



**BOMBEIRO  
MILITAR  
ALAGOAS**



ESTADO DE ALAGOAS  
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA  
CORPO DE BOMBEIROS MILITAR

# **PLANO DE GESTÃO 2024**

**MACEIÓ/AL - 2024**

**COMANDANTE GERAL DO CBMAL:**

Cel BM Sérgio André Silva Verçosa

**SUBCOMANDANTE GERAL DO CBMAL:**

Cel BM Eduardo Hércules da Silva Justo

**ELABORAÇÃO:**

Diretoria de Planejamento e Orçamento

**COLABORADORES:**

Oficiais e Praças dos diversos setores responsáveis pela execução das iniciativas estratégicas



## LISTA DE ABREVIATURA E SIGLAS

<b>ABM</b>	<b>Academia de Bombeiro Militar</b>
<b>ARPCS</b>	<b>Assessoria de Relações Públicas e Comunicação Social</b>
<b>A3P</b>	<b>Agenda Ambiental na Administração Pública</b>
<b>BGO</b>	<b>Boletim Geral Ostensivo</b>
<b>BMPat</b>	<b>Sistema de Patrimônio e Almoxarifado</b>
<b>BREC</b>	<b>Busca e Resgate em Estruturas Colapsadas</b>
<b>CA</b>	<b>Centro de Assistência</b>
<b>CBMAL</b>	<b>Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas</b>
<b>COBI</b>	<b>Comando Operacional de Bombeiros do Interior</b>
<b>COBRM</b>	<b>Comando Operacional de Bombeiros da Região Metropolitana</b>
<b>CORREG</b>	<b>Corregedoria Geral</b>
<b>CPOP</b>	<b>Comissão de Promoção de Oficiais e Praças</b>
<b>CTEP</b>	<b>Comissão Técnica de Ensino e Pesquisa</b>
<b>CTIInf</b>	<b>Centro de Tecnologia de Informática e Informação</b>
<b>DAT</b>	<b>Diretoria de Atividades Técnicas</b>
<b>DE</b>	<b>Diretoria de Ensino</b>
<b>DF</b>	<b>Diretoria de Finanças</b>
<b>DRH</b>	<b>Diretoria de Recursos Humanos</b>
<b>DOB</b>	<b>Diretriz Operacional de Bombeiros</b>
<b>DOE</b>	<b>Diário Oficial do Estado</b>
<b>DOU</b>	<b>Diário Oficial da União</b>
<b>DMP</b>	<b>Diretoria de Material e Patrimônio</b>
<b>DPO</b>	<b>Diretoria de Planejamento e Orçamento</b>
<b>FNSP</b>	<b>Fundo Nacional de Segurança Pública</b>
<b>GI</b>	<b>Grupamento de Incêndio</b>
<b>LOA</b>	<b>Lei Orçamentária Anual</b>
<b>LOB</b>	<b>Lei de Organização Básica</b>

<b>NOB</b>	<b>Norma Operacional de Bombeiros</b>
<b>OBM</b>	<b>Organização Bombeiro Militar</b>
<b>ODS</b>	<b>Órgão de Direção Setorial</b>
<b>QCG</b>	<b>Quartel do Comando Geral</b>
<b>SAPS</b>	<b>Sistema de Acompanhamento de Projetos de Segurança</b>
<b>SCI</b>	<b>Sistema de Comando de Incidentes</b>
<b>SCIE</b>	<b>Segurança Contra Incêndio e Emergências</b>
<b>SGO</b>	<b>Sistema de Gestão Operacional</b>
<b>SSP</b>	<b>Secretaria de Estado da Segurança Pública</b>
<b>SVR</b>	<b>Serviço Voluntário Remunerado</b>
<b>TFBM</b>	<b>Treinamento Físico Bombeiro Militar</b>
<b>UNEAL</b>	<b>Universidade do Estado de Alagoas</b>



## **1. FINALIDADE**

O presente documento tem por finalidade estabelecer as condições de execução da estratégia organizacional para o ano de 2024, em atenção ao que preconiza o Plano Estratégico 2020-2024 e a Política de Gestão Estratégica do CBMAL.

## **2. OBJETIVOS**

- Orientar a execução do Plano Estratégico 2020-2024 do CBMAL no exercício de 2024;
- Definir as iniciativas estratégicas a serem executadas no ano de 2024, na forma do Anexo Único deste documento;
- Delegar atribuições aos setores responsáveis pela execução da estratégia organizacional;
- Estabelecer metas, indicadores, prazos e demais condições necessárias à execução e controle das iniciativas estratégicas;
- Subsidiar o monitoramento, controle e avaliação continuada dos setores responsáveis, colaborando para a gestão estratégica.

