



ANKARA KALKINMA AJANSI

2014 TEKLİF ÇAĞRISI

EĞİTİM TOPLANTISI



Şubat 2014, Ankara

PROGRAM

09.00-09:30	Kayıt
09:30-09:45	2014 MDP Tanıtımı
09:45-10:45	Proje Döngüsü Yönetimi Temel Kavramlar (I)
10:45-11:00	Kahve Arası
11:00-12:00	Proje Döngüsü Yönetimi Temel Kavramlar (II)
12:00-13:30	Öğle Arası
13:30-14:30	KAYS Eğitimi ve Başvuru Formu (I)
14:30-14:45	Kahve Arası
14:45-15:45	KAYS Eğitimi ve Başvuru Formu (II)
15:45-16:00	Kahve Arası
16:00-17:00	KAYS Eğitimi ve Başvuru Formu (III)
17:00	Kapanış

PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ

Bir projenin fikir olarak doğuşundan uygulanması ve sonuçlarının değerlendirilmesine kadar geçen sürece

PROJE DÖNGÜSÜ,

bu döngü çerçevesinde yapılan faaliyetlerin bütününe ise

PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ

denmektedir.

PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ

6 ana aşamadan oluşur:



PDY - MÇY

Proje Döngüsü Yönetimi (PDY)

Hedeflenen sonuçların elde edilmesi ve bu sonuçların etkilerinin değerlendirilmesi için birbirini takip eden karar verme aşamaları

Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı (MÇY)

Proje planlama ve yönetimini desteklemek üzere kullanılan analitik bir süreç ve araç seti

Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

Fikir

Herşey bir fikirle başlar...



Her fikir bir proje midir?

PROJE NEDİR?



“Zaman, Kaynak, Amaç”

Fikirlerin:

- Açık ve net olarak tanımlanmış amaç(lar)a ulaşmak için,
- Önceden planlanmış insan, bütçe ve zaman kaynakları kullanan bir girişime dönüşmesidir.

Fikir

Analiz

Planlama

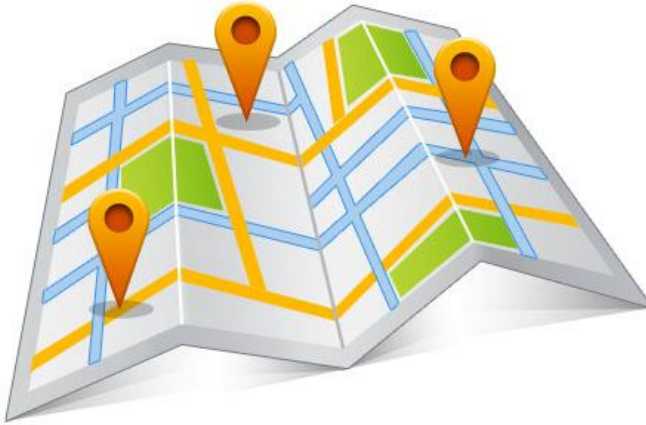
Finans.

Uygula.

İzle.

Analiz

Planlama



Fikir

Analiz

Planlama

Finans.

Uygula.

İzle.

Analiz

Planlama

• Sorun Analizi

• Paydaş Analizi

• Hedef Analizi

• Strateji Analizi

• Mantıksal
Çerçeve

• Faaliyet
Planlanması

• Kaynak
Planlanması

Fikir

Analiz

Planlama

Finans.

Uygula.

İzle.

Analiz

Planlama

• Sorun Analizi

• Paydaş Analizi

• Hedef Analizi

• Strateji Analizi

• Mantıksal
Çerçeve

• Faaliyet
Planlanması

• Kaynak
Planlanması

Analiz → Sorun Analizi

Mevcut durumun analiz edilerek ana problemin belirlendiği ve neden sonuç ilişkisinin kurularak kök nedenlere ulaşılan aşamadır.

Bu aşamada sorunlar belirlenirken,

- ✓ Süreçten etkilenecek kesimler
- ✓ Süreci etkileyecek kesimler
- ✓ Kapasite ve imkanlar
- ✓ Kısıtlar ve fırsatlar hususları da dikkate alınır.



Analiz → Sorun Analizi

- Bu aşamada,
 - ✓ Sorun ağacı
 - ✓ Sorun belirleme çalıştayları
 - ✓ GZFT (SWOT)
 - ✓ Uzman görüşleri



gibi birçok araç, sorunu ayrıntılarıyla belirlemede ve/veya konuyla ilgili mevcut durumu ortaya koymada kullanılabilir.

Analiz → Sorun Analizi/ Sorun Ağacı

«Sorunu kökünden halletmek»

