

미국
증권거래위원회(SEC) 워싱턴 D.C. 20549

양식 10-K

(마크 1)

2023년 5월 31일에 종료되는 회계 연도에 대한 1934년 증권거래법 섹션 13 또는 15(D)에 따른 연례 보고서

또는

1934년 증권거래법(SECURITIES EXCHANGE ACT OF 1934)의 섹션 13 또는 15(D)에 따른 전환 보고서
에서로 전환 기간 동안.

커미션 파일 번호 1-10635



주식회사 나이키

(정관에 명시된 등록자의 정확한 이름)

오 래 곤

(주 또는 기타 법인 관할권)

93-0584541

(IRS 고용주 식별 번호)

One Bowerman Drive, 비버튼, 오레곤 97005-6453

(주요 행정 사무소 주소 및 우편번호)

(503) 671-6453

(등록자의 전화번호, 지역번호 포함)

클래스 B 보통주

(각 클래스의 제목)

이 법의 섹션 12(B)에 따라 등록된 증권:

엔케

(거래 기호)

이 법의 섹션 12(G)에 따라 등록된 증권:

없음

뉴욕 증권 거래소

(등록된 각 거래소의 이름)

Indicate by check mark:

- if the registrant is a well-known seasoned issuer, as defined in Rule 405 of the Securities Act.
- if the registrant is not required to file reports pursuant to Section 13 or Section 15(d) of the Act.
- whether the registrant (1) has filed all reports required to be filed by Section 13 or 15(d) of the Securities Exchange Act of 1934 during the preceding 12 months (or for such shorter period that the registrant was required to file such reports), and (2) has been subject to such filing requirements for the past 90 days.

• 등록자가 Regulation S-T의 규칙 405에 따라 제출해야 하는 모든 대화형 데이터 파일을 전자적으로 제출했는지 여부
(이 장의 §232.405) 이전 12개월 동안(또는 등록자가 해당 파일을 제출해야 하는 더 짧은 기간 동안).

• 등록자가 대규모 가속 파일러, 가속 파일러, 비가속 파일러, 소규모 보고 회사 또는 신종 성장 회사인지 여부. "대규모 가속 파일러", "가속 파일러", "소 거래소법 규칙 12b-2를 참조하십시오.

	YES	NO
대형 가속 파일러 <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
가속 파일러 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
비가속 파일러 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
소규모 보고 회사 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
신종 성장 기업 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
신종 성장 기업인 경우, 등록자가 거래소법 섹션 13(a)에 따라 제공된 신규 또는 개정된 재무 회계 기준을 준수하기 위해 연장된 전환 기간을 사용하지 않기로 선택한 경우. <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
등록자가 감사 보고서를 작성하거나 발행한 등록된 공공 회계 범인이 Sarbanes-Oxley Act (15 U.S.C. 7262(b))의 섹션 404(b)에 따라 재무 보고에 대한 내부 통제의 효율성에 대한 경영진의 평가에 대한 보고서를 제출했는지 여부. <input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
증권이 법 섹션 12(b)에 따라 등록된 경우, 제출에 포함된 등록자의 재무제표가 이전에 발행된 재무제표에 대한 오류의 수정을 반영하는지 여부. <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
이러한 오류 수정이 § 240.10D-1(b)에 따라 관련 회수 기간 동안 등록자의 집행 임원이 받은 인센티브 기반 보상에 대한 회수 분석이 필요한 재진술인지 여부. <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
등록자가 쉘 컴퍼니(shell company)인지 여부(이 법의 규칙 12b-2에 정의됨). <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

2022년 11월 30일 현재, 비계열사가 보유한 등록자 보통주의 총 시장 가치는 다음과 같습니다.

목차

클래스 A	\$	7,831,564,572
클래스 B		136,467,702,472
<hr/>		
	\$	144,299,267,044
<hr/>		

2023년 7월 12일 현재 등록자의 보통주 발행 주식 수는 다음과 같습니다.

클래스 A	304,897,252
클래스 B	1,225,074,356
<hr/>	
	1,529,971,608

참조로 통합된 문서:

2023년 9월 12일에 개최되는 연례 주주총회에 대한 등록자의 위임장 위임장의 일부는 이 보고서의 파트 III에 참조로 통합됩니다.

나이키, INC.

양식 10-K에 대한 연례 보고서 목차

페이지

파트 I

항목 1.	사업	1
	일반	1
	제품	1
	영업 및 마케팅	2
	우리의 시장	2
	중요한 고객	3
	제품 연구, 설계 및 개발	3
	제조	3
	국제 운영 및 무역	4
	경쟁	5
	상표 및 특허	5
	인적 자본 지원	6
	사용 가능한 정보 및 웹사이트	7
	집행 임원에 대한 정보	8
항목 1A.	위험 요인	9
항목 1B.	해결되지 않은 직원 의견	24
항목 2.	속성	24
항목 3.	법적 절차	24
항목 4.	광산 안전 공개	24

파트 II

항목 5.	등록자 보통주, 관련 주주 문제 및 지분 증권 발행자 매입 시장	25
항목 6.	예약	27
항목 7.	재무 상태 및 운영 결과에 대한 경영진의 논의 및 분석	28
항목 7A.	시장 위험에 대한 정량적 및 질적 공개	49
항목 8.	재무제표 및 보충 데이터	51
항목 9.	회계 및 재무공시에 관한 회계사와의 의견 및 의견 불일치	91
항목 9A.	통제 및 절차	91
항목 9B.	기타 정보	91
항목 9C.	검사를 방해하는 외국 관할권에 대한 공개	91

파트 III

(위 항목 1의 "집행 임원에 대한 정보"에 명시된 정보를 제외하고, 파트 III은 위임장에서 참조로 통합됩니다. NIKE, Inc. 2023 연례 주주총회 성명서.)		
항목 10.	Directors, Executive Officers and Corporate Governance(이사, 집행 임원 및 기업 지배구조)	92
항목 11.	경영진 보상	92
항목 12.	특정 수익적 소유자 및 경영진의 유가증권 소유권 및 관련 주주 사항	92
항목 13.	특정 관계 및 관련 거래 및 이사 독립성	92

목차

항목 14.	주요 회계사 수수료 및 서비스	92
파트 IV		93
항목 15.	전시회 및 재무제표 일정	93
항목 16.	양식 10-K 요약	97
서명		99

파트 I

항목 1. 사업

일반

NIKE, Inc.는 1967년 오레곤 주법에 따라 설립되었습니다. Form 10-K의 본 연례 보고서(본 "연례 보고서")에서 사용된 바와 같이, "당사", "당사를", "당사의", "NIKE" 및 "회사"라는 용어는 문맥에 달리 명시되지 않는 한 NIKE, Inc. 및 그 전신, 자회사 및 계열사를 총칭합니다.

우리의 주요 비즈니스 활동은 운동화, 의류, 장비, 액세서리 및 서비스의 디자인, 개발 및 전 세계 마케팅 및 판매입니다. NIKE는 세계에서 가장 큰 운동화 및 의류 판매자입니다. 당사는 NIKE 소유의 소매점과 당사의 디지털 플랫폼("NIKE Brand Digital"이라고도 함)을 통한 판매로 구성된 NIKE Direct 운영을 통해 소매 계정 및 전 세계 거의 모든 국가의 독립 유통업체, 라이선스업체 및 영업 담당자에게 제품을 판매합니다. 또한 디지털 플랫폼을 통해 대화형 소비자 서비스와 경험을 제공합니다. 거의 모든 제품은 독립 계약자에 의해 제조됩니다. 거의 모든 신발 및 의류 제품은 미국 이외의 지역에서 제조되는 반면 장비 제품은 미국 및 해외에서 제조됩니다.

2023 회계연도, 2022년, 2021년 및 2020 회계연도에 대한 모든 언급은 각각 2023년, 2022년, 2021년 및 2020년 5월 31일에 종료된 NIKE, Inc.의 회계 연도를 의미합니다. 다른 회계 연도에 대한 언급은 해당 연도의 5월 31일에 종료되는 회계 연도를 나타냅니다.

제품

NIKE 브랜드 제품은 남성, 여성 및 아동에 중점을 둔 소비자 구조를 중심으로 조정됩니다. 우리는 또한 Jordan Brand와 Converse를 위해 특별히 제품을 디자인합니다. 우리는 이러한 접근 방식을 통해 개별 소비자의 요구를 더 잘 충족하는 동시에 가장 큰 성장 기회를 가속화하는 제품을 만들 수 있다고 믿습니다.

NIKE의 운동화 제품은 주로 특정 운동용으로 설계되었지만 대부분의 제품은 캐주얼 또는 레저 목적으로 착용합니다. 우리는 제품의 개발 및 제조에서 혁신과 고품질 건설에 상당한 중점을 둡니다. 당사의 남성, 여성 및 요르단 브랜드 신발 제품은 현재 신발 판매를 주도하고 있으며 앞으로도 계속 그렇게 할 것으로 예상됩니다.

우리는 또한 동일한 상표를 특징으로 하고 주로 운동화와 동일한 마케팅 및 유통 채널을 통해 판매되는 스포츠 의류를 판매합니다. 당사의 운동화 제품과 유사한 스포츠 의류는 주로 운동용으로 설계되었지만, 많은 제품이 캐주얼 또는 레저 목적으로 착용되며 혁신과 고품질 구조에 대한 당사의 약속을 보여줍니다. 당사의 남성 및 여성 의류 제품은 현재 의류 판매를 주도하고 있으며 앞으로도 계속 그렇게 될 것으로 예상됩니다. 우리는 종종 신발, 의류 및 액세서리를 유사한 용도의 "컬렉션" 또는 카테고리별로 판매합니다. 우리는 또한 허가된 대학 및 프로 팀과 리그 로고가 있는 의류를 판매합니다.

우리는 가방, 양말, 스포츠 공, 안경, 시계, 디지털 장치, 배트, 장갑, 보호 장비 및 스포츠 활동을 위해 설계된 기타 장비를 포함하여 NIKE 브랜드 이름으로 성능 장비 및 액세서리 라인을 판매합니다. 또한 Air Manufacturing Innovation이라는 이름으로 사업을 수행하는 전액 출자 자회사인 NIKE IHM, Inc.를 통해 다양한 플라스틱 제품을 다른 제조업체에 소량 판매합니다.

조던 브랜드는 Jumpman 상표를 사용하여 주로 농구 경기력과 문화에 초점을 맞춘 운동복 및 캐주얼 신발, 의류 및 액세서리를 디자인, 유통 및 라이선스합니다. Jordan Brand 제품의 판매 및 운영 결과는 해당 NIKE Brand 지리적 운영 부문 내에서 보고됩니다.

매사추세츠주 보스턴에 본사를 둔 당사의 전액 출자 자회사 브랜드인 Converse는 Converse, Chuck Taylor, All Star, One Star, Star Chevron 및 Jack Purcell 상표로 캐주얼 스니커즈, 의류 및 액세서리를 디자인, 유통 및 라이선스합니다. Converse 브랜드의 운영 결과는 독립적으로 보고됩니다.

도매 고객에게 판매하고 NIKE Direct 운영을 통해 소비자에게 직접 판매하는 제품 외에도, 당사는 NIKE 소유 상표, 특정 의류, 디지털 장치 및 응용 프로그램 및 스포츠 활동을 위해 설계된 기타 장비를 사용하여 비계열사가 제조 및 판매할 수 있도록 허용하는 라이선스 계약을 체결했습니다.

목차

우리는 또한 대화형 소비자 서비스 및 경험뿐만 아니라 피트니스 및 활동 앱을 포함한 디지털 플랫폼을 통해 디지털 제품을 제공합니다. 스포츠, 피트니스 및 웰빙 콘텐츠; 소비자 경험을 향상시키는 소매점의 디지털 서비스 및 기능.

영업 및 마케팅

우리는 연중 총 판매량에 약간의 변동을 경험합니다. 역사적으로 1분기와 4분기의 매출은 2분기와 3분기의 매출을 약간 상회했습니다. 그러나 제품 판매의 믹스는 특정 유형의 신발, 의류 및 장비에 대한 계절 및 지리적 수요의 변화와 기타 거시 경제, 전략, 운영 및 물류 관련 요인의 결과로 상당히 달라질 수 있습니다.

NIKE는 소비자 회사이기 때문에 다양한 스포츠 및 피트니스 활동의 상대적인 인기와 가용성, 변화하는 디자인 트렌드가 우리 제품에 대한 수요에 영향을 미칩니다. 따라서 우리는 기존 제품의 믹스를 조정하고, 새로운 제품, 스타일 및 카테고리를 개발하고, 광범위한 마케팅을 통해 스포츠 및 피트니스 선호도에 영향을 미침으로써 소비자 선호도의 트렌드와 변화에 대응해야 합니다. 시기적절하고 적절한 방식으로 대응하지 못하면 매출 및 수익성에 중대한 악영향을 미칠 수 있습니다. 이것은 지속적인 위험입니다. 항목 1A. 위험 요인을 참조하십시오.

우리의 시장

당사는 내부 지리적 조직을 기반으로 NIKE 브랜드 운영을 보고합니다. NIKE 브랜드의 각 지역 세그먼트는 주로 운동화, 의류 및 장비의 디자인, 개발, 마케팅 및 판매라는 하나의 산업에서 운영됩니다. NIKE 브랜드에 대한 회사의 보고 가능한 운영 부문은 다음과 같습니다: 북미; 유럽, 중동 및 아프리카("EMEA"); 중국권; 및 아시아 태평양 및 라틴 아메리카("APLA"), NIKE 및 Jordan 브랜드에 대한 결과를 포함합니다. NIKE Direct 운영을 통한 판매는 각 지역 운영 부문 내에서 관리됩니다.

Converse는 또한 보고 가능한 운영 부문이며 주로 캐주얼 스니커즈, 의류 및 액세서리의 디자인, 마케팅, 라이선스 및 판매라는 한 가지 산업에서 운영됩니다. 디지털 상거래를 포함한 Converse DTC(Direct to Consumer) 운영은 Converse 운영 부문 결과에 보고됩니다.

미국 시장

2023 회계연도의 경우 미국 내 NIKE 브랜드와 컨버스 매출이 총 매출의 약 43%를 차지한 반면, 2022 회계연도와 2021 회계연도에는 각각 40%와 39%를 차지했습니다. 우리는 신발 매장, 스포츠 용품 매장, 운동 전문 매장, 백화점, 스파이크트, 테니스 및 골프 매장 및 기타 소매 계정을 포함하여 미국 내 수천 개의 소매 계정에 제품을 판매합니다. 미국에서는 이러한 판매를 권유하기 위해 NIKE 영업 사무소를 이용합니다. 2023 회계연도 동안 3 대 미국 고객은 미국 내 매출의 약 22%를 차지했습니다.

NIKE Direct 및 Converse DTC(Direct to Consumer) 운영은 다양한 디지털 플랫폼을 통해 소비자에게 제품을 판매합니다. 또한, NIKE Direct 및 Converse DTC(Direct to Consumer) 사업부는 미국 내 다음과 같은 수의 소매점을 통해 제품을 판매합니다.

미국 소매점	수
NIKE 브랜드 팩토리 스토어	213
NIKE 브랜드 인라인 매장(사원 전용 매장 포함)	74
컨버스 점포(팩토리 점포 포함)	82
합계	369

미국에는 NIKE 가 8 개의 주요 유통 센터를 보유하고 있습니다. 항목 2 를 참조하십시오. properties 를 참조하십시오.

