

Opinião do GLOBO

Brasil tem condição de superar recuo no ensino fundamental

Estados que obtiveram sucesso mostram como é possível recuperar educação do retrocesso da pandemia

Veniente desde 2014, o Plano Nacional de Educação estabelece 20 objetivos a cumprir até 2024. Um dos principais é universalizar o ensino fundamental, com duração de nove anos, para toda a população de 6 a 14 anos, garantindo que pelo menos 95% dos alunos conclua essa etapa na idade recomendada. De 2016 a 2022, a parcela da população nessa faixa etária no ensino fundamental nunca ficou abaixo de 95,2%. Parecia que pelo menos esse objetivo era uma conquista garantida. No ano passado, porém, o número caiu para 94,6%, mostrando dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (Pnad) Continua divulgada recentemente pelo IBGE.

A média nacional mascara realidades distintas. Alagoas, Amazonas, Ceará, Distrito Federal, Mato Grosso do Sul, Minas Gerais, Pará, Piauí, Rio Grande do Norte, Rio Grande do Sul e São Paulo apresentam desempenho igual ou superior a 95%. Todos os outros estados estão abaixo, com destaque negativo para Roraima e Mato Grosso. No ano limite para cumprir mais essa meta do Plano Nacional de

Educação, os governadores dos estados retardatários têm o dever de apresentar explicações e planos para enfrentar o problema. A pandemia certamente tem boa parte da responsabilidade pelo recuo. O Brasil foi um dos países em que as escolas ficaram fechadas por mais tempo. Diante da liderança débil do Executivo, prevaleceu a vontade dos sindicatos. Ao contrário de funcionários públicos das áreas da saúde e de segurança, os professores se negaram a trabalhar presencialmente durante um tempo demasiado longo. Quando as portas das escolas finalmente se abriram, as crianças já haviam acumulado atraso na trajetória escolar. Em 2019, último ano antes da Covid-19, apenas 11% das crianças de 6 anos — idade recomendada para o início da escolarização formal — frequentavam a pré-escola em vez do ensino fundamental. Na última medição, eram 29%.

Embora tenha havido queda geral na parcela de crianças e adolescentes entre 6 e 14 anos no ensino fundamental desde 2019, algumas unidades da Federação se saíram melhor. Analisar as causas do sucesso e do fracasso evitará repetição dos mesmos erros. O que une

todos os estados agora é a urgência para evitar abandono, evasão ou repetência, problemas crônicos da educação que a pandemia acentuou. Dos brasileiros nascidos entre 2000 e 2005, não mais que 52% completaram o ensino fundamental na idade adequada, segundo pesquisa recente do Instituto Itaú. O estudo constatou evasão de 10%.

A educação brasileira tem inúmeros desafios. Atrair e manter crianças e jovens nas salas de aulas nas idades correspondentes é apenas o primeiro. O principal é garantir uma qualidade mínima no ensino. Apenas 41,4% dos alunos do 9º ano das redes pública e privada em 2019 apresentavam aprendizagem adequada em língua portuguesa. O percentual, embora já tenha sido bem mais baixo — em 2007, eram 20,5% — ainda é estereótipo. O desempenho em matemática e disciplinas científicas também é vergenhoso. A melhoria na qualidade de ensino precisa ser mais rápida. Mas não dá para encerrar a educação no país como terra arrasada. Estados com desempenho positivo, caso do Ceará, devem servir de inspiração aos que ficaram para trás. Com persistência e rigor, o Brasil tem plenas condições de vencer a batalha da educação.

Artigos

opinioes.globo.com/opinioes/ artigos/globo.com.br

FERNANDO GABEIRA

https://globo.com/opinioes/ artigos/globo.com.br



Gênero e as batalhas da guerra cultural

Quando deputado, tratei, entre outras, das questões de gênero. Jamais imaginei, entretanto, que, anos depois, viessem a ser tema de uma guerra cultural planetária, que o movimento LGBT+ fosse classificado como terrorista na Rússia e que a extrema direita fosse fazer disso sua principal bandeira de luta.

Volto ao assunto nesta semana, provocado por dois episódios isolados: o embate da famosa escritora J.K. Rowling com a nova lei escocesa contra o discurso de ódio e a leitura do livro de Judith Butler "Quem tem medo do gênero?".

