

# Informe de operaciones

**Inversiones en Energía, S.A. de C.V**




2017 - 2019

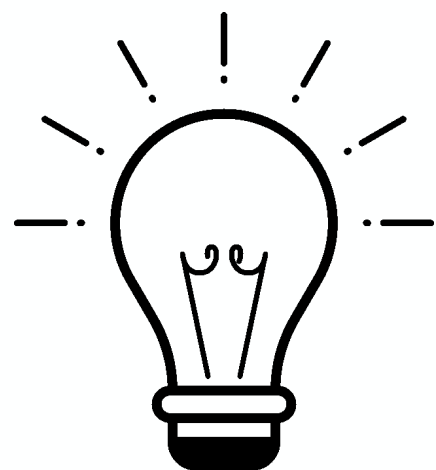


Gabriela  
Martínez -  
20210219



# Agenda

1. Supuestos
  2. Efectividad de viajes
  3. Eficiencia de centros de distribución
  4. Estrategias para target de utilidades 2019
  5. Conclusiones
- 



# 1. Supuestos



## Medida de tiempo

Para poder realizar un análisis más completo se asumió que la distancia hablaba en minutos y se le agregaron categorías a cada intervalo de tiempo

Intervalo de tiempo	Categoría
5 - 30	breve
30 - 45	corto
45 - 75	moderado
75 - 120	largo
120 +	extendido

## 2. Efectividad de viajes

### Las motos son el vehiculo más eficiente



#### Margen de utilidad de servicios

Servicio	Utilidad (Q)	Margen
Revision	2,652,070	22%
Verificación de medidores	1,365,161	22%
Verificación de indicadores	1,044,181	23%
Cambio correctivo	1,011,009	23%
Cambio de fusible	854,227	29%