## **3. VIGÊNCIA**

A partir da data de publicação até 31 de dezembro de 2024, no âmbito do Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas.

## **4. ATRIBUIÇÕES**

### **4.1 Da Diretoria de Planejamento e Orçamento**

- Coordenar e monitorar as iniciativas definidas no presente Plano de Gestão;
- Manter informado o Subcomando Geral da corporação sobre o andamento das iniciativas;
- Orientar os setores responsáveis pela execução da estratégia, dirimindo eventuais dúvidas.

### **4.2 Dos Setores Responsáveis**

- Executar as iniciativas que lhe forem atribuídas, em obediência às metas, indicadores e prazos estabelecidos;
- Designar, sempre que solicitado, o pessoal necessário para a gerência de projetos e participação em comissões;
- Elaborar o respectivo plano tático-setorial, em atenção à padronização proposta pela Diretoria de Planejamento.

## 5. PRESCRIÇÕES DIVERSAS

6.1. Os órgãos aos quais advierem responsabilidades, decorrentes do presente Plano de Gestão, deverão adotar as providências necessárias no âmbito de suas atribuições;

6.2. Os casos omissos serão resolvidos, em primeira instância, pelo Subcomandante Geral e, em última instância, pelo Comandante Geral do CBMAL.

## 6. REFERÊNCIAS

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE ALAGOAS. **Plano Estratégico 2020-2024**. Maceió, AL, 2020.

\_\_\_\_\_. **Plano de Gestão 2020-2021**. Maceió, AL, 2020.

\_\_\_\_\_. **Plano de Gestão 2022**. Maceió, AL, 2022.

\_\_\_\_\_. **Plano de Comando 2024**. Maceió, AL, 2023.

\_\_\_\_\_. **Política de Gestão Estratégica do CBMAL**. Maceió, AL, 2021.

## 7. GLOSSÁRIO

**Ação** – Iniciativas de menor porte, desenvolvidas no âmbito setorial ou a cargo de comissão, para a entrega de resultados parciais dos objetivos estratégicos.

**Comissão** – Grupo de trabalho constituído para a condução de iniciativas específicas, de caráter multidisciplinar e de interesse estratégico.

**Entrega** – Produto ou resultado único esperado de uma determinada iniciativa.

**Gerente de projeto** – Pessoa responsável pela liderança e gestão de um projeto estratégico.

**Indicador** – Métricas que expressam os efeitos práticos das atividades, facilitando o monitoramento do desempenho e a intervenção gerencial.

**Iniciativa** – Programas, projetos, planos ou ações propostas para o alcance dos objetivos estratégicos.

**Meta** – Referência estabelecida para orientar a execução da estratégia com base num indicador previamente definido.

**Objetivo estratégico** – Apontam o direcionamento estratégico da organização de maneira abrangente.

**Prazo** – Limite temporal para o alcance da meta ou entrega do produto proposto.

**Programa** – Conjunto de projetos coordenados entre si, de forma articulada e dinâmica, que visam objetivos comuns.

**Projeto** – Esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo.

**Projeto estratégico** – Iniciativas de alto impacto, passíveis de estruturação como projeto, propostas para incorporar novas competências estratégicas, tidas como essenciais para o alcance da visão institucional.

**Responsável** – Setor, comissão ou equipe diretamente encarregada da execução da iniciativa.

## ANEXO ÚNICO

- Portfólio de iniciativas estratégicas 2024.

