

DESENVOLVA UM SITE COM OS ASSUNTOS ABAIXO (Módulos 1, 2 e 3) E RESPONDENDO AS 10 QUESTÕES

obs: Insira fotos, vídeos, gráficos e textos

Utilize o Google Sites

Módulo 1: Fundamentos do Gerenciamento de Projetos

- Introdução ao gerenciamento de projetos de TI
- Ciclo de vida dos projetos
- Papel do gerente de projetos em TI
- Principais áreas de conhecimento do PMBOK
- Diferença entre gerenciamento de projetos tradicionais e ágeis

Módulo 2: Planejamento e Iniciação de Projetos

- Definição de escopo, objetivos e entregáveis
- Termo de Abertura do Projeto - TAP
- Estrutura analítica do projeto (EAP)
- Alocação de recursos e definição de stakeholders
- Desenvolvimento de cronogramas e orçamentos

Módulo 3: Execução e Controle de Projetos

- Metodologias ágeis (Scrum, Kanban) e tradicionais (Waterfall)
- Gestão de equipes e comunicação
- Ferramentas de monitoramento e controle (Project Libre, Trello, JIRA)

1. O que caracteriza o gerenciamento de projetos de TI em relação ao gerenciamento de operações?

- a) Gerenciamento de projetos foca em atividades contínuas, enquanto operações focam em entregas únicas e temporárias.
- b) Projetos de TI são temporários e únicos, enquanto operações são contínuas e repetitivas.
- c) Gerenciamento de projetos de TI é específico para empresas de software, enquanto operações são universais.
- d) Operações de TI requerem o uso de metodologias ágeis, enquanto projetos são sempre gerenciados por metodologias tradicionais.

2. Qual é a sequência típica do ciclo de vida de um projeto de TI?

- a) Planejamento, Execução, Monitoramento e Encerramento.
- b) Iniciação, Planejamento, Execução, Monitoramento e Encerramento.

- c) Execução, Planejamento, Monitoramento e Encerramento.
 - d) Iniciação, Monitoramento, Execução, Encerramento e Planejamento.
-

3. No contexto do gerenciamento de projetos, qual das alternativas descreve o papel de um gerente de projetos de TI?

- a) Supervisionar a equipe de desenvolvimento e garantir a qualidade do código.
 - b) Gerenciar o escopo, cronograma e recursos do projeto, além de lidar com stakeholders e garantir a entrega dos objetivos do projeto.
 - c) Focar exclusivamente no planejamento financeiro e nas aquisições.
 - d) Gerenciar a infraestrutura de TI, garantindo a integridade dos sistemas e redes.
-

No PMBOK, uma das áreas de conhecimento é a Gestão de Integração. Qual é a principal função dessa área?

- a) Gerenciar a interação entre stakeholders e as ferramentas de gestão de projetos.
 - b) Assegurar que o projeto seja integrado com os processos empresariais.
 - c) Coordenar todos os aspectos do projeto, garantindo que as diferentes áreas de conhecimento funcionem em harmonia.
 - d) Garantir a comunicação eficaz entre todos os membros da equipe.
-

5. Uma das principais diferenças entre metodologias tradicionais de gerenciamento de projetos e metodologias ágeis é:

- a) As metodologias tradicionais focam em entregas frequentes e incrementais, enquanto as ágeis visam uma única entrega ao final do projeto.
 - b) As metodologias ágeis utilizam ciclos curtos de planejamento e execução, enquanto as tradicionais seguem uma sequência linear de fases bem definidas.
 - c) As metodologias ágeis são mais adequadas para grandes projetos, enquanto as tradicionais são usadas em pequenos projetos.
 - d) As metodologias tradicionais são mais flexíveis na definição de escopo do que as metodologias ágeis.
-

Módulo 2: Planejamento e Iniciação de Projetos

6. O que é a Estrutura Analítica do Projeto (EAP) e qual sua principal função?

- a) Um documento que detalha os requisitos técnicos de um projeto.
- b) Uma hierarquia visual que decompõe o escopo do projeto em entregáveis menores e mais

gerenciáveis.

- c) Um cronograma que define as atividades diárias da equipe do projeto.
 - d) Um plano financeiro que detalha os custos do projeto.
-

7. A definição de escopo é uma etapa crítica na iniciação de um projeto. Qual das alternativas melhor descreve o escopo de um projeto de TI?

- a) Conjunto de requisitos técnicos necessários para o funcionamento de um sistema.
 - b) Descrição detalhada dos produtos e serviços que o projeto entregará, bem como o trabalho necessário para entregá-los.
 - c) Cronograma e orçamento do projeto.
 - d) Lista de tecnologias que serão utilizadas ao longo do projeto.
-

8. A alocação de recursos é uma tarefa essencial no planejamento de um projeto. Qual das opções abaixo descreve corretamente esse processo?

- a) Distribuir as responsabilidades financeiras entre os patrocinadores do projeto.
 - b) Determinar como as equipes serão distribuídas ao longo do tempo para atender às necessidades do projeto.
 - c) Alocar tecnologias e ferramentas que serão utilizadas pelo time.
 - d) Distribuir o cronograma entre as fases do projeto, definindo as prioridades.
-

9. Quem são os stakeholders em um projeto de TI, e por que é importante identificá-los na fase de planejamento?

- a) São os responsáveis técnicos pelo desenvolvimento do projeto, e sua identificação garante o alinhamento das decisões técnicas.
- b) São todos os indivíduos ou organizações que podem ser afetados pelo projeto, e sua identificação é crucial para o sucesso do projeto, pois permite alinhar expectativas e influências.
- c) São os investidores do projeto, e sua identificação é necessária para garantir o financiamento adequado.
- d) São os gerentes de equipe, e sua identificação é importante para delegar corretamente as tarefas.

10. No planejamento de um projeto, o cronograma tem papel fundamental. Qual ferramenta a seguir é mais comumente usada para o desenvolvimento de cronogramas em projetos de TI?

- a) Balanced Scorecard.
- b) Estrutura Analítica de Projetos (EAP).
- c) Gráfico de Gantt.
- d) Matriz SWOT.