació pública de l'entitat i del programa.

b. Identificació i discussió dels projectes amb possibles participants a cadascun d'ells.

c. Elaboració del pla concret d'empresa de cadascun dels projectes a promoure, ja amb intervenció dels possibles socis, en ubicacions concretes.

RECURSOS INICIALS

L'empresa promotora s'hauria de dotar de recursos per a fer front a dos tipus de despesa:

1. El propi funcionament.
2. El suport i inversió en les empreses industrials promotores de cada projecte.

En aquest nivell de l'estudi, resulta difícil de precisar les necessitats financeres, les quals dependran en bona mesura de la pròpia dinàmica de l'empresa, del nombre de projectes en els quals invertir i els respectius plans d'empresa.

Tot i així, en els paràgrafs que segueixen s'aporta una estimació per als primers 12-18 mesos des de la constitució.

DESPESES DE FUNCIONAMENT PROPI

Els conceptes de despesa més importants serien els següents:

1. Seu oficina: A cedir per entitat pública de la zona.
2. Personal: Un tècnic promotor, amb suport administratiu i en les àrees jurídica i financera.
3. Desplaçaments i dietes.
4. Contractació d'experts per a elaboració dels plans d'empreses, reunions i seminaris.

Per a fer front a aquesta activitat, es proposa d'arbitrar un muntant inicial de l'ordre de 200.000 euros. Naturalment, la despesa efectiva pot variar molt en funció de l'activitat que es vulgui (o es pugui) dur a terme.

Una major precisió en aquest punt hauria de produir-se un cop realitzats els primers contactes amb organismes, empreses i persones, tots ells socis potencials de la entitat promotora.

INVERSIÓ EN EMPRESES INDUSTRIALS

El quadre següent recull les necessitats financeres dels projectes plantejats i una estimació de les mateixes en un primer període de posta en marxa (12-18 mesos).

TAULA 1. NECESSITATS FINANCERES DELS PROJECTES PLANTEJATS

Projecte	Necessitats financeres €	
	Totals	Període inicial (12-18 mesos)
Oví	1.086.000	50.000
Indústria càrnia	3.015.000	150.000
Caça	250.000	250.000
Noguer	1.800.000	725.000
Total	6.151.000	1.175.000

Suposant una participació en cada projecte del 25%, les necessitats de desemborsament per al primer període considerat serien de 293.750 euros.

Cal recordar aquí que quan s'han determinat les necessitats d'inversió en els diferents projectes, no s'han tingut en compte les possibles subvencions públiques a les quals es pugi tenir dret.

RECURSOS FINANCERS TOTALS

La suma de les necessitats de funcionament i les d'inversió augmenta la quantitat en 493.000 euros, que caldria tenir a disposició per al primer any o any i mig de funcionament de l'empresa promotora.



**FUNDACIÓ
AGRICOLA
CATALANA**

DIPUTACIÓ 250 - 08007 BARCELONA

TEL.977.93 302 30 32