

Opinião do GLOBO

Ao aceitar corte de gastos, Haddad revela sensatez

Para cumprir meta fiscal e aumentar credibilidade, ministro deveria adotar plano de contenção de despesas

É conhecida a resistência do PT a cortar gastos para equilibrar as contas públicas. A ideia de que "gasto é vida" e a dívida pública apenas uma distração infelizmente continua a ter adeptos em gabinetes na Esplanada dos Ministérios ou acesso ao presidente Luiz Inácio Lula da Silva. Felizmente, o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, tem demonstrado bom senso em relação à questão. Em entrevista ao programa Roda Viva, da TV Cultura, Haddad afirmou haver espaço para corte de gastos na máquina pública — necessidade há muito evidente para cumprir a meta de déficit fiscal zero.

Hoje não há qualquer incongruência entre ser de esquerda e a favor do equilíbrio das contas públicas. Haddad diz uma obviedade, é certo, mas trata-se de mensagem necessária em Brasília — e mais importante neste ano de teste do novo arcabouço fiscal. Ainda que de forma obliqua e cautelosa, Haddad demonstrou ter noção de que, com toda a cooperação do Congresso no ano passado aprovando diversas medidas para aumentar a arrecadação, não haverá como equilibrar as contas apenas pela via das receitas. Será preciso cortar.

Ele disse acreditar ser possível haver consenso no tema, tendo como ponto de partida a redução ou a extinção de despesas que não despertam controvérsia. "Tem de começar pelo que ninguém vai discutir se é justo", disse. "Um pacto a começar de cima para baixo, e aí cortando com racionalidade, levando em consideração justiça social, desigualdade, princípios com os quais todo mundo é capaz de concordar".

Como exemplo do que pode avançar, citou o Projeto de Lei (PL) dos superalunos dos servidores, apresentado em 2016, aprovado pela Câmara em 2021 e, de lá para cá, parado no Senado. O teto do funcionalismo e o salário de um ministro do Supremo Tribunal Federal (STF), atualmente R\$ 41.650,92, a partir de fevereiro, R\$ 44.008,52. Etna do Centro de Liderança Pública (CLP) estimou haver 25.300 servidores dos três níveis de governo que encontram brechas para ganhar acima do limite. Embora sejam só 0,23% dos estatutários, são responsáveis por gastos anuais que somam quase R\$ 4 bilhões em 2023. Não é preciso fazer um plebiscito para descobrir que a maioria da população é contra tal distorção. A preocupação de Haddad de come-

çar "de cima para baixo" tem razão de ser. Pelos últimos dados do IBGE, 67,8 milhões de brasileiros vivem na pobreza e 12,7 milhões na pobreza extrema. A desigualdade continua alta, e a concentração de renda voltou a crescer. Por isso mesmo, é necessário avaliar a eficácia dos programas sociais. O próprio governo percebeu o inchaço do Bolsa Família, resultado do aumento nas famílias de um só integrante no governo Bolsonaro. Estabelecer critérios mais justos na distribuição de recursos, como já vem sendo feito, é outro ponto capaz de facilmente atingir consenso.

Haddad clama por um pacto entre os três Poderes pelo ajuste fiscal. Mas a responsabilidade primordial é do Executivo. Em 2023, o trabalho em parceria com o Congresso resultou em aumento da arrecadação. Chegou a hora de o governo mostrar a mesma habilidade nos cortes de despesas, num ano de desaceleração do crescimento econômico, eleições municipais e metas fiscais em risco. Um programa sensato de cortes, com o apoio indispensável de Lula, contribuiria para manter, ou mesmo elevar, a credibilidade que Haddad conquistou junto ao mercado financeiro e aos setores produtivos.

Artigos

opinioes.globo.com/opinioes/
colunistasglobo.com.br

VERA MAGALHÃES

vera.magalhães@globo.com
vera.magalhães@globo.com.br



Acabou a lua de mel?

O casamento entre o governo Lula e o Congresso nunca foi convencional. Interesses mútuos ditaram uma lua de mel pragmática, sem amor, que durou da PEC da Transição à reforma tributária. Agora, a relação entrará numa nova fase na volta do recasso, e por ora, os sinais são de crise.

Arthur Lira precisava do governo para se reeleger sem sustos. O governo precisava de Lira para colocar as promessas de campanha de Lula no Orçamento de Bolsonaro. Esses foram os termos que ditaram a união nada estável. O 8 de Janeiro acabou reforçando os laços que ainda eram bem tênues. A governabilidade tripartite foi construída a partir desse pacto fundador: e graças a ela foram aprovadas medidas como o marco fiscal e a reforma tributária.