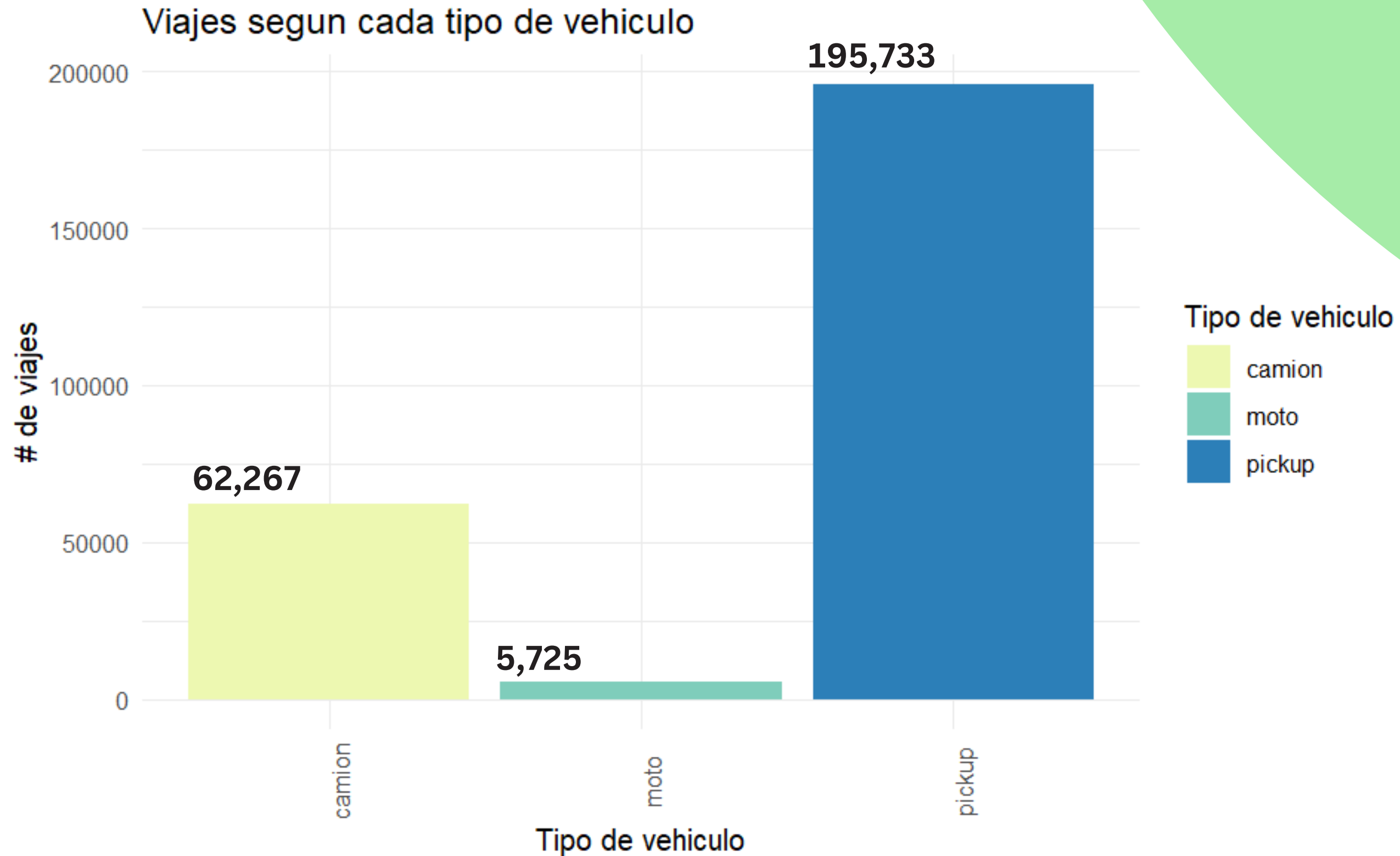
## 2. Efectividad de viajes



### Margen de vehiculos

Servicio	Utilidad (Q)	Margen
Pickup	5,380,176	22%
Camion	2,802,617	24%
Moto	330,284	46%

## 2. Efectividad de viajes



## 2. Efectividad de viajes



Servicio	Camión	Moto	Pickup
CAMBIO_CORRECTIVO	1325	NA	34544
CAMBIO_FUSIBLE	8815	<b>5725</b>	4604
CAMBIO_PUENTES	1326	NA	513
OTRO	5694	NA	177
REVISION	9861	NA	80427
REVISION_TRANSFORMADOR	5576	NA	6956
VERIFICACION_INDICADORES	9665	NA	22255
VERIFICACION_MEDIDORES	3504	NA	43889
VISITA	183	NA	2188
VISITA_POR_CORRECCION	16318	NA	180

