VI SINGEP

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

V ELBE
Encontro Luso-Brasileiro de Estratégia
Iberoamerican Meeting on Strategic Management

Resíduos da Construção Civil: Estudo Comparativo de Duas Empresas de Rondonópolis - MT

ISSN: 2317-8302

FERNANDA PEREIRA SILVA

UFMT admfernandas@yahoo.com.br

JUCILENE APARECIDA DE SOUZA GONÇALVES

UFMT jad.lopez@hotmail.com

DÉRCIO BRAGA SANTOS

UFMT derciobraga@gmail.com

NEIDE SANTOS DA SILVA

Universidade Federal de Mato Grosso neide.adm8@gmail.com

RESÍDUOS DA CONSTRUÇÃO CIVIL: ESTUDO COMPARATIVO DE DUAS EMPRESAS DE RONDONÓPOLIS - MT.

Resumo

As ferramentas de gestão têm possibilitado melhorias com processos mais sustentáveis. O objetivo consiste em analisar os processos de transformações e reaproveitamento dos resíduos sólidos da Construção Civil (RCC) de duas empresas no município de Rondonópolis-MT, sendo uma usina de reciclagem da construção civil (E1) e uma empreiteira da construção civil (E2), a partir das aplicações das ferramentas de gestão de sustentabilidade 7R's e a performance comportamental (CARROLL, 1979). A metodologia baseou-se no método exploratório e descritivo, com o uso de abordagem qualitativa e comparativa, através do estudo de caso aplicado aos dois gestores por meio de questionários subjetivos, cujas análises idealizaram-se com base na triangulação de dados primários. Os resultados da empresa E1, basearam-se na classe A, em Reutilizar, Reaproveitar, Reciclar, Recuperar com performance proativa; nos resíduos de classe B, adequou-se em Reutilizar e Reciclar, com performance acomodativa; os resíduos de classe C e D cercaram-se em Repensar e Recusar, com performance reativa. A empresa E2, resultou-se nos resíduos de classe A em Reutilizar e Reaproveitar, a partir da performance proativa; nos resíduos de classe B, sedimentou-se em Reutilizar e Reciclar, com performance acomodativa; os resíduos de classe C e D enquadrouse em Repensar e Recusar com performance reativa.

Palavras-chave: Resíduos Sólidos; Resíduos Sólidos da Construção Civil; Gestão Ambiental.

Abstract

Management tools have made possible improvements with more sustainable processes. The objective is to analyze the processes of transformation and reuse of solid construction waste (RCC) from two companies in the municipality of Rondonópolis-MT, a construction recycling plant (E1) and a construction company (E2), From the applications of sustainability management tools 7R 'and behavioral performance (CARROLL, 1979). The methodology was based on the exploratory and descriptive method, using a qualitative and comparative approach, through a case study applied to both managers through subjective questionnaires, whose analyzes were based on the triangulation of primary data. The results of the company E1, were based on class A, in Reuse, Reaproveitar, Reciclar, Recuperar with proactive performance; In Class B waste, was adapted to Reuse and Recycle, with accommodative performance. The company E2, resulted in the waste of class A in Reuse and Reaproveitar, from the proactive performance; In Class B waste, sediment in Reuse and Recycle, with accommodative performance; Class C and D residues were included in Rethink and Decline with reactive performance.

Keywords: Solid Waste; Solid Waste from Construction; Environmental management.



Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

V ELBE Encontro Luso-Brasileiro de Estratégia

Iberoamerican Meeting on Strategic Management

1 Introdução

A partir da década de 1990, com surgimento da sustentabilidade, os gestores buscando ações de responsabilidade social corporativa, uma vez que a construção civil é responsável grande quantidade de resíduos sólidos nos aterros sanitários. Neste sentido, gestores buscam melhorias com ações de responsabilidade social corporativas com o uso de ferramentas para minimizarem os impactos negativos ambientais, visando melhoria contínua a fim obter um bom relacionamento com o meio ambiente.

De acordo com Santos (2010) citado por Junior e Olave (2014), foi por causa dos vários impactos ambientais causados pelas organizações, que os processos de gestão se tornaram mais eficazes, e a relação de desenvolvimento econômico e meio ambiente foi aperfeiçoado. Assim, permitiu-se o surgimento da política de gestão ambiental, instituída como Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS), preconizada pela lei Federal 12.305/2010.

A redução na geração de resíduos sólidos a partir das práticas de hábitos de consumo sustentável aliada ao aumento da reciclagem, da reutilização dos resíduos sólidos e da destinação ambientalmente adequada dos rejeitos. Nela, consta que o descarte e reciclagem de resíduos sólidos são de responsabilidade da organização e do fabricante (DOU, 2010, p. 3).

ISSN: 2317-8302

Com base no exposto, Machado (2015) salienta que cabe aos gestores aprimorarem as estratégias de gestão para reduzir e reutilizar os resíduos sólidos para minimização dos impactos, bem como implementação de estratégias com novos coprodutos, para maximização de lucros, "determinando responsabilidade e estipulando a segregação dos resíduos em diferentes Classes (CONAMA 307/2002)". Nota-se que uma boa gestão acompanhada de um bom planejamento colabora para aumentar a qualidade de vida da comunidade e a qualidade no saneamento urbano.