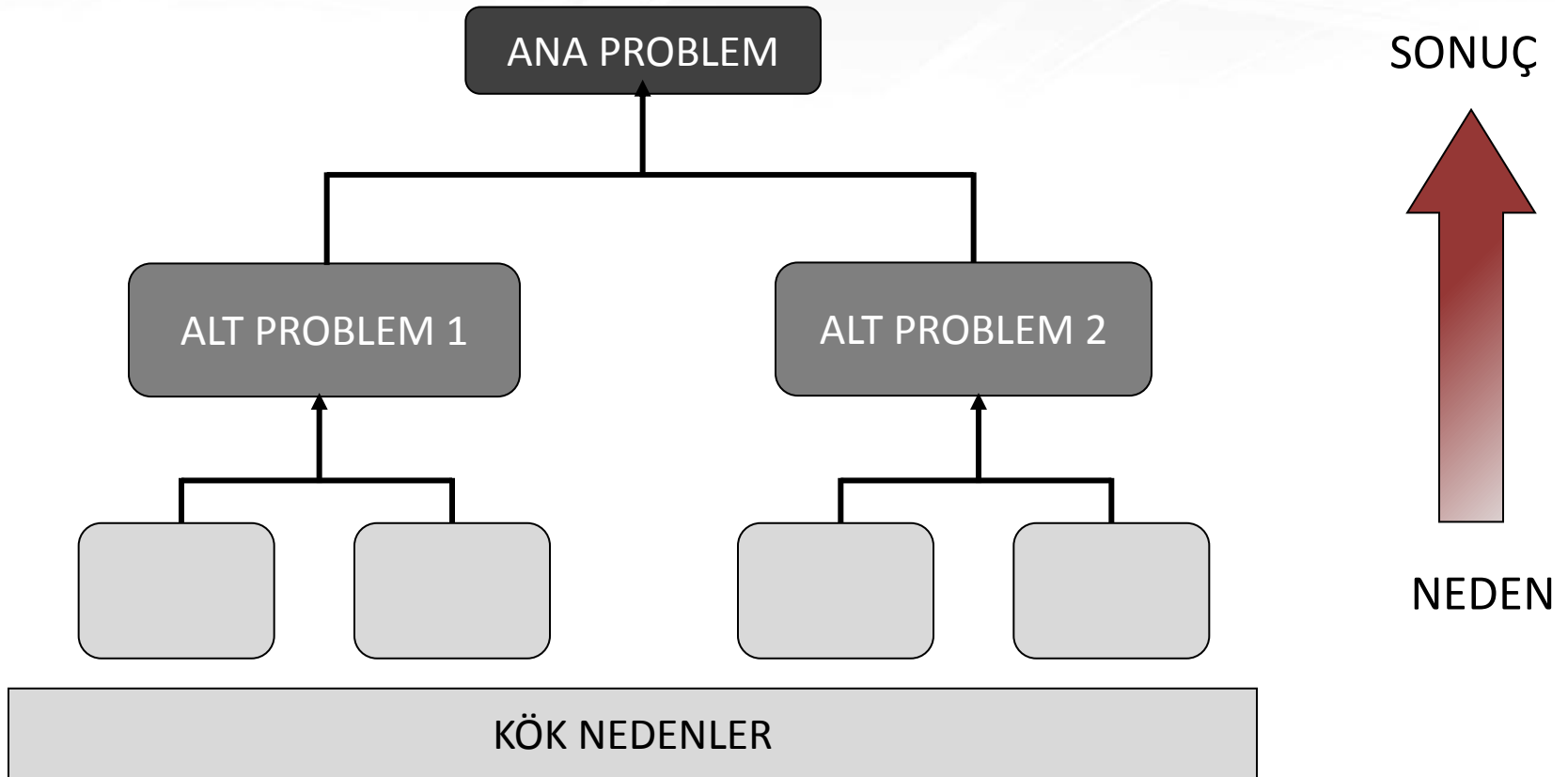


Etkiler/
Sonuçlar

Problemler

Nedenler

Analiz → Sorun Ağacı



Karaçay ilçesi örneği:

Kayıtlara göre 0-5 yaş grubundaki bebek ve çocuk ölümleri son bir yıl içinde %10 oranında artmış.

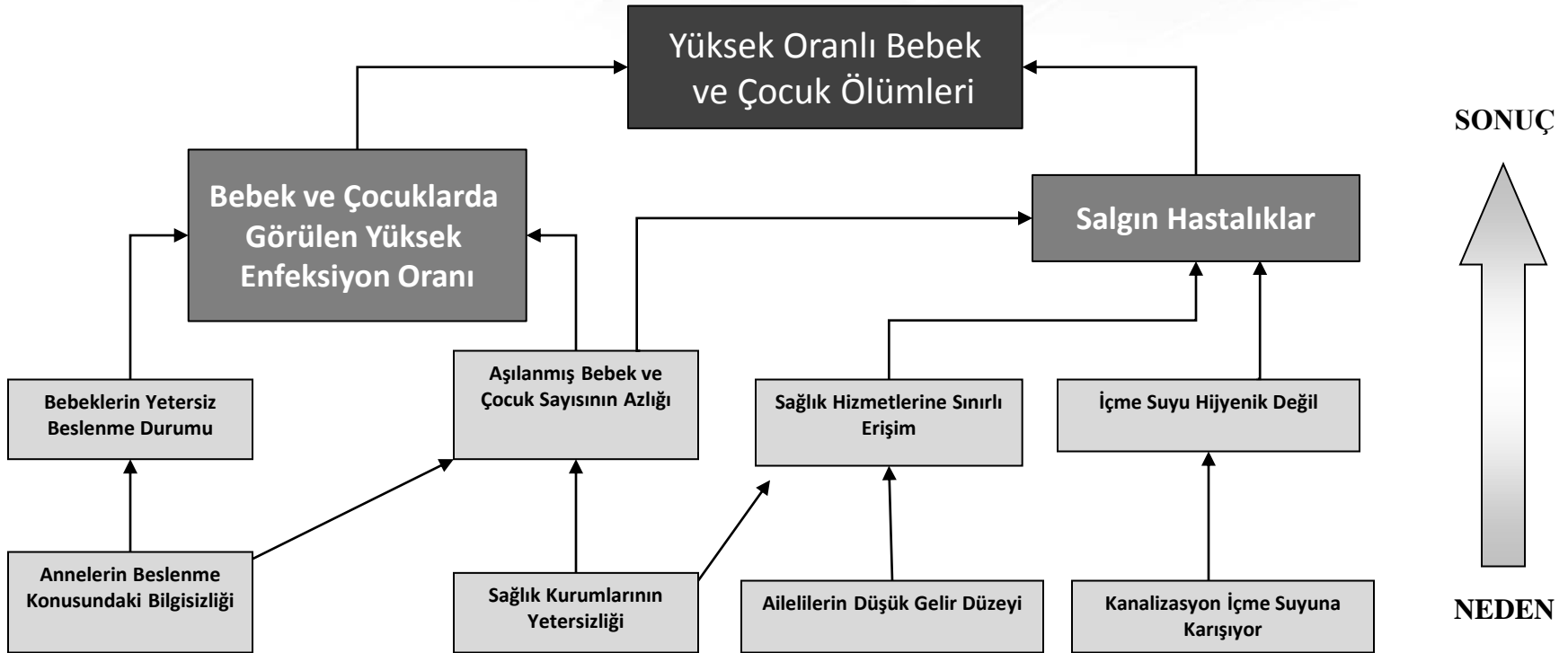
Karaçay ilçesinin mevcut durumu ve sorunları:

Kayıtlara göre 0-5 yaş grubundaki bebek ve çocuk ölümleri son bir yıl içinde %10 oranında artmış.

- Yoksulluk,
- İşsizlik,
- Eğitim düzeyi düşük
- Altyapı yetersiz, belediyenin öncelikleri farklı
- Kanalizasyon şehrin içinden açıkta akıyor ve içme suyu kaynaklarına karışıyor
- Hijyenik içme suyu yok,
- Salgın hastalık var,
- Annelerin çocukları beslenme konusundaki bilgisizliği (anneler bilinçsiz),
- Çocuklarda beslenme yetersizliği,
- Sağlık ocağı ve klinikler yetersiz,
- Yeterli sağlık taraması yok
- Çocuklara gerekli ve yeterli aşılar yapılamıyor,
- Bebek ve çocuklarda görülen enfeksiyon oranları yüksek,

Analiz → Sorun Ağacı

Karaçay Sorun Ağacı



İLTEK MDP İş Planı (Ek-F):

- **MEVCUT DURUM ANALİZİ** İşletmenin tarihçesi, mevcut ürünleri, üretim süreçleri, pazar ortamı, başlıca rakipler, yenilikçi çalışmalar vb.
- **II.YATIRIM TEKLİFİ ANALİZİ** Planlanan iyileştirme, geliştirilecek ürün, ihtiyaç duyulan altyapı vb.
- **III.PROJE İÇİN İHRACAT/PAZARLAMA STRATEJİSİ** Ürün ve hizmet stratejisi, satış-promosyon etkinlikleri, pazarlama stratejisi vb.
- **IV. EKONOMİK VARSAYIMLAR VE RİSKLER** Gelir gider tahminleri ve tahmini nakit akışı

SOSKA Ön Çalışma ve Fizibilite Raporu (Ek-F)

- **I.ÖN ÇALIŞMA RAPORU** Proje başvuruları hazırlanırken, hedef grubun sorunları, ihtiyaçları ve taleplerine ilişkin bir ön çalışma yapılması ve projede önerilecek altyapının bu ön çalışmanın çıktılarına göre tasarlanması gerekmektedir.
- **II.ALTYAPI GENEL BİLGİLERİ** Proje sahası, uygulayıcı kurumun teknik ve mali kapasitesi, teknik şartnameler, taslak iş planı, işletme maliyetleri vb.
- **III.ÖNCELİKLERE GÖRE TEKNİK BİLGİLER** Proje vaziyet planı, ön fizibilite, mühendislik, tasarım, uygulama projesi, finansman, personel eğitimi, işletme, maliyet tahminleri, keşif özeti, nakit akışı ve proje süresi vb.

