

**Gestão de estoque: Abastecimento de síter do alto-forno após parada  
acidental da sinterização****ADRIANO SARTORI**Instituto Ensinar Brasil - REDE DOCTUM  
rubiafraga\_jm@yahoo.com.br**RÚBIA MAGALHÃES FRAGA**Instituto Ensinar Brasil - Rede Doctum  
rubiafraga\_jm@yahoo.com.br**BRENO EUSTÁQUIO DA SILVA**Instituto Ensinar Brasil - Rede Doctum  
brenomonlevade@gmail.com**ANA PAULA COTA MOREIRA**Instituto Ensinar Brasil - Rede Doctum  
rubiafraga\_jm@yahoo.com.br



## **GESTÃO DE ESTOQUE: ABASTECIMENTO DE SÍNER DO ALTO-FORNO APÓS PARADA ACIDENTAL DA SINTERIZAÇÃO**

### **Contextualização:**

O controle e a reposição dos estoques são de extrema importância, principalmente em empresas onde o seu processo de produção ocorre de forma integrada. Empresas do ramo de siderurgia com processo produtivo integrado requer total atenção aos estoques, pois qualquer falha pode representar uma perda significativa. A problemática para essa questão, é a investigação da gestão de estoque do setor da sinterização na planta da siderúrgica da ArcelorMittal de João Monlevade-MG em caso de parada accidental..

### **Objetivos:**

- Compreender o processo de sinterização;
- Analisar a organização do estoque;
- Apresentar possíveis pontos de melhoria no processo de estoque da sinterização.

### **Metodologia:**

A pesquisa investigou a eficiência do abastecimento de síner e foi classificada quanto aos meios como estudo de caso de caráter qualitativo. Foram utilizadas fontes primárias e secundárias para a pesquisa. A observação participante, com foco de coletar dados para solucionar o problema. Todas as observações relevantes e que potencialmente tenham relação com a gestão do estoque dos silos, foram registradas pelo pesquisador e foram utilizados no momento da análise de dados.

### **Fundamentação Teórica:**

Do ponto de vista industrial, “estoques são acúmulos de recursos materiais entre fases específicas de processos de transformação” Corrêa (2000, p. 45), visto que nas indústrias ocorre todo um processo de transformação onde o estoque de insumos se transformará ao final do processo em estoque de produtos acabados que servirá de mercadorias ou até mesmo de matérias-primas para serem utilizadas em processo posteriores ou comercializadas com os respectivos consumidores.

### **Resultados e Análises:**

O Síner produzido na Sinterização da ArcelorMittal de João Monlevade é a principal matéria-prima (estocada em silos) consumida pelo Alto-Forno, em média 90% da carga metálica, aproximadamente 200 toneladas/hora. O estoque dos silos é mantido a 75% de sua capacidade. Os silos são antigos e mascaram a quantidade correta de material na parede dos silos. Em paradas da sinterização em um tempo superior a 2hs, corre-se o risco quanto a toda cadeia logística de reposição.

### **Considerações Finais:**

Foi possível perceber a importância de uma gestão de estoque bem executada e principalmente de uma boa estratégia de reposição quando ocorrem imprevistos operacionais. No entanto também foi constatado que apesar do porte da empresa, ainda assim é possível melhorias no campo da comunicação, do imobilizado e da localização dos estoques.

### **Referências:**

CORREA, H. L. **Planejamento Programação e Controle da Produção**, conceitos, usos e implantação. São Paulo: Atlas, 2000.



**VI SINGEP**

Simpósio Internacional de Gestão de Projetos, Inovação e Sustentabilidade  
International Symposium on Project Management, Innovation and Sustainability

ISSN: 2317-8302

**V ELBE**

Encontro Luso-Brasileiro de Estratégia  
Iberoamerican Meeting on Strategic Management

DIAS, Marco Aurélio P. *Administração de materiais*: uma abordagem logística. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1993.

**Palavras-chave:**

Estoques, Organização, Logística.