

EXIGENCIA Y **EXCELENCIA**

Política de Gestión de Riesgos

Ecuador, Junio 2014



**CERVECERÍA
NACIONAL**

Haciendo la Diferencia

Gestión de Riesgos

¿En qué consiste?



Es una parte esencial de la planeación estratégica

Se puede definir como la aplicación ordenada de prácticas y procedimientos de gestión para identificar, evaluar y controlar los riesgos

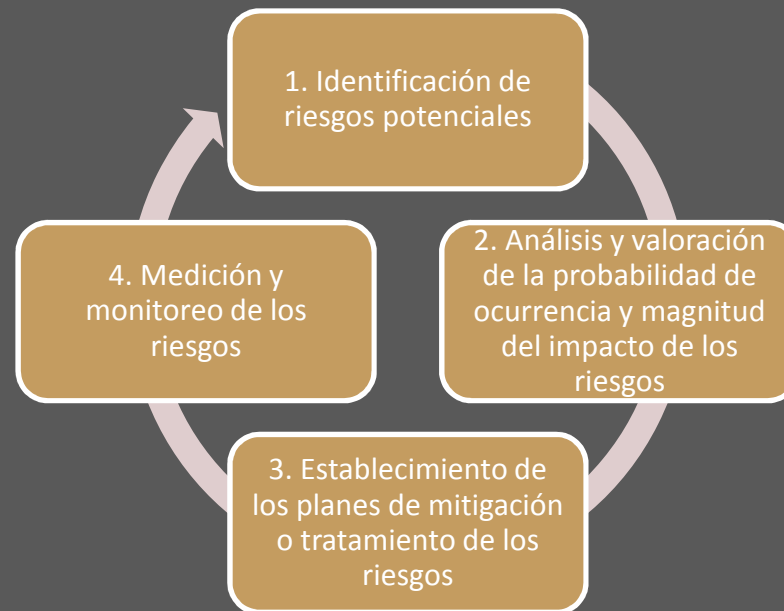


Es un proceso continuo que debe llegar a integrarse al trabajo diario.

Se realiza siguiendo los lineamientos de la Política de Gestión de Riesgos

EXIGENCIA Y EXCELENCIA

Resumen del Proceso para la Administración de Riesgos



Beneficios

- Mejora el control interno y el gobierno corporativo
- Facilita la toma de decisiones
- Contribuye a una eficiente asignación de recursos
- Reduce la incertidumbre
- Optimiza la eficacia operativa y contribuye al logro de los objetivos organizacionales

Equipo de Gestión de Riesgos *EXIGENCIA Y EXCELENCIA*

¿Quiénes participan?

Toda la Compañía

- Todos podemos contribuir a la identificación de riesgos; para lo cual podemos dirigirnos a nuestros line managers o directamente a los representantes de cada una de las áreas

Comité de Riesgos

- Su función principal es velar por el cumplimiento de la Política de Gestión de Riesgos y está integrado por los miembros del ExCom.

Coordinadores de Riesgos

- Es un equipo de trabajo que facilita la ejecución de las actividades de gestión de riesgos; sin embargo, cada dirección es responsable de controlar sus riesgos. Existen representantes para todas las áreas, incluyendo un representante a nivel consolidado del país.

¿Quiénes son los Coordinadores de Riesgos?

Nº	Área	Coordinador	Cargo
1	Asuntos Corporativos	Luis Ochoa	Jefe de Asuntos Regulatorios
2	Supply Chain	Alex Serrano	Gerente de Desarrollo de Proveedores
3	Distribución	Gisselle Sabio	Director de Servicios de Distribución
4	Finanzas	Catalina Izquierdo	Jefe de Seguros
5	Manufactura	Ener Parrales	Gerente de Proyectos
6	Marketing	Kleber Villacres	Gerente de Revenue
7	Recursos Humanos	Miguel Jácome	Director de Desarrollo Humano
8	Ventas	Julio Cesar Alvarado	Director de Servicios de Ventas
9	Ecuador (Consolidado)	Raúl Arzube Geovanny González	Gerente de AI, Riesgos y Aseguramiento Experto en Riesgos y Aseguramiento



**CERVECERÍA
NACIONAL**

Haciendo la Diferencia

Política de Gestión de Riesgos **EXIGENCIA Y EXCELENCIA**

1. OBJETIVO

- Asegurar que Cervecería Nacional CN S.A. tome medidas razonables para la identificación, análisis y control de los riesgos que podrían amenazar los activos, la capacidad de ganancia o los objetivos de negocio de nuestra organización.

2. ALCANCE

- Esta política se aplica a Cervecería Nacional CN S.A. y Dinadec S.A.

3. POLÍTICA

- Para asegurar que la compañía no se interrumpa, financiera u operativamente, se debe dar cumplimiento a lo siguiente:
- Identificar los riesgos* que afecten los objetivos del negocio que puedan causar pérdidas significativas y documentarlos.
- Analizar estos riesgos en términos de probabilidad e impacto; y en función del “Valor en Riesgo” (Value at Risk).
- Evaluar estos riesgos contra los criterios de aceptación predefinidos para establecer prioridad y acciones subsiguientes.
- Desarrollar y poner en práctica un apropiado plan de administración de riesgos.
- Monitorear e informar sobre el progreso de los planes de acción que mitigan los riesgos existentes.
- Conservar el riesgo en donde por su “Valor en Riesgo” sea apropiado hacerlo.

4. APLICACIÓN

- Individualmente, el presidente, los vicepresidentes y los directores de área son responsables de asegurar que esta política se adopte dentro de su área de gestión.
- Dónde sea solicitado, la gerencia de riesgos proporcionará apoyo para la implementación de esta Política.
- El presidente, los vicepresidentes y los directores de división deberán comprometerse por escrito a cumplir la política de riesgos, documentar la implementación en su área y dar informes periódicos cuando le sean solicitados, sobre su avance y cumplimiento.
- Auditoría Interna regional proporcionará certeza objetiva en relación con el cumplimiento de esta política.

** Ciertas características que deben tener los riesgos para ser incluidos son: que no se puedan administrar al interior de la compañía en un grado significativo, que causen interrupción de actividades y que no se relacionen a operaciones diarias o del “Business as Usual” como por ejemplo la no llegada a tiempo de materia prima para producción.*



Gracias por su atención.

En caso de tener alguna inquietud, por favor contactarse con:

Raul Arzube / Geovanny González

raul.arzube@ec.sabmiller.com

geovanny.gonzalez@ec.sabmiller.com



**CERVECERÍA
NACIONAL**

Haciendo la Diferencia