Hedef kitlenin belirtilen sorununa/ihtiyacına yönelik önerilen çözüm modelinin daha önce yapılmış çalışmalardan farklılık ve üstünlükleri proje teklifinde somut bir şekilde ortaya konmalıdır.

SOSKA

Ön çalışma sürecinde; konuyla ilgili uzman ve paydaşlar tarafından yapılacak çalışmalarda;

- hedef kitlenin ihtiyaç ve sorunlarının farklı boyutlarıyla ele alınması
- önerilen çözümlerin ön analizlerinin yapılması beklenmektedir.

Fikir

Analiz

Planlama

Finans.

Uygula.

izle.

Analiz

Planlama

• Sorun Analizi

• Paydaş Analizi

• Hedef Analizi

• Strateji Analizi

• Mantıksal
Çerçeve

• Faaliyet
Planlanması

• Kaynak
Planlanması

Analiz → Paydaş Analizi

Paydaşlar Kimlerdir?

- Proje ile ilişkisi olan kişiler, gruplar, kurumlar ya da işletmeler.
- Paydaşlar, doğrudan ya da dolaylı biçimde proje sürecinden ve sonuçlarından olumlu ya da olumsuz biçimde etkilenecek veya projeyi etkileyecek olanlardır.

Analiz → Paydaş Analizi

Paydaşların proje ile olan etkileşimlerinin analiz edildiği bölümdür.



Niçin Paydaş Analizi?

- Şahısları, grupları ve organizasyonları projeye ilgilerine göre belirlemek
- Bunların proje için önemli olan ilgi ve beklentilerini tanımlamak

Analiz → Paydaş Analizi

Paydaşlar

- Projeden doğrudan olumlu ya da olumsuz etkilenecek olanlardır
- Projenin temel yararlanıcıları da hedef gruplar ve nihai yararlanıcılar olarak bu grupta yer alır.

Yararlanıcılar

- **Hedef grup(lar):** Projenin doğrudan ve olumlu bir biçimde etkilediği gruplardır.
- **Nihai yararlanıcılar:** Projenin amacının yerine getirilmesi ile gerçekleştirilen etkiden uzun dönemde yararlananlar.



Analiz → Paydaş Analizi

Paydaş Katılımı ve Projelerin Kalitesine Katkısı

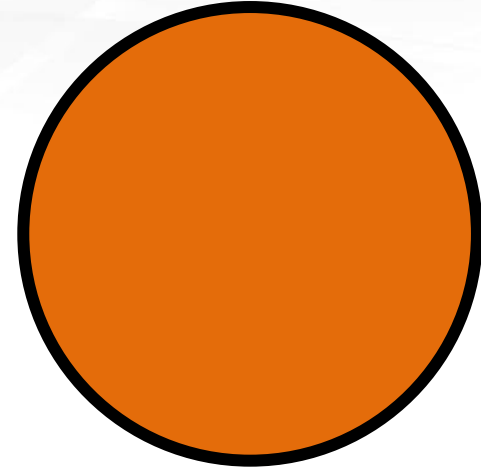
- Projenin toplumsal, ekonomik ve siyasal gerçekliklere uygun hale getirilmesine izin verir,
- Projenin geçerliliğini, uygunluğunu ve sürdürülebilirliğini artırır,
- Yerel kapasiteleri güçlendirir,
- Sivil toplumu ve demokratik süreçleri güçlendirir.

Analiz → Paydaş Analizi

Paydaş Analizi Kılavuz Sorular

- ✓ Bu sorun kimin sorunu?
- ✓ Bu sorunun çözümünden en çok (olumlu ya da olumsuz) kim etkilenecek?
- ✓ Bu çözüme en çok kim katkıda bulunabilir, kim karşı çıkabilir?
- ✓ Kimlerle beraber çalışabiliriz?
- ✓ Proje sürecinden olumsuz etkilenecek paydaşlar varsa, bu paydaşların kayıplarının azaltılması için bir şey yapılabilir mi?.....





**15 DAKİKALIK ARADAN
SONRA DEVAM EDECEĞİZ...**

Fikir

Analiz

Planlama

Finans.

Uygula.

izle.

Analiz

Planlama

• Sorun Analizi

• Paydaş Analizi

• Hedef Analizi

• Strateji Analizi

• Mantıksal
Çerçeve

• Faaliyet
Planlanması

• Kaynak
Planlanması

Analiz → Hedef Analizi

Gelecekte olması istenen durumun gerçekleştirilmesi için çözümlerin analiz edilmesidir.

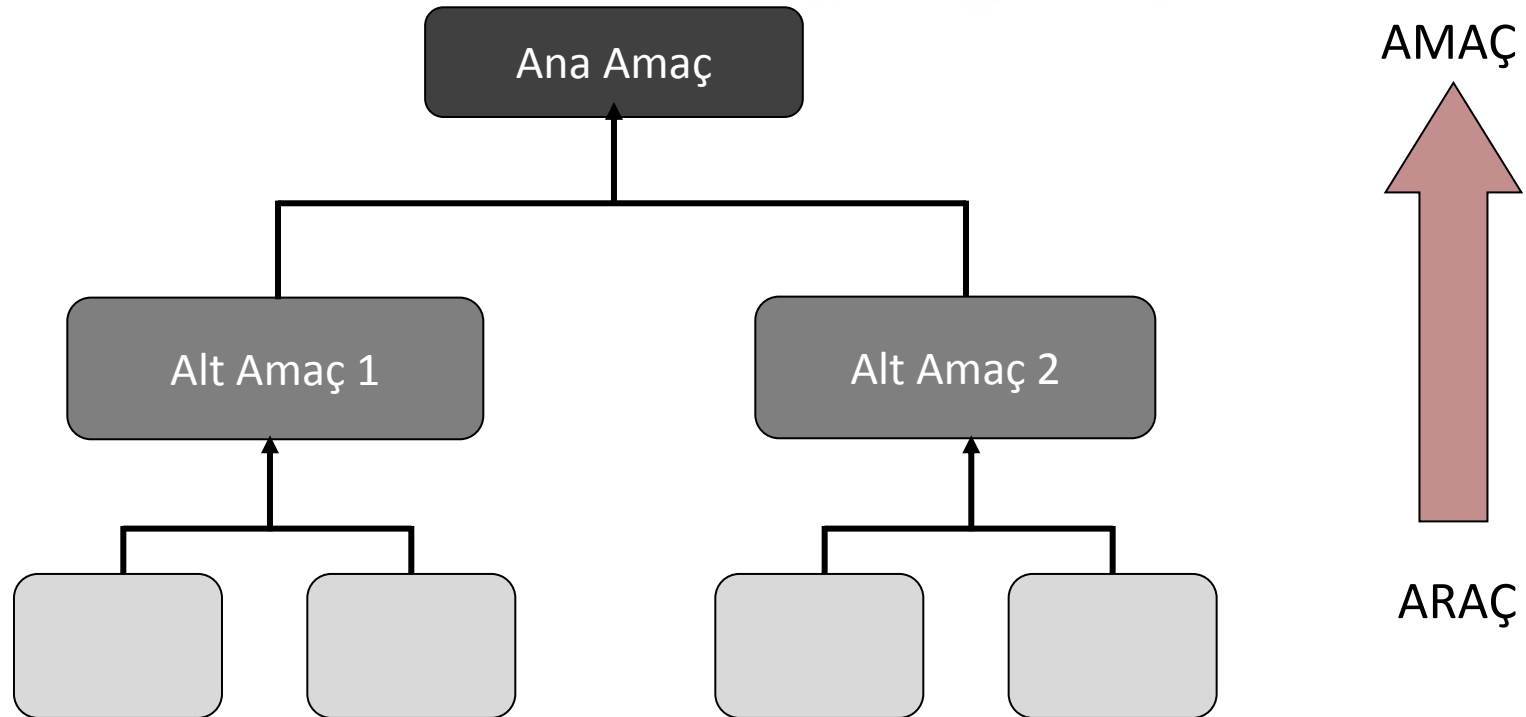
Nasıl Yapılır ?

