Plano de gestão do escopo e de requisitos

Objetivos do documento

Este plano foi desenvolvido para orientar a equipe 4 no projeto de implementação de um sistema integrado para registro de diplomas externos.

Projeto

Diploma Digital para IES Conveniadas

Processo de Definição de Escopo

Identificação das Necessidades:

Foram conduzidas análises para identificar as necessidades dos usuários da Divisão de Registro de Diplomas, incluindo funcionários administrativos.

Levantamento de Requisitos e Objetivos

Os requisitos iniciais foram levantados e os objetivos do projeto foram definidos em consulta com a equipe responsável.

Processo de Gerenciamento de Requisitos

Entrevistas e Documentação:

Entrevistas foram realizadas para entender as expectativas e necessidades, e os requisitos foram cuidadosamente documentados.

Controle de Mudanças no Escopo e Requisitos:

Um sistema foi implementado para registrar e avaliar solicitações de alteração no escopo ou requisitos, garantindo uma avaliação cuidadosa do impacto no projeto.

Gestão da Configuração:

Rastreamento de Documentos:

Foi estabelecido um sistema para rastrear e gerenciar versões de documentos de requisitos e outros artefatos do projeto.

Comunicação e Envolvimento das Partes Interessadas:

Plano de Comunicação:

Foi desenvolvido um plano de comunicação para manter as partes interessadas informadas sobre o progresso e quaisquer mudanças no projeto.

Monitoramento e Controle do Escopo e Requisitos:

Estabelecimento de Métricas:

Foram definidas métricas e indicadores-chave de desempenho para monitorar o progresso em relação ao escopo e requisitos do projeto.

Realização de Reuniões:

Reuniões semanais foram realizadas tanto de forma assíncrona, através de plataformas de comunicação online, quanto presencialmente, quando necessário, para discutir o andamento do projeto, identificar possíveis problemas e alinhar estratégias de resolução.

Designação de Gerentes de Projeto:

Em cada ciclo do projeto, foi designado um gerente de projeto diferente para liderar a equipe e garantir a execução eficaz das tarefas. Cada membro da equipe também teve a responsabilidade de auxiliar na designação de tarefas e atividades, promovendo assim um ambiente colaborativo e participativo.

Elaborado por: Maria Eduarda de Lima Gomes , Maria Geyzianny de Sousa Silva , Matheus Augusto Alves Bonfim , Felipe de Vasconcelos Melo , Gabriel Alves Almeida Cardoso , Pedro Henrique Oliveira de Souza .