

# FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

# RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO 2021

Maio, 2022.

## LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Colaboradores em Formação	13
Tabela 2 - Projetos Administrados	22
Tabela 3 - Recursos Administrados conforme a origem (R\$)	22
Tabela 4 - Recursos Administrados por Atividade (R\$)	23
Tabela 5 - Captação de Recursos – Instituições/Unidades (R\$)	24
Tabela 6 - Valores repassados à UFSC* (R\$)	26
Tabela 7 - Evolução Contratos/Aditivos - ÙFŚC	26
Tabela 8 - Evolução Contratos/Aditivos UFFS	27
Tabela 9 - Evolução Contratos/Aditivos IFC	27
Tabela 10 - Recursos gerenciados pela FAPEU x repassados pelas IFES a	apoiadas
(R\$)	27
Tabela 11 - Bolsas	29
Tabela 12 - Pessoal envolvido na execução de projetos	30
Tabela 13 - Receitas (R\$)	34
Tabela 14 - Despesas por Grupo (R\$)	35
Tabela 15 - Resultado do Exercício 2021 (R\$)	37
Tabela 16 - Resultado: Previsto x Realizado (R\$)	37
Tabela 17 - Indicadores de Liquidez	38

## LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 - Recursos gerenciados pela FAPEU x repassados pelas IFES apoiadas (R\$)	28
Gráfico 2 - Evolução das Receitas (R\$)	33
Gráfico 3 - Resultado do Exercício 2021	37
LISTA DE QUADROS	
Quadro 1 - Órgãos Superiores da FAPEU – Composição	10
Quadro 2 - Órgãos Operacionais da FAPEU - Composição	11
Quadro 3 - Treinamentos e Capacitações 2021	
Quadro 4 - Departamento de Prestação de Contas	19
Quadro 5 - Participação de pessoal vinculado às IFES apoiadas em projetos (2021	

## SUMÁRIO

2 A FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA - FAPEU	1 APRESENTAÇÃO	5
2.1 HISTÓRICO		
2.2 FINALIDADES, MISSÃO, VISÃO E VALORES 2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL 2.4 A ADMINISTRAÇÃO DA FAPEU 3.3 ATIVIDADES EM 2021		
2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL		
2.4 A ADMINISTRAÇÃO DA FAPEU		
3 ATIVIDADES EM 2021		
4 PROJETOS	2.4 A ADMINISTRAÇAO DA FAPEU	9
4.1 PROJETOS ADMINISTRADOS       2:         4.1.1 RECURSOS ADMINISTRADOS DE ACORDO COM A ORIGEM DOS RECURSOS       2:         4.1.2 RECURSOS ADMINISTRADOS POR ATIVIDADE       2:         4.1.3 VALORES CAPTADOS POR UNIDADES DA UFSC, INSTITUIÇÕES APOIADAS E FAPEUZ       4:         4.1.4 VALORES REPASSADOS ÀS INSTITUIÇÕES APOIADAS       2:         4.1.5 EVOLUÇÃO DOS CONTRATOS, CONVÊNIOS E TERMOS ADITIVOS COM AS       INSTITUIÇÕES APOIADAS         2 4.1.6 RECURSOS MOVIMENTADOS PELA FAPEU X REPASSADOS PELAS IFES APOIADAS       2:         4.1.7 BOLSAS       2:         4.1.8 RECURSOS HUMANOS NOS PROJETOS       3:         4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS       3:         5.1 RECEITAS       3:         5.2 DESPESAS       3:         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       3:         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       3:         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3:         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       3:	3 ATIVIDADES EM 2021	12
4.1.1 RECURSOS ADMINISTRADOS DE ACORDO COM A ORIGEM DOS RECURSOS       2         4.1.2 RECURSOS ADMINISTRADOS POR ATIVIDADE       2         4.1.3 VALORES CAPTADOS POR UNIDADES DA UFSC, INSTITUIÇÕES APOIADAS E FAPEU2       4.1.4 VALORES REPASSADOS ÀS INSTITUIÇÕES APOIADAS         4.1.5 EVOLUÇÃO DOS CONTRATOS, CONVÊNIOS E TERMOS ADITIVOS COM AS INSTITUIÇÕES APOIADAS       2         4.1.6 RECURSOS MOVIMENTADOS PELA FAPEU X REPASSADOS PELAS IFES APOIADAS       2         4.1.7 BOLSAS       2         4.1.8 RECURSOS HUMANOS NOS PROJETOS       3         4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS       3         5 DADOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS: FAPEU-SEDE       3         5.1 RECEITAS       3         5.2 DESPESAS       3         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       3         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       36         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       3	4 PROJETOS	22
4.1.1 RECURSOS ADMINISTRADOS DE ACORDO COM A ORIGEM DOS RECURSOS       2         4.1.2 RECURSOS ADMINISTRADOS POR ATIVIDADE       2         4.1.3 VALORES CAPTADOS POR UNIDADES DA UFSC, INSTITUIÇÕES APOIADAS E FAPEU2       4.1.4 VALORES REPASSADOS ÀS INSTITUIÇÕES APOIADAS         4.1.5 EVOLUÇÃO DOS CONTRATOS, CONVÊNIOS E TERMOS ADITIVOS COM AS INSTITUIÇÕES APOIADAS       2         4.1.6 RECURSOS MOVIMENTADOS PELA FAPEU X REPASSADOS PELAS IFES APOIADAS       2         4.1.7 BOLSAS       2         4.1.8 RECURSOS HUMANOS NOS PROJETOS       3         4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS       3         5 DADOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS: FAPEU-SEDE       3         5.1 RECEITAS       3         5.2 DESPESAS       3         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       3         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       36         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       3	4.1 PROJETOS ADMINISTRADOS	22
4.1.2 RECURSOS ADMINISTRADOS POR ATIVIDADE		
4.1.4 VALORES REPASSADOS ÀS INSTITUIÇÕES APOIADAS	4.1.2 RECURSOS ADMINISTRADOS POR ATIVIDADE	23
4.1.5 EVOLUÇÃO DOS CONTRATOS, CONVÊNIOS E TERMOS ADITIVOS COM AS INSTITUIÇÕES APOIADAS	4.1.3 VALORES CAPTADOS POR UNIDADES DA UFSC, INSTITUIÇÕES APOIADAS E FAF	°EU23
INSTITUIÇÕES APOIADAS	4.1.4 VALORES REPASSADOS AS INSTITUIÇÕES APOIADAS	25
4.1.6 REČURSOS MOVIMENTADOS PELA FAPEU X REPASSADOS PELAS IFES APOIADAS         2         4.1.7 BOLSAS       2         4.1.8 RECURSOS HUMANOS NOS PROJETOS       3         4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS       3         5 DADOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS: FAPEU-SEDE       3         5.1 RECEITAS       3         5.2 DESPESAS       3         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       3         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       36         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       3	INSTITUICÕES APOIADAS	26
4.1.7 BOLSAS       2         4.1.8 RECURSOS HUMANOS NOS PROJETOS       3         4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS       3         5 DADOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS: FAPEU-SEDE       3         5.1 RECEITAS       3         5.2 DESPESAS       3         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       3         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       3         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       3	4.1.6 RECURSOS MOVIMENTADOS PELA FAPEU X REPASSADOS PELAS IFES APOL	4DAS
4.1.8 RECURSOS HUMANOS NOS PROJETOS       3         4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS       3         5 DADOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS: FAPEU-SEDE       3         5.1 RECEITAS       3         5.2 DESPESAS       3         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       3         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       3         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       3		
4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS       33         5 DADOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS: FAPEU-SEDE       33         5.1 RECEITAS       33         5.2 DESPESAS       34         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       36         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       36         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       36	4.1.7 BULSAS	28 30
5.1 RECEITAS       33         5.2 DESPESAS       35         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       35         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       36         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       36	4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS	33
5.2 DESPESAS       35         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       36         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       36         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       36	5 DADOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS: FAPEU-SEDE	33
5.2 DESPESAS       35         5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS       36         5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO       36         5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO       3         5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ       36	5.1 RECEITAS	33
5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS		
5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO		
5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ	5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO	36
5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ		
6 INDICADORES		
U INDICADONEO	6 INDICADORES	40

## 1 APRESENTAÇÃO

A Diretoria Executiva da Fundação de Amparo à Pesquisa e Extensão Universitária – FAPEU apresenta o Relatório Anual de Gestão do exercício de 2021, em cumprimento ao que determina o seu Estatuto.

Esse Relatório é composto por:

- Informações institucionais, tais como um breve histórico da instituição da FAPEU, finalidades, missão, visão, valores, estrutura organizacional e a composição de sua administração com as principais competências de seus integrantes;
- Resumo das atividades mais relevantes realizadas durante o ano;
- Informações sobre os projetos administrados, tais como a quantidade, a procedência e o volume dos recursos contratados, bolsas, pessoal envolvido, repasses e transferência de bens adquiridos às instituições apoiadas, entre outras;
- Dados financeiros e contábeis da Fundação: receitas, despesas, resultado do exercício, indicadores de liquidez e disponibilidade financeira;
- Um anexo com o resumo dos resultados alcançados pelos projetos encerrados no ano, baseado em informações prestadas pelos seus coordenadores.

O Plano Anual para 2021 contemplava um cenário ainda difícil, pelo baixo volume de recursos administrados em face da redução da contratação de projetos em 2020, causada pela aguda queda de investimentos em ciência e tecnologia, e pelos impactos da pandemia e consequente agravamento das restrições orçamentárias do governo federal.

Assim, o exercício de 2021 foi marcado por um rígido acompanhamento orçamentário, severa contenção de despesas e um grande esforço para ampliação da captação e dos recursos administrados, em obediência às recomendações do Plano Anual. Esforços que, aliados à retomada de crescimento da economia, produziram bons resultados, pois o total de recursos administrados em 2021, na ordem de R\$ 87,5 milhões, ultrapassou a previsão da proposta orçamentária para 2021, estimada em R\$ 80,7 milhões.

A Receita total da FAPEU em 2021 somou R\$ 7.563.679,38 (sete milhões quinhentos e sessenta e três mil, seiscentos e setenta e nove reais e trinta e oito centavos), apresentando um aumento de 10,53% em relação ao ano anterior. O crescimento da Receita total foi proporcionado pelo aumento de 222,45% do volume de recursos contratados e de 55,65% dos recursos repassados para a Fundação em relação a 2020. Ao mesmo tempo, as despesas tiveram um crescimento de apenas 3,09%, muito abaixo da inflação de 10,06% no ano.

O resultado de 2021 apresentou um superavit na ordem de R\$ 500,7 mil reais. Resultado que consideramos satisfatório em face de circunstâncias ainda adversas e que resultou de um grande esforço de todos os integrantes da Fundação.

Podemos afirmar que a FAPEU cumpriu as suas finalidades estatutárias, apoiando, executando e participando de programas e projetos de ensino, pesquisa, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, contribuindo para a produção e difusão do conhecimento, bem como para o fortalecimento do relacionamento das instituições apoiadas com a sociedade regional, nacional e internacional.

Ao apresentarmos o presente Relatório, registramos o nosso agradecimento aos professores, servidores técnicos e alunos das instituições apoiadas e aos seus

dirigentes, assim como aos coordenadores e demais participantes dos projetos gerenciados, bem como a todas as instituições parceiras. Agradecemos, também, a todos aqueles que integram a FAPEU, especialmente aos seus empregados, pela dedicação e esforço constantes para oferecer aos nossos parceiros e clientes um trabalho de qualidade.

Felício Wessling Margotti Diretor Presidente Julio Felipe Szeremeta Diretor Financeiro Wilson Erbs Diretor de Projetos

# 2 A FUNDAÇÃO DE AMPARO À PESQUISA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA – FAPEU

#### 2.1 HISTÓRICO

A FAPEU é uma instituição cuja existência começou a ser preparada em 1976, para atender necessidades crescentes de captação de recursos para o desenvolvimento do ensino, da pesquisa e da extensão na Universidade Federal de Santa Catarina. O Reitor à época, Professor Caspar Erich Stemmer, tomou a iniciativa de criar um Grupo de Trabalho em 25 de junho daquele ano, para realizar os primeiros estudos.

O Grupo concluiu pela viabilidade da criação de uma Fundação e, em setembro, o Reitor designou uma Diretoria Provisória para conduzir a instalação. Em novembro de 1976, o Conselho Universitário aprovou a criação da Fundação.

No ano seguinte, em junho, o Reitor Caspar Erich Stemer, ouvido o Conselho Universitário, definiu que a Fundação teria como objetivo "captar recursos para o desenvolvimento do ensino, da pesquisa e da extensão na Universidade Federal de Santa Catarina".

A FAPEU foi legalmente instituída pela UFSC como pessoa jurídica de direito privado, sem fins lucrativos, nos termos da escritura pública lavrada em 28 de setembro de 1977 no 1º Tabelionato de Notas da Comarca de Florianópolis, e registrada em 06 de julho de 1999 sob o número de ordem 005429 no Livro A 30, à folha 26, no Cartório de Registro de Títulos, Documentos, Pessoas Jurídicas e Outros Papéis da Comarca de Florianópolis, com sede e foro na cidade de Florianópolis, Santa Catarina, e prazo de duração indeterminado.

