



**BOMBEIRO  
MILITAR  
ALAGOAS**



ESTADO DE ALAGOAS  
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA  
CORPO DE BOMBEIROS MILITAR

# **PLANO DE GESTÃO 2022**

MACEIÓ/AL - 2022

**COMANDANTE GERAL DO CBMAL:**

Cel BM Jacques Wolbeck Godoy Amorim

**SUBCOMANDANTE GERAL DO CBMAL:**

Cel BM Jammerson Oliveira de Lima

**ELABORAÇÃO:**

Diretoria de Planejamento e Orçamento

**COLABORADORES:**

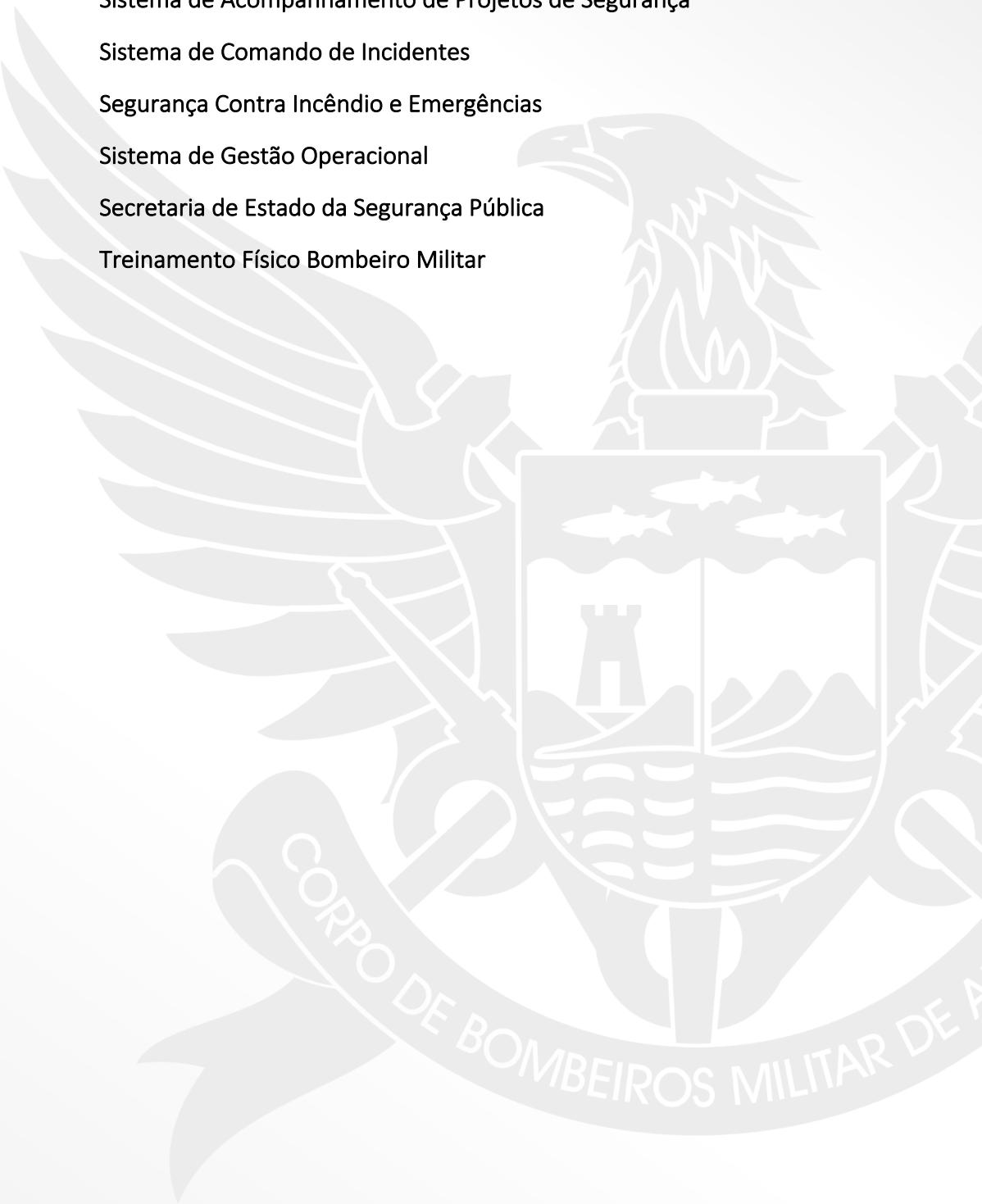
Oficiais e Praças dos diversos setores responsáveis pela execução das iniciativas estratégicas



