

Segundo Proyecto (Valor 25%)

Este proyecto tiene como objetivo planificar, administrar y ejecutar los diversos procesos para la administración de proyectos, por lo tanto, se presenta una propuesta para ser gestionada en equipos de trabajo mediante la guía para la gestión de proyectos proporcionada por el PMI.

Solicitud de Cambio

A continuación, se presenta una solicitud de cambio con el fin de ampliar el alcance del proyecto anterior. Los ejecutivos de ICOST se encuentran contentos con los resultados obtenidos en la primera fase del proyecto, por lo tanto, desean agregar otras funcionalidades al proyecto.

Descripción del Cambio

Dada la alta aceptación de la aplicación realizada anteriormente, ICOST está interesada en contratar a su empresa para la realización de una segunda fase del proyecto. El objetivo de la nueva etapa consiste en facilitar a los colaboradores de la compañía la opción de ingresar a través de una computadora o un dispositivo móvil a una aplicación web.

Por lo tanto, los datos ingresados desde la aplicación móvil, deben de reflejarse en la vista web. Cabe destacar que la organización ejecuta la mayor parte de sus proyectos bajo la metodología de desarrollo de proyectos ágiles, mediante el framework de Scrum.



La siguiente lista indica las funcionalidades requeridas para la vista móvil:

-
1. Como Sysadmin quiero tener la posibilidad de crear proyectos y asociar a ellos una descripción general del proyecto, así como el equipo asociado a ese proyecto.
 2. Como Sysadmin quiero tener la posibilidad de crear usuarios y asignarlos a roles como Product Owner, ScrumMaster, Developer y Tester para un proyecto dado.
 3. Como Product Owner debo poder ser capaz de crear User Stories o Features para un proyecto dado y para cada User Story asignarle una prioridad. y los puntos asociados.
 4. Como Scrum Master para un proyecto debo poder ser capaz de definir los Sprints asociados a un Release y actualizar la información del Sprint para indicar los User Stories que entran o salen de un Sprint. Además, debe poder definirse la duración de los Sprints (puede variar de proyecto a proyecto, pero es fijo dentro de un proyecto).
 5. Como Developer o Tester debo ser capaz de crear un conjunto de tareas y asociarlas a un UserStory, indicando para ello el número de horas de esfuerzo estimadas por cada tarea.
-

PRIORIDAD 1

-
1. Como Scrum Master debo ser capaz de generar gráficas de burndown por Sprint habiendo previamente escogido si se desea hacer por Puntos u Horas.
 2. Como Product Owner debo poder ser capaz de definir los Stakeholders de un proyecto, incluyendo información sobre sus expectativas, su interés, poder e información de contacto. Como Scrum Master deseo visualizar la información en tablas y con gráficos del nivel de interés y poder.
 3. Como Product Owner o Scrum Master debería ser capaz de crear un registro de riesgos estableciendo para cada uno de ellos, un identificador, una descripción sucinta, una descripción detallada, una probabilidad de ocurrencia, una indicación de impacto, una estrategia de manejo (aceptación, evasión, mitigación o transferencia), un responsable y un plan de acción.
 4. Como Scrum Master o Product Owner debería ser capaz de visualizar un mapa de calor con los riesgos del proyecto, visualizando el nivel de impacto, probabilidad y los colores respectivos del mapa.
 5. Se desea una aplicación web responsiva que siga las mejores prácticas de diseño de interfaz y de experiencia de usuario.
-

PRIORIDAD 2

-
3. Como Miembro de Equipo debo ser capaz de registrar para un Scrum Meeting, ¿Qué hice en el último periodo?, ¿Qué haré en el próximo? y ¿Qué inconvenientes estoy enfrentando?
-

NOTAS

1. Considere los siguientes parámetros: 1Release, 3 Sprints, los Sprints están definidos en 4 semanas.
2. Tome en cuenta la infraestructura técnica (servidor web, base de datos, etc) y herramientas detrás de este proyecto (lenguaje de programación, ambiente de desarrollo, etc).
3. Durante la evaluación del proyecto se solicitará el acceso a los datos y registros en la base de datos.



