"160, Ferrando Cabrina, Demétrio Magneli (palcenna), Miguel de Almeira (cuissenal), Moultyra (palcennal), Irana Sentara (cuinsenal), Marchington Disertio (palcennal 1988, Mennal Penina, Cabola Adrienaza, QUBA, Mena Magalibera, Dio Caspani, Bernando Melio Franco, Robert I Edulatia (quissenal), QUBA, Mennal Penina, Malia California, Marchine Marchine, Marchine Marchine, Marchine Marchine, Marchine Marchine, Marchine Marchine, Marchine

### **MALU GASPAR**





# O saldo da doutrina Amorim

ula errou feio ao comparar a tragédia da guerra em Gaza como flolocausto. A situação na Palestina se insere na lista de grandes a rocidudes presenciadas pela hograndes arocidudes presenciadas pela hograndes arocidudes procenciadas pela hograndes de como presidente basaleiro sugeriu. O governo Netanyahu também errou ao tentar encuralar ad filomacia brasileira com uma emboscada diplomática e ataques estrambelhados—que podem afére atraido algum dividendo político interno, mas no alteram os tratus de Irael no mundo. 
Dois erros não produzem um acerto, mas pareceser issoo que pretende la erco assessor

no algum chwoenoo pointeo interne, mas no alteram o storato de Israel no mundo. Si parce ser isso oque pretende fazer o assessor sepecial do Palácio do Planalto para questões internacionais, Celso Amorim. Na última respecial do Palácio do Planalto para questões internacionais, Celso Amorim. Na última requestre internacionais, Celso Amorim. Na última coconilito em Gaza. Os fates demonestram que de emoções", que pode ajudar a solucionar o conflito em Gaza. Os fates demonestram que de asscuadu no máximo os dos pasies errobvidas ascundur om atrimino a desparações de ascundur om atrimino a desparações de ascundur om atrimino de ascundur om atrimino de ascundur ma autimo de la lajunto aos exampelicos.

Nenhum lider mundial relevante veio cem auxilio de Iala, assim como nenhum presidente de potência aliada de Israel — mem auxilio de Iala, assim como nenhum presidente de potência aliada de larael — mem por le Biden — apolio ua ofensia viartual e diplomática de Netanyahu.

Ainda assim, vale a pena analisar com lupa a declaração de Amorim, hoje a pese eservolvimento para conquistar um lugar na geopo-litica das grandes potências. Essão la úfonica da atuação de Amorim quando chefiou o famararay so la tual e 2, que veem engressando em entrevistas e declarações aqui e ali.

No final de paren, o Chancefer informal and a consolidado por Farail, Rossia, Índia, China e Africa do Sul, de que le é o principal articulado for 'a transformação mais importante nas elações internacionais nos últimos tempos.'

Para Amorim, a consolidação do Brica "alerçados" de devolara afortalecer o C20, que é o ógilo principal. "O polo pode estar se deslocando um capal." O polo pode estar se deslocando um capal."



"todos percebem que no Brics está o futuro" já que "o PIB do Brics' emaior que o do G.T."

O professor de relações interacionais da FGV Matias Spektor, autor de estudos fundamentais sobre nosas política externa, tem uma amilise interessante a respeito de como esse filosofia fulhencia a faisa de la das obrea guerra em Gaza ou sobre a invasão da Ucrânia um padrão que pode ear asim tenduzido:

— Seo Brics é a melhor coisa que aconteceu nos últimos 20 anos, nada mais natural que usar essas allanças para esticar a cordas ser duro como Ocidente, obrigado la fazer concessões aos países em desenvolvimento, Porque, se o Ocidente não se ente pressionado, mantém o strair que, esse sistema internacional super-hierárquico onde o £ como se não houvesse outra forma de É como se não houvesse outra forma de Securidar a Septências o cidentais a não ser criando impasses que afetem não propriamente as emoções, como disse Amorim, mas a economia e a geopolítica.

Desaa constatação decorrem dois problemas e uma divida.

