

## **Projeto e Sustentabilidade: Pilares do Desenvolvimento Sustentável**

**PAULA PIASSA DAS NEVES**

Universidade Estadual de Londrina - UEL  
paula-piassa@hotmail.com

**CARLOS FREDERICO MARGRAF GEHRING**

Uninter  
paulapiassauel@gmail.com

N/A



## **PROJETO E SUSTENTABILIDADE: PILARES DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL.**

### **Contextualização:**

A proposta deste estudo é evidenciar as contribuições de metodologias, ferramentas de gestão de projetos e sua influência com práticas sustentáveis dentro da organização empresarial. Pautou-se na problemática questão: possibilidade de adotar estratégias, na construção de um modelo de gestão que promova a sustentabilidade, sendo também uma oportunidade para os negócios organizacionais. Efeitos colaterais no meio ambiente e sociedade são aspectos relevantes, neste contexto, para adoção do conceito de desenvolvimento sustentável em gerenciamento de projetos.

### **Objetivos:**

O presente estudo tem o objetivo de apresentar como as práticas de gerenciamento de projetos exercem influência estratégica dentro da organização e suas contribuições. Com a possibilidade da construção de um modelo de gestão de projetos que promova a sustentabilidade, sendo também uma oportunidade para os negócios organizacionais. Na identificação das transformações dos métodos organizacionais, busca-se com os objetivos específicos identificar e analisar através da pesquisa documental essas práticas sustentáveis e mudanças na gestão empresarial.

### **Metodologia:**

Através de levantamento bibliográfico buscou descrever, breve análise, aspectos históricos e fundamentais na construção de um modelo de sustentabilidade. Assim, diferenciar e identificar empresas responsáveis. Observou-se indicadores de sustentabilidade em organizações e identificação de implementações de novas formas gerenciais baseadas na adoção de técnicas e ferramentas nos padrões do PMBOK e práticas sustentáveis. Analisou-se a viabilidade da metodologia de gerenciamento de projetos, todas as fases, relacionada com princípios sustentáveis, no aspecto ambiental, econômico e social.

### **Fundamentação Teórica:**

Investigou-se conceito e questões ligadas ao Desenvolvimento Sustentável à luz dos estudos em impactos sociais, econômicos e ambientais. Apesar de a expressão ser muito utilizada, percebe-se, na literatura especializada, dificuldade em um único consenso de definição, pode-se dizer que o conceito inclui utilizar recursos buscando crescimento econômico, preservação ambiental e bem estar social. Segundo Carvalho e Martens, (2015) o tema é emergente na gestão de projetos, assim justifica-se o trabalho nas discussões dos pilares sustentáveis.

### **Resultados e Análises:**

Para alcançar os objetivos propostos, através de 'lições aprendidas', reflexões e estudos de autores que têm investigado o conceito de valor sustentável em organizações, analisou-se a integração dos pilares sustentáveis com adoção das práticas de gerenciamento de projetos baseadas em padrões do PMBOK. O processo na sua totalidade mostrou viabilidade nas práticas com a possibilidade para incorporar princípios sustentáveis e assegurar a boa gestão com finalidade de gerar benefícios também após a finalização dos projetos.



### Considerações Finais:

Percebeu-se que cada corporação deverá redefinir ou definir sua própria estratégia de mudança, mudança organizacional, mudança em projetos, para uma forma de desenvolvimento que exige responsabilidade, compromisso e ética. Em organizações que têm adotado práticas sustentáveis em seus projetos, notam-se diferenças econômicas, ambientais e sociais as quais variam na perspectiva de cada empresa e cada projeto, especificamente, porém diante do estudo observam-se mudanças em organizações em prol da mesma causa e compromisso nos pilares sustentáveis.

### Referências:

ARAUJO, G. C. et.al. Sustentabilidade Empresarial: Conceito e Indicadores. In: **Convibra - Congresso Virtual Brasileiro de Administração** - , n.3, 2006. Anais., Convibra. P. 01-20. Disponível em: <[http://www.convibra.com.br/2006/artigos/61\\_pdf.pdf](http://www.convibra.com.br/2006/artigos/61_pdf.pdf)>. Acessado em: 2 jan. 2017.

