




PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS ISO 21500					
Grupos temáticos	Grupos de Procesos de la Dirección de Proyectos				
	INICIO	PLANIFICACIÓN	EJECUCIÓN	SEGUIMIENTO Y CONTROL	CIERRE
INTEGRACIÓN	- Desarrollar el Acta de Constitución del proyecto 	- Desarrollar planes del proyecto 	- Dirigir las tareas del proyecto	- Controlar las tareas del proyecto - Controlar los cambios	- Cerrar el Proyecto o Fase - Recolectar las lecciones aprendidas
PARTES INTERESADAS	- Identificar las partes interesadas		- Gestionar las partes interesadas.		
ALCANCE		- Definir el alcance - Crear la EDT - Definir actividades		- Controlar el alcance	
RECURSOS HUMANOS	- Establecer el equipo de proyecto	- Estimar recursos - Definir la organización del proyecto	- Desarrollar el equipo de proyecto	- Controlar los recursos - Gestionar el equipo de proyecto	
TIEMPO		- Establecer la secuencia de actividades - Estimar la duración de las actividades - Desarrollar el cronograma		- Controlar el cronograma	
COSTE		- Estimar costes - Desarrollar el presupuesto		- Controlar los costes	
RIESGOS		- Identificar riesgos - Evaluar los riesgos	- Tratar los riesgos	- Controlar los riesgos	
CALIDAD		- Planificar la calidad	- Realizar el aseguramiento de la calidad	- Realizar el control de la calidad	
ADQUISICIONES		- Planificar las adquisiciones	- Seleccionar los proveedores	- Administrar los contratos	
COMUNICACIONES		- Planificar las comunicaciones	- Distribuir la información	- Gestionar la comunicación	

PLANIFICACIÓN ALCANCE

2. Crear la EDT

3. Definir Actividades

Estructura de Desglose de Trabajo (EDT) o Work Breakdown Structure (WBS)

- Es la división del proyecto en tareas, las cuales deben definirse tanto a nivel del trabajo a realizar, como en términos de costo, recursos y plazos a cumplir.



Qué es

Una descomposición jerárquica del Proyecto, y relativa al trabajo que será ejecutado por el Equipo del Proyecto, para lograr los objetivos y crear los entregables requeridos



Vincula

La EDT permite conocer mucho mejor el Proyecto, para poder controlarlo mejor, tanto al project manager como a todos los actores interesados.



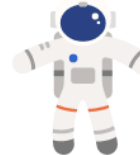
Pretende

Al desglosar el Proyecto en piezas más pequeñas y más manejables, facilita que los entregables se entregan tal y como han sido acordados con el cliente del Proyecto, aumentando su satisfacción



Responsabilidades

Determina las responsabilidades hacia esas tareas dentro del proyecto, es decir, indica quién es el responsable de cada tarea para poder identificar rápidamente a ese responsable ante cualquier contingencia y ser más eficiente en la resolución de indidencias.



El Project Manager

Descompone los paquetes de trabajo en tareas y estas a su vez en actividades. Así llegamos al punto de detalle en el cual el coste asignado al paquete y el cronograma asignado son fiables y permiten un seguimiento eficiente del proyecto.



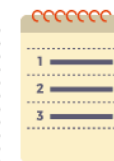
Mejorar el Plan de Dirección de Proyecto

Haciendo que la ejecución del Proyecto sea mas fácil y con menos riesgo. Nos muestra como se relaciona un entregable del Proyecto con otro, su secuencia, su cadencia, su importancia. La EDT del proyecto es el camino, la hoja de ruta hacia el éxito del proyecto.



Regla del 100%

Se aplica a todos los niveles de la EDT del Proyecto. Nos dice que la suma de los trabajos de "los inferiores" debe ser igual al 100% de la obra representada por su "superior". No olvidemos que estamos en una estructura