Mas para que os votos sejam renovados há algumas dificuldades adicionais. A começar pelo fato de a agenda do governo não ser única. Há o projeto de Fernando Haddad de colocar as contas públicas nos eixos aumentando a arrecadação, para o qual ele depende do Congresso. E existe a outra plataforma, de Lula e Rui Costa, que é fazer deslanchar o canjeio de dívidas, para o qual o governo e o Congresso competem por recursos na inflada coluna do gasto. Há a DR para compatibilizar tantos interesses dispersos.

O esperado veto a cerca de R\$ 5 bilhões em emendas ao Orçamento gerado na Casa Civil só ajuda a agravar a tensão que antecede a volta dos trabalhos legislativos. E, diferentemente da relação que existe com Haddad, a boa vontade com o time palaciano, reconstruído pessoalmente essa interlocução se não quiser começar o ano com Câmara e Senado sentando em cima dos projetos do Executivo para tocar uma agenda própria.

Um cacique do Parlamento recomendou a um ministro que os integrantes dos governos sejam "comidos com as palavras", porque o clima "não está legal". Recado mais claro não poderia haver.

A obstrução, se vier, não deverá atingir a regulamentação da reforma tributária, uma vez que é voz corrente no Legislativo que esse nunca foi um projeto de governo Lula, visto como mero auxiliar na aprovação da emenda. Portanto as leis complementares que detalham as mudanças deverão ter prioridade. Mas a pauta arrecadatória de Haddad, ainda mais contaminada pela forma considerada truculenta no envio da MP 4 em 1ª na virada do ano, corre mais riscos.

O ministro está decidido a defender, mesmo diante da probabilidade grande de derrota, a tese segundo a qual alguns benefícios tributários a grupos específicos não geram ganhos para toda a sociedade. Para ter alguma chance de êxito, ainda que parcial, terá de voltar à mesa de negociação disposto a ceder não só na forma, mas também no conteúdo, algo de que ainda não está convencido.

O prazo para o governo desarmar as minas terrestres nessa relação com o Congresso é mais curto: se concentra no primeiro semestre, uma vez que o segundo será tomado pela campanha municipal e, já na sequência, pela disputa pelas presidências da Câmara e do Senado.

Lula e Rodrigo Pacheco farão de tudo para exercer plenamente o poder nas Casas que comandam até as disputas ganharem tração. Se isso depender de ficar posição e confrontar o governo para manter coesos seus próprios grupos, não hesitarão.

É essas nuances que o governo tem de estar atento se não quiser abdicar cedo demais da definição de prioridades para o país. Isso vale para a maratona arrecadatória de Haddad e para a sanha gastadeira de Lula e Costa. Mesmo com sentidos contrários, os dois vetores do governo não caminharão tentando imprimir na mara ao Congresso suas crenças e necessidades. Isso já deveria ter ficado claro com a dinâmica de casamento arranjado que vigorou em 2023.

Incertezas sobre economia chinesa devem ser acompanhadas de perto

Crescimento desacelera, crise imobiliária persiste, população envelhece, e risco de deflação é real

O governo chinês enviou ao Fórum Econômico Mundial, em Davos, o primeiro-ministro Li Qiang, segundo na hierarquia do Partido Comunista Chinês. Desde 2017, quando Xi Jinping participou do encontro, nenhuma autoridade tão graduada tinha ido a Davos. Li anunciou que a economia chinesa cresceu 5,2% no ano passado, acima da meta de 5% definida pelo partido. Poucos na plateia celebraram. No início de 2023, a expectativa era um crescimento bem mais robusto, com o fim da quarentena radical imposta pelo governo para combater o coronavírus. Com exceção de dois anos na pandemia, foi o pior resultado desde 1990.

Mais preocupantes são os prognósticos para 2024. O Banco Mundial prevê desaceleração, com crescimento de 4,5% neste ano e 4,3% em 2025. O Fundo Monetário Internacional (FMI) previa em outubro 4,2% para 2024. O mundo tenta entender as dificuldades, já que a China é um dos mo-

tores da economia global. No Brasil, a atenção é redobrada. Os chineses estão entre os maiores investidores e compraram 31% das nossas exportações em 2023 (US\$ 104,3 bilhões).