A autora de "Harry Potter" desafiou a polícia do seu país a prendê-la, sob a nova lei, pois continuaria a chamar de homens as mulheres trans e fazia isso para proteger as que nasceram como mulheres e também as meninas de seu país.

A polícia da Escócia não aceitou o desafio, reconhecendo que Rowling estava amparada pelo direito à expressão. O incidente abriu, entretanto, uma importante discussão sobre a linha divisória entre o debate necessário e o próprio discurso de ódio, extremamente perigoso para a integridade física e até a vida de jovens trans.

A ideia geral é que não só escritoras famosas, mas todos têm direito de externar suas dúvidas sobre novas leis que protegem pessoas trans, abarcando questões que vão de competições esportivas, passando pelo uso de banheiros, até a situação nas cadeiras.

No entanto as palavras têm consequências e, na maioria dos casos, o que a extrema direita propaga sobre os direitos de gênero tem uma visão apocalíptica que os associa a pedofilia e ao sexo com animais. Esse é o tema de Judith Butler. Ela veio ao Brasil e foi classificada como papisa da política de gênero. Foi confrontada com manifestações em que seu rosto era pintado de forma diabólica, os olhos vermelhos e no corpo um biquíni.

Butler percebe que a extrema direita usa uma expressão marxista para designar a questão: ideologia de gênero, baseada no clássico "A ideologia alemã". Ela descreve o medo à política de gênero como uma situação fantasmagórica, uma espécie de sintoma que utiliza diferentes elementos de linguagem para criar um mundo extremamente perigoso.

Na base desse fantasma, ela vê um desejo de voltar a uma idílica sociedade patriarcal, em que os homens mantêm seu papel tradicional. Usando a psicanálise para definir essa visão de mundo que tememos o mundo desproporcional, Butler fala de deslocamentos e condensações, no caso união de elementos desconexos como acontece nos sonhos.

Nesse ponto tenho uma ligeira discordância. Butler acha que o fantasma ameaçador da política de gênero desloca também alguns perigos reais, como o desastre ambiental e a incerteza sobre o futuro do trabalho. Creio que a extrema direita não tem medo do aquecimento global e o considera uma farsa, no máximo um exagero. Da mesma forma, a precariedade do trabalho é vista como um fator moderno que até amplia a liberdade de escolha.

Se pudesse dar um palpite na roupagem desse fantasma, incluiria o grande medo da castração. Pelo menos é o que depreendo em inúmeros discursos de Bolsonaro, não só contra as mulheres, a insegurança da desaparecimento do clássico papel masculino, o medo do que pode acontecer com a sexualidade dos filhos e das possibilidades de violência num contexto liberal, tudo isso pode influenciar o desenho do fantasma.

O importante é continuar refletindo e aprendendo algumas lições. Insultos de um lado, lacerações de outro não levam a lugar nenhum, exceto ao crescimento do ódio.

Outra coisa que acho ter aprendido ao longo destes anos é que política de gênero não pode ser a espinha dorsal de campanhas majoritárias, pois isso resultaria numa inevitável vitória da direita.

Tecnologia ajuda no combate à indústria do celular ilegal

Um quarto dos aparelhos vendidos são roubados ou contrabandeados. Iniciativa no Piauí dá exemplo contra os furtos

Há no Brasil 250 milhões de celulares, mais de um por habitante. Mais que bem de primeira necessidade, o aparelho virou motivo de preocupação. Quando alvo de ladões, expõe informações pessoais, contas bancárias, cartões de crédito ou identidades digitais. Em 2022, último ano com dados consolidados, quase 1 milhão de celulares foram furtados no Brasil, 16% a mais que em 2021. O mercado de aparelhos legais também não para de crescer. No último trimestre de 2023, os celulares oriundos de furto ou contrabando representaram 25% das vendas, segundo pesquisa divulgada pela Associação Brasileira da Indústria Elétrica e Eletrônica (Abinee). Há um ano respondiam por 10%.

Surgiram quadras especializadas em lidar com os celulares surrupiados. Mesmo bloqueados, eles podem fornecer peças ou ser contrabandeados para países africanos, onde o bloqueio não é reconhecido pela rede de telecomunicações. O universo criminoso também inclui vídeos espalhados na internet,

com dicas sobre como lidar com os aparelhos roubados. A maior parte é vendida em sites que não se responsabilizam pelas vendas de terceiros. Os preços irrisórios são imitativos para distribuidores que atuam dentro da lei. De acordo com a Abinee, o governo federal perde R\$ 4 bilhões em impostos por ano com a indústria do celular ilegal, e o estado de São Paulo deixa de arrecadar R\$ 1 bilhão em ICMS.