Os Resíduos Sólidos Urbanos (RSU) são resultantes da atividade doméstica e comercial dos centros urbanos com efeitos acumulativos, pois são descartados em lixos e lixões, reduzindo a vida útil dos aterros sanitários. Esses resíduos poderiam ser reaproveitados, reciclados ou até transformados em coprodutos e agregados, ou seja, cada cidadão tem a responsabilidade de exigir coletas seletivas a fim de que haja melhor manejo desses materiais sólidos, evitando, desse modo, sérios problemas ambientais.

Um procedimento importante para o manejo correto é saber a classificação dos RSU. Trata-se de um instrumento básico de gestão, que serve para soluções técnicas e econômicas para o tratamento e destinação final dos resíduos (MASCARENHAS, 2001). Além disso, os RSU são descartados de acordo com sua composição biológica (orgânico ou não), físico (pedra, vidro, ferro) ou químico (toxico ou não), para que seja feito o manejo de coleta e a classificação corretamente, não ocasionando riscos à saúde.

Quanto ao aproveitamento destes resíduos, a reciclagem é um processo fundamental no reaproveitamento, com redução na poluição e aproveitamento de materiais descartados, transformando-os em produtos para reaproveitamento nas indústrias e em geradores de energia, economizando água com a redução e reutilização do lixo. Os resíduos industriais, tais como rejeitos industriais, lixos domésticos e hospitalares, definem-se: Materiais que vêm agregando valores e gerando lucratividade para as corporações com programas e certificações que exigem padrões de qualidade tanto pela fiscalização e pelo consumidor, quanto ao mercado competitivo (SISINNO; MOREIRA, 2005).

Os Resíduos de Construção e Demolição (RCD), mais conhecidos como restos de materiais descartados da construção, reformas ou demolições, são resíduos de seguimento da indústria que, ocasionalmente, têm atividade geradora de impacto ambiental, com intenso

consumo de recursos naturais. Os Resíduos de Construção Civil (RCC), de acordo com a Resolução do CONAMA em seu art. 2°, §1, caracterizam-se como provenientes de construções, reformas, reparos e demolições de obras de construção civil, e os resultantes da preparação e da escavação de terrenos. Os impactos positivos no gerenciamento do RCC, está o benefício de reciclagem destes resíduos. De acordo com CONAMA, n° 307 de 05 de julho de 2002, em seu art. 1°, é preciso estabelecer diretrizes, critérios e procedimentos para a gestão dos resíduos da construção civil, disciplinando as ações necessárias de forma a minimizar os impactos ambientais. Ainda, é necessário que, após serem devidamente coletados, através da coleta seletiva, sejam transformados em coprodutos, podendo ser reaproveitados, destinados e reutilizados para mesma atividade.

Sendo assim, o trabalho pretende-se analisar os processos de transformações dos resíduos sólidos da Construção Civil (RCC) de duas empresas situadas no município de Rondonópolis-MT, sendo: uma usina de reciclagem da construção civil (E1) e uma empreiteira (E2), por meio das ferramentas de gestão de Resíduos 7R's e da performance do comportamento de Carroll (1979).

2 Fundamentação Teórica

2.1 Ferramentas de gestão utilizadas para minimização dos resíduos sólidos.

Quadro 1: Os R's da Sustentabilidade.

<u> </u>				·
7R's	5R's	3R's	Reduzir	O consumo tomando algumas iniciativas, comprar somente o necessário, sendo durável, com refil, consumo mais racional, entre
				outros.
			Reutilizar	Utilizar o produto ou embalagem mais de uma vez.
			Reaproveitar	Invés de comprar sacos de lixo reaproveite as sacolinhas de
				supermercados, e assim por diante.
			Reciclar	Transformando-os em matéria prima.
			Recusar	Produtos que agridem o meio ambiente.
			Repensar	Analisar se realmente precisa do determinado produto.
			Recuperar	Aquilo que foi danificado, desgaste e retiradas a ser compensado ao
				meio ambiente.

Fonte: elaborado pelas pesquisadoras, a partir de Lima e Lima (2009).

No Quadro 1, apresenta as terminologias de crescimento dos R's, que na visão de Alves (2009) consiste em ideias para um mundo mais sustentável, uma vez que "melhoria do meio ambiente tem reflexos diretos na melhoria de qualidade de vida da população". Desta forma, observa-se a evolução do surgimento da ferramenta 3 R's e a partir de vários estudos foram surgindo novas terminologias para adequação desta ferramenta, denominada de 5 R's, que, por conseguinte, surgiu a ferramenta 7 R's, que intuito de atender a necessidade das empresas e do mercado globalizado.

Assim, os conceitos de 3R's, segundo Dias et al. (2008) expressa a gestão empresarial de forma à orientar para evitar possíveis problemas para o meio ambiente. Além disso, tratase de minimizar os efeitos ambientais para não ultrapassar a capacidade de carga do meio onde se encontra a organização, atingindo assim, o desenvolvimento sustentável. Gouveia (2012) trata de minimizar a quantidade de resíduos que necessitam de destinação adequada, seguindo a lógica dos três R: redução, reutilização e reciclagem.