Sob a direção do ilustre Professor Colombo Machado Salles, presidente da Diretoria Provisória da Fundação, teve seu estatuto publicado no Diário Oficial de Santa Catarina em 11 de novembro de 1977.

Foi reconhecida como de utilidade pública municipal (Lei nº 1618, de 28/11/1978) e estadual (Lei nº 5.513, de 28/02/1979, consolidada a declaração pela Lei nº 16.733, de 15/10//2015), e registrada e credenciada no Ministério da Educação e do Desporto e no Ministério da Ciência e Tecnologia como fundação de apoio da UFSC pela portaria conjunta nº. 120 MEC/MCT, de 14 de setembro de 2021 (vigência de cinco anos) nos termos da Lei Federal nº 8.958/94, regulamentada pelo Decreto nº 7.423/2010. A partir de 2013 passou a atuar também como Fundação de Apoio da Universidade Federal da Fronteira Sul – UFFS, em 2017 do Instituto Federal Catarinense – IFC e, em 2018 da Universidade para o Desenvolvimento do Estado de Santa Catarina – UDESC.

## 2.2 FINALIDADES, MISSÃO, VISÃO E VALORES

#### **FINALIDADES**

As principais finalidades estatutárias da FAPEU são:

Apoiar programas e projetos de ensino, pesquisa, extensão e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse da Universidade Federal de Santa Catarina - UFSC e de outras instituições de ensino superior, científicas e tecnológicas;

Promover e apoiar a execução de programas, eventos e ações de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, assistenciais, culturais, de filantropia e de proteção ambiental, em consonância com as políticas municipal, estadual e nacional;

Promover a cooperação científica, técnica e financeira com instituições públicas ou privadas, nacionais ou internacionais, firmando contratos, acordos e convênios, visando fortalecer e ampliar o apoio ao desenvolvimento de programas e projetos;

Estimular a participação de docentes, técnicos e alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse da UFSC e de outras instituições de ensino superior, científicas e tecnológicas, concedendo auxílios e bolsas quando pertinentes;

Promover e apoiar a difusão do conhecimento cultural, científico e tecnológico;

Fomentar e apoiar a interação da Universidade Federal de Santa Catarina e de outras instituições de ensino superior com o parque empresarial e industrial regional e nacional:

Cooperar com outras instituições da sociedade, nas áreas de sua competência;

Promover a integração ao mundo laboral de alunos da UFSC e de instituições de ensino superior.

#### MISSÃO

Contribuir para o desenvolvimento científico, tecnológico e social por meio de apoio a projetos de pesquisa e extensão.

#### **VISÃO**

Ser Reconhecida como instituição socialmente responsável e referência na gestão de projetos culturais, científicos, tecnológicos e de inovação.

#### **VALORES**

- Honestidade
- Transparência
- Conformidade
- Equidade
- Responsabilidade
- Respeito à Vida, às Pessoas e ao Meio Ambiente

#### 2.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

CONSELHO CURADOR CONSELHO FISCAL DIRETORIA EXECUTIVA SUPERINTENDÊNCIA SUPERINTENDÊNCIA **ADJUNTA PROCURADORIA JURÍDICA** SECRETARIA **EXECUTIVA** ASSESSORIA DEPARTAMENTO DE PREST. DE CONTAS E DOCUMENTAÇÃO GERÊNCIA DE GERÊNCIA DE GERÊNCIA DE GERÊNCIA GERÊNCIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DE PROJETOS CONTABILIDADE INFORMÁTICA RECURSOS HUMANOS

Figura 1 – Organograma

## 2.4 A ADMINISTRAÇÃO DA FAPEU

#### ÓRGÃOS SUPERIORES

A Administração da Fundação é exercida pelos seguintes órgãos:

Conselho Curador

Conselho Fiscal

Diretoria Executiva

Uma descrição resumida das atribuições dos Conselhos e da Diretoria Executiva da FAPEU é apresentada a seguir. No Estatuto da Fundação encontra-se a descrição completa de suas competências.

**Conselho Curador** - É o órgão máximo de deliberação da FAPEU, composto por 9 (nove) membros efetivos e 3 (três) suplentes, com mandato de 4 (quatro) anos, permitida uma recondução.

**Conselho Fiscal** - É o órgão fiscalizador da administração contábil e financeira da FAPEU, sendo integrado por 3 (três) membros efetivos e 2 (dois) suplentes, escolhidos pelo Conselho Curador e com mandato de 4 (quatro) anos, sendo permitida uma recondução.

**Diretoria Executiva** - Responde pela administração da Fundação como seu órgão executivo máximo, sendo constituída por 3 (três) diretores e composta por um Diretor-Presidente, um Diretor Financeiro e um Diretor de Projetos, eleitos pelo Conselho Curador e com mandato de 4 (quatro) anos, permitida uma recondução.

Quadro 1 - Órgãos Superiores da FAPEU - Composição

Conselh	o Curador			
	2020 - 30/09/2024			
Presidente	30/03/2024			
Ildemar Cassana Decker				
Titulares				
Augusto Humberto Bruciaplaglia				
Cesar Damian				
Cícero Ricardo França Barboza (1º/10/20	20 a 16/09/2021)			
Júlio César Passos				
Lúcia Nazareth Amante				
Lúcio José Botelho				
Mário Steindel				
Paulo Roberto de Jesus				
Suplentes				
Henrique José Souza Coutinho				
Marilei Kroetz				
Sidneya Gaspar de Oliveira				
Consel	ho Fiscal			
Gestão: 02/08/2017 - 1º/08/2021	Gestão: 02/08/2021 - 1º/8/2025			
Presidente	Presidente			
Fernando Cherem Fonseca	Sinesio Stefano Dubiela Ostroski			
Titulares	Titulares			
Celso Leonardo Weydmann	João Santana			
Sinésio Stefano Dubiela Ostroski	Silvana de Gaspari			
Suplentes	Suplentes			
Julio Felipe Szeremeta	Celso Spada			
Ricardo de Sousa Vieira	Paulo Roberto Medeiros dos Santos			
Diretoria	Diretoria Executiva			
Gestão: 25/09/2017 - 24/09/2021	Gestão: 25/09/2021 - 24/09/2025			
Diretor Presidente	Diretor Presidente			
Osvaldo Momm	Felício Wessling Margotti			
Diretor Financeiro	Diretor Financeiro			
Abelardo Alves de Queiroz	Julio Felipe Szeremeta			
Diretor de Projetos	Diretor de Projetos			
Felício Wessling Margotti	Wilson Erbs			

#### **ÓRGÃOS OPERACIONAIS**

Para apoiar operacionalmente a Diretoria Executiva, a Fundação conta com os seguintes órgãos:

Superintendência e Superintendência Adjunta – São os órgãos responsáveis pela administração geral, coordenação, supervisão e controle das atividades operacionais

da Fundação, subordinados diretamente à Diretoria Executiva a quem devem assessorar e apoiar.

**Gerências Técnicas** – São as unidades subordinadas à Superintendência, com atribuições específicas por área de atividade, responsáveis pela execução das atividades operacionais da FAPEU nas áreas de captação, gestão, apoio e execução de projetos.

**Procuradoria Jurídica** – Tem por atribuição assessorar a Diretoria Executiva e a Superintendência nos assuntos de natureza jurídica, em questões judiciais e extrajudiciais, e elaborar e analisar documentos formais necessários, como: convênios, contratos, aditivos e editais, entre outros.

**Secretaria Executiva** – É o órgão responsável por assessorar a Diretoria Executiva e a Superintendência, secretariar as reuniões dos órgãos superiores da Fundação, coordenar e supervisionar os serviços administrativos, controlar e acompanhar a tramitação de processos e documentos, bem como elaborar a agenda da Diretoria Executiva e da Superintendência.

Assessorias – São os órgãos responsáveis por atender as necessidades específicas da Administração da Fundação. Têm por competência assessorar, assistir, auxiliar a Diretoria Executiva e a Superintendência em suas atividades, realizar estudos relacionados à estrutura organizacional, planejamento estratégico, finanças, gestão de pessoas, controle interno e outras áreas que sejam de interesse da FAPEU.

Quadro 2 - Órgãos Operacionais da FAPEU - Composição

Superintendência	Superintendente	Gilberto Vieira Ângelo	
Secretaria Executiva	Secretária Executiva	Karla Maria da Silveira Costa	
Assessoria	Assessora	Denise Medeiros Juliatto	
Procuradoria Jurídica	Procuradora	Tatiana Shigunov	
	Projetos	Fábio Silva de Souza	
	Recursos Humanos	Luciano Cysne	
Gerências	Administrativa e Financeira	Ráriton Silva	
	Informática	Roberto Antônio Leal	
	Contabilidade	Sebastião Cezar Sant'Ana	

#### 3 ATIVIDADES EM 2021

Apresenta-se nas páginas seguintes uma descrição resumida das atividades realizadas pela FAPEU em 2021, iniciando por suas áreas técnicas.

## ÁREAS DE CAPTAÇÃO E IMPLANTAÇÃO E DE GESTÃO DE PROJETOS

As Áreas de Captação e Implantação e de Gestão de Projetos são abrangidas pela Gerência de Projetos, tendo por competência as atividades de captação, contratação, implantação e gestão de projetos.

<u>Área de Captação e Implantação de Projetos</u> – Em 2021, orientou e subsidiou a contratação de 95 novos projetos, entre os quais se destacam os contratos e convênios firmados diretamente com as instituições apoiadas: UFSC (28 contratos, 8 convênios e 51 projetos diretos); UFFS (3 contratos) e IFC (5 contratos e 1 convênio).

Ademais, foram celebrados termos aditivos e termos de apostilamento aos projetos vigentes: UFSC (43 termos aditivos e 87 termos de apostilamento); UFFS (2 termos aditivos e 2 termos de apostilamento) e IFC (2 termos de apostilamento).

É importante destacar que os 95 novos projetos contratados em 2021 compreendem a participação de 72 coordenadores (alguns coordenadores são responsáveis por mais de um projeto) sendo que 28 são coordenadores com o primeiro projeto na Fundação, representando uma renovação considerável (39%).

Foram contratados 27 projetos com novas instituições financiadoras.

A área participou, também, da produção da Revista da FAPEU, editada anualmente, selecionando projetos para divulgação e reunindo dados e informações.

<u>Área de Gestão de Projetos</u> – Por meio da sua equipe técnica de gestores é responsável pelo relacionamento direto com os coordenadores e pela supervisão e controle das atividades de gestão dos projetos.

Em 2021, supervisionou o controle das atividades de gestão de projetos que envolveram recursos da ordem de 87,5 milhões de reais, atuando de forma interativa e didática junto aos coordenadores e equipes de projetos, buscando informá-los sobre os aspectos relacionados à gestão administrativa dos projetos, incluindo as determinações legais e as exigências para a correta prestação de contas.

Forneceu, ao longo do ano, apoio administrativo e financeiro a 460 projetos junto às instituições apoiadas.

#### ÁREA DE GESTÃO DE PESSOAS

Em 2021, a Área de Gestão de Pessoas dedicou grande parte de seus esforços para tornar mais fácil o acesso dos coordenadores de projetos aos serviços da área de Recursos Humanos da FAPEU. A pandemia que atingiu o mundo no ano de 2020, ainda presente em 2021, exigiu proteções sanitárias que restringiram as atividades presenciais. Assim, foram aperfeiçoados os serviços on-line oferecidos e se tornaram um diferencial elogiado por muitos clientes.

Cumpre destacar, no ano, o aperfeiçoamento do processo informatizado de admissão de pessoa física, com modificações no módulo de inserção de processos complementares aos pedidos de admissão. Assim como as atividades para adequação da Fundação à terceira fase do eSocial - plataforma on-line do Governo para digitalização e unificação do envio das informações fiscais, previdenciárias e trabalhistas das empresas de forma digital -, que exigiu o envio das folhas de pagamentos para a plataforma do Governo.

A FAPEU, dando cumprimento a sua política de estímulo à qualificação e capacitação, estimulou e auxiliou financeiramente 13 profissionais de seu quadro funcional a frequentarem cursos de formação e capacitação em vários níveis, durante o ano de 2021.

Tabela 1 - Colaboradores em Formação

TIPO DE CURSO	Quantidade		0/ 2024/2020	
TIPO DE CORSO	2020	2021	% 2021/2020	
Curta Duração	05	10	100,00	
Graduação	01	01	0,00	
Pós-Graduação	00	02	200,00	
TOTAL	06	13	116,67	

Fonte: Gerência de Recursos Humanos

As atividades de capacitação viabilizadas pela FAPEU para os seus colaboradores durante o ano de 2021 estão detalhadas no quadro abaixo. Não constam do quadro os cursos regulares de graduação e pós-graduação.