## 2. Efectividad de viajes

### Las motos son el vehículo más eficiente

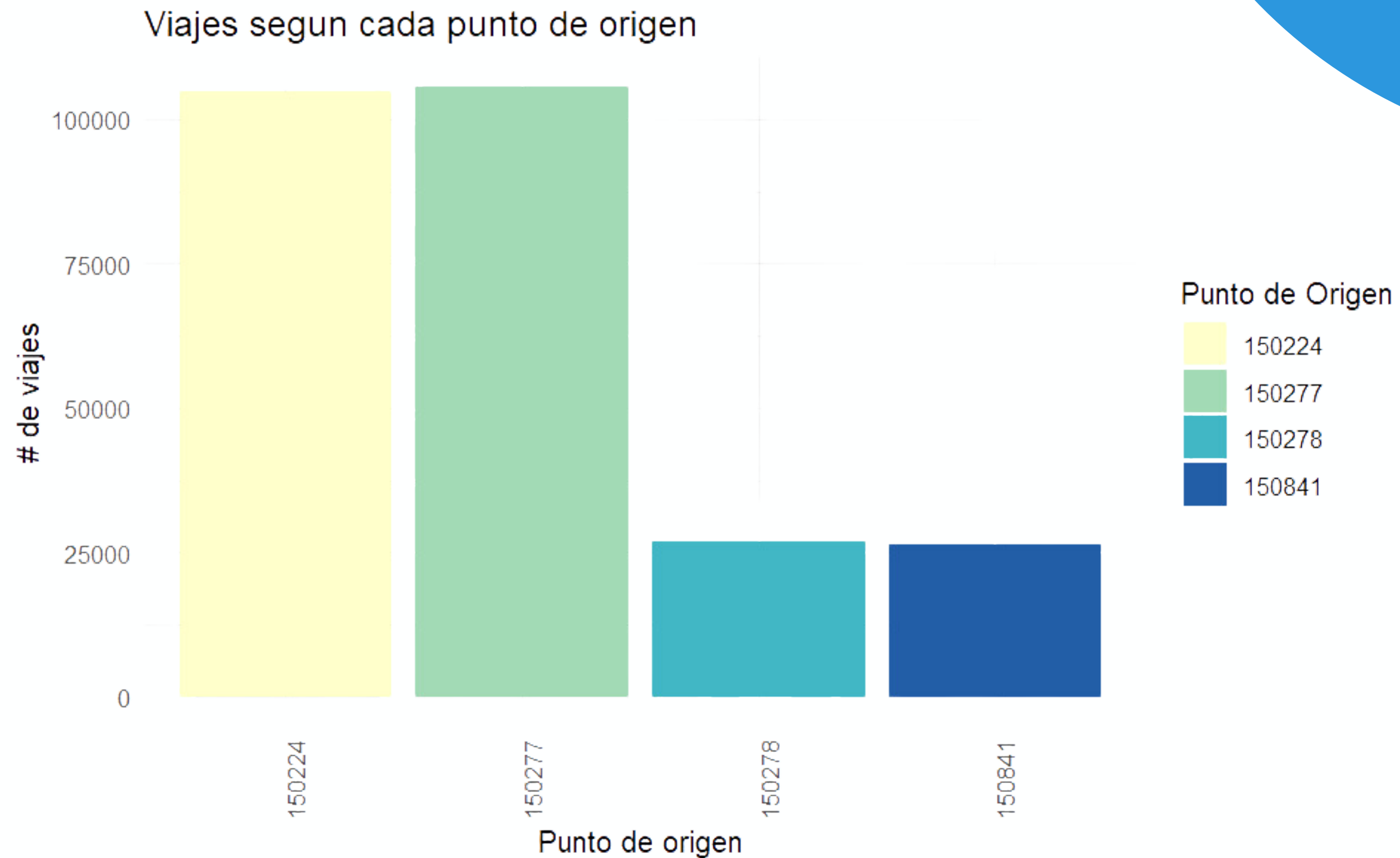


- Actualmente, la moto solo es utilizada solo en el 2% de los viajes
- Se decidió considerar el cambio a moto para los viajes de verificación y visita, ya que se considera que para estos no se necesitaría mucho equipo o materiales para realizar estos servicios
- Actualmente se realizan 29,670 viajes de este tipo en camión y 68,512 en pickup, lo que lleva a unos costos variables totales de 2,620,158 y 4,251,170 respectivamente.
- Si se hiciera el cambio para estos viajes se vería una baja de costos de 29,670 y 68,512 respectivamente, para unos costos variables totales de 1,295,096 y 2,990,549 respectivamente