O conceito de 5R's vem ganhando contorno de ações de práticas para um mundo melhor, a partir dosas terminologias "reciclar e recusar", norteados pela minimização do consumo sustentável, que depende da participação de todos. Gouveia (2012) salienta que o

reciclar para reaproveitar e redução dos desperdícios e a minimização dos impactos causados ... com ações educativas que visem a atitudes de consumo mais consciente para a população".

Por fim, a ferramenta 7R's surgiu com uma nova roupagem conceitual com terminologias de "repensar e recuperar" com aplicações práticas para o desenvolvimento sustentável. Assim, na visão de Gouveia (2012) a reutilização de resíduos sólidos como insumo nos processos produtivos gera benefícios diretos, tanto na redução da poluição ambiental causada pelos aterros e depósitos de lixo como em benefícios indiretos relacionados à conservação de energia.

Sendo assim, a constituição destes conceitos permite o desenvolvimento do complemento "reinventar", apontado como uma nova maneira de viver, consumir, produzir, armazenar; um mundo ecologicamente mais correto e altamente sustentável. São ações práticas que estabelecem uma relação mais harmônica entre consumidor e meio ambiente (JAVNARAMA, 2004).

2.2 Resíduos de Construção Civil (RCC) e suas classificações.

A política estadual de resíduos sólidos do estado de Mato Grosso é pioneira na aplicação da Lei de Resíduos Sólidos nº 7.862, de 19 de dezembro de 2002 e vem avançando cada vez mais nas "diretrizes e normas de prevenção da poluição, proteção e recuperação da qualidade do meio ambiente e da saúde pública, assegurando o uso adequado dos recursos ambientais no Estado de Mato Grosso". Desta maneira, os resíduos sólidos, caracterizam partir dos tipos de resíduos sólidos e das destinações para tratamento destes resíduos, assim descritos pelas resoluções da CONAMA: no tratamento dos resíduos, compreendem-se, de acordo com a Resolução CONAMA nº 431, de 02 de maio de 2011 que altera a Resolução CONAMA 307/2002, em seu art. 3º. Por essa razão, classificam-se os resíduos de construção civil, a partir de quatro classes:

- Resíduos reutilizáveis ou recicláveis como agregados, ou encaminhados às áreas de aterros de resíduos de construção civil: cerâmica, argamassa e concreto.
- Resíduos recicláveis, sendo dispostos em áreas de armazenamento temporário ou reutilização e reciclagem: papel, papelão, metais, madeira, plásticos, vidros e Gesso.
- Resíduos para qual não foi desenvolvida tecnologia ou aplicação economicamente viável para reciclagem ou recuperação.
- Resíduos perigosos oriundos da construção deverão ser armazenados e destinados, em conformidade as normas técnicas: amianto, tintas, solventes, óleo e dentre outros.

No que se refere a destinação dos resíduos sólidos, a Resolução do CONAMA nº 448 de 18 de janeiro de 2012, em seu art. 4°, § 1°, trata que os resíduos da construção civil não podem serem dispostos em aterros de resíduos sólidos urbanos, em áreas de "bota fora", em encostas, corpos d'água, lotes vagos e em áreas protegidas por Lei. Deste modo, a destinação destes resíduos está relacionada com base em suas classes, como descreve a resolução supracitada, em seu art. 10. Estes resíduos, após triagem, são destinados, a seguir:

- Classe A: são resíduos reutilizados ou reciclados na forma de agregados, ou encaminhados à as áreas de aterro de resíduos da construção civil, sendo dispostos de modo a permitir a sua utilização ou reciclagem futura;
- Classe B: são os resíduos reutilizados, reciclados ou encaminhados às áreas de armazenamento temporário, dispostos de modo a permitir a sua utilização ou reciclagem futura;
- Classe C: são os resíduos armazenados, transportados e destinados, em conformidade com as normas técnicas específicas;



• Classe D: resíduos armazenados, transportados, reutilizados e destinados em conformidade com as normas técnicas específicas.

Por fim, o prazo de disposição, segundo a resolução supracitada, em seu artigo 13, o prazo máximo é de dezoito meses para os municípios e o Distrito Federal cessarem a disposição dos resíduos de construção civil em aterros e resíduos domiciliares e em áreas de "bota fora".

3 Procedimentos Metodológicos.

O trabalho baseou-se por meio da abordagem quantiqualitativa, a partir do método descritivo e exploratório. A abordagem quantiqualitativa (CRESWELL, 2007), trata-se do uso dos métodos mistos de pesquisa, relaciona-se:

"Com o planejamento desses procedimentos, os pesquisadores precisam transmitir a intenção da pesquisa de métodos mistos e suas aplicações nas ciências sociais e humanas. Os procedimentos, então, envolvem a identificação do tipo de estratégia de investigação de métodos mistos, das abordagens de coleta e análise de dados, do papel do pesquisador e de uma visão da estrutura geral da pesquisa de métodos mistos que norteia o estudo proposto".

Além disso, na abordagem qualitativa, Godoy (1995) aponta diferentes caminhos. Junior; Costa (2014), destaca que o uso da quantificação dos resultados com base na escala de *Likert*, trata de medir a concordância das pessoas à determinadas afirmações relacionadas aos construtos de interesse.