Objetivo del Proyecto

ICOST seleccionó a su empresa como encargada del desarrollo de una **aplicación web responsiva** orientada a brindar solución al problema en cuestión.

El director de Tecnología de Información y Servicios Financieros de la compañía será el representante encargado para la gestión del proyecto por parte de ICOST.

Descripción Del Trabajo (DDT)

La aplicación web solicitada debe de proporcionar la información necesaria para cumplir con los objetivos y estrategias de negocio de ICOST de cara a la necesidad, e incluso la de los distintos interesados en el proyecto. Deben de considerar el estudio del modelo de negocio y sus implicaciones; con el fin de brindar las soluciones y el asesoramiento idóneo para su cliente. Sería recomendable utilizar como herramienta el **juicio experto** con el fin de garantizar el éxito del proyecto.

Aspectos adicionales del proyecto

- Se debe elaborar una aplicación web responsiva.
- El presupuesto del proyecto es de \$15,000,000. Los desembolsos de dinero se realizarán de acuerdo a los diferentes hitos y entregables del proyecto.
- El tiempo establecido es de 2 meses a partir de la firma de una segunda Acta Constitutiva.
- Deben gestionar **TODOS** los cambios en **TODOS** los documentos del **primer proyecto** con el fin de actualizar la información para responder a la solicitud.
- Deben considerar los aspectos solicitados en la descripción del cambio en su totalidad.

Se deben de utilizar buenos principios de programación y diseño que garanticen la satisfacción del cliente y el correcto funcionamiento de la aplicación.

Indicaciones Generales y aspectos administrativos

- El proyecto debe ser desarrollado en equipos de 3 personas definidas al final de éste documento. Se realizarán evaluaciones individuales con el fin de garantizar la participación de todos los miembros en el proyecto.
- Se debe de nombrar a un miembro del equipo como Director del Proyecto, esta persona se encargará de realizar las principales comunicaciones y consultas acerca del proyecto tanto con el asistente por medio del correo *adm.proyectos.ic@gmail.com* como con el profesor en el horario de consulta.
- **Todo correo electrónico debe de ir con copia a los otros miembros del equipo y debe contener el asunto IC4810-AP-[...].**
- Los entregables donde se defina que el medio de entrega es electrónicamente deben ser enviados al correo del asistente a más tardar a las 11:59 p.m. del día indicado. Los avances no entregados tendrán **nota cero**. Asimismo, los avances donde se defina que el medio de entrega es a través del tecDigital, deberán ser subidos al sistema a la hora indicada en el sistema. Tome en cuenta que serán rebajados 5 puntos por cada minuto de atraso en la entrega.
- Deberán de crear un **video demostrativo** donde se muestre el funcionamiento de la aplicación. La duración máxima corresponde a 8 minutos. En el mismo deberá observarse lo siguiente:
 - El estado previo de las bases de datos. Puede contener algunos registros previamente almacenados.
 - Cada uno de los requerimientos **paso por paso**, con las etiquetas en el video para una mejor visualización.
 - Para cada requerimiento se debe mostrar la consulta a la base de datos que refleje los cambios realizados.
 - Finalmente, en una imagen o tabla debe indicarse de forma clara y crítica **qué se logró y qué no**.
- El proyecto tiene un valor de un 25% sobre la nota del curso. Este porcentaje será evaluado a través de los distintos avances detallados más adelante. Tal y como se indica en el Programa del Curso, la aplicación web tiene un valor de un 25% sobre el porcentaje del proyecto.
- La fecha de revisión y la entrega final del Plan de Gestión del Proyecto será el día viernes 18 de noviembre (semana 16), **es indispensable la participación de todos los miembros del equipo y la ejecución del programa.**
- El día **jueves 10 de noviembre** deberá ser entregado a través del correo electrónico el enlace del vídeo realizado. Asegurarse de su correcto funcionamiento.
- Se cuenta con 7 semanas para la entrega final del proyecto, como equipo de dirección del mismo deben de gestionar el tiempo eficientemente para poder responder a los entregables solicitados.
- Como resultado final del proyecto se debe de entregar el documento para la gestión del proyecto, la aplicación web y el vídeo. Tanto el documento final como los diferentes avances deben de llevar un formato adecuado para documentos formales, incluyendo la **excelente** redacción de las ideas y la ortografía.
- En conjunto al documento de la gestión del proyecto, se debe proporcionar en un CD todos los archivos necesarios para ejecutar la aplicación, **así como un manual técnico y de usuario.**
- Debido al calendario del curso ciertos documentos deben ser ampliados por su parte utilizando como referencia las diferentes plantillas proporcionadas y los libros de texto utilizados en el curso. En la carpeta de Drive podrán consultar diferentes recursos para facilitar las distintas gestiones.
- Se realizarán solicitudes de reportes con el fin de controlar la ejecución del proyecto.