2023 양식 10-K 2

국제 시장

2023 회계연도의 경우, 미국 외 지역 NIKE 브랜드와 컨버스 매출이 전체 매출의 약 57%를 차지한 반면, 2022 회계연도와 2021 회계연도에는 각각 60%와 61%를 차지했습니다. 우리는 자체 NIKE Direct 운영과 전 세계의 독립 유통업체, 라이센스 사용자 및 영업 담당자를 통해 소매 계정에 제품을 판매합니다. 우리는 수천 개의 소매 계정에 제품을 판매하고 미국 이외의 67 개 유통 센터에서 제품을 배송합니다. 항목 2 를 참조하십시오. 미국 이외 지역의 유통 시설에 대한 자세한 정보는 Properties 를 참조하십시오. 2023 회계연도 동안 미국 외 지역에 위치한 NIKE 의 3 대 고객은 전체 미국 외 지역의 약 14%를 차지했습니다. 영업.

40 개국 이상에서 NIKE 소유 및 Converse 소유의 디지털 상거래 플랫폼 외에도 NIKE Direct 및 Converse DTC(Direct to Consumer) 비즈니스는 미국 이외의 지역에서 다음과 같은 수의 소매점을 운영하고 있습니다.

미국 외 소매점	수
NIKE 브랜드 팩토리 스토어	560
NIKE 브랜드 인라인 매장(사원 전용 매장 포함)	49
컨버스 점포(팩토리 점포 포함)	54

중요한 고객

2023 회계연도 동안 연결 순수익의 10% 이상을 차지한 고객은 없습니다.

제품 연구, 설계 및 개발

우리는 연구, 설계 및 개발 노력이 성공의 핵심 요소라고 믿습니다. 신발, 의류 및 운동 장비의 디자인 및 제조 공정에서의 기술 혁신은 운동 능력을 향상시키고 부상을 줄이며 편안함을 극대화하는 동시에 환경에 미치는 영향을 줄이는 데 도움이 되는 제품을 생산하기 위해 노력함에 따라 지속적으로 강조되고 있습니다.

생체 역학, 화학, 운동 생리학, 엔지니어링, 디지털 기술, 산업 디자인, 지속 가능성 및 관련 분야의 전문가 직원 외에도 운동 선수, 코치, 트레이너, 장비 관리자, 정형외과 의사, 족부 전문의, 의사 및 기타 전문가로 구성된 연구 위원회 및 자문 위원회를 활용하여 제품 및 제조에 대한 특정 디자인, 재료 및 개념을 검토하고 컨설팅합니다. 설계 및 기타 프로세스 개선과 전 세계 제품 안전 규정 준수. 직원 운동선수, 스포츠 마케팅 계약에 종사하는 운동선수 및 기타 운동선수는 설계 및 개발 과정에서 제품을 착용 테스트하고 평가합니다.

우리는 새로운 기술을 계속 개발하면서 동시에 제품 범주 및 소비자 응용 프로그램 전반에 걸쳐 이러한 기술을 통합하는 혁신적인 제품과 경험의 설계에 중점을 두고 있습니다. 시장 인텔리전스 및 연구를 사용하여 다양한 디자인 팀은 기존 카테고리의 새로운 기술을 활용하여 소비자 선호도에 대응할 수 있는 기회를 식별합니다. Nike Air, Zoom, Free, Dri-FIT, Flyknit, FlyEase, ZoomX, Air Max, React 및 Forward 기술의 확산은 혁신적인 제품 설계에 대한 당사의 혁신을 상징합니다.

제조

당사의 거의 모든 신발 및 의류 제품은 미국 이외의 지역에서 독립 제조업체("계약 제조업체")에 의해 제조되며, 이를 중 다수는 여러 공장을 운영하고 있습니다. 우리는 또한 신발 및 의류 완제품 제품에 사용되는 주요 재료를 제공하는 여러 재료 또는 "Tier 2" 공급업체로부터 주로 간접적으로 공급됩니다. 2023년 5월 31일 기준으로 146개의 전략적 Tier 2 공급업체를 보유하고 있습니다.

2023년 5월 31일 현재 당사의 계약 제조업체는 11개국에 위치한 123개의 완제품 신발 공장을 운영하고 있습니다. 2023 회계연도에 NIKE 브랜드 신발 완제품은 15개의 계약 제조업체에서 제조되었으며, 그 중 다수는 여러 공장을 운영합니다. 가장 큰 단일 완제품 신발 공장은 2023 회계연도 전체 NIKE 브랜드 신발 생산의 약 9%를 차지했습니다. 2023 회계연도에 베트남, 인도네시아 및 중국의 공장은 각각 전체 NIKE 브랜드 신발의 약 50%, 27% 및 18%를 제조했습니다. 2023 회계연도에는 4개의 신발 위탁 제조업체가 각각 신발 생산의 10% 이상을 차지했으며 전체적으로 NIKE 브랜드 신발 생산의 약 58%를 차지했습니다.

2023년 5월 31일 기준, 당사의 위탁 제조업체는 31개국에 위치한 291개의 완제품 의류 공장을 운영하고 있습니다. 2023 회계연도에 NIKE 브랜드 의류 완제품은 55개의 계약 제조업체에서 제조되었으며, 그 중 다수는 여러 공장을 운영합니다. 가장 큰 단일 완제품 의류 공장은 2023 회계연도 전체 NIKE 브랜드 의류 생산의 약 8%를 차지했습니다. 2023 회계연도에 베트남, 중국, 캄보디아 공장은 약 29%, 18%, 16%를 생산했습니다.

2023 양식 10-K 3

총 NIKE 브랜드 의류 비율. 2023 회계연도에는 한 의류 위탁 제조업체가 의류 생산의 10% 이상을 차지했으며, 상위 5개 위탁 제조업체가 NIKE 브랜드 의류 생산의 약 52%를 차지했습니다.

NIKE의 위탁 제조업체는 신발, 의류 및 장비 제품 제조를 위한 원자재를 구매합니다. 대부분의 원자재는 제조가 이루어지는 국가의 계약 제조업체에서 사용할 수 있으며 구매합니다.

신발 제품에 사용되는 주요 소재는 천연 및 합성 고무, 플라스틱 화합물, 폼 완충재, 천연 및 합성 피혁, 나일론, 폴리에스테르 및 천연 섬유 섬유, NIKE Air-Sole 쿠셔닝 부품을 만드는 데 사용되는 폴리우레탄 필름입니다. 2023 회계연도 동안 베트남 동나이(Dong Nai)성의 오리건주 비버턴(Beaverton)과 미주리주 세인트찰스(St. Charles) 인근에 시설을 둔 전액 출자 자회사인 에어 매뉴팩처링 이노베이션(Air Manufacturing Innovation)과 중국과 베트남의 위탁 제조업체가 신발에 사용되는 나이키 에어솔 쿠셔닝 부품의 공급업체였습니다.

당사의 의류 제품에 사용되는 주요 소재는 천연 및 합성 섬유, 원사 및 실(버진 및 재활용 모두)입니다. 신체에서 수분을 효율적으로 흡수하고 열을 유지하며 비 및/또는 눈을 격퇴하도록 설계된 특수 기능성 직물; 그리고 플라스틱과 금속 기계설비.

2023 회계연도에 우리는 연초 동안 지속적인 공급망 변동성을 경험했으며, 이는 연중 동안 점진적으로 개선되었습니다. 우리는 또한 주로 한 해 동안 인플레이션 압력으로 인해 공급망 네트워크 비용이 상승하는 것을 경험했습니다. 2023 회계연도 동안 특정 소재에 대한 경쟁에도 불구하고 위탁 제조업체는 신발 및 의류 제품에 사용할 충분한 양의 원자재를 조달할 수 있었습니다. 소성 위험이 비즈니스에 미치는 영향에 대한 추가 논의는 항목 1A. 위험 요인을 참조하십시오.

1972년 이래로 일본의 대형 무역 회사이자 상환 가능한 우선주의 단독 소유자인 Sojitz Corporation of America(이하 "Sojitz America")가 당사를 위해 수출입 금융 서비스를 수행해 왔습니다.

국제 운영 및 무역

당사의 국제 운영 및 공급원은 해외 및 국내 무역 정책의 이행 또는 잠재적 변경, 수입 관세 인상, 반덤핑 조치, 쿼터, 세이프가드 조치, 무역 제한, 자금 이체 제한 및 세계 특정 지역의 정치적 긴장과 같은 해외 비즈니스 수행의 일반적인 위험에 영향을 받습니다. 불안정, 갈등, 민족주의 및 테러리즘, 그리고 그에 따른 제재 및 이러한 문제에 대응하여 부과된 기타 조치. 당사는 현재까지 그러한 위험에 의해 물질적 영향을 받지 않았지만 미래에 그러한 물질적 영향이 발생할 가능성을 예측할 수 없습니다.

최근 몇 년 동안 불확실한 글로벌 및 지역 경제 및 정치 상황은 국제 무역에 영향을 미치고 전 세계적으로 보호주의 조치를 강화했습니다. 이러한 추세는 많은 글로벌 제조 및 서비스 부문에 영향을 미치고 있으며, 신발 및 의류 산업 전체도 예외는 아닙니다. 우리 업계의 기업들은 다양한 지역에서 무역 보호주의에 직면해 있으며, 거의 모든 경우에 우리는 관련 경쟁법을 준수하면서 무역 문제를 해결하고 업계에 미치는 영향을 줄이기 위해 산업 그룹과 협력하고 있습니다. 우리의 노력에도 불구하고 보호주의 조치는 제품 가격의 증가를 초래했으며, 추가 조치가 시행될 경우 NIKE는 물론 수입 신발 및 의류 산업 전체의 판매 및 수익성에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리는 우리 산업에 중대한 영향을 미칠 수 있는 전 세계의 보호무역주의 동향과 발전 상황을 주시하고 있으며, 무역 제한을 완화하기 위한 행정 및 사법 절차에 참여하고 있습니다. 당사는 추가적인 반덤핑 조치를 초래할 수 있고 업계에 영향을 미칠 수 있는 조치를 적극적으로 모니터링하고 있습니다. 우리는 또한 신발, 의류 및 장비의 수입에 대한 통관을 제한하거나 지연시킬 수 있는 다른 장애물에 대해 모니터링하고 옹호하고 있습니다. NIKE는 또한 여러 양자 및 다자간 자유 무역 협정에서 신발 및 의류에 대한 무역 자유화를 옹호합니다. 수입 상품에 대한 관세 또는 별금 부과 또는 다른 국가의 보복 조치를 포함한 미국 무역 정책의 변화 및 이에 대한 대응은 NIKE를 포함한 미국 기업이 해당 국가에서 사업 운영 및 소비자 시장에 부정적인 영향을 미쳤고 앞으로도 부정적인 영향을 미칠 수 있으며, 이로 인해 당사가 사업을 수행하는 방식을 변경해야 할 수도 있습니다. 어느 쪽이든 당사의 사업, 재무 상태 또는 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 또한, 제안된 무역 제한과 관련하여, 당사는 다양한 부문을 대표하는 광범위한 글로벌 기업 및 무역 협회 연합과 협력하여 제정 및 시행되는 모든 법률이 (i) 합법적이고 핵심적인 우려 사항을 해결하고, (ii) 국제 무역 규칙에 부합하며, (iii) 국내 경제 및 국내 경제가 글로벌 경제 공동체에서 수행할 수 있는 중요한 역할을 반영하고 고려하도록 보장합니다.

무역 보호 조치가 시행되는 경우, 우리는 현재 공급업체로부터 얻은 제품에 대한 적절한 대체 공급원을 일정 기간 동안 개발할 수 있는 능력이 있다고 믿습니다. 특정 국가의 공급업체로부터 제품을 구매할 수 없는 상황으로 인해 운영이 일시적으로 중단될 수 있으며 재정적 악영향을 받을 수 있습니다. 그러나 우리는 이러한 혼란을 완화할 수 있다고 믿으며, 따라서 공급에 미치는 부정적인 영향의 대부분은 단기적인 성격을 떨 것이지만, 대체 공급원은 비용 효율적이지 않을 수 있고 수익성에 지속적인 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

2023 양식 10-K 4

당사의 해외 운영은 또한 미국 해외부패방지법("FCPA") 및 당사 운영에 적용되는 기타 뇌물수수 방지법을 준수해야 합니다. 우리는 제품의 상당 부분을 미국 이외의 지역에서 공급하며 중요한 소비자 시장을 보유하고 있습니다. 당사는 당사, 직원, 대리인, 공급업체 및 기타 파트너의 FCPA 및 유사한 법률을 준수하기 위한 윤리 및 규정 준수 프로그램을 보유하고 있습니다. 당사의 국제 운영과 관련된 위험에 대한 추가 정보는 항목 1A. 위험 요소를 참조하십시오.

경쟁

운동화, 의류 및 장비 산업은 전 세계적으로 경쟁이 치열합니다. 우리는 adidas, Anta, ASICS, Li Ning, lululemon athletica, New Balance, Puma, Under Armour 및 V.F. Corporation을 포함하여 운동 및 레저 신발, 의류 및 장비의 다양한 라인을 보유한 상당수의 운동 및 레저 신발 회사, 운동 및 레저 의류 회사, 스포츠 장비 회사 및 대기업과 국제적으로 경쟁하고 있습니다. 운동 및 레저 신발, 의류 및 운동 장비 시장의 치열한 경쟁과 기술 및 소비자 선호도의 급속한 변화는 당사 운영에 중요한 위험 요소를 구성합니다. 추가 정보는 항목 1A. 위험 요소를 참조하십시오.

NIKE는 세계에서 가장 큰 운동화 및 의류 판매자입니다. 이 업계에서 경쟁의 중요한 측면은 다음과 같습니다.

- 품질과 같은 제품 속성; 성능 및 신뢰성; 새로운 제품 스타일, 디자인, 혁신 및 개발; 뿐만 아니라 소비자 가격/가치.
- 브랜드와 제품에 대한 소비자 연결, 참여 및 친밀감은 마케팅, 판촉 및 디지털 경험을 통해 개발됩니다. 소셜 미디어 상호 작용; 고객 지원 및 서비스; 저명하고 영향력 있는 운동선수, 인플루언서, 공인, 코치, 팀, 대학 및 스포츠 리그와 동일시하여 당사 브랜드를 보증하고 당사 제품을 사용하며 후원 스포츠 이벤트 및 클리닉을 통해 적극적인 참여를 유도합니다.
- 제품의 효과적인 소싱 및 유통, 매력적인 머천다이징 및 소매점에서의 프레젠테이션, 매장 및 디지털 플랫폼 모두.

우리는 이러한 모든 분야에서 경쟁력이 있다고 믿습니다.

상표 및 특허

우리는 우리의 지적 재산권이 우리의 브랜드, 우리의 성공 및 우리의 경쟁 위치에 중요하다고 믿습니다. 당사는 이러한 권리에 대한 사용 가능한 보호를 전략적으로 추구하고 제3자의 도난 및 침해로부터 적극적으로 보호합니다.

우리는 거의 모든 제품 및 포장, 마케팅 자료에 상표를 사용하며, 쉽게 식별할 수 있는 고유한 마크를 보유하는 것이 당사 상품의 시장을 창출하고, 당사 브랜드와 회사를 식별하고, 당사 상품을 타인의 상품과 구별하는 데 중요한 요소라고 믿습니다. 우리는 NIKE 및 Swoosh Design 상표를 가장 귀중한 자산 중 하나로 간주하며 전 세계 190 개

목차

이상의 관할 구역에 이러한 상표를 등록했습니다. 또한 제품 마케팅에 사용하는 다른 많은 상표를 소유하고 있습니다. 우리는 몇 가지 독특한 신발 디자인과 요소의 트레이드 드레스에 대한 관습법상의 권리를 소유하고 있습니다. 특정 트레이드 드레스에 대해 당사는 상표 등록을 추구하고 획득했습니다.