**Cel QOC BM SÉRGIO ANDRÉ SILVA VERÇOSA**

Comandante Geral do Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas

## ANEXO - PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2024:

### Tema estratégico 1 – Operacional

<b>Objetivo Estratégico nº 1 - Fortalecer as ações preventivas contra incêndios e emergências</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Aperfeiçoar a Política de Segurança Contra Incêndio e Emergências do CBMAL	Ação	Estudo de viabilidade para formação de brigadas de incêndio pelo CBMAL	Não se aplica	JUL/2024	DAT
Buscar a atualização das normas e legislações de SCIE	Ação	Modelo de memorial de segurança contra incêndio	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2024	DAT
	Ação	Mapeamento de ações corretivas nas Instruções Técnicas do CBMAL		SET/2024	DAT
Intensificar as operações de fiscalização de edificações e eventos	Meta	Realizar 1.200 (mil e duzentas) fiscalizações em edificações e eventos	5 - Fiscalizações técnicas em edificações e eventos	DEZ/2024	DAT
Promover ações de divulgação dos serviços de SCIE do CBMAL	Meta	Realizar 12 (doze) ações de divulgação dos serviços de SCIE, através dos canais oficiais do CBMAL	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2024	ARPCS
Desenvolver ações educativas para o público externo envolvido na área de SCIE	Meta	Promover 02 (duas) ações educativas para o público externo que labuta na área de SCIE	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2024	DAT
Reestruturar o serviço de perícia de incêndio	Meta	Realizar perícia de incêndio em, pelo menos, 10% dos incêndios atendidos pelo CBMAL	7 - Investigação e	DEZ/2024	DAT

	Ação	Estudo de viabilidade sobre a formação de peritos de incêndio e de auxiliares de perícia no âmbito do CBMAL	perícia de incêndios	SET/2024	DAT
	Ação	Promover nivelamento operacional sobre a atividade de perícia com os comandantes de socorro e guarnições de incêndio		NOV/2024	DAT
Aperfeiçoar o serviço de análise de projetos de SCIE*	Meta	Reducir o tempo médio de permanência de processos no setor de análise para abaixo de 30 dias	Tempo médio para análise após o pagamento de boleto - BI/SAPS	DEZ/2024	DAT

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

<b>Objetivo estratégico nº 2 - Aperfeiçoar a gestão operacional</b>					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Modernizar o atendimento e despacho da central de operações 193	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico e plano de melhoria nos Centros de Operação e Comunicação (COCs) nas OBMs do interior	Não se aplica	NOV/2024	COBI
Atualizar o arcabouço de normas, procedimentos e diretrizes operacionais	Ação	Atualizar a Portaria de regulamentação do SVR no CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	NOV/2024	COBRM
	Meta	Atualizar 01 (uma) Diretriz e/ou Norma Operacional de Bombeiros do CBMAL		DEZ/2024	COBI
Realizar seminários para inovação na área operacional	Meta	Promover 08 (oito) ações educativas para a tropa através das unidades operacionais	2 – Eventos institucionais	DEZ/2024	COBRM
	Meta	Promover 06 (seis) ações educativas para a tropa através das unidades operacionais		DEZ/2024	COBI
Realizar seminários para a inovação na área operacional	Ação	Realizar o 1º Seminário Alagoano de Bombeiros (SEMABOM)		SET/2024	Subcomando Geral
Avaliar a satisfação do cidadão-usuário dos serviços do CBMAL	Ação	Estudo de viabilidade para implementar ferramenta de avaliação de satisfação do usuário do serviço de APH do CBMAL	37 – Satisfação do cidadão-usuário com os serviços prestados	NOV/2024	ARPCS
Aprimorar o sistema de planejamento e resposta operacional*	Ação	Criar escala de comando de incidentes, em regime de sobreaviso	Não se aplica	MAR/2024	COBRM
	Ação	Criar o Portfólio de Operações do CBMAL.		JUL/2024	COBRM
					COBI

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

<b>Objetivo estratégico nº 3 - Ampliar a cobertura e o portfólio de serviços</b>					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Firmar convênios e parcerias com outros órgãos e instituições, visando a integração operacional e a ampliação da cobertura dos serviços	Meta	Firmar 02 (dois) convênios e parcerias com outros órgãos e instituições em 2024	27 – Convênios e parcerias	DEZ/2024	DMP
Inaugurar, de forma estratégica, novas unidades operacionais	Meta	Inaugurar Posto de Bombeiros na Zona da Mata de Alagoas, com socorro composto por, no mínimo, uma viatura do tipo ABS ou ABTS	10 – Execução do Plano de Expansão do CBMAL	DEZ/2024	Subcomando Geral
	Meta	Inaugurar Posto de Bombeiros no litoral sul de Alagoas, com socorro composto por, no mínimo, uma viatura do tipo ABS ou ABTS		DEZ/2024	Subcomando Geral
	Meta	Inaugurar Posto de Bombeiros no bairro do Benedito Bentes, com socorro composto por, no mínimo, uma viatura do tipo ABS ou ABTS		DEZ/2024	Subcomando Geral
	Ação	Realocar o Grupamento de Salvamento Aquático para uma nova sede		NOV/2024	Subcomando Geral
	Ação	Reativar o Posto de Bombeiros no bairro da Pajuçara, com socorro composto por, no mínimo, uma viatura do tipo ABS ou ABTS		NOV/2024	Subcomando Geral
Reducir o tempo-resposta de atendimento às ocorrências	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico do tempo-resposta médio do CBMAL, nas diversas áreas operacionais, dos últimos 05 (cinco) anos	12 – Tempo resposta às ocorrências emergenciais	JUL/2024	COBRM