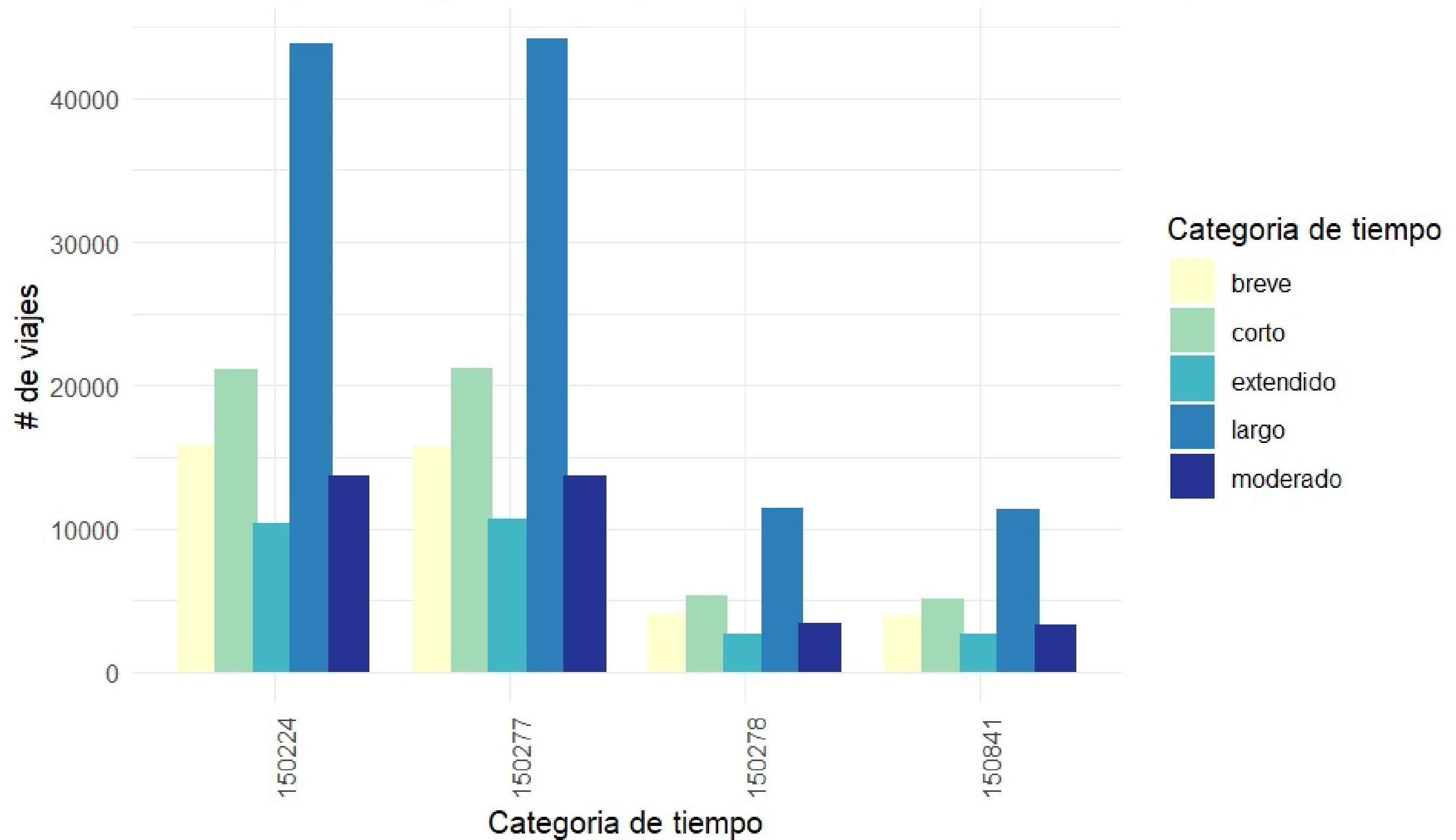
### 3. Eficiencia de centros de distribución