Quadro 3 - Treinamentos e Capacitações 2021

TÍTULO	PERÍODO	CARGA HORÁRIA	PARTICIPANTES	REALIZAÇÃO/ MINISTRANTE
"P01C – Exame de Certificação Profissional – Encarregada de Dados"	26 de fevereiro de 2021	х	Denise Medeiros Juliatto (Assessora).	Superintendência de Educação do SERPRO.
Curso on-line "Curso de Extensão e Prática: LGPD na Prática"	Maio de 2021	16 horas	Denise Medeiros Juliatto (Assessora).	Escola Superior de Advocacia da OAB/SC
Treinamento: "Criação e Gestão de Fundos Patrimoniais ( <i>Endowments</i> ) de CT&I, na Prática".	Setembro de 2021.	44 horas	Denise Medeiros Juliatto (Assessora). Sebastião Cezar Santana (Gerente de Contabilidade).	Ministério da Ciência, Tecnologias e Inovações (MCTI) e Centro de Gestão de Estudos Estratégicos (CGEE)
Webinar LGPD Advisory Meeting - 2021	14 de dezembro de 2021.	02 horas	Denise Medeiros Juliatto (Assessora).	Somaxi Assessoria Compliance & Treinamento

Fonte: Secretaria Executiva e Gerência de Recursos Humanos.

#### ÁREAS ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

As Áreas Administrativa e Financeira são abrangidas pela Gerência Administrativa e Financeira.

<u>Área Administrativa</u> - A Área Administrativa compreende os Setores de Compras, Importações, Licitações, Almoxarifado, Serviços Gerais, Patrimônio, Recepção e Protocolo.

<u>Setor de Compras Nacionais</u> – Os processos de compras nacionais, envolvendo aquisição de materiais, equipamentos e serviços, apresentaram uma queda de 34,82% no quantitativo, passando de 3.900 compras em 2020 para 2.542 em 2021. Considerando o valor das compras, tivemos um aumento de 32,29%, passando de R\$ 6.883.979,17(seis milhões, oitocentos e oitenta e três mil, novecentos e setenta e nove

reais, dezessete centavos) em 2020 para R\$ 9.107.008,91(nove milhões, cento e sete mil, oito reais e noventa e um centavos) em 2021.

<u>Setor de Importação</u> – As compras internacionais tiveram um pequeno decréscimo de 2,5% na quantidade de bens e serviços adquiridos em relação ao ano de 2020, passando de 40 itens para 39 em 2021. O valor total das importações também diminuiu, passando de R\$ 2.037.932,76 (dois milhões, trinta e sete mil, novecentos e trinta e dois reais, setenta e seis centavos) em 2020 para R\$ 2.011.877,62 (dois milhões, onze mil, oitocentos e setenta e sete reais, sessenta e dois centavos) em 2021 - decréscimo de 1,28%.

<u>Setor de Licitações</u> - O setor de licitação teve um aumento de 121,05% no número de processos em 2021, totalizando 168 processos contra 76 em 2020.

- 27 Contratações Diretas (16,07% dos processos);
- 46 Dispensas de Licitação (27,38% dos processos);
- 86 Inexigibilidades (51,19% dos processos);
- 9 Seleções Públicas (5,36% dos processos).

<u>Setor de Almoxarifado</u> - Em 2021, deu baixa em pedidos de compras totalizando 9.255 em 2021, 51,20% a mais que os 6.212 itens em 2020. Em valores, passamos de R\$ 9.883.679,72 (nove milhões, oitocentos e oitenta e três mil, seiscentos e setenta e nove reais e setenta e dois centavos) em 2020 para R\$ 11.668.055,84 (onze milhões, seiscentos e sessenta e oito mil, cinquenta e cinco reais, oitenta e quatro centavos) em 2021, aumento de 11,05%.

<u>Setor de Patrimônio</u> – Providenciou o tombamento de bens adquiridos pelos projetos contratados no valor total de R\$ 4.364.608,09 (quatro milhões, trezentos e sessenta e quatro mil, seiscentos e oito reais, nove centavos) durante o exercício de 2021.

A área Administrativa é responsável, também, pela manutenção do prédio da sede da FAPEU, da casa arquivo, de um terreno, dos veículos, dos móveis e dos equipamentos da Fundação.

<u>Área Financeira</u> - A Área Financeira é responsável pela coordenação das atividades de contas a pagar, contas a receber, conciliação bancária e gerenciamento financeiro.

Além do acompanhamento mensal de 133 contas, auxiliou nos trabalhos de prestação de contas e no atendimento a auditorias e diligências.

A área financeira também atendeu o relacionamento com as instituições bancárias, realizou recebimentos, pagamentos, aplicações financeiras de recursos de projetos e próprios, cálculos e recolhimentos de taxas e tributos e prestou atendimento a clientes e fornecedores.

O <u>Setor de Contas a Pagar</u>, responsável pela realização de todos os pagamentos da Fundação, realizou 5.202 pagamentos a pessoas jurídicas por meio de arquivos bancários, 654 reembolsos, 67 suprimentos de fundos, 57 adiantamentos de viagens, 173 pagamentos de diárias para pessoal com e sem vínculo empregatício com a Fundação, 8.249 pagamentos a contratados CLT, 12 pagamentos de aluguéis, 6.286 pagamentos de bolsas, 1.061 pagamentos de Recibo de Pagamento Autônomo (RPA).

O Setor atendeu, também, auditorias e diligências, prestou atendimento aos bancos, fez aplicações financeiras, cálculos e recolhimentos de taxas e tributos, além de todo atendimento pertinente a clientes e fornecedores.

O <u>Setor de Conciliação Bancária</u> realizou o acompanhamento mensal de 155 contas envolvendo sete instituições bancárias, conciliando os valores de extratos bancários com os registrados na contabilidade, conferindo se as movimentações previstas foram realizadas e se os resultados encontrados apresentaram ou não divergências.

No <u>Setor de Contas a Receber</u>, que tem como principal atividade realizar os procedimentos para a entrada de recursos nos projetos, foram emitidas 1.419 notas fiscais de prestação de serviços e faturas.

A Área Financeira tem sido responsável pelo desenvolvimento e aperfeiçoamento do Sistema de Custos da FAPEU, que reúne ferramentas para o controle orçamentário e financeiro da Fundação. O Sistema, que está em constante aperfeiçoamento, além de possibilitar a apuração dos custos, a determinação do valor unitário das atividades e assegurar transparência para o ressarcimento das despesas operacionais e administrativas, também tem demonstrado ser um importante instrumento de gestão da própria Fundação. Esse sistema foi desenvolvido com sólida consistência conceitual tendo sido submetido ao crivo de fiscalizações e auditorias dos órgãos de controle externo sem receber restrições, motivo pelo qual vem despertando interesse e sendo apresentado, discutido e adotado por outras fundações de apoio.

#### ÁREA DE CONTABILIDADE

A Área de Contabilidade é subordinada à Gerência de Contabilidade e, no ano de 2021, desenvolveu as atividades a seguir relacionadas.

- Registro e conferência de 77.485 lançamentos/ano, uma média/mês de 6.457 lançamentos.
- Foram recebidos, separados, classificados e enviados, semanalmente, para o setor pertinente, documentos relacionados ao movimento de 60 projetos para prestação de contas e arquivamento;
- Conciliou 47 contas contábeis, num total de 564 conciliações/ano.
- Foram elaborados e entregues à Receita Federal do Brasil RFB 9 (nove) processos de compensações de tributos pagos indevidamente por meio de Pedido Eletrônico de Restituição, Ressarcimento ou Reembolso e Declaração de Compensação Per/Dcomp.
- Foram elaboradas e entregues à Receita Federal do Brasil RFB 12 (doze)
   Declarações das Contribuições Tributárias Federais DCTF;
- Foram elaboradas e entregues à Receita Federal do Brasil RFB 3 (três)
   Declarações das Contribuições Tributárias Federais DCTF WEB, por meio do Sistema Público de Escrituração Digital –SPED.
- Conferiu a Declaração de Imposto de Renda Retido na Fonte DIRF (anual) para transmissão à Receita Federal do Brasil RFB.
- Foram elaboradas e entregues à Receita Federal do Brasil RFB 12 (doze) Escritas Fiscais Digitais das Contribuições – EFD, por meio do Sistema Público de Escrituração Digital –SPED.
- Foram elaboradas e entregues à Receita Federal do Brasil RFB 7 (sete) Escriturações Fiscais Digitais de Retenções e Outras Informações Fiscais EFD-Reinf, por meio do Sistema Público de Escrituração Digital –SPED;
- Foi elaborada e entregue à Receita Federal do Brasil RFB a \*Declaração de Imposto de Renda da FAPEU, contendo toda a contabilidade registrada, inclusive as 5 (cinco) peças contábeis obrigatórias (Demonstração do Resultado do Período,

Balanço Patrimonial, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração do Fluxo de Caixa, Notas explicativas às Demonstrações Contábeis) relativamente ao exercício social 2021, correspondente à Escrita Contábil Digital – ECD por meio do Sistema Público de Escrituração Digital – SPED;

- Foram elaboradas e entregues à Prefeitura Municipal de Florianópolis 12 (doze) Guias de Informações Fiscais GIF da Pessoa Jurídica, por meio do Sistema SefinNet:
- Foram elaboradas e entregues à Prefeitura Municipal de Florianópolis 12 (doze) Guias de Informações Fiscais GIF da Pessoa Física, por meio do Sistema SefinNet;
- Foram elaboradas e entregues à Prefeitura Municipal 12 (doze) Declarações dos Serviços Tomados DES da Pessoa Jurídica, por meio do Sistema SefinNet;
- Foram elaboradas e entregues à Prefeitura Municipal 12 (doze) Declarações dos Serviços Tomados – DES da Pessoa Física, por meio do Sistema SefinNet;
- Foram emitidas 240 guias para os recolhimentos de tributos no ano de 2021.
- Foi elaborada e entregue a \*Prestação de Contas Anual ao Ministério Público do Estado de Santa Catarina –MPESC (relatório circunstanciado) por meio do sistema de Prestação de Contas do Ministério Público –SICAP referente ao ano de 2020;
- Foi revisado em março/2021 o orçamento anual de 2021;
- Foi elaborada em outubro/2021 a proposta orçamentária para o ano de 2022;
- Foram elaborados e enviados à administração 12 (doze) relatórios contábeis para o Acompanhamento Orçamentário das Receitas e Despesas, e dos resultados alcançados.
- Foram elaborados e enviados à administração 12 (doze) relatórios contábeis e Financeiros para apreciação e acompanhamento dos resultados alcançados e suas respectivas variações.
- Emissão de 24 notas fiscais avulsas de prestação de serviços para atender a solicitações dos projetos.
- Atendimentos internos e externos relacionados à área de atuação.

Vale destacar algumas iniciativas, conduzidas pela Gerência de Contabilidade, para auxiliar e ampliar a captação de recursos. Foram realizados trabalhos externos junto às prefeituras de Santo Amaro da Imperatriz, Palhoça e Biguaçu, nesta envolvendo 2 (dois) projetos intitulados: "Plano Diretor" e "Desenvolvimento Econômico Local", os quais estão tramitando na Universidade Federal de Santa Catarina- UFSC, com orçamento estimado em R\$ 845.000,00 (oitocentos e quarenta e cinco mil reais). A captação de recursos junto à Prefeitura Municipal de Santo Amaro da Imperatriz se referiu ao projeto de desenvolvimento para a implantação do Plano de Mobilidade Urbana para o município (em negociação), com orçamento estimado em torno de R\$ 290.000,00 (duzentos e noventa mil reais).

A captação de recursos junto à Prefeitura Municipal de Palhoça se referiu a 2 (dois) projetos de desenvolvimento intitulados: "Plano Diretor" e "Plano de Mobilidade Urbana" para o município. Esses projetos se encontram em estágio de análise dos documentos solicitados à FAPEU, e encaminhados às unidades da Prefeitura, aguardando despacho final, com orçamento estimado em torno de R\$ 1.380.000,00 (um milhão, trezentos e oitenta mil reais).

Além desses projetos, foram realizadas tratativas junto à Prefeitura Municipal de Palhoça, para o desenvolvimento de um parque turístico na região. O Projeto aguarda estudos de viabilidade pela Prefeitura.

#### ÁREA DE INFORMÁTICA

A Área de Informática é subordinada à Gerência de Informática e é responsável pela implantação e manutenção dos Sistemas de Informação utilizados pela FAPEU, bem como pelo planejamento das políticas internas de informática.

### Atividades desenvolvidas em 2021:

Master Manager da Gemini Sistemas - Software utilizado pela FAPEU na gestão administrativa e financeira dos projetos.

- Desenvolvimento de novas funcionalidades:
- Correções de funcionalidades já existentes;
- Criação de novos relatórios conforme solicitado pelos setores interessados;
- Adequação de relatórios já existentes para atender as demandas da FAPEU;
- Auxílio aos colaboradores na utilização do sistema;
- Adaptações do serviço de disparo automático de e-mails (Pedidos de Compras em atraso etc.)

