GERRIT DE VYNCK THE WASHINGTON POST

o início da década de 2010, as conversas entre os principais executivos da Microsoft se tornaram sombrias. A revolução dos smartphones estava em pleno andamento, e o Google e a Apple estavam avancando, enquanto os esforços da Microsoft para criar um negócio parecido fracassou. Os funcionários pediam demissão em massa para trabalhar em concorrentes, e a Microsoft tinha problemas para recrutar gente nas faculdades.

"Corremos o risco de nos tornarmos irrelevantes?" era a pergunta que pairava sobre a empresa, disse Sivaramakrishnan Somasegar, investidor do Madrona Venture Group em Seattle, EUA, que na época era um executivo sênior da Microsoft.

Como os tempos mudaram. No final de janeiro, a companhia divulgou seu quinto trimestre consecutivo de receita recorde, registrando US\$ 62 bilhões (R\$ 307,3 bilhões) em vendas e, em 16 de fevereiro, sua capitalização de mercado (o valor total de todas as suas ações juntas) ultrapassou US\$ 3 trilhões (R\$ 15 trilhões), a tornando a empre-sa mais valiosa do mundo.

Na ocasião, a Microsoft até mesmo ultrapassou a Apple, que há muito tempo detém a coroa de maior gigante da tecnologia do mundo, produzindo iPhones elegantes e encontrando novas maneiras de cobrar de seus clientes assinaturas mensais de serviços. Hoje, o CEO da Microsoft, Satya Nadella, é considerado um dos líderes mais poderosos do boom da inteligência artificial (IA).

Tanto as startups quanto as grandes empresas estão migrando para a Microsoft, pagando pelo acesso às suas ferramentas de IA, mesmo que elas nem sempre funcionem como deveriam. Em fevereiro, a empresa previu que os lucros continuariam aumentando à medida que os clientes continuassem instalando seus produtos de IA no próximo ano. Em 2023, as ações da empresa subiram 63%.

Com um enorme orcamento para gastar em IA, um relacionamento próximo com a OpenAI, fabricante do ChatGPT, e centenas de milhões de pessoas que usam seu software todos os dias, a Microsoft já está exercendo um enorme poder sobre como a IA é criada e como as pessoas interagirão com ela no futuro.

Ninguém está se perguntan-do se a empresa é irrelevante hoje, disse Somasegar. "Isso não é absolutamente um problema para a Microsoft."

ACERTO COM A ERA DA IA. A Microsoft pode não ter conseguido prever a mudança para os

—Criadora do Windows quase viu seu negócio virar pó, mas percebeu onda de IA antes das concorrentes

Inteligência artificial 'ressuscita' a Microsoft

Nadella, CEO da Microsoft, reerqueu



Aposta Em 2019, a empresa investiu em uma empresa obscura, a OpenIA, que 3 anos depois surpreendeu o mundo com o ChatGPT

telefones celulares há 15 anos. Ela, porém, não cometeu o mesmo erro com a atual onda de entusiasmo com a IA.

Em 2019, ela investiu US\$ 1 bilhão (R\$ 4,96 bilhões) em uma startup sem fins lucrativos dedicada à causa quixotesca de inventar uma IA de nível humano, a OpenAI. Quando a startup lançou o ChatGPT no final de 2022, a Microsoft estava mais bem posicionada entre as grandes empresas de tecnologia para aproveitar a onda de entusiasmo que se seguiu.

A empresa rapidamente dobrou a aposta, investindo bilhões a mais na OpenAI em troca do direito de colocar sua IA nas próprias ferramentas da Microsoft. Desde então, Nadella tem trabalhado para inserir a ferramenta no maior número possí-vel de produtos da Microsoft, desde software de segurança cibernética até o mecanismo de busca Bing e até mesmo o Microsoft Word.

"A Microsoft chegou primeiro a essa megatendência", disse Gil Luria, analista sênior de software da D.A. Davidson Co. "Isso começou a dar frutos no ano passado."

Embora os pesquisadores do Google tenham criado muitos dos avanços subjacentes que possibilitam tecnologias como o ChatGPT, a OpenAI agiu mais rapidamente para transformá-los em produtos funcionais e levá-los aos consumidores. A estreita parceria da Microsoft com a OpenAI e suas conexões existentes com dezenas de milhares de pequenas, médias e grandes empresas a colocam em uma boa posição para capturar o interesse do mundo corporativo na IA, disse Somasegar.

"Passamos de falar sobre IA ara aplicar de fato a IA", disse Nadella em uma teleconferência no começo de fevereiro, depois que a empresa divulgou seus lucros. A empresa obteve um lucro de US\$ 21,9 bilhões (R\$ 108 bilhões) no último trimestre de 2023, um aumento de 33% em relação ao ano ante-

"A gestão de Nadella que causará um grande impacto em todo o mundo da tecnologia no futuro, quando a revolução da IA estiver em pleno curso", disse Dan Ives, analista da Wedbush Securities.

A Microsoft ainda tem desafios significativos pela frente. Ela depende da OpenAI para ter acesso à melhor tecnologia de IA, e a recente crise de liderança da startup e as dúvidas persistentes sobre quem fará parte de sua diretoria geram alguma incerteza sobre o futuro da parceria entre as duas empresas. O CEO da OpenAI, Sam Altman, também é extremamente ambicioso, e não há garantia de que o casamento durará para sempre.

Atecnologia de IA "generativa" no centro da ascensão da Microsoft também tem problemas significativos, como inventar informações falsas e passálas como verdadeiras. Estão sendo abertos processos contra empresas de IA por treinarem seus algoritmos com informações protegidas por direitos autorais sem pagar por elas ou pedir permissão para usálas. E, embora muitas empresas estejam querendo usar a tecnologia no momento, não há garantia de que, depois que a onda diminuir, elas ainda acharão que vale a pena pagar

MUDANÇA. Tanto para os observadores do setor quanto para os membros da Microsoft, a empresa de hoje é quase irreconhecível em relação ao que era há 10 anos. Agigante fundada por Bill Gates e Paul Allen em 1975 conquistou o domínio do mundo dos computa-