



**BOMBEIRO
MILITAR
ALAGOAS**



ESTADO DE ALAGOAS
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
CORPO DE BOMBEIROS MILITAR

PLANO DE GESTÃO 2020/2021

MACEIÓ/AL - 2020

COMANDANTE GERAL DO CBMAL:

Cel BM André Alessandro Madeiro de Oliveira

SUBCOMANDANTE GERAL DO CBMAL:

Cel BM Jacques Wolbeck Godoy Amorim

ELABORAÇÃO:

Cel BM Walfrânio da Silva Bispo

Ten Cel BM Pedro Henrique Seara Barbosa

Cap BM Luiz Augusto de Medeiros Lira

Cap BM Diogo Bezerra Macedo

Aragon Rodrigues de Melo

COLABORADORES:

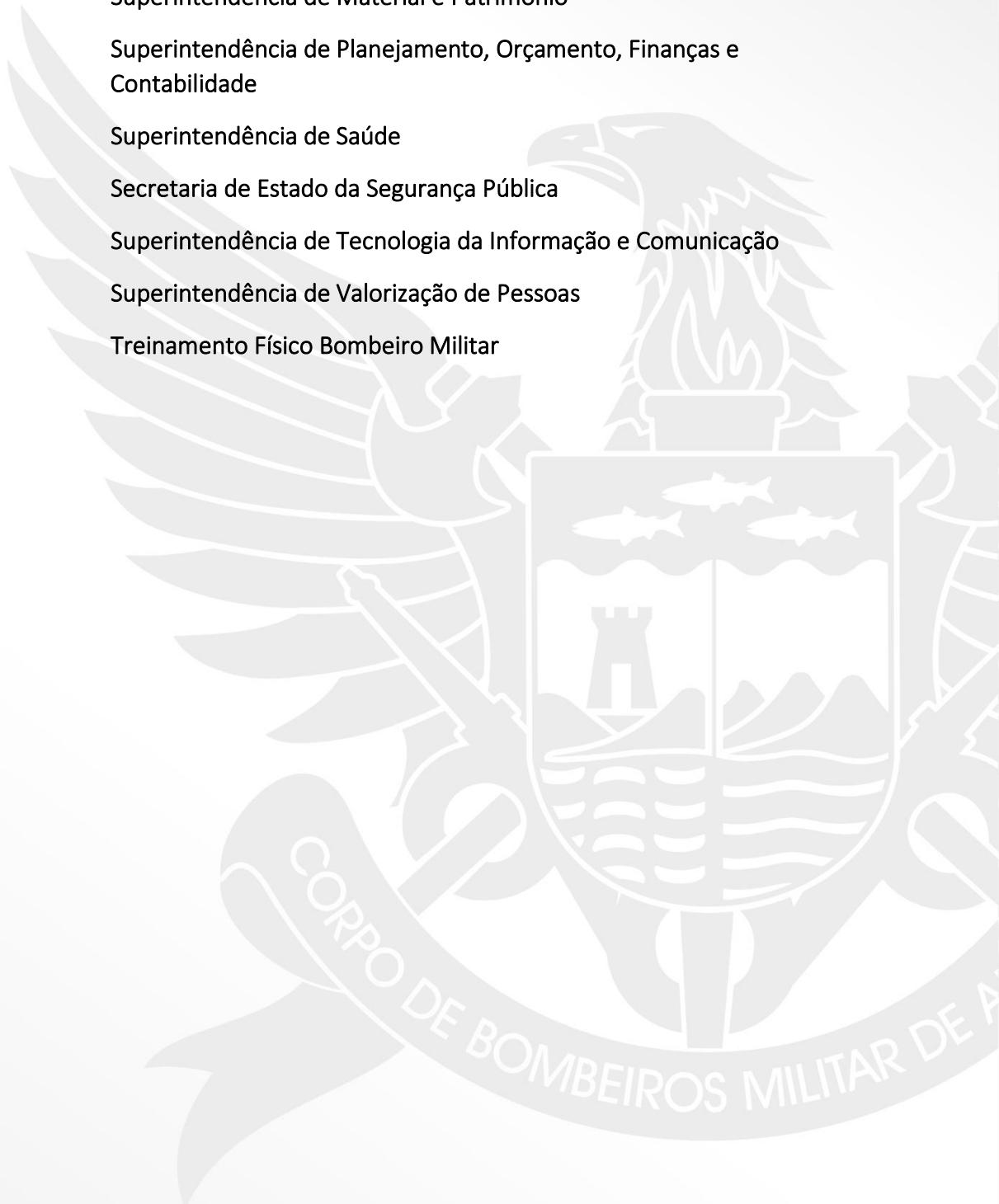
Oficiais e Praças dos diversos setores responsáveis pela execução das iniciativas



LISTA DE ABREVIATURA E SIGLAS

ARPCS	Assessoria de Relações Públicas e Comunicação Social
ASSPLAN	Assessoria de Planejamento
A3P	Agenda Ambiental na Administração Pública
BGO	Boletim Geral Ostensivo
BMPat	Sistema de Patrimônio e Almoxarifado
BR	Boletim Reservado
CAO	Curso de Aperfeiçoamento de Oficiais
CBMAL	Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas
COI	Comando Operacional do Interior
CORM	Comando Operacional da Região Metropolitana
CORREG	Corregedoria Geral
CPOP	Comissão de Promoção de Oficiais e Praças
CTEP	Comissão Técnica de Ensino e Pesquisa
DOB	Diretriz Operacional de Bombeiros
DOE	Diário Oficial do Estado
DOU	Diário Oficial da União
EAD	Educação a Distância
GATs	Gerências de Atividades Técnicas
LOA	Lei Orçamentária Anual
LOB	Lei de Organização Básica
NOB	Norma Operacional de Bombeiros
OBM	Organização Bombeiro Militar
PMAL	Polícia Militar do Estado de Alagoas
QCG	Quartel do Comando Geral
SAPS	Sistema de Acompanhamento de Projetos de Segurança
SAT	Superintendência de Atividades Técnicas
SCI	Sistema de Comando de Incidentes

SCIE	Segurança Contra Incêndio e Emergências
SEP	Superintendência de Ensino e Pesquisa
SGO	Sistema de Gestão Operacional
SMP	Superintendência de Material e Patrimônio
SPOFC	Superintendência de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contabilidade
SS	Superintendência de Saúde
SSP	Secretaria de Estado da Segurança Pública
STIC	Superintendência de Tecnologia da Informação e Comunicação
SVP	Superintendência de Valorização de Pessoas
TFBM	Treinamento Físico Bombeiro Militar



