

Gerenciamento de projetos inovadores em ambientes incertos e complexos: A perspectiva de Elon Musk

CELSO HASHISAKA JUNIOR

UNINOVE – Universidade Nove de Julho
celsohj@gmail.com

DIOGO DORNELLAS REIS

Uninove
dornellasrj@gmail.com

ROQUE RABECHINI JUNIOR

UNINOVE – Universidade Nove de Julho
roquejr@usp.br

Agradecemos ao FAP-UNINOVE - Fundo de Apoio à Pesquisa



GERENCIAMENTO DE PROJETOS INOVADORES EM AMBIENTES INCERTOS E COMPLEXOS: A PERSPECTIVA DE ELON MUSK

Contextualização:

Projetos inovadores por si só geram incerteza e são complexos, mas as mudanças tecnológicas que rompem o incremental e afetam os costumes sociais, tornam o gerenciamento ainda mais desafiador. Analisar e controlar as variáveis cada vez mais numerosas, requerer competências específicas, atingindo a necessidade de um enfoque empreendedor. Tais características criam o desafio de desenvolver o perfil inovador e criativo para produzir algo único e simultaneamente, agregar valor aos *stakeholders*.

Objetivos:

O objetivo geral deste trabalho foi explorar os conceitos de projetos inovadores em ambientes incertos e complexos, apresentando exemplos que ilustrem o tema, adotando como paradigma projetos reais, apresentando de forma didática, com clareza e objetividade o tema abordado.

Metodologia:

O conteúdo foi elaborado com base em observações dos alunos do Mestrado Profissional em Gestão de Projetos da UNINOVE durante a participação do curso em módulo internacional, ministrado na Bentley University (EUA). Por meio da revisão sistemática do tópico *Managing Innovation Projects in Uncertain and Complex Environment* e pesquisas de referências, foi elaborada a sequência lógica, e selecionados exemplos de projetos inovadores e complexos, com destaque aos realizados pelas empresas de Elon Musk.

Fundamentação Teórica:

Inovação é a criação do “novo”, seja um produto, serviço, processo ou método (OECD, 2005) e, uma vez que não há como se traçar um paralelo comparativo, os resultados podem variar, o que remete ao conceito de incerteza (Ferrari Filho & Araújo, 2000). Muitos destes aspectos estão reunidos na característica unicista dos projetos (PMI, 2013), principalmente quando se trata de projetos complexos, que sofrem grandes variações (Remington & Pollack, 2007).

Resultados e Análises:

Em vários exemplos, podem-se elencar vários projetos de maior impacto social, com destaque para as empresas do empreendedor Elon Musk. De forma complementar, cada projeto teve sua característica levantada, destacando os paradigmas que cada um pretende romper. Todos os projetos de inovação se valem de grandes esforços em investimento e pesquisa para gerar valor em ambientes complexos e incertos, e identifica-se que sem exceção todos afetam os costumes e a sociedade.

Considerações Finais:

A inovação por si só é fonte de incerteza, e a dinâmica imposta por um ambiente complexo afeta ainda mais essa condição (Ferrari Filho & Araújo, 2000). Pensar, criar e implementar projetos de alto impacto social demandam muito investimento em pesquisa e desenvolvimento (P&D) e requerem grandes quantias de investimento financeiro. Os projetos de inovação coordenados por Elon Musk conseguem envolver todos estes fatores e agregar valor aos investidores e à sociedade.

**Referências:**

Ferrari Filho, F., & Araújo, J. P. de (2000). Caos, incerteza e teoria pós-keynesiana. *Ensaios FEE*, 21(2), 163-182.

Organisation for Economic Co-operation and Development Statistical Office of the European Communities [OECD] (2005). *Oslo Manual: Guidelines for collecting and interpreting innovation data*. Paris: OECD Publishing.

Project Management Institute [PMI] (2013). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge*, 5th. ed. Newtown Square: PMI Inc.

Remington, K., & Pollack, J. (2007). *Tools for Complex Projects*. Farnham: Gower Publishing.

Svejvig, P., & Anderson, P. (2015). Rethinking Project Management: a structured literature review with a critical look at the brave new world. *International Journal of Project Management*, 33, 278-290.

Palavras-chave:

Inovação. Ambientes complexos e incertos. Gerenciamento de Projetos. Portfólio.