Contribuir para a redução do impacto das emergências ambientais relacionadas aos serviços de bombeiro	Ação	Realizar estudo de viabilidade sobre a implementação de procedimento operacional para manejo de insetos agressivos	Não se aplica	NOV/2024	COBRM
Firmar convênios e parcerias com outros órgãos e instituições, visando a integração operacional e a ampliação da cobertura dos serviços	Ação	Instrumento normativo para regulamentação, por meio de convênios, dos serviços de guarda-vidas e outros de natureza bombeiro militar atualmente prestados por alguns municípios	27 – Convênios e parcerias	NOV/2024	DMP

## Tema estratégico 2 – Governança e Gestão

<b>Objetivo estratégico nº 4 - Aperfeiçoar a gestão corporativa</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Criar o escritório de projetos do CBMAL	Projeto	Escritório de projetos do CBMAL instituído por meio de Portaria	Não se aplica	MAI/2024	DPO
Criar o arquivo geral da Corporação	Ação	Criar o Banco de Partituras Digital	Não se aplica	JUL/2024	Secretaria Geral
Atualizar o modelo e a elaboração do Boletim Geral Ostensivo e Boletim Reservado	Ação	Modelos de BGO e BR atualizados	Não se aplica	MAI/2024	Secretaria Geral

<b>Objetivo estratégico nº 5 - Aprimorar o Sistema de Governança</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Utilizar indicadores institucionais na gestão	Ação	Relatório técnico com os resultados dos indicadores institucionais aferidos até 2023	Não se aplica	MAR/2024	DPO
Regulamentar o trabalho das comissões no âmbito do CBMAL	Ação	Portaria regulamentando o trabalho de comissões no âmbito do CBMAL	Não se aplica	JUL/2024	DPO
Adotar metodologia de gestão de riscos em nível estratégico	Ação	Empregar ferramenta de gestão de riscos na formulação do Plano Estratégico 2025-2029	Não se aplica	NOV/2024	DPO
Criar Fundação de Apoio ao Corpo de Bombeiros*	Ação	Realizar estudo de viabilidade sobre a criação da Fundação de Apoio ao Corpo de Bombeiros.	Não se aplica	SET/2024	GCG

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

<b>Objetivo estratégico nº 6 - Aprimorar a responsabilidade socioambiental</b>					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Aderir à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)	Ação	Envio de documentação ao Ministério do Meio Ambiente para avaliação administrativa para fins de adesão à A3P	27 - Convênios e parcerias	JUL/2024	Comissão de Gestão Socioambiental
	Ação	Envio do Termo de Adesão à A3P assinado pelo Comandante Geral		NOV/2024	Comissão de Gestão Socioambiental
Desenvolver atividades de educação pública por meio de projetos sociais, campanhas e ações educativas	Meta	Publicar 08 (oito) vídeos educativos em temas relacionados aos serviços de bombeiros	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2024	ARPCS
	Meta	Promover 03 (três) campanhas educativas sobre emergências relacionadas aos serviços de bombeiros		DEZ/2024	ARPCS
	Meta	Promover visitas escolares em alusão ao Dia do Soldado para 250 (duzentos e cinquenta) crianças		DEZ/2024	ARPCS
	Meta	Promover visitas escolares em alusão à Semana da Criança para 250 (duzentos e cinquenta) crianças		NOV/2024	ARPCS

## Tema estratégico 3 – Comunicação

<b>Objetivo estratégico nº 7 - Zelar pela imagem da instituição</b>					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Promover a instituição nos diversos meios de comunicação	Meta	Aumentar em 10% o número de matérias publicadas e de entrevistas concedidas à imprensa	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2024	ARPCS
Disciplinar o público interno sobre o uso da imagem da corporação	Ação	Manual de conduta nas redes sociais e uso da imagem da Corporação por bombeiros militares	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	JUL/2024	ARPCS
Regulamentar o uso de perfis institucionais nas redes sociais	Ação	Portaria que disciplina o uso dos perfis institucionais nas redes sociais	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2024	ARPCS
	Ação	Manual de conduta para os administradores dos perfis institucionais nas redes sociais	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	NOV/2024	ARPCS
Implementar ações socioculturais com emprego da Banda de Música do CBMAL*	Ação	Elaborar o projeto Música é Vida, a ser realizado no âmbito de asilos, hospitais infantis e escolas	38 - Apresentações da Banda de Música	NOV/2024	Secretaria Geral

