

EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO	EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO
Qual a importância de <b>dividir um projeto</b> em várias partes?	Quando dividimos qualquer assunto em partes menores sem desvinculá-las do assunto principal, ajuda-nos a <b>entender melhor o conjunto de fatos</b> , o mesmo acontece com um produto ou com um serviço. A intenção da divisão ou da decomposição de um projeto em partes menores é poder entender melhor <b>o que deve ser feito, como deve ser feito, quanto tempo levaremos para executar e quanto em dinheiro gastaremos</b> para realizar tal tarefa. Se entendermos cada parte de um produto, por exemplo, quando juntarmos todas as partes menores, facilmente teremos o todo entendido e também facilmente gerenciado.
O que é a <b>EAP</b> ?	<b>EAP:</b> ou Estrutura Analítica do Projeto – EAP (Work Breakdown Structure – WBS) é uma técnica de decomposição do trabalho do projeto em componentes menores e que são facilmente gerenciáveis, até que as entregas do trabalho estejam definidas no nível de pacotes de trabalho. Nessa técnica o projeto é decomposto em componentes menores e que são facilmente gerenciáveis, até que as entregas do trabalho estejam definidas no nível de pacotes de trabalho.
Como é a <b>estrutura</b> da técnica EAP?	Essa técnica é estruturada em um esquema hierárquico de entregas (deliverables) e tarefas que precisam ser realizadas até completar os níveis, quando todos os níveis são completados, o projeto é realizado com sucesso. O foco sempre é dado às entregas que deverão ser realizadas dentro do prazo. Para montar essa estrutura o gerente de projeto deve identificar os itens reais que devem ser feitos, tanto referente ao produto quanto ao trabalho gerencial. Depois, ele deve representar graficamente o projeto e evidenciar os componentes e tarefas necessários para a conclusão do mesmo. A EAP também é conhecida como a regra dos 100%. Pela sua abrangência tanto operacional, quanto gerencial.
Quais as <b>vantagens</b> de se usar a técnica EAP?	<b>Dentre as vantagens podemos enumerar:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A EAP serve como base para a maior parte do planejamento do projeto.</li> <li>- A EAP facilita o gerenciamento do projeto.</li> <li>- A EAP melhora a precisão das estimativas de custo, tempo e recursos.</li> <li>- A EAP define parâmetros para o monitoramento e controle.</li> <li>- A EAP facilita a atribuição de responsabilidades.</li> </ul>
Como seria o <b>passo a passo</b> da elaboração de um projeto em EAP?	Podemos seguir as seguintes etapas:
- reservada para a questão acima -	<p><b>1º Definir as entregas</b> que precisam ser concluídas para concluir o projeto como um todo. Nessa fase não se preocupe com a ordem das coisas, pois, afinal, não será necessário ordenar nada neste momento. O que pode ajudar a identificar que entregas deverão ser atendidas são os requisitos dos Stakeholders, a declaração do escopo e o plano de gerenciamento do projeto;</p> <p><b>2º Definir os Níveis de decomposição do projeto</b>, que tarefas deverão ser realizadas até que o projeto seja concluído?</p> <p><b>3º Divisão das entregas de acordo com os níveis</b>, que deliverables poderão ser entregues á cada nível?</p> <p><b>4º Confeção da EAP.</b></p>
Ilustre um fluxograma que mostre o passo a passo da confecção de uma EAP	<pre> graph TD     Inicio([Inicio]) --&gt; Identificar[Identificar os principais deliverables]     Identificar --&gt; Decisão{A decomposição já permite estimar custo e prazo?}     Decisão -- S --&gt; Construir[Construir a EAP]     Construir --&gt; Fim([Fim])     Decisão -- N --&gt; Subdividir[Subdividir os Deliverables em componentes]     Subdividir --&gt; Decisão </pre>
- reservada para a questão acima -	
O que são os <b>Níveis</b> de uma EAP?	Os níveis são as pequenas partes, ou projetos menores, que precisarão trabalhar em conjunto para que as entregas possam ser realizadas, por convenção podemos dividir os projetos nos seguintes níveis:
- reservada para a questão acima -	<p><b>Projeto – Nível 1</b>  <b>Produtos – Nível 2</b>  <b>Módulos – Nível 3</b>  <b>Componentes – Nível 4</b>  <b>Atividades – Nível 5</b>  <b>Tarefas – Nível 6</b></p> <p>Podemos decompor em quantos níveis acharmos mais adequados para cada projeto em que estivermos envolvidos. Lembre-se apenas de que quanto maior o detalhamento, maior será o trabalho do gerenciamento.</p>