- Sorun ağacındaki “olumsuz durumlar”, “olumlu durumlar” olarak ifade edilen çözümlere dönüştürülür.
- Sorun ağacıyla karşılaştırılır ve ulaşılması gerekenler yeniden ifade edilir
- Gerçekçi bir şekilde revize edilmesi gereken ve/veya ekleme/çıkarma yapılması gereken hususlar tamamlanır
- Bağlantıların tutarlı olmasına dikkat edilerek Hedef Ağacı oluşturulur

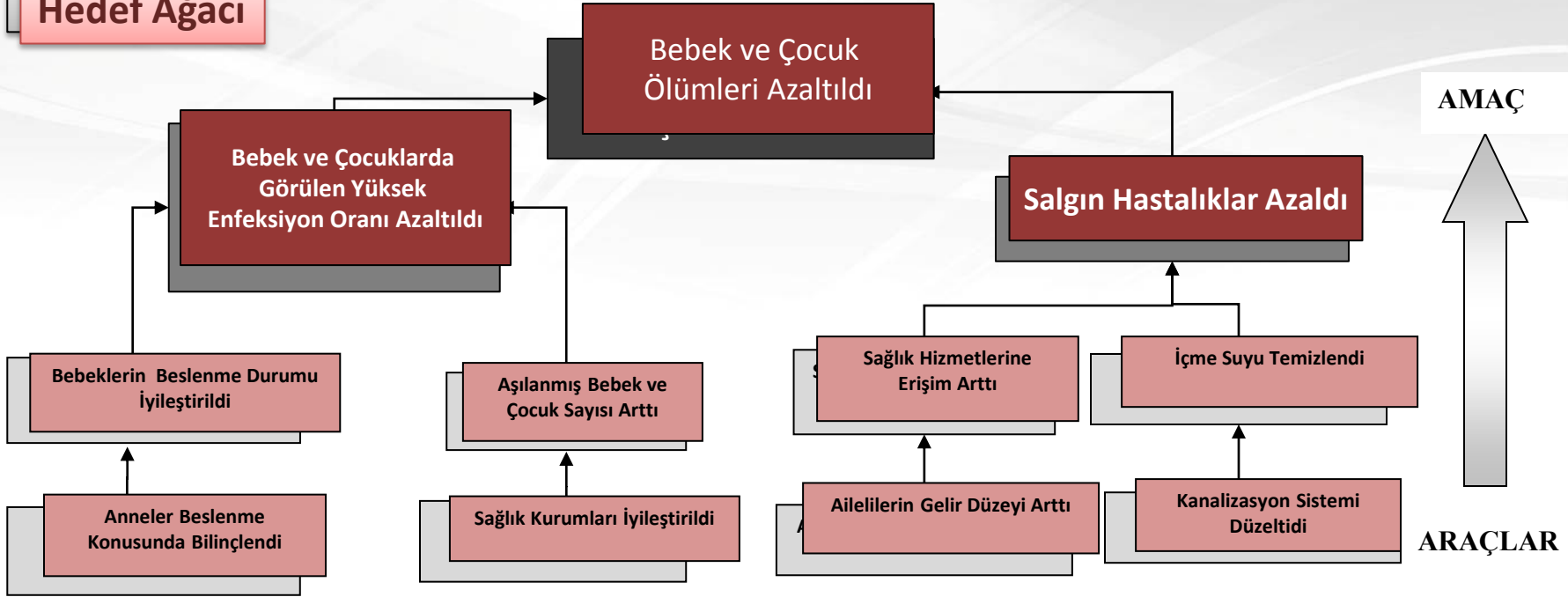


Analiz → Hedef Analizi

Olumsuz durumların gelecekte olması arzu edilen durumlara çevrilmesidir. Amaçların gerçekçi olmasına dikkat edilmelidir.



Hedef Ağacı



Problem

Yüksek Oranlı Bebek ve Çocuk Ölümleri

Bebek ve Çocuklarda Görülen Yüksek Enfeksiyon Oranı

Hedef

Bebek ve Çocuk Ölümleri Azaltıldı

Bebek ve Çocuklarda Görülen Yüksek Enfeksiyon Oranı Azaltıldı

Fikir

Analiz

Planlama

Finans.

Uygula.

izle.

Analiz

Planlama

• Sorun Analizi

• Paydaş Analizi

• Hedef Analizi

• Strateji Analizi

• Mantıksal
Çerçeve

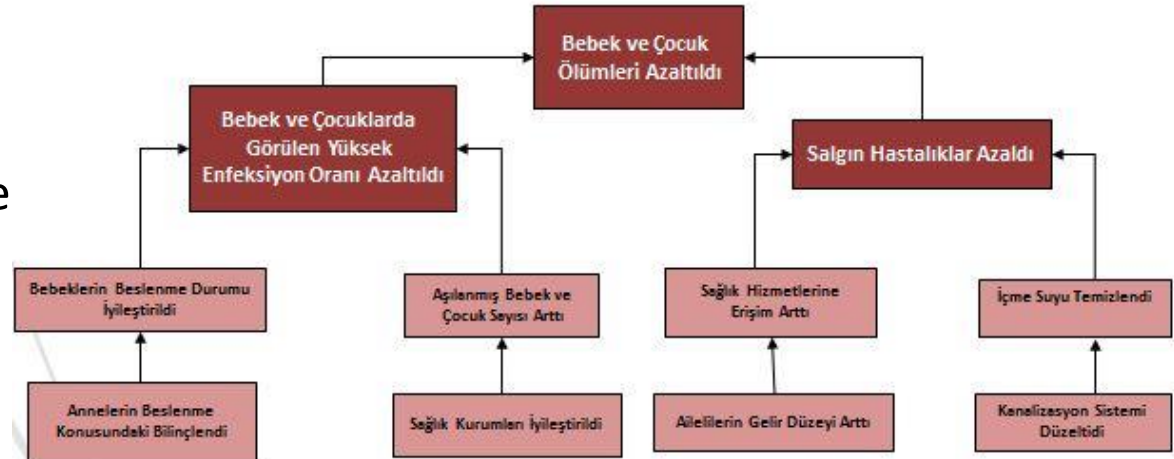
• Faaliyetlerin
Planlanması

• Kaynakların
Planlanması

Analiz → Strateji Analizi

SORU: Hedef ağacındaki tüm durumlara aynı anda ve tek seferde ulaşılabilir mi?

