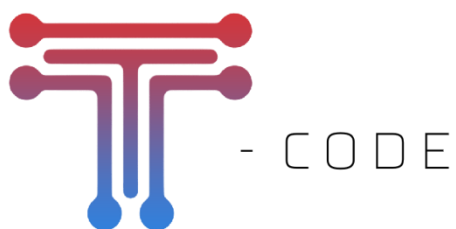


# Modelo de Negocio

Vesta Risk Manager

T-Code

Agustín Collareda, Cintia Hernandez y Hugo Frey.



El modelo de negocio es el documento que identifica, describe y analiza una oportunidad de negocio, examina su viabilidad técnica, económica y financiera, y desarrolla todos los procedimientos y estrategias necesarias para convertir la citada oportunidad en un proyecto concreto.



## Tabla de contenido

<b>Introducción .....</b>	<b>4</b>
<b>Importancia del Proyecto .....</b>	<b>4</b>
<b>Objetivos del Modelado de Negocio .....</b>	<b>4</b>
<b>Descripción de los Involucrados .....</b>	<b>5</b>
<i>Perfiles de los involucrados.....</i>	<i>5</i>
<b>Factores Internos .....</b>	<b>6</b>
<i>Descripción de Procesos .....</i>	<i>6</i>
<i>Herramientas de Apoyo .....</i>	<i>7</i>
<b>Diagramas asociados .....</b>	<b>7</b>
<i>Modelo de Dominio .....</i>	<i>7</i>

# Modelo de Negocio

## Introducción

El plan de negocio es un documento que identifica, describe y analiza una oportunidad de negocio, examina su viabilidad técnica, económica y financiera, y desarrolla todos los procedimientos y estrategias necesarias para convertir la citada oportunidad en un proyecto concreto.

En una segunda utilización el plan de negocio constituye un instrumento fundamental en el análisis de una nueva oportunidad de negocio, un plan de diversificación, un proyecto de internacionalización, o incluso el lanzamiento de un nuevo producto o servicio.

En resumen, tanto para el desarrollo o lanzamiento de una start-up como para el análisis de nuevas inversiones corporativas, el plan de negocio se convierte en herramienta indispensable.

## Importancia del Proyecto

La importancia del proyecto radica fundamentalmente en la posibilidad de generar una alternativa a los caros y complejos sistemas existentes, de manera de estrechar distancias entre los docentes y estas herramientas, a través del diseño de un software dirigido específicamente a sus tareas y cuyo desarrollo ha sido supervisado por ellos mismos.

Este proyecto fomenta la colaboración con otros estudiantes para sus proyectos de las materias y/o personales, mediante la generación de una solución de Software que permita mejorar la metodología de trabajo de la gestión de los riesgos, como así también generar nuevos vínculos entre profesionales de la misma carrera.

Además, el tipo de sistema a desarrollar se presenta en un marco muy interesante por tratarse de un proyecto que optimice la forma de realizar la gestión de riesgos para los alumnos de Analista de Sistemas. Como los estudiantes avanzados de esta carrera conocen el dominio de la gestión de riesgo podría llegar a ser de utilidad para la mayoría de ellos y se podría expandir a diferentes carreras.

## Objetivos del Modelado de Negocio

Hoy en día las diferentes etapas de la gestión de riesgos se realizan a través de una plantilla realizada por los docentes Esteban Gesto y Karim Hallar en la Universidad Nacional de la Patagonia Austral (UNPA). Esto no es tan beneficioso para los estudiantes ya que limita su forma de desarrollar las distintas etapas y puede estar limitado por la complejidad de los documentos de OpenOffice.

Por ejemplo, la hoja de calculo esta limitada por 39 filas para cada tipo de riesgo que plasmaron de manera general. Esto puede ser contraproducente para el estudiante ya que si deseara tener más de 40 riesgos por cada categoría debería modificar la hoja de cálculo por lo que podría romper las diferentes fórmulas y graficas relacionadas. Por otro lado, esta plantilla

puede poseer algún tipo de error en la gramática o nombramiento de los riesgos ya que puede llevar a ambigüedades por lo que puede llevar trabajo aprender a utilizar las diferentes plantillas.

