Talpi

Documento de Visão do Negócio

Histórico das Revisões

| Data | Versão | Descrição | Autor |
|------------|--------------------------------------|--------------|------------------------|
| 04/08/2016 | 0.0 | Data Inicial | Rafael, Kelvin, Victor |
| 08/08/2016 | / 08/2016 1.0 Desenvolvimento | | Rafael, Kelvin, Victor |
| 09/08/2016 | 1.1 | Revisão | Rafael |
| | | | |

Índice

| Hi | stórico | das Revisões | 2 |
|------|---------|---|---|
| 1. | Intro | odução | 4 |
| | 1.1. | Escopo | 4 |
| | 1.2. | Objetivos | 4 |
| | 1.3. | Glossário | 4 |
| 2. | Posi | cionamento | 4 |
| | 2.1. | Oportunidade de Negócios | 4 |
| | 2.2. | Descrição do Problema | 4 |
| | 2.3. | Posição do Produto | 5 |
| 3. | Part | es Interessadas | 5 |
| | 3.1. | Resumo dos Envolvidos | 5 |
| | 3.2. | Resumo dos Usuários | 5 |
| | 3.3. | Principais Necessidades da Parte Interessada e Usuários | 5 |
| | 3.3.2 | 1. Gerência de Escopo | 5 |
| | 3.3.2 | 2. Gerência de Prazo | 5 |
| | 3.3.3 | 3. Auxílio na Estimativa de Custo | 6 |
| 4. | Visã | o Geral | 6 |
| | 4.1. | Perspectiva | 6 |
| | 4.2. | Funções | 6 |
| 4.3. | | Suposições e Dependências | 6 |
| | 4.4. | Estimativa de Custo | 6 |
| | 4.5. | Restrições | 6 |

1. Introdução

Este documento visa a definir necessidades presentes no processo de gerenciamento de projetos em equipes de desenvolvimento e, a partir disso, definir e justificar as necessidades estruturais fundamentais para o desenvolvimento da ferramenta Talpi.

1.1. Escopo

Este documento tem o foco na produção, análise e gerenciamento de requisitos ao longo do desenvolvimento da ferramenta Talpi para Gerenciamento de Projetos.

1.2. Objetivos

Este documento deve ser utilizado para avaliar o desenvolvimento do software, guiando o mesmo para que os requisitos dispostos aqui sejam atendidos. Por este motivo, este documento visa esclarecer os objetivos e decisões a serem tomadas durante o processo de desenvolvimento.

1.3. Glossário

Durante este documento, estes termos e abreviações serão utilizados:

| Termo | Significado |
|--------|--|
| P.O. | <i>Project Owner</i> , Cliente que contratou o projeto a ser desenvolvido e gerenciado pela ferramenta Talpi. |
| P.M. | <i>Project Manager</i> , Pessoa encarregada da gestão dos membros do projeto para que o mesmo seja implementado. Usuário principal do sistema. |
| Membro | Um dos membros da equipe que está implementando o sistema. |

2. Posicionamento

2.1. Oportunidade de Negócios

Apesar da grande quantidade de soluções propostas para gerenciamento de projetos atualmente, poucas destas focam diretamente nos requisitos do projeto gerenciado e no custo do desenvolvimento do projeto.

Com isso, vimos a oportunidade de propor uma ferramenta a qual possa complementar tal demanda de maneira simples e barata.