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

## Tema estratégico 4 – Pessoas

<b>Objetivo estratégico nº 8 - Otimizar a gestão de pessoas</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Redistribuir o efetivo da corporação de forma planejada e estratégica	Ação	Proposta de distribuição dos egressos do Curso de Formação de Praças	Não se aplica	MAR/2024	DRH
	Ação	Proposta de distribuição dos egressos do Curso de Formação de Oficiais	Não se aplica	NOV/2024	DRH
	Ação	Proposta de redistribuição do efetivo nas OBMs operacionais	Não se aplica	JUL/2024	DRH
Atualizar os registros e modernizar a alimentação dos assentamentos dos militares	Ação	Realizar o recadastramento dos bombeiros militares do CBMAL	Não se aplica	SET/2024	DRH
Atualizar o arcabouço de normas relacionadas à gestão de pessoas	Ação	Proposta de alteração da legislação para inclusão do turno de 12 horas e atualização do valor do turno de 8 horas do SVR	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	NOV/2024	DRH

<b>Objetivo estratégico nº 9 - Valorizar o profissional bombeiro militar</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Propor a realização de concurso público para incremento e recompletamento do efetivo	Ação	Estudo diagnóstico sobre a necessidade de recompletamento do efetivo do CBMAL	42 – Bombeiros militares por habitante	NOV/2024	DRH
Implementar a Política de Pessoal Inativo	Ação	Política de Valorização do Pessoal Inativo do CBMAL	Não se aplica	NOV/2024	DRH
Reativar o programa de preparação para a reserva remunerada ou reforma	Ação	Portaria de implementação da versão atualizada do programa de preparação para a reserva remunerada ou reforma	Não se aplica	JUL/2024	DRH
Realizar, periodicamente, pesquisa de clima organizacional	Ação	Pesquisa de clima organizacional aplicada	Não se aplica	NOV/2024	DRH
Realizar estudo de viabilidade de implementação de um programa de assistência jurídica para os militares processados por atos de serviço	Ação	Estudo de viabilidade de implementação de um programa de assistência jurídica para os militares processados por atos de serviço	Não se aplica	NOV/2024	CORREG
Ofertar programas de educação continuada para valorização profissional*	Ação	Propor ações educativas na área de educação financeira e de gestão participativa para o público interno do CBMAL	Não se aplica	NOV/2024	DE

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

<b>Objetivo estratégico nº 10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Descentralizar o atendimento de saúde para as unidades do interior	Meta	Realizar ações de promoção de saúde em 05 (cinco) unidades do interior do CBMAL	44 - Ações de atendimento ambulatorial de saúde no interior	DEZ/2024	CA
Reaparelhar o setor de saúde para atendimento ambulatorial e realização de exames médicos obrigatórios em inspeções de saúde	Meta	Empenhar, por meio de recursos do FNSP, 100% do valor previsto para aquisição de materiais e equipamentos para fins de aparelhamento do consultório de Oftalmologia do CBMAL	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2024	CA
	Meta	Empenhar, por meio de recursos do FNSP, 100% do valor previsto para aquisição de materiais e equipamentos para fins de aparelhamento do consultório de Odontologia do CBMAL			
Propor a redefinição da composição do efetivo do quadro de saúde da corporação	Ação	Proposta de realização de concurso público para o Quadro de Oficiais de Saúde (QOS) apresentada ao Comando Geral	Não se aplica	NOV/2024	CA
Atualizar o arcabouço de normas relacionadas à saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares*	Ação	Minuta de Portaria que regule o funcionamento da Junta de Inspeção de saúde no âmbito do CBMAL	Não se aplica	JUL/2024	CA