- ✓ Maliyetler/Kaynaklar
- ✓ Paydaş görüşleri
- ✓ Zaman planı
- ✓ Yapılabilirlik (Fizibilite)
- ✓ Verimlilik/Etkinlik
- ✓ Tamamlayıcılık
- ✓ Aciliyet



Analiz → Strateji Analizi

Hedef ağacında belirlenen hedeflere nasıl ulaşılabileceğinin ve nasıl bir yol izleneceğinin analiz edildiği aşamadır.

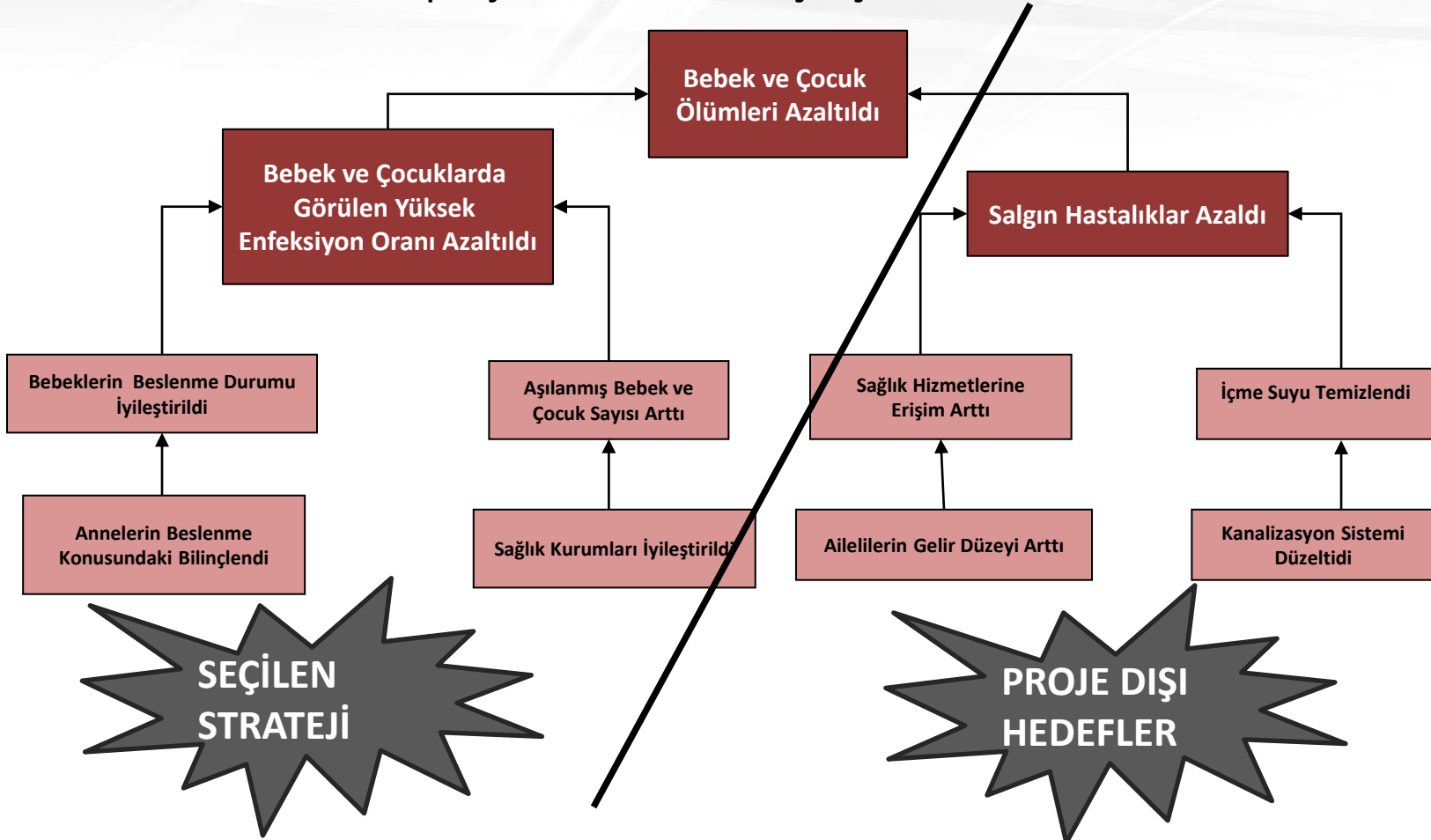
- Hedef ağacındaki aynı türden hedef kümelerine **strateji** denir.

Nasıl Yapılır?

- Hedef ağacından arzu edilmeyen hedefler elenir
- Bir veya birden fazla strateji seçilir
- Belirlenen kriterlere (maliyet, aciliyet, politik durum vb.) göre optimum stratejinin hangisi olduğunu konusunda değerlendirme yapılır
- Projeyi oluşturacak stratejiye karar verilir
- Proje Genel Amacı ve Proje Amacı net olarak ifade edilerek, projenin kapsamı belirlenir

Analiz → Strateji Analizi → Örnek:

Bir sonraki adım projenin mantıksal çerçevesini hazırlamaktır.



Fikir

Analiz

Planlama

Finans.

Uygula.

İzle.

Analiz

• Sorun Analizi

• Paydaş Analizi

• Hedef Analizi

• Strateji Analizi

Neden?

Kimlerle?

Nereye?

Nasıl?

Fikir

Analiz

Planlama

Finans.

Uygula.

izle.

Analiz

Planlama

• Sorun Analizi

• Paydaş Analizi

• Hedef Analizi

• Strateji Analizi

• Mantıksal
Çerçeve

• Faaliyetlerin
Planlanması

• Kaynakların
Planlanması

Planlama → Mantıksal Çerçeve

- ✓ Proje ile ilgili genel amaçları
- ✓ Bu amaçlara ulaşmak için seçilen özel amaçları
- ✓ Özel amaçlar doğrultusunda elde edilmesi istenen çıktıları/sonuçları
- ✓ Çıktıları elde etmek için yapılacak olan faaliyetleri
- ✓ Bu faaliyetleri gerçekleştirmek için kullanılacak olan kaynakları
- ✓ Olası riskleri ve gerekli koşulları

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

Mantıksal Çerçeve Tablosu

nedensellik ve mantık ilişkisi içerisinde gösteren özet bir tablodur.

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

Proje Mantığı (Tanımı)