O primeiro profesto, a condicata a que, em nome de usar a allanças antiocidentais para sacudir o dar aval tácito a Putin, Maduro e outros au-

global contra a forne, incluir a Africa no G20 e, fora do G20, aprovar a reforma do Conselho de Segurança da ONU. Pode a té ser que a "doutrina Amorim" ainda venha a produzir o efeito desejado e arranque concessões das potências globais. Por ora, tudo o que temos como saldo é um constrangimento diplomático e uma chuva de memes.



# Justiça de baixo custo e eficiente

FREDERICO MENDES JUNIOR E LUCIANA PAULA CONFORTI

Embora recente estudo do Tesouro Nacional tenha colocado o Judiciá-

in olo Braul entre con mais carso na proporção do FIR. so gastos degais so inferior do FIR. so gastos degais so inferior de Comparação, especialmente en relação aos da União Europeia (UE). De outro lado, magistrados emgistrados traislieros, dada a litigiosidade reinante, têm uma carga de trabalho bastante superior — o que se confirma na quantidade deprocessos julgados. As conclusões alcançadas pelo Tecado de Comparação de Timbalho Bastante superior — o que se confirma na quantidade deprocessos julgados. As conclusões alcançadas pelo Tecado de Comparações de Interpretação porque incluem na contra de Comparações de Interpretação porque incluem na contra de Judiciario disperdidos com o Miscolario de Comparações de Interpretação porque incluento na contrativa de Judiciario disperdidos com o Miscolario de Comparações de Comp

dos direitos individuais coletivos. Ninguém nega que enfrentamos grandes gargalos, como a insuficién-cia de recursos materiais, a petide de quadros para a iniciativa privada e a falta de segurança para jutices e suas fa-milias. Seria mais benefico, todavia, se compenha portuga de dicursor que produci de dicursor que produci de dicursor que conjunto de busca pelas soluções ne-cessárias para o aperfeiçoamento dos serviços oferecidos aos cidadãos.



Nelson Alves é presidente da Associação dos Juízes Federais do Brasil, Frederico Mendes Junior é presidente da Associação dos Magistrados Brasileiros, e Luciama Paula Conforti é presidente da Associação Nacional dos Magistrados da Justiça do Trabalho

#### \* ARTIGO

### Comunicadores sob pressão

HAMILTON DOS SANTOS E PAULO NASSAR

No final de 2023, chuvas torrenciais deisaram mais de 1 milhão de paulistanos
polos restabelecimento do serviço subit rapidamente, impondo deis enormes desafios aog estores públicos e êmpresa concessionária: um operacional, o outro de comunicação. Enquanto corriam para recompor
a rede elétrica devastada, também tiveram
debuscar o discurso correto para um tipo de
crise que promete se tornar frequente.
Até hoje, clima e meio ambiente compunham apenas o pana tidades de maio redusaram a penas pana tidades de maio redusempresas e organizações. Agon, não importa o setor de atividade, são fatores que devem
ser levados em conta no planejamento estratégico e no planejamento de comunicação.
O mesmo vale para demografia, energia,
transporte, tecnologia e geopolítica. Em todas essas dimensões, o que parecia sólidoestá em transição. A comunicação corporativa
que não souber compreende rese fluxo será
uso próprios negócias e seus clientes. A comunicação adaptada à transição construirá
pontes estáveis, porém flexíveis, para levar
de uma margem a outra.

Ao lidar com questões ambientais, a comunicação transparente age como um esmonstrando um compromisso com a memonstrando um compromisso com a melhoria continua. Além das fronterias organizacionais, a comunicação corporativa pode facilitar o diálogo com consumidores,
fornecedores e governos — até em escala
global. Empresa podem usar sus plataformas de comunicação
para cuntrolivir cominsepera que a
que assumam sua
que exaumam sua

que assumam sua responsabilidade e ajam

que assumam sua responsabilidade e a jam com transparência e rapidez.

È imprescinidor Comprender que, em transições, o movimento é o que permite curiar a ponte. Nois asbemos quão longa seráa travesia, nem o que exatamente encontrare are a compresente en experimento de la comprese del comprese de la comprese del comprese de la comprese del la comprese de la comprese del la comprese de la compresenta de la comprese de la co