



Grille décisionnelle

Situez vos acquis d'expérience – Participez-vous aux décisions ? A quel niveau ? Quels sont les liens entre vos décisions et les objectifs ? Comment formalisez-vous vos décisions ?

	Prises d'informations Etudes	Gestion administrative juridique	Marketing Gestion commerciale Communication	Gestion financière Investissement	Planification organisation	Gestion RH Formation	Gestion des SI	Gestion des approvisionnements Achats Stocks	Conduite de la production	Gestion de la maintenance	Gestion des risques	Partenariats Relations externes
DECISIONS stratégiques à moyen long terme (de 3 à 5 ans)	Etude de marché Veille multicritère Prospective	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique Tableau de bord stratégique	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique définition des besoins	Définition du Plan stratégique Développement informatique	Définition du Plan stratégique Formalisation des processus	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique
Décisions à court terme (de 1 mois à 1 an) Tactiques	Veille en continu Méthode d'étude		Plan marketing, Commercial Plan de communication Maîtrise des performances	Exécution du Plan d'investissement Contrôle Maîtrise des flux financiers	Gestion organisationnelle Formalisation des processus	Plan de formation Plan de recrutement de licenciement	Veille continue Maîtrise des flux d'informations Exploitation des données	Maîtrise Programme d'achats Gestion des stocks	Ajustement du Plan directeur Maîtrise des performances	Programme d'évolution, surveillance, entretien	Plan de surveillance, de prévention, d'urgence	Etude des parties prenantes Plan de négociation
Décisions à très court terme Opérationnelles	Ajustement Actualisation	Planning	Planning Ajustement	Planning Ajustement inventaire	Plan de charge Gestion du temps Répartition Coordination	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Relations quotidiennes Ajustement



Cycle des décisions et cycle d'un processus

Le processus	Historique des décisions Suivi de la construction de la décision	Liens avec le diplôme
Etape 1		
Etape 2		
Etape 3		
Etape 4		
Etape 5		
Etape 6		
Etc.		



Tableau QQQCCP lié à au processus de décision

Qui	Quoi Nature des décisions	Où	Quand	Comment	Combien	Pourquoi	Lien avec le diplôme
Voir Matrice RACI	Listez-les		Périodicité	Conditions notamment	Chiffrez	Le sens Les objectifs Les enjeux	
	Exemple Stratégique						
	Fonctionnelle						
	Opérationnelle						
	Etc.						



Matrice RACI du processus de décision. Situez votre rôle

Vous intervenez à quel niveau du processus de décision	Responsable, Approbateur (valideur)	Réalisateur Acteur	Consulté (rôle-conseil)	Informé	Niveau exigé par le diplôme
Phase identification Et du diagnostic					
Phase de définition des objectifs liés au diagnostic					
Phase de définition des moyens liés aux objectifs					
Phase de réponse					
Phase évaluation/contrôle					