- Los fraudes, totales o parciales, durante la ejecución del proyecto serán calificados con nota de cero para todos los involucrados y se seguirá el trámite académico respectivo.

Cronograma y Evaluación

En la siguiente tabla se denotan los distintos entregables, en la segunda columna se citan diferentes notas que tiene cada entregable donde se aclaran las partes que son fundamentales incluir además de la gestión del entregable. (No es lo único por entregar *). Las fechas están sujetas a cambios con previo aviso.

Entregable	Descripción y notas	Medio/Formato	Fecha	Valor
Actualización de todos los documentos del primer Proyecto	Todos los documentos que se vean impactados con el cambio deberán ser modificados.	tecDigital	Domingo 02 de octubre	10
Gestión del Recurso Humano y de las comunicaciones.		tecDigital	Domingo 09 de octubre	10
Gestión de las Adquisiciones		tecDigital	Domingo 16 de octubre	10
Control del Valor Ganado EVM e Informe de avance del proyecto	Tanto el EVM como el Informe de avance deben ir como anexos al documento.	tecDigital	Domingo 23 de octubre	10
Gestión del Riesgo y de la Calidad	Debe contener el mapa de calor. *	tecDigital	Domingo 30 de octubre	10
Procesos de Cierre		tecDigital	Domingo 6 de noviembre	10
Vídeo Demostrativo	Seguir indicaciones señaladas	Enlace por Correo Electrónico	Jueves 10 de noviembre	40
Documento Final y Aplicación Web	Deben entregar el CD con los sistemas.	tecDigital e Impreso.	Viernes 11 de noviembre.	

Equipos de Trabajo

1	SANCHEZ OREAMUNO , KAROL
	RAMOS GUTIERREZ , ANDRES
	PEREIRA JIMENEZ , DANIEL ALEJANDRO
2	GRANADOS ELIZONDO , JULIO CESAR
	GOMEZ NAVARRO , YANIL DEL ROSARIO
	RAMIREZ VENEGAS , MARCO IGNACIO
3	BARRANTES GARRO , ISAC JOEL
	GARRO ABDYKERIMOV , GABRIELA
	FONSECA MONTOYA , ESTEBAN
4	CHAVERRI CORRALES , WILLIAM ISAAC
	GONZALEZ QUIROS , DAVID DE LOS ANGELES
	QUIROS VALERIN , LUIS FERNANDO
5	MENDOZA PERALTA , SAMANTHA CAROLINA
	VARGAS CAMPOS , JOSE PABLO
	FONSECA MONTOYA , ESTEBAN
6	NAVARRO ARCE , JOSE PABLO
	ZAMORA HERRERA , ANA LUCIA
	ARGUELLO CALDERON , CARLOS ADAN