## LISTA DE ABREVIATURA E SIGLAS

ABM	Academia de Bombeiro Militar
ARPCS	Assessoria de Relações Públicas e Comunicação Social
A3P	Agenda Ambiental na Administração Pública
BGO	Boletim Geral Ostensivo
BMPat	Sistema de Patrimônio e Almoxarifado
BREC	Busca e Resgate em Estruturas Colapsadas
CA	Centro de Assistência
CBMAL	Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas
COBI	Comando Operacional de Bombeiros do Interior
COBRM	Comando Operacional de Bombeiros da Região Metropolitana
CORREG	Corregedoria Geral
CPOP	Comissão de Promoção de Oficiais e Praças
CTEP	Comissão Técnica de Ensino e Pesquisa
CTIInf	Centro de Tecnologia de Informática e Informação
DAT	Diretoria de Atividades Técnicas
DE	Diretoria de Ensino
DF	Diretoria de Finanças
DRH	Diretoria de Recursos Humanos
DOB	Diretriz Operacional de Bombeiros
DOE	Diário Oficial do Estado
DOU	Diário Oficial da União
DMP	Diretoria de Material e Patrimônio
DPLAN	Diretoria de Planejamento e Orçamento
FNSP	Fundo Nacional de Segurança Pública
GI	Grupamento de Incêndio
LOA	Lei Orçamentária Anual
LOB	Lei de Organização Básica

NOB	Norma Operacional de Bombeiros
OBM	Organização Bombeiro Militar
QCG	Quartel do Comando Geral
SAPS	Sistema de Acompanhamento de Projetos de Segurança
SCI	Sistema de Comando de Incidentes
SCIE	Segurança Contra Incêndio e Emergências
SGO	Sistema de Gestão Operacional
SSP	Secretaria de Estado da Segurança Pública
TFBM	Treinamento Físico Bombeiro Militar



## SUMÁRIO

<b>1. FINALIDADE .....</b>	<b>6</b>
<b>2. OBJETIVOS .....</b>	<b>6</b>
<b>3. VIGÊNCIA .....</b>	<b>6</b>
<b>4. ATRIBUIÇÕES .....</b>	<b>6</b>
<b>4.1 Da Diretoria de Planejamento e Orçamento .....</b>	<b>6</b>
<b>4.2 Dos Setores Responsáveis .....</b>	<b>6</b>
<b>5. PRESCRIÇÕES DIVERSAS .....</b>	<b>7</b>
<b>6. REFERÊNCIAS .....</b>	<b>7</b>
<b>7. GLOSSÁRIO .....</b>	<b>7</b>
<b>ANEXO - PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2022:</b>	<b>8</b>
<b>Tema 1 – Operacional.....</b>	<b>8</b>
<b>Tema 2 – Governança e Gestão.....</b>	<b>13</b>
<b>Tema 3 – Comunicação.....</b>	<b>20</b>
<b>Tema 4 – Pessoas.....</b>	<b>22</b>
<b>Tema 5 – Conhecimento.....</b>	<b>31</b>
<b>Tema 6 – Tecnologia.....</b>	<b>36</b>
<b>Tema 7 – Infraestrutura .....</b>	<b>37</b>
<b>Tema 8 – Orçamento e finanças.....</b>	<b>39</b>

## **1. FINALIDADE**

O presente documento tem por finalidade estabelecer as condições de execução da estratégia organizacional para o ano de 2022, em atenção ao que preconiza o Plano Estratégico 2020-2024 e a Política de Gestão Estratégica do CBMAL.

## **2. OBJETIVOS**

- Orientar a execução do Plano Estratégico 2020-2024 do CBMAL no exercício de 2022;
- Definir as iniciativas estratégicas a serem executadas no ano de 2022, na forma no Anexo Único deste documento;
- Delegar atribuições aos setores responsáveis pela execução da estratégia organizacional;
- Estabelecer metas, indicadores, prazos e demais condições necessárias à execução e controle das iniciativas estratégicas;
- Subsidiar o monitoramento, controle e avaliação continuada dos setores responsáveis, colaborando para a gestão estratégica.

## **3. VIGÊNCIA**

A partir da data de publicação até 31 de dezembro de 2022, no âmbito do Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas.

## **4. ATRIBUIÇÕES**

### **4.1 Da Diretoria de Planejamento e Orçamento**

- Coordenar e monitorar as iniciativas definidas no presente Plano de Gestão;
- Manter informado o Subcomando Geral da corporação sobre o andamento das iniciativas;
- Orientar os setores responsáveis pela execução da estratégia, dirimindo eventuais dúvidas.

### **4.2 Dos Setores Responsáveis**

- Executar as iniciativas que lhe forem atribuídas, em obediência as metas, indicadores e prazos estabelecidos;
- Designar, sempre que solicitado, o pessoal necessário para a gerência de projetos e participação em comissões;
- Elaborar o respectivo plano tático-setorial, em atenção à padronização proposta pela Diretoria de Planejamento.

## 5. PRESCRIÇÕES DIVERSAS

- 6.1. Os órgãos aos quais advierem responsabilidades, decorrentes do presente Plano de Gestão, deverão adotar as providências julgadas necessárias no âmbito de suas atribuições;
- 6.2. Os casos omissos serão resolvidos, em primeira instância, pelo Subcomandante Geral e, em última instância, pelo Comandante Geral do CBMAL.