SUMÁRIO

1. FINALIDADE	6
2. OBJETIVOS	6
3. VIGÊNCIA	6
4. ATRIBUIÇÕES	6
4.1 Da Assessoria de Planejamento	6
4.2 Dos Setores Responsáveis	6
5. PRESCRIÇÕES DIVERSAS	7
6. REFERÊNCIAS	7
7. GLOSSÁRIO	7
ANEXO: PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2020/2021:	8
Tema 1 - Operacional.....	8
Tema 2 – Governança e Gestão.....	15
Tema 3 – Comunicação.....	22
Tema 4 – Pessoas.....	25
Tema 5 – Conhecimento.....	34
Tema 6 – Tecnologia.....	42
Tema 7 – Infraestrutura.....	45
Tema 8 – Orçamento e finanças.....	47

1. FINALIDADE

O presente documento tem por finalidade estabelecer as condições de execução da estratégia organizacional para os anos de 2020 e 2021, em atenção ao que preconiza o Plano Estratégico 2020-2024 do CBMAL.

2. OBJETIVOS

- Orientar a execução do Plano Estratégico 2020-2024 do CBMAL, nos seus dois primeiros anos de implantação;
- Definir as iniciativas estratégicas a serem executadas no último trimestre de 2020 e no ano de 2021, na forma no Anexo Único deste documento;
- Delegar atribuições aos setores responsáveis pela execução da estratégia organizacional;
- Estabelecer metas, indicadores, prazos e demais condições necessárias à execução e controle das iniciativas estratégicas;
- Subsidiar o monitoramento, controle e avaliação continuada dos setores responsáveis, colaborando para a gestão estratégica.

3. VIGÊNCIA

A partir da data de publicação até 31 de dezembro de 2021, no âmbito do Corpo de Bombeiros Militar de Alagoas.

4. ATRIBUIÇÕES

4.1 Da Assessoria de Planejamento

- Coordenar e monitorar as iniciativas definidas no presente Plano de Gestão;
- Manter informado o Subcomando Geral da corporação sobre o andamento das iniciativas;
- Orientar os setores responsáveis pela execução da estratégia, dirimindo eventuais dúvidas.

4.2 Dos Setores Responsáveis

- Executar as iniciativas que lhe forem atribuídas, em obediência as metas, indicadores e prazos estabelecidos;
- Designar, sempre que solicitado, o pessoal necessário para a gerência de projetos e participação em comissões;
- Elaborar o respectivo plano tático-setorial, em atenção à padronização proposta pela Assessoria de Planejamento

5. PRESCRIÇÕES DIVERSAS

- 6.1. Os órgãos aos quais advierem responsabilidades, decorrentes do presente Plano de Gestão, deverão adotar as providências julgadas necessárias no âmbito de suas atribuições;
- 6.2. Os casos omissos serão resolvidos, em primeira instância, pelo Subcomandante Geral e, em última instância, pelo Comandante Geral do CBMAL.

6. REFERÊNCIAS

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE ALAGOAS (CBMAL). **Plano Estratégico 2020-2024.** Maceió, AL, 2020.

7. GLOSSÁRIO

Ação – Iniciativas de menor porte, desenvolvidas no âmbito setorial ou a cargo de comissão, para a entrega de resultados parciais dos objetivos estratégicos.

Comissão – Grupo de trabalho constituído para a condução de iniciativas específicas, de caráter multidisciplinar e de interesse estratégico.

Entrega – Produto ou resultado único esperado de uma determinada iniciativa.

Gerente de projeto – Pessoa responsável pela liderança e gestão de um projeto estratégico.

Indicador – Métricas que expressam os efeitos práticos das atividades, facilitando o monitoramento do desempenho e a intervenção gerencial.

Iniciativa – Programas, projetos, planos ou ações propostas para o alcance dos objetivos estratégicos.

Meta – Referência estabelecida para orientar a execução da estratégia.

Objetivo estratégico – Apontam o direcionamento estratégico da organização de maneira abrangente.

Prazo – Limite temporal para o alcance da meta ou entrega do produto proposto.

Programa – Conjunto de projetos coordenados entre si, de forma articulada e dinâmica, e que visam objetivos comuns.

Projeto – Esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo.

Projeto estratégico – Iniciativas de alto impacto, passíveis de estruturação como projeto, propostas para incorporar novas competências estratégicas, tidas como essenciais para o alcance da visão institucional.

Responsável – Setor, comissão ou pessoa diretamente encarregada da gestão da iniciativa.

ANEXO: PORTFÓLIO DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS 2020/2021:

Tema 1 - Operacional

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
1 - Fortalecer as ações preventivas contra incêndios e emergências	Aperfeiçoar a Política de Segurança Contra Incêndio e Emergências do CBMAL	Ação	Relatório técnico com a proposta de aperfeiçoamento da Política de SCIE do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2021	SAT
	Buscar a atualização das normas e legislações de SCIE	Ação	Atualizar 100% das Instruções Técnicas de SCIE do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2020	SAT
		Ação	Manual de Vistoria Técnica em Edificações	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	DEZ/2020	SAT
	Otimizar os serviços de vistoria técnica em edificações	Ação	Reducir para 25% a demanda reprimida em vistoria técnica, de acordo com os prazos previstos na legislação de SCIE	3 - Taxa de demanda reprimida em vistorias técnicas	DEZ/2021	SAT/GATs

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
1 - Fortalecer as ações preventivas contra incêndios e emergências	Realizar estudo de viabilidade da capilarização do serviço de análise de projetos	Ação	Estudo de viabilidade da capilarização do serviço de análise de projetos	Não se aplica	MAI/2021	SAT
	Reestruturar o serviço de perícia de incêndio	Ação	Relatório técnico com a proposta de reestruturação do serviço de perícia de incêndio	Não se aplica	MAI/2021	SAT
	Intensificar as operações de fiscalização de edificações e eventos	Ação	Realizar 500 (quinhentas) fiscalizações em edificações e eventos	5 - Fiscalizações técnicas em edificações e eventos	DEZ/2021	SAT/GATs
	Aperfeiçoar a logística necessária às atividades de SCIE	Ação	Adquirir EPIs para os serviços de atividades técnicas no valor previsto de R\$ 6.999,00	82 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade finalística	DEZ/2021	SAT/SMP
	Aperfeiçoar a logística necessária às atividades de SCIE	Ação	Adquirir ferramentas para os serviços de atividades técnicas no valor previsto de R\$ 1.784,52	82 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade finalística	DEZ/2021	SAT/SMP

