



## 2024년 주요 성과 2024년 Review

주요 과업	방법	내용	기간
연구기반 정책개발	연구 보고서	미래고등교육 동향 정보 이슈 분석	'24. 7.~'25. 2.
		국립대 거버넌스 체계 개선 방향 연구	'24.11.~'25. 2.
		해외 고등교육 정책 분석 연구	'24.11.~'25.12.
		국내외 대학 조직연구	'24.11.~'25.12.
		구성원 참여 학내 교통 개선 서비스디자인 연구	'24.12.~'25. 2.
	정책 개발	연구 기반 미래정책 방향 도출 및 전략 아젠다 발굴	'24. 9.~'25. 2.
		미래정책 전략 로드맵 1.0 개발	'24. 9.~'25. 2.
숨은고수찾기 프로젝트	전문가 네트워크	'25년도 추진 정책 안전 제안 및 추진 사항	'24.12.~'25. 2.
		미래 정책자문위원회 운영	'24.12.~'25. 2.
정보공유 및 인사이트 제공	공유 확산	전문 분야별 학내 전문가 인력 풀 구성	'24.12.~'25. 2.
		정보 수집·분석과 학내 구성원 뉴스레터 메일링	'24.12.~'25. 2.
		외부 전문가 인사이트 팝업 특강 추진	'24.12.~'25. 2.
		연구 보고서 발간 및 성과 공유	'24.12.~'25. 2.



## 2025년 추진 계획 2025년 Plan

주요 과업	방법	내용	기간
연구기반 정책개발	연구 보고서	대학 거버넌스 혁신모델 개발(1도 1국립대 모델)	'25년 상반기
		대학 조직 경영 혁신 연구(역할 정립 및 평가 체계 마련)	'25년 상반기
		학제간 융합 교육 프로그램 분석(유형분석 및 제도개선)	'25년 상·하반기
		AMRC 기반 자산학연계 선도모델	'25년 상반기
		AX기반 오픈 교육 플랫폼 개발(첨단화 및 개방)	'25년 하반기
	정책 개발	오픈 이노베이션 연구 플랫폼(공동연구 인프라)	'25년 하반기
		정기적 정책 공유 회의 개최	상시
적극적 국내외 네트워크 확장	전문가 네트워크	정책 개발 워크숍 및 세미나 개최	상시
		정책 추진 경과 보고	상시
		학내 전문가 발굴 프로젝트 실시	'25.4.~'25.9.
정보공유 및 인사이트 제공	공유 확산	미래정책자문위원회 확대 및 자문 결과 기반 정책 개발	'25.4.~'25.9.
		정보 수집·분석과 학내 구성원 뉴스레터 메일링	'25.3.~'26.2.
		전문가 초청 특강 및 시리즈 강연 개최	'25.4.~'25.12.
		연구 보고서 발간 및 성과 공유 세미나·워크숍 개최	'25.4.~'26.2.

연구기반 정책 기획 + 실효적 성과 관리

 Data driven 혁신



ARISE PNU 2030

OVERVIEW

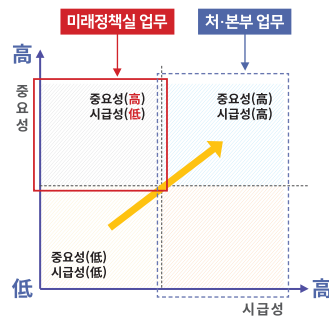
부산대학교 **미래정책실**  
**Future Strategy**  
**Policy Office**

ARISE PNU 2030

## 미래정책실

대학의 비전 실현을 위한 선제적 정책 연구 및 근거 기반  
정책 방향성과 전략을 제안하는 **총장직속 싱크탱크 조직**

### 기능 및 역할



#### ■ [미션1] 미래 비전과 가치 제시

Why Future Envisioning?

**WHY** 정체성을 기반으로 한 **확신의 메시지 전달**  
"역사의 현장에서 혁신을 장전하고 변혁을 리더하라"

#### ■ [미션2] 미래 좌표 설정과 로드맵 설계

Forecasting > Roadmap < Backcasting

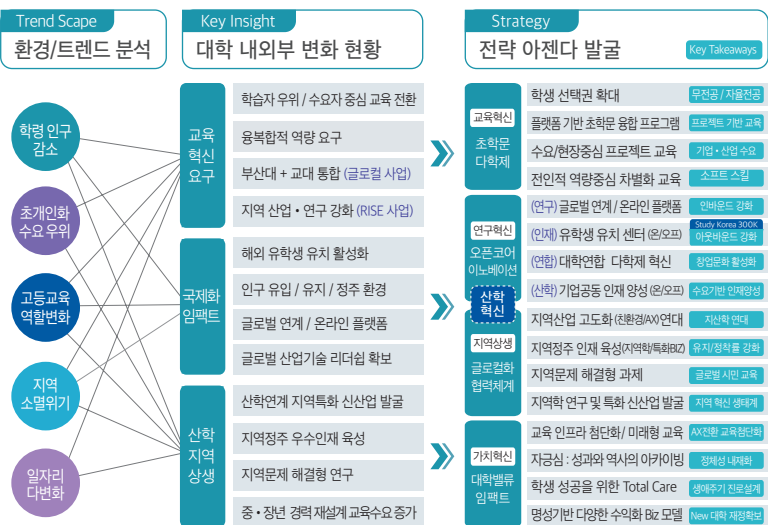
**HOW** 과거-현재 흐름 기반으로 합리적 미래 전망  
**희망하는 미래로부터 현재를 역 설계**  
(목표단계 / 필요자원 확인)