## 6. REFERÊNCIAS

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE ALAGOAS (CBMAL). **Plano Estratégico 2020-2024.** Maceió, AL, 2020.  
\_\_\_\_\_. **Plano de Gestão 2020-2021.** Maceió, AL, 2020.

## 7. GLOSSÁRIO

**Ação** – Iniciativas de menor porte, desenvolvidas no âmbito setorial ou a cargo de comissão, para a entrega de resultados parciais dos objetivos estratégicos.

**Comissão** – Grupo de trabalho constituído para a condução de iniciativas específicas, de caráter multidisciplinar e de interesse estratégico.

**Entrega** – Produto ou resultado único esperado de uma determinada iniciativa.

**Gerente de projeto** – Pessoa responsável pela liderança e gestão de um projeto estratégico.

**Indicador** – Métricas que expressam os efeitos práticos das atividades, facilitando o monitoramento do desempenho e a intervenção gerencial.

**Iniciativa** – Programas, projetos, planos ou ações propostas para o alcance dos objetivos estratégicos.

**Meta** – Referência estabelecida para orientar a execução da estratégia.

**Objetivo estratégico** – Apontam o direcionamento estratégico da organização de maneira abrangente.

**Prazo** – Limite temporal para o alcance da meta ou entrega do produto proposto.

**Programa** – Conjunto de projetos coordenados entre si, de forma articulada e dinâmica, e que visam objetivos comuns.

**Projeto** – Esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo.

**Projeto estratégico** – Iniciativas de alto impacto, passíveis de estruturação como projeto, propostas para incorporar novas competências estratégicas, tidas como essenciais para o alcance da visão institucional.

**Responsável** – Setor, comissão ou pessoa diretamente encarregada da gestão da iniciativa.

## ANEXO - PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2022:

### Tema 1 – Operacional

<b>TEMA 1 – OPERACIONAL</b>						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
1 - Fortalecer as ações preventivas contra incêndios e emergências	Reestruturar o serviço de perícia de incêndio	Ação	Relatório técnico com a proposta de reestruturação do serviço de perícia de incêndio	Não se aplica	SET/2022	DAT
	Intensificar as operações de fiscalização de edificações e eventos	Ação	300 (trezentas) fiscalizações em edificações e eventos realizadas pelo Sistema de Atividades Técnicas do CBMAL	5 - Fiscalizações técnicas em edificações e eventos	DEZ/2022	DAT
	Promover ações de divulgação dos serviços de SCIE do CBMAL	Ação	Realizar 5 (cinco) ações de divulgação, por meio das seguintes mídias: Intranet, Site e Instagram corporativo	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2022	DAT
	Desenvolver ações educativas para o público	Ação	Promover 04 (quatro) ações educativas para	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2022	DAT

	externo envolvido na área de SCIE		o público externo que labuta na área de SCIE			
	Propor normativa que viabilize o exercício da competência legal atribuída ao CBMAL referente à profissão de bombeiro civil privado	Ação	Minuta de Lei Estadual que estruture a competência do CBMAL no que tange à profissão de bombeiro civil	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2022	DAT

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
2 - Aperfeiçoar a gestão operacional	Institucionalizar o Sistema de Comando de Incidentes (SCI) no CBMAL	Ação	Promover o nivelamento operacional com 70% dos Oficiais da ativa do CBMAL por meio de instruções no AVA	63 - Taxa de nivelamento dos militares nas diversas áreas de conhecimento	DEZ/2022	COBRM
	Modernizar o atendimento e despacho da central de operações 193	Ação	Relatório técnico com a proposta de melhoria da estrutura física de mobília e diminuição do ruído na central de operações 193	82 - Aparelhamento da atividade finalística	SET/2022	COBRM
	Modernizar o serviço operacional em viaturas e equipamentos	Ação	Relatório técnico sobre a situação das viaturas do interior, mapeando as disponíveis, baixadas e inservíveis, além da necessidade de novas aquisições	Não se aplica	SET/2022	COBI
	Atualizar o arcabouço de normas, procedimentos e diretrizes operacionais	Ação	Atualizar 40% das DOBs e NOBs do CBMAL em vigor até 2021	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2022	COBRM
	Reconhecer os principais pontos e áreas de riscos	Ação	Instituir comissões para mapear os	Não se aplica	SET/2022	COBRM

	no âmbito de atuação de cada unidade operacional		principais pontos e áreas de risco no âmbito de atuação das unidades operacionais da Região Metropolitana			
			Instituir comissões para mapear os principais pontos e áreas de risco no âmbito de atuação das unidades operacionais do interior	Não se aplica	SET/2022	COBI
	Aumentar a disponibilidade de bombeiros para o serviço operacional	Ação	Relatório técnico sobre redistribuição de efetivo nas OBMs do interior	Não se aplica	DEZ/2022	COBI