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
1 - Fortalecer as ações preventivas contra incêndios e emergências	Mapear e simplificar os processos referentes aos serviços de atividades técnicas	Ação	Mapear 25% dos processos existentes no serviço de SCIE do CBMAL, contemplando as áreas de vistoria, análise e perícia de incêndio	17 - Taxa de mapeamento de processos internos	DEZ/2021	SAT
	Promover ações de divulgação dos serviços de SCIE do CBMAL	Ação	Realizar 15 (quinze) ações de divulgação, por meio das seguintes mídias: Intranet, Site e Instagram corporativo	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2021	SAT/ARPCS
	Desenvolver ações educativas para o público externo envolvido na área de SCIE	Ação	Promover 02 (duas) ações educativas para o público externo que labuta na área de SCIE	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2021	SAT
	Otimizar a resposta operacional pelo uso dos equipamentos e tecnologias de SCIE	Ação	Estudo estatístico sobre o uso de sistema preventivo por bombeiro militar ou popular em ocorrência de incêndio em edificação	8 - Taxa de utilização dos preventivos do SCIE das edificações em ocorrências de incêndio	DEZ/2021	SAT

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
1 - Fortalecer as ações preventivas contra incêndios e emergências	Elaborar plano de melhoria da rede de hidrantes públicos	Ação	Plano de melhoria da rede de hidrantes urbanos públicos	Não se aplica	DEZ/2021	SAT/GATs
	Realizar estudo estatístico das causas de incêndios no estado de Alagoas	Ação	Estudo estatístico das causas de incêndios apontadas pelos laudos periciais dos últimos 5 (cinco) anos	Não se aplica	DEZ/2021	SAT
		Ação	Estudo estatístico sobre a taxa de investigação e perícia de incêndios dos últimos 5 (cinco) anos	7 - Taxa de investigação e perícia de incêndios	DEZ/2021	SAT
	Propor normativa que viabilize o exercício da competência legal atribuída ao CBMAL referente à profissão de bombeiro civil privado	Ação	Minuta de Lei Estadual que estruture a competência do CBMAL no que tange à profissão de bombeiro civil	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2021	SAT

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
2 - Aperfeiçoar a gestão operacional	Institucionalizar o Sistema de Comando de Incidentes (SCI) no CBMAL	Ação	Promover o nivelamento operacional com 70% dos Oficiais da ativa do CBMAL por meio de instruções no AVA	63 - Taxa de nivelamento dos militares nas diversas áreas de conhecimento	DEZ/2021	CORM/COI
		Ação	Inserir o SCI na estrutura dos planos das operações Verão e Inverno do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2021	CORM/COI
	Atualizar o arcabouço de normas, procedimentos e diretrizes operacionais	Ação	Atualizar 40% das DOBs e NOBs do CBMAL em vigor até 2020	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2021	CORM/COI
	Aumentar a disponibilidade de bombeiros para o serviço operacional	Ação	Relatório técnico com a proposta de redistribuição de efetivo na atividade operacional	Não se aplica	DEZ/2021	CORM/COI/SVP

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
2 - Aperfeiçoar a gestão operacional	Modernizar o serviço operacional em viaturas e equipamentos	Ação	Relatório técnico sobre a situação das viaturas do CBMAL, mapeando as disponíveis, baixadas e inservíveis, além da necessidade de novas aquisições	Não se aplica	DEZ/2021	CORM/COI
		Ação	Adquirir viaturas e equipamentos no valor previsto de R\$ 1.811.00,00	82 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade finalística	DEZ/2021	SMP
	Criar um sistema de força tarefa para pronto emprego em casos de desastres	Ação	Estudo de viabilidade de implantação da Força Tarefa de Desastres do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2021	CORM/COI
3 - Ampliar a cobertura e o portfólio de serviços	Executar o plano de expansão da corporação	Projeto estratégico	Inaugurar 2 (duas) novas unidades operacionais	10 - Execução do Plano de Expansão do CBMAL	DEZ/2021	ASSPLAN/CORM/COI
	Inaugurar, de forma estratégica, novas unidades operacionais	Ação	Inaugurar 2 (duas) novas unidades operacionais	10 - Execução do Plano de Expansão do CBMAL	DEZ/2021	ASSPLAN/CORM/COI

TEMA 1 – OPERACIONAL						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
3 - Ampliar a cobertura e o portfólio de serviços	Firmar convênios e parcerias com outros órgãos e instituições, visando a integração operacional e a ampliação da cobertura dos serviços	Ação	Firmar 3 (três) novos convênios/partnerias institucionais	27 - Convênios e parcerias firmadas	DEZ/2021	ASSPLAN/CORM/COI
	Ampliar a rede de comunicação por rádio digital	Ação	Aumentar para 100% a cobertura de comunicação por rádio digital	15 - Taxa de municípios com cobertura de comunicação por rádio digital	MAR/2021	CORM/COI/STIC
	Propor a criação do Serviço Voluntário Remunerado em áreas de bombeiro	Ação	Estudo de viabilidade de criação do Serviço Voluntário Remunerado voltado à atividade finalística do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2021	CORM/COI

Tema 2 – Governança e Gestão

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
4 - Aperfeiçoar a gestão corporativa	Instituir os planos tático-setoriais, baseados no plano estratégico	Ação	100% dos Planos táticos-setoriais instituídos	16 - Elaboração de planos táticos-setoriais	DEZ/2020	ASSPLAN
	Instituir grupos de trabalho nas diversas especialidades da administração	Ação	Portaria instituindo os Grupos de Trabalho	Não se aplica	DEZ/2021	ASSPLAN
	Criar o escritório de projetos do CBMAL	Projeto estratégico	Escritório de projetos criado	Não se aplica	JUN/2021	ASSPLAN
	Implantar o Sistema de Gestão da Qualidade na corporação	Ação	Portaria de designação da Comissão de Gestão da Qualidade	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2021	Comando Geral
		Ação	Portaria instituindo o Sistema de Gestão da Qualidade do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2021	Comissão de Gestão da Qualidade