우리는 디자인, 그래픽, 소프트웨어 응용 프로그램, 디지털 상품 및 기타 원본 작품에 대한 저작권 보호를 받습니다. 적절한 경우, 당사는 등록된 저작권도 취득합니다.

우리는 물리적 및 디지털 버전, 운동 장비, 디지털 장치 및 관련 소프트웨어 응용 프로그램을 포함하여 다양한 운동, 성능 및 레저 신발 및 의류의 제조에 사용되는 구성 요소, 기술, 재료, 제조 기술, 특징, 기능 및 산업 디자인을 보호하는 많은 미국 및 외국 유ти리티 및 디자인 특허를 출원, 소유 및 유지합니다. 이러한 특허는 다양한 시기에 만료됩니다.

우리는 우리의 성공이 디자인, 연구 및 개발, 생산 및 마케팅과 같은 분야에서의 능력에 달려 있다고 믿으며 상표, 유ти리티 및 디자인 특허, 저작권 및 영업 비밀과 같은 지적 재산권에 의해 지원되고 보호됩니다.

우리는 미국에서 지적 재산권을 신청하고 등록하는 정책을 따랐으며, 우리가 가치 있다고 생각하는 상표, 발명, 혁신 및 디자인에 대해 외국을 선택합니다. 또한 상표, 특허 및 영업 비밀을 포함한 지적 재산권을 제 3 자의 침해 및 남용으로부터 적극적으로 보호하고 있습니다.

2023 양식 10-K 5

인적 자본 자원

NIKE는 인력의 강점과 효과적인 관리가 비즈니스의 지속적인 성공에 필수적이라고 생각합니다. 우리는 비즈니스의 모든 수준에서 다양하고 참여도가 높은 인력을 유치, 개발 및 유지하는 것이 중요하며 이러한 인력이 창의성을 촉진하고 혁신을 가속화한다고 믿습니다. 우리는 소비자, 운동선수 및 우리가 봉사하는 커뮤니티를 반영하는 점점 더 다양한 인재 파이프라인을 구축하는 데 중점을 두고 있습니다.

문화

각 직원은 행동과 관행을 통해 **NIKE**의 문화를 형성합니다. 이는 우리의 핵심 가치를 대표하는 격언에서 시작되며, 행동 강령과 함께 우리를 고정하고, 정보를 제공하고, 안내하고, 모든 직원에게 적용되는데 도움이 되는 기본 행동을 특징으로 합니다. 우리의 사명은 전 세계 모든 운동선수에게 영감과 혁신을 가져다주는 것이며, 여기에는 몸이 있으면 운동선수라는 믿음이 포함됩니다. 우리는 획기적인 스포츠 혁신을 창출하고, 제품을 보다 지속 가능하게 만들고, 창의적이고 다양한 글로벌 팀을 구축하고, 직원의 복지를 지원하고, 우리를 살고 일하는 지역 사회에 긍정적인 영향을 미침으로써 이를 달성하는 것을 목표로 합니다. 우리의 사명은 모든 **NIKE** 직원이 자신의 잠재력을 최대한 발휘하고, 브랜드와 연결되고, 직장 문화를 형성할 수 있는 기회를 제공하는 환경을 유지하려는 우리의 깊은 약속과 일치합니다. 우리는 직원의 성장과 유지를 제공하는 것이 이러한 문화를 조성하는 데 필수적이라고 믿으며 **NIKE**의 가치, 역사 및 비즈니스에 대한 교육, 모든 수준의 리더십 기술 개발에 대한 교육, 관리자를 위한 도구 및 리소스, 적격 수업료 환급 기회를 포함한 교육 프로그램 및 경력 개발 기회에 대한 액세스를 제공하기 위해 최선을 다하고 있습니다.

직원들이 기업 문화를 형성하는 데 도움이 될 수 있도록 역량을 강화하기 위한 노력의 일환으로, 여러 기업 웰스 설문조사를 포함한 참여 설문조사 프로그램을 통해 직원 피드백을 받습니다. 이 프로그램은 전 세계의 모든 직원에게 관리자, 업무 및 회사에 대한 만족도를 포함하여 직원 참여를 유도하는 것으로 알려진 주요 영역에 대한 기밀 피드백을 제공할 수 있는 기회를 제공합니다. 이 프로그램은 또한 **NIKE**에 대한 직원들의 정서적 현신과 **NIKE**의 다양성, 형평성 및 포용성 문화를 측정합니다. **NIKE**는 또한 직원들이 당사의 가치와 일치하지 않거나 직장 정책을 위반하는 일을 경험하는 경우, 그들이 관찰하거나 들은 것이 회사 정책을 위반하는 것인지 확실하지 않은 경우에도 목소리를 낼 수 있는 여러 연락 창구를 제공합니다.

지역 사회에 긍정적인 영향을 미치기 위한 노력의 일환으로 우리는 이전 회계 연도의 세전 수입의 2%를 글로벌 커뮤니티에 투자한다는 목표를 유지하고 있습니다. 이 투자의 초점은 아이들이 놀이와 스포츠를 통해 활동하도록 영감을 주는 것뿐만 아니라 커뮤니티를 통합하고 영감을 주어 모두를 위한 더 나은 평등한 미래를 만드는 것입니다. **NIKE**의 지역사회 투자는 직원들이 기부와 자원봉사를 통해 지역사회 단체에 환원할 수 있도록 지원한다는 점에서 **NIKE** 문화의 중요한 부분이며, 이는 자격이 있는 경우 **NIKE** 재단과 연계됩니다.

직원 기반

2023년 5월 31일 기준으로 소매 및 시간제 직원을 포함하여 전 세계적으로 약 83,700 명의 직원이 있습니다. 또한 독립 계약자와 임시 직원을 활용하여 인력을 보충합니다.

EMEA 및 APAC 지역의 특정 직원이 현지 법률 및/또는 단체 교섭 협약에서 허용하거나 요구하는 바에 따라 노동 조합의 회원 및/또는 노동 조합을 대표하는 경우를 제외하고는 당사 직원 중 누구도 노조를 대표하지 않습니다. 또한 미국 이외의 일부 국가에서는 현지 법률에 따라 직원이 필요합니다.

직장 협의회(특정 자회사 결정에 대한 정보 및 상담을 받을 수 있음) 또는 노동 조합과 유사한 조직에 의한 대표. 일부 유럽 국가에서는 현지 법률에 따라 업계 전반 또는 국가 단체 교섭 협약을 체결 및/또는 준수해야 합니다. **NIKE**는 노사 분규로 인한 실질적인 운영 중단을 경험한 적이 없습니다.

다양성, 형평성, 포용성

다양성, 형평성 및 포용성("DE&I")은 **NIKE**의 전략적 우선 순위이며 점점 더 다양한 팀과 문화를 유지하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 우리는 장기적으로 다양성의 모든 차원에서 대표성을 확대하는 것을 목표로 다양한 인재의 채용, 개발 및 유지를 통해 포용적이고 접근 가능한 직장을 육성하는 것을 목표로 합니다. 당사는 2021 회계연도에 발표한 목표를 달성하기 위해 2025 회계연도까지 달성하기 위해 최선을 다하고 있으며, 여기에는 글로벌 기업 인력 및 리더십 직책에서 여성의 대표성을 확대하고, 미국 기업 인력 및 이사급 이상에서 미국 소수 인종 및 민족의 대표성을 늘리는 것이 포함됩니다.

목차

우리는 전통적인 채널을 통해 다양한 인재를 채용하기 위한 노력을 지속적으로 강화하고 있으며, 예를 들어 선수 및 스포츠 관련 조직과의 파트너십을 통해 견습 프로그램을 만들고 다양한 인구를 대상으로 하는 조직, 대학 및 종합대학과의 새로운 파트너십을 구축하고 있습니다. 또한 모든 NIKE 직원과 리더가 포용적으로 이끌고 다양하고 포용적인 팀을 구축할 수 있는 문화적 인식과 이해를 갖출 수 있도록 DE&I 교육을 우선시하고 있습니다. 또한 다양한 직원 그룹을 대표하는 NikeUNITED로 통칭되는 직원 네트워크도 있습니다.

2023 양식 10-K 6

DE&I에 중점을 두는 것은 인력을 넘어 다양한 방식으로 지원하는 커뮤니티를 포함합니다. 우리는 인종 불평등을 해소하고 지역 사회의 다양성과 대표성을 개선하기 위한 투자에 전념해 왔습니다. 또한 여성을 위한 비즈니스 교육 프로그램에 투자하고 소수 민족 소유 기업이 제공하는 서비스의 비율을 늘리는 등 비즈니스 다양성을 가속화하기 위해 글로벌 규모를 활용하고 있습니다.

보상 및 복리후생

NIKE의 총 보상은 경쟁력 있고 공평하며, 전 세계 팀원들의 다양한 요구를 충족하고, 우리의 가치를 강화하기 위한 것입니다. 우리는 직원들에게 포괄적이고 경쟁력 있으며 공평한 급여와 복리후생을 제공하기 위해 최선을 다하고 있으며, 성장과 발전 및 전체론적 복지 이니셔티브를 통해 직원들에게 투자해 왔으며 앞으로도 계속 투자할 계획입니다. 이 분야에 대한 우리의 이니셔티브는 다음과 같습니다.

- 우리는 경쟁력 있는 급여를 지급하고 매년 급여 및 승진 관행을 검토하기 위해 최선을 다하고 있습니다.
- 당사는 연간 회사 보너스 플랜과 자격을 갖춘 모든 직원에게 적용되는 소매 중심의 보너스 플랜을 보유하고 있습니다. 두 프로그램 모두 회사 성과에 대해 직원에게 보상하는 데 중점을 두고 있으며, 이를 통해 기업 문화를 강화하고 협업과 팀워크를 지원하는 행동에 대해 보상할 수 있다고 생각합니다.
- 우리는 가족 계획 보장, 예비 돌봄 및 아동/노인 돌봄 지원, 적격 직원을 위한 소득 기반 보육 보조금을 포함하여 미국 및 전 세계적으로 실행 가능한 경우 포괄적인 가족 돌봄 혜택을 제공합니다.
- 당사의 군 휴가 혜택은 12 개월마다 최대 12 주의 유급 휴가를 제공합니다.
- 우리는 정규직 직원과 북미 매장 직원을 위해 세계 본부의 스포츠 센터를 무료로 이용할 수 있습니다.
- 우리는 직원들에게 마음 챙김 및 명상 자료에 대한 무료 액세스를 제공할 뿐만 아니라 스포츠 센터를 통한 라이브 수업을 제공합니다.
- 우리는 전 세계 모든 직원과 그 가족에게 제3자 제공자 및 글로벌 직원 지원 프로그램(EAP)을 통해 정신 건강 상담사와 비밀이 보장되는 무료 상담을 제공합니다.
- 우리는 위기 상황에서 급여 연속성, 자연 재해 지원 프로그램, COVID-19 전염병과 관련된 문제에 대한 지속적인 지원을 포함하여 다양한 방식으로 직원들에게 지원을 제공합니다.
- 우리는 대다수의 직원에게 하이브리드 근무 접근 방식을 제공할 뿐만 아니라 직원들이 연간 최대 4 주 동안 선택한 위치에서 일할 수 있는 기회를 제공하는 Four Week Flex를 제공합니다.
- 여름에는 일주일 동안 회사 사무실을 닫는 웰빙 주간(Well-Being Week)을 제공하고, 소매점과 유통 센터에서 근무하는 팀원들을 위한 웰빙 데이(Well-Being Day)를 제공하여 팀원들이 자신의 웰빙에 집중하도록 장려합니다.
- 우리는 회복 서비스와 개인 간호에 대한 접근을 포함하여 U.S. Health Plan에서 보장되는 적격 직원에게 포괄적인 가족 계획 혜택 및 트랜스젠더 의료 보장을 제공합니다.
- 우리는 제3자 제공업체를 통해 모든 미국 직원에게 무제한 무료 금융 코칭을 제공합니다.

인적 자본 전략과 관련된 추가 정보는 about.nike.com의 영향 섹션에서 확인할 수 있는 FY22 NIKE, Inc. 영향 보고서에서 확인할 수 있습니다. 당사 웹사이트에 포함되거나 당사 웹사이트를 통해 액세스할 수 있는 정보는 본 연례 보고서 또는 당사가 SEC에 제출하는 기타 보고서 또는 문서에 통합되지 않으며 그 일부를 구성하지 않으며, 당사 웹사이트에 대한 참조는 비활성 텍스트 참조일 뿐입니다.

사용 가능한 정보 및 웹 사이트

NIKE 디지털 캐머스 웹사이트는 www.nike.com에 있습니다. investors.nike.com에 위치한 NIKE 기업 웹사이트에는 미국 증권거래위원회(이하 "SEC")에 전자적으로 제출되거나 제공된 후 합리적으로 실행 가능한 한 빨리 다음 서류를 게시합니다: 양식 10-K의 연례 보고서, 양식 10-Q의 분기별 보고서, 양식 8-K의 현재 보고서 및 섹션 13(a) 또는 15(d)에 따라 제출되거나 제공된 해당 보고서에 대한 수정 사항 1934년 증권거래법(Securities and Exchange Act of 1934) 개정. 당사의 위임장은 당사 웹사이트에도 게시되어 있습니다. 당사 회사 웹 사이트의 모든 서류는 무료로 제공됩니다. 이러한 서류의 사본은 SEC 웹사이트(www.sec.gov)에서도 확인할 수 있습니다. 또한 당사 기업 웹사이트에서는 이사회 위원회의 현장, 기업 지배구조 지침 및 윤리 강령을 확인할 수 있습니다. 이러한 문서의 사본은 NIKE Investor Relations, One Bowerman Drive, Beaverton, Oregon 97005-6453에 서면으로 요청서를 제출하는 모든 주주에게 인쇄본으로 제공됩니다. 당사 웹사이트에 포함되거나 당사 웹사이트를 통해 액세스할 수 있는 정보는 본 연례 보고서 또는 당사가 SEC에 제출하는 기타 보고서 또는 문서에 통합되지 않으며 그 일부를 구성하지 않으며, 당사 웹사이트에 대한 참조는 비활성 텍스트 참조일 뿐입니다.

집행 임원에 대한 정보

2023년 7월 20일 현재 NIKE, Inc.의 임원은 다음과 같습니다.



마크 G. 파커(Mark G. Parker), 회장 — 67세의 파커는 이사회 의장이며 2006년부터 2020년 1월까지 사장 겸 CEO를 역임했습니다. 그는 1979년부터 NIKE에 근무하며 제품 연구, 디자인 및 개발, 마케팅 및 브랜드 관리를 주로 담당하고 있습니다. Parker는 1987년 제품 개발 담당 부사장, 1989년 기업 부사장, 1993년 총괄 관리자, 1998년 글로벌 신발 부문 부사장, 2001년 NIKE 브랜드 사장으로 임명되었습니다.