Başarı Göstergeleri

Doğrulama Kaynakları

Varsayımlar

Proje gerçekleştirilme nedeni

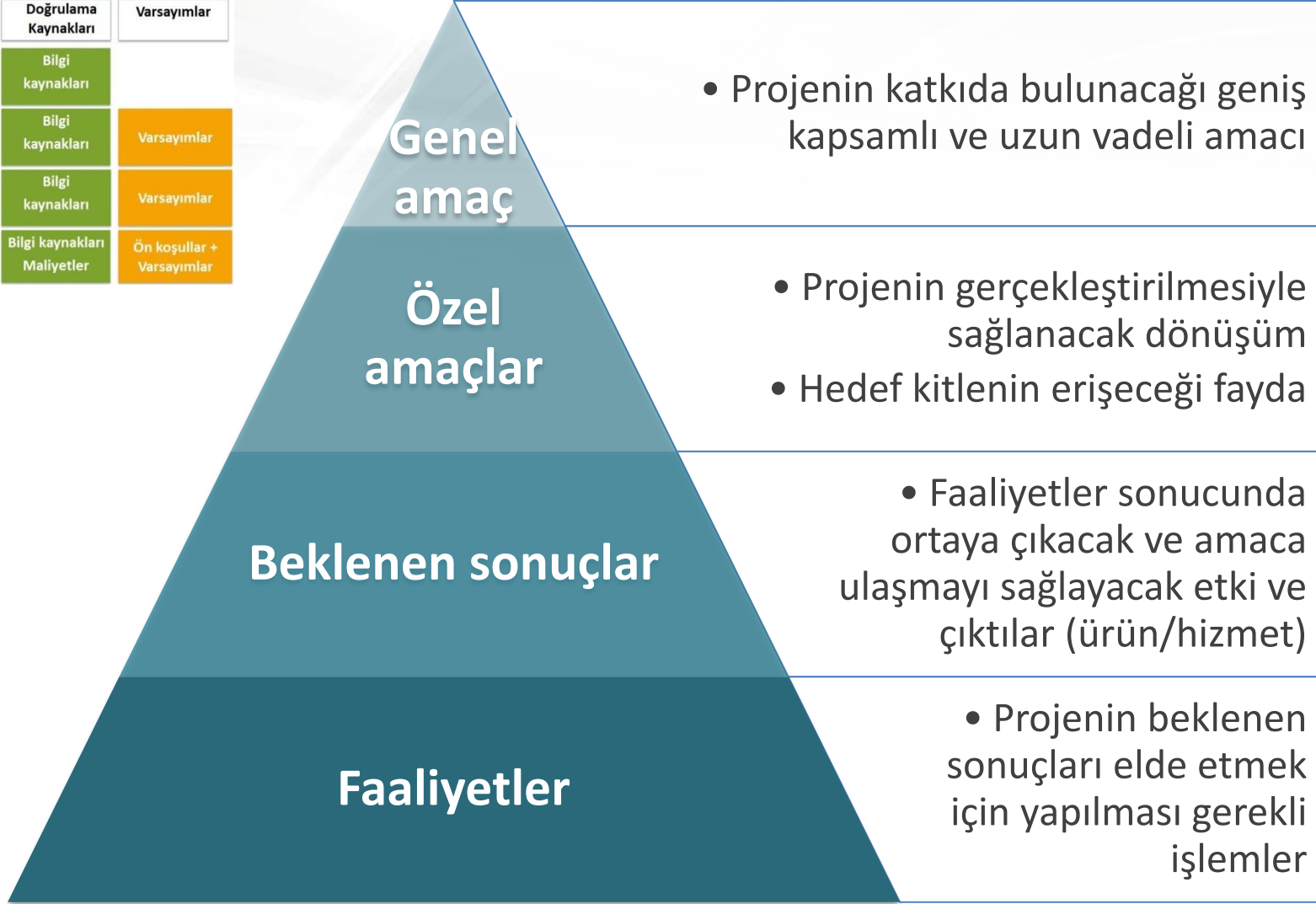
Proje başarısının ölçüleceği araçlar

Proje başarısını ölçmede kullanılacak veri kaynakları

Projenin başarısını etkileyecek dışsal faktörler ve ön koşullar

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU: PROJE MANTIĞI

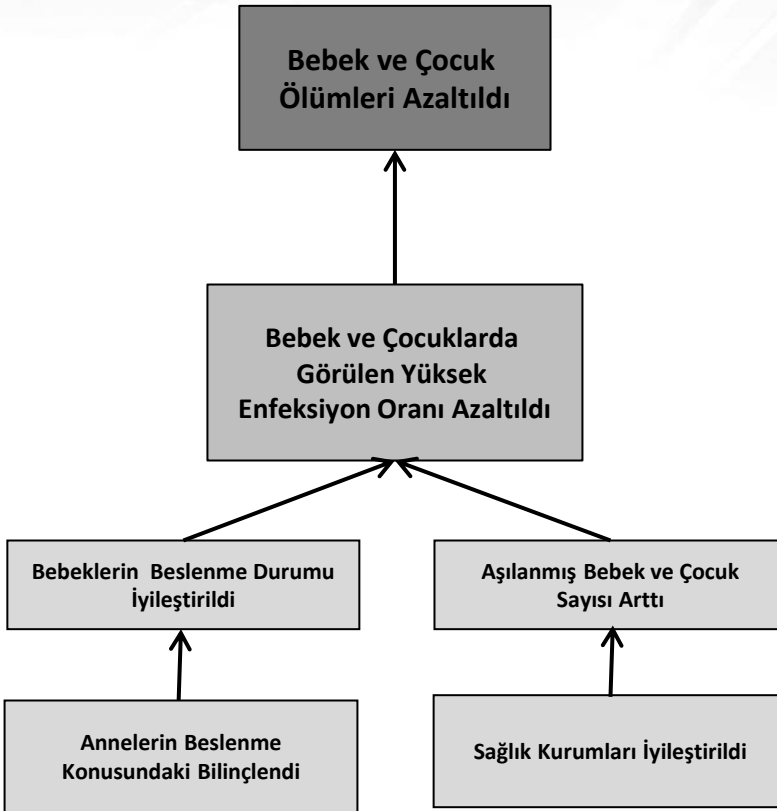
Proje Mantığı (Tanım)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar



MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU: PROJE MANTIĞI

Strateji Analizinden Mantıksal Çerçeve Matrisine Geçiş

Seçilen Strateji



GENEL AMAÇ

Bebek ve Çocuk Ölüm Oranlarının Azaltılması

PROJE AMACI (ÖZEL AMAÇ)

Bebek ve çocuklarda görülen enfeksiyon oranlarının azaltılması

BEKLENEN SONUÇLAR

1.Bebeklerin ve Çocukların Beslenme Durumu İyileştirilmesi

2.Aşılanmış Bebek ve Çocuk Sayısı Arttırılması

FAALİYETLER

1.1.Annelerin Beslenme Konusunda Bilgilendirilmesi

2.1.Sağlık Ocağının İyileştirilmesi

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU: BAŞARI GÖSTERGELERİ

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

- Proje performansının ölçülmesini sağlar.
- Proje faaliyetlerinin etkilerinin nasıl ölçüleceğini belirtirler.
- Proje amaçlarına ulaşıp ulaşılmadığının izlenmesini sağlar.
- Göstergeler şu özelliklere sahip olmalıdır:
 - ✓ Belirli
 - ✓ Ölçülebilir
 - ✓ Ulaşılabilir
 - ✓ İlgili
 - ✓ Zamanlı

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU: BAŞARI GÖSTERGELERİ-ÖRNEK

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

Beklenen sonuç: 2.Aşılanmış Bebek ve Çocuk Sayısı Arttırılması

Gösterge

➤ Aşılanan Bebek ve Çocuk Sayısı

Nicelik

➤ 200 bebek ve çocuk aşılanması

Nitelik

➤ 0-5 yaş arası 200 bebek ve çocuğa karma aşı uygulanması

Zaman

➤ 6 ay içinde 0-5 yaş arası 200 bebek ve çocuğa karma aşı uygulanması

Yer

➤ Karacay ilçesinde 6 ay içinde 0-5 yaş arası 200 bebek ve çocuğa karma aşı uygulanması

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU: DOĞRULAMA KAYNAKLARI

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

- Göstergelerin kontrolünü ve takibini sağlayacak bilgi ve veri kaynaklarıdır.
- Her göstergenin doğrulama kaynağı belirtilmelidir.
- Raporlar, resmi istatistikler, proje kayıtları ve proje hesapları örnek doğrulama kaynaklarıdır.
- Örnek: TÜİK Araştırması-2012 raporu

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU

GÖSTERGELER-KAYNAKLAR İLİŞKİSİ

Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları
Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları
Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları
Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları
Araç ve yöntemler	Maliyetler

MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU: VARSAYIMLAR

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Genel Amaç	Genel amaç için göstergeler	Bilgi kaynakları	
Özel Amaçlar	Özel amaçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Beklenen Sonuçlar	Sonuçlar için göstergeler	Bilgi kaynakları	Varsayımlar
Faaliyetler	Araç ve yöntemler	Bilgi kaynakları Maliyetler	Ön koşullar + Varsayımlar

- Projenin başarısını etkileyebilecek dış faktörlerdir.
- Bu faktörlerin tespiti ve dikkate alınması projenin başarısı ve amaçlara erişilebilirlik için önemlidir.