Seguindo, o método de pesquisa idealizado consiste no exploratório e descritivo que no primeiro, trata da análise conceitual e o segundo relaciona as práticas no ambiente pesquisador. Nesta condição a pesquisa, exploratória e descritiva (SILVA E MENEZES, 2001, pág. 2), sendo na pesquisa exploratória que "envolve levantamento bibliográfico; entrevistas com pessoas que tiveram experiências práticas com o problema pesquisado". A pesquisa descritiva, exige do investigador uma série de informações sobre o que deseja pesquisar e descreve os fatos e fenômenos de determinada realidade (TRIVIÑOS, 1987).

O universo da pesquisa analisou duas empresas identificadas como E1- Usina de reciclagem de resíduos da construção civil, cuja amostra é um gestor (G1) e E2- construtora voltada à construção civil, sendo a amostra corresponde a um gestor (G2), representando assim, duas amostras, onde ambas as empresas, situam-se em Rondonópolis, no estado de Mato Grosso. Assim, na visão de Minayo (2002), as amostras de pesquisa propiciam a abrangência da totalidade do problema investigado em suas múltiplas questões. Para isso, estruturou-se dois questionários (com perguntas objetivas e subjetivas) e entrevistas aplicadas aos gestores das duas empresas.

O tipo de pesquisa aplicou-se segundo Yin (2010) dois casos de pesquisa, que relaciona "replicação direta e conclusões analíticas independentes ou contrastantes, fortalecendo os achados de pesquisa. Com isto, as análises das práticas de gestão das duas empresas permitiram a aplicação da triangulação de dados, relacionados aos dados primários extraídos das empresas pesquisas; após isso, utilizou-se as inferências das pesquisadoras que permitiu analisar o espaço estudado, através do método de triangulação de dados que "permite a validação dos resultados de pesquisa" (COX; HASSARD, 2005).

Sendo assim, as estratégias de coletas dos dados caracterizaram-se com base nos dados primários, dados secundários e a inferência da pesquisadora. Na visão de Denzin (1978); Azevedo (2013) citado por Silva (2015), a triangulação metodológica trata a triangulação "entre métodos", que se utiliza de diversas técnicas dentro de um determinado método para coletar e interpretar dados. A triangulação de dados (KELLE, 2001), reforça o funcionamento



Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

V ELBE Encontro Luso-Brasileiro de Estratégia Iberoamerican Meeting on Strategic Management

das matrizes, determinando o grau de convergência e o indicador da validade dos resultados e da investigação.

No tratamento dos dados para análise das práticas das corporações E1 e E2, tratada, inicialmente, pelas variáveis de acordo com as tipologias de R's da Sustentabilidade, conforme Lima e Lima (2009) e, em seguida, em consonância com os resultados de performances, segundo Carroll (1979) e adaptado por Silva (2015), conforme Quadro 3.

Quadro 2: Estratégia de tratamento de dados das práticas de destinação dos RCC.

24444	negra de tratamento de dados das prancas de destinação dos 1100.					
Parte I						
Tij	Tipologia dos R´s da Sustentabilidade de acordo com Lima e Lima (2009)					
Reduzir	O consumo com iniciativa de comprar somente o necessário, sendo durável, com refil,					
	consumo mais racional, entre outros.					
Reutilizar	Utilizar o produto ou embalagem mais de uma vez.					
Reaproveitar	Invés de comprar sacos de lixo reaproveite as sacolinhas de supermercados.					
Recusar	Produtos que agridem o meio ambiente					
Repensar	Analisar se realmente precisa do determinado produto.					
Recuperar	Aquilo que foi danificado, desgaste e retiradas a ser compensado ao meio ambiente.					
Reciclar	Transformando-os em matéria prima.					

Fonte: adaptado a partir de Lima e Lima (2009).

Após a adequação da Tipologia dos R´s da sustentabilidade conforme Lima e Lima (2009), a seguir será aplicado a partir dos resultados encontrados o tipo de performance encontrado, compreendendo a parte 2 da interpretação de resultados.

Quadro 3: Análise das *performances* dos comportamentos.

Análise: Parte II								
Níveis de Perfomances a partir dos comportamentos e Respostas de Carroll (1979) adaptado								
	por Silva (2015)							
Situação de	Reativa	Defensiva	Acomodativa	Proativa				
Performance								
Nível de PSC	Comportamento	Comportamento	Comportamento	Comportamento de				
Comportamento	prejudicial	defensivo	adaptativo aos	excelência à				
(CARROLL,	ameaçador aos	(proteção) aos	objetivos	conquista dos				
1979)	objetivos	objetivos	corporativos,	objetivos				
(Qualitativa)	corporativos	corporativos	exigências legais e	corporativos, além				
			tecnológicas.	das expectativas.				

Fonte: Elaborado por Silva (2015).

4 Resultados de Pesquisa

Os dados capturados das duas empresas denominadas de E1 e E2, com a participação de seus gestores, G1 e G2, que atuam em diferentes da construção civil.

