

Opinião do GLOBO

Crise fiscal exige plano de corte de gastos

Alerta do FMI é mais uma prova do erro cometido nas políticas de salário mínimo e vínculos orçamentários

O último relatório do Fundo Monetário Internacional (FMI) sobre políticas fiscais em todo o mundo aumentou a estimativa de déficit nas contas públicas brasileiras em 2024 de 0,2% para 0,6% do PIB (mais longe do objetivo oficial: zero). Elaborado antes de o governo afrouçar as metas dos próximos anos, o estudo revela a necessidade de mais esforço para evitar descontrole na dívida pública. Em vez disso, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva trocou as metas de superávit para 2025 (de 0,5% para zero) e 2026 (de 1% para 0,25%). A impressão é que abandonou qualquer plano de ajuste fiscal.

Um governo comprometido com a queda do endividamento público, uma das raízes do crescimento baixo, concentraria esforços em cortar ou, no mínimo, diminuir o ritmo de alta dos gastos. Não é a tônica da atual gestão. Os primeiros sinais da falta de compromisso com a responsabilidade fiscal foram dados antes mesmo da posse. A PEC da Transição, aprovada em dezembro de 2022, aumentou as despesas, a pretexto de cumprir promessas de campanha, e previu substituir o teto

de gastos por uma nova regra. Em agosto do ano passado, a mesma lei complementar que criou o novo arcabouço fiscal voltou a indexar os gastos mínimos com saúde e educação ao crescimento da receita (a regra válida desde 2016 era correção pela inflação). Como o governo escolheu a estratégia de aumentar a arrecadação para equilibrar as contas, as vinculações de saúde e educação aumentaram automaticamente o gasto previsto para as duas áreas, enfraquecendo o esforço de ajuste. Ainda tramita no Congresso a ideia sem nem de criar mais um vínculo orçamentário para despesas com Defesa.

Nossa frente, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva pediu, e o Congresso aprovou, uma nova política para o salário mínimo. O piso nacional passou a

contar com a possibilidade de aumentos acima da inflação garantidos por lei (reajustes levam em conta a inflação do ano anterior, mais o crescimento do PIB de dois anos antes). Só o aumento previsto para 2025 terá impacto de R\$ 36 bilhões nas despesas do governo, sobretudo em gastos com benefícios previdenciários indexados ao mínimo.

Olhando para a frente, nada sugere mudança de atitude. A medida que as

demandas surgirem, a tendência do Congresso será abrir exceções no esforço fiscal. Foi o que aconteceu com o programa Pê-de-Meia. Para estimular o ensino médio, o governo passou a conceder bolsas de estudos. Executivo e Legislativo não negam a disposição de gastar R\$ 7,1 bilhões por ano com o programa, mas decidiram deixar a quantia fora da meta fiscal, como se isso fizesse a despesa sumir.

Os brasileiros merecem mais na saúde e na educação, e o Pê-de-Meia, embora precise ser testado, parece ter méritos. Mas defensores do mantra "gasto é vida" qualificam quem exige responsabilidade fiscal como inimigo dos pobres. Nada mais absurdo. Se gastar irresponsavelmente fosse solução para a pobreza, o Brasil já seria um país rico. Para alocar recursos ao que é prioritário, é preciso tirar de outro lugar. Políticas populistas aumentam a dívida pública, contribuem para a alta dos juros, inibem investimentos e reduzem a possibilidade de gerar mais emprego e renda. A saída para o Brasil quebrar o histórico de índices sociais inferiores ao crescimento sustentado da economia. Fingir que a dívida não é problema só atrasa qualquer solução.

Artigos

opinioes.globo.com/colunistas
carla@oglobo.com.br

VERA MAGALHÃES

vera-magalhaes@oglobo.com.br
vera-magalhaes@oglobo.com.br



SOS Haddad

Fernando Haddad volta dos Estados Unidos com a situação em seu latifúndio mais tensa e bagunçada do que quando embarcou. O mercado e instituições como o Fundo Monetário Internacional mostram o aumento do ceticismo quanto à trajetória da política fiscal proposta pelo ministro no ano passado. Ao mesmo tempo, no Congresso crescem os ruídos que mantêm a pauta congelada praticamente desde o fim do ano passado.

O ministro terá de atuar nas duas pontas para evitar que passe (volte?) a ser alvo de desconfiança e que seja minada a carta branca recebida de Lula para indicar o caminho da política econômica. Ele e todos sabem que vários setores, a começar do próprio PT, só esperam por sinais de sangue na água para alvejá-lo.

A revisão da meta fiscal para os próximos anos, menos de um ano depois da aprovação do arcabouço fiscal, só contribuiu para o temor de descontrolar as contas públicas.

O resultado é que, qualquer que seja a justificativa para a revisão da meta, o novo arcabouço durou ainda menos que seu antecessor. A principal razão parece ser justamente uma característica central da nova regra, apontada como arriscada por economistas, analistas e pela imprensa: a forte dependência de um aumento consistente da arrecadação para que todo o mecanismo ficasse de pé.

O grande problema é que o Congresso frustrou, nos últimos meses, diversas iniciativas da Fazenda para promover esse incremento da receita. Boa parte das medidas foi derrubada, quando o governo insistiu, por meio da Medida Provisória 1.202, o mesmo Parlamento fincou pé, desmantelou o texto e mantém suas partes em

banho-maria sem nunca chegar a votá-las. E, quando vier a votar, é bem provável que o resultado sejam novas derrotas para o Executivo.