2.2. Descrição do Problema

| O Problema | Projetos têm problema para atender as expectativas do cliente | |
|-----------------------|--|--|
| Afeta | Diretamente a detecção/solução de problemas durante o processo de maturação/desenvolvimento do projeto e adequação do mesmo aos requisitos levantados | |
| Cujo impacto é | Falha no atendimento às expectativas do cliente | |
| Uma boa solução seria | Implementar um sistema de gestão centrado em atender as expectativas do cliente e gerenciar recursos cruciais (custo, tempo, risco) para o projeto, possibilitando seu sucesso | |

2.3. Posição do Produto

| Para | Projetos de pequeno e médio porte | |
|---------------|---|--|
| O Talpi | É uma ferramenta de gerenciamento de projetos | |
| Que | Tenta garantir que as expectativas do P.O. sejam atendidas e que o P.M. tenha meios de gerir o projeto de forma efetiva | |
| Diferente de | Ferramentas comuns focadas no gerenciamento de tarefas e pequenas unidades de trabalho sem um propósito claro | |
| Nosso produto | Tem total foco nas expectativas do cliente, levantadas na fase de Levantamento de Requisito | |

3. Partes Interessadas

3.1. Resumo dos Envolvidos

Os envolvidos interessados na ferramenta Talpi são o P.O., que deseja ter seu projeto desenvolvido a altura de suas expectativas e requisitos, o P.M., cuja tarefa é garantir que a implementação do projeto e atividades relacionadas atendam ao P.O., e os Membros do projeto que terão uma forma cômoda de organizar seu trabalho e produtividade.

3.2. Resumo dos Usuários

| Usuário | Descrição | Responsabilidades | Envolvidos |
|-------------------|--|--|----------------------|
| Administrador | Usuário com permissões ilimitadas para execução de testes e resolução de problemas | Garantir o bom funcionamento do sistema Resolver eventuais problemas | Consultores Técnicos |
| Gestor de Projeto | Usuário com permissões ilimitadas apenas dentro de projetos que pertençam a ele | Inserir Requisitos, Tarefas, Membros de seu Projeto Iniciar e Concluir Projetos | P.M. |
| Membro do Projeto | Usuário que pode se vincular a tarefas e gerir suas tarefas | - Executar as Tarefas do Projeto | Membros |

3.3. Principais Necessidades da Parte Interessada e Usuários

Estas são as necessidades principais dos usuários da ferramenta Talpi

3.3.1. Gerência de Escopo

Ter meios para garantir que tudo que o P.O. requisitou seja atendido, e tudo que o P.O. proibiu de ser feito não seja feito. Além disso, ter meios de garantir que as expectativas do P.O. quanto a cada requisito sejam atendidas.

3.3.2. Gerência de Prazo

Dispor de formas para garantir que o que deve ser feito será feito dentro do tempo alocado para ser feito.

3.3.3. Auxílio na Estimativa de Custo

Estimativa de custo de certos projetos podem ser bastante problemáticas ou cheias de incertezas. A ferramenta Talpi tenta auxiliar a estimativa de custo do projeto através da análise do uso dos recursos disponíveis ao projeto.

4. Visão Geral

4.1. Perspectiva

Nossa perspectiva é que o Talpi atenda às necessidades de pequenos e médios projetos e que tenha uma boa aceitação no mercado, consequentemente popularizando-se, o que deixará nossa ferramenta reconhecida e valorizada.

4.2. Funções

Cadastrar Requisitos, cadastrar Tarefas relacionadas ao Requisito, cadastrar um *checklist* para homologação de um Requisito, cadastrar Membros do projeto e o custo do trabalho dos mesmos (valor da hora trabalhada), cronometrar o tempo trabalhado em tarefas e apresentar relatórios sobre o projeto.

4.3. Suposições e Dependências

O escopo das funcionalidades pode aumentar ou diminuir, caso julguemos necessário. Uma versão estável da ferramenta estará disponível durante o desenvolvimento e será considerada a final.

4.4. Estimativa de Custo

Para popularização da ferramenta e por ser uma prática comum do mercado, uma versão grátis, com restrições, será disponibilizada assim como diferentes versões pagas para variados números de membros de projeto, quantidade de requisitos e outros fatores que governam, principalmente, o tamanho do projeto que utiliza a ferramenta.

4.5. Restrições

A ferramenta Talpi não terá estimativas de custo precisas, incialmente não irá dispor de um modelo de dependência entre tarefas ou requisitos não é uma solução completa e única para toda a gestão de um projeto.