Realizar estudo de viabilidade de oferta de plano de saúde aos bombeiros militares	Ação	Estudo de viabilidade sobre a oferta de plano de saúde apresentado ao Comando Geral	Não se aplica	SET/2024	CA
Instituir a Política de Qualidade de Vida e Segurança no Trabalho	Ação	Execução do Programa de Gerenciamento de Riscos Ocupacionais do CBMAL	55 - Incidência de doenças ocupacionais	JUL/2024	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
	Ação	Análise ergonômica dos postos de trabalho do CBMAL	45 - Ações educativas e preventivas de saúde e autocuidado	NOV/2024	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
	Meta	Realizar 30 (trinta) atividades de grupos nas unidades do CBMAL, por meio de psicólogos contratados		DEZ/2024	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
	Meta	Realizar 20 (vinte) atividades do projeto de saúde mental "Busca e Acolhimento"		DEZ/2024	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
	Meta	Produzir e divulgar 10 (dez) vídeos educativos na área de Saúde, Qualidade de Vida e Segurança e no Trabalho		DEZ/2024	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
Viabilizar estrutura física e logística para a prática de TFBM nas unidades	Meta	Adquirir 12 (doze) esteiras elétricas e 12 (doze) bicicletas ergométricas para as unidades do CBMAL	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2024	Núcleo de Segurança e Qualidade de Vida
	Ação	Publicar o calendário anual de TFBM	Não se aplica	MAR/2024	DE/CTFID

Elaborar o calendário anual de TFBM e de inspeções de saúde	Ação	Propor o calendário das inspeções de saúde para o TAF periódico	Não se aplica	MAR/2024	DE/CTFID
Monitorar o treinamento físico dos militares com resultado insatisfatório no TAF	Ação	Ofertar programas específicos de TFBM aos militares com resultado insatisfatório no TAF	47 – Aptidão física dos bombeiros militares	SET/2024	DE/CTFID
Disponibilizar programas de treinamento e recreação física no CBMAL	Meta	Promover 02 (duas) edições do Clube de Corrida do CBMAL		DEZ/2024	DE/CTFID
	Ação	Ofertar programas de treinamento físico ao efetivo do CBMAL		NOV/2024	DE/CTFID
	Meta	Realizar 200 (duzentas) avaliações da capacidade física, cardiorrespiratória e da composição corporal para o efetivo do CBMAL		DEZ/2024	DE/CTFID
	Ação	Realizar a competição Bombeiro de Fibra em Arapiraca-AL		JUL/2024	COBI/7ºGBM

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

<b>Objetivo estratégico nº 11 - Reestruturar as atividades de correição</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Atualizar as normas específicas da atividade de correição	Ação	Atualizar a Portaria de Sindicância Administrativa Disciplinar	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2024	CORREG
	Ação	Atualizar a Portaria de Investigação Preliminar		MAI/2024	CORREG
Propor regulamentação da custódia de presos temporários, civis e militares	Ação	Proposta de regulamentação da custódia de presos temporários, civis e militares	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação.	JUL/2024	CORREG
Adotar software específico na área da Corregedoria	Ação	Empregar o Sistema BM Correge nos procedimentos disciplinares do CBMAL		JUL/2024	CORREG
Promover eventos relacionados à temática de Corregedoria	Meta	Promover 02 (duas) ações educativas sobre assuntos relacionados às atribuições da Corregedoria Geral	58 - Incidência de transgressões disciplinares	DEZ/2024	CORREG
Sensibilizar a tropa quanto aos deveres militares e valores institucionais*	Ação	Elaborar Programa de Fortalecimento de Valores do CBMAL, nos moldes das Forças Armadas		NOV/2024	CORREG

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

## Tema estratégico 5 – Conhecimento

<b>Objetivo estratégico nº 12 - Aperfeiçoar a educação corporativa</b>					
Iniciativa	Tipo	Resultado esperado	Indicador	Prazo	Setor
Promover cursos de carreira e especialização	Ação	Realizar o Curso Superior de Bombeiros (CSB) em convênio com a UNEAL	68 - Aproveitamento geral dos cursos	MAI/2024	DE
	Ação	Ofertar vagas para o CAO através de intercâmbio com corporações coirmãs		JUL/2024	DE
	Ação	Realizar o Curso de Habilitação de Oficiais (CHO)		NOV/2024	DE
	Ação	Realizar duas edições do Curso de Aperfeiçoamento de Sargentos (CAS)		NOV/2024	DE
	Ação	Concluir o Curso de Formação de Praças (CFP) 2023/2024		MAI/2024	DE
	Ação	Realizar o Curso de Salvamentos Especiais (CSESP)	Não se aplica	NOV/2024	DE
	Ação	Projeto Pedagógico do Curso de Formação de Condutores	Não se aplica	SET/2024	Subcomando Geral