John J. Donahoe II, 사장 겸 CEO — 63세의 Donahoe는 2020년 1월에 사장 겸 CEO로 임명되었으며 2014년부터 이사로 재직하고 있습니다. 그는 디지털 상거래, 기술 및 글로벌 전략에 대한 전문 지식을 제공합니다. 그는 이전에 ServiceNow, Inc.의 사장 겸 CEO를 역임했으며, ServiceNow, Inc.에 합류하기 전에는 eBay, Inc.의 사장 겸 CEO를 역임했습니다. 그는 또한 Bain & Company에서 20년 동안 리더십 역할을 수행했습니다.



매튜 프렌드(Matthew Friend), 부사장 겸 최고재무책임자(CFO) — 45세의 프렌드는 2009년 나이키에 입사하여 회사의 재무, 수요 및 공급 관리, 조달, 글로벌 장소 및 서비스 조직을 이끌고 있습니다. 그는 기업 전략 및 개발 담당 수석 이사로 NIKE에 합류했으며 2011년에 신홍 시장의 최고 재무 책임자로 임명되었습니다. 2014년에는 글로벌 카테고리, 제품 및 기능 부문의 최고 재무 책임자(CFO)로 임명되었으며, 2016년에는 NIKE 브랜드의 최고 재무 책임자로 임명되었습니다. 또한 2019년에는 투자자 관계 담당 부사장으로 임명되었습니다. Mr. Friend는 2020년 4월 NIKE, Inc.의 총괄 부사장 겸 CFO로 임명되었습니다. NIKE에 입사하기 전에는 Goldman Sachs와 Morgan Stanley에서 투자 은행 및 인수 합병 담당 부사장을 역임하는 등 금융 업계에서 근무했습니다.



Monique S. Matheson, 수석 부사장 겸 최고 인사 책임자 — 56세의 Ms. Matheson은 1998년 NIKE에 입사하여 인사 부서의 주요 책임을 맡고 있습니다. 2011년에는 부사장 겸 선임 비즈니스 파트너로, 2012년에는 부사장 겸 최고 인재 및 다양성 책임자로 임명되었습니다. Matheson은 2017년에 글로벌 인사 담당 수석 부사장으로 임명되었습니다.



Ann M. Miller, 부사장 겸 최고 법률 책임자 — 49세의 Miller는 2007년 NIKE에 입사하여 NIKE, Inc.의 EVP 겸 최고 법률 책임자를 맡고 있습니다. 최고 법률 책임자(CLO)로서 그녀는 회사의 모든 법률, 규정 준수, 정부 및 공공 업무, 사회 공동체 영향, 보안, 탄력성 및 조사 문제를 감독합니다. 지난 6년 동안 그녀는 부사장, 기업 비서, 최고 윤리 및 규정 준수 책임자로 재직했습니다. 그녀는 이전에 Converse의 법률 고문을 역임했으며 20년 이상의 법률 및 비즈니스 전문 지식을 바탕으로 자신의 역할을 수행하고 있습니다. NIKE에 입사하기 전에는 법률 회사인 Sullivan & Cromwell에서 근무했습니다.



하이디 오닐(Heidi O'Neill), 소비자, 브랜드 및 제품 부문 사장 — 58세의 오닐은 1998년 나이키에 입사하여 글로벌 남성, 여성 및 아동 소비자 팀, 전체 글로벌 제품 엔진, 글로벌 브랜드 마케팅 및 스포츠 마케팅의 통합을 주도하여 브랜드와의 깊은 스토리텔링, 관계 및 참여를 구축합니다. NIKE에 입사한 이래 NIKE의 마켓플레이스 및 4개 지역 운영 책임자, NIKE Direct를 이끌고 NIKE의 소매 및 디지털 상거래 비즈니스를 가속화하는 등 다양한 핵심 역할을 수행했습니다. NIKE에 입사하기 전에는 Levi Strauss & Company와 Foote, Cone & Belding에서 근무했습니다.



크레이그 윌리엄스(Craig Williams), 지역 및 마켓플레이스 사장 — 54세의 윌리엄스는 2019년 나이키에 합류하여 나이키 디렉트 및 도매 사업 전반에 걸쳐 나이키의 4개 지역 및 마켓플레이스를 이끌고 있다. 또한 그는 공급망 및 물류 조직을 이끌고 있습니다. 씨. 윌리엄스는 조던 브랜드(Jordan Brand)의 사장으로 나이키에 합류하여 디자이너, 제품 개발자, 마케터 및 비즈니스 리더로 구성된 팀을 감독했습니다. NIKE에 입사하기 전에는 The Coca-Cola Co.의 수석 부사장과 McDonald's Division(TMD) Worldwide의 사장을 역임했습니다. 윌리엄스는 또한 CIBA Vision 및 Kraft Foods Inc.에서 근무했으며, 미 해군에서 해군 원자력 장교로 5년간 복무했습니다.

항목 1A. 위험 요인

미래 예측 전술 및 애널리스트 보고서에 관한 특별 참고 사항

NIKE의 사업 계획, 목표, 예상 운영 또는 재무 결과와 관련된 추정치, 예측, 전술 및 이러한 전술의 기반이 되는 가정을 포함한 특정 서면 및 구두 전술, NIKE 또는 그 대리인이 본 연례 보고서, 기타 보고서, SEC에 제출한 서류에서 수시로 참조로 작성되거나 통합되는 가정 보도 자료, 컨퍼런스 또는 기타 내용은 1995년 증권민사소송개혁법(Private Securities Litigation Reform Act of 1995) 및 1934년 증권거래법(Securities Exchange Act of 1934) 개정안 21E 항에 규정된 "미래 예측 전술"입니다. 미래 예측 전술에는 미래의 결과, 성과 또는 업적을 예측, 예측, 표시 또는 암시할 수 있는 모든 전술이 포함되나 이에 국한되지 않으며 "믿다", "예상하다", "기대하다", "추정하다", "예상한다", "될 것이다", "계속될 것이다", "결과가 나을 가능성이 높다" 또는 이와 유사한 의미의 단어나 문구. 미래 예측 전술은 실제 결과가 미래 예측 전술과 실질적으로 다를 수 있는 위험과 불확실성을 수반합니다. 위험과 불확실성은 8-K, 10-Q 및 10-K 양식에 제출된 보고서를 포함하여 NIKE가 SEC에 제출하는 보고서에 수시로 자세히 설명되어 있으며, 특히 다음을 포함합니다: 국제적, 국내적, 지역적 정치, 시민, 경제 및 시장 상황(높은 인플레이션 및 금리 인상 포함) 전체 운동 또는 레저 신발, 의류 및 장비 시장의 규모와 성장; 소비자와 지지자를 위한 운동화 또는 레저 신발, 의류 및 장비의 디자이너, 마케터, 유통업체 및 판매자 간의 치열한 경쟁; 인구 통계학적 변화; 소비자 선호도의 변화; 특정 디자인, 제품 및 스포츠 카테고리의 인기; NIKE 제품에 대한 계절적 및 지리적 수요; 소비자 선호도, NIKE 제품에 대한 소비자 수요 및 위에서 설명한 다양한 시장 요인의 변화를 예측하거나 예측하는 데 어려움이 있습니다. 지속 가능성 전략을 실행하고 지속 가능한 제품 제공을 포함하여 지속 가능성 관련 목표 및 목표를 달성할 수 있는 능력; 수요 및 공급 계획 및 재고 관리와 관련된 시스템을 포함하여 이에 국한되지 않는 NIKE의 점점 더 복잡해지는 정보 기술 시스템 및 통제를 구현, 운영 및 유지 관리하는 데 어려움이 있습니다. 데이터 및 정보 기술 시스템의 중단; 소비자 데이터 보안; 선적 시기의 변경, 리드 타임이 짧은 주문 조합의 변화, 할인, 주문 취소 및 반품으로 인해 사전 주문이 미래 수익을 나타내지 않을 수 있다는 사실을 포함하여 이에 국한되지 않는 운영 결과 예측의 변동 및 어려움; NIKE가 성장 및 재고를 유지, 관리 또는 예측할 수 있는 능력; NIKE 제품의 구매 규모, 시기 및 혼합; 제품 제조에 사용되는 재료, 노동 및 에너지 비용의 증가; 신제품 개발 및 도입; 상표, 특히 및 기타 지적 재산권을 확보하고 보호할 수 있는 능력; 제품 성능 및 품질; 고객 서비스; 부정적인 홍보 및 NIKE의 평판과 브랜드 이미지를 유지할 수 없는 경우(소셜 미디어 또는 브랜드 손상 사건과 관련된 경우를 포함하여 이에 국한되지 않음) 중요한 고객 또는 공급 업체의 손실; 유통업체 및 사용자에 대한 의존성; 사업 중단; 배송 기한을 맞추기 위한 화물 및 운송 비용 증가; NIKE의 부채 등급 하락으로 인한 차입 비용 증가; 사업 전략 또는 개발 계획의 변경; 환율 변동, 수입 관세, 판세, 쿼터, 제재, 정치적 및 경제적 불안정, 분쟁 및 테러리즘을 포함하여 이에 국한되지 않는 미국 이외의 지역에서 사업을 수행하는 것과 관련된 일반적인 위험; 판세, 수입/수출, 무역, 임금 및 시간 또는 노동 및 이민 규정 또는 정책을 포함하여 이에 국한되지 않는 신규 및 기존 법률, 규정 또는 정책의 잠재적 영향 정부 규정의 변경; 기후 변화, 극단적인 기상 조건 및 자연 재해와 관련된 비즈니스 및 법적 발전을 포함한 영향; NIKE를 상대로 제기된 소송, 규제 절차, 제재 또는 기타 청구; 자격을 갖춘 직원을 유치하고 유지할 수 있는 능력, 핵심 인력 또는 기업 문화, 가치 또는 목적에 대한 부정적인 대중의 인식; 사업 또는 역량에 대한 NIKE의 투자 또는 매각 결정의 영향; COVID-19 전염병을 포함한 건강 전염병, 전염병 및 이와 유사한 발병; 그리고 이 연례 보고서 및 기타 보고서에서 참조로 참조되거나 통합된 기타 요소.

투자자는 또한 NIKE가 때때로 증권 애널리스트와 소통하지만 중요한 비공개 정보 또는 기타 기밀 상업 정보를 그들에게 공개하는 것은 NIKE의 정책에 위배된다는 점을 알아야 합니다. 따라서 주주들은 NIKE가 성명서나 보고서의 내용에 관계없이 애널리스트가 발표한 성명서나 보고서에 동의한다고 가정해서는 안 됩니다. 또한 NIKE는 다른 사람이 발표한 재무 예측이나 예측을 확인하는 것에 대한 정책을 가지고 있습니다. 따라서 증권 애널리스트가 발행한 보고서에 예측, 예측 또는 의견이 포함된 경우 해당 보고서는 NIKE의 책임이 아닙니다.

위험 요인

여기에 포함된 위험은 완전하지 않습니다. 이 연례 보고서의 다른 섹션에는 NIKE의 비즈니스 및 재무 성과에 부정적인 영향을 미칠 수 있는 추가 요소가 포함될 수 있습니다. 또한 NIKE는 경쟁이 치열하고 빠르게 변화하는 환경에서 운영됩니다. 수시로 새로운 위험이 나타나며, 경영진이 이러한 모든 위험을 예측하는 것은 불가능하며, 이러한 모든 위험이 NIKE의 사업에 미치는 영향 또는 위험 또는 위험의 조합으로 인해 미래 예측 전술에 포함된 것과 실질적으로 다른 실제 결과를 초래할 수 있는 정도를 평가할 수 없습니다. 이러한 위험과 불확실성을 감안할 때, 투자자는 실제 결과에 대한 예측으로 미래 예측 전술에 과도하게 의존해서는 안 됩니다.

2023 양식 10-K

경제 및 산업 리스크

글로벌 경제 상황은 당사의 사업, 영업 실적 및 재무 상태에 중대한 악영향을 미칠 수 있습니다.

높은 수준의 인플레이션과 금리, 경기 침체 위험을 포함한 세계 경제의 불확실한 상황은 전 세계 기업에 계속해서 영향을 미치고 있습니다. 글로벌 경제 및 금융 시장 상황이 악화될 경우, 다음과 같은 요인들이 당사의 사업, 영업 실적 및 재무 상태에 중대한 악영향을 미칠 수 있습니다.

- 우리의 판매는 소비자의 재량적 지출에 의해 영향을 받습니다. 소비자 지출의 감소는 과거에도 그랬고 미래에도 당사 제품에 대한 수요 감소, 재고 증가, 당사 제품에 대한 소매업체의 주문 감소, 주문 취소, 매출 감소, 할인 증가 및 총 마진 감소로 이어질 수 있습니다.
- 미래에는 신용 및 자본 시장에서 합리적인 이자율로 자금 조달을 이용하는 것이 바람직하다고 판단되는 경우 자금 조달에 접근하지 못할 수도 있습니다.
- 우리는 다양한 통화로 거래를 수행하며, 이는 미국 달러에 대한 외화 환율의 변동에 노출됩니다. 시장과 외화 환율 및 외화 계약의 지속적인 변동성은 당사가 보고한 영업 실적 및 재무 상태에 상당한 영향을 미쳤으며 앞으로도 계속 영향을 미칠 수 있습니다.
- 당사 제품 및 공급망에서 사용하는 상품 및 원자재(예: 면화 또는 석유 파생상품)의 가용성과 가격의 지속적인 변동성은 당사의 비용, 총 마진 및 수익성에 중대한 악영향을 미쳤으며 앞으로도 미칠 수 있습니다. 또한 COVID-19 팬데믹과 지정학적 갈등 등의 요인으로 인한 공급망 문제가 원자재 및 원자재 확보의 가용성, 가격 및 시기에 영향을 미쳤으며 앞으로도 계속 영향을 미칠 수 있습니다.

목차

- 당사 제품의 소매업체가 매출 감소를 경험하거나 당사 제품 구매를 위한 자본 및 신용 시장에서 자금 조달에 어려움을 겪는 경우, 이는 당사 제품에 대한 주문 감소, 주문 취소, 소매업체 지불 지연, 지불 기간 연장, 미수금 증가, 현금 흐름 감소, 수금 노력과 관련된 비용 증가 및 불량 채권 비용 증가로 이어질 수 있습니다.
- 과거에 당사 제품의 특정 소매업체가 심각한 재정적 어려움을 겪고 파산하여 사업 운영을 중단한 적이 있으며, 이는 미래에 발생할 수 있으며, 이는 소비자에게 당사 제품을 판매하는 데 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.
- 당사 제품의 위탁 제조업체 또는 당사 공급망의 다른 참가자가 원자재를 구매하거나 자본 장비 및 기타 일반 운전 자본 요구 사항에 대한 자금 조달을 위해 자본 및 신용 시장에서 자금 조달에 어려움을 겪는 경우 당사 제품의 배송이 지연되거나 배송되지 않을 수 있습니다.

우리의 제품, 서비스 및 경험은 치열한 경쟁에 직면해 있습니다.