Na Empresa E1, verificou-se que 100% dos resíduos pertencem às empresas privadas das empresas privadas: Concresul, TMI, ADM e Supermix. Os resíduos domésticos denominados de resíduos de construção civil das construções e reformas e, quando perguntado ao gestor sobre a destinação dos resíduos das empresas públicas, o G1 salientou que não houve interesse por parte do munícipio em 2016. Quando não são descartados em caçambas, os resíduos da construção cível (RCC) são dispensados em ambientes em lixões, aterros sanitários e terrenos baldios, transformando-os em grandes geradores de impactos ambientais e alterando a paisagem urbana. Para Mazzarotto e Berté, (2013), a gestão correta desses resíduos infere diretamente na qualidade de vida da população. Dessa forma, o descarte através de caçambas é a melhor opção, pois a empresa de transporte é responsável pela correta destinação final dos resíduos.

Na empresa E2, pôde-se verificar que os resíduos gerados nas obras são de classe A e classe B, descartados por caçambas e caminhão aberto e posteriormente encaminhados para aterro sanitário controlado do município. Os resíduos de classe D são (100%) são cem aproveitados na obra, uma vez que o intuito da empresa, conforme relata G2: "é se livrar dos entulhos, mantendo as obras limpas e organizadas, evitando acidentes e tornando a obra mais acessível ao cliente e com bom aspecto para apresentação". Assim, verificou-se que, na empresa E2, não existem barracões ou Área de Transbordo e Triagem (ATT's) na obra para um melhor descarte destes resíduos da construção civil. Atualmente, a empresa capta resíduos de três municípios no estado de Mato Grosso (Rondonópolis, Pedra Preta e Alto Garças), são descartados aproximadamente 5m3 de resíduos por obra, sendo um descarte por semana, todos sem triagem.

Ainda, o processo de triagem que é o primeiro passo para gestão dos resíduos descartados, antes de serem encaminhados aos aterros. Isso demonstra que os gestores têm conhecimento, mas não desenvolvem na prática, deixando claro que o tema como a redução dos resíduos "ainda se apresenta bastante vago, sendo necessário ser encarado desde os primeiros passos até a formação superior [...] os profissionais vêm tratando a questão ambiental com certo descaso" (FRIGO E SILVEIRA, 2012, p. 1940). Assim, conforme disposto acima, o gráfico 1 apresenta o percentual de resíduos capturados nas empresas citadas:

Resíduos que chegam para reciclagem

Classe A Classe B Classe C Classe D

O%
19%
80%

Gráfico 1: Resíduos direcionados pela transportadora.

Fonte: Dados da Pesquisa, 2016.

No Gráfico 1, os resíduos direcionados para empresa E1, correspondem a 80% dos resíduos de classe A, sendo estes 100% reciclados. Os resíduos da classe B compreendem a 19% direcionados para usinas de reciclagem para o Estado de Campo Grande. Os resíduos de das classes C e D são transportados por empresas especializadas, ocorrem casos em que resíduos de Classe D chegam para triagem, mas os mesmos são imediatamente recusados e devolvidos.

Na Empresa E2, os certificados adquiridos são apenas para regulamentação municipal, não incluindo fiscalização ambiental, sem preocupar-se com a educação ambiental, como palestras, seminários e minicursos acerca da conscientização reaproveitamento dos resíduos na obra, que se destaca menos de 50% dos resíduos gerados são reaproveitados nas obras. Ainda, a importância com a preocupação em disseminação do conhecimento acerca da

preservação ambiental entre os profissionais com foco na reciclagem e destinação dos resíduos gerados pela construção civil (FRIGO e SILVEIRA, 2012).

Deste modo, a destinação, uso e reuso dos resíduos sólidos da construção civil da Empresa E1 e a empresa E2, estão alocados de acordo com os reaproveitamentos e o uso da ferramenta 7R's de Lima e Lima (2009), conforme Quadro 4.

Quadro 4: Classificação dos resíduos e destinações finais para empresa E1.

Classifi		•		Doonnovoitomente	1	Danfon
	Tipos de	Destinação	Co-produto	Reaproveitamento	Ferramen	Perfor
Cação	Resíduos				ta 7 R's	mance
	~	** .		P 1	5	
Classe A	Componen	Usina de	Areia, Brita,	Podem ser	Reutilizar,	Proativa
	tes	reciclagem de	blocos de	reaproveitados em	Reaprovei	
	cerâmicos,	resíduos sólidos	tijolos	novas obras, canteiro	tar	
	argamassa	de construção e		e aterros, mas sua	Reciclar	
	e concreto.	demolição		procura está sendo	Recuperar	
		Rondosólidos, em		apenas para obras		
		Rondonópolis.		domésticas.		
Classe B		Usina de	Produtos são	Escolas (papel),		
	Plásticos	reciclagem	reciclados,	indústrias (alumínio),	Reutilizar	Acomo
	papel/pape	REPLAN em	como:	lavoura (Gesso),	Reciclar	dativa
	lões,	Campo Grande.	Papel	porque é rico em cal		
	madeiras,	Os metais são	blocos/placa	e enxofre que serve		
	vidros,	entregues ao ferro	de gesso,	para adubo		
	metais,	velho, em	carvão, adubo	complementar do		
	gesso e	Rondonópolis.	orgânico	solo.		
	ferro.	•	agrícola,			
			vergalhão.			
Classe C	Resíduos	sem aplicação to	ecnológica ou	CONAMA 448/2012,	Repensar	Reativa
	econômica	2 9	eciclagem ou	em seu Art. 3°.	Recusar	
	recuperação.	•	C			
	Amianto,	Usina de	Impermeabili	Reutilizado na	Repensar	Reativa
Classe D	solventes,	transformação	zantes, novas	construção civil,	Recusar	
	tintas e	Industrial.	tintas.	atividades domésticas		
	óleos.			e outros.		