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
3 - Ampliar a cobertura e o portfólio de serviços	Executar o plano de expansão da corporação	Projeto estratégico	Inaugurar 2 (duas) novas unidades operacionais	10 - Execução do Plano de Expansão do CBMAL	DEZ/2022	Subcomando Geral
	Inaugurar, de forma estratégica, novas unidades operacionais	Ação	Inaugurar 2 (duas) novas unidades operacionais	10 - Execução do Plano de Expansão do CBMAL	DEZ/2022	Subcomando Geral
	Firmar convênios e parcerias com outros órgãos e instituições, visando a integração operacional e a ampliação da cobertura dos serviços	Ação	Firmar 2 (dois) novos convênios/partnerias institucionais	27 - Convênios e parcerias firmadas	DEZ/2022	DMP
	Reducir o tempo-resposta de atendimento às ocorrências	Ação	Abordar o tema da redução do tempo resposta de atendimento às ocorrências na atualização das DOB's e NOB's	Não se aplica	DEZ/2022	COBRM
	Implementar OBM especializada em operações aéreas	Ação	Ativar o Grupamento de Operações Aéreas	Não se aplica	JUN/2022	COBRM

Tema 2 – Governança e Gestão

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
4 - Aperfeiçoar a gestão corporativa	Reestruturar o setor de planejamento institucional	Ação	Relatório técnico com a proposta de reestruturação da Diretoria de Planejamento e Orçamento do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2022	DPLAN
	Criar o escritório de projetos do CBMAL	Projeto estratégico	Escritório de projetos criado	Não se aplica	DEZ/2022	DPLAN
	Estruturar o sistema de normas administrativas do CBMAL	Ação	Portaria instituindo o Sistema de Normas Administrativas do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2022	Ajd. Geral
	Disciplinar a gestão de documentos e processos na corporação	Ação	Portaria que discipline a gestão de documentos e processos na corporação	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2022	Ajd. Geral
	Criar o arquivo geral da Corporação	Ação	Relatório técnico com a proposta de criação do arquivo geral do CBMAL	Não se aplica	SET/2022	Ajd. Geral

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
4 - Aperfeiçoar a gestão corporativa	Aprimorar o atendimento e resposta às demandas de acesso à informação e de ouvidoria	Ação	Relatório técnico com a proposta de capacitação do pessoal atuante na atividade de ouvidoria	Não se aplica	SET/2022	CORREG
	Reestruturar o setor responsável pela atividade de inteligência da corporação	Ação	Relatório técnico com a proposta de capacitação do pessoal atuante na atividade de inteligência	Não se aplica	SET/2022	CORREG
	Fortalecer a atividade de assessoria parlamentar	Ação	Portaria que discipline a atividade de Assessoria Parlamentar no âmbito do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2022	Comissão de Assessoria Parlamentar
		Ação	Realizar 03 (três) intervenções pertinentes à Assessoria Parlamentar, na área legislativa e de captação de recursos	25 - Proficiência da Assessoria Parlamentar	DEZ/2022	Comissão de Assessoria Parlamentar
5 - Aprimorar o sistema de governança	Utilizar indicadores institucionais na gestão	Ação	Processo de coleta de resultados dos indicadores	Não se aplica	SET/2022	DPLAN

			institucionais instituído			
	Redefinir a estrutura organizacional, por meio da regulamentação da nova LOB	Ação	Regulamentação da LOB do CBMAL publicada em DOE	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2022	Comissão de Regulamentação da Nova LOB

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
6 - Aprimorar a responsabilidade socioambiental	Firmar parcerias com organizações da área ambiental	Ação	Designação de comissão responsável pela realização de parceria com o Ministério do Meio Ambiente para fins de adesão à A3P	Não se aplica	JUN/2022	Comando Geral
		Ação	Envio de documentação ao Ministério do Meio Ambiente para avaliação administrativa para fins de adesão à A3P	27 - Convênios e parcerias	SET/2022	Comissão de adesão à A3P
	Aderir à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)	Ação	Envio do Termo de Adesão à A3P assinado pelo Comandante Geral	27 - Convênios e parcerias	DEZ/2022	Comissão de adesão à A3P

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
6 - Aprimorar a responsabilidade socioambiental	Desenvolver atividades de educação pública por meio de projetos sociais, campanhas e ações educativas	Ação	Publicar 06 (seis) vídeos educativos em temas relacionados aos serviços de bombeiros	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2022	ARPCS
		Ação	Realizar o Projeto Bombeiro Mirim para 80 (oitenta) participantes, no município de Maceió	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	DEZ/2022	Coordenação de projetos sociais
		Ação	Realizar o Projeto Bombeiro Mirim para 40 (quarenta ) participantes, no município de Arapiraca	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	DEZ/2022	Coordenação de projetos sociais
		Ação	Realizar o Projeto Bombeiro Mirim para 50 (cinquenta ) participantes, no município de Pilar	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	DEZ/2022	Coordenação de projetos sociais