#### Portal do Coordenador:

- Controle de acessos a projetos (liberação e remoção dos acessos conforme solicitação dos gestores ou coordenadores);
- Desenvolvimento de novas funcionalidades;
- Correções de funcionalidades já existentes;
- Auxílio aos Coordenadores e Colaboradores na utilização do Sistema;

#### Portal do Fornecedor:

- Acompanhamento, junto a Gemini Sistemas, no desenvolvimento do Portal do Fornecedor conforme reuniões realizadas pelo Setor de Administrativo e Compras;
- Auxílio aos fornecedores e colaboradores da Fundação com o uso da ferramenta;

#### Banco de Dados:

- Manutenção e geração de planilhas em atendimento às solicitações pontuais de usuários e órgãos de controle;
- Acompanhamento da geração de Backups;

#### Geral:

- Manutenções emergenciais e pontuais nos computadores;
- Auxílio aos colaboradores na utilização de ferramentas de informática em geral;

#### Portal da Transparência:

 No Portal da Transparência foram criadas novas consultas e publicações em conformidade com a legislação exigida pelos órgãos controladores;  Atendimento ao item de acessibilidade e revisão da programação do site resultando no aumento do índice de avaliação junto ao órgão avaliador das transparências de entidades públicas;

#### Cursos e Eventos:

 Gerenciamento de 14 Cursos de Extensão, envolvendo a participação de 738 inscritos e um total de R\$ 397.035,00;

Serviços de HelpDesk, Manutenção de Hardwares e Aplicativos:

- Manutenção de CPU's, servidores, notebooks e periféricos em toda a estrutura da FAPEU;
- Suporte aos colaboradores da Fundação, para resolução de problemas em equipamentos e estrutura de informática;
- Gestão de equipamentos da Fundação, verificando necessidade de novas aquisições, e análise de orçamentos em todas as compras;
- Controle de Rede de computadores, na parte física e digital, mantendo mapeamentos e disponibilidade nos acessos;
- Suporte ao trabalho remoto de toda a Fundação, através da plataforma Anydesk, viabilizando as atividades Home Office dos colaboradores;
- Gerenciamento da plataforma Zimbra (WebMail), com verificações diárias de blacklists por meio da plataforma Mxtoolbox;
- Controle de acesso em portas e cancela, de todo o prédio da FAPEU, utilizando a plataforma NetControl;
- Telefonia Voip utilizando a plataforma Elastix;
- Gerenciamento do Sistema Antivírus Corporativo Karspersky;
- Controle de Backups dos Servidores, utilizando as ferramentas das plataformas Cobian Backup e FreeNas;
- Manutenções no Firewall da FAPEU utilizando a ferramenta Webmin;
- Acompanhamento da performance dos Servidores em parceria com a Power Solution, garantindo disponibilidade e segurança nas operações;

#### PROCURADORIA JURÍDICA

A Procuradoria Jurídica tem por competências a assessoria e consultoria jurídica da Administração da FAPEU, a representação judicial e extrajudicial da Fundação e o auxílio no controle interno dos atos administrativos, tendo um papel importante nas atividades da Fundação.

Em 2021, além das atividades rotineiras de análises contratuais, atendimento ao público interno e externo, e encaminhamento de notificações extrajudiciais, elaborou 106 contratos de prestação de serviços diversos, 163 pareceres jurídicos para as diversas áreas da Fundação, e atuou em 07 demandas trabalhistas. Além disso, o setor realizou o encaminhamento dos documentos para a renovação do credenciamento da FAPEU junto à Universidade Federal de Santa Catarina e a renovação de autorização junto à Universidade Federal da Fronteira Sul e do Instituto Federal Catarinense aos Ministérios da Educação (MEC) e da Ciência, Tecnologia, Inovação e Comunicação (MCTIC).

Com a publicação da Lei 13.709/2018, em 14 de agosto de 2018, a Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD, a Procuradoria Jurídica iniciou os trabalhos para adequação da Fundação à LGPD.

Devido a Pandemia da COVID-19 e, em atendimento às recomendações dos órgãos competentes, a Procuradoria Jurídica, assim como as demais áreas da Fundação, permaneceram no sistema *Home Office*, desempenhando suas atividades.

## ÁREA DE PRESTAÇÃO DE CONTAS

A Área de Prestação de Contas está sob a responsabilidade da Coordenadoria de Prestação de Contas, subordinada diretamente à Superintendência. No exercício de 2021, respondeu pela elaboração de 92 prestações de contas parciais e finais, das quais 52 foram encaminhadas conforme previsto nos instrumentos de contratação, equivalentes a R\$ 106.184.658,28 (cento e seis milhões, cento e oitenta e quatro mil, seiscentos e cinquenta e oito reais e vinte oito centavos). Dessas, 33 foram prestações de contas finais.

Além disso, foram enviadas às instituições financiadoras dos projetos 15 regularizações de prestações de contas, as quais representam R\$ 15.957.149,61 (quinze milhões, novecentos e cinquenta e sete mil, cento e quarenta e nove reais e sessenta e um centavos).

Destaca-se também que 28 prestações de contas, parciais e finais, receberam aprovação dos órgãos contratantes, equivalendo a R\$ 17.858.810,76 (dezessete milhões, oitocentos e cinquenta e oito mil, oitocentos e dez reais e setenta e sete centavos). Em resumo:

DESCRIÇÃOQUANTIDADEVALOR (R\$)Prestações de Contas Parciais Enviadas192.846.732,47Prestações de Contas Finais Enviadas33103.337.925,81Regularização de Prestações de Contas Enviadas1515.957.149,61Prestações de Contas Aprovadas2817.858.810,76

Quadro 4 - Departamento de Prestação de Contas

Fonte: Coordenadoria de Prestação de Contas.

Além das tarefas acima mencionadas, na área de Documentação foram realizados procedimentos padrões de arquivo e conferências de documentos por projeto conforme os relatórios de prestação de contas.

#### NÚCLEO DE ANÁLISE GERENCIAL E FISCAL – NAGEFI

A FAPEU instituiu, em 2015, o Núcleo de Análise Gerencial e Fiscal – NAGEFI com o propósito de prestar serviços de assessoria, consultoria tributária, auditoria fiscal e oferecer cursos de treinamento, capacitação e atualização nas áreas financeira, contábil, fiscal e tributária.

O NAGEFI é constituído por uma equipe técnica própria de consultores associados e a coordenação técnica está sob a responsabilidade do Gerente Financeiro da Fundação. O Núcleo oferece os seguintes serviços: auditoria de Folha de Pagamento; auditoria fiscal; auditoria de débitos constituídos; consultoria tributária; treinamento e capacitação; gerenciamento de custos; assessoria e consultoria em segurança do trabalho; adequação ao e-social; gerenciamento de processos de negócios, entre outros.

Tendo em vista as dificuldades enfrentadas em 2020, em face da Pandemia da Covid-19, o Núcleo reiniciou em 2021 o trabalho de prospecção de novos projetos com órgãos públicos e privados, como conselhos de classe, prefeituras e fundações.

#### REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A Diretoria Executiva, após avaliar e revisar os resultados do planejamento de 2020, realizar a análise de cenário e considerar as informações recebidas da Superintendência, das gerências técnicas e demais áreas responsáveis, resolveu manter os objetivos de longo prazo do planejamento estratégico da FAPEU para o exercício de 2021.

Os grandes temas estratégicos são os seguintes:

- Manter a solidez financeira.
- II. Melhorar a agilidade e a qualidade operacionais.
- III. Aperfeiçoar o sistema de gestão de pessoas.
- IV. Divulgar as competências e ampliar a área de atuação da FAPEU.

### **REVISTA FAPEU**

Anualmente a Fundação de Amparo à Pesquisa e Extensão Universitária – FAPEU publica sua revista, por meio da qual expõe alguns dos diversos projetos que gerencia junto às suas instituições apoiadas.

A produção da décima terceira edição da Revista FAPEU teve início no segundo semestre de 2021 e está prevista para ser finalizada no primeiro semestre de 2022.

Em sua décima terceira edição, a Revista FAPEU apresentará, em linguagem acessível ao público em geral, 25 projetos, programas e laboratórios de ensino, pesquisa, extensão, inovação, desenvolvimento institucional, cultural, científico e tecnológico, envolvendo professores e estudantes de diferentes centros de ensino e campus da Universidade Federal de Santa Catarina, da Universidade Federal Fronteira Sul - UFFS e do Instituto Federal Catarinense – IFC.

Seguindo o padrão dos anos anteriores, a versão impressa da Revista terá mil exemplares e será distribuída em nível nacional e internacional, para instituições como Congresso Nacional, Assembleia Legislativa de SC, Câmaras Municipais da Grande Florianópolis, Bibliotecas, empresas de comunicação e outras fundações, entre outros. A Revista estará disponível, também, na modalidade eletrônica na página da Fundação: www.fapeu.org.br.

#### **APOIOS CONCEDIDOS**

O cenário econômico atual, consequente da Pandemia de Covid-19, resultou em uma enérgica contenção de despesas da Fundação e não foi possível atender a todas as solicitações em face da natureza da despesa e previsão de recursos.

No ano de 2021 foram feitas doações à UFSC atendendo solicitações para apoio a dois projetos e para a participação de estudantes indígenas em um evento, no valor total de R\$ 6.603,05 (seis mil, seiscentos e três reais e cinco centavos).

Um dos apoios foi concedido ao Projeto de pesquisa do Prof. Orestes Alarcon em parceria com a Prof.ª Andrea Santarosa Freire, intitulado AtlantECO, para viabilizar a exposição "Mulheres na Ciência — Histórias que inspiram" durante o evento que ocorreu entre os dias 15 e 19 de novembro de 2021, na cidade de Itajaí (SC).

O outro apoio financeiro a projeto foi direcionado ao Projeto Equipamento de Medição da Concentração de Gás Carbônico (CO2) em Ambientes, desenvolvido pelo Prof. Saulo Güths, do Departamento de Engenharia Mecânica da Universidade Federal de Santa Catarina, em parceria com os alunos. O equipamento foi desenvolvido para monitorar a qualidade do ar nas salas de aula e outros ambientes onde se realizam atividades presenciais. A Fundação contribuiu com a compra de alguns equipamentos, totalizando R\$ 4.402,04.

#### PROGRAMA DE INTEGRIDADE DA FAPEU

Ao longo de 2021, a Fundação deu continuidade a ações do Programa de Integridade, aprovado pelo Conselho Curador em 28 de novembro de 2018, dentre as quais destacamos os treinamentos e capacitações.

#### Treinamentos e Capacitações:

"P01C – Exame de Certificação Profissional – Encarregada de Dados"

Data: 26 de fevereiro de 2021.

Realização: Superintendência de Educação do SERPRO.

Participante: Denise Medeiros Juliatto (Assessora).

2. Curso on-line "Curso de Extensão e Prática: LGPD na Prática"

Data: Maio de 2021. Carga horária: 16 horas.

Realização: Escola Superior de Advocacia da OAB/SC Participante: Denise Medeiros Juliatto (Assessora).

3. Webinar LGPD Advisory Meeting - 2021

Data: 14 de dezembro de 2021.

Carga horária: 02 horas.

Realização: Somaxi Assessoria Compliance & Treinamento

Participante: Denise Medeiros Juliatto (Assessora).

#### Dia Internacional Contra a Corrupção

No dia 9 de dezembro de 2021, Dia Internacional Contra a Corrupção, o Comitê de Ética divulgou uma ação em alusão ao tema por meio do envio de um cartaz a todos os empregados CLT, estagiários, bolsistas, coordenadores de projetos, prestadores de serviço, conselhos curador e fiscal e diretoria executiva. Paralelamente, a assessoria de comunicação realizou a divulgação de reportagem no site da FAPEU e redes sociais (instagram, facebook), O objetivo da campanha foi reafirmar o compromisso da FAPEU contra todas as formas de corrupção e reforçar a todas as pessoas a importância de dizer não à corrupção em todos os níveis. Além disso, a FAPEU ratificou que mantém em seu site o Canal de Comunicações e Denúncias aberto às solicitações de esclarecimentos, sugestões, manifestações de críticas e combate à corrupção indicando o endereço eletrônico para tais manifestações.

#### **OUTRAS ATIVIDADES**

#### **Outubro Rosa e Novembro Azul**

Com o objetivo de informar e conscientizar os colaboradores da Fundação sobre a importância da prevenção do câncer de mama e de próstata, em 2021 a FAPEU utilizou o e-mail como ferramenta de divulgação da causa, semanalmente, nos meses de outubro e novembro. Além dos informativos, no mês de outubro, os colaboradores foram convidados a usar a cor rosa às quartas-feiras para dar visibilidade à causa.

### 4 PROJETOS

#### 4.1 PROJETOS ADMINISTRADOS

Os números apresentados a seguir, embora demonstrem crescimento, ainda refletem as consequências da extrema redução de recursos contratados no ano de 2019 e das graves dificuldades enfrentadas em 2020 em decorrência de uma das maiores crises sanitárias que o mundo já viveu – a pandemia de Covid -19.

De acordo com a Tabela 2, o total de projetos administrados pela FAPEU em 2021 foi de 460, sendo que 95 foram novos contratos e 79 finalizaram as suas atividades durante o ano.

% 2021/2020 TIPO 2020 2021 1. Novos projetos 95 23,38 77 2. Projetos em execução (31/12) 286 381 33,22

79

365

79

460

0,00

26,03

**Tabela 2 - Projetos Administrados** 

Fonta: Garâncias de Projetos	

PROJETOS ADMINISTRADOS (2+3)

Fonte: Gerências de Projetos.

3. Projetos encerrados

Em percentuais aproximados, os números de novos projetos contratados e de projetos em execução no encerramento do ano apresentaram um crescimento de 23% e 33%, respectivamente, em relação ao ano de 2020. Assim, a quantidade total de projetos gerenciados em 2021 foi 26% maior, quando comparada com o ano anterior. O crescimento no número de projetos administrados, observado na Tabela 2, traduz o crescimento do volume de recursos administrados, visível na Tabela 3, a seguir.

