GERÊNCIA DE CUSTO E ORÇAMENTO	GERÊNCIA DE CUSTO E ORÇAMENTO
O que é o **Gerenciamento de Custo**?	**Gerenciamento de Custo:** é o sistema que gere os processos envolvidos em planejamento, estimativas, orçamentos e controle dos custos, de modo que o projeto possa ser terminado dentro do orçamento aprovado (PMI, 2008). Além disso, esse gerenciamento preocupa-se principalmente com o custo dos recursos necessários para completar as atividades do projeto, visto que a finalidade é terminar o projeto dentro do orçamento previsto.
Que **controles** um Gerenciamento de Custos deve estabelecer?	O plano de gerenciamento dos custos pode estabelecer: **- Nível de exatidão (precisão):** as estimativas de custo das atividades irão aderir a um arredondamento dos dados em uma precisão prescrita, baseada no escopo das atividades e magnitude do projeto e podem incluir uma quantia para contingências. **- Unidades de medida:** usadas em medições (como horas e dias de pessoal, semanas ou preço global), são definidas para cada um dos recursos (humanos, materiais e financeiros). **- Associações com procedimentos organizacionais:** a EAP fornece a estrutura para o plano de gerenciamento dos custos gerando consistência com as estimativas, orçamentos e controle de custos. O componente da EAP usado para a contabilidade de custos do projeto é chamado de "conta de controle". Cada conta de controle recebe um código único que se conecta diretamente ao sistema de contabilidade da organização executora. **- Limites de controle:** são limites de variação para monitoramento do desempenho de custo e podem ser especificados para indicar uma quantidade de variação combinada a ser permitida antes que alguma ação seja necessária. **- Regras para medição de desempenho.** **- Formatos de relatórios e respectivas periodicidades.** **- Descrição dos processos.**
- reservada para a questão acima -	
- reservada para a questão acima -	
Quais são os **processos** pelos quais um Gerenciamento de Custos deve passar?	O PMBOK subdivide o gerenciamento dos custos em três processos (PMI, 2008), sendo os dois primeiros de planejamento e o último de monitoramento e controle: **- Estimativa dos custos:** trata-se do processo de desenvolvimento de uma estimativa de custos dos recursos monetários necessários para terminar as atividades do projeto. **- Determinação do orçamento:** trata-se do processo de agregação dos custos estimados de atividades individuais ou pacotes de trabalho para estabelecer uma linha de base autorizada dos custos. **- Controle dos custos:** trata-se do processo de monitoramento do andamento do projeto para atualização do seu orçamento e gerenciamento das mudanças feitas na linha de base dos custos. imagem Esses processos são interagentes e cada um ocorre pelo menos uma vez.
- reservada para a questão acima -	
Quais sãos os objetivos principais de uma **Estimativa de Custos**?	Temos que lembrar que nesse processo os objetivos principais são estimar os custos necessários para terminar as atividades, o que pode incluir: - Identificar a considerar alternativas de custo para iniciar e terminar o projeto; - Fazer compensações de custos e riscos, como por exemplo: ***fazer versus comprar***, ***comprar versus alugar*** e o ***compartilhamento de recursos;*** Para isso o Gerente de Custos deve se valer de técnicas que possam auxiliá-lo no desenvolvimento de uma estimativa de custos.
Que **técnicas** podem nos ajudar a fazer uma boa Estimativa de Custos?	**- Opinião especializada:** é baseada na experiência, em consultoria interna ou externa, remunerada ou não, guiada por informações históricas, pode, ainda, fornecer informações sobre estimativas de duração ou durações máximas recomendadas para as atividades a partir de projetos similares feitos anteriormente. **- Estimativa análoga:** usa os valores como parâmetros, por exemplo, escopo, custo, orçamento e duração ou medidas de escala, como, tamanho, peso e complexidade de um projeto anterior semelhante, como base para estimar o mesmo parâmetro ou medida para um projeto atual. Esta técnica conta com o custo real de projetos anteriores semelhantes como base ao se estimar os custos do projeto atual. Geralmente, é menos dispendiosa e consome menos tempo que outras técnicas, mas normalmente é também menos precisa. **- Estimativa paramétrica:** utiliza uma relação estatística entre dados históricos e outras variáveis (por exemplo, metros quadrados em construção) para calcular uma estimativa para parâmetros da atividade, como custo, orçamento e duração. Esta técnica pode produzir altos níveis de precisão dependendo da sofisticação e dos dados básicos usados no modelo. As estimativas paramétricas de custos podem ser aplicadas a um projeto ou apenas em segmentos, em conjunto com outros métodos de estimativa. **- Estimativa bottom-up:** é um método para estimar um componente do trabalho. O custo de pacotes de trabalho individuais ou atividades é estimado com o maior nível de detalhes especificado. O custo detalhado é então resumido nos níveis mais altos e utilizado em subsequentes relatórios e rastreamento. O custo e a precisão da estimativa de custos bottom-up geralmente são influenciados pelo tamanho ou complexidade da atividade individual ou pacote de trabalho.
- reservada para a questão acima -	
- reservada para a questão acima -	

GERÊNCIA DE CUSTO E ORÇAMENTO		GERÊNCIA DE CUSTO E ORÇAMENTO
- reservada para a questão acima -		**- Estimativa de três pontos:** a precisão das estimativas de custos de uma atividade pontual pode ser aperfeiçoada considerando-se as variabilidades e riscos. Esse tipo de estimativa utiliza média ponderada, praticamente igual a que vimos nas aulas treze e quatorze: $$Ce = \frac{Co = 4Cmp = Cp}{6}$$ Onde: Ce = Custo estimado Co = Custo otimista Cmp = Custo mais provável Cp = Custo pessimista
- reservada para a questão acima -		**- Análise de reservas (contingências):** a reserva para contingências pode ser uma porcentagem da duração estimada da atividade, um número fixo de períodos de trabalho, ou pode ser desenvolvida através do uso de métodos de análise quantitativa. As reservas para contingências são parte dos requisitos dos recursos financeiros.
- reservada para a questão acima -		**- Análise de propostas de fornecedor:** outros métodos de estimativa de custos incluem a análise de proposta de fornecedor e uma análise de quanto o projeto deve custar. Em casos em que os projetos foram obtidos por meio de processos competitivos, a equipe do projeto talvez precise realizar um trabalho adicional de estimativa de custos para examinar o preço de entregas individuais e obter um custo que dê suporte ao custo final total do projeto.
Ilustre um Modelo de Planilha de Custos:		
- reservada para a questão acima -		

Identificação da atividade	Descrição da atividade	Recursos	Quantidade X Tempo	Preço unitário	Valor total
1.1	Cortinas	H:			
1.2	Tapetes				
1.2.1	Pegar o aspirador	H: M:			
1.2.2	Montar e ligar	H: M:			
1.2.3	Aspirar	H: M:			
1.2 n	...	H: M:			
Total		H: M:			

H - Humano M - Material