NIKE는 소비자 회사이며 다양한 스포츠 및 피트니스 활동의 상대적인 인기와 변화하는 디자인 트렌드는 제품, 서비스 및 경험에 대한 수요에 영향을 미칩니다. 운동화, 의류 및 장비 산업은 미국과 전 세계적으로 경쟁이 치열합니다. 우리는 운동 및 레저 신발, 의류 및 장비의 다양한 라인을 보유한 상당한 수의 운동 및 레저 신발 회사, 운동 및 레저 의류 회사, 스포츠 장비 회사, 자체 상표 및 대기업과 국제적으로 경쟁합니다. 우리는 또한 우리 제품을 생산하는 계약 제조업체의 생산 능력을 위해 다른 회사와 경쟁합니다. 또한 당사와 당사의 계약 제조업체는 당사 제품에 사용되는 원료를 놓고 다른 회사 및 산업과 경쟁합니다. 디지털 상거래 운영과 리테일 매장을 통한 NIKE Direct 운영은 디지털 플랫폼과 오프라인 매장을 통해 제품을 판매하는 멀티 브랜드 리테일 업체 및 디지털 커머스 플랫폼과도 경쟁합니다. 또한, 당사는 피트니스 및 활동 앱을 포함하여 소비자에게 제공할 수 있는 디지털 서비스 및 경험과 관련하여 경쟁합니다. 스포츠, 피트니스 및 웨빙 콘텐츠 및 서비스; 소비자 경험을 향상시키는 소매점의 디지털 서비스 및 기능.

제품 제공, 기술, 마케팅 지출(광고 및 보증 지출 포함), 가격, 생산 비용, 고객 서비스, 디지털 상거래 플랫폼, 디지털 서비스 및 경험, 소셜 미디어 인지도는 경쟁이 치열한 영역입니다. 이는 지속적인 급속한 기술 변화, 새로운 신발 및 의류 회사 설립에 대한 장벽 감소, 운동 및 레저 신발, 의류 및 장비, 서비스 및 경험 시장에서의 소비자 선호도 외에도 당사 운영에 중요한 위험 요소를 구성합니다. 또한 소비자의 쇼핑 방식 변화와 디지털 상거래의 지속적인 확산을 포함한 소매업의 경쟁적 특성은 NIKE Direct 및 도매 운영과 관련된 위험 요인을 구성합니다. 경쟁업체를 적절하고 시기적절하게 예측하고 대응하지 못할 경우, 비용이 증가하거나, 제품에 대한 수요가 크게 감소하거나, 제품에 대한 도매 또는 권장 소매 가격을 인하해야 할 수 있습니다.

2023 양식 10-K 10

우리가 통제할 수 없는 경제적 요인과 인플레이션 및 환율 변동을 포함한 글로벌 경제 환경의 변화로 인해 매출 감소, 비용 증가, 마진 및 수익 감소가 발생할 수 있습니다.

당사 제품의 대다수는 미국 이외의 지역에서 제조 및 판매되고 있으며, 다양한 통화로 구매 및 판매 거래를 수행하므로 인플레이션 및 환율 변동을 포함한 글로벌 경제 상황의 변동성에 노출됩니다. 중앙은행은 인플레이션과 싸우기 위해 금리 인상을 포함한 다양한 전략을 전개할 수 있으며, 이는 차입 비용에 영향을 미칠 수 있습니다. 또한, 다른 국제 통화에 대한 미국 달러 가치에 영향을 미치는 환율의 변동성이 존재해 왔으며 앞으로도 계속 존재할 수 있습니다. 당사의 해외 매출 및 지출은 일반적으로 외화의 판매 및 영업에서 파생되며, 이러한 매출 및 지출은 환율 변동, 특히 외화로 기록되고 연결 재무 보고를 위해 미국 달러로 환산된 금액의 영향을 받으며, 이는 미국 달러에 대한 외화의 약세가 회사의 외화 표시 매출 및 수익의 미국 달러 가치에 부정적인 영향을 미치기 때문입니다. 환율 변동은 또한 원자재 구매를 더 비싸게 만들고 자금 조달을 더 어렵게 만들어 우리 제품을 생산하는 독립 제조업체의 사업을 방해할 수 있습니다. 환율 변동은 당사의 영업 실적 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미쳤으며 앞으로도 계속 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리는 외환 변동이 재무 결과에 미치는 영향을 줄이고 지연시키기 위해 특정 외환 앤스포저를 헤지하지만 완전히 헤지하지는 않습니다. 헤지 활동은 변동성을 줄이기 위해 고안되었기 때문에 미국 달러 또는 기타 거래 통화 강세의 부정적 영향을 줄일 뿐만 아니라 미국 달러 또는 기타 거래 통화의 약세로 인한 긍정적 영향도 줄입니다. 우리의 미래 재무 결과는 과거에 우리가 사업을 수행하는 외화와 관련된 미국 달러의 가치에 의해 상당한 영향을 받았고 미래에도 영향을 받을 수 있습니다. 주어진 기간 동안 당사의 재무 성과가 영향을 받는 정도는 부분적으로 당사의 헤지 활동에 따라 달라집니다.

우리는 도매 고객의 재정 건전성에 부정적인 영향을 받을 수 있습니다.

우리는 일반적으로 담보를 요구하지 않고 고객의 재정 상태에 대한 평가를 기반으로 고객에게 신용을 제공합니다. 생산 일정 수립 및 제품 배송을 지원하기 위해 당사는 선물 주문 프로그램에 따라 특정 고객에게 배송 5-6 개월 전에 주문할 수 있는 기회를 제공합니다. 이러한 사전 주문은 특정 조건에서 취소될 수 있으며, 재정적으로 불안정한 소매업체 또는 경제적 불확실성으로 어려움을 겪고 있는 소매업체와 거래할 때 취소 위험이 증가합니다. 과거에 일부 고객은 파산을 포함한 재정적 어려움을 겪었으며, 이는 당사의 판매, 미수금 회수 능력 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미쳤습니다. 소매 경제가 약화되거나 소비자 행동이 변화함에 따라 소매업체는 주문에 더 신중해지는 경향이 있습니다. 경기 침체를 포함하여 주요 시장의 경제가 둔화되거나 변화하면 고객의 재무 건전성에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며, 이는 다시 당사의 운영 결과 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 또한 제품 판매는 부분적으로 고품질 머천다이징과 소비자를 유치할 수 있는 매력적인 소매 환경에 의존하고 있으며, 이를 위해서는 소매업체의 지속적인 투자가 필요합니다. 재정적 어려움을 겪는 소매업체는 이러한 투자를 하지 않거나 연기할 수 있으며, 이로 인해 당사 제품의 판매 및 주문이 감소할 수 있습니다.

기후 변화 및 기타 지속 가능성 관련 문제 또는 이에 대한 법률, 규제 또는 시장 대응은 당사의 비즈니스 및 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

대기 중 이산화탄소 및 기타 온실 가스 농도 증가로 인해 지구 온도 상승, 날씨 패턴의 변화, 점점 더 빈번하거나 장기화되는 극단적인 날씨 및 기후 현상이 잠재적으로 증가하는 속도로 발생했으며 앞으로도 계속 발생할 수 있다는 우려가 있습니다. 기후 변화는 또한 제품 생산에 사용되는 물과 원료의 가용성 및 수질과 관련된 문제를 악화시킬 수 있으며, 규정 또는 소비자 선호도의 변화를 초래할 수 있으며, 이는 다시 우리의 사업, 운영 결과 및 재무 상태에 영향을 미칠 수 있습니다. 예를 들어, 정부 및 비정부 기관, 소비자, 고객, 직원 및 기타 이해 관계자는 지속 가능한 방식으로 제조된 제품과 책임 있는 소상 및 삼림 복제, 플라스틱, 에너지 및 물 사용, 포장 및 자재의 재활용 또는 회수 가능성 및 투명성을 포함한 기타 지속 가능성 문제에 대한 관심이 높아졌으며, 이러한 문제로 인해 추가적인 투명성을 위해 추가 비용이 발생할 수 있습니다.

목차

실사 및 보고. 또한 여러 국가의 연방, 주 또는 지방 정부 당국은 기후 변화가 환경에 미치는 영향을 줄이거나 완화하기 위한 입법 및 규제 이니셔티브를 제안해 왔으며 앞으로도 계속 제안할 것입니다. 다양한 국가와 지역이 기후 변화 규제에 대해 서로 다른 접근 방식을 따르고 있으며, 이로 인해 이러한 규제의 복잡성과 규정 준수와 관련된 잠재적 비용이 증가할 수 있습니다. 전술한 내용으로 인해 시설 및 장비에 대한 추가 투자가 필요할 수 있으며, 당사 제품 생산에 사용되는 주요 원자재의 가용성 및 비용 또는 당사 제품에 대한 수요에 영향을 미칠 수 있으며, 결과적으로 당사의 사업, 운영 결과 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

비록 우리가 지속가능성 관련 목표와 목표를 발표했지만, 우리의 이해관계자들이 우리의 전략에 동의할 것이라는 보장은 없으며, 우리가 그러한 문제를 달성하지 못했거나, 그러한 문제와 관련하여 책임감 있게 행동하지 못했거나, 기후 변화와 관련된 새롭거나 추가적인 법적 또는 규제 요건에 효과적으로 대응하지 못했다는 인식이 타당하든 타당하지 않은 간에 동의할 것이라는 보장은 없습니다. 부정적인 평판을 초래할 수 있으며 당사의 비즈니스와 평판에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이러한 전략의 실행과 목표 달성을 위협과 불확실성의 영향을 받으며, 그 중 많은 부분이 우리가 통제할 수 없습니다. 이러한 위협과 불확실성에는 다음이 포함되지만 포함되지 않습니다

2023 양식 10-K 11

현재 예상되는 비용과 예상 기간 내에 전략을 실행하고 목표를 달성을 수 있는 능력에 국한됩니다. 원자재 및 재생 에너지의 가용성 및 비용; 예상치 못한 생산, 설계, 운영 및 기술적 어려움; 탄소 격리 및/또는 기타 관련 프로세스와 같이 상업적으로 경쟁력 있는 기반으로 프로젝트 및 기술을 확장할 수 있는 능력을 포함한 연구 노력 및 미래 기술 개발의 결과; 온실 가스 배출, 탄소 비용 또는 기후 관련 목표와 관련된 글로벌 및 지역 규정, 세금, 요금, 의무 또는 요구 사항의 준수 및 변경 또는 추가 사항 지속 가능한 공급망 솔루션에 대한 고객 수용 및 고객 선호도에 맞게 제품을 조정합니다. 그리고 경쟁자의 행동과 경쟁 압력. 결과적으로, 당사의 전략을 성공적으로 실행하고 지속 가능한 성 관련 목표를 달성을 수 있을 것이라는 보장이 없으며, 이는 당사의 평판, 고객 및 기타 이해 관계자 관계를 손상시키고 당사의 비즈니스, 운영 결과 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

극단적인 기상 조건과 자연 재해는 당사의 운영 결과와 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리 사업의 광범위하고 글로벌한 범위를 감안할 때, 우리는 날씨 패턴의 변화와 같은 기후 변화의 물리적 위험에 특히 취약합니다. 소매점, 공급업체, 제조업체, 고객, 유통 센터, 사무실, 본사 및 공급업체가 위치한 지역의 극단적인 기상 조건은 당사의 운영 결과와 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 또한, 지진, 허리케인, 산불, 쓰나미, 홍수 또는 가뭄과 같은 자연 재해는 미국 또는 해외에서 발생하는 여부에 관계없이 에너지 부족 및 공중 보건 문제를 포함한 관련 결과 및 영향으로 인해 과거에 일시적으로 중단되었으며 미래에도 당사의 운영, 공급업체, 제조업체 및 기타 공급업체의 운영을 중단시킬 수 있습니다. 그리고 미래에는 당사의 영업 결과와 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있는 경제적 불안정을 초래할 수 있습니다. 특히, 당사 또는 당사의 공급업체, 제조업체, 직원, 고객, 유통 센터 또는 공급업체가 위치한 지역에서 자연 재해 또는 악천후가 발생하는 경우, 당사의 지속적인 성공은 부분적으로 관련 인력 및 시설의 안전 및 가용성 및 당사 또는 제 3 자 컴퓨터의 적절한 작동에 달려 있습니다. 네트워크, 통신 및 기타 시스템 및 운영. 또한, 자연 재해나 악천후는 당사 매장 또는 당사 제품을 취급하는 매장으로의 소매 트래픽에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 소비자 지출에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며, 그 중 어느 것이든 당사 상품에 대한 부정적인 POS 추세를 초래할 수 있습니다. 또한 기후 변화는 극단적인 기상 조건 및 자연 재해의 빈도와 심각성을 증가시킬 수 있으며, 이는 특정 지역 또는 전 세계적으로 당사의 비즈니스 운영뿐만 아니라 제 3 자 공급업체 및 기타 공급업체, 제조업체 및 고객의 활동에 영향을 미칠 수 있습니다. 당사는 당사가 사업을 운영하는 위치의 다양성, 운영 규모, 재해 복구 및 비즈니스 연속성 계획, 인터넷 및 제 3 자 서비스(이하 "정보 기술 시스템")를 포함한 당사의 정보 기술 시스템 및 네트워크가 우리에게 유리한 위치를 차지하고 있다고 생각하지만, 모든 상황 또는 동시다발적인 사태에 대해서는 충분하지 않을 수 있습니다. 당사가 지역 또는 지역 재해나 기타 비즈니스 연속성 사건 또는 동시다발적인 사건을 경험하는 경우, 특히 지역 또는 지역 사건이 당사의 운영 전반에 걸쳐 당사의 인적 자본에 어떤 영향을 미칠 수 있는지에 따라 또는 주요 임원 또는 직원과 같은 당사 운영의 특정 측면과 관련하여 운영상의 문제를 겪을 수 있습니다. 예를 들어, 우리의 세계 본부는 지진 활동이 활발한 지역에 위치해 있으며, 이 지역은 지진 및 그와 관련된 결과 또는 영향에 대한 위험이 더 높습니다.

또한 대체 공급업체를 찾을 수 없거나, 주요 제조 또는 유통 위치의 용량을 교체하거나, 정보 기술 시스템 또는 공급 시스템의 손상을 신속하게 수리할 수 없는 경우 고객에게 제품을 늦게 배송하거나 제공할 수 없을 수 있습니다. 이러한 사건은 평판 손상, 판매 손실, 취소 수수료 또는 가격 인하를 초래할 수 있으며, 이 모든 것은 당사의 비즈니스, 운영 결과 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사의 재무 상태와 운영 결과는 전염병, 전염병 또는 기타 공중 보건 비상 사태로 인해 부정적인 영향을 받았으며 앞으로도 부정적인 영향을 받을 수 있습니다.

COVID-19 팬데믹을 포함한 팬데믹 및 기타 공중 보건 비상 사태와 이러한 위기를 억제하거나 완화하기 위해 취해진 예방 조치는 영향을 받은 지역에서 비즈니스 문화 또는 폐쇄를 초래했으며 앞으로도 전 세계 및 미국 금융 시장에 심각한 혼란을 초래할 수 있습니다. 이러한 사건들은 당사의 글로벌 공급망, 공장 취소 비용, 매장 폐쇄, 소매 트래픽 및 소비자의 재량 지출 감소에 부정적인 영향을 미쳤고 다시 이어질 수 있으며, 결과적으로 당사의 사업, 판매, 재무 상태 및 운영 결과에 중대한 영향을 미칠 뿐만 아니라 관할 지역 전체의 수입 미스 변화에 따른 변동성 실효세율을 유발합니다. 우리는 미래에 우리의 판매, 운영 및 재무 결과가 전염병과 예방 조치에 의해 영향을 받을 수 있는지 여부와 그 정도를 예측할 수 없습니다. 전염병 및 기타 공중 보건 비상 사태로 인한 위험에는 다음이 포함되지만 이에 국한되지는 않습니다.