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
4 - Aperfeiçoar a gestão corporativa	Estruturar o sistema de normas administrativas do CBMAL	Ação	Portaria instituindo o Sistema de Normas Administrativas do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2021	Ajd. Geral
	Disciplinar a gestão de documentos e processos na corporação	Ação	Portaria que discipline a gestão de documentos e processos na corporação	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2021	Ajd. Geral
	Atualizar o modelo e a elaboração do Boletim Geral Ostensivo e Boletim Reservado	Ação	Modelos de BGO e BR atualizados	Não se aplica	JAN/2021	Ajd. Geral
	Aprimorar o atendimento e resposta às demandas de acesso à informação e de ouvidoria	Ação	Portaria que discipline as atividades de Ouvidoria na corporação	Não se aplica	DEZ/2020	Ouvidoria/CORREG
		Ação	Relatório técnico com o diagnóstico do estado atual dos indicadores de acesso à informação e ouvidoria	Não se aplica	MAR/2021	Ouvidoria/CORREG

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
4 - Aperfeiçoar a gestão corporativa	Reestruturar o setor responsável pela atividade de inteligência da corporação	Ação	Portaria que discipline a atividade de inteligência no âmbito do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2020	CORREG
	Fortalecer a atividade de assessoria parlamentar	Ação	Portaria que discipline a atividade de Assessoria Parlamentar no âmbito do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	JUN/2021	Comissão de Assessoria Parlamentar
		Ação	Realizar 03 (três) intervenções pertinentes à Assessoria Parlamentar, na área legislativa e de captação de recursos	25 - Proficuidade da Assessoria Parlamentar	DEZ/2021	Comissão de Assessoria Parlamentar
	Identificar novas possibilidades de terceirização de serviços na atividade meio	Ação	Relatório técnico com as possibilidades de terceirização na atividade meio	Não se aplica	DEZ/2021	ASSPLAN

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
5 - Aprimorar o sistema de governança	Instituir a Política de Governança e Gestão Estratégica do CBMAL	Ação	Portaria instituindo a Política de Governança e Gestão Estratégica do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	JUN/2021	ASSPLAN
	Institucionalizar o calendário de reuniões de monitoramento estratégico	Ação	Calendário de reuniões de monitoramento estratégico	Não se aplica	OUT/2020	ASSPLAN
		Ação	Realizar 100% das reuniões de monitoramento estratégico previstas	18 - Taxa de execução do calendário de reuniões de monitoramento estratégico	DEZ/2021	ASSPLAN
	Adotar software específico de governança e gestão estratégica	Ação	Relatório técnico com a proposta de solução e cronograma de execução	Não se aplica	MAR/2021	ASSPLAN/STIC
	Utilizar indicadores institucionais na gestão	Ação	Portaria instituindo o Caderno de Indicadores Institucionais do CBMAL	Não se aplica	OUT/2020	ASSPLAN

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
5 - Aprimorar o sistema de governança	Redefinir a estrutura organizacional, por meio da regulamentação da nova LOB	Ação	Regulamentação da nova LOB do CBMAL publicada em DOE	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2021	Comissão de Regulamentação da Nova LOB
6 - Aprimorar a responsabilidade socioambiental	Instituir a Política de Gestão Socioambiental do CBMAL	Ação	Portaria de designação da Comissão de Gestão Socioambiental	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2021	Comando Geral
		Ação	Portaria instituindo a Política de Gestão Socioambiental do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2021	Comissão de Gestão Socioambiental
	Aderir à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)	Ação	Termo de Adesão à A3P publicado em DOU	Não se aplica	DEZ/2021	Comissão de Gestão Socioambiental

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
6 - Aprimorar a responsabilidade socioambiental	Desenvolver atividades de educação pública por meio de projetos sociais, campanhas e ações educativas	Ação	Firmar parceria com o Ministério do Meio Ambiente para adesão à A3P	27 - Convênios e parcerias	DEZ/2021	Comando Geral
		Ação	Realizar 03 (três) seminários virtuais	32 - Número de iniciativas de educação pública	NOV/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS
		Ação	Publicar 12 (doze) vídeos educativos em temas relacionados aos serviços de bombeiros	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS
		Ação	Realizar 09 (nove) lives de assuntos pertinentes à corporação, sendo 03 (três) em 2020 e 06 (seis) em 2021	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS
		Ação	Realizar o Projeto Bombeiro Mirim para 120 (cento e vinte) participantes	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	DEZ/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS

TEMA 2 – GOVERNANÇA E GESTÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
6 - Aprimorar a responsabilidade socioambiental	Desenvolver atividades de educação pública por meio de projetos sociais, campanhas e ações educativas	Ação	Realizar o I Festival Militar Paralímpico	32 - Número de iniciativas de educação pública	ABR/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS
		Ação	Realizar o Projeto Golfinho para 150 (cento e cinquenta) participantes	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	JUL/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS
		Ação	Realizar o "Dia do Soldado" para 130 (cento e trinta) participantes	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	AGO/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS
		Ação	Realizar a "Semana da Criança" para 200 (duzentos) participantes	31 - Alcance das iniciativas de educação pública	OUT/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS
		Ação	Promover 03 (três) campanhas educativas sobre emergências relacionadas aos serviços de bombeiros	32 - Número de iniciativas de educação pública	DEZ/2021	Coordenação de projetos sociais/SEP/ARPCS

Tema 3 – Comunicação

TEMA 3 – COMUNICAÇÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
7 - Zelar pela imagem da instituição	Promover a instituição nos diversos meios de comunicação	Ação	Aumentar em 5% o número de matérias publicadas e de entrevistas concedidas à imprensa	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2021	ARPCS
		Ação	Aumentar em 5% o engajamento das publicações em redes sociais	34 - Engajamento social das publicações em redes sociais	DEZ/2021	ARPCS
	Disciplinar o público interno sobre o uso da imagem da corporação	Ação	Manual de conduta nas redes sociais e uso da imagem da Corporação por bombeiros militares	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	DEZ/2021	ARPCS
	Regulamentar o uso de perfis institucionais nas redes sociais	Ação	Portaria que disciplina o uso dos perfis institucionais nas redes sociais	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2020	ARPCS