	Ação	Projeto Pedagógico do Curso Básico de Atividades Técnicas em Segurança Contra Incêndio	Não se aplica	SET/2024	DAT
Estabelecer um sistema de normas de ensino e pesquisa	Ação	Submeter ao Comando-Geral a minuta da Diretriz Geral de Ensino, Instrução e Pesquisa	1 - Modificação no arcabouço de normas	NOV/2024	DE
Viabilizar capacitações em corporações coirmãs	Meta	Propor ao Comando-Geral o envio de, pelo menos, 04 (quatro) militares para realizar atividades de capacitação em coirmãs.	73 - Capacitação de militares em corporações coirmãs	DEZ/2024	DE
Propor atualização da Lei Estadual nº 6.568/2005 (Lei de Ensino)	Ação	Propor a retomada dos trabalhos da comissão mista (BM/PM) para a revisão da Lei Estadual nº 6.568/2005 (Lei de Ensino)	1 - Modificação no Arcabouço de Normas	SET/2024	DE
Ampliar a oferta de capacitações para as unidades do interior	Ação	Estabelecer cota de vagas para as unidades do interior nas capacitações realizadas pelo CBMAL	65-Taxa de capacitação continuada	SET/2024	DE
Adotar software específico para gestão educacional	Ação	2º módulo do software de gestão educacional: cadastro e controle de cursos	74 - Desenvolvimento de sistemas de informação	JUL/2024	CTIINF
Ampliar o orçamento destinado às atividades de capacitação	Meta	Garantir após aprovação da LOA, 100% do orçamento solicitado para as atividades de capacitação, formação especialização dos profissionais do CBMAL.	Não se aplica	DEZ/2024	DPO

<b>Objetivo estratégico nº 13 - Desenvolver a doutrina operacional e a gestão do conhecimento</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Criar a biblioteca digital do CBMAL	Projeto	Plano de gerenciamento do projeto da biblioteca digital do CBMAL	Não se aplica	JUL/2024	DE
Viabilizar a participação das CTEPs em eventos técnico-científicos externos	Meta	Propor ao Comando-Geral o envio de, pelo menos, 04 (quatro) membros das CTEPs para participarem de eventos técnico-científicos externos	Não se aplica	DEZ/2024	DE
Implementar rotinas de coleta e utilização de lições aprendidas	Ação	Estabelecer em norma educacional as rotinas de coleta e utilização de lições aprendidas nas capacitações do CBMAL	Não se aplica	NOV/2024	DE
Firmar parcerias com organizações do setor acadêmico-educacional	Ação	Firmar parceria com a UNEAL para a oferta do CSB como curso de pós-graduação	27 - Convênios e parcerias	MAI/2024	DE

## Tema estratégico 6 – Tecnologia

<b>Objetivo estratégico nº 14 - Prover Soluções e recursos tecnológicos</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Instituir o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)	Ação	PDTI do CBMAL instituído por meio de Portaria	Não se aplica	NOV/2024	CTIInf
Implantar soluções tecnológicas alternativas de baixo custo na área de TIC	Ação	Implementar rede WireGuard entre as unidades do CBMAL	78 - Economia com aquisição e manutenção em TIC	JUL/2024	CTIInf
Ampliar, modernizar e integrar os canais de atendimento ao público externo	Ação	Protocolo eletrônico para atendimento online ao público externo implementado	79 - Integração dos canais de comunicação com o público externo	NOV/2024	CTIInf
	Ação	Ferramenta de emissão da Taxa de Bombeiros via WhatsApp	79 - Integração dos canais de comunicação com o público externo	NOV/2024	CTIInf
Entregar novos sistemas de informação e aperfeiçoar os já existentes	Ação	Incluir regulação médica para inserção do SAMU no processo do SGO	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	MAR/2024	CTIInf
	Ação	Definir requisitos para atualização do Sistema BM Saúde		NOV/2024	CTIInf
	Ação	Atualizar o SAPS, incluindo ferramenta de atendimento online aos processos de alto risco		NOV/2024	CTIInf
	Ação	Definir requisitos para a criação de uma nova plataforma de Intranet corporativa		SET/2024	CTIInf