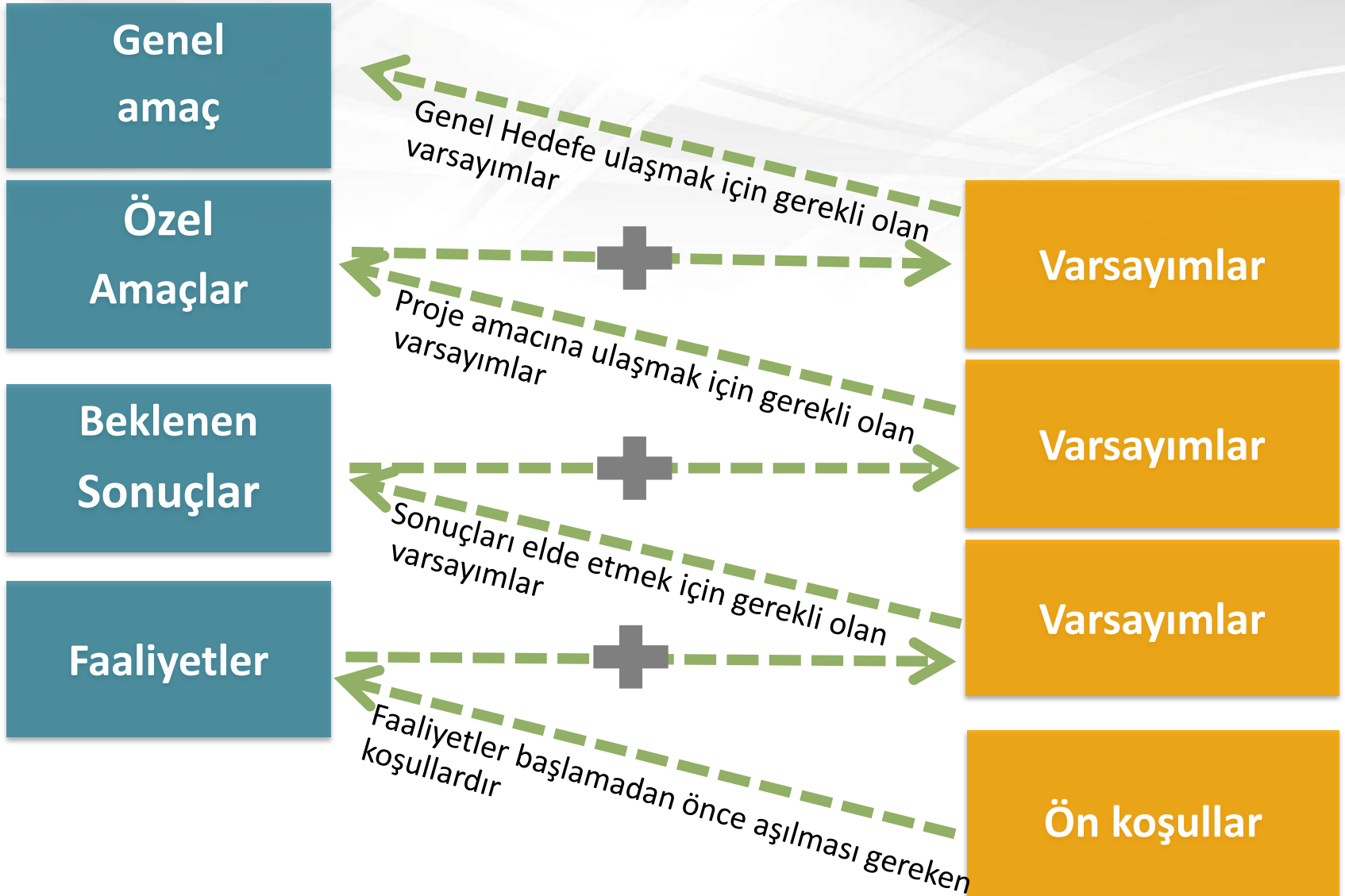
- Ekonomik, sosyal, politik ve çevresel nitelikte olabilir (örnek):
 - Proje yönetimine doğrudan katılmayan ilgili tarafların hareketleri
 - Proje hizmetlerine karşı hedef grubun tavrı
 - Mali kaynağın dağıtılma zamanı
 - Proje girdi ve çıktıları için fiyat hareketleri
 - Devletin ilgili politikalarındaki değişiklikler

Varsayım Değerlendirme Mantığı



MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU

AMAÇLAR-VARSAYIMLAR İLİŞKİSİ



MANTIKSAL ÇERÇEVE

Projenin neye katkı sağlayacağı	Ana Amaç
Projenin neyi başarmasının beklendiği	Özel Amaç(lar)
Projenin bunu nasıl başaracağı	Faaliyet ve araçlar
Projenin başarısının nasıl değerlendirileceği	Başarı göstergeleri
Projenin başarısının hangi kaynaklardan değerlendirileceği	Doğrulama Kaynakları
Projenin başarısına hangi dış faktörlerin etkisi olduğu	Varsayımlar
Projenin maliyetinin ne olacağı	Bütçe
Projenin başlayabilmesinin hangi şartlara bağlı olduğu	Ön koşullar