TEMA 3 – COMUNICAÇÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
7 - Zelar pela imagem da instituição	Regulamentar o uso de perfis institucionais nas redes sociais	Ação	Manual de conduta para os administradores dos perfis institucionais nas redes sociais	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	DEZ/2020	ARPCS
	Diagnosticar o engajamento social das publicações nas diversas mídias	Ação	Adotar ferramenta de administração de perfil em redes sociais	Não se aplica	JUN/2021	ARPCS
	Elaborar o Manual de Identidade Visual do CBMAL	Ação	Manual de Identidade Visual do CBMAL	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	MAI/2021	ARPCS
	Aprimorar a logística dos setores envolvidos com a comunicação social	Ação	Adquirir materiais e equipamentos no valor previsto de R\$ 21.850,00	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2021	ARPCS/SMP

TEMA 3 – COMUNICAÇÃO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
7 - Zelar pela imagem da instituição	Otimizar a divulgação dos projetos sociais, campanhas e ações educativas	Ação	Aumentar em 5% o número de matérias publicadas e de entrevistas concedidas à imprensa referentes aos projetos sociais, campanhas e ações educativas	33 - Promoção da imagem institucional	DEZ/2020	ARPCS
		Ação	Aumentar em 5% o engajamento das publicações em redes sociais referentes aos projetos sociais, campanhas e ações educativas	34 - Engajamento social das publicações em redes sociais	DEZ/2020	ARPCS
	Adquirir materiais e instrumentos musicais	Ação	Adquirir materiais e instrumentos musicais no valor total de R\$ 165.000,00	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2021	Banda de Música/SMP
	Propor o incremento do efetivo da Banda de Música do CBMAL	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação atual e a proposta de incremento do efetivo da banda de música	Não se aplica	DEZ/2021	Banda de Música/SVP

Tema 4 – Pessoas

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
8 - Otimizar a gestão de pessoas	Instituir a Política de Gestão por Competências	Ação	Portaria instituindo a Política de Gestão por Competências do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2021	SVP
	Reducir a rotatividade de pessoal, a partir do estabelecimento de critérios para lotação e movimentação de militares	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da rotatividade de pessoal no âmbito do CBMAL	Não se aplica	JUN/2021	SVP
	Redistribuir o efetivo da corporação de forma planejada e estratégica	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação atual da distribuição do efetivo do CBMAL	Não se aplica	MAR/2021	SVP
	Atualizar o arcabouço de normas relacionadas à gestão de pessoas	Ação	Relatório técnico com o mapeamento das normas de gestão de pessoas vigentes e a necessidade de atualização	Não se aplica	SET/2021	SVP

TEMA 4 – PESSOAS

Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
8 - Otimizar a gestão de pessoas	Mapear e simplificar os processos referentes à gestão de pessoas	Ação	Mapear 25% dos processos existentes na área de gestão de pessoas do CBMAL	17 - Taxa de mapeamento de processos internos	DEZ/2021	SVP
9 - Valorizar o profissional bombeiro militar	Reativar o programa de preparação para a reserva remunerada ou reforma	Ação	Estudo de viabilidade para reativação do programa	Não se aplica	JUN/2021	SVP
	Cumprir as datas de promoção de Oficiais e Praças	Ação	Instruir 100% dos processos de promoção, respeitando as datas estabelecidas em lei, antes da tramitação aos órgãos externo de controle	43 - Taxa de instrução dos processos de promoção	SET/2021	CPOP
	Propor a criação de um setor de assistência social e religiosa aos militares	Ação	Estudo de viabilidade de criação do setor de assistência social e religiosa no CBMAL	Não se aplica	MAR/2021	SVP/Capelania
	Propor a realização de concurso público para incremento e recompletamento do efetivo	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico de necessidades de provimento de vagas por meio de concurso público	Não se aplica.	MAR/2021	SVP

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
9 - Valorizar o profissional bombeiro militar	Propor a realização de concurso público para incremento e recompletamento do efetivo	Ação	Proposta de realização de concurso público para incremento e recompletamento do efetivo formalizada	Não se aplica.	JUN/2021	SVP
	Realizar, periodicamente, pesquisa de clima organizacional	Ação	Pesquisa de clima organizacional aplicada mediante um estudo piloto	Não se aplica	MAI/2021	SVP
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Realizar estudo de viabilidade acerca da implantação da telemedicina na corporação, obedecidas as regulamentações legais	Ação	Estudo de viabilidade sobre a implantação da telemedicina no CBMAL em caráter permanente	Não se aplica	DEZ/2020	SS
	Descentralizar o atendimento de saúde para as unidades do interior	Ação	Realizar 15 (quinze) ações de atendimento ambulatorial, com intervalo mensal, nas unidades do interior do CBMAL	44 - Ações de atendimento ambulatorial de saúde no interior	DEZ/2021	SS

TEMA 4 – PESSOAS

Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Criar o serviço de atendimento psicológico na corporação	Ação	Portaria instituindo o serviço de atendimento psicológico na corporação, mediante parceria	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2021	SS
	Promover campanhas de vacinação e ações educativas de saúde e autocuidado	Ação	Calendário de palestras e ações educativas de saúde e autocuidado	Não se aplica	OUT/2020	SS
		Ação	Realizar 15 (quinze) ações educativas de saúde e autocuidado, com intervalo mensal, no âmbito do CBMAL	45 - Ações educativas e preventivas de saúde e autocuidado	DEZ/2021	SS
		Ação	Relatório técnico com o diagnóstico do estado atual dos indicadores institucionais relacionados à vacinação da tropa	Não se aplica	DEZ/2021	SS

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Reaparelhar o setor de saúde para atendimento ambulatorial e realização de exames médicos obrigatórios em inspeções de saúde	Ação	Adquirir materiais e equipamentos no valor total de R\$ 60.000,00	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2021	SS/SMP
	Firmar parcerias e convênios com organizações da área da saúde	Ação	Firmar parceria com Instituição de Ensino Superior para a oferta de atendimento psicológico à tropa do CBMAL	27 - Convênios e parcerias	MAR/2021	SS
		Ação	Firmar parceria com Instituição de Ensino Superior para a oferta de atendimento de fisioterapia à tropa do CBMAL	27 - Convênios e parcerias	DEZ/2021	SS
		Ação	Publicação dos novos critérios para elaboração de escalas do quadro de saúde	Não se aplica	OUT/2020	SS

