悦成长风险登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | APP开发进度越来越慢 | 因客观因素导致实施时间推后 | 实施风险 | 低 | 低 | 项目小组 | 组内及时沟通，明确任务，调整好时间，加快进度 |
| R2 | 实现的功能不足以满足用户的需求 | 软件需求的调研不够透彻，没有及时了解到用户需求的变化 | 技术风险 | 中 | 中 | 项目小组 | 开发前深入了解用户的需求，进行透彻的分析，及时掌握用户需求的变化，做出简单的调整 |
| R3 | 技术手段不能满足性能要求 | 组内成员技术水平不等，不能满足APP的性能需求 | 技术风险 | 中 | 中 | 项目小组 | 根据APP应有的性能需求，组内成员主动的学习自己缺少的技术手段 |
| R4 | APP使用率低 | 用户对悦成长APP不够了解，没有真正认识到APP的价值 | 用户风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 深入分析用户群体特点和需求，设计出符合父母的APP |
| R5 | 人员不能及时到位 | 无法快速组建技术团队 | 人员风险 | 中 | 高 | 项目组长 | 及时调度相应的人员到位 |
| R6 | 完成情况与预想不符 | 技术水平的限制导致完成情况与预期不符 | 技术风险 | 高 | 灾难性 | 项目小组 | 正确运用合理的组件和构件技术，提高网站的可靠性和网站的友好性 |
| R7 | APP运转时间短 | 忽视软件质量监督环节，忽视业务需求的变化 | 质量风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 在开发中测试并在最后运行维护 |
| R8 | 无法获得足够的推广费用 | 产品快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 及时争取引进投资 |