Fonte: Elaborado pela autora, 2016.

De acordo com Quadro 4, o processo de reciclagem da empresa E1, inicia com a triagem dos resíduos selecionados, separados e classificados de acordo com as classes A, B, C e D, e posteriormente separados pelos tipos de resíduos (papel, vidro, plástico, concreto). Depois disso, os resíduos que não podem ser reciclados pela usina recebedora (plásticos, papel, vidro, madeira e gesso) são encaminhados para usinas específicas localizadas em Campo Grande. Quanto aos resíduos de ferro velho (latas de tintas, vergalhões, metais), passam pelo processo de transformação em novos co-produtos, onde: o concreto é transformado em areia, brita, pedrisco e rachão (pedrisco maior); os componentes cerâmicos e argamassas transformados para serem utilizados como aterros. Estes co-produtos são reaproveitados em novas empreendimentos e novas reformas de empreendimento, que de acordo com o gestor "as obras têm custos de até 30% mais barato que os resíduos naturais, mas por questão cultural, as construtoras não reaproveitam os mesmos resíduos, sendo procurados apenas para obras domésticas".



Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

Encontro Luso-Brasileiro de Estratégia Iberoamerican Meeting on Strategic Management

Quadro 5: Classificação dos resíduos e destinações finais para empresa E2.

Classifi Cação	Tipos de Resíduos	Destinação	Co-produ	to	Reaproveitamento	Ferramenta 7 R's	Perfor mance
Classe A	Componen tes cerâmicos, argamassa e concreto.	Aterro Sanitário Municipal.	Sem aproveitamen	nto	Podem ser reaproveitados em novas obras, canteiro e aterros.	Reutilizar, Reaproveitar	Acomo Dativa.
Classe B	Plásticos papel/pape lões, madeiras, vidros, metais, gesso e ferro.	Aterro Sanitário Municipal.	Sem aproveitamen	nto	Poderiam ser encaminhados para usinas de reciclagem.	Reutilizar Reciclar	Acomo Dativa.
Classe C	Resíduos seconômica recuperação.	sem aplicação viável para	tecnológica reciclagem	ou ou	CONAMA 448/2012, em seu Art. 3°.	Repensar Recusar	Reativa
Classe D	Amianto, solventes, tintas e óleos.	100% aproveitado	os na obra.		Reaproveitados na construção civil.	Reaproveitar Reciclar	Proativa

Fonte: Elaborado pela autora, 2016.

Conforme descreve o Quadro 5, a empresa E2 não possui ATT's, desta forma, não é possível realizar o processo de triagem, sendo o objetivo da empresa tratar os coprodutos com base no processo de reciclagem, entre eles, os resíduos da classe D (reaproveitados 100%). Quanto aos produtos das classes A e B, são descartados nos aterros sanitários municipais. Na aplicação de ferramentas de gestão 7R's da sustentabilidade, por mais que a empresa E2 demonstre falhas socioambientais, aplicam-se as ferramentas. Para os resíduos de classe A, apresentaram-se com sustentabilidades de Reutilizar, Reaproveitar. Nos resíduos de classe B, corresponderam às sustentabilidades de Reutilizar e Reciclar e, ainda, para os resíduos de classe C, enquadraram-se em Repensar e Recusar. E, por fim, para os resíduos de classe D, classificaram em Reaproveitar e Reciclar, vez que são ações desenvolvidas nas obras.

Quanto ao enquadramento de Performance dos resultados, a empresa E2 apresentou performance acomodativa tanto nas classes A como nas classes B, por demonstrar comportamento adaptativo aos interesses da empresa, mostrando falhas no tocante à gestão dos resíduos gerados nas obras. Os resíduos de classe C foram classificados como resíduos ameaçadores, denominados como reativos, uma vez que a empresa não faz uso destes. Os resíduos de classe D classificaram-se como ativo, já que eles são aproveitados nas obras o máximo possível e descartados apenas as embalagens. Destacou-se, ainda, o desconhecimento da empresa da existência de uma usina de reciclagem de resíduos da classe A, no município de Rondonópolis. O G2 disse que conhecia o processo de descarte dos resíduos apenas para o aterro sanitário municipal. Isso mostra o desinteresse de buscar usinas ou cooperativas de reciclagem para o descarte adequado dos resíduos gerados nas suas obras.

5 Conclusões

Considerando o objetivo da pesquisa, a prática da gestão dos resíduos sólidos da construção civil vem gerando benefício para a sociedade e aos empresários com a implementação dos coprodutos através da utilização da reciclagem, obtendo, assim, maximização de lucros e minimização dos entulhos.