### 주요 업무

- 01 연구 기반 정책 개발
- 02 대내외 연계 협력 방안 마련
- 03 미래 정책 공유 확산

- 총장님 정책 보좌/정책 시동
- 대외 정보 수집/분석/연구
- 정책 제안 및 타당성 검증
- 자문위원회 운영 및 전문가 네트워킹
- 장기적 관점 대학 발전 모델 준비
- 정책연구 보고서 자료집 발간/배포

### 미래정책 전략 아젠다 발굴



## 01 연구기반 정책 개발 : 미래정책 전략 로드맵 1.0

4-Year Roadmaps

부산대학교 미래정책실 전략 로드맵 — 분야별 / 단계별 발전 방향 예측 및 대응 전략

PNU 2030

### Mega Trend

인공지능의 고도화 초격차 지정학 시대 양극화 현상 심화 지역붕괴 가속화 저출산 초고령 사회 식량 물 에너지 부족 심각한 기후변화

### PEST Trend

성장 정체 경제 분극화/과격화 AX 대전환 프렌드노베이션 발동 미·중 관계 패러독스 초개인화 경제(빅데이터/AI) 저탄소 경제 전환 압박

### Tech Trend

에이전트 AI 에너지 효율 AI 플랫폼 (산업/거버넌스) 바이오 테크 스마트 모빌리티 물리적 AI 로봇 양자 컴퓨팅

### HR Trend

개인의 부상(구직자 우위) 인재 풀 관리 TRM/DS 개인맞춤 성장 지원 직원(수요자) 경험 설계 마이크로 코칭 AI 기반 일자리 다변화

### 방향성 예측

Fore-casting

교육 · 기술 · 산업 동향 수집 교육 정책 변화 추이 국내외 사례 분석 연구

Back-casting

미래 기술 시나리오 미래 교육 시나리오 미래 일 시나리오

### Focus 대학 Trend 전략 마련 방안

현황 분석	문제 발굴	대응 전략
학령인구 감소 (수요우위)	재정적 압박 (등록금/지원금)	융합교육혁신 (다학제/협력)
평생학습 문화 (시니어)	지역사회 책무성	고등교육 역할 변화
글로벌 연계 / 디지털 확산	SDGs 학문 · 기술 솔루션	교육 정책 변화 (지역혁신)

### Role 미래 정책 연구 실천 방안

<b>Research 1</b> 거버넌스 분석(국립대 / 해외사례)	<b>Research 2</b> 교육 혁신 사례 분석(글로벌)
<b>Research 3</b> 산학 혁신 방안(RISE)	<b>Research 4</b> 연구 혁신 사례 분석
<b>Research 5</b> 경영 혁신 방안 연구(조직)	<b>Research 6</b> 수요자(학습자/구직자) 변화

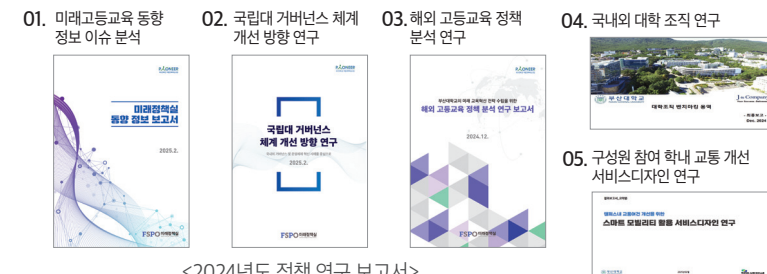
### '24~'25년 정책 연구 결과물

- ① 미래고등교육 동향정보 보고서
- ② 국내외 대학 거버넌스 연구
- ③ 국내외 대학 조직 연구 (조직/교육/연구)
- ④ 해외 고등교육 정책 분석 연구
- ⑤ 미래정책자문위원회 운영(국내외 네트워크)
- ⑥ 수요가치 기반 미래기술 서비스디자인

'24년 완료

## 03 미래 정책 공유 확산

- 정책 의제 설정을 위한 기초 자료 수집 및 데이터 분석 연구
- 국내외 고등교육 동향정보 수집/배포 및 정책 연구 보고서 발간
- 추천을 통한 학내 전문가 인력 풀 구성 및 경험 공유 세미나 개최



<2024년도 정책 연구 보고서>

## 02 대내외 연계 협력 방안

- 우수 대학 및 연구기관 자문위원 위촉 및 미래정책자문위원회 운영
- 정책개발 단계부터 대내외 전문가의 폭넓은 의견 수렴 및 정보 공유
- 미래정책 인사이드 팝업 전문가 초청 특강 추진

