Γ	EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO	
	Qual a importância de dividir um projeto em várias partes?	
	O que é a EAP ?	
	Como é a estrutura da técnica EAP?	
	Quais as vantagens de se usar a técnica EAP?	
	Como seria o passo a passo da elaboração de um projeto em EAP?	
	- reservada para a questão acima -	
Ilustre um fluxograma que mostre o passo a passo da confecção de uma EAP		
	- reservada para a questão acima -	
	O que são os Níveis de uma EAP?	
	- reservada para a questão acima -	

EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO

Quando dividimos qualquer assunto em partes menores sem desvinculá-las do assunto principal, ajuda-nos a **entender melhor o conjunto de fatos**, o mesmo acontece com um produto ou com um serviço.

A intenção da divisão ou da decomposição de um projeto em partes menores é poder entender melhor o que deve ser feito, como deve ser feito, quanto tempo levaremos para executar e quanto em dinheiro gastaremos para realizar tal tarefa. Se entendermos cada parte de um produto, por exemplo, quando juntarmos todas as partes menores, facilmente teremos o todo entendido e também facilmente gerenciado.

EAP: ou Estrutura Analítica do Projeto – EAP (Work Breakdown Structure – WBS) é uma técnica de decomposição do trabalho do projeto em componentes menores e que são facilmente gerenciáveis, até que as entregas do trabalho estejam definidas no nível de pacotes de trabalho. Nessa técnica o projeto é decomposto em componentes menores e que são facilmente gerenciáveis, até que as entregas do trabalho estejam definidas no nível de pacotes de trabalho.

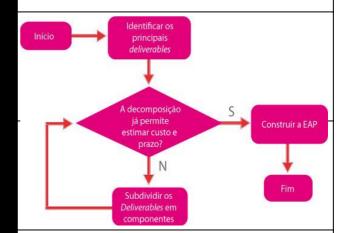
Essa técnica é estruturada em um esquema hierárquico de entregas (deliverables) e tarefas que precisam ser realizadas até completar os níveis, quando todos os níveis são completados, o projeto é realizado com sucesso. O foco sempre é dado às entregas que deverão ser realizadas dentro do prazo. Para montar essa estrutura o gerente de projeto deve identificar os itens reais que devem ser feitos, tanto referente ao produto quanto ao trabalho gerencial. Depois, ele deve representar graficamente o projeto e evidenciar os componentes e tarefas necessários para a conclusão do mesmo. A EAP também é conhecida como a regra dos 100%. Pela sua abrangência tanto operacional, quanto gerencial.

Dentre as vantagens podemos enumerar:

- A EAP serve como base para a maior parte do planejamento do projeto.
- A EAP facilita o gerenciamento do projeto.
- A EAP melhora a precisão das estimativas de custo, tempo e recursos.
- A EAP define parâmetros para o monitoramento e controle.
- A EAP facilita a atribuição de responsabilidades.

Podemos seguir as seguintes etapas:

1º Definir as entregas que precisam ser concluídas para concluir o projeto como um todo. Nessa fase não se preocupe com a ordem das coisas, pois, afinal, não será necessário ordenar nada neste momento. O que pode ajudar a identificar que entregas deverão ser atendidas são os requisitos dos Stakeholders, a declaração do escopo e o plano de gerenciamento do projeto; 2 º Definir os Níveis de decomposição do projeto, que tarefas deverão ser realizadas até que o projeto seja concluído? 3º Divisão das entregas de acordo com os níveis, que deliverables poderão ser entregues á cada nível? 4º Confecção da EAP.



Os níveis são as pequenas partes, ou projetos menores, que precisarão trabalhar em conjunto para que as entregas possam ser realizadas, por convenção podemos dividir os projetos nos seguintes níveis:

Projeto – Nível 1 Produtos – Nível 2 Módulos – Nível 3 Componentes – Nível 4 Atividades – Nível 5 Tarefas – Nível 6

Podemos decompor em quantos níveis acharmos mais adequados para cada projeto em que estivermos envolvidos. Lembre-se apenas de que quanto maior o detalhamento, maior será o trabalho do gerenciamento.

EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO	EAP - ESTRUTURA ANALÍTICA DE PROJETO
O que é um Pacote de Trabalho ?	O nível mais baixo na EAP é chamado de "pacote de trabalho". Neste ponto é possível determinar o custo e tempo para execução, pois por ser uma parte menor do projeto é mais fácil fazer estas estimativas.
Ilustre uma EAP para a arrumação de um quarto	1.1) Cortinas 1.2) Tapetes 1.3) Brinquedos quardos 1.4) Paredes espanados lavadas 1.5) Móveis espanados lavadas 1.2.1) Pegar aspirador Pacote de trabalho: nível mais baixo na EAP 1.2.3) Aspirar tapetes 1.2.4) Guardar aspirador
- reservada para a questão acima -	
Quais são algumas dicas que podemos seguir para a construção das nossas EAP's?	 - Todo trabalho do projeto deve estar na EAP (Regra dos 100%). - A EAP deve se concentrar nas entregas. - A EAP deve ser desenvolvida com a equipe. - O nível mais baixo na EAP é o pacote de trabalho, no qual podemos estimar custo e prazo.
- reservada para a questão acima -	 Atribua identificadores exclusivos para cada item na EAP. Revise e refine a EAP até que todos os principais stakeholders estejam satisfeitos. O nível de granularidade dos pacotes (detalhamento) pode variar. Isso vai depender do grau de detalhamento do gerenciamento. Em "projetos grandes" crie subprojetos.