A análise das empresas por meio do processo de transformação dos coprodutos levou aos principais resultados esperados, utilizando as ferramentas 7 R's e de Performance de Carroll (1979), uma vez que a E1 apresentou comportamentos de excelência à conquista dos objetivos corporativos, utilizando todas as sete (7) ferramentas da gestão ambiental, além das expectativas exigidas por lei com a prática da gestão socioambiental, definindo-se um de seus comportamentos como adaptativo aos objetivos corporativos, exigências legais e tecnológicas.

Já a empresa E2 demonstra comportamento acomodativo aos interesses da empresa, mostrando falhas no tocante à gestão dos resíduos gerados nas obras, fazendo uso apenas das ferramentas de gestão ambiental "Reaproveitar" e "Reciclar", uma vez que apresenta desconhecimento da existência de uma usina de reciclagem de resíduos da classe A, tendo conhecimento apenas de cooperativas para descarte adequado dos resíduos gerados pelas obras. As limitações do trabalho basearam-se na falta de cooperação com a pesquisa por parte dos gestores das construtoras e empreiteiras, os mesmos não demonstraram interesse.

5 Referência

ALVES, V. C. Análise das práticas de gestão ambiental e de responsabilidade social aplicada à indústria do couro em Franca-SP. 2009. 176 f. Tese (Mestrado em engenharia de produção) Universidade Estadual Paulista "Julio de Mesquita Filho" campus Bauru. Disponível em: http://repositorio.unesp.br/bitstream/handle/11449/92982/alves_vc_me_bauru.pdf?sequence=1. Acessado em: 29 ago. 2016.

ASSOCIAÇÃO KOBLENS BRASIL KoBra. Projeto KoBra recicla Rondonópolis. Disponível em:http://associacaokoblenzbrasil-kobra.blogspot.com.br/p/projeto-kobra-recicla-rondonopolis.html>. Acessado em: 20 jul. 2016.

BRASIL. Decreto n° 12.305 de 02 de Agosto de 2010. **Altera a Lei Federal n° 9.605 de 12 de Fevereiro de 1998, e dá outras providencias**. Diário Oficial da União, Brasília, DF, 03 ago. 2010. Seção 1, p. 3. Disponível em: http://www.jusbrasil.com.br/diarios/7190459/pg-3-secao-1-diario-oficial-da-uniao-dou-de-03-08-2010. Acessado em: 16 ago. 2016.

BRASIL. Diário Oficial da União. Disponível em: <www.in.gov.br>. Acessado em: 27 ago. 2016.

CARROLL, A.B. A three-dimensional conceptual model of corporate performance. **Academy of Management Review**, v.4, n.4, p.497-505, 1979.

CONSELHO NACIONAL DO MEIO AMBIENTE – CONAMA. **Revisão da Resolução nº 307 de 05 de Julho de 2002.** Estabelece diretrizes, critérios e procedimentos para a gestão dos resíduos da construção civil.

	Resolução	n°307/ 20	02. Manual	Gestã	ăo de R	esíduos e	e Produtos	Perigosos:
Tratame	nto. Pág:	571-574.	Disponível	em:	<http: <="" th=""><th>www.mm</th><th>a.gov.br/est</th><th>ruturas/a3p/</th></http:>	www.mm	a.gov.br/est	ruturas/a3p/
_arquivos	s/36_091020	008030504.	pdf> Acessado	o em: (04 jul. 20	015.		
	Resolução i	n° 348/ 200	4 Altera a F	2esolu <i>e</i>	cão CO	ΝΔΜΔ η	° 307 de 5	iul 2002
	,		4. Altera a F le resíduos per		•			

Resolução nº 431/2011. Altera o art. 3° da Resolução n° 307, de 5 de julho de
2002, estabelecendo nova classificação para o gesso. Diário Oficial da União nº 99. Sessão
01, p. 123. Disponível em:< http://www.jusbrasil.com.br/diarios/26974210/pg-123-secao-1-
diario-oficial-da-uniao-dou-de-25-05-2011>. Acessado em: 27 ago. 2016.

_____. Resolução nº 448/2012. **Altera os arts. 2º, 4º, 5º, 6º, 8º, 9º, 10 e 11 da Resolução nº 307, de 5 de julho de 2002.** Diário Oficial da União, pág. 76. Disponível em: http://www.mma.gov.br/port/conama/legiabre.cfm?codlegi=672> Acessado em: 27 ago. 2016.

CRESWELL, J. W. **Projeto de Pesquisa: Métodos qualitativo, quantitativo e misto**. Porto Alegre. Editora: Artmed. 2ª Edição. 2007.

COX, J. W.; HASSARD, J. Triangulation in Organizational Research: a Representation in Organization. **AB/INFORM Global**, v.12, n.1, p.109-133, 2005.

DIAS, Reinaldo; Cassar, Maurício; Zavaglia, Tércia. **Introdução a administração da competitividade a sustentabilidade**. 2 ed. Campinas, SP: Editora Alínea, 2008.

FRIGO, J. P.; SILVEIRA, D. S. Educação Ambiental e Construção Civil: Práticas de Gestão de Resíduos em Foz do Iguaçu-PR. Manografia (Monografias em Gestão ambiental). **Revista FRIGO,** v. 9, n. 9, p. 1938-1952, 2012, e-ISSN: 2236-1308. Disponível em: < https://periodicos. ufsm.br/remoa/article/view/5678/3912>. Acessado em: 01 set. 2016.

