



## Grille décisionnelle

Situez vos acquis d'expérience – Participez-vous aux décisions ? A quel niveau ? Quels sont les liens entre vos décisions et les objectifs ? Comment formalisez-vous vos décisions ?

	Prises d'informations Etudes	Gestion administrative juridique	Marketing Gestion commerciale Communication	Gestion financière Investissement	Planification organisation	Gestion RH Formation	Gestion des SI	Gestion des approvisionnements Achats Stocks	Conduite de la production	Gestion de la maintenance	Gestion des risques	Partenariats Relations externes
<b>DECISIONS stratégiques à moyen long terme (de 3 à 5 ans)</b>	Etude de marché Veille multicritère Prospective	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique Tableau de bord stratégique	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique définition des besoins	Définition du Plan stratégique Développement informatique	Définition du Plan stratégique Formalisation des processus	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique	Définition du Plan stratégique
<b>Décisions à court terme (de 1 mois à 1 an) Tactiques</b>	Veille en continu Méthode d'étude		Plan marketing, Commercial Plan de communication Maîtrise des performances	Exécution du Plan d'investissement Contrôle Maîtrise des flux financiers	Gestion organisationnelle Formalisation des processus	Plan de formation Plan de recrutement de licenciement	Veille continue Maîtrise des flux d'informations Exploitation des données	Maîtrise Programme d'achats Gestion des stocks	Ajustement du Plan directeur Maîtrise des performances	Programme d'évolution, surveillance, entretien	Plan de surveillance, de prévention, d'urgence	Etude des parties prenantes Plan de négociation
<b>Décisions à très court terme Opérationnelles</b>	Ajustement Actualisation	Planning	Planning Ajustement	Planning Ajustement inventaire	Plan de charge Gestion du temps Répartition Coordination	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Ajustement	Planning Relations quotidiennes Ajustement



Tableau QQQCCP lié à au processus de décision

Qui	Quoi Nature des décisions	Où	Quand	Comment	Combien	Pourquoi	Lien avec le diplôme
Auprès de qui	Listez-les		Périodicité	Conditions notamment	Chiffrez	Le sens Les objectifs Les enjeux	
	<b>Exemple</b> Stratégique						
	Fonctionnelle						
	Opérationnelle						
	Etc.						