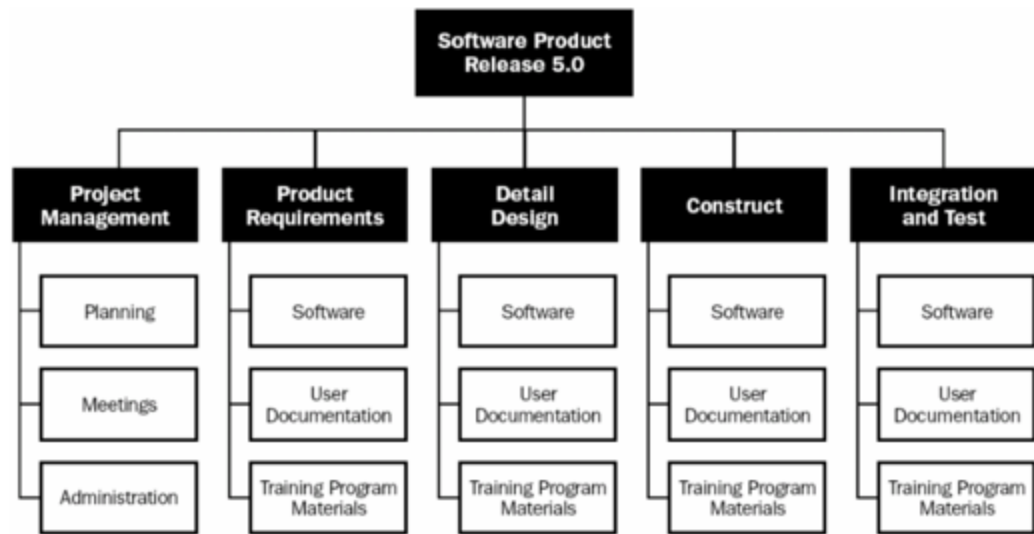
Estructura de la EDT

Alcance del Proyecto + el nombre de la actividad + lo que queremos con esa tarea

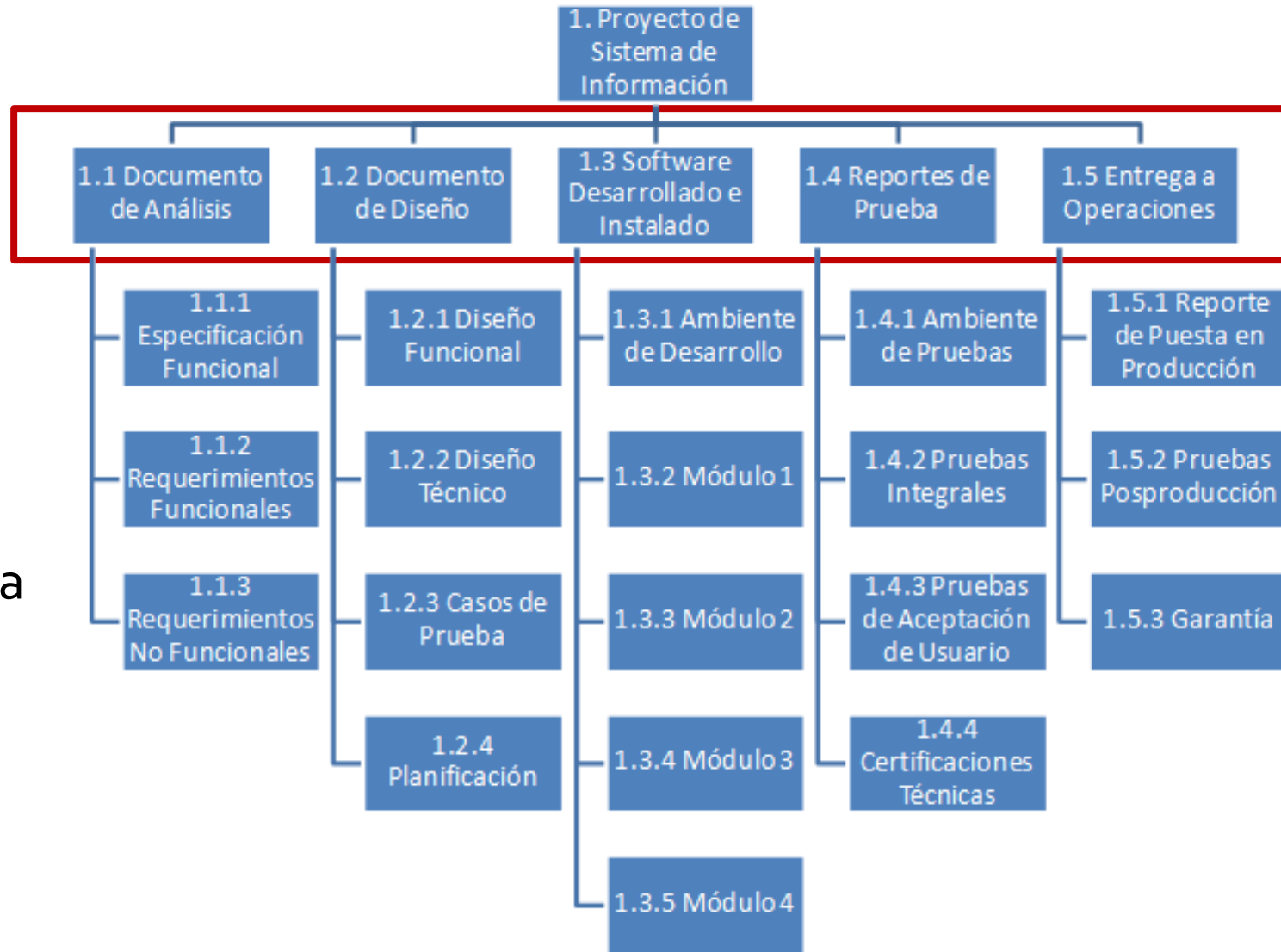
+ la fecha de inicio y finalización + responsable de cada tarea

Importancia de la EDT

- Dividir los entregables principales del proyecto en componentes más pequeños para mejorar la precisión de las estimaciones de costos.
- Proporcionar un mecanismo para recolectar y organizar los costos reales.
- Proporcionar un mecanismo para medir y controlar el rendimiento.