Na outra ponta, os gastos só crescem. O anúncio de reajuste do salário mínimo para 2025, incluído na Lei de Diretrizes Orçamentárias, deve ter um impacto de R\$ 36 bilhões graças ao atrelamento de despesas previdenciárias e outras.

O mesmo Legislativo que inflaciona as emendas parlamentares, contribuindo para a gastança, aponta essa política de ganho real de mínimo como fator de deterioração da expectativa com a trajetória da dívida e do ajuste fiscal. "A política econômica pode derrotar o Lula em 2026", observou um cacique nesta quinta-feira, enquanto, na política, o circo pega fogo com as derrotas impingidas ao presidente pela Câmara e também pelo Senado, comandado por Rodrigo Pacheco, tido como aliado.

Nessa arena, a volta de Haddad também é aguardada com certa ansiedade. Embora mesmo ele tenha demonstrado nos últimos meses extrema irritação com a maneira como Arthur Lira e Pacheco promoveram o esvaziamento da MP 1.202 e frustraram sua busca pela revisão de desconexões e benefícios tributários que considera ineficazes e injustos, a avaliação é que sua interlocução com os comandantes das duas Casas ainda é melhor que a do colega Alexandre Padilha.

Lula demonstra que insistirá em empoderar o titular das Relações Institucionais, pois removê-lo ou escanteá-lo justamente quando Lira intensifica as críticas a ele seria capitalizar diante do presidente da Câmara. Mas é imprevisível o que a medição de forças pode produzir em termos de resultados para o governo nas votações.

Na última hora, os governistas ganharam uma semana a mais para negociar a salvação de parte dos vetos de Lula marcados para morrer em sessão do Congresso. O foco é conseguir ao menos um "desconto" na derrubada dos vetos a emendas ao Orçamento. Um reflexo de cerca de R\$ 31 bilhões, ou nada diante dos outros tantos bilhões voados por aí em aumento de previsão de gastos. Não faltará trabalho a Haddad, que mal terá tempo de deixar as malas em casa.

PEC ressuscitando reajuste automático para juízes e promotores é indefensável

Em momento de crise fiscal, plenário do Senado tem dever moral de rejeitar a benesse descabida

Não há justificativa defensiva para a Comissão de Constituição e Justiça (CCJ) do Senado ter aprovado a Proposta de Emenda à Constituição (PEC) que, para beneficiar juízes e promotores, promove a ressurreição do quinquênio, aumento automático extinto há 18 anos. A PEC, desengavetada pelo presidente da Casa, senador Rodrigo Pacheco (PSD-MG), beneficia duas das categorias mais privilegiadas no serviço público com reajustes salariais de 5% a cada período de cinco anos, chamados Adicionais por Tempo de Serviço (ATS), pagos sem nenhuma relação com o desempenho do servidor. A decisão da CCJ, que se encaminhava ao plenário, reforça uma visão cartorial do serviço público, avessa ao mérito.

Juizes e promotores estão entre as categorias mais bem remuneradas no setor público, com um salário médio que os coloca entre os 2% de maior renda no país. Os juízes contam ainda com privilégios já extintos em outras

áreas, como férias de 60 dias, licenças prêmio, aposentadorias compulsórias e outras benesses. Podem ainda receber em dinheiro férias não usufruídas, o que lhes garante volta a meia somas imináveis para outros servidores ou empregados no setor privado.

Como já aconteceu outras vezes em que corporações do funcionalismo pressionaram o Congresso na defesa de seus interesses, a PEC tem recebido emendas para ampliar os benefícios adicionais de R\$ 42 bilhões de todas as categorias relacionadas ao Judiciário também forem beneficiadas. Como costumava acontecer nessas ocasiões, o aumento para uma ou duas puxa a fila de pedidos de reajuste. A decisão da CCJ do Senado abre a porta para mais pressão do funcionalismo federal sobre o governo.

A tentativa de ressuscitar o quinquênio coincide com o afrouxamento das metas fiscais pelo governo. Pode servir de estímulo a outros desvios do tipo. Cabe ao plenário do Senado e, em último caso, a Câmara rejeitar a medida.

Em dez vezes o na Argentina e nove vezes o nos Estados Unidos. Não há paralelo no planeta para a prodigalidade com que o Brasil trata seu Judiciário, que não é propriamente conhecido pela eficiência.

De acordo com o Centro de Liderança Pública (CLP), o impacto da medida representaria neste ano um gasto de R\$ 1,8 bilhão. O Ministério da Fazenda estima, ao todo, uma despesa anual adicional de R\$ 42 bilhões se todas as categorias relacionadas ao Judiciário também forem beneficiadas. Como costumava acontecer nessas ocasiões, o aumento para uma ou duas puxa a fila de pedidos de reajuste. A decisão da CCJ do Senado abre a porta para mais pressão do funcionalismo federal sobre o governo.

A tentativa de ressuscitar o quinquênio coincide com o afrouxamento das metas fiscais pelo governo. Pode servir de estímulo a outros desvios do tipo. Cabe ao plenário do Senado e, em último caso, a Câmara rejeitar a medida.

GRUPO GLOBO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE: Jairo Roberto Moreira
VICE-PRESIDENTES: Jairo Roberto Moreira e Roberto Moreira, Roberto Moreira

O GLOBO
APROVEITAMENTO DE MÍDIA LTDA
DIRETOR GERAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RELACIONAMENTO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE OPERAÇÕES: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE TI: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE LEGAL: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE COMPLIANCE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE RISCO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE PARTES RELACIONADAS: Roberto Zupiani Kauritz
DIRETOR DE ASSUNTOS GERAIS: Roberto