项目章程

* **项目名称**

掌上宝宝

* **项目经理**

付子旺

* **项目背景**

用户群主要定位与父母，市场主要定位于所有幼儿园。消费群体和市场规模都足够大；

利用实时监控的技术手段，为父母提供解除对宝宝担心和疑惑的途径；

利用任务分类的技术手段，为父母提供更高效的处理老师作业任务的方式；

利用父母的心理状态和需求，为父母提供记录宝宝成长瞬间，提供育儿知识、睡前故事的管理服务，确保父母安心，放心；

* **项目目标**

建立并运营一款方便父母、老师管理孩子的移动平台，为老师和父母提供安全、便捷的育儿服务。

* **项目范围**
  + 家长、老师支持：下载并试用APP，
  + 学校支持：在学校内推广试用APP
  + 公共功能：广告、特定活动；
  + 管理员功能：用户审核、广告管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2019．3月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2019．5月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2019．6—9月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2019．10-12月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**