BARACHO, Anna Sophia Barbosa. **Gerenciamento da sustentabilidade do projeto como processo auxilia de planejamento e execução**. Disponível em: <[http://www.ietec.com.br/site/techoje/categoria/detalhe\\_artigo/662](http://www.ietec.com.br/site/techoje/categoria/detalhe_artigo/662)>. Acessado em: 8 maio. 2017.

BARBIERI, J. C. **Gestão ambiental empresarial: conceitos, modelos e instrumentos**, organização: José Carlos Barbieri – 3.ed. atual e ampliada. – São Paulo: Editora Saraiva, 2011.

BARBOSA, Christina; NASCIMENTO, Carlos Augusto Dornellas; ABDOLLAHYAN, Farhad; PONTES, Ronaldo Miranda. **Gerenciamento de custos em projetos**. Série Gerenciamento de Projetos, 4. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2011.

BOMBASSARO, R. T. **Governança Corporativa e Direito Ambiental: Sustentabilidade nas Empresas**. 1. ed. Florianópolis SC: Conceito, 2010. v. 1. 112p.

CARVALHO, M. M; MARTENS, M. Sustentabilidade em Gestão de Projetos e sua relação com Sucesso em Projetos. **Revista Mundo PM-Project Management**: (12/2015 – 01/2016). Disponível em: <<http://www.mundopm.com.br>> . Acessado em: 20 mar. 2017.

CARVALHO, O; VIANA, O. Ecodesenvolvimento e equilíbrio ecológico: algumas considerações sobre o Estado do Ceará. **Revista Econômica do Nordeste**. Fortaleza, v. 29, n. 2, abr./jun. 1998. Disponível em: <[http://www.bnb.gov.br/projwebren/Exec/artigoRenPDF.aspx?cd\\_artigo\\_ren=64](http://www.bnb.gov.br/projwebren/Exec/artigoRenPDF.aspx?cd_artigo_ren=64)>. Acessado em: 20 maio 2017.

CHAVES, Lúcio Edi; NETO, Fernando Henrique da Silveira; PECH, Gerson; CARNEIRO, Margareth Fabiola dos Santos. **Gerenciamento de comunicação em projetos**. Série Gerenciamento de Projetos 2. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2010.



DINSMORE, Paul Campbell. Aplicando as melhores práticas para garantir resultados empresariais. **Gerenciamento de Portfolio e PMO**. Disponível em: <[www.fgv.br/fgvmanagement](http://www.fgv.br/fgvmanagement)>. Acessado em: 10 junho 2017.

EON, Fábio. O que é responsabilidade social? **Revista ResponsabilidadeSocial.com**. Fevereiro 2015. Disponível em: <<http://www.responsabilidadesocial.com/>>. Acessado em 03 maio 2017.

FGV Management. Disponível em: <[www.fgv.br/fgvmanagement](http://www.fgv.br/fgvmanagement)>. Acessado em: 05 maio 2017.

Instituto ETHOS. **Gestão de projetos para sustentabilidade**. Conferência Internacional do Instituto ETHOS, 2006 Disponível em: <<http://www.ethos.org.br/ci2006/>>. Acessado em: 10 maio 2017.

IPIRANGA, A. S. R.; GODOY, A. S.; BRUNSTEIN, J. Introdução. **RAM, Rev. Adm. Mackenzie (Online)**, São Paulo, v.12, n.3, p.13-20, jun. 2011. Disponível em <[http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S167869712011000300002&lng=pt&nrm=iso](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S167869712011000300002&lng=pt&nrm=iso)>. acessado em 07 fev. 2017

KRAEMER, M. E. P. **Responsabilidade social**: uma alavanca para sustentabilidade. Disponível em: <<http://ambientes.ambientebrasil.com.br>> acessado em: 10 abr. 2017.

LASZLO, C. **Valor sustentável**: como as empresas mais expressivas do mundo estão obtendo bons resultados pelo empenho em iniciativas de cunho social. Rio de Janeiro. Qualitymark, 2008. 240p.

MENDONÇA, R. R. S. **As dimensões da responsabilidade social**: uma proposta de instrumento para avaliação. Disponível em: <<http://www.ethos.org.br.htm>>. Acessado em: 5 maio 2017.

