

CONCEITOS E TÉCNICAS DA GERÊNCIA DE RISCOS E AQUISIÇÕES		CONCEITOS E TÉCNICAS DA GERÊNCIA DE RISCOS E AQUISIÇÕES
O que é um Risco ?		Risco: é um evento ou condição incerta que, se ocorrer, provocará um efeito positivo ou negativo nos objetivos de um projeto. O risco do projeto é sempre futuro, pode ter um ou mais motivos de surgimento e, caso ocorra, pode ter uma ou mais consequências. É um evento que representa uma ameaça potencial ou uma oportunidade potencial.
Que Riscos podem acontecer a um projeto?		Um projeto pode sofrer riscos positivos ou negativos, não há projetos sem riscos, uma vez que comparamos os riscos às certezas e às incertezas que estão presentes em todos os momentos da nossa vida. Os riscos podem ser internos ou externos ao projeto. Os internos surgem devido à natureza do projeto, problemas com empregados, questões administrativas entre outros fatores. Já os externos incluem questões políticas, legais, ambientais ou sociais.
O que é o Gerenciamento de Riscos de um projeto?		Gerenciamento dos Riscos: é o modo pelo qual a incerteza é sistematicamente tratada para aumentar a possibilidade da realização dos objetivos do projeto. Quanto mais disciplinado e sistemático for o enfoque, maior será a capacidade de reduzir os riscos. O gerenciamento dos riscos do projeto contém os procedimentos de planejamento, identificação, análise, planejamento de respostas, monitoramento e controle de riscos de um projeto. Os objetivos do gerenciamento dos riscos são aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto (PMI, 2008).
Quais são as métricas usadas pelo Gerenciamentos de Riscos para categorizar os riscos?		O Gerenciamento de Riscos divide os riscos em pelo menos 2 categorias: - Riscos Conhecidos: são aqueles que foram identificados e estudados, possibilitando a idealização de respostas. - Riscos Desconhecidos: são aqueles que não podem ser gerenciados de forma proativa, o que faz com que a equipe do projeto crie um plano de contingência.
Em que processos estão subdivididos o Gerenciamento de Riscos?		O PMBOK subdivide o gerenciamento dos riscos dos projetos em 6 processos: - Planejar o Gerenciamento dos Riscos: definir como conduzir as atividades de gerenciamento dos riscos de um projeto. O planejamento cuidadoso e explícito aumenta a probabilidade de sucesso para os outros cinco processos, devendo começar na concepção do projeto e ser concluído nas fases iniciais do planejamento do projeto. - Identificar os Riscos: determinar os riscos que podem afetar o projeto e documentar de suas características. Os participantes das atividades de identificação de riscos podem incluir os seguintes: gerente do projeto, membros da equipe do projeto, equipe de gerenciamento dos riscos (se for designada), clientes, especialistas no assunto externos à equipe do projeto, usuários finais, outros gerentes de projetos, partes interessadas e especialistas em gerenciamento de riscos. Identificar os riscos é um processo repetitivo, pois novos riscos podem surgir ou se tornar conhecidos durante o ciclo de vida do projeto. - Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos: priorizar os riscos para análise ou ação adicional através da avaliação e combinação de sua probabilidade de ocorrência e impacto. As organizações podem aumentar o desempenho do projeto se concentrando nos riscos de alta prioridade. A realização da análise qualitativa de riscos normalmente é um meio rápido e econômico para estabelecer as prioridades do processo de planejar as respostas aos riscos. - Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos: analisar numericamente o efeito dos riscos identificados, nos objetivos gerais do projeto. - Planejar as Respostas aos Riscos: desenvolver opções e ações para aumentar as oportunidades e reduzir as ameaças aos objetivos do projeto. Englobar a identificação e a designação de uma pessoa responsável pela resposta ao risco para assumir a responsabilidade por cada resposta ao risco acordado e financiado. O processo de planejamento das respostas aborda os riscos pela prioridade, inserindo recursos e atividades no orçamento, no cronograma e no plano de gerenciamento do projeto. - Monitorar e Controlar os Riscos: implementar planos de respostas aos riscos, acompanhar os riscos identificados, monitorar os riscos residuais, identificar novos riscos e avaliar eficácia dos processos de tratamento dos riscos durante todo o projeto.
- reservada para a questão acima -		
- reservada para a questão acima -		
- reservada para a questão acima -		
O que é o Gerenciamento de Aquisições ?		Gerenciamento das Aquisições: compreende os processos necessários para comprar ou adquirir produtos, serviços ou resultados externos à equipe do projeto. Abrange os procedimentos de gerenciamento de contratos e controle de mudanças que são necessários para desenvolver e administrar contratos ou pedidos de compra emitidos por membros autorizados da equipe do projeto, a fim de realizar cada atividade ou tarefa no projeto. Além disso, abrange a gestão de todos os contratos emitidos por uma organização externa (o comprador) que está adquirindo o projeto da organização executora (o fornecedor) e a administração das obrigações contratuais.
Em que Processos o Gerenciamento e Aquisições está subdividido?		O PMBOK subdivide o gerenciamento das aquisições dos projetos em 4 processos (PMI, 2008): - Planejamento das aquisições: documentar as decisões de compras do projeto, especificando a abordagem e identificando fornecedores em potencial. - Realização das aquisições: obter respostas de fornecedores, selecionar um fornecedor e adjudicação de um contrato. - Administração das aquisições: gerenciar as relações de aquisição, monitorando o desempenho do contrato e realização de mudanças e correções necessárias. - Encerramento das aquisições: finalizar todas as aquisições do projeto.

