Выполнил: Жапова В.П., 191 группа.

**Отчет по практической работе № 12**

**«Анализ факторов риска проекта»**

**Цель практической работы:** провести анализ факторов риска и последствия наступления риска.

**Решение задач.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тип (категория риска) | Риск | Последствия | Меры по предотвращению | Меры по минимизации последствий | Вероятность совершения риска [P] | Степень ущерба [L] | Влияние (фактор риска) [R] = [P] x [L] |
| Проектный, риск связанный с финансированием | Нехватка финансов для оплаты проекта | Увеличение сроков проекта | Не прекращать деятельность книжного магазина | Оформление кредита для оплаты проекта | 1 | 5 | 5 |
| Технологический, риск связанный с персоналом | Плохое обслуживание | Недовольные клиенты, финансовые затраты | Проводить тщательный отбор сотрудников, повышать квалификацию работников, ввести систему штрафов | Выдача сертификата, скидки, нового товара (при его повреждении) | 7 | 3 | 21 |
| Природный, риск связанный с возгоранием | Разрушение магазина | Разрушение здания, порча товара и оборудования, ущерб здоровью людей | Противопожарная система, планировка эвакуации | Вызов пожарной бригады, получение выплат по страховке | 3 | 10 | 30 |
| Организационный, риск связанный с поставкой товаров | Нет товаров от поставщика | Нехватка товара в магазинах, финансовые затраты | Заключение регулярного контракта на поставку, найти «запасного» поставщика | Заказ у другого поставщика | 5 | 7 | 35 |

**Выводы**

Мы перечислили основные риски и способы минимизации их последствий.