TEMA 4 – PESSOAS

Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Instituir a Política de Qualidade de Vida e Segurança no Trabalho	Ação	Portaria instituindo a Política de Qualidade de Vida e Segurança no Trabalho do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	SET/2021	Comissão de Gestão da Saúde e Segurança no Trabalho
	Criar o Manual de Segurança nos Serviços de Bombeiros	Ação	Manual de Segurança nos Serviços de Bombeiros	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	SET/2021	Comissão de Gestão da Saúde e Segurança no Trabalho/SEP
	Informatizar o registro e acompanhamento do condicionamento físico dos militares	Ação	Relatório técnico com a proposta de solução e cronograma de execução	Não se aplica	JUL/2021	SEP/STIC
	Elaborar o calendário anual de TFBM e de inspeções de saúde	Ação	Calendário 2021 de TFBM	Não se aplica	DEZ/2020	SEP
		Ação	Calendário 2022 de TFBM	Não se aplica	DEZ/2021	SEP
		Ação	Calendário 2021 de Inspeções de Saúde	Não se aplica	DEZ/2020	SS
		Ação	Calendário 2022 de Inspeções de Saúde	Não se aplica	DEZ/2021	SS

TEMA 4 – PESSOAS

Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Disponibilizar programas de treinamento e recreação física no CBMAL	Ação	Calendário 2021 dos programas de recreação e desporto do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2020	SEP
		Ação	Calendário 2022 dos programas de recreação e desporto do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2021	SEP
		Ação	Convocação para a participação nos programas de treinamento e recreação física ofertados em 2021	Não se aplica	MAR/2021	SEP
	Viabilizar estrutura física e logística para a prática de TFBM nas unidades	Ação	Adquirir materiais e equipamentos para a prática de atividade física e esportiva no valor previsto de R\$ 60.000,00	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2020	SEP
		Ação	Adquirir materiais e equipamentos para a prática de atividade física e esportiva no valor previsto de R\$ 100.000,00	83 - Taxa de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2021	SEP

TEMA 4 – PESSOAS

Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
10 - Promover a saúde e a qualidade de vida dos bombeiros militares	Monitorar o treinamento físico dos militares com resultado insatisfatório no TAF	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação atual e a proposta de monitoramento	Não se aplica	OUT/2021	SEP
11 - Reestruturar as atividades de correição	Redimensionar o efetivo previsto para a Corregedoria	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação atual do efetivo e proposta de redimensionamento	Não se aplica	NOV/2020	CORREG
	Atualizar as normas específicas da atividade de correição	Ação	Atualizar X % das normas relativas à atividade de correição (Portarias)	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2020	CORREG
	Propor atualizações na legislação disciplinar estadual	Ação	Proposta do Código de Ética Militar Estadual elaborada em conjunto a PMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2020	CORREG

TEMA 4 – PESSOAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
11 - Reestruturar as atividades de correição	Propor regulamentação da custódia de presos temporários, civis e militares	Ação	Proposta de regulamentação elaborada em conjunto com outros órgãos	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2021	CORREG
	Promover eventos relacionados à temática de Corregedoria	Ação	Promover o II Seminário de Direito Militar	2 - Taxa de realização de eventos institucionais	NOV/2021	CORREG
	Adotar software específico na área de Corregedoria	Ação	Software na área de Corregedoria adotado (SISCORREG)	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	DEZ/2020	CORREG/STIC
	Informatizar os processos de apurações administrativas	Ação	Processos de apurações administrativas informatizados mediante adoção de software	Não se aplica	DEZ/2021	CORREG
	Realizar estudo de viabilidade acerca da realocação da sede da Corregedoria para estrutura física fora do QCG	Ação	Estudo de viabilidade acerca da realocação da sede da Corregedoria	Não se aplica	DEZ/2020	CORREG

Tema 5 – Conhecimento

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
12 - Aperfeiçoar a educação corporativa	Estabelecer um sistema de normas de ensino e pesquisa	Ação	Portaria instituindo a Diretriz Geral de Ensino, Instrução e Pesquisa do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	JUN/2021	SEP
	Ampliar o orçamento destinado às atividades de capacitação	Ação	Relatório técnico com proposta de destinação de recursos das fontes 112 e 115 para custear despesas de capacitação	Não se aplica	MAI/2021	SEP
	Adotar software específico para gestão educacional	Ação	Software de gestão educacional implementado no setor de ensino	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	DEZ/2021	SEP/STIC
	Aprimorar os processos de avaliação e controle de ensino	Ação	Relatório técnico com a proposta de aprimoramento do sistema de avaliação e controle de ensino do CBMAL	Não se aplica	ABR/2021	SEP

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
12 - Aperfeiçoar a educação corporativa	Aprimorar o processo de seleção de instrutores	Ação	Realizar credenciamento de instrutores nas diversas áreas de conhecimento e disciplinas bombeiro militar	Não se aplica	JAN/2021	SEP
		Ação	Criar o Banco de Instrutores do CBMAL	Não se aplica	MAR/2021	SEP
	Promover cursos de carreira e especialização	Ação	Publicar o Calendário de Cursos do CBMAL para 2021	Não se aplica	DEZ/2020	SEP
		Ação	Promover 100% dos cursos de carreira e especialização previstos para 2021	61 - Taxa de execução do calendário de cursos do CBMAL	DEZ/2021	SEP
		Ação	Publicar o Calendário de Cursos do CBMAL para 2022	Não se aplica	DEZ/2021	SEP

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
12 - Aperfeiçoar a educação corporativa	Promover instruções de nivelamento nas diversas áreas de conhecimento	Ação	Publicar o calendário de instruções de nivelamento para 2021	Não se aplica	DEZ/2020	SEP
		Ação	Publicar o calendário de instruções de nivelamento para 2022	Não se aplica	DEZ/2021	SEP
	Exercer supervisão e controle das instruções e treinamentos de rotina	Ação	Relatório técnico, subsidiado pelos Comandos Operacionais, sobre as instruções e treinamentos de rotina realizados em 2020 pelas unidades	Não se aplica	JAN/2021	SEP
		Ação	Portaria instituindo o processo de supervisão e controle das instruções e treinamentos de rotina na área operacional	Não se aplica	NOV/2021	SEP/CORM/COI