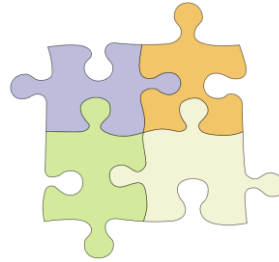
MANTIKSAL ÇERÇEVE TABLOSU

ÖRNEK

Proje Mantığı (Tanımı)	Başarı Göstergeleri	Doğrulama Kaynakları	Varsayımlar
Bebek ve Çocuk Ölüm Oranlarının Azaltılması	İlçedeki Bebek ve Çocuk Ölüm Sayısının 1 yılda (%)10 azalması	Sağlık Bakanlığı Verileri	
Bebek ve çocuklarda görülen enfeksiyon oranlarının azaltılması	Karaçay'da Bebek ve Çocuklarda görülen Enfeksiyon sayısının 1 yıl sonunda %90 azalması	Sağlık Bakanlığı Verileri Sağlık Ocağı ve Hastane Kayıtları	Salgın hastalık kaynaklı bebek ve çocuk ölüm oranlarının artış göstermemesi
1.Bebeklerin ve Çocukların Beslenme Durumunun İyileştirilmesi 2.Aşılanmış Bebek ve Çocuk Sayısının Arttırılması	İlçede Beslenme Sorunu Kaynaklı Tedaviye Alınan Bebek ve Çocuk Hasta Kaydının 1 yıl içerisinde %20 azaltılması, Karaçay ilçesinde 6 ay içinde 0-5 yaş arası 200 bebek ve çocuğa karma aşı uygulanması	Sağlık Ocağı ve Hastane Kayıtları Ailelerle yapılan Anketler Vb.	Bölgede kaynağı belirli enfeksiyon haricinde yeni bir enfeksiyon türü oluşmaması
1.1.Annelere Bebek Beslenmesi Konusunda Uygulamalı Eğitimler Verilmesi 2.1 Sağlık Ocakları Kapasitesinin Artırılması	Araçlar: Örneğin; eğitim personeli, ekipman, eğitim kitabı,aşı ekipmanları, gönüllü sağlık personeli vb	Eğitimlerle ilgili katılımcı listeleri, sağlanan ekipman listesi, Maliyetler: Eğitimci: 2.000 TL Seyahat: 1.000 TL Eğitim Salonu: 500 TL Ekipman: 10.000 TL	-Eşlerin annelerin eğitime katılımını desteklemesi(V) -Eğitim alan annelerin öğrendiklerini uygulaması (V) -İlçe Sağlık Müdürlüğünün Eğitimlere İzin Vermesi (Ö.K) -Finansal kaynak bulunması (Ö.K)

Mantıksal Çerçeve Tablosu Ne Değildir?

- Projenin salt bir özeti değildir !
- Son aşamada doldurulacak bir tablo değildir !



!! Projenizi planlarken, önce Mantıksal Çerçeve tablosunun doldurulması “Başvuru Formu ” nun doldurulmasını kolaylaştıracaktır.

Fikir

Analiz

Planlama

Finans.

Uygula.

izle.

Analiz

Planlama

• Sorun Analizi

• Paydaş Analizi

• Hedef Analizi

• Strateji Analizi

• Mantıksal
Çerçeve

• Faaliyetlerin
Planlanması

• Kaynakların
Planlanması

Faaliyet Planlaması

- Faaliyet Planı=Uygulama Planı
- Faaliyet planı projenin uygulanabilir hale dönüştürülmesinin ilk adımıdır.
- Faaliyetlerin
 - sıralarının belirlenmesi,
 - birbirlerine bağlarının tespit edilmesi,
 - sürelerinin belirlenmesi,
 - kilometre taşlarının tespit edilmesi
 - sorumlulukların dağıtılmasıdır.

Bir Faaliyet Planı:

- Hedefe yönelik mantıksal çerçeve yaklaşımını sürdürür
- Faaliyetleri operasyonel detaylara ayırır
- Faaliyetlerin sırasını, süresini ve önceliğini netleştirir
- Kilometre taşlarını belirler
- Yönetim ve uygulama sorumluluklarını ve görevlerini dağıtır

Faaliyet Planı - Aşamaları

Faaliyet Planı Oluşturulması Adımları

- Ana faaliyetlerin belirlenmesi
- Alt faaliyetlerin belirlenmesi
- Faaliyetlerin sıralanması
 - Faaliyetlerin “paralel mi, art arda mı” yürütüleceğinin belirlenmesi
- Faaliyetlerin başlama ve bitiş sürelerinin saptanması
- Faaliyetleri yürütecek ekibin belirlenmesi
- Faaliyetlerin zamanının ve faaliyetten sorumlu birimin faaliyet planı tablosuna aktarılması (faaliyet zaman planı)





Önemli Notlar

- Faaliyet planlaması faaliyetlerin beklenen sonuçlara etkisi düşünülerek yapılmalı
- Gereksiz faaliyetler plana dahil edilmemeli (sayfa sınırları)
- Faaliyet zamanlarının belirlenmesinde ilgili faaliyetin hazırlığı veya bakım aşaması gibi gereksinimler unutulmamalı
- Faaliyet Zaman Planında ana faaliyet ve ilk seviyede kırılımlara yer verilse de başvuru formu doldurulurken her bir alt faaliyet için süre, gerçekleştirecek sorumlu, yöntemi, beklenen sonuca etkisi ayrı ayrı detaylandırılarak yazılmalı

PROJE AYRINTISI-YÖNTEM

Uygulama yöntemleri ve teklif edilen yöntemin nedenleri ve gerekçeleri

- Yöntem, projenin amacına ulaşması ve beklenen sonuçları elde etmesi için faaliyetlerin nasıl gerçekleştirileceğini ifade eder.
- Söz konusu yöntemin neden seçildiğini ve bu yöntemin projeyi amacına nasıl ulaştıracağı sebep-sonuç ilişkisi içerisinde belirtilmelidir.
- Seçilen yöntemin uygulanabilir olduğu ve hedef kitle üzerinde somut etki yaratacağı açıklanmalıdır.
- Kullanılacak yöntemin etkililiği ve verimliliği ortaya konmalıdır.



PROJE AYRINTISI-YÖNTEM

Projenin daha önceki başka bir projenin devamı olması durumunda, bu projenin öncekinin sonuçları üzerine nasıl inşa edileceği

- Bu durumda, devam eden veya bitmiş bir projenin projenizle ilişkisi, projenize etkileri ve çıkarılan dersler nelerdir?



Proje büyük bir programın parçası ise programa nasıl uyacağı veya programla nasıl koordine edileceği

- Ortak çalışma, faaliyet ve yöntemler nelerdir?
- Diğer programın uygunluk kriterleri ile, Ajans uygunluk kriterleri nasıl uyumlu hale getirilebilir?
- Bu durumun yaratabileceği riskler/varsayımlar nelerdir?

PROJE AYRINTISI-YÖNTEM

Proje takibi ve iç/dış değerlendirme prosedürleri

- Uygunluk, etkililik, verimlilik ve sürdürülebilirlik tespiti ve analizi için iç ve dış denetim sistemlerin nasıl yürütüleceği, kim(ler)in sorumlu olacağı, nasıl takvimlendirileceği belirtilmelidir.
- Gerekli raporlamalar ve risk analizlerinden bahsedilmelidir.
- Yasal denetim konusunda ulusal veya uluslararası kabul görmüş bir denetim kurumuna (YMM/SMMM Odası veya SPK onaylanmış Bağımsız Denetim Şirketi) mensup onaylı bir denetçi tarafından dış denetim yapılmalı.



PROJE AYRINTISI-YÖNTEM

Çeşitli aktörlerin projedeki rollerinin ve katılımlarının tanımlanması ve bu rollerin onlara verilmesinin sebepleri

- Proje aktörleri: Başvuru Sahibi, Ortaklar, İştirakçiler, Hedef Gruplar vb.
- Paydaşlar projede hangi rolleri üstlenecekler?
- Belirtilen rollere seçilme nedenleri nelerdir?
- Projede yer alan aktörlerin açıkça tanımlanmış sorumlulukları neler?



PROJE AYRINTISI-YÖNTEM

Proje uygulaması için önerilen ekip

- Proje ekibi, rolleri, sorumlulukları ve proje için önemi açık ve net bir şekilde ortaya konmalıdır.
- Kilit personelin özgeçmişleri başvuruda yer almalıdır.



Projelerin uygulanması için önerilen temel araçlar

- Projede kullanılacak ekipman ve donanımlar, kullanım amacı ve niçin gerekli oldukları açıklanmalıdır.
- Proje ekipmanlarının proje faaliyetleri ile ilgisi ve proje için önemi belirtilmelidir.

PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ