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
6 - Aprimorar a responsabilidade socioambiental	Desenvolver atividades de educação pública por meio de projetos sociais, campanhas e ações educativas	Ação	Realizar o Projeto Golfinho para 100 (cem) participantes, no município de São Luís do Quitunde	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	SET/2022	Coordenação de projetos sociais
		Ação	Realizar o Projeto Golfinho para 120 (cento e vinte) participantes, no município de Porto de Pedras	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	DEZ/2022	Coordenação de projetos sociais
		Ação	Realizar o Projeto Golfinho para 60 (sessenta) participantes, no município de Santana do Ipanema	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	DEZ /2022	Coordenação de projetos sociais
		Ação	Realizar o Projeto Guerreiros do Paradesporto para paratletas militares e civis	32 - Número de iniciativas de educação pública	SET/2022	Coordenação de projetos sociais
		Ação	Realizar o "Dia do Soldado" para 160	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	SET/2022	Coordenação de projetos sociais

		(cento e sessenta) participantes			
	Ação	Realizar a "Semana da Criança" para 180 (cento e oitenta ) participantes	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	DEZ/2022	Coordenação de projetos sociais
	Ação	Promover 03 (três) campanhas educativas sobre emergências relacionadas aos serviços de bombeiros	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2022	ARPCS

## Tema 3 – Comunicação

TEMA 3 – COMUNICAÇÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
7 - Zelar pela imagem da instituição	Promover a instituição nos diversos meios de comunicação	Ação	Aumentar em 5% o número de matérias publicadas e de entrevistas concedidas à imprensa	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2022	ARPCS
		Ação	Aumentar em 5% o engajamento das publicações em redes sociais	34 - Engajamento social das publicações em redes sociais	DEZ/2022	ARPCS
	Disciplinar o público interno sobre o uso da imagem da corporação	Ação	Manual de conduta nas redes sociais e uso da imagem da Corporação por bombeiros militares	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	SET/2022	ARPCS
	Regulamentar o uso de perfis institucionais nas redes sociais	Ação	Portaria que disciplina o uso dos perfis institucionais nas redes sociais	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2022	ARPCS

TEMA 3 – COMUNICAÇÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
7 - Zelar pela imagem da instituição	Regulamentar o uso de perfis institucionais nas redes sociais	Ação	Manual de conduta para os administradores dos perfis institucionais nas redes sociais	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	DEZ/2022	ARPCS
	Elaborar o Manual de Identidade Visual do CBMAL	Ação	Manual de Identidade Visual do CBMAL	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	JUN/2022	ARPCS

## Tema 4 – Pessoas

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
8 - Otimizar a gestão de pessoas	Atualizar os registros e modernizar a alimentação dos assentamentos dos militares	Ação	Atualizar os registros individuais dos militares	Não se aplica	DEZ/2022	DRH
		Ação	Confecção de relatório direcionado ao CTIINF, apontando melhoramentos no sistema BMRH	Não se aplica	DEZ/2022	DRH
	Mapear e simplificar os processos referentes à gestão de pessoas	Ação	Mapear 25% dos processos existentes na área de gestão de pessoas do CBMAL e realizar o desenho do mapa de processos	17 - Taxa de mapeamento de processos internos	DEZ/2022	DRH

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
9 - Valorizar o profissional bombeiro militar	Cumprir as datas de promoção de Oficiais e Praças	Ação	Instruir 100% dos processos de promoção, respeitando as datas estabelecidas em lei, antes da tramitação aos órgãos externos de controle	43 - Taxa de instrução dos processos de promoção	DEZ/2022	CPOP
	Realizar estudo de viabilidade de inclusão de efetivo temporário nos quadros da corporação	Ação	Estudo de viabilidade de inclusão de efetivo temporário nos quadros da corporação	Não se aplica	DEZ/2022	DRH
	Reativar o programa de preparação para a reserva remunerada ou reforma	Ação	Estudo de viabilidade para reativação do programa	Não se aplica	DEZ/2022	DRH
	Propor a criação de um setor de assistência social e religiosa aos militares	Ação	Estudo de viabilidade de criação do setor de assistência social e religiosa no CBMAL	Não se aplica	DEZ/2022	DRH
	Propor a criação ou atualização de normas e legislações relativas à valorização de pessoas	Ação	Minuta de decreto instituindo a nova identificação funcional dos militares do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2022	DRH

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
9 - Valorizar o profissional bombeiro militar	Aprimorar a política de concessão de medalhas, elogios e recompensas	Ação	Relatório técnico com a proposta de alterações na política de concessão de medalhas, elogios e recompensas no CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2022	DRH
	Realizar, periodicamente, pesquisa de clima organizacional	Ação	Pesquisa de clima organizacional aplicada	Não se aplica	DEZ/2022	DRH
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Realizar estudo de viabilidade acerca da implantação da telemedicina na corporação, obedecidas as regulamentações legais	Ação	Estudo de viabilidade sobre a implantação da telemedicina no CBMAL em caráter permanente	Não se aplica	SET/2022	CA
	Descentralizar o atendimento de saúde para as unidades do interior	Ação	Realizar ações de atendimento de saúde em 05 (cinco) unidades do interior do CBMAL	44 - Ações de atendimento ambulatorial de saúde no interior	DEZ/2022	CA