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
12 - Aperfeiçoar a educação corporativa	Ampliar a oferta de capacitações para as unidades do interior	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico do estado atual e proposta de interiorização de capacitações	Não se aplica	JUN/2021	SEP
	Desenvolver cursos específicos na área de docência	Ação	Projeto Pedagógico de Curso na área de Ensino Bombeiro Militar	Não se aplica	SET/2021	SEP
	Viabilizar capacitações em corporações coirmãs	Ação	Relatório técnico com a proposta de capacitação de bombeiros militares em corporações coirmãs em 2021	Não se aplica	DEZ/2020	SEP
	Aprimorar a capacitação do pessoal atuante na área administrativa	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico do estado atual e a proposta de capacitação do pessoal atuante na área administrativa	Não se aplica	AGO/2021	SEP

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
12 - Aperfeiçoar a educação corporativa	Obter equivalência do CAO à pós-graduação lato sensu no âmbito civil	Ação	Estudo de viabilidade de equivalência do CAO à pós-graduação lato-sensu	Não se aplica	AGO/2021	SEP
		Ação	Minuta de convênio com instituição de ensino superior para fins de chancela do referido título	Não se aplica	DEZ/2021	SEP
	Propor atualização da Lei Estadual nº 6.568/2005 (Lei de Ensino)	Ação	Proposta da nova Lei de Ensino elaborada em conjunto com a PMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2021	SEP
	Aprimorar a logística de materiais e viaturas para uso exclusivo em instrução	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação atual e proposta de aprimoramento da logística de materiais e viaturas para uso em instrução	Não se aplica	JUL/2021	SEP/SMP

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
13 - Desenvolver a doutrina operacional e a gestão do conhecimento	Instituir a Política e o Plano de Gestão do Conhecimento do CBMAL	Ação	Portaria de designação da Comissão de Gestão do Conhecimento	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	MAR/2021	Comando Geral
		Ação	Portaria instituindo a Política de Gestão do Conhecimento do CBMAL	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	JUL/2021	Comissão de Gestão do Conhecimento
		Ação	Plano de Gestão do Conhecimento do CBMAL	Não se aplica	SET/2021	Comissão de Gestão do Conhecimento
	Elaborar manuais técnicos operacionais	Ação	Elaborar 04 (quatro) manuais técnicos de bombeiros em áreas diversas de conhecimento operacional	67 - Manuais Técnicos de Bombeiros	DEZ/2021	SEP
	Fomentar a pesquisa, incentivando a produção de conhecimento por meio de trabalhos técnico-científicos	Ação	Portaria que discipline a concessão de pontuação positiva por trabalhos técnico-profissionais para fins de promoção	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2020	CPOP

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
13 - Desenvolver a doutrina operacional e a gestão do conhecimento	Fomentar a pesquisa, incentivando a produção de conhecimento por meio de trabalhos técnico-científicos	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação atual e a proposta de fomento à pesquisa no âmbito do CBMAL	Não se aplica	OUT/2021	SEP
	Criar a biblioteca digital do CBMAL	Projeto estratégico	Implantar a Biblioteca Digital do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2021	SEP
	Realizar eventos de caráter técnico-científico nas diversas áreas de conhecimento	Ação	Proposta de realização de um projeto piloto de evento técnico-científico no âmbito do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2021	SEP
	Aprimorar o trabalho com as comunidades de prática, por meio da reestruturação das CTEPs	Ação	Portaria de regulamentação das CTEPs atualizada	1 - Taxas de propostas de modificação no arcabouço de normas	DEZ/2020	SEP

TEMA 5 – CONHECIMENTO						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
13 - Desenvolver a doutrina operacional e a gestão do conhecimento	Viabilizar a participação das CTEPs em eventos técnico-científicos externos	Ação	Proposta de participação das CTEPs em eventos de interesse do CBMAL em 2021	Não se aplica	JAN/2021	SEP
	Promover ações planejadas de benchmarking com corporações coirmãs	Ação	Relatório técnico com o diagnóstico da situação atual e proposta de gestão das ações de benchmarking por parte da SEP	Não se aplica	DEZ/2021	SEP
	Firmar parcerias com organizações do setor acadêmico-educacional	Ação	Relatório técnico com o levantamento de possíveis editais e instituições do setor acadêmico-educacional para fins de parcerias com o CBMAL	Não se aplica	JUN/2021	SEP
		Ação	Portfólio de projetos de ensino e pesquisa para fins de parcerias com o setor acadêmico-educacional	Não se aplica	DEZ/2021	SEP

Tema 6 – Tecnologia

TEMA 6 – TECNOLOGIA						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
14 - Prover Soluções e recursos tecnológicos	Instituir o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)	Projeto estratégico	PDTI do CBMAL instituído	Não se aplica	JUN/2021	STIC
	Implantar soluções tecnológicas alternativas de baixo custo na área de TIC	Ação	Migração para suíts de escritório gratuitas	Não se aplica	JUN/2021	STIC
		Ação	Migração para Sistema Operacional livre	Não se aplica	JUN/2021	STIC
	Entregar novos sistemas de informação e aperfeiçoar os já existentes	Ação	Entregar software na área de Corregedoria (SISCORREG)	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	DEZ/2020	STIC
		Ação	Entregar atualização do SAPS	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	FEV/2021	STIC

TEMA 6 – TECNOLOGIA						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
14 - Prover Soluções e recursos tecnológicos	Entregar novos sistemas de informação e aperfeiçoar os já existentes	Ação	Implementar melhorias no SGO (Fênix)	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	FEV/2021	STIC
		Ação	Entregar software de gestão educacional para o setor de ensino	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	DEZ/2021	STIC
	Garantir o acesso à internet e à intranet com qualidade a todos os quartéis da Corporação	Ação	Adquirir mini pcs	Não se aplica	DEZ/2021	STIC
		Ação	Adquirir licenças vSpace Server for Linux	Não se aplica	DEZ/2021	STIC
		Ação	Contratar serviços de infraestrutura de rede lógica e elétrica	Não se aplica	DEZ/2021	STIC
	Aprimorar o atendimento ao público interno	Ação	Implementar canal de abertura de chamado direto pelo usuário	Não se aplica	DEZ/2020	STIC
		Ação	Reestruturar o teleatendimento do setor de saúde	Não se aplica	DEZ/2020	STIC