Otro problema es el seguimiento de los riesgos ya que solo esta realizado por una plantilla, pero sin los recordatorios correspondientes podría ser ignorado por el equipo mismo y se podrían descuidar los riesgos priorizados.

## Descripción de los Involucrados

### Perfiles de los involucrados

<b>Nombre</b>	Sofia Albert Anibal Osiris
<b>Descripción</b>	Docente en el área de Exactas e Informática de la UNPA UARG.
<b>Participación</b>	Evalúa los trabajos realizados por los alumnos, incluyendo la gestión de riesgos de un proyecto.
<b>Rol</b>	Cliente
<b>Responsabilidades</b>	Brindar la información necesaria para definir los requerimientos del sistema.  Dar el visto bueno para la implementación final.
<b>Datos de contacto</b>	Magister

<b>Nombre</b>	Gesto Esteban Guillermo
<b>Descripción</b>	Docente en el área de Exactas e Informática de la UNPA UARG.
<b>Participación</b>	Evalúa los trabajos realizados por los alumnos, incluyendo la gestión de riesgos de un proyecto.
<b>Rol</b>	Cliente
<b>Responsabilidades</b>	Brindar la información necesaria para definir los requerimientos del sistema.  Dar el visto bueno para la implementación final.
<b>Datos de contacto</b>	Lic. en Sistemas

<b>Nombre</b>	Hallar Karim Omar
---------------	-------------------

<b>Descripción</b>	Docente en el área de Exactas e Informática de la UNPA UARG.
<b>Participación</b>	Evalúa los trabajos realizados por los alumnos, incluyendo la gestión de riesgos de un proyecto.
<b>Rol</b>	Cliente
<b>Responsabilidades</b>	Brindar la información necesaria para definir los requerimientos del sistema.  Dar el visto bueno para la implementación final.
<b>Datos de contacto</b>	Lic. en Sistemas

## Factores Internos

### Descripción de Procesos

Actualmente, se utiliza el proceso de gestión de riesgos según la metodología PSI.

El proceso de gestión de riesgos comienza con la identificación de los riesgos posibles de un proyecto. Los mismos se definen a partir de un documento de un listado de riesgos comunes, separados por categorías de riesgo, y de la experiencia o intuición de los encargados del proceso.

Una vez identificados los posibles riesgos, se realiza un análisis de los riesgos estimando su probabilidad y sus consecuencias. En base a estos dos valores, se determina la prioridad de los riesgos identificados.

A continuación, para cada uno de los riesgos clave, se definen las estrategias a utilizar para gestionarlos, ya sea mediante un plan de mitigación, minimización y/o de contingencia.

Finalmente, se monitorean los riesgos, realizando periódicamente evaluaciones de los riesgos para analizar si su probabilidad y efectos se han modificado, y si las estrategias definidas para estos han sido efectivas.

Los problemas del proceso son los siguientes:

- Aunque la metodología utilizada es la de PSI, puede haber mejoras en la forma de realizar las actividades de la gestión de riesgo que se puedan aplicar a esta metodología.
- Las plantillas utilizadas actualmente durante el proceso de gestión de riesgos no son tan fáciles de usar, tienen algunas limitaciones y son propensas a fallar por errores de los usuarios.

## Herramientas de Apoyo

Herramienta	Descripción
Documento de listado de riesgos	Documento que contiene una lista de riesgos típicos en proyectos.
Plantilla de plan de gestión de riesgos	Documento base para generar un plan de gestión de riesgos.
Plantilla de seguimiento de riesgos	Documento base para generar un seguimiento de riesgos.
Plantilla de informe de riesgos	Documento base para generar un informe de riesgos.
Plantilla de identificación, evaluación y análisis de riesgo	Hoja de calculo utilizada para cuantificar y representar gráficamente los riesgos asociados a un proyecto.

## Diagramas asociados

### Modelo de Dominio