los centros de distribución no son utilizados de manera eficiente



### 3. Eficiencia de centros de distribución

Viajes según categoría de tiempo dependiendo del punto de origen

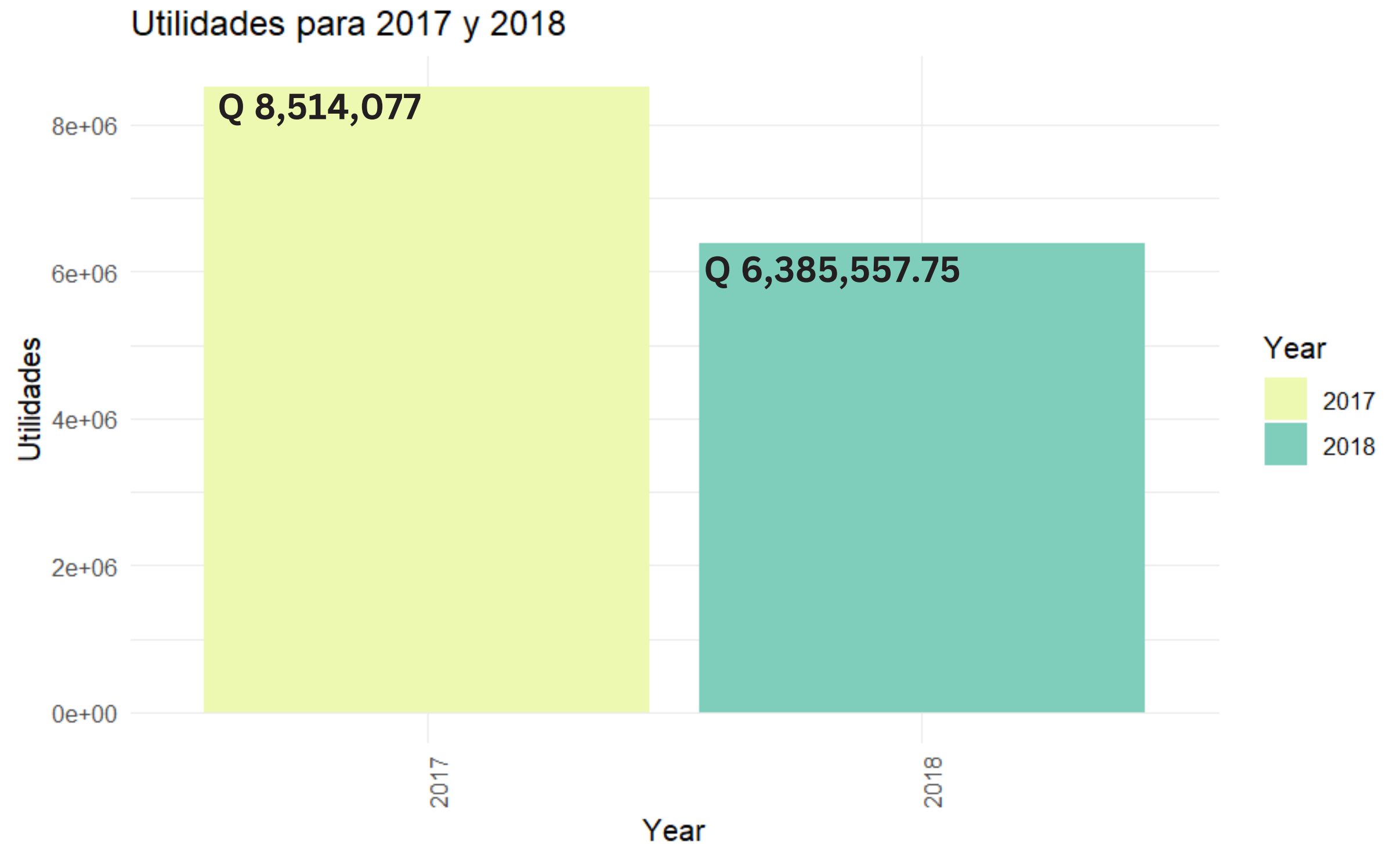


### **3. Eficiencia de centros de distribución**

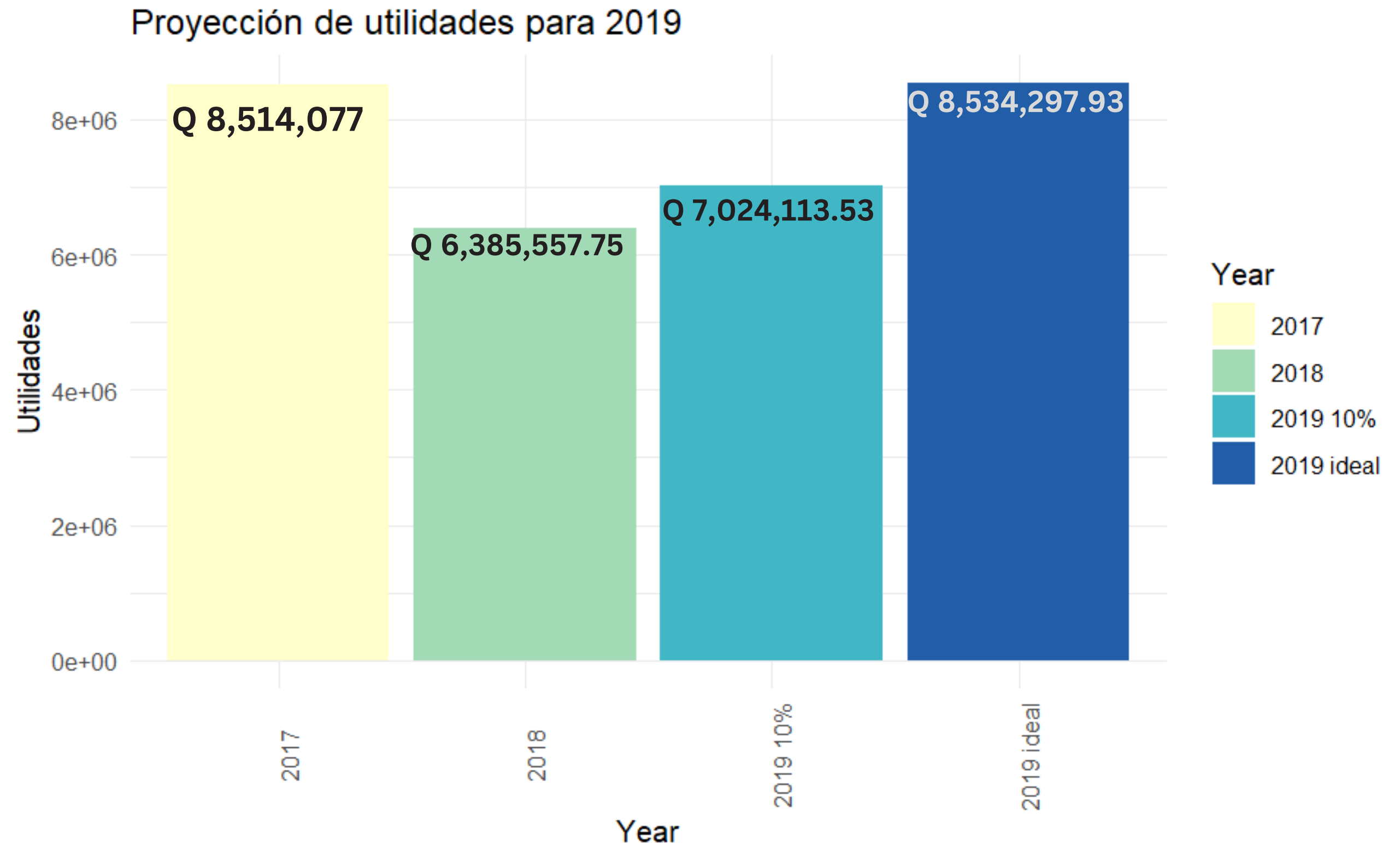
#### **los centros de distribución no son utilizados de manera eficiente**