TEMA 6 – TECNOLOGIA						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
14 - Prover Soluções e recursos tecnológicos	Realizar estudo de viabilidade de uma nova plataforma de e-mail corporativo	Ação	Estudo de viabilidade de uma nova plataforma de e-mail corporativo	Não se aplica	SET/2021	STIC
	Ampliar, modernizar e integrar os canais de atendimento ao público externo	Ação	Implementar canal integrado de atendimento ao público externo no site do CBMAL	79 - Integração dos canais de comunicação com o público externo	OUT/2020	STIC

Tema 7 – Infraestrutura

TEMA 7 – INFRAESTRUTURA						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
15 - Garantir a infraestrutura apropriada às atividades operacionais e administrativas	Construir a sede da unidade operacional de União dos Palmares	Ação	Construção da edificação finalizada	81 - Execução do plano de obras e manutenção predial	OUT/2021	SMP
	Reformar as atuais edificações do CBMAL	Ação	Reformar 04 (quatro) unidades do CBMAL	81 - Execução do plano de obras e manutenção predial	DEZ/2021	SMP
	Otimizar o processo de aquisições de bens e serviços no âmbito do CBMAL	Ação	Atualizar a cartilha de aquisições de bens e serviços do CBMAL	Não se aplica	DEZ/2021	SMP
	Adquirir os materiais, equipamentos e suprimentos necessários às atividades operacionais e administrativas	Ação	Adquirir materiais, equipamentos e suprimentos no valor previsto de R\$1.429.608,00	82 / 83 - Taxas de investimento em equipamentos e materiais para a atividade finalística / não finalística	DEZ/2021	SMP
	Otimizar o processo de manutenção de viaturas e equipamentos operacionais	Ação	Garantir 85% de disponibilidade da frota operacional	84 - Taxa de disponibilidade da frota operacional	DEZ/2021	SMP

TEMA 7 – INFRAESTRUTURA						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
15 - Garantir a infraestrutura apropriada às atividades operacionais e administrativas	Aprimorar a logística de armazenamento, distribuição e controle dos equipamentos, materiais e suprimentos	Ação	Atualizar o cadastro de todos os bens do CBMAL no BMPat	Não se aplica	DEZ/2021	SMP
	Prover às OBM's a infraestrutura tecnológica necessária ao desempenho de suas atividades	Ação	Adquirir materiais e equipamentos no valor previsto de R\$700.000,00	83 - Taxas de investimento em equipamentos e materiais para a atividade não finalística	DEZ/2021	SMP
	Modernizar o sistema de rádio comunicação (voz, dados e localização), integrando aos sistemas informatizados de atendimento e despacho operacional	Ação	Integrar o sistema de rádio digital (Hytera) aos sistemas de informação do CBMAL	Não se aplica	AGO/2021	SMP/STIC/ CORM/COI

Tema 8 – Orçamento e finanças

TEMA 8 – ORÇAMENTO E FINANÇAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
16 - Aumentar a capacidade de arrecadação	Centralizar a gestão da arrecadação de tributos e captação de recursos	Ação	Estruturar o setor de arrecadação de tributos e captação de recursos no CBMAL	Não se aplica	SET/2021	ASSPLAN/GCG
	Estender a cobrança da Taxa de Bombeiros para novos municípios	Ação	Estender a cobrança da Taxa de Bombeiros para 02 (dois) novos municípios	85 - Cobertura de cobrança da taxa de bombeiros	DEZ/2021	ASSPLAN
	Antecipar o lançamento da Taxa de Bombeiros em sua versão física e online	Ação	Lançamento da Taxa de Bombeiros em sua versão física e online	Não se aplica	JUN/2021	ASSPLAN
	Instituir o plano de marketing da Taxa de Bombeiros	Ação	Plano de Marketing da Taxa de Bombeiros	Não se aplica	NOV/2020	ARPCS
	Estreitar o relacionamento institucional com o Legislativo em nível estadual e federal, viabilizando o repasse de recursos	Ação	Realizar 02 (duas) intervenções pertinentes à Assessoria Parlamentar para fins de captação de recursos	25 - Proficuidade da Assessoria Parlamentar	DEZ/2021	Comissão de Assessoria Parlamentar
	Criar o portfólio de projetos institucionais	Ação	Portfólio de projetos institucionais	Não se aplica	DEZ/2021	ASSPLAN

TEMA 8 – ORÇAMENTO E FINANÇAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
17 - Assegurar a qualidade da gestão orçamentária e financeira	Divulgar os benefícios decorrentes da vinculação do orçamento à estratégia	Ação	Realizar 03 (três) ações educativas para fins de sensibilização do efetivo	Não se aplica	DEZ/2021	SPOFC
	Ampliar a participação do CBMAL no orçamento da SSP	Ação	Garantir a participação do CBMAL em 5% no orçamento da SSP	91 - Taxa de participação em fundo ou orçamento público	DEZ/2021	ASSPLAN/GCG
	Buscar o aumento do valor anual de custeio na LOA junto ao Governo Estadual, evitando a solicitação de créditos adicionais	Ação	Incrementar em 5% o valor anual de custeio da LOA junto ao Governo Estadual	88 - Taxa de incremento dos recursos financeiros para manutenção do CBMAL	DEZ/2021	ASSPLAN/GCG
	Informatizar o processo de obtenção da lista de militares para o pagamento da verba de alimentação	Ação	Módulo para geração de listas para o pagamento da verba de alimentação através das escalas do sistema Fênix	74 - Desenvolvimento de Sistemas de Informação	OUT/2020	SPOFC
	Criar canal de transparência da execução orçamentária e financeira do CBMAL	Ação	Estudo de viabilidade de um canal de transparência da execução orçamentária e financeira do CBMAL criado	Não se aplica	JUN/2021	SPOFC

TEMA 8 – ORÇAMENTO E FINANÇAS						
Objetivo Estratégico	Iniciativa	Tipo	Meta/entrega	Indicador	Prazo	Responsável
17 - Assegurar a qualidade da gestão orçamentária e financeira	Recrutar pessoas com conhecimento na área financeira para atuar neste segmento na corporação	Ação	Transferir militares capacitados para o setor de finanças	Não se aplica	OUT/2020	SPOFC

Quartel em Maceió – AL, 05 de outubro de 2020

ANDRÉ ALESSANDRO MADEIRO DE OLIVEIRA – CEL BM

Comandante Geral do CBMAL