- 장기간의 인플레이션이 소비자와 공급업체에 미치는 영향을 포함하여 미국 및 전 세계의 경제 상황 악화;
- 시설 폐쇄, 운영 비용 증가, 운영 시간 단축, 노동력 부족 및 추가 청소 및 소독 절차와 같은 운영 절차의 실시간 변경의 영향으로 인해 유통 센터, 계약 제조업체, 완제품 공장 및 기타 공급업체에 대한 중단은 당사의 계획된 재고 생산 및 유통에 상당한 영향을 미쳤고 앞으로도 다시 큰 영향을 미칠 수 있습니다. 다양한 시장에서 더 높은 재고 수준 또는 재고 부족을 포함합니다.

2023 양식 10-K 12

목차

- 노동력 및 컨테이너 부족을 포함한 유통 및 물류 제공업체의 운영 능력에 미치는 영향과 운영 비용 증가. 이러한 공급망 효과는 디지털 수요를 포함한 소비자 수요를 충족할 수 있는 당사의 능력에 부정적인 영향을 미쳤고 미래에도 부정적인 영향을 미칠 수 있으며, 과거에는 재고 운송 시간이 연장되고 화물 및 물류 비용 및 기타 비용 증가를 포함한 생산 및 유통 비용이 증가할 수 있습니다.
- 매장 폐쇄, 영업 시간 단축, 사회적 거리두기 제한 및/또는 소비자 행동 변화로 인한 소매 트래픽 감소;
- 실업률 상승, 차입 비용 증가, 인플레이션 및 소비자 신뢰 하락을 포함한 당사 제품에 대한 소비자 수요 감소;
- 여러 국가에서 스포츠 시즌 및 스포츠 행사의 취소 또는 연기, 대규모 공공 모임 금지는 이미 감소했으며 미래에는 당사 제품에 대한 소비자 지출을 감소시킬 수 있으며 주요 지자와의 계약의 효율성에 영향을 미칠 수 있습니다.
- 나이키 사무실을 포함한 나이키 소유 또는 제휴 시설의 안전 프로토콜이 효과적이지 않거나 효과적인 것으로 인식되지 않을 위험, 또는 바이러스 관련 질병이 정확한지 여부에 관계없이 해당 시설과 관련이 있거나 관리에 있다고 주장될 위험;
- 안면 가리개 및 손 소독제 제공, 사회적 거리두기 프로토콜에 따라 작업 재조정, 체온 측정 수행, 테스트 및 표면의 정기적이고 철저한 소독을 포함한 예방 조치의 채택 및 규제 요구 사항 준수로 인한 추가 비용;
- 도매 고객이 직면한 파산 또는 기타 재정적 어려움으로 인해 당사에 대한 지불을 할 수 없거나 지연되거나 지불 조건이 수정되거나 주문이 취소 또는 축소될 수 있습니다. 그리고
- 글로벌 금융 시장의 심각한 혼란과 변동성은 향후 자본에 접근할 수 있는 능력에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사는 웹사이트 또는 공중 보건 비상 사태의 궁극적인 영향을 합리적으로 예측할 수 없으며, 여기에는 당사의 사업, 운영 결과 및 재무 상태에 대한 부정적인 영향의 정도가 포함되며, 이는 무엇보다도 웹사이트 또는 공중 보건 비상 사태의 지속 기간 및 확산, 정부 규제의 영향에 따라 달라집니다. 발병을 억제하거나 완화하기 위해 취한 조치의 효과, 전염병의 신종 변이에 대한 대응을 포함하여 백신의 가용성, 안전성 및 효능, 글로벌 경제 상황에 대한 대응으로 계속 부과될 수 있습니다. 또한 과거에는 운영 중단으로 인해 매출 성장 및 전반적인 수익성을 포함한 실적을 분기 및 회계 연도 전반에 걸쳐 비교하는 것이 더 어려워졌으며 향후 이러한 영향이 발생할 수 있습니다. 모든 전염병 또는 공중 보건 비상 사태는 현재 당사에 알려지지 않았거나 현재 심각한 위험을 제시하는 것으로 간주되지 않는 방식으로 당사의 비즈니스, 운영 결과 또는 재무 상태에 영향을 미칠 수 있으며, 본 항목 1A에서 논의된 다른 위험을 악화시키거나 동시에 발생할 수 있습니다. 위험 요인은 당사에 중대한 영향을 미칠 수 있습니다.

비즈니스 및 운영 위험

당사의 평판, 브랜드 이미지 및 문화를 유지하지 못하면 비즈니스에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리의 상징적인 브랜드는 전 세계적으로 인정받고 있으며 우리의 성공은 브랜드 이미지와 명성을 유지하고 향상시키는 능력에 달려 있습니다. 브랜드를 유지, 홍보 및 성장시키는 것은 광고 및 소비자 캠페인, 제품 혁신 및 제품 품질을 포함한 디자인 및 마케팅 노력에 달려 있습니다. 제품 혁신, 품질 및 지속 가능성에 대한 당사의 약속과 디자인(재료 포함), 마케팅 및 지속 가능성 조치에 대한 지속적인 투자는 브랜드 이미지와 평판에 원하는 영향을 미치지 않을 수 있습니다. 또한 브랜드 이미지를 유지, 확장 및 확장하는 데 있어 당사의 성공은 소셜 미디어 및 기타 디지털 광고 네트워크에 대한 의존, 디지털 플랫폼과 디지털 경험 및 제품을 통한 광고 캠페인의 디지털 전파를 포함하여 빠르게 변화하는 미디어 및 디지털 환경에 적응할 수 있는 능력에 달려 있습니다. 이러한 목표 중 하나라도 달성하지 못할 경우 부정적인 영향을 받을 수 있습니다.

우리의 브랜드 가치는 또한 기업의 무결성, 목적 및 브랜드 문화에 대한 긍정적인 소비자 인식을 유지할 수 있는 능력에 달려 있습니다. 당사, 당사의 문화 및 가치, 제품, 서비스 및 경험, 소비자 데이터 또는 당사의 주요 직원, 보증인, 후원자, 공급업체 또는 파트너와 관련된 부정적인 주장 또는 홍보는 그러한 주장의 정확성 여부와 관계없이 당사의 평판과 브랜드 이미지를 심각하게 손상시킬 수 있습니다. 예를 들어, 당사는 당사 제품 공급업체가 관련 법률 및 규정에 따라 사업을 운영할 것을 요구하지만 그들의 관행을 통제하지는 않습니다. 이러한 공급업체의 정책 또는 법률 위반 또는 위반 혐의와 관련된 부정적인 홍보는 브랜드 이미지를 손상시키고 브랜드에 대한 소비자의 신뢰를 떨어뜨릴 수 있습니다. 또한, 당사의 평판 및 브랜드 이미지는 특정 사회적 원인에 대한 당사의 지원, 연관성 또는 지원 부족 또는 불승인의 결과뿐만 아니라 이러한 고려 사항에 대응하여 특정 활동을 계속 수행하거나 변경하기로 한 결정의 결과로 손상될 수 있습니다. 부정적인 홍보의 범위를 가속화하고 잠재적으로 증폭시키는 소셜 미디어는 부정적인 주장에 대응하는 데 어려움을 가중시킬 수 있습니다. 당사에 대한 또는 당사에 의한 규제 또는 법적 조치에 대한 부정적인 홍보는 규제 또는 법적 조치가 근거가 없거나 당사 운영에 중요하지 않은 경우에도 당사의 평판과 브랜드 이미지를 손상시키고, 당사에 대한 소비자 신뢰를 악화시키며, 당사 제품에 대한 장기적인 수요를 감소시킬 수 있습니다. 면

2023 양식 10-K 13

당사 브랜드의 명성, 문화 또는 이미지가 해손되거나 부정적인 홍보를 받는 경우 당사의 판매, 재무 상태 및 운영 결과에 물질적이고 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사의 사업은 계절성의 영향을 받으며, 이로 인해 영업 실적에 변동이 발생할 수 있습니다.

우리는 연중 총 판매량에 약간의 변동을 경험합니다. 역사적으로 1분기와 4분기의 매출은 2분기와 3분기의 매출을 약간 상회했습니다. 그러나 제품 판매의 팩스는 당사의 비즈니스의 전략적 변화와 특정 유형의 신발, 의류 및 장비에 대한 계절적 또는 지리적 수요의 결과로 그리고 NBA 결승전, 올림픽 또는 월드컵과 같은 중요한 스포츠 행사의 시기와 관련하여 때때로 또는 미래에 상당히 달라질 수 있습니다. 다른 사람들 사이에서. 또한 고객은 최소한의 통지 없이 주문을 취소하거나 배송 일정을 변경하거나 주문한 제품의 조합을 변경할 수 있습니다. 따라서 분기별 매출을 정확하게 예측하지 못할 수 있습니다. 따라서 당사의 운영 결과는 기간에 따라 크게 변동될 수 있습니다. 이러한 계절성은 경제 상황, 소비자 선호도의 변화, 기상 조건, 질병 발병, 사회적 또는 정치적 불안, 수입 쿼터의 가용성, 운송 중단 및 환율 변동을 포함하여 우리가 통제할 수 없는 다른 요인과 함께 과거에 부정적인 영향을 미쳤으며 미래에도 당사의 사업에 부정적인 영향을 미치고 운영 결과를 변동시킬 수 있습니다. 우리의 영업 마진은 또한 제조 및

목차

운송 비용, 제품 판매 믹스의 변화 및 지리적 판매 추세를 포함하여 우리가 통제할 수 없는 여러 추가 요인에 민감하며, 이 모든 것이 계속될 것으로 예상됩니다. 어떤 기간의 운영 결과는 향후 기간에 대해 예상되는 결과를 나타내는 것으로 간주되어서는 안 됩니다.

소비자의 선호도를 예측하고 신제품을 개발할 수 없는 경우 매출과 이익을 유지하거나 늘릴 수 없을 수 있습니다.

우리의 성공은 제품 트렌드를 식별, 시작 및 정의하는 능력뿐만 아니라 변화하는 소비자 요구를 적시에 예측, 측정 및 대응하는 능력에 달려 있습니다. 그러나 많은 제품의 리드 타임으로 인해 새롭거나 변화하는 제품 트렌드 또는 소비자 선호도에 신속하게 대응하기가 더 어려울 수 있습니다. 당사의 모든 제품은 확실하게 예측할 수 없는 소비자 선호도의 변화에 영향을 받습니다. 소비자 선호도가 다양한 유형의 성능 제품으로 빠르게 이동하거나 이러한 유형의 제품에서 완전히 멀어질 수 있기 때문에 당사의 신제품은 소비자의 수용을 받지 못할 수 있으며, 미래의 성공은 부분적으로 이러한 변화를 예측하고 대응하는 능력에 달려 있습니다. 기존 제품의 믹스를 조정하고, 신제품, 디자인, 스타일 및 카테고리를 개발하고, 광범위한 마케팅을 통해 스포츠 및 피트니스 선호도에 영향을 미침으로써 소비자 선호도의 트렌드와 변화를 정확하게 예측하고 이에 대응하지 못할 경우, 매출 감소, 재고 초과 또는 이윤 감소를 경험할 수 있으며, 이는 영업 실적 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 또한 소셜 미디어 및 기타 디지털 광고 네트워크를 포함한 다양한 광고 및 판촉 프로그램과 캠페인을 통해 전 세계적으로 제품을 마케팅합니다. 당사가 제품을 성공적으로 마케팅하지 못하거나 광고 및 판촉 비용이 증가하는 경우, 이러한 요인들은 당사의 사업, 재무 상태 및 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리는 우리 제품의 시장에서 경쟁하기 위해 기술 혁신과 고품질 제품에 의존합니다.

신발, 의류, 장비 및 기타 제품 및 서비스의 설계 및 제조 공정에서 기술 혁신과 품질 관리는 당사 제품의 상업적 성공과 신제품 개발에 필수적입니다. 연구 개발은 기술 혁신에서 핵심적인 역할을 합니다. 우리는 생체 역학, 화학, 운동 생리학, 엔지니어링, 디지털 기술, 산업 디자인, 속도 가능성 및 관련 분야의 전문가뿐만 아니라 운동 선수, 코치, 트레이너, 장비 관리자, 정형외과 의사, 족부 전문의 및 기타 전문가로 구성된 연구 위원회 및 자문 위원회에 의존하여 최첨단 성능 제품을 개발하고 테스트합니다. 우리는 운동 능력을 향상시키고 부상을 줄이며 편안함을 극대화하는 데 도움이 되는 제품을 생산하기 위해 노력하고 있지만 제품에 기술 혁신을 도입하지 못하면 제품에 대한 소비자 수요가 감소할 수 있으며 제품 품질에 문제가 발생할 경우 문제를 해결하기 위해 상당한 비용이 발생하고 소비자 신뢰를 잃을 수 있습니다.

당사 제품의 고품질 보증인을 지속적으로 확보하거나 유지하지 못하면 당사 사업에 해를 끼칠 수 있습니다.

우리는 브로 운동 선수, 스포츠 팀 및 리그뿐만 아니라 예술가, 디자이너 및 인플루언서를 포함한 기타 공인과 관계를 구축하여 제품을 개발, 평가 및 홍보하고 소비자와의 제품 신뢰성을 확립합니다. 그러나 업계의 경쟁이 치열해짐에 따라 이러한 스폰서십 및 기타 관계를 수립하고 유지하는 데 드는 비용이 증가했으며 고품질 보증인을 유치하고 유지하기 위한 경쟁이 치열해졌습니다. 브로 운동선수, 스포츠 팀 및 리그 또는 기타 공인과의 현재 관계를 유지할 수 없거나 합리적인 비용으로 유지할 수 없는 경우, 당사 제품과 관련된 높은 가시성 또는 현장에서의 신뢰성을 잃을 수 있으며, 마케팅 투자를 수정하고 크게 늘려야 할 수 있습니다. 결과적으로 당사의 브랜드, 순수익, 비용 및 수익성에 해를 끼칠 수 있습니다.

또한, 특정 보증인이 보증 계약에 반하여 당사 제품 사용을 중단할 경우 당사 사업에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 또한, 당사 제품 또는 브랜드와 관련된 선수, 팀, 리그 또는 기타 보증인이 해당 선수, 팀 또는 리그 또는 보증인의 명성에 해를 끼치는 취한 조치 또는 진술, 또는 특정 보증인이 취한 조치나 진술에 비추어 특정 보증인과의 협력을 중단하기로 한 결정은 과거에 소비자와의 브랜드 이미지에 해를 끼쳤고 앞으로도 심각하게 해를 끼칠 수 있습니다. 결과적으로 악영향을 미칠 수 있습니다.

2023 양식 10-K 14

우리의 판매 및 재무 상태. 당사의 보증인이 저조하거나 실적을 저조히 이행하지 못하거나, 유망한 운동선수, 공인 또는 스포츠 단체를 지속적으로 올바르게 식별하여 당사 제품 및 브랜드를 사용하고 보증하지 못하거나, 저명한 운동선수, 공인 및 스포츠 조직과 비용 효율적인 보증 계약을 체결하지 못하는 경우 당사의 브랜드, 판매 및 수익성에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

소비자 수요를 정확하게 예측하지 못하면 과잉 재고 또는 재고 부족으로 이어질 수 있으며, 이는 영업 마진 감소, 현금 흐름 감소 및 비즈니스에 해를 끼칠 수 있습니다.