#### 4.1.1 RECURSOS ADMINISTRADOS DE ACORDO COM A ORIGEM DOS RECURSOS

O volume total de recursos administrados pela FAPEU teve aumento de 55,65% em 2021 e a maior parte desses recursos continua sendo originária de órgãos federais, representando 80,09% desse total.

Tabela 3 - Recursos Administrados conforme a origem (R\$)

ORIGEM	2020	2021	% 2021/2020
Órgãos Federais	46.786.289,01	70.117.593,00	49,87
Órgãos Estaduais	1.933.648,70	2.313.461,88	19,64
Órgãos Municipais	6.932,90	94.912,45	1.269,02
Órgãos Internacionais	1.029.245,35	8.366.597,01	712,89
Empresas Privadas	6.489.720,90	6.652.998,55	2,52
TOTAL	56.245.836,86	87.545.562,89	55,65

Fonte :Gerência de Projetos.

O total de recursos administrados em 2021, na ordem de R\$ 87,5 milhões, ultrapassou a previsão da proposta orçamentária do Plano Anual para 2021, estimada em R\$ 80,7 milhões.

Deve ser destacado o crescimento de recursos federais contratados, de 49,87%, e de recursos internacionais, de 712,89%. O acréscimo dos recursos federais é decorrente do maior volume de contratos com a UFSC e o IFC. O crescimento dos recursos

internacionais é devido a um único projeto financiado pela Agência Alemã de Cooperação Internacional GIZ (*Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit*) no valor total de R\$ 11.359.438,00 e com parte dos recursos repassados em 2021.

Deve ser observado, também, o baixo valor contratado com empresas privadas, com crescimento muito pequeno e comprovando a fraca interação com o setor privado.

O expressivo percentual de crescimento dos recursos municipais decorre da comparação com o irrisório valor contratado em 2020, na ordem de R\$ 6,9 mil reais, não merecendo destaque – o valor contratado em 2021 é devido a um único contrato com a Prefeitura Municipal de Lages. Entretanto, demonstra a necessidade de maior interação das instituições apoiadas com as prefeituras municipais. A FAPEU vem desenvolvendo atividades de divulgação de competências e de auxílio na elaboração e contratação de projetos.

#### 4.1.2 RECURSOS ADMINISTRADOS POR ATIVIDADE

A maior parte do total de recursos repassados contratualmente para gerenciamento da FAPEU, em 2021, foi destinada às atividades de extensão (65,33%) e de pesquisa (29,15%).

ATIVIDADE	2020	2021	% 2021/2020
Ensino Graduação	82.000,00	0,00	-100,00
Pesquisa	20.513.947,00	25.516.419,60	24,39
Pós-Graduação	0,00	0,00	1
Extensão	35.649.889,86	57.190.697,26	60,42
Institucional	0,00	4.838.446,03	-
TOTAL	56.245.836,86	87.545.562,89	55,65

Tabela 4 - Recursos Administrados por Atividade (R\$)

Fonte: Gerência de Projetos.

Conforme se observa na Tabela 4, não houve nenhum projeto contratado com recursos para o ensino de graduação em 2021. Todos os projetos em execução enquadrados como atividade de graduação foram encerrados em 2020.

O maior volume de recursos administrados é decorrente do crescimento dos projetos de pesquisa e extensão contratados. Entretanto, vale observar que o crescimento dos recursos contratados para atividades de extensão foi aproximadamente 2,5 vezes maior do que o crescimento dos recursos para pesquisa.

Cumpre esclarecer que, em 2021, alguns projetos enquadrados na modalidade de extensão passaram a ser considerados pela UFSC como institucionais, como os projetos Fazenda da Ressacada, Vestibular e Editora, entre outros. Tal é a razão do expressivo crescimento dos recursos vinculados à atividade institucional.

## 4.1.3 VALORES CAPTADOS POR UNIDADES DA UFSC, INSTITUIÇÕES APOIADAS E FAPEU

De acordo com a Tabela 5, a maior parte dos recursos administrados pela FAPEU em 2021 foi proveniente da UFSC (86,02%) e, em segundo lugar, de captação da própria FAPEU (11,13%). Do total de recursos captados pela UFSC, merece destaque a participação das suas unidades: Centro Tecnológico (44,59%), Centro de Ciências da

Saúde (16,97%), Órgãos Administrativos e Suplementares (7,49%) e Centro de Comunicação e Expressão (6,85%).

Tabela 5 - Captação de Recursos – Instituições/Unidades (R\$)

INSTITUIÇÃO/UNIDADE	2020	2021	% 2021/2020
UFSC - Centro de Ciências Agrárias	3.874.499,83	4.248.605,04	9,66
UFSC – Centro Tecnológico	31.055.544,20	39.035.044,18	25,69
UFSC – Centro de Ciências da Saúde	4.950.415,94	14.852.638,36	200,03
UFSC – Centro Socioeconômico	263.576,14	489.696,96	85,79
UFSC – Centro de Ciências Jurídicas	0,00	0,00	-
UFSC – C. de Ciências Físicas e Matemáticas	864.179,41	86.653,06	- 89,97
UFSC – Centro de Ciências Biológicas	236.950,00	1.468.206,11	519,63
UFSC – Centro de Comunicação e Expressão	3.812.518,42	5.993.664,30	57,21
UFSC – Centro de Desportos	7.152,00	0,00	-100,00
UFSC - Centro de Educação	547.080,00	776.390,00	41,92
UFSC – C. de Filosofia e Ciências Humanas	763.242,00	1.281.463,71	67,90
UFSC - Campus de Araranguá	0,00	192.640,00	-
UFSC - Campus de Blumenau	0,00	0,00	-
UFSC - Campus de Curitibanos	64.928,36	306.391,93	371,89
UFSC - Campus de Joinville	21.087,12	21.050,83	- 0,17
UFSC - Órgãos Adm. e Suplementares	947.941,62	6.553.090,38	591,30
UFFS – Universidade Federal da Fronteira Sul	377.876,41	266.640,00	- 29,44
IFC – Instituto Federal Catarinense	25.310,00	2.229.872,13	8.710,24
FAPEU*	8.433.535,41	9.743.515,90	15,53
TOTAL	56.245.836,86	87.545.562,89	55,65

Fonte: Gerência de Projetos. \*Recursos captados diretamente pela Fundação.

Em comparação com 2020, os aumentos mais expressivos na captação de recursos concentraram-se no Instituto Federal Catarinense, e nas seguintes unidades da UFSC: Órgãos Administrativos e Suplementares, Centro de Ciências Biológicas, Campus de Curitibanos, Centro de Ciências da Saúde, Centro Socioeconômico, Centro de Filosofia e Ciências Humanas e Centro de Comunicação e Expressão.

E as maiores reduções ocorreram nas seguintes unidades da UFSC: Centro de Desportos e Centro de Ciências Físicas e Matemáticas

Alguns fatos são relacionados a seguir para explicar essas variações nos valores captados.

- Instituto Federal Catarinense Significativo incremento decorrente da contratação de 4 (quatro) novos projetos.
- Órgãos Administrativos e Suplementares da UFSC Aumento decorrente da contratação de 4 (quatro) novos projetos institucionais, dentre eles o Concurso Vestibular 2021, que em 2020 não foi gerenciado pela FAPEU.
- Centro de Ciências Biológicas da UFSC Importante crescimento proveniente da contratação de 5 (cinco) novos projetos vinculados ao Centro.

- Campus de Curitibanos da UFSC – O aumento na captação de recursos é decorrente da celebração de contrato junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES.

- Centro de Ciências da Saúde da UFSC Crescimento muito importante devido à contratação de 13 (treze) novos contratos vinculados ao Centro.
- Centro Socioeconômico da UFSC O aumento é decorrente da assinatura de um contrato vinculado ao Departamento de Economia e Relações Internacionais.
- Centro de Filosofia e Ciências Humanas da UFSC O crescimento dos valores captados é decorrente dos repasses de recursos recebidos por 2 (dois) projetos financiados pela PETROBRAS vinculados ao Departamento de Geociências do Centro.
- Centro de Comunicação e Expressão da UFSC O crescimento é devido ao aumento de arrecadação dos cursos extracurriculares de línguas estrangeiras, vinculados ao Departamento de Língua e Literatura Estrangeiras.
- Centro de Desportos da UFSC A queda de recursos captados vinculados ao Centro iniciou-se em 2020 com o cancelamento de todos os cursos de extensão oferecidos à comunidade. Em 2021, o Centro não teve nenhum projeto em execução junto à FAPEU.
- Centro de Ciências Físicas e Matemáticas da UFSC— A redução é justificada tendo em vista a não contratação de novos projetos em 2021 e a conclusão dos repasses financeiros de dois projetos ainda em execução -, em 2020.

Vale destacar o aumento de 15,5% dos recursos captados diretamente pela FAPEU, decorrente do acréscimo de projetos contratados, passando de 11 (onze) projetos em 2020 para (18) projetos contratados em 2021.

## 4.1.4 VALORES REPASSADOS ÀS INSTITUIÇÕES APOIADAS

A FAPEU somente realiza repasses de recolhimentos de taxas e ressarcimentos de recursos repassados para a execução dos contratos para a Universidade Federal de Santa Catarina – UFSC. A Universidade Federal da Fronteira Sul - UFFS e o Instituto Federal Catarinense - IFC não têm, nas suas normas internas, previsão de recolhimento de taxas e ressarcimentos de recursos repassados para a execução dos contratos com a Fundação.

A FAPEU repassou para a UFSC, em 2021, R\$ 4.193.378,90 (quatro milhões, cento e noventa e três mil, trezentos e setenta e oito reais e noventa centavos) por meio do recolhimento de diversas taxas, conforme apresentado na Tabela 6.

Tabela 6 - Valores repassados à UFSC\* (R\$)

DESTINAÇÃO	2020	2021	% 2021/2020
Centros de Ensino	566.240,21	564.454,61	-0,32
Departamentos de Ensino	1.077.960,99	1.037.653,10	-3,74
PROPESQ – Fundo de Apoio à Pesquisa	928.730,00	913.676,06	-1,62
PROEX - Fundo de Extensão (FUNEX)	382.512,43	414.791,89	8,44
Programa de Bolsas de Extensão	347.402,46	373.306,81	7,46
Programa de Bolsas de Monitoria/Estágio	231.606,70	248.873,63	7,46
PRAE - Programas de Permanência	194.610,84	208.834,81	7,31
SECARTE – Ações de Cultura	194.243,73	207.396,01	6,77
SINOVA - Ações de Inovação	194.580,79	206.522,31	6,14
Ressarcimento à UFSC	12.294,85	17.869,67	45,34
TOTAL	4.130.183,00	4.193.378,90	1,53

Fonte: Gerência de Projetos. \* Conforme resoluções do Conselho Universitário: Resolução Normativa nº. 47/CUn/2014 e Resolução Normativa nº. 88/Cun/2016.

OBSERVAÇÃO: A Universidade Federal da Fronteira Sul-UFFS e o Instituto Federal Catarinense-IFC não têm, nas suas normas internas, previsão de recolhimento de taxas e ressarcimentos de recursos repassados para a execução dos contratos.

O aumento de 45,34 % nos valores referentes à taxa "Ressarcimento a UFSC" ocorreu porque vários projetos enquadrados na modalidade de "Extensão" passaram a ser considerados pela UFSC como "Institucionais", sendo que em todos está previsto o recolhimento da taxa de ressarcimento num percentual de 1%.

## 4.1.5 EVOLUÇÃO DOS CONTRATOS, CONVÊNIOS E TERMOS ADITIVOS COM AS INSTITUIÇÕES APOIADAS

Tabela 7 - Evolução Contratos/Aditivos - UFSC

ANO	С	ONTRATOS	TERMOS ADITIVOS TOTAL (R\$) *Varia		*Variação	
ANO	QTD.	VALOR (R\$)	QTD.	VALOR (R\$)	TOTAL (K\$)	%
2011	75	86.753.098,21	120	18.440.890,02	105.193.988,23	-
2012	66	153.738.331,46	73	26.600.005,20	180.338.336,66	71,43
2013	60	122.137.335,45	67	44.556.147,26	166.693.482,71	-7,57
2014	50	40.934.824,92	92	24.914.526,51	65.849.351,43	-60,50
2015	18	50.407.766,50	62	11.985.427,25	62.393.193,75	-5,25
2016	24	43.902.326,86	47	22.336.524,18	66.238.851,04	6,16
2017	28	176.434.212,28	38	7.154.888,82	183.589.101,10	177,16
2018	30	107.162.846,55	38	628.000,00	107.790.846,55	-41,29
2019	15	14.563.041,85	40	3.792.526,14	18.355.567,99	-82,97
2020	27	25.907.198,77	22	1.665.618,87	27.572.817,64	50,22
2021	28	80.990.028,63	43**	3.388.967,24	84.378.995,87	206,02

Fonte: Gerência de Projetos. \*A variação percentual é o comparativo entre o valor total anual em relação ao valor total do ano anterior. \*\* 40 termos aditivos de prazo e 3 de valor.