- Al tener los centros tan alejados se incurren en costos variables más altos con costos variables de 3,492,265 y 3,466,953 actuales en los dos centros de origen más utilizados para estos viajes.
- Tan solo con cambiar al centro a un lugar donde estos viajes queden en categoría de un viaje "moderado" se ve una baja en los costos de 1,046,355 y 1,038,771 respectivamente.
- Si se cambia de ubicación para la categoría de "corto" se llevaría a una baja en costos variables de 1,573,065 y 1,561,663 respectivamente.
- Por ultimo se puede ver que la mayoría de estos viajes "largos" son hechos en un pickup para hacer revisiones y verificaciones, donde ya se habia mencionado anteriormente que se podría reducir costos utilizando una moto. Esto lleva a concluir que ni los centros de origen ni los recorridos se estan haciendo de manera efectiva.

**4. Estrategias para utilidades de 2019:**  
con los cambios presentados se puede llegar al objetivo



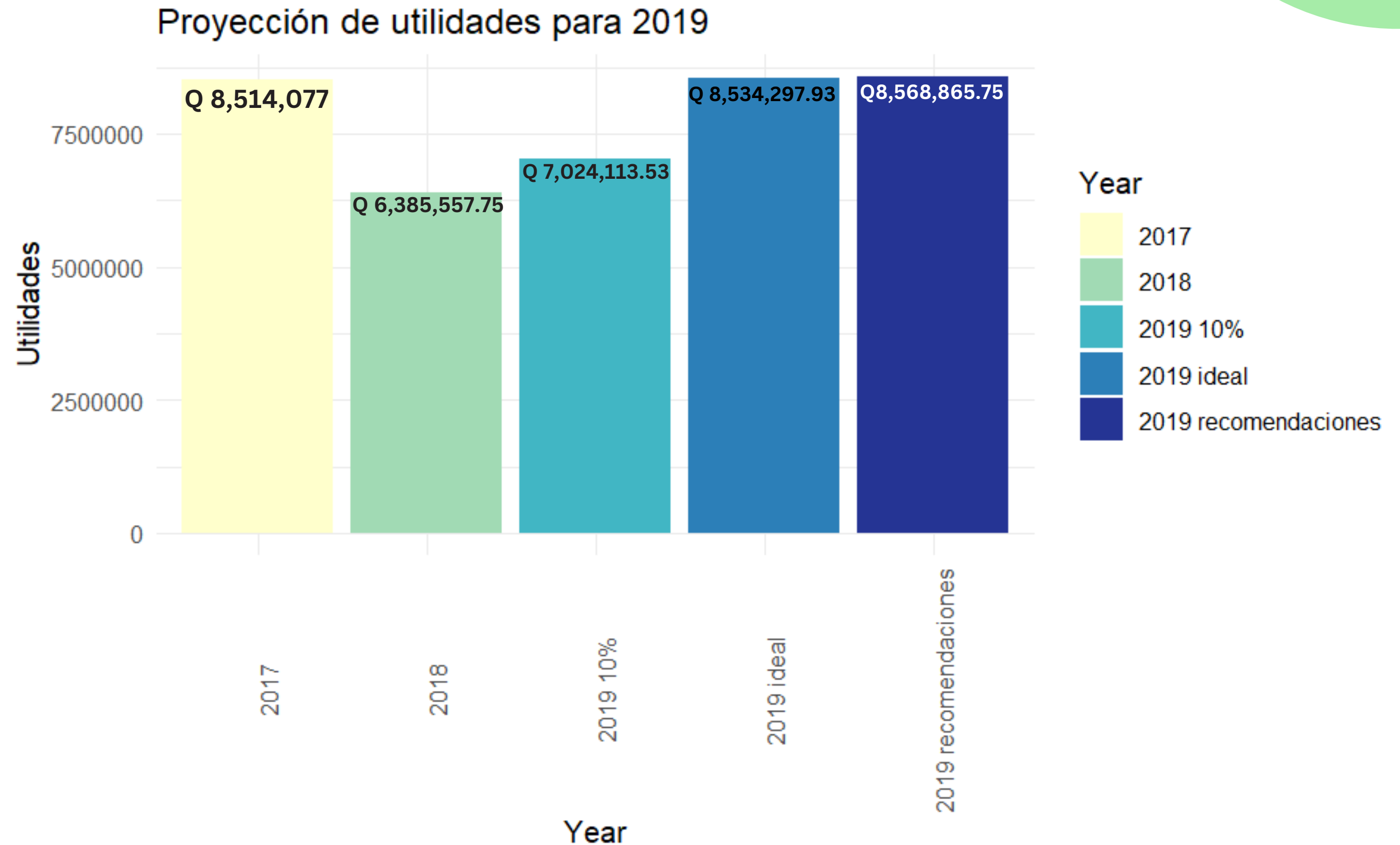
**4. Estrategias para utilidades de 2019:**  
con los cambios presentados se puede llegar al objetivo

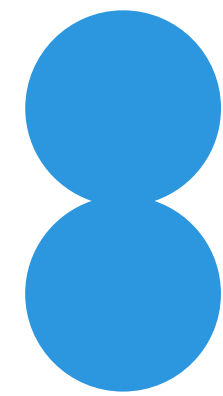


## 4. Estrategias para utilidades de 2019: con los cambios presentados se puede llegar al objetivo

- Se podría hacer el supuesto que los ingresos o servicios dados por la empresa se mantienen similares año por año ya que los postes de luz no son tan fácil de cambiar o decidir dejar de pagar, por lo que las bajas de 2018 se deben a un aumento de costos.
- Si se asume que tuvieron ingresos similares los costos de 2018 serían: Q30,302,538.56
- Tomando esto en cuenta, para llegar a subir un 10% en 2019 los costos deberían de ser de: Q29,663,982.78
- Según los cambios que se sugirieron en los incisos pasados, si se implementaran se llegaría a una baja de costos de 2,183,308 que llevaría incluso a una utilidad más alta de ese 10%, con costos de Q28,119,230.56 y una utilidad de Q8,568,865.75

## 4. Estrategias para utilidades de 2019: con los cambios presentados se puede llegar al objetivo

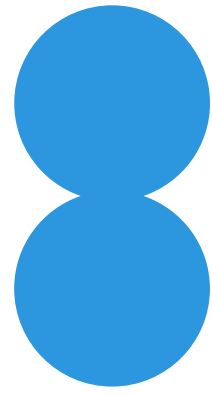




## 5. Conclusión y recomendaciones

- Hacer el cambio para que los viajes que sean de verificación y visita sean llevados exclusivamente en motos para tener una reducción en costos de Q98,182
- Ya sea abrir nuevos centros de distribución a un lugar más cercano a la donde se hacen la mayoría de viajes o reubicar los centros de distribución que no son tan utilizados actualmente para tener una baja en costos variables de Q2,085,126





**GRACIAS  
POR SU  
ATENCIÓN**