MUNCK, L.; BORIM-DE-SOUZA, R. Responsabilidade social empresarial e sustentabilidade organizacional: a hierarquização de caminhos estratégicos para o desenvolvimento sustentável. **REBRAE. Revista Brasileira de Estratégia**, Curitiba, v. 2, n. 2, p. 185-202, maio/ago. 2009.

ORTEGA, S. G. Sustentabilidade na construção civil: Significados, Práticas e Ideologia. **Organizações e Sustentabilidade**, Londrina, v. 2, n. 1, p. 112-137, jan./jun. 2014.

PATAH, L. A.; CARVALHO, M. M. de. Métodos de Gestão de Projetos e Sucesso dos Projetos: Um estudo quantitativo do Relacionamento entre estes conceitos. **Revista de Gestão e Projetos - GeP**, São Paulo, v. 3, n. 2, p 178-206, mai./ago. 2012.

PEREIRA, J. V. I. Sustentabilidade: diferentes perspectivas, um objectivo comum. **Economia Global e Gestão**, Lisboa, v.14, n.1, p.115-126, abr. 2009. Disponível em:<[http://www.scielo.mec.pt/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S087374442009000100008&lng=pt&nrm=iso](http://www.scielo.mec.pt/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S087374442009000100008&lng=pt&nrm=iso)>. Acessado em: 20 maio. 2017.

RAJ, Paulo Pavarini; BAUMOTTE, Ana Cláudia Trintenaar; FONSECA, Doris Pereira D'alincourt; MOREIRA Itamar; SILVA, Lauro Henrique de Carvalho M. da; VERGARA,



Sylvia Constant. **Gerenciamento de pessoas em projetos**. Série Gerenciamento de Projetos. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2010.

ROA, J. B.; BARROS, I. P. A. F. Práticas de desenvolvimento sustentável na gestão de projetos. **Revista Vozes dos Vales da UFVJM**: Publicações Acadêmicas, Minas Gerais, Brasil, n. 03, Ano II, maio/2013. Disponível em: <[www.ufvjm.edu.br/vozes](http://www.ufvjm.edu.br/vozes)>. Acessado em: 1 jan. 2017.

ROMEIRO, A. R. **Desenvolvimento sustentável e mudança institucional**: notas preliminares. Instituto de Economia – Texto para Discussão, IE/UNICAMP, Campinas, n. 68, abr. 1999. Disponível em: <[www.eco.unicamp.br/docprod/downarq.php?id=1698&tp=a](http://www.eco.unicamp.br/docprod/downarq.php?id=1698&tp=a)>. Acessado em: 10 fev. 2017.

SALLES JUNIOR, CARLOS A. C.; SOLER, ALONSO M.; VALLE, JOSÉ ANGELO S. DO; RABECHINI, ROQUE JUNIOR. **Gerenciamento de riscos em projetos**. Série Gerenciamento de Projetos. 2. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2010.

\_\_\_\_\_. **SILVEIRA, M. A. Gestão da Sustentabilidade Organizacional**: Inovação, Aprendizagem e Capital Humano; Organização de Marco Antonio Silveira – Campinas, SP: CTI (Centro de Tecnologia da Informação “Renato Archer”), 2012. 242 pp.

SOTILLE, Mauro Afonso, MENEZES Luis Cesar de Moura Mauro, XAVIER Luiz Fernando da Silva. **Gerenciamento do escopo em projetos**. Série Gerenciamento de Projetos, 2 ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2010.

SACHS, Ignacy. **Caminhos para o desenvolvimento sustentável**. Rio de Janeiro: Editora Garamond, 2009.

VALLE, André B.; SOARES, Carlos Alberto P.; FINOCCHIO JR., José; SILVA, Lincoln de S. F.. **Fundamentos do Gerenciamento de Projetos**. Série Gerenciamento de Projetos, 2 ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2010.

WERBACH, A. **Estratégia para sustentabilidade**: uma nova forma de planejar sua estratégia empresarial. Rio de Janeiro: Editora Elsevier, 2010.

**Palavras-chave:**

Gerenciamento de Projetos, Gestão Organizacional, Estratégia, Desenvolvimento Sustentável.