당사 제품에 대한 예상 수요를 충족하기 위해 당사는 선물 주문 프로그램 외부의 제조업체로부터 제품을 구매하고 고객 주문에 앞서 재고를 보유하고 고객에게 재판매합니다. 제조업체에서 주문한 초과 제품을 판매하지 못할 위험이 있습니다. 재고 수준이 고객 수요를 초과하면 재고 기록이 발생할 수 있으며, 초과 재고를 할인된 가격으로 판매하면 브랜드 이미지가 크게 손상되고 영업 실적, 재무 상태 및 현금 흐름에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 반대로, 제품에 대한 소비자 수요를 과소평가하거나 제조업체가 필요한 제품을 필요한 시기에 공급하지 못하면 재고 부족을 겪을 수 있습니다. 재고 부족은 고객으로의 배송을 지연시키고 소매업체, 유통업체 및 소비자 관계에 부정적인 영향을 미치며 브랜드 충성도를 감소시킬 수 있습니다. 수요를 예측하기 어렵다는 것은 또한 기간별로 우리의 미래 운영 결과, 재무 상태 및 현금 흐름을 추정하는 것을 어렵게 만듭니다. 우리 제품에 대한 수요 수준을 정확하게 예측하지 못하면 순수익과 순이익에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며, 이러한 효과를 사전에 확실하게 예측할 가능성은 거의 없습니다.

NIKE Direct 운영은 상당한 투입을 요구해 왔으며 앞으로도 그럴 것이며 수많은 위험과 불확실성이 노출되어 있습니다.

리테일 매장 및 디지털 플랫폼을 포함한 NIKE Direct 운영에는 상당한 투자가 필요했으며 앞으로도 그럴 것입니다. NIKE Direct 매장은 장비 및 임차권 개선 및 인력에 대한 상당한 고정 투자를 요구해 왔으며 앞으로도 계속 요구할 것입니다. 우리는 소매 공간에 대한 상당한 운영 임대 계약을 체결했습니다. 일부 매장은 브랜드 인지도 및 마케팅 활동을 촉진하고 디지털 플랫폼과 통합하기 위한 세간의 이목을 끄는 장소로 기능하도록 설계 및 구축되었습니다. 독특한 디자인과 기술적 요소, 위치 및 규모로 인해 이러한 매장은 다른 매장보다 훨씬 더 많은 투자가 필요합니다. NIKE Direct 소매점과 관련된 높은 고정 비용 구조로 인해 매출 감소, 소비자 행동이 오프라인 소매점에서 멀어지는 추세, 일시적이든 아니든 폐쇄 또는 개별 또는 여러 매장의 실적 부진으로 인해 상당한 임대 종료 비용, 장비 상각 및 임차 개선 및 직원 관련 비용이 발생할 수 있습니다.

소매 운영에 고유한 많은 요인이 있으며, 그 중 일부는 당사가 통제할 수 없는 위험과 불확실성을 내포하고 있습니다. 위험에는 다음이 포함되지만 이에 국한되지는 않습니다: 신용 카드 사기; 기존 소매 채널 파트너의 잘못된 관리; 매장 건설 및 운영과 관련된 비용을 관리할 수 없음; 그리고 도둑질.

또한, NIKE Direct 운영의 디지털 측면을 위해 디지털 기술 및 정보 시스템에 상당한 투자를 해왔으며, 디지털 서비스를 위해서는 기술 플랫폼의 개발 및 업그레이드에 대한 지속적인 투자가 필요합니다. 고품질 디지털 경험을 제공하기 위해서는 디지털 플랫폼을 효과적으로 설계하고 당사가 통제할 수 없는 다양한 다른 기술, 시스템, 네트워크 및

목차

표준과 잘 작동해야 합니다. 우리는 이러한 기술, 시스템, 네트워크 또는 표준으로 효과적으로 작동하는 플랫폼을 개발하는 데 성공하지 못할 수 있습니다. 점점 더 많은 소비자가 NIKE Direct 디지털 플랫폼에 접속하고 있지만, 소비자가 당사의 디지털 플랫폼에 접속하고 사용하는 것이 더 어려워지는 경우, 소비자는 당사의 디지털 플랫폼이 자신의 필요나 기대를 효과적으로 충족시키지 못하거나 당사의 디지털 플랫폼에 접속 또는 사용하지 않거나 당사 플랫폼에 대한 접속을 제공하지 않는 기기를 사용하게 됩니다. NIKE Direct 운영의 성공에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 경쟁업체는 당사와 유사하거나 더 많은 수용을 얻을 수 있는 디지털 경험, 기능, 콘텐츠, 서비스 또는 기술을 개발하거나 이미 개발했을 수 있습니다.

당사는 NIKE Direct 운영에 대한 투자 수익률을 만족스럽게 실현하지 못할 수 있으며, 경영진의 관심이 다른 사업 기회로 전환될 수 있으며, 이는 당사의 사업, 재무 상태 또는 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

소비자가 온라인에서 쇼핑하거나 상호 작용할 수 있는 기능을 제공하는 기술 기반 시스템이 효과적으로 작동하지 않을 경우, 당사의 운영 결과는 물론 디지털 상거래 비즈니스를 전 세계적으로 성장시키거나 고객 기반을 유지할 수 있는 능력에 실질적으로 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

많은 소비자가 디지털 플랫폼을 통해 우리와 함께 쇼핑합니다. 점점 더 많은 소비자가 모바일 기반 장치와 애플리케이션을 사용하여 당사 및 경쟁업체의 온라인 쇼핑을 하고, 비교 쇼핑을 하고, 모바일 플랫폼에서 제공되는 디지털 서비스 및 경험을 통해 당사 및 경쟁업체와 소통하고 있습니다. 우리는 소셜 미디어와 독점 모바일 애플리케이션을 사용하여 소비자와 상호 작용하고 쇼핑 경험을 향상시키는 수단으로 사용합니다. 당사가 빠른 배송 옵션을 갖춘 다양한 상품을 제공하고 온라인 쇼핑객의 변화하는 기대치를 지속적으로 충족하는 매력적이고 효과적이며 신뢰할 수 있고 안전하며 사용자 친화적인 디지털 상거래 플랫폼을 제공하지 못하거나 고객에게 매력적인 디지털 경험을 제공하지 못할 경우 경쟁 우위를 점하고 디지털 상거래 및 기타 판매를 잃을 수 있습니다. 소비자에 대한 당사의 평판에 해를 끼치고, 당사의 디지털 상거래 사업의 전 세계 성장에 중대한 부정적인 영향을 미치며, 당사의 사업 및 운영 결과에 중대한 악영향을 미치는 행위. 안으로

2023 양식 10-K 15

또한 디지털 플랫폼의 사용이 계속 증가함에 따라 소비자의 요구를 지속적으로 충족시키기 위해 점점 더 많은 기술 인프라가 필요할 것입니다. 증가하는 소비자 수요를 수용하기 위해 디지털 플랫폼을 지속적으로 효과적으로 확장하고 조정하지 못할 경우 비즈니스가 중단, 지연 또는 실패의 대상이 될 수 있으며 제품 및 디지털 경험에 대한 소비자 수요를 감소할 수 있습니다.

당사의 디지털 상거래 사업과 관련된 위험에는 당사 및 당사 소매업체의 오프라인 매장에서의 매출 이탈, 직접 채널을 통한 매장 내 경험 재현의 어려움, 온라인 콘텐츠에 대한 책임 등도 포함됩니다. 이러한 위험에 성공적으로 대응하지 못하면 디지털 상거래 사업의 매출에 부정적인 영향을 미칠 수 있을 뿐만 아니라 평판과 브랜드에도 손상을 줄 수 있습니다.

당사는 공급망 및 소매 운영을 포함하여 비즈니스를 운영하기 위해 정보 기술에 크게 의존하고 있으며, 해당 기술의 실패, 부적절 또는 중단은 비즈니스를 효과적으로 운영하는 당사의 능력에 해를 끼칠 수 있습니다.

우리는 제품 설계, 생산, 예측, 주문, 제조, 운송, 판매 및 유통을 포함한 공급망 전반에 걸쳐 정보 기술 시스템에 크게 의존하고 있을 뿐만 아니라 외부 및 내부 보고 목적, 소매 운영 및 기타 비즈니스 활동을 위한 재무 정보 처리를 위해 정보 기술 시스템에 크게 의존하고 있습니다. 정보 기술 시스템은 당사의 많은 운영 활동과 비즈니스 프로세스에 매우 중요하며 서비스 중단 또는 종료로 인해 부정적인 영향을 받을 수 있습니다. 예를 들어, 재고를 효과적으로 관리 및 유지하고 적시에 고객에게 제품을 배송할 수 있는 능력은 이러한 정보 기술 시스템의 신뢰성에 크게 좌우됩니다. 수년에 걸쳐 우리는 우리가 사업을 운영하는 모든 지역에서 정보 기술 시스템을 구현했습니다. 글로벌 운영에서 이러한 시스템 및 관련 프로세스를 통합, 보안 및 개선하기 위한 NIKE의 노력은 진행 중이며 NIKE는 이러한 노력에 계속 투자할 것입니다. 그러나 이러한 시스템의 보안 및 개선을 위해 취하는 조치가 정보 기술 시스템을 보호하고 사이버 공격, 시스템 오류 또는 데이터 또는 정보 손실을 방지하기에 충분할 것이라고 보장할 수는 없습니다. 보안 위반, 바이러스, 해커, 맬웨어, 자연 재해, 벤더 비즈니스 중단 또는 기타 원인, 시스템을 적절하게 유지 관리, 보호, 수리 또는 업그레이드하지 못하거나 업그레이드 또는 교체 시스템으로의 전환 문제를 포함하여 이러한 시스템이 효과적으로 작동하지 않을 경우 제품 이행이 지연되고 운영 효율성이 저하될 수 있습니다. 문제를 해결하기 위해 상당한 자본 투자가 필요할 수 있으며, 이는 모든 사태를 해결하기에 충분하지 않을 수 있으며 당사의 평판, 운영 결과 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 또한 하이브리드 근무 방식뿐만 아니라 커뮤니케이션을 위해 직원 소유 장치를 사용하면 사이버 공격의 위협 증가를 포함하여 이에 국한되지 않는 정보 기술 시스템에 추가적인 운영 위험이 발생합니다. 또한 소매 업계의 다른 회사와 마찬가지로 당사는 과거에 피싱을 포함한 사이버 공격 및 기타 시스템을 침해하거나 시스템에 대한 무단 액세스 권한을 얻으려는 시도를 경험했으며 앞으로도 계속 경험할 것으로 예상됩니다. 현재까지 이러한 공격은 당사 운영에 중대한 영향을 미치지 않았지만 향후 영향을 미치지 않을 것이라고 보장할 수는 없습니다.

또한 정보 기술 시스템을 사용하여 내부 보고 목적으로 재무 정보 및 운영 결과를 처리하고 규제 재무 보고, 법률 및 세금 요구 사항을 준수합니다. 때때로 당사는 정보 기술 시스템을 수정, 업데이트 및 개선하고 취약성 또는 기타 노출을 조사 및 수정하기 위해 상당한 리소스를 지출해 왔으며 앞으로도 계속 지출할 것으로 예상됩니다. 이러한 수정, 업데이트 및 개선 사항은 처음 예상했던 것보다 비용이 많이 들 수 있으며 문제 및 중단을 방지하는 데 효과적이지 않을 수 있습니다. 또한 정보 기술 시스템의 복잡성으로 인해 수정 또는 개선 사항을 구현하는 프로세스 자체로 시스템 중단 및 보안 문제의 위험이 발생할 수 있습니다. 정보 기술 시스템이 심각한 손상, 중단 또는 종료를 겪고 당사 또는 공급업체의 비즈니스 연속성 계획이 적시에 문제를 효과적으로 해결하지 못하는 경우, 재무 결과 보고가 지연될 수 있으며, 이로 인해 매출 및 이익 손실은 물론 평판 손상이 발생할 수 있습니다. 또한 디지털 마케팅, 디지털 상거래, 소비자 참여, 디지털 제품 및 서비스의 마케팅 및 사용을 위해 정보 기술 시스템 및 개인 데이터 수집에 의존합니다. 또한 당사는 전 세계에서 직원들 사이에서뿐만 아니라 고객, 공급업체, 공급업체 및 소비자를 포함한 다른 제 3 자와도 전자 커뮤니케이션에 참여할 수 있는 능력에 의존합니다. 정보 기술 시스템의 중단은 디지털 공간에 참여하는 당사의 능력을 방해할 수 있으며 수익 손실, 평판 손상 및 사용자 손실을 초래할 수 있습니다.

당사는 라이선스 사용자가 예상 매출을 창출하지 못하거나 브랜드 가치를 유지하지 못할 수 있는 위험에 노출되어 있습니다.

당사는 현재 상표 또는 저작권이 있는 자료와 같은 특정 소유권에 대해 제 3 자에게 라이선스를 부여하고 있으며 앞으로도 계속 라이선스를 부여할 것으로 예상됩니다. 당사의 라이선스 업체가 라이선스 제품의 마케팅 및 판매를 성공적으로 수행하지 못하거나, 충분한 자본을 확보하지 못하거나, 사업 운영, 고객 관계, 노동 관계, 공급업체 관계 또는

목차

신용 위험을 효과적으로 관리하지 못하는 경우, 로열티 수령액 감소로 인한 직접적으로, 그리고 다른 제품의 판매 감소로 인한 간접적으로 당사의 수익에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리는 또한 브랜드의 가치를 보존하기 위해 라이선스 사용자에게 의존합니다. 당사는 라이선스 제품의 디자인, 생산 공정, 품질, 포장, 상품화, 유통, 광고 및 프로모션에 대한 승인 권한을 통해 브랜드를 보호하려고 노력하지만, 라이선스 사용자가 라이선스를 받은 브랜드를 사용하는 것을 완전히 통제할 수는 없습니다. 라이선스 보유자에 의한 브랜드의 오용 또는 부정적인 홍보는 해당 브랜드와 당사에 중대한 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

2023 양식 10-K 16

소매업체의 통합 또는 소매 시장 점유율이 소수의 소매업체에 집중되면 당사의 신용 위험이 증가하고 집중되면 제품 판매 능력이 저하될 수 있습니다.

일부 국가의 운동화, 의류 및 장비 소매 시장은 많은 매장을 보유하고 디지털 쇼핑 기능을 가속화하는 소수의 대형 운동화, 의류 및 장비 소매업체가 지배하고 있습니다. 이러한 소매업체의 시장 점유율은 인수 및 추가 매장 건설, 디지털 용량에 대한 투자를 통해 증가할 수 있으며, 어려움을 겪고 있는 소매업체가 시장을 퇴출함에 따라 감소의 결과로 증가할 수 있습니다. 소매업체의 통합은 당사의 신용 위험을 더 작은 소매업체에 집중시킬 것이며, 이를 중 어느 곳에서나 매출 감소나 유동성 부족을 겪을 수 있습니다. 또한 특정 국가 또는 지역의 일부 소매업체에 대한 시장 점유율 집중도가 높아지면 해당 소매업체 중 한 곳이 당사 제품 구매를 크게 줄일 경우 당사 제품이 동일한 수준의 판매 및 수익을 유지할 수 있는 충분한 소매점을 찾지 못할 수 있는 위험이 증가합니다.

하나 이상의 거래 상대방 금융 기관이 당사에 대한 의무를 불이행하거나 실패하는 경우 당사는 상당한 손실을 입을 수 있습니다.