Tabela 8 - Evolução Contratos/Aditivos UFFS

ANO	СО	NTRATOS	TERM	OS ADITIVOS	TOTAL (R\$)	*Variação
ANO	QTD.	VALOR (R\$)	QTD.	VALOR (R\$)	IOIAL (K\$)	%
2013	03	2.390.667,83	07	0,00	2.390.667,83	-
2014	06	4.231.187,08	10	0,00	4.231.187,08	76,99
2015	06	2.928.859,17	09	0,00	2.928.859,17	-30,78
2016	07	2.731.425,66	05	0,00	2.731.425,66	-6,74
2017	00	0,00	00	0,00	0,00	-100,00
2018	01	184.789,23	03	0,00	184.789,23	-
2019	04	350.000,00	04	0,00	350.000,00	89,40
2020	02	198.640,00	05	0,00	198.640,00	-43,25
2021	03	263.600,00	02**	0,00	263.600,00	32,70

Fonte: Gerência de Projetos. \*A variação percentual é o comparativo entre o valor total anual em relação ao valor total do ano anterior. \*\* 2 termos aditivos de prazo.

OBSERVAÇÃO: A FAPEU é credenciada a apoiar a UFFS a partir de 2013.

Tabela 9 - Evolução Contratos/Aditivos IFC

ANO	СО	NTRATOS	TERM	OS ADITIVOS	TOTAL (R\$) *Varia	
ANO	QTD.	VALOR (R\$)	QTD.	VALOR (R\$)	IOIAL (K\$)	%
2017	00	0,00	00	0,00	0,00	-
2018	00	0,00	00	0,00	0,00	-
2019	01	30.000,00	01	0,00	30.000,00	-
2020	00	0,00	00	0,00	0,00	-100,00
2021	05	2.819.814,17	00	0,00	2.819.814,17	-

Fonte: Gerência de Projetos. \*A variação percentual é o comparativo entre o valor total anual em relação ao valor total do ano anterior.

OBSERVAÇÃO: A FAPEU é credenciada a apoiar o IFC a partir de 2017.

# 4.1.6 RECURSOS MOVIMENTADOS PELA FAPEU X REPASSADOS PELAS IFES APOIADAS

Os recursos provenientes de contratos e convênios assinados com a UFSC representaram 59,98% do total de recursos gerenciados pela FAPEU em 2020 e apresentaram um crescimento de 38,67% em relação a 2020.

Tabela 10 - Recursos gerenciados pela FAPEU x repassados pelas IFES apoiadas (R\$)

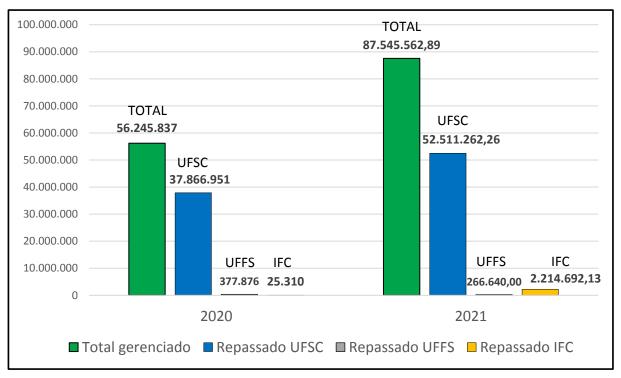
RECURSOS	2020	%	2021	%	%2021/2020
Total gerenciado	56.245.836,86	100,00	87.545.562,89	100,00	55,65
Repassado UFSC	37.866.950,54	67,32	52.511.262,26	59,98	38,67
Repassado UFFS	377.876,41	0,67	266.640,00	0,30	-29,44
Repassado IFC	25.310,00	0,04	2.214.692,13	2,53	8.650,27

Fonte: Gerência de Projetos.

OBSERVAÇÃO: O total de recursos gerenciados é maior do que a soma dos valores repassados pela IFES apoiadas.

O total de recursos gerenciados pela Fundação teve um crescimento de 55,65% em relação ao ano de 2020.

Gráfico 1 - Recursos gerenciados pela FAPEU x repassados pelas IFES apoiadas (R\$)



Fonte: Gerência de Projetos.

#### 4.1.7 BOLSAS

No exercício de 2021, por meio dos contratos e convênios que gerenciou, a FAPEU pagou 6.384 bolsas a servidores e estudantes das instituições apoiadas, representando um valor total de R\$ 11.257.483,64 (onze milhões, duzentos e cinquenta e sete mil, quatrocentos e oitenta e três reais e sessenta e quatro centavos). Comparando com o ano de 2020, houve um acréscimo de 7,58% na quantidade e de 12,70% no valor total destinado a bolsas. (Ver Tabela 11).

Tabela 11 - Bolsas

TIDO DE DOLCA		2020		2021	% 2021/2020	
TIPO DE BOLSA	Qtd.	Valor (R\$)	Qtd.	Valor (R\$)	Qtd.	Valor
		UFSC				
1. Extensão Servidor	1.419	3.711.622,92	1.443	4.088.768,76	1,69%	10,16%
2. Pesquisa Servidor	461	1.184.473,57	488	1.450.042,70	5,86%	22,42%
3. Ensino Graduação	3	1.260,00	5	2.000,00	66,67%	58,73%
4. Extensão Graduação	1.699	1.559.250,66	1.781	1.730.001,34	4,83%	10,95%
5. Pesquisa Graduação	461	369.697,97	463	337.502,69	0,43%	-8,71%
6. Extensão Especialização	3	4.500,00	1	300,00	-66,67%	-93,33%
7. Pesquisa Especialização	0	0,00	3	6.420,00	-	-
8. Ensino Mestrado	18	38.520,00	7	14.980,00	-61,11%	-61,11%
9. Extensão Mestrado	353	579.599,14	232	350.402,45	-34,28%	-39,54%
10. Pesquisa Mestrado	201	321.806,67	237	398.618,40	17,91%	23,87%
11. Extensão Doutorado	506	1.061.161,85	588	1.062.964,53	16,21%	0,17%
12. Pesquisa Doutorado	210	499.815,00	253	615.531,03	20,48%	23,15%
13. Pesquisador Indiv.	80	314.599,01	197	814.483,99	146,25%	158,90%
14. Estágio	389	203.257,47	507	233.704,47	30,33%	14,98%
SOMA UFSC	5.803	9.849.564,26	6.205	11.105.720,36	6,93%	12,75%
		UFFS				
1. Extensão Servidor	93	93.986,67	122	85.813,33	31,18%	-8,70%
2. Pesquisa Servidor	00	0,00	0	0,00	-	-
3. Extensão Graduação	04	1.226,67	37	14.439,99	825,00%	1077,17%
4. Pesquisa Graduação	00	0,00	0	0,00	-	-
5. Extensão Mestrado	08	4.000,00	4	1.600,00	-50,00%	-60,00%
6. Pesquisa Mestrado	00	0,00	0	0,00	-	-
7. Pesquisador Indiv.	00	0,00	0	0,00	-	-
SOMA UFFS	105	99.213,34	163	101.853,32	55,24%	2,66%
		IFC				
Pesquisa Servidor	0	0,00	4	16.150,00	_	_
2. Ensino Graduação	12	3.046,67	0	0,00	-100,00%	-100,00%
3. Extensão Graduação	5	610,00	0	0,00	-100,00%	-100,00%
4. Pesquisa Graduação	0	0,00	4	4.240,00	-	-
Pesquisador Indiv.	9	36.626,48	8	29.519,96	-11,11%	-19,40%
SOMA IFC	26	40.283,15	16	49.909,96	-38,46%	23,90%
TOTAL (UFSC + UFFS + IFC)	5.934	9.989.060,75		·	7,58%	12,70%

Fonte: Gerência de Recursos Humanos.

Do total das bolsas da UFSC, 36,24% (2.249 bolsas) foi destinado a estudantes de graduação, 21,29% (1.321 bolsas) para estudantes de pós-graduação e 8,17% para estágio. As bolsas para servidores (1.931) representaram 31,12% do total de bolsas concedidas.

Ao comparar com 2020, constata-se um acréscimo de 6,93% na quantidade total de bolsas pagas e de 12,75% no valor. O aumento do volume de recursos repassados pela UFSC no ano de 2021, em comparação de 2020, justifica o acréscimo.

Nos contratos com a UFFS a quantidade total e o valor total de bolsas cresceram 55,24% e 2,66%, respectivamente, em comparação com 2020. Quanto à distribuição, do total de bolsas pagas 74,85% (122 bolsas) foi destinado para servidores, 22,70% (37 bolsas) foi destinado para alunos de graduação e 2,45% (4 bolsas) para alunos de pós-graduação.

Do total de bolsas pagas por projetos do IFC, 25,00% (4 bolsas) foi destinado a servidores, 25,00% (4 bolsas) para estudantes de graduação e 50,00% (8 bolsas) para pesquisadores.

#### 4.1.8 RECURSOS HUMANOS NOS PROJETOS

Em 2021, 1.604 pessoas estiveram envolvidas diretamente na execução de projetos gerenciados pela FAPEU, entre docentes, técnicos, alunos e outros profissionais. A participação de alunos correspondeu a 57,5% desse total e a participação de servidores docentes e técnicos das IFES apoiadas correspondeu a 25,9%, aproximadamente. Comparado com 2020 houve aumento de aproximadamente 23,4% no total de pessoas envolvidas.

Tabela 12 - Pessoal envolvido na execução de projetos

CATEGORIA	2020	2021	% 2021/2020			
UFSC						
Servidores	245	376	53,47%			
Alunos	676	907	34,17%			
Profissionais Contratados	347	267	-23,05%			
SOMA UFSC	1.268	1.550	22,24%			
UFFS						
Servidores	25	37	48,00%			
Alunos	04	11	175,00%			
SOMA UFFS	29	48	65,52%			
	IFC					
Servidores	00	2	-			
Alunos	03	4	33,33%			
SOMA IFC	03	6	100,00%			
TOTAL	1.300	1.604	23,38%			

Fonte: Gerência de Recursos Humanos.

O quantitativo de pessoal vinculado às IFES apoiadas, UFSC, UFFS e IFC, diretamente envolvido nos contratos gerenciados pela FAPEU está detalhado no quadro abaixo. Cumpre destacar que, nos termos do § 3º do art. 6º do Decreto nº 7.423/2010, os projetos devem ser realizados por no mínimo dois terços de pessoas vinculadas à instituição apoiada, incluindo docentes, servidores técnico-administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de pesquisa da instituição.

Quadro 5 - Participação de pessoal vinculado às IFES apoiadas em projetos (2021)

	UFSC			
CONTRATO	OBJETO DO CONTRATO	PESSOAL ENVOLVIDO	PESSOAL UFSC	% UFSC
245/2020	Aplicação e Sustentabilidade do Banco de Dados S2ID.	16	11	68,75
248/2020	Vigilância no Brasil das Uretrites e das Úlceras Genitais e Análise da Resistência aos Antimicrobianos.	09	06	66,67
249/2020	Produção de Conteúdo para Plataforma EAD com o Objetivo de Capacitar Profissionais para o Diagnóstico de IST, HIV/AIDS e Hepatites Virais.	10	09	90,00
250/2020	Ensaios de Proficiência para Avaliação de Qualidade da Rede de Monitoramento e Diagnóstico da Infecção pelo HIV/AIDS, Sífilis e Hepatites Virais.	11	08	72,73
251/2020	Avaliação do Comportamento Viscoelástico Linear de Misturas Asfálticas no Dimensionamento de Pavimentos Rodoviários Submetidos a Carregamento Dinâmico.	14	12	85,71
270/2020	AtlantECO - Avaliação, Previsão e Sustentabilidade dos Ecossistemas do Atlântico.	13	10	76,92
276/2020	Ações Saberes Indígenas na Escola.	47	04	8,51
286/2020	Implantação de Estratégias de Atenção às Situações de Violência com Foco na População Masculina no Âmbito da Atenção Primária a Saúde.	19	15	78,95
288/2020	Centro Colaborador em Alimentação e Nutrição do Escolar de Santa Catarina – CECANE.	29	20	68,97
295/2020	Manutenção da Oferta Nacional de Telediagnóstico em Dermatologia.	17	17	100,00
296/2020	Núcleo Telessaúde Santa Catarina - VIII Fase.	17	12	70,59
001/2021	Mission Atlantic.	12	11	91,67
032/2021	Suporte à Gestão de Competências da CGPERT Vinculadas às Áreas de Infrações, Operações Rodoviárias e Educação para o Trânsito.	181	128	70,72
033/2021	Mapeamento e Estudo do Setor Audiovisual Catarinense.	04	03	75,00
036/2021	Validação de Autodeclarações UFSC.	179	179	100,00
037/2021	Processos Seletivos Especiais.	25	25	100,00
047/2021	Eficácia da Vacina MMR na Prevenção e Redução da Severidade da COVID-19.	22	19	86,36
052/2021	Projeto Institucional Editora da UFSC.	08	08	100,00
064/2021	Laboratório de Camarôes Marinhos.	06	06	100,00
082/2021	Apoio à Sustentabilidade da Cadeia de Produção de Moluscos Bivalves.	17	17	100,00
097/2021	Acervo TV UFSC.	14	13	92,86
117/2021	DLLV Comunidade - Programa de Cursos extracurriculares.	20	20	100,00
166/2021	AQUACULT - Aquicultura Integrada, Fazenda Experimental Yakult/UFSC.	06	06	100,00
182/2021	Mapeamento e Estudo do Setor Audiovisual Catarinense.	04	03	75,00

