项目章程

* **项目名称**

掌上宝宝

* **项目经理**

付子旺

* **项目背景**

尽管微信群的普及带来了方便，但父母对于幼儿教育仍然存在着一些担心和不安，想实时得知宝宝咱干嘛，而老师发布的动态也很容易被家长的信息顶上去，不能实现信息的优质传递，还有父母想要记录自己孩子的成长，但却没有合适的软件。

* **项目目标**

建设并运营一个连接父母孩子和老师的三方交流的一个便利方便的平台

* **项目范围**
  + 父母：观看服务、晒孩子、信息接收；
  + 老师：公告的发布、孩子的评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2019．3月:组建核心团队和确立敏捷开发合作模式、确定产品定位和第一版产品范围
  + 3.5前核心团队沟通两次，确定合作模式和项目分工内容；
  + 3.9前确定产品定位、产品客户群体、产品主要功能；
  + 3.15前完成第一版界面原型；
  + 3.20前确定第一版产品范围；
  + 3.25前完成主要技术点研究、技术点难易程度、技术点实现手段方式大致确定；
  + 3.38前确定下一阶段任务的细化安排；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**