

Gerenciamento de Riscos

1. Riscos Técnicos:

- **Vulnerabilidades de segurança:** como apresentado nos requisitos não funcionais “O sistema deve ser protegido contra acesso não autorizado”
- Classificação do risco (de 1 a 5):
 - Probabilidade: 1
 - Impacto: 2
- Medidas de Contenção: Utilização de práticas recomendadas para codificação de programas seguros.

2. Riscos de Recursos:

- **Desgaste da equipe:** falta de equilíbrio entre as divisões de tarefas, causando sobrecarga ou resultados de baixa qualidade
- Classificação do risco (de 1 a 5):
 - Probabilidade: 1
 - Impacto: 2
- Medidas de Contenção: Bom planejamento ,divisão de tarefas e constante diálogo entre a equipe.
- Medidas de Contingência: Redistribuição de tarefas entre a equipe.
- **Falta de Infraestrutura de testes:** Ausência de recursos para realizar todos os testes necessários para garantir o funcionamento adequado
 - Classificação do risco (de 1 a 5):
 - Probabilidade: 2
 - Impacto: 3
 - Medidas de Contenção: Analisar de forma detalhada a realização de testes (tipo de testes, estimativa de tempo, recursos necessários)
 - Medidas de Contingência: Buscar suporte de professores ou alunos que possam oferecer recursos para testes da aplicação.
- **Falta de recursos:** Ausência de recursos para realizar o desenvolvimento
 - Análise do risco: exemplo do notebook de algum membro da equipe apresentar defeito
 - Classificação do risco (de 1 a 5):
 - Probabilidade: 1
 - Impacto: 2
 - Medida de Contenção: Verificar as alternativas em relação aos recursos necessários
 - Medida de Contingência: Redistribuir tarefas entre a equipe; Buscar os recursos necessários em algum lugar (Ex. empréstimo de um notebook)

3. Riscos de Prazos:

• **Mudança de escopo:** Mudança dos requisitos em momentos inadequados ou em excesso podem afetar os prazos estabelecidos

- Classificação do risco (de 1 a 5):
 - o Probabilidade: 3
 - o Impacto: 3
- Medidas de Contenção: Análise dos requisitos feita de forma regular; planejamento para evitar finalizar as tarefas em cima prazo
- Medidas de Contingência: Focar na parte principal do projeto e, posteriormente, focar nas partes menos relevantes.

• **Problemas de comunicação:** Falha na comunicação dentro da equipe pode resultar em atrasos

- Classificação do risco (de 1 a 5):
 - o Probabilidade: 3
 - o Impacto: 3
- Medidas de Contenção: Realizar reuniões de forma regular; Documentação relatando os principais pontos de uma reunião; Informações acessíveis a todo o grupo
- Medidas de Contingência: Reunião para alinhar a equipe.

• **Perda de dados:** Perda de dados de pouco ou grande parte do projeto

- Análise do risco: exemplo do notebook de algum membro da equipe apresentar defeito
- Classificação do risco (de 1 a 5):
 - o Probabilidade: 1
 - o Impacto: 5
- Medidas de Contenção: Verificar e garantir regularmente o salvamento dos dados e progressos
- Medidas de Contingência: Utilização de backup para restabelecer o progresso geral.

• **Eventos inesperados:** eventos imprevisíveis, como um membro da equipe responsável por uma certa tarefa ser incapaz de realizá-la a tempo por motivos diversos

- Classificação do risco (de 1 a 5):
 - o Probabilidade: 2
 - o Impacto: 3
- Medidas de Contenção: Planejamento para evitar finalizar as tarefas em cima do prazo; Comunicação entre a equipe.
- Medidas de Contingência: Redistribuição de tarefas entre membros da equipe.

4. Riscos de Qualidade:

- **Teste inadequados:** Testes insuficientes que não identificam problemas de qualidade ou desempenho
 - Classificação do risco (de 1 a 5):
 - Probabilidade: 2
 - Impacto: 3
 - Medidas de Contenção: Analisar de forma detalhada a realização de testes (tipo de testes, estimativa de tempo, recursos necessários)
 - Medidas de Contingência: Refazer os testes.

5. Riscos de Requisitos:

- **Conflitos de requisitos:** requisitos que entram em conflito entre si, dificultando a implementação
 - Classificação do risco (de 1 a 5):
 - Probabilidade: 2
 - Impacto: 4
 - Medidas de Contenção: Garantir durante o planejamento e desenvolvimento a compatibilidade dos requisitos.
 - Medidas de Contingência: Visitar a documentação de requisitos e verificar qual a implementação mais próxima do desejado pelo cliente.
- **Requisitos mal definidos ou incompletos:** Faltas de requisitos importantes que só são descobertos mais tarde no desenvolvimento
 - Classificação do risco (de 1 a 5):
 - Probabilidade: 2
 - Impacto: 4
 - Medidas de Contenção: Analisar de forma detalhada a realização de testes (tipo de testes, estimativa de tempo, recursos necessários)
 - Medidas de Contingência: Alinhamento dos requisitos com o cliente