	Instituições de Longa Permanência para Idosos no Estado de Santa Catarina.  Desenvolvimento de Módulo para Atendimento				
190/2021	Online no Sistema Catarinense de Telemedicina e Telessaúde.	09	06	66,67	
193/2021	Desenvolvimento de Curso na Modalidade EAD para Capacitação no Uso da Plataforma IDAP.	13	10	76,92	
197/2021	Plano de Modernização Pedagógica do Centro de Ciências Jurídicas.	11	11	100,00	
	TOTAL UFSC	753	604	80,21*	
	UFFS				
CONTRATO	OBJETO DO CONTRATO	PESSOAL ENVOLVIDO	PESSOAL UFFS	% UFFS	
37/2021	Curso de Extensão Desenvolvimento, Organização Social, Agroecologia e Sustentabilidade no Campo: Desafios e Limites.	08	08	100,00	
65/2021	Curso de formação em Fundamentos Práticos em Educação do Campo - Escola da Terra.	05	05	100,00	
64/2021	Formação Continuada de Professores da Região Macromissioneira.	06	06	100,00	
	TOTAL UFFS	19	19	100,00*	
IFC					
	IFC				
CONTRATO	OBJETO DO CONTRATO	PESSOAL ENVOLVIDO	PESSOAL IFC	% IFC	
23/2021	-			% IFC 100,00	
	OBJETO DO CONTRATO  Qualificação Profissional Integrada ao Ensino Fundamental ou ao Ensino Médio na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos das Redes Municipais e Estadual de Educação de Santa	ENVOLVIDO	IFC		
23/2021	OBJETO DO CONTRATO  Qualificação Profissional Integrada ao Ensino Fundamental ou ao Ensino Médio na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos das Redes Municipais e Estadual de Educação de Santa Catarina.  Prestação de Serviços e Desenvolvimento de Metodologias para Aplicação no Arranjo Produtivo Local-APL na Região Oeste Catarinense, nas Áreas de Desenvolvimento e Aprimoramento de Produtos e Produção	ENVOLVIDO 11	11	100,00	
23/2021	OBJETO DO CONTRATO  Qualificação Profissional Integrada ao Ensino Fundamental ou ao Ensino Médio na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos das Redes Municipais e Estadual de Educação de Santa Catarina.  Prestação de Serviços e Desenvolvimento de Metodologias para Aplicação no Arranjo Produtivo Local-APL na Região Oeste Catarinense, nas Áreas de Desenvolvimento e Aprimoramento de Produtos e Produção Metalomecânica.  Desenvolvimento de Equipamentos para a	11 04	11 04	100,00	
23/2021 150/2021 207/2021	OBJETO DO CONTRATO  Qualificação Profissional Integrada ao Ensino Fundamental ou ao Ensino Médio na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos das Redes Municipais e Estadual de Educação de Santa Catarina.  Prestação de Serviços e Desenvolvimento de Metodologias para Aplicação no Arranjo Produtivo Local-APL na Região Oeste Catarinense, nas Áreas de Desenvolvimento e Aprimoramento de Produtos e Produção Metalomecânica.  Desenvolvimento de Equipamentos para a Difusão dos Sistemas Agroflorestais Sintrópicos.  Residência Profissional Agrícola no Nordeste Catarinense- Produção de Alimentos com	11 04 18	11 04 16	100,00	

Fonte: Gerência de Projetos. \*Percentual médio de participação.

Apesar de a numeração dos contratos relacionados no Quadro 5 abranger anos diferentes, todos tiveram a execução iniciada em 2021.

Observa-se que nos projetos contratados com a UFSC o percentual médio de participação de pessoal vinculado, por projeto, foi de 80,21% do total de participantes. Os projetos administrados atenderam à exigência de participação de no mínimo dois terços de pessoas vinculadas à instituição, excetuado o Projeto "Ações Saberes

Indígenas na Escola" que, pelas suas especificidades, teve a sua execução autorizada pela UFSC com um percentual menor de pessoal vinculado à Instituição.

O percentual médio de participação do pessoal vinculado à UFFS, por projeto contratado, foi de 100,00% do total de pessoas envolvidas. Os três projetos contratados que tiveram a sua execução iniciada em 2021 atenderam à exigência de participação de no mínimo dois terços de pessoas vinculadas à instituição.

Os cinco projetos contratados pelo IFC tiveram a sua execução iniciada em 2021 e atenderam à exigência de participação de no mínimo dois terços de pessoas vinculadas à instituição. O percentual médio de participação do pessoal vinculado, por projeto, foi de 87,05%.

## 4.2 TRANSFERÊNCIAS E DOAÇÕES PARA IFES APOIADAS

Durante o exercício de 2021, a FAPEU providenciou transferências de bens para as instituições federais de ensino superior apoiadas, adquiridos pelos projetos contratados, no valor total de R\$ 1.581.286,06 (um milhão, quinhentos e oitenta e um mil, duzentos e oitenta e seis reais e seis centavos). Esse valor total foi assim distribuído:

UFSC - Universidade Federal de Santa Catarina – R\$ 1.559.186,06

UFFS - Universidade Federal da Fronteira Sul – R\$ 5.365,00

IFC - Instituto Federal Catarinense – R\$ 16.735,00

## 5 DADOS FINANCEIROS E CONTÁBEIS: FAPEU-SEDE

#### 5.1 RECEITAS

Em 2021 a Receita total da FAPEU aumentou em 10,53%, como mostram o Gráfico 2 e a Tabela 13.

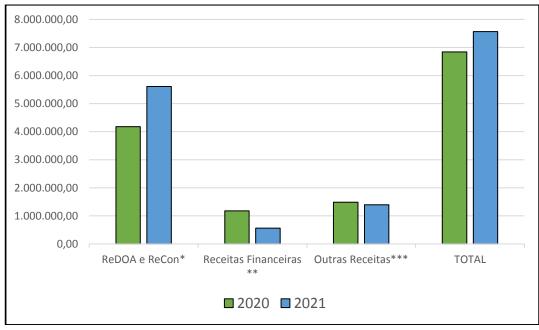


Gráfico 2 - Evolução das Receitas (R\$)

Fonte: Gerência de Contabilidade.

A Receita total da FAPEU em 2021 somou R\$ 7.563.679,38 (sete milhões quinhentos e sessenta e três mil, seiscentos e setenta e nove reais e trinta e oito centavos),

apresentando um aumento de 10,53% em relação ao ano anterior. O crescimento da Receita total foi proporcionado pelo aumento de 222,45% do volume de recursos contratados e de 55,65% dos recursos repassados para a Fundação em relação a 2020. Isso fez com que a receita com a remuneração pelos serviços prestados (ReDOA/ReCon) aumentasse 34,29% em relação ao ano anterior.

Por outro lado, as receitas financeiras decresceram, em razão da inexistência, no ano, de créditos com o reconhecimento das Variações Monetárias Ativas cobradas sobre adiantamentos/empréstimos a projetos. Mesmo assim, isso não impediu o crescimento gerado na receita total da Fundação.

RECEITAS	2020	2021	% 2021/2020
ReDOA e ReCon*	4.176.876,29	5.608.932,10	34,29
Receitas Financeiras**	1.180.647,24	559.954,24	-52,57
Outras Receitas***	1.485.301,94	1.394.793,04	-6,09
TOTAL	6.842.825,47	7.563.679,38	10,53

Tabela 13 - Receitas (R\$)

Fonte: Gerência de Contabilidade. \*ReDOA - Ressarcimento de Despesas Operacionais e Administrativas; ReCon-Remuneração Contratual. \*\*Inclui Rendimentos de Aplicações Financeiras, Outras Receitas Financeiras e Variações Monetárias Ativas. \*\*\*Inclui Outras Receitas Operacionais e Não Operacionais.

Receitas com o Ressarcimento de Despesas Operacionais Administrativas - ReDOA (convênios) e Remuneração Contratual por serviços prestados – ReCon (contratos).

A maior parte da Receita da FAPEU (74,16%) provêm da Remuneração das Despesas Operacionais e Administrativas – ReDOA e da Remuneração Contratual pelos serviços prestados – ReCON, que no ano de 2021 tiveram um aumento de 34,29%.

Esse aumento tem relação com as mudanças no cenário econômico, quando comparado com 2020, especialmente com o aumento da imunização da sociedade por meio da aplicação das vacinas contra a COVID-19, contribuindo para o restabelecimento gradativo das atividades e trazendo reflexos positivos para a economia do país. Acrescente-se, também, o esforço laboral dos colaboradores da Fundação para a captação de recursos e a busca de novas parcerias, contribuindo para a contratação de novos projetos.

Por outro lado, embora o valor total das receitas com a remuneração pelos serviços prestados tenha aumentado, o percentual médio sobre os recursos contratados passou de 7,43%, no ano de 2020, para 6,21%, no ano de 2021. Essa redução é decorrente principalmente das dificuldades encontradas nas contratações com os órgãos financiadores, muitas delas limitadas a valores abaixo dos custos operacionais, bem como do aumento da concorrência com as demais fundações de apoio. Isso fez com que o aumento dessas receitas não fosse ainda maior.

**Receitas Financeiras** são aquelas provenientes de aplicações financeiras das contas da Fundação, das Variações Monetárias Ativas e de Outras Receitas Financeiras.

Em relação ao exercício de 2020, as Receitas Financeiras tiveram uma redução de 52,57%. Esse decréscimo se justifica porque, ao contrário de 2020, não tivemos créditos com o reconhecimento de atualizações monetárias ativas decorrentes de pagamentos de projetos devedores em 2021. Assim, as Receitas Financeiras no

exercício de 2021 têm origem, basicamente, nos rendimentos das aplicações financeiras.

Outras Receitas são aquelas oriundas dos serviços prestados pela FAPEU como despachante nos processos de importação, receitas com locação de salas, serviços do LATIC - Laboratório de Tecnologia da Informação e Comunicação, do NAGEF - Núcleo de Análise Gerencial e Fiscal, recebimento de patrocínios e recuperação de despesas, entre outras.

A redução de <u>Outras Receitas</u> (6,09%) realizadas em 2021, em relação ao ano de 2020 é decorrente principalmente pelo reconhecimento de créditos a regularizar no ano de 2020, não ocorrendo o mesmo no ano de 2021. Vale destacar que, do valor total de Outras Receitas no ano de 2021, a receita com a recuperação de despesas representou 99,28%. Essa receita é proveniente das compensações de despesas previdenciárias e de Imposto de renda Retido na Fonte sobre rendimentos de aplicações financeiras, respaldadas em processos impetrados junto à Receita Federal do Brasil, e providos em favor da Fundação.

#### 5.2 DESPESAS

As despesas totais da FAPEU tiveram um crescimento de 3,09%, bem abaixo do índice de inflação no ano de 2021, que fechou em 10,06%. As medidas de controle contínuo, por meio de acompanhamento orçamentário e financeiro, aliado ao sistema híbrido de trabalho (remoto/presencial) dos colaboradores fez com que as despesas totais fossem contidas e não aumentassem na mesma proporção do índice inflacionário, se aplicado esse índice ao total das despesas do ano de 2020.

As medidas adotadas de contigenciamento e controle de despesas, haja vista a frustação de receitas em face ao cenário econômico refletido pela pandemia – Covid-19, fez com que no ano de 2021 o total das despesas não subissem de forma significativa, apresentando um ligerio acréscimo.

#### 5.2.1 RESUMO DAS DESPESAS

A Tabela 14 mostra, de forma resumida, os principais grupos de despesas da Fundação.

DESPESAS	2020	2021	% 2021/2020
Pessoal Contratado	5.732.331,57	5.769.063,53	0,64
Pessoa Física	106.420,67	96.408,00	-9,41
Pessoa Jurídica*	373.779,00	557.904,18	49,26
Edifício Sede	161.387,22	166.680,49	3,28
Expediente	52.080,76	47.240,73	-9,29
Financeiras	49.906,92	73.130,25	46,53
Veículos e Viagens	9.609,69	4.270,70	-55,56
Gerais e Administrativas	228.334,34	206.476,90	-9,57
Provisões e Doações**	11.389,28	15.226,07	33,69
Depreciação e Amortização	126.260,30	126.591,41	0,26
TOTAL	6.851.499,75	7.062.992,26	3,09

Tabela 14 - Despesas por Grupo (R\$)

\*Inclui aluguéis. \*\* Inclui Despesas com Doações a IFES apoiadas e com a execução de projetos.

As despesas da Fundação sofreram um aumento de 3,09% em 2021 em relação ao ano de 2020, correspondendo em valores absolutos a R\$ 211.492,51 (duzentos e onze mil quatrocentos e noventa e dois reais, e cinquenta e um centavos).

Destacaremos a seguir as duas despesas que apresentaram maior variação, respondendo pelo acréscimo do total das despesas, conforme será comentado a seguir.