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Promover campanhas de vacinação e ações educativas de saúde e autocuidado	Ação	Realizar 03 (três) ações educativas de saúde e autocuidado no âmbito do CBMAL	45 - Ações educativas e preventivas de saúde e autocuidado	DEZ/2022	CA
		Ação	Relatório técnico com o diagnóstico do estado atual dos indicadores institucionais relacionados à vacinação da tropa	Não se aplica	DEZ/2022	CA

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Reaparelhar o setor de saúde para atendimento ambulatorial e realização de exames médicos obrigatórios em inspeções de saúde	Ação	Empenhar, por meio de recursos do FNSP, 100% do valor previsto de R\$ 154.371,91 para aquisição de materiais e equipamentos para fins de aparelhamento do consultório de Oftalmologia do CBMAL	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2022	CA
		Ação	Empenhar, por meio de recursos do FNSP, 100% do valor previsto de R\$ 51.011,49 para aquisição de materiais e equipamentos para fins de aparelhamento do consultório de Odontologia do CBMAL	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2022	CA
	Atualizar o arcabouço de normas relacionadas à saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares*	Ação	Minuta de Portaria que regule o funcionamento da Junta de Inspeção de saúde no âmbito do CBMAL	Não se aplica	SET/2022	CA

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Instituir a Política de Qualidade de Vida e Segurança no Trabalho	Ação	Portaria designando os integrantes do Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho do CBMAL	Não se aplica	JUN/2022	Comando Geral
		Ação	Portaria instituindo a Política de Segurança e Qualidade de Vida no Trabalho do CBMAL	Não se aplica	SET/2022	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
	Criar o Manual de Segurança nos Serviços de Bombeiros	Ação	Manual de Segurança nos Serviços de Bombeiros	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	DEZ/2022	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
	Informatizar o registro e acompanhamento do condicionamento físico dos militares	Ação	Relatório técnico com a proposta de solução e cronograma de execução	Não se aplica	SET/2022	DE
	Elaborar o calendário anual de TFBM e de inspeções de saúde	Ação	Publicação do Ciclo anual de TFBM	Não se aplica	JUN/2022	DE
		Ação	Publicação do Calendário 2022 do CTFID	Não se aplica	JUN/2022	DE

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Disponibilizar programas de treinamento e recreação física no CBMAL	Ação	Proposta de Parceria com o IEFE/UFAL para realização de treinamentos e pesquisa	Não se aplica	MAR/2022	DE
		Ação	Execução de programa de treinamento de corrida para 30 (trinta) BMs	Não se aplica	JUN/2022	DE
		Ação	Execução de programa de treinamento de natação para 32 (trinta e dois) BMs	Não se aplica	JUN/2022	DE
		Ação	Execução de Programa de Emagrecimento do CBMAL (PEC) para 30 BMs	Não se aplica	SET/2022	DE
		Ação	Execução de treinamento de natação para guarda-vidas para 06 (seis) BMs	Não se aplica	JUN/2022	DE
		Ação	Formação de equipes do CBMAL e definição dos locais e horários de treino	Não se aplica	SET/2022	DE
	Monitorar o treinamento físico dos militares com	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação	Não se aplica	JUN/2022	DE

	resultado insatisfatório no TAF		dos TAFs de 2020 e 2021 e proposta de intervenção			
	Desenvolver Projeto de Incentivo ao Desporto*	Ação	Publicação do Projeto de Incentivo ao Desporto em BGO	Não se aplica	DEZ/2022	DE
	Viabilizar estrutura física e logística para a prática de TFBM nas unidades	Ação	Relatório técnico da aquisição de materiais e equipamentos da atividade física e desportiva para o CTFID	Não se aplica	DEZ/2022	DE
		Ação	Empenhar, por meio de recursos do FNSP, 100% do valor previsto de R\$ 362.292,44 para aquisição de materiais e equipamentos para fins de aparelhamento do Centro de Treinamento CrossFit do CBMAL	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2022	DE

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
11 - Reestruturar as atividades de correição	Adotar software específico na área de Corregedoria	Ação	Software na área de Corregedoria adotado	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	JUN/2022	CTIInf
	Informatizar os processos de apurações administrativas	Ação	Processos de apurações administrativas informatizados	Não se aplica	DEZ/2022	CORREG

