



Plan de Gestión de Proyecto Anexo de Administración del Tratamiento de Riesgos

Proyecto: Bestnid
Revisión



Ficha del documento

Fecha	Revisión	Autor	Cambio	Verificado dep. calidad.
13/05/2015	1.0	Mirenda, Lautaro Javier, Acosta Agustín Bacigalup		

Documento validado por las partes en fecha: 13/05/2015

Por el cliente	Por la empresa suministradora
Fdo. Sr./ Sra	Fdo. Sr./Sra

Contenido

FICHA DEL DOCUMENTO

CONTENIDO

- 1 TABLA DE ADMINISTRACIÓN DE TRATAMIENTO DE RIESGOS**
- 2 PLAN DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

1 Tabla de Administración de Tratamiento de Riesgos

Bastante improbable < 10%

Improbable 10-25%

Moderado 25-50%

Probable 50-75%

Bastante probable >75%

Id Riesgo	Nombre	Probabilidad	Impacto	Responsable	Estado
1	Cambio de requerimientos	70%	2	Bacigalup, Agustin	No ocurrió
2	Entender mal los requerimientos de los clientes	35%	3	Mirenda, Lautaro	No ocurrió
3	Surge otro producto competitivo	25%	2	Bacigalup, Agustin	No ocurrió
4	Renuncia de miembros del equipo	20%	2	Mirenda. Lautaro	No ocurrió
5	Se enferma parte del personal	70%	3	Bacigalup, Agustin	No ocurrió
6	No contar con las habilidades requeridas.	20%	2	Mirenda, Lautaro	No ocurrió
7	Reducción de presupuesto	10%	2	Acosta, Javier	No ocurrió
8	Falla en los equipos de hardware	25%	4	Mirenda, Lautaro	No ocurrió
9	Problemas climaticos	10%	3	Acosta, Javier	No ocurrió
10	Mayor cantidad de usuarios previstos	30%	3	Bacigalup, Agustin	No ocurrió
11	Tiempos de respuesta inaccesibles	25%	2	Acosta, Javier	No ocurrió
12	Se accidenta un miembro del equipo	10%	2	Acosta, Javier	No ocurrió

2 Plan de administración de riesgos

Id Riesgo	Nombre : Entender mal los requerimientos de los clientes Fecha :	
	Descripción : Los requerimientos solicitados por los clientes fueron interpretados erróneamente por los miembros del equipo de desarrollo.	
	Probabilidad: Moderado	
Impacto: 3		
Responsable: Mirenda, Lautaro		Clase: Riesgo de proyecto y producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realización de una etapa de elicitación de requerimientos completa, que consista de entrevistas y cuestionarios periódicos. Entregas periódicas de instancias de prueba del sistema.		
Plan de Contingencia : Repetir la etapa de elicitación de requerimientos y conseguir que el cliente acepte lo especificado. Reservar tiempo para poder realizar los cambios necesarios en el producto de software.		

Id Riesgo	Nombre : Renuncia de miembros del equipo Fecha :	
	Descripción : Un miembro del equipo de desarrollo de software abandona el proyecto. Las razones por las que un miembro puede abandonar el proyecto son diversas.	
	Probabilidad: Improbable	
Impacto: 2		
Responsable: Mirenda, Lautaro		Clase: Riesgo del proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Mantener motivado al personal involucrado en el proyecto, sintiendo que se sientan involucrados, que sus comentarios son escuchados, etc. Buena comunicación entre los miembros del equipo de desarrollo. Otra forma de mitigar este riesgo es que el personal firmen un contrato legal que especifique que tiene que prestar sus servicios por un tiempo determinado.		
Plan de Contingencia : Asegurarse de que todo el personal pueda ser reemplazable. Adelantar trabajo.		

Id Riesgo	Nombre : No contar con las habilidades requeridas Fecha :	
	Descripción : Puede ser que los desarrolladores no cuenten con las habilidades para crear un sistema como el requerido y que esto genere inconvenientes.	
Probabilidad: Improbable		
Impacto: 2		
Responsable: Mirenda, Lautaro		Clase: Riesgo del producto y del proyecto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Hacer lo posible por tener desarrolladores que cuenten con los conocimientos necesarios.		
Plan de Contingencia : Capacitar al personal.		

Id Riesgo	Nombre : Cambio en los requerimientos	Fecha: 14/05/2015
	Descripción :	
Probabilidad: Probable		
Impacto: 2		
Responsable: Bacigalup, Agustin		Clase: Proyecto y Producto
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Elaboración de entrevistas y cuestionarios mejor preparadas, y más concisas. Concretar, en lo posible, al menos dos entrevistas personales antes de iniciar el proyecto.		
Plan de Contingencia: Utilizar un sistema de versionado (ej. Github, Bitbucket) en el cual es posible volver a instancias anteriores del proyecto.		

Id Riesgo	Nombre: Surge otro producto competitivo	Fecha : 14/05/2015
	Descripción :	
Probabilidad: Moderado		
Impacto: 2		
Responsable: Bacigalup, Agustin		Clase: Negocio
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Realizar un estudio de mercado sobre productos de la misma temática, y pronosticar su impacto en referencia al nuestro.		

Plan de Contingencia :

Pactar convenios de publicidad con medios digitales y afines.

Id Riesgo	Nombre: Se enferma parte del personal		Fecha : 14/05/2015
	Descripción :		
Probabilidad: Probable			
Impacto: 3			
Responsable: Bacigalup, Agustin		Clase: Proyecto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Vacunación contra enfermedades comunes a todo el personal al inicio del proyecto.			
Plan de Contingencia : Proveer al personal de un plan de cobertura médica. Planificar tareas de manera que en el caso que un compañero se enferme, otro también pueda realizarla.			

Id Riesgo	Nombre :Problemas climaticos		Fecha :
	Descripción : problemas con el desarrollo del proyecto debido a los problemas climaticos.		
Probabilidad: improbable			
Impacto: 3			
Responsable: Acosta Javier		Clase: Proyecto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Mantener al equipo de desarrollo actualizado sobre los posibles cambios de clima que pueden llegar a retrasar el proyecto.			
Plan de Contingencia : capacitar al personal para posibles fallos po causas de problemas climaticos.			

Id Riesgo	Nombre : Tiempo de respuesta inaccesibles		Fecha :
	Descripción :		
Probabilidad: moderado			
Impacto: 2			
Responsable: Acosta, Javier		Clase: Producto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): generar algoritmos eficientes, con tiempos de respuestas aceptables, hardware apropiado para la magnitud del proyecto.			
Plan de Contingencia : capacitar al personal sobre algoritmo y eficiencia.			

Id Riesgo	Nombre : Se accidenta un miembro del equipo		Fecha :
	Descripción :		
Probabilidad: improbable			
Impacto: 2			
Responsable: Acosta Javier		Clase: Proyecto	
Estrategia de Mitigación (Anulación/Minimización): Asegurar al personal con una cobertura medica.			
Plan de Contingencia : Planificar las tareas de manera que las que debe realizar el miembro del equipo accidentado puedan realizarse sin ningun conflicto y no produzcan posibles retrasos en el proyecto.			