As despesas com **Pessoa Jurídica** cresceram 49,26%. Isso foi decorrente dos pagamentos a partir de setembro de 2021 de honorários advocatícios à empresa Livramento Machado Sociedade Individual de Advocacia, referentes à ação movida contra a Retenção de Imposto de Renda sobre rendimentos de aplicações financeiras, provida em última instância em favor da FAPEU, conforme Processo Judicial impetrado contra a Receita Federal do Brasil – RFB. Essa ação gerou ressarcimentos a Fundação cobrindo sobejamente os honorários desembolsados.

As **Despesas Financeiras** tiveram um crescimento de 46,53%. O aumento das Despesas Financeiras foi em razão do Imposto sobre Operações Financeiras – IOF despendido no ano de 2021. Esse imposto tem alíquota regressiva, ou seja, o percentual aplicado para a sua incidência sobre os rendimentos das aplicações financeiras vai reduzindo na medida em que os recursos aplicados permanecem sem movimentação financeira (resgate) para a conta corrente. Caso sejam resgatados antes de 30 dias contados da data efetiva da aplicação financeira, incide uma alíquota maior, e consequentemente, um IOF maior. Portanto, esse acréscimo no ano de 2021 decorre de resgates dos valores aplicados antes dos 30 dias, para o atendimento dos compromissos da Fundação.

#### 5.3 RESULTADO DO EXERCÍCIO

Enquanto as despesas no ano de 2021 aumentaram em 3,09%, em relação ao ano de 2020, as receitas registraram um aumento de 10,53% nesse mesmo período. Embora as despesas tenham aumentado nesse ano, ainda assim ficaram abaixo do índice de inflação (10,06%) registrado no ano. Os controles permanentes dos gastos aliado ao trabalho remoto dos colaboradores permitiu com que as despesas da fundação pouco variassem de um ano para o outro.

A severa contenção de despesas e um grande esforço para ampliação da captação e dos recursos administrados, aliados à retomada de crescimento da economia, produziram bons resultados. Cresceu a contratação de novos projetos e o volume de recursos administrados, contribuindo significativamente para que as receitas oriundas da remuneração por serviços prestados aumentassem.

O confronto entre as Receitas e Despesas para a apuração do resultado do exercício de 2021 apresentou um superavit de R\$ 500.687,12 (quinhentos mil seiscentos e oitenta e sete reais, e doze centavos), antes da constituição da Provisão para Contingências Administrativas e Judiciais.

A provisão para Contingências Administrativas e Judiciais foi constituída com base no superavit apurado, sendo destinado 50% desse resultado, conforme demonstrado na Tabela 15.

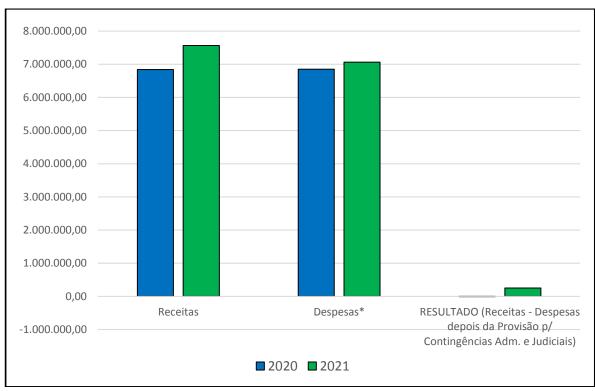
Tabela 15 - Resultado do Exercício 2021 (R\$)

ITENS	2020	2021	% 2021/2020
Receitas	6.842.825,47	7.563.679,38	10,53
Despesas*	6.851.499,75	7.062.992,26	3,09
RESULTADO	-8.674,28	500.687,12	5.872,09
Provisões	0,00	250.343,56	-
RESULTADO FINAL	-8.674,28	250.343,56	2.986,04%

Fonte: Gerência de Contabilidade. \* Não inclui Provisões.

OBSERVAÇÃO: O Resultado Final é o valor obtido após apuração do Resultado e subtraído o valor destinado para a constituição de provisões.

Gráfico 3 - Resultado do Exercício 2021



Fonte: Gerência de Contabilidade

## 5.3.1 RESULTADO: COMPARAÇÃO ENTRE PREVISTO E REALIZADO

A comparação entre os resultados estimados para 2021 e os efetivamente realizados estão demonstrados na Tabela 16.

Tabela 16 - Resultado: Previsto x Realizado (R\$)

ITENS	PREVISÃO PLANO ANUAL 2021	REALIZADO 2021
RECEITAS	7.093.324,00	7.563.679,38
DESPESAS	6.893.231,00	7.062.992,26
RESULTADO*	200.093,00	500.687,12

Fonte: Gerência de Contabilidade. \*Sem a retirada de recursos para Provisões

A variação entre o valor previsto e o valor efetivamente realizado no ano de 2021 pode ser justificada principalmente pelos seguintes fatores: um rígido acompanhamento orçamentário, severa contenção de despesa e um grande esforço para ampliação da captação e dos recursos administrados; aumento das recuperações de despesas, por meio de processo judicial transitado em julgado em favor da FAPEU, com o Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF, pagos indevidamente sobre os rendimentos de aplicações financeiras; o aumento nos rendimentos de aplicações financeiras, em razão de uma melhor remuneração do capital aplicado junto às instituições bancárias.

#### 5.4 ANÁLISE DA LIQUIDEZ

A capacidade de uma organização de cumprir com seus compromissos financeiros de curto e longo prazos é mostrada pelos indicadores de liquidez.

A seguir são apresentas as definições de alguns dos indicadores que foram utilizados pela FAPEU:

**Índice de Solvência:** mede a capacidade de honrar os compromissos tanto no curto quanto no longo prazo, considerando a possibilidade de conversão de seus bens e direitos em numerário – espécie.

Esse índice faz a relação de todos os bens e direitos, representados pelo Ativo Total, com as obrigações a curto e a longo prazos, representados pelo Passivo Circulante e Exigível a Longo Prazo.

Índice de Liquidez Geral: tem a mesma interpretação com a diferença de não comprometer os bens de capital, ou seja, o Ativo Fixo ou Permanente (atualmente chamado de Não Circulante).

Índice de Liquidez Corrente: é o índice que indica quanto a Fundação poderá dispor de recursos de curto prazo para honrar as suas dívidas no mesmo período de tempo. "Curto prazo" compreende o período entre o encerramento do "exercício social" de um determinado ano, e o final do "exercício social" do ano seguinte.

**Índice de Liquidez Imediata:** Considera somente os recursos de disponibilidade imediata (recursos em caixa e bancos) comparados com os compromissos realizáveis em curto prazo.

No que se refere aos indicadores de liquidez tem-se como referência que, se todos os índices citados estiverem em torno da unidade, a situação da organização analisada pode ser considerada boa.

Observando-se a Tabela 17 conclui-se que a FAPEU está em boa situação, pois todos os seus indicadores de liquidez e solvência estão acima da unidade.

INDICADOR	FÓRMULA	2020	2021	%2021/2020
Solvência	AT/(PC+ELP)	1,19	1,16	-2,52%
Liquidez geral	(AC+RLP)/(PC+ELP)	1,12	1,1	-1,79%
Liquidez corrente	AC/PC	1,52	1,63	7,24%
Liquidez imediata	DISP/PC*	1,13	1,31	15,93%

Tabela 17 - Indicadores de Liquidez

Fonte: Gerência de Contabilidade. \* Sem Notas Fiscais emitidas e Veículos em poder de terceiros. Onde: AT = Ativo Total; PC = Passivo Circulante; ELP = Exigível a Longo Prazo; AC = Ativo Circulante; RLP = Realizável a Longo Prazo; DISP = Disponível.

Tendo como parâmetro o índice teórico de solvência, que é igual a 1,0, e considerando os resultados dos indicadores de liquidez, assim como os dados extraídos de suas demonstrações financeiras, pode-se concluir que a FAPEU se apresenta solvente.

Observa-se que a liquidez corrente e imediata no ano de 2021 em relação ao ano de 2020 aumentou 7,24% e 15,93%, respectivamente, haja vista uma melhora significativa no capital de giro<sup>1</sup> nesse ano, impulsionado pelo maior ingresso de recursos.

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Capacidade financeira para pagar suas obrigações num curto prazo.

#### 6 INDICADORES

A seguir são elencados alguns indicadores que demonstram a relevância e o benefício das atividades desenvolvidas pela Fundação de Amparo à Pesquisa e Extensão Universitária, no exercício de 2021:

- Administração de recursos da ordem de R\$ 87.500.000,00 sendo 94,47% destinado ao financiamento de atividades de pesquisa e extensão.
- Gerenciamento de 460 projetos relacionados ao ensino, à pesquisa, à extensão e ao desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse de suas instituições apoiadas: Universidade Federal de Santa Catarina UFSC, Universidade Federal da Fronteira Sul UFFS, Instituto Federal Catarinense IFC e de outras instituições. Desse total, 95 caracterizaram-se como novos projetos iniciados no ano de 2021.
- Nos projetos sob sua gestão e provenientes de suas instituições apoiadas, atendeu a obrigatória condição legal de prévia aprovação pelos órgãos colegiados acadêmicos competentes.
- Em cumprimento à legislação e às normas internas, providenciou o recolhimento à conta única da UFSC de R\$ 4.193.378,90, a título de taxas e ressarcimento pelo uso da infraestrutura.
- Contribuiu para o estímulo à participação de docentes, técnicos e alunos em projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação, e de desenvolvimento institucional, científico e tecnológico de interesse das instituições apoiadas por meio do pagamento de 6.384 bolsas para alunos de graduação e de pósgraduação, servidores docentes e técnicos, representando um valor de R\$ 11.257.483,64 R\$ 9.989.060,75 sendo: 6.205 bolsas para a UFSC, totalizando R\$ 11.105.720,36, 163 bolsas para a UFFS, no valor de R\$ 101.853,32 e 16 bolsas para o IFC, no valor de R\$ 49.909,96.
- Prestou efetiva contribuição para a formação e a integração dos estudantes ao mundo laboral por meio da participação de 922 alunos nos projetos gerenciados, representando 57,48% do total de participantes.
- Atendeu ao mínimo de dois terços de pessoas vinculadas à instituição apoiada (incluindo docentes, servidores técnico-administrativos, estudantes regulares, pesquisadores de pós-doutorado e bolsistas com vínculo formal a programas de pesquisa da instituição), nos termos da legislação, na previsão dos planos de trabalho dos projetos de pesquisa e extensão desenvolvidos com a sua participação. Em 2021, o percentual médio de participação, por projeto, de pessoal vinculado à UFSC foi de 80,21%, na UFFS foi de 100,00% e no IFC foi de 96,36%.
- Encaminhou ao patrimônio da UFSC todos os processos de incorporação de bens adquiridos para os projetos, em cumprimento ao disposto no Decreto 7.423/2010 e às normas internas da Universidade, no valor total de R\$ 1.581.286,06.
- Aperfeiçoou o processo de admissão de pessoa física, por meio do DRHFlow (sistema informatizado de gestão de pessoas e suporte à folha de pagamento), propiciando agilidade e melhorias nos processos da área de Recursos Humanos.
- Estimulou e auxiliou financeiramente 13 colaboradores do seu quadro funcional efetivo, representando 23,21% do total, a frequentarem cursos de

**formação e capacitação** em vários níveis, cumprindo com sua política de estímulo à qualificação e capacitação profissional.

- Efetuou aquisições de bens e serviços no mercado nacional, em várias modalidades, no valor total de R\$ 9.107.008,91 e realizou 39 operações internacionais que somaram R\$ 2.011.877,62, para atender projetos de pesquisa e laboratórios das instituições apoiadas.
- Encaminhou aos órgãos contratantes 92 prestações de contas equivalentes a R\$ 140.000.618,65.
- Continuou, juntamente com a empresa GEMINI, a manutenção do Sistema MANAGER para gestão de projetos, auditando, apontando e providenciando as devidas correções ou alterações nas rotinas que apresentavam deficiência, customizando-as à realidade da Fundação.
- Manteve a continuidade e execução do Programa de Integridade.
- Deu continuidade ao desenvolvimento e aperfeiçoamento de seu Sistema de Gestão de Custos, que possibilita a apuração dos custos, a determinação do valor unitário das atividades e assegura transparência para o ressarcimento das despesas operacionais e administrativas, e também tem demonstrado ser um importante instrumento de gestão da própria Fundação.
- Promoveu mudanças em sua estrutura organizacional visando agilidade e melhor qualidade operacional.
- Manteve relações de trabalho com centenas de órgãos financiadores nacionais e internacionais, envolvendo instituições públicas e privadas.
- Realizou ações de conscientização sobre a prevenção do câncer de mama e de próstata e outras doenças por meio da divulgação de folders e cartazes educativos nos e-mails dos colaboradores e nas redes sociais:
- Desenvolveu a Campanha do Dia Internacional Contra a Corrupção com o objetivo de reafirmar o compromisso da FAPEU contra todas as formas de corrupção e ratificar que mantém em seu site o Canal de Comunicações e Denúncias aberto às solicitações de esclarecimentos, sugestões, manifestações de críticas e combate à corrupção.
- Iniciou a produção da Revista da FAPEU, 13ª edição, visando difundir a produção científica e cultural das Instituições Federais de Ensino Superior apoiadas, divulgando os projetos executados com a participação da Fundação;
- Apresentou indicadores de liquidez e solvência positivos.