## Tema 5 – Conhecimento

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
12 - Aperfeiçoar a educação corporativa	Ampliar o orçamento destinado às atividades de capacitação	Ação	Minuta de ofício à SEPLAG/SEFAZ solicitando o orçamento desejado	A definir	DEZ/2022	DPLAN
	Adotar software específico para gestão educacional	Ação	1º módulo do software de gestão educacional implementado: inserção e controle de cursos	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	SET/2022	CTIInf
		Ação	2º módulo do software de gestão educacional implementado: inserção e controle de TAFs	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	DEZ/2022	CTIInf
	Estabelecer um sistema de normas de ensino e pesquisa	Ação	Portaria instituindo a Diretriz Geral de Ensino e Pesquisa do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2022	DE
	Aprimorar o processo de seleção de instrutores	Ação	Minuta de Portaria instituindo o credenciamento de instrutores nas diversas áreas de conhecimento e disciplinas BM	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2022	DE

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
12 - Aperfeiçoar a educação corporativa	Promover cursos de carreira e especialização	Ação	Publicar o Calendário de Cursos do CBMAL para 2022	Não se aplica	MAR/2022	DE
		Ação	Promover 100% dos cursos de carreira e especialização previstos para 2022	61 - Taxa de execução do calendário de cursos do CBMAL	DEZ/2022	DE
		Ação	Projeto Pedagógico do Curso de Formação de Oficiais Bombeiros Militares	Não se aplica	DEZ/2022	DE
		Ação	Projeto Pedagógico do Curso de Perícia de Incêndio e Explosões	Não se aplica	SET/2022	DE
	Exercer supervisão e controle das instruções e treinamentos de rotina	Ação	Portaria instituindo o processo de supervisão e controle das instruções e treinamentos de rotina nas áreas operacionais do interior	Não se aplica	JUN/2022	COBI

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
12 - Aperfeiçoar a educação corporativa	Estruturar a sede da Academia Bombeiro Militar*	Ação	Relatório técnico com informação do andamento da estruturação da ABM em Arapiraca	Não se aplica	MAR/2022	DE
		Ação	Relatório técnico com a definição de logística para ABM	Não se aplica	JUN/2022	DE
		Ação	Relatório técnico com proposição do staff da ABM	Não se aplica	JUN/2022	DE
		Ação	Estudo de viabilidade para modificação da área de construção da pista de BREC do GI para ABM	Não se aplica	JUN/2022	DE
		Ação	Concluir fase interna do processo licitatório de aquisição de mobílias e equipamentos para ABM	Não se aplica	JUN/2022	DE
		Ação	Concluir fase interna do processo licitatório de aquisição de materiais	Não se aplica	JUN/2022	DE

		operacionais para ABM			
	Ação	Concluir fase interna do processo licitatório de construção da torre de treinamento para ABM	Não se aplica	SET/2022	DE
	Ação	Concluir fase interna do processo licitatório para reforma/manutenção dos alojamentos e vestiários da ABM	Não se aplica	DEZ/2022	DE
	Ação	Concluir fase interna do processo licitatório de reforma/manutenção do almoxarifado e auditório da ABM	Não se aplica	DEZ/2022	DE
	Ação	Relatório técnico de reforma/manutenção predial da ABM	Não se aplica	DEZ/2022	DE

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
13 - Desenvolver a doutrina operacional e a gestão do conhecimento	Instituir a Política e o Plano de Gestão do Conhecimento do CBMAL	Ação	Portaria instituindo a Política de Gestão do Conhecimento do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2022	Comissão de Gestão do Conhecimento
		Ação	Plano de Gestão do Conhecimento do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2022	Comissão de Gestão do Conhecimento
	Fortalecer o uso da estatística e da inteligência organizacional	Ação	Componentes estatísticos do Sistema Fênix atualizados	Não se aplica	DEZ /2022	COBRM
	Criar a biblioteca digital do CBMAL	Projeto estratégico	Implantar a Biblioteca Digital do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2022	DE
	Aprimorar o trabalho com as comunidades de prática, por meio da reestruturação das CTEPs	Ação	Portaria de regulamentação das CTEPs atualizada	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2022	DE
	Firmar parcerias com organizações do setor acadêmico-educacional	Ação	Proposta de realização de convênio com instituição de ensino superior para oferta do CFO/BM	Não se aplica	DEZ/2022	DE

## Tema 6 – Tecnologia

TEMA 6 – TECNOLOGIA						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
14 - Prover Soluções e recursos tecnológicos	Instituir o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)	Projeto estratégico	PDTI do CBMAL instituído	Não se aplica	DEZ/2022	CTIInf
	Entregar novos sistemas de informação e aperfeiçoar os já existentes	Ação	Funcionalidade de atendimento online aos processos de baixo risco implementada no SAPS	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	JUN/2022	CTIInf
	Garantir o acesso à internet e à intranet com qualidade a todos os quartéis da Corporação	Ação	Manutenção de infraestrutura interna de rede lógica dos quartéis	76 – Infraestrutura tecnológica dos quartéis para acesso à internet e intranet	DEZ/2022	CTIInf
		Ação	Aumento de velocidade dos links disponíveis	Não se aplica	DEZ/2022	CTIInf
	Aprimorar o atendimento ao público interno	Ação	Extensão do BMSuporte às atividades da seção de obras da DMP	77 – Prazo para manutenção em TIC	JUN/2022	CTIInf
	Ampliar, modernizar e integrar os canais de atendimento ao público externo	Ação	Protocolo eletrônico para atendimento online ao público externo implementado	79 - Integração dos canais de comunicação com o público externo	SET/2022	CTIInf