No combate a essa modalidade de crime, a tecnologia tem sido o principal aliado das autoridades. Em dezembro de 2023, o governo lançou o programa Celular Seguro, que permite bloquear, pelo aparelho, de uma pessoa de confiança, a linha telefônica, os aplicativos bancários e o identificador único do celular furtado ou extraviado (conhecido pela sigla IMEI). A partir daí, ele não pode mais ser habilitado por nenhuma operadora. Em apenas uma semana, o Celular Seguro bloqueou 4.349 aparelhos roubados ou perdidos.

Mas isso não significa que os furtos tenham parado. De janeiro de 2023 ao início do ano, apenas em São Paulo

houve 640 prisões por envolvimento na indústria de furto, recepção e venda de celulares, segundo a Secretaria de Segurança Pública paulista. São quase duas por dia. Uma quadrilha investigada invadiu contas bancárias e vendeu peças de aparelhos. Apenas com ela, a polícia recuperou mais de 800 celulares. Um suspeito foi preso com mais de 50 numa mochila.

Nenhuma iniciativa contra o furto de celulares tem chamado mais a atenção que a promovida pela polícia do Piauí. O estado reduziu em 31% os roubos e furtos com base na identificação de celulares surrupiados que voltaram a ser habilitados. Uma parceria com o Judiciário permite o envio em massa de intimações a aparelhos de origem suspeita. Em oito meses, foram recuperados quase 6 mil celulares, mil deles devolvidos aos donos em um só dia. Os policiais também já fecharam 65 lojas envolvidas na recepção. O Ministério da Justiça anunciou que pretende dissuadir pelo país as práticas do Piauí, um caminho promissor para combater a indústria do celular ilegal.

Política de gênero não pode ser a espinha dorsal de campanhas majoritárias, pois isso resultaria numa inevitável vitória da direita

GRUPO GLOBO

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
PRESIDENTE: João Roberto Marinho
VICE-PRESIDENTES: João Roberto Marinho e Roberto Marinho

O GLOBO
aparelhos para o Brasil e o mundo

DIRETOR GERAL: Roberto Marinho
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO: Roberto Marinho
DIRETOR DE MARKETING: Roberto Marinho
DIRETOR DE VENDAS: Roberto Marinho
DIRETOR DE LOGÍSTICA: Roberto Marinho
DIRETOR DE TI: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO: Roberto Marinho
DIRETOR DE RELACIONAMENTO COM O PÚBLICO: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA E DECORAÇÃO: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS E TURISMO: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE E Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA E Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO E Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE E Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE E Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS E Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS E Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO e Moda: Roberto Marinho
DIRETOR DE BELEZA e Cosméticos: Roberto Marinho
DIRETOR DE CASA e Decoração: Roberto Marinho
DIRETOR DE VIAGENS e Turismo: Roberto Marinho
DIRETOR DE ESPORTE e Esportes: Roberto Marinho
DIRETOR DE Lazer e Entretenimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE EDUCAÇÃO e Ensino: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Arte: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Tecnologia: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e Meio Ambiente: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Segurança: Roberto Marinho
DIRETOR DE RECURSOS HUMANOS e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE FINANÇAS e Contabilidade: Roberto Marinho
DIRETOR DE JURÍDICO e Compliance: Roberto Marinho
DIRETOR DE COMUNICAÇÃO e Relações Públicas: Roberto Marinho
DIRETOR DE ATIVIDADES SOCIAIS e Responsabilidade Social: Roberto Marinho
DIRETOR DE CULTURA e Patrimônio: Roberto Marinho
DIRETOR DE INOVAÇÃO e Pesquisa e Desenvolvimento: Roberto Marinho
DIRETOR DE SUSTENTABILIDADE e ESG: Roberto Marinho
DIRETOR DE QUALIDADE e Certificação: Roberto Marinho
DIRETOR DE SEGURANÇA e Proteção: Roberto Marinho
DIRETOR DE SAÚDE e Bem-Estar: Roberto Marinho
DIRETOR DE ALIMENTAÇÃO e Nutrição: Roberto Marinho
DIRETOR DE VESTUÁRIO