FLORES, G. N. Possibilidade Jurídica da Gestão integrada de resíduos sólidos urbanos através de consórcios públicos. **Revista eletrônica Direito e política,** v. 5, n. 1, 2010. ISSN 1980-7791. Disponível emhttp://siaiap32.univali.br/seer/index.php/rdp/article/view /6137/3402> Acessado em: 31 ago. 2016.

GERDAU. Resíduos que viram riquezas. Meio ambiente e responsabilidade social. Disponível em: https://www.gerdau.com/pt/meio-ambiente-e-responsabilidade-social/meio-ambiente/co-produtos. Acessado em 02 jul. 2015.

GODOY, A. S. **Pesquisa qualitativa: tipos fundamentais**. Revista de Administração de Empresas, ERA Artigos. São Paulo, v. 35, n. 3, p. 20-29, mai./jun. 1995. Disponível em: file:///C:/Users/Particular/Downloads/38200-76053-1-PB.pdf. Acessado em: 31 ago. 2016.

GOUVEIA, N. **Resíduos sólidos urbanos: impactos socioambientais e perspectiva de manejo sustentável com inclusão social**. Revista Ciência e Saúde Coletiva. V. 17, n. 6, p. 1503-1510, jun. 2012. Rio de Janeiro. Disponível em: http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=63023390015>. Acessado em: 01 abr. 2016.

INSTITUTO BRASILEIRO DE GEORAFIA E ESTATISTICA, IBGE. **Pesquisa Nacional de Saneamento Básico** http://www.ibge.gov.br/home/presidencia/ E ESTATISTICA, IBGE. **Pesquisa** centro control contro

JAVNARAMA, Manual de Reciclagem: Coisas Simples que Você Pode Fazer. Ed.3. Editora São Paulo: Jose Olymplo, 2003. ISBN: 85-030-0538-7.

JUNIOR, S. D. da S.; COSTA, F. J. Mensuração e Escalas de Verificação: uma Análise Comparativa das Escalas de Likert e Phrase Completion. ABEP Associação Brasileira de Empresa de Pesquisa. Revista Brasileira de Pesquisa de Marketing, Opinião e Mídia (ISSN 1-16, 2317-0123 On-line). V. 15. São Paulo, Brasil. Disponível p. http://www.revistapmkt.com.br/Portals/9/Volumes/15/1 Mensura%C3%A7%C3%A30%20 e%20Escalas%20de%20Verifica%C3%A7%C3%A3o%20uma%20An%C3%A1lise%20Com parativa%20das%20Escalas%20de%20Likert%20e%20Phrase%20Completion.pdf>. Acessado em: 29 ago. 2016.

JUNIOR, J. E. S.; OLAVE, M. E. L. A Gestão Ambiental e os seus Benefícios Econômicos:Um Estudo de Caso na Usina de Beneficiamento de Laticínios Santa Maria Ltda. **VIII Encontro de estudos em empreendedorismo e gestão de pequenas empresas** (EGEPE), Goiânia, GO, 2014.

KELLE, U. Sociological Explanations between Micro and Macro and the Integration of Qualitative and Quantitative Methods. In: **Forum Qualitative Social Research** (Revista on-line). v.2, n.1, p.1-22, 2001.

LIMA, R. S.; LIMA, R. R. R. Guia para elaboração de projeto de gerenciamento de Resíduos da Construção Civil. **Serie de publicação temáticas do CREA-PR**, Paraná, p09-20. Disponível em http://www.cuiaba.mt.gov.br/upload/arquivo/cartilhaResiduos_webpdf> Acessado em: 05 jul. 2016.

MATO GROSSO. **Decreto n° 2.122 de 14 de Março de 1.994.** Institui o código de postura no município de Rondonópolis e outras providências. Rondonópolis, MT, 14 mar. 1994. Tit. IV, Cap. I, Art. 46, p. 5. Disponível em: http://www.rondonopolis.mt.gov.br/docs/Lei_N_2.122_de_1994-C_DIGO_DE_POSTURA.pdf Acessado em: 16 ago. 2016.

_____. Lei n° 7.862 de 19 de Dezembro de 2002. **Dispõe sobre a Política Estadual de Resíduos Sólidos e dá outras providências**. Cuiabá, MT, 19 dez. 2002. Disponível em: http://www.cuiaba.mt.gov.br/upload/arquivo/lei%207.862_19%20DE_dezembro_%202002_sema.pdf>. Acessado em: 16 ago. 2016.

SILVA, Edna Lúcia da; MENEZES, Estera Muszkat. **Metodologia da Pesquisa e Elaboração de Dissertação.** Disponível em: http://cursos.unisanta.br/civil/arquivos/Pesquisa_Cientifica_metodologias.pdf>. Acesso em 07 de abril de 2016.

SILVA, Fernanda Pereira. *Performance* Social Corporativa: Proposição de um Modelo para Cotonicultores. Tese (Doutorado em Recursos Naturais – Programa de Pós-graduação em Recursos Naturais - PPGRN). Universidade Federal de Campina Grande, Paraíva. 2015.

YIN, Robert K. **Estudo de caso: Planejamento e Método**. 4 ed. Porto Alegre: Editora Bookman, 2010.