Tema 7 – Infraestrutura

TEMA 7 – INFRAESTRUTURA						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
15 - Garantir a infraestrutura adequada às atividades operacionais e administrativas	Reformar as atuais edificações do CBMAL	Ação	Reformar 02 (duas) unidades do CBMAL	81 - Execução do plano de obras e manutenção predial	DEZ/2022	DMP
	Adquirir os materiais, equipamentos e suprimentos necessários às atividades operacionais e administrativas	Ação	Aumentar em 100 % o percentual de emissões de notas de empenho em relação ao valor orçamentário/financeiro previsto para aquisição de bens e serviços de modernização do órgão (cód. 2700), tendo como referência o exercício anterior	82 - Taxas de investimento em equipamentos e materiais para a atividade finalística	DEZ/2022	DMP
	Ampliar e renovar a frota de viaturas da Corporação			83 - Taxas de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística		

TEMA 7 – INFRAESTRUTURA						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
15 - Garantir a infraestrutura adequada às atividades operacionais e administrativas	Aprimorar a logística de armazenamento, distribuição e controle dos equipamentos, materiais e suprimentos	Ação	Atualizar o cadastro de todos os bens do CBMAL no BMPat	Não se aplica	DEZ/2022	DMP

Tema 8 – Orçamento e finanças

TEMA 8 – ORÇAMENTO E FINANÇAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
16 - Aumentar a capacidade de arrecadação	Centralizar a gestão da arrecadação de tributos e captação de recursos	Ação	Portaria regulamentando a atividade de arrecadação de tributos e captação de recursos no CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2022	DPLAN
	Buscar alternativas legais para vinculação do pagamento da Taxa de Bombeiros	Ação	Ofício encaminhado à Corregedoria-Geral de Justiça de Alagoas	Não se aplica	DEZ/2022	DPLAN
		Ação	Portaria GCG ou IT implantando a exigência da Certidão Negativa da Taxa de Bombeiros nos processos de regularização da DAT	Não se aplica	DEZ/2022	DPLAN
	Criar o portfólio de projetos institucionais	Ação	Portfólio de projetos institucionais para captação de recursos externos	Não se aplica	JUN/2022	DPLAN
	Buscar fontes alternativas para a captação de recursos	Ação	Relatório técnico com o levantamento das fontes alternativas existentes nos diversos órgãos de segurança pública do Brasil	Não se aplica	SET/2022	DPLAN

TEMA 8 – ORÇAMENTO E FINANÇAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
17 - Assegurar a qualidade da gestão orçamentária e financeira	Ampliar a participação do CBMAL no orçamento da SSP	Ação	Minuta de ofício à SSP solicitando a destinação anual ao CBMAL de 5% dos recursos financeiros oriundos dos fundos de segurança pública sob gestão da SSP	Indicador nº 91	DEZ/2022	DPLAN
	Buscar o aumento do valor anual de custeio na LOA junto ao Governo Estadual, evitando a solicitação de créditos adicionais	Ação	Minuta de ofício à SEPLAG/SEFAZ solicitando o orçamento desejado	IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo). Ano de referência 2021.	DEZ/2022	DPLAN
	Divulgar os benefícios decorrentes da vinculação do orçamento à estratégia	Ação	Canal nas redes oficiais do CBMAL para divulgação semestral dos benefícios	Não se aplica	DEZ/2022	DF
	Criar canal de transparência da execução orçamentária e financeira do CBMAL	Ação	Atualizar o sistema de divulgação e acompanhamento da execução orçamentária e financeira vinculado ao portal da transparência	Não se aplica	DEZ/2022	DF

	Recrutar pessoas com conhecimento na área financeira para atuar neste segmento na corporação	Ação	Transferir 02 (dois) militares capacitados para o setor de finanças	Não se aplica	DEZ/2022	DF
Capacitar e atualizar o efetivo da Diretoria de Finanças do CBMAL		Ação	Ofertar curso na área contábil para 02 (dois) militares da DF	Não se aplica	JUN/2022	DF
		Ação	Ofertar curso na área de gestão e execução financeira e operações no SIAFE para o efetivo da DF	Não se aplica	SET/2022	DF
	Revisar a legislação financeira e criar dispositivos internos de regulamentação	Ação	Atualizar as portarias que regulamentam as concessões de auxílio alimentação, verba de uniforme, diárias, passagens aéreas e ajudas de custo	Não se aplica	OUT/2022	DF

Quartel em Maceió – AL, 20 de maio de 2022

JACQUES WOLBECK GODOY AMORIM – CEL BM

Comandante Geral do CBMAL