Ejemplo de una EDT en formato de organigrama



Paquetes de Trabajo

Lista de actividades o tareas

Imagen elaborada por www.pmoinformatica.com

Características de la EDT

- Cada EDT es una declaración bien definida, que tiene objetivos específicos que alcanzar.
- Las actividades en la EDT son actividades estándar del ciclo de vida, que cuando se completan alcanzan una meta.
- La EDT debe ser lo suficientemente detallada como para monitorear y seguir el progreso del desarrollo.
- Cada EDT tiene un hito, lo que sugiere un objetivo que se remonta a los requerimientos definidos previamente.
- Las metas y los hitos deben ser cuantificables, medibles y controlables.
- El desglose del EDT en sub-actividades debería ser tal que su programación sea más fácil, la asignación de recursos sea claramente posible, y la responsabilidad de completar la actividad se puede arreglar con un individuo.
- Las actividades son tales que su desempeño puede medirse para controlar los esfuerzos, recursos, costos y asignación de tiempo planificados.
- **Varias salidas [de actividades] en conjunto logran un hito, varios hitos en conjunto logran objetivos y múltiples objetivos la convergencia logra la entrega principal del cliente.**

Ejemplo de una EDT en tabla (Project)

Task Mode ▼	Task Name ▼	Duration ▼	Start ▼	Finish ▼
→	▷ Fase 0: Preliminares	1 day?	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 1: Análisis y Especificación de los Requisitos	1 day	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 2: Diseño	1 day	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 3: Desarrollo	1 day	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 4: Pruebas	1 day?	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 5: Formación	1 day	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 6: Documentación	1 day	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 7: Piloto	1 day	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 8: Despliegue / Puesta en marcha	1 day	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20
→	▷ Fase 9: Revisión de implementación	1 day	Thu 04/30/20	Thu 04/30/20

Ejemplo de Paquete de trabajo y sus tareas asociadas

Paquete de Trabajo 1: Análisis y Especificación de los Requisitos
Realizar un análisis de necesidades
Desarrollar especificaciones preliminares del proyecto
Desarrollar presupuesto preliminar
Revisar las especificaciones de software / presupuesto con el equipo
Incorporar comentarios sobre las especificaciones del software
Desarrollar cronograma de entrega
Obtener aprobaciones para proceder (concepto, cronograma, presupuesto)
Asegurar los recursos requeridos
Hito: Análisis completo

Información de las tareas

- **Definición de responsabilidades**

- Cada tarea definida en la EDT, debe tener un responsable de su ejecución.

- **Definición de los entregables**

- ¿Cuál es el producto, servicio, o documento a generar?
 - Un programa informático o aplicación
 - Un documento de diseño
- Debe definir los entregables intermedios, como los finales.
- Cada uno de los entregables identificados significa haber completado una o varias tareas, por lo que estos se convierten en una forma de controlar y cuantificar el avance del proyecto; a veces incluso vinculándolos a hitos de pago o facturación.

- **Criterios de aceptación**

- Los entregables no solo son el resultado de haber ejecutado un conjunto de tareas, sino que son un aspecto clave para decir si un proyecto cumple con los objetivos y expectativas, o no.
- Ejemplos:
 - Requisito: la aplicación debe poder procesar las solicitudes de subsidio automáticamente.
 - Criterio de aceptación: la falla de procesamiento no puede ser mayor que 2%.

Ejemplo de Paquete de trabajo y sus tareas asociadas

Paquete de Trabajo 1: Análisis y Especificación de los Requisitos	Responsable	Objetivos
Realizar un análisis de necesidades		
Desarrollar especificaciones preliminares del proyecto		
Desarrollar presupuesto preliminar		
Revisar las especificaciones de software / presupuesto con el equipo		
Incorporar comentarios sobre las especificaciones del software		
Desarrollar cronograma de entrega		
Obtener aprobaciones para proceder (concepto, cronograma, presupuesto)		
Asegurar los recursos requeridos		
Hito: Análisis completo		
Entregables		(Criterio de aceptación)

Código EDT	1	Nombre del paquete de trabajo	Análisis de requisitos	
Descripción		Se realizará el análisis de las necesidades del cliente con el fin de determinar las características operacionales que tendrá el software a desarrollar.		
Criterio de aceptación		La lista de requisitos abarca todo el proceso de negocio de la empresa PTY-BOT.		
Entregables		Plan de gestión de requerimientos		
Duración estimada		5 días	Costo	\$6,250.00

DICCIONARIO DE LA EDT