## Tema estratégico 7 – Infraestrutura

<b>Objetivo Estratégico nº 15 - Garantir a infraestrutura adequada às atividades operacionais e administrativas</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Modernizar o sistema de rádio comunicação (voz, dados e localização), integrando aos sistemas informatizados de atendimento e despacho operacional.	Ação	Integração dos sistemas VOIP e SGO visando a automação de tarefas	12 - Tempo de resposta às ocorrências emergenciais	MAI/2024	CTIInf
	Ação	Incluir monitoramento dos recursos no SGO usando a geolocalização dos rádios	14 - Emergências não atendidas por falta de recursos operacionais	JUL/2024	CTIInf
Reformar as atuais unidades do CBMAL	Meta	Reformar 04 (quatro) unidades do CBMAL	81 - Execução do plano de obras e manutenção predial	DEZ/2024	DMP
	Ação	Reformar o Centro de manutenção- CMAN do CBMAL	81 - Execução do plano de obras e manutenção predial	SET/2024	DMP
Ampliar e renovar a frota de viaturas da corporação	Meta	Aquisição/locação de 12 (doze) viaturas operacionais	12 - Tempo de resposta às ocorrências emergenciais	DEZ/2024	DMP
Regulamentar o emprego de viaturas do CBMAL*	Ação	Expedir Portaria de regulamentação do uso de viaturas administrativas no CBMAL	Não se aplica	MAI/2024	DMP

	Ação	Expedir Portaria de regulamentação do uso de viaturas do CBMAL em cerimônias e solenidades	Não se aplica	JUL/2024	DMP
Regularizar as edificações do CBMAL*	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação dos imóveis do CBMAL para fins de regularização junto aos órgãos competentes	Não se aplica	SET/2024	DMP
Aumentar o patrimônio do CBMAL mediante a aquisição de novos imóveis*	Ação	Estudo de viabilidade para a aquisição de terrenos e edificações pelo CBMAL	Não se aplica	NOV/2024	DMP

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

## Tema estratégico 8 – Orçamento e finanças

<b>Objetivo estratégico nº 16 - Aumentar a capacidade de arrecadação</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Buscar alternativas legais para vinculação do pagamento da Taxa de Bombeiros	Ação	Incluir funcionalidade no Sistema Previne para notificação de débitos da Taxa de Bombeiros dos CNPJ das edificações de baixo risco, nos processos de emissão de alvará	Não se aplica	SET/2024	DPO
Antecipar o lançamento da Taxa de Bombeiros em sua versão física e online	Ação	Antecipar o lançamento da Taxa de Bombeiros em sua versão física para o mês de Julho	Não se aplica	JUL/2024	DPO
Aprimorar a gestão da Taxa de Bombeiros*	Ação	Portaria regulamentando a gestão da Taxa de Bombeiros no âmbito do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2024	DPO
	Ação	Atualização do cadastro imobiliário de dados dos contribuintes dos 04 (quatro) municípios sujeitos à cobrança da Taxa de Bombeiros	85 - Cobertura de Cobrança da taxa de bombeiros	JUL/2024	DPO
Promover ações educativas relacionadas à Taxa de Bombeiros*	Meta	Promover 4 (quatro) ações educativas sobre a Taxa de Bombeiros para o efetivo do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2024	DPO
	Ação	Realizar treinamento sobre a Taxa de Bombeiros para os militares do balcão de atendimento e da Central Já	Não se aplica	NOV/2024	DPO

\*Iniciativas não previstas originalmente no Plano Estratégico 2020-2024.

<b>Objetivo estratégico nº 17 - Assegurar a qualidade da gestão orçamentária e financeira</b>					
<b>Iniciativa</b>	<b>Tipo</b>	<b>Resultado esperado</b>	<b>Indicador</b>	<b>Prazo</b>	<b>Setor</b>
Ampliar a participação do CBMAL no orçamento da SSP	Ação	Garantir a destinação anual ao CBMAL de um percentual dos recursos financeiros oriundos dos fundos de segurança pública sob gestão da SSP	Não se aplica	NOV/2024	DPO
Buscar o aumento do valor anual de custeio na LOA junto ao Governo Estadual, evitando a solicitação de créditos adicionais	Meta	Garantir, após aprovação da LOA, 100% do orçamento solicitado para o custeio do CBMAL.	Não se aplica	DEZ/2024	DPO
Divulgar os benefícios decorrentes da vinculação do orçamento à estratégia	Ação	Estabelecer calendário de visitas a todas as unidades do CBMAL divulgando resultados da execução orçamentária	Não se aplica	MAR/2024	DF
	Ação	Elaborar cartilhas para orientação dos militares quanto à execução orçamentária.	Não se aplica	SET/2024	DF
Criar canal de transparência da execução orçamentária e financeira do CBMAL	Ação	Atualizar o link de divulgação da transparência, disponibilizado na INTRANET	24 - Transparência institucional	MAI/2024	DF