O problema mais evidente na China é a crise imobiliária. O setor encolheu desde 2021. O ano passado registrou a menor quantidade de construções desde 2006. Os preços de imóveis também estão em queda. Depois do pico em 2021, caíram 6%. Antes visto como investimento seguro, o setor imobiliário deixou de ser atrativo. A confiança do consumidor também está em baixa. O risco de deflação é real. Em dezembro, pelo terceiro mês consecutivo, o índice de preços ao consumidor foi negativo.

O governo chinês é conhecido por estudar profundamente as crises dentro e fora do país para tentar evitá-las. O plano é ajudar o setor imobiliário e enorme. Uma ação muito lenta pode levar à queda rápida e acentuada nos preços, com consequências devastadoras para o balanço de bancos e a poupança das famí-

lias. A manutenção ou o aumento artificial dos preços por algum tempo não necessariamente convencerá o mercado de que pior passou e salvarão do contágio as empresas saudáveis. A saída de um modelo de crescimento impulsivo, em grande parte, pelo mercado imobiliário não costuma ser suave nem simples.

A China enfrenta esses desafios ao mesmo tempo que a população envelhece e a força de trabalho encolhe. No front externo, a rivalidade com os Estados Unidos fica a cada dia mais saliente, situação agravada pela eleição recente de um nacionalista para presidente em Taiwan. Analistas experientes no Brasil afirmam que nada é tão alarmante. Apontam para o histórico positivo das ações da Vale, fornecedora de minério de ferro aos chineses, e para diversos outros negócios em efervescência na relação bilateral. Em qualquer situação, o desempenho da economia chinesa precisa ser acompanhado de perto. O país é importante demais, e os riscos não são desprezíveis.

Veto a cerca de R\$ 5 bilhões em emendas ao Orçamento gerado na Casa Civil só ajuda a agravar a tensão

auxiliar na aprovação da emenda. Portanto as leis complementares que detalham as mudanças deverão ter prioridade. Mas a pauta arrecadatória de Haddad, ainda mais contaminada pela forma considerada truculenta no envio da MP 4 em 1ª na virada do ano, corre mais riscos.

O ministro está decidido a defender, mesmo diante da probabilidade grande de derrota, a tese segundo a qual alguns benefícios tributários a grupos específicos não geram ganhos para toda a sociedade. Para ter alguma chance de êxito, ainda que parcial, terá de voltar à mesa de negociação disposto a ceder não só na forma, mas também no conteúdo, algo de que ainda não está convencido.

O prazo para o governo desarmar as minas terrestres nessa relação com o Congresso é mais curto: se concentra no primeiro semestre, uma vez que o segundo será tomado pela campanha municipal e, já na sequência, pela disputa pelas presidências da Câmara e do Senado.

Lula e Rodrigo Pacheco farão de tudo para exercer plenamente o poder nas Casas que comandam até as disputas ganharem tração. Se isso depender de ficar posição e confrontar o governo para manter coesos seus próprios grupos, não hesitarão.

É essas nuances que o governo tem de estar atento se não quiser abdicar cedo demais da definição de prioridades para o país. Isso vale para a maratona arrecadatória de Haddad e para a sanha gastadeira de Lula e Costa. Mesmo com sentidos contrários, os dois vetores do governo não caminharão tentando imprimir na mara ao Congresso suas crenças e necessidades. Isso já deveria ter ficado claro com a dinâmica de casamento arranjado que vigorou em 2023.

GRUPO GLOBO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE: João Roberto Moreira
VICE-PRESIDENTES: João Roberto Moreira e Roberto Lima, Moreira

O GLOBO

apresentado por Roberto Lima, Moreira
DIRETOR GERAL: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE REDAÇÃO: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Vendas: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Operações: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Recursos Humanos: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Tecnologia: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Comunicação: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria Jurídica: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria Fiscal: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relações Públicas: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Imagem: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Segurança: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Meio Ambiente: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Sustentabilidade: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Inovação: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Qualidade: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Compliance: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Governança: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Ética: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Diversidade e Inclusão: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Responsabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Transparência: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Integridade: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Conformidade: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Segurança da Informação: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Proteção de Dados: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Privacidade: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Acesso à Informação: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Liberdade de Expressão: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Participação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Diálogo Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com a Comunidade: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com o Mercado: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Stakeholders: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Investidores: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Credores: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Fornecedores: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Clientes: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Usuários: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Colaboradores: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Voluntários: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Beneficiários: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Negócios: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Desenvolvimento Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Sustentabilidade Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Inovação Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parceiros de Impacto Social: Roberto Lima, Moreira
DIRETOR DE Assessoria de Relacionamento com os Parce