해지 활동의 일환으로 당사는 파생 금융 상품과 관련된 거래를 체결하며, 여기에는 선도 계약, 상품 선물 계약, 옵션 계약, 칼라 및 다양한 금융 기관과의 스왑이 포함될 수 있습니다. 또한, 당사는 상당한 금액의 현금, 현금 등기금 및 기타 투자를 미국 및 해외의 은행 또는 기타 금융 기관의 예금 또는 계좌에 보유하고 있습니다. 그 결과, 당사는 거래 상대방 금융 기관의 채무 불이행 또는 실패의 위험에 노출되어 있습니다. 거래 상대방의 채무 불이행 또는 실패의 위험은 경기 침체와 금융 시장의 불확실성 기간 동안 높아질 수 있습니다. 당사의 거래 상대방 중 한 명이 지급 불능 상태가 되거나 파산 신청을 하는 경우, 채무 불이행으로 인해 발생한 손실 또는 해당 거래 상대방의 계좌에 예치되거나 보유된 자산을 회복할 수 있는 당사의 능력은 거래 상대방의 유동성 또는 지급 불능 또는 파산 절차를 규율하는 관련 법률에 의해 제한될 수 있습니다. 하나 이상의 거래 상대방이 채무 불이행 또는 실패할 경우, 당사는 상당한 손실을 입을 수 있으며, 이는 당사의 운영 결과 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리는 우리의 신발 제품의 상당 부분을 공급하기 위하여 계약 제조자의 집중된 근원 기초에 의지한다.

2023년 5월 31일 현재 당사의 계약 제조업체는 11 개국에 위치한 123 개의 완제품 신발 공장을 운영하고 있습니다. 우리는 우리가 판매하는 모든 신발 제품을 제조하기 위해 우리가 소유하거나 운영하지 않는 계약 제조업체에 의존합니다. 2023 회계연도에는 4 개의 신발 위탁 제조업체가 각각 신발 생산의 10% 이상을 차지했으며 전체적으로 NIKE 브랜드 신발 생산의 약 58%를 차지했습니다. 고객의 요구를 충족시키는 우리의 능력은 계약 제조업체로부터 제품의 꾸준한 공급을 유지할 수 있는 능력에 달려 있습니다. 당사의 주요 공급업체 중 하나 이상이 당사와의 관계를 단절하거나 해당 무역 정책의 변경을 포함하여 당사와의 관계 조건을 크게 변경하거나 이행할 수 없는 경우, 당사는 적시에 교체 제품을 확보하지 못할 수 있으며, 이는 당사의 사업 운영에 중대한 악영향을 미칠 수 있습니다. 판매, 재무 상태 또는 운영 결과. 또한, 당사의 주요 신발 위탁 제조업체 중 하나라도 적시에 배송하지 못하거나, 당사의 품질 기준을 충족하지 못하거나, 당사의 계획에 따라 제품을 배송하지 못하는 경우, 당사의 운영 결과에 중대한 악영향을 미칠 수 있습니다.

당사의 신발 위탁 제조업체 중 일부는 고도로 전문화되어 있으며 특정 유형의 제품만 생산합니다. 이러한 위탁 생산업체는 소비자 선호도나 시장 상황에 변하여 생산하는 제품 유형에 대한 수요가 더 이상 충분하지 않을 경우 사업을 중단할 수 있습니다. 향후 관련 제품에 대한 수요가 다시 증가하고 전문 위탁 제조업체가 더 이상 존재하지 않는 경우, 당사는 특정 신발 제품을 적시에 또는 전혀 제조할 수 있는 대체 시설을 찾지 못할 수 있으며, 이는 당사의 판매, 재무 상태 또는 운영 결과에 중대한 악영향을 미칠 수 있습니다.

프라임 부동산 시장은 경쟁이 치열합니다.

새로운 소매점을 개설하고 국내 및 국제적으로 운영을 수행하기 위해 부동산을 효과적으로 취득할 수 있는 당사의 능력은 교통, 면적, 공동 임차, 임대 경제, 인구 통계 및 기타 요인에 대한 당사의 기준을 충족하는 부동산의 가용성에 달려 있습니다. 또한 기준 부동산 임대를 효과적으로 개선할 수 있어야 합니다. 또한, 때때로 당사는 기준 임대 계약의 수정이 필요할 수 있는 일부 부동산 위치를 축소, 통합, 재배치 또는 폐쇄하려고 합니다. 적절한 신규 위치를 확보하지 못하거나 기존 위치에 대한 임대를 성공적으로 수정하지 못하거나 기존 소매점의 수익성을 효과적으로 관리하지 못하는 경우 운영 결과와 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

또한 경제 환경으로 인해 국내 및 국제적으로 부동산의 공정 시장 임대료를 결정하기 어려울 수 있습니다. 이는 이전에 협상된 임대료로 임대 옵션을 행사하고 협상된 임대료로 만료되는 임대를 개선하기로 한 결정의 품질에 영향을 미칠 수 있습니다. 이러한 결정의 품질에 대한 부정적인 영향은 목표를 달성하기에 적합한 부동산 위치를 유지하거나 기존 매장의 수익성을 효율적으로 관리하는 능력에 영향을 미칠 수 있으며, 이는 운영 결과 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

2023 양식 10-K 17

우리 비즈니스의 성공은 부분적으로 핵심 인력을 포함한 우수한 직원과 직장 문화와 가치를 유지할 수 있는 능력에 달려 있습니다.

우리의 성공은 부분적으로 주요 경영진 및 직원을 포함한 우수한 직원들의 지속적인 서비스에 달려 있습니다. 주요 개인의 서비스 손실, 이러한 개인에 대한 부정적인 인식, 또는 직장 문화 또는 가치는 비즈니스에 해를 끼칠 수 있습니다. 우리의 성공은 또한 현재의 사업을 유지하고 전략적 이니셔티브를 실행하기 위해 직원을 충분히 모집, 유지 및 참여시키는 능력에 달려 있습니다. 우리 업계에서는 직원 유치 경쟁이 치열하며 그러한 직원을 유치하고 유지하는 데 성공하지 못할 수 있습니다. 현재 및 미래의 업무 모델에

목차

대한 변경은 직원의 요구나 기대를 충족시키지 못하거나 다른 회사의 정책에 비해 유리하게 인식되지 않을 수 있으며, 이는 직원을 유치, 고용 및 유지하는 당사의 능력에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 또한 미국 이민 정책의 변화는 미국 외 지역에서 온 고도로 숙련된 직원을 유치, 고용 및 유지하는 능력에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 우리는 또한 기업 문화가 성공의 핵심 동인이라고 믿으며 문화를 구축, 유지 및 발전시키는 데 상당한 시간과 자원을 투자했습니다. 우리의 문화를 보존하고 발전시키지 못하면 직원을 유지하고 채용하는 능력을 포함하여 미래의 성공에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사의 사업 운영 및 재무 성과는 당사 직원과의 관계 변화 또는 미국 또는 외국 고용 규정의 변경에 의해 부정적인 영향을 받을 수 있습니다.

당사는 임금 및 시간 관련 법률 및 규정, 공정 근로 기준, 최저 임금 요건, 초과 근무 수당, 실업 세율, 근로자 보상률, 시민권 요건 및 급여세를 포함하여 당사 인력과의 관계를 규율하는 국내 및 외국 법률의 변경 사항에 상당한 영향을 받고 있으며, 이는 당사의 운영 비용에 직접적인 영향을 미칠 수 있습니다. 인력이 있는 국가에서 최저 임금 또는 초과 근무 수당이 크게 인상되면 운영 비용에 상당한 영향을 미칠 수 있으며, 이러한 증가를 완화하기 위해 해당 운영을 이전하거나 다른 조치를 취해야 할 수 있으며, 이로 인해 추가 비용이 발생할 수 있습니다. 또한 당사가 차별 및 괴롭힘, 전갈 및 안전, 임금 및 시간법, 범죄 행위, 개인 상해 및 기타 청구와 관련된 법률을 위반했다는 잠재적인 청구의 위험도 있습니다. 또한, 노동 단체의 회원이거나 단체 교섭 협약의 당사자가 되는 근로자의 수가 크게 증가할 경우, 과업, 작업 중단 또는 기타 노동 행위에 취약해질 수 있으며, 이는 사업에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

글로벌 비즈니스 운영과 관련된 위험

당사의 국제 운영은 당사의 사업에 해를 끼칠 수 있는 내재적 위험을 수반합니다.

거의 모든 운동화 및 의류는 미국 이외의 지역에서 제조되며 대부분의 제품은 미국 이외의 지역에서 판매됩니다. 이에 따라 당사는 외국 법률 및 규정, 지역에 따른 다양한 소비자 선호도, 정치적 긴장, 불안, 국경 간 배송의 중단 또는 지연, 당사 제품이 제조되거나 제품을 판매하는 국가의 경제 상황 변화 등 글로벌 무역 및 해외 비즈니스 수행과 일반적으로 관련된 위험에 노출됩니다. 미국 또는 국제 사회, 정치, 규제 및 경제 상황의 변화는 당사의 비즈니스, 평판, 재무 상태 및 운영 결과에 영향을 미칠 수 있습니다. 특히, 미국 또는 국제적으로 정치적, 경제적 불안정, 지정학적 갈등, 정치적 불안, 내전, 테러 활동, 전쟁 행위, 공공 부폐, 수용, 민족주의 및 기타 경제적 또는 정치적 불확실성은 당사 제품의 판매 또는 기타 사업 운영을 방해하고 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이러한 변화의 결과로 미국에 대한 부정적인 감정이 생기면 우리 사업에도 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

또한 질병 발병, 테러 행위 및 군사 충돌로 인해 해외 사업의 위험이 증가했습니다. 이러한 요인들은 무엇보다도 제품을 제조하거나 자재를 조달할 수 있는 당사의 능력, 또는 자재 제조 및 조달 비용, 제품을 수입할 수 있는 능력, 국제 시장에서 제품을 판매할 수 있는 능력 및 사업 수행 비용에 영향을 미칠 수 있습니다. 이러한 요인 또는 기타 요인 중 하나라도 특정 국가에서의 사업 수행을 바람직하지 않거나 비실용적으로 만드는 경우 당사의 사업에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사의 제품은 해외 소싱, 제조 및 자금 조달과 관련된 위험에 노출되어 있습니다.

천연 및 합성 고무, 플라스틱 화합물, 폼 완충재, 천연 및 합성 가죽, 나일론, 폴리에스테르 및 천연 섬유 직물 및 폴리우레탄 필름 등 신발 제품에 사용되는 주요 소재는 제조업체가 현지에서 사용할 수 있습니다. 천연 및 합성 직물, 원사 및 실(버진 및 재활용 직물 모두), 신체에서 수분을 효율적으로 흡수하고 열을 유지하며 비나 눈을 차단하도록 설계된 특수 기능성 직물, 플라스틱 및 금속 하드웨어 등 의류 제품에 사용되는 주요 소재는 당사의 제조가 이루어지는 국가에서도 구할 수 있습니다. 당사의 의류 및 신발 제품은 모두 적절한 인력을 찾고, 교육하고, 고용하고, 유지할 수 있는 계약 제조업체의 능력을 달려 있습니다. NIKE 위탁 제조업체 및 재료 공급업체는 원자재를 구매하고 종종 당사 제품이 제조되는 국가의 정부에서 규제하는 임금 및 기타 노동 기준의 적용을 받습니다.

현재 공급원에서 생산된 직물 또는 원자재의 공급에 심각한 차질이 발생할 수 있으며, 이러한 원재료에 대한 경쟁이 중단되거나 경쟁이 심화되는 경우, 당사의 계약 제조업체는 수용 가능한 가격으로 유사한 품질의 원재료를 공급하는 대체 공급업체를 찾지 못할 수 있습니다. 또한, 당사의 위탁 제조업체는 예상치 못한 폐쇄, 예상치 못한 작업 임금 인상 또는 기타 상황을 경험해 왔으며 앞으로도 계속 경험할 수 있습니다.

2023 양식 10-K 18

정부 의무 여부와 관계없이 노동 기준의 변경, 제품 제조에 사용되는 특정 금속, 직물 또는 원자재에 대한 정부 규제로 인한 규정 준수 비용 증가. 또한, 당사가 계약하지 않고 "비제휴 제조업체"라고 부르는 제조업체가 적시에 주문을 이해할 수 있을지 확신할 수 없습니다. 수요가 크게 증가하거나 자재 가용성이 감소하거나 기존 계약 제조업체 또는 자재 공급업체를 교체해야 하는 경우, 당사가 수락할 수 있는 조건에 따라 필요할 때 직물 또는 원자재의 추가 공급 또는 추가 제조 능력을 사용할 수 있다는 보장이 없습니다. 제휴되지 않은 제조업체 또는 재료 공급업체는 당사의 요구 사항을 충족하기 위해 충분한 용량을 할당합니다. 또한 기존 제조 능력을 확장하거나 새로운 제조 능력 또는 재료 공급원을 찾을 수 있다면 공급업체 및 제조업체에게 당사의 방법, 제품, 품질 관리 표준 및 노동, 건강 및 안전 표준을 교육하는 데 걸리는 시간으로 인해 생산 지연 및 추가 비용이 발생할 수 있습니다. 인건비 또는 임금, 자재 공급 또는 제품 제조의 지연, 중단 또는 비용 증가는 당사 제품에 대한 소매 고객 및 소비자 수요를 충족시키는 당사의 능력에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 단기 및 장기적으로 매출과 순이익을 감소시킬 수 있습니다.

위탁 제조업체는 대부분의 제품을 주요 판매 시장 밖에서 생산하기 때문에 당사 제품은 거리적으로 먼 거리를 통해 제 3자를 통해 운송해야 합니다. 운송 가용성, 컨테이너 부족, 작업 중단 또는 항구 과업을 포함한 노동력 부족, 인프라 및 항구 혼잡 또는 기타 요인으로 인한 당사 제품의 배송 또는 배송 지연은 제조업체 간의 통합 또는 전환과 관련된 비용 및 지연에 부정적인 영향을 미쳤으며 향후 당사 제품의 가용성에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 결과적으로 우리의 재무 성과. 또한 제품의 선적 또는 배송 지연, 제조 지연 또는 예상치 못한 제품 수요로 인해 당사는 항공 화물과 같이 더 빠르지만 더 비싼 운송 방법을 사용해야 했으며 앞으로도 그럴 수 있으며, 이는 당사의 이윤에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 석유 비용은 제조 및 운송 비용의 중요한 구성 요소이므로 석유 제품 가격 상승은 당사의 이익 마진에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 수입 관세 및 기준 무역 정책 및 협정의 수정을 포함한 미국 무역 정책의 변화는 외국 관할권에서의 당사의 활동에 상당한 영향을 미쳤으며 앞으로도 계속 영향을 미칠 수 있으며 당사의 평판이나 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리의 성공은 글로벌 유통 시설에 달려 있습니다.

목차

우리는 공장에서 직접 그리고 전 세계에 위치한 유통 센터를 통해 고객에게 제품을 유통합니다. 특히 신흥 시장에서 고객의 기대에 부응하고, 재고를 관리하고, 판매를 완료하고, 운송 효율성 및 성장 목표를 달성을 할 수 있는 당사의 능력은 유통 시설의 적절한 운영, 추가 유통 역량의 개발 또는 확장, 제 3 자(당사 유통 시설을 오가는 제품 배송에 관여하는 사람 포함)의 적시 서비스 이행에 달려 있습니다. 우리의 유통 시설은 과거에도 그랬고 미래에도 정보 기술 문제, 지진 또는 화재와 같은 재해 또는 질병 발병 또는 확산을 완화하기 위해 취한 정부 조치로 인해 중단될 수 있습니다. 유통 시설에 심각한 장애가 발생하면 사업에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 당사는 사업 중단 보험을 유지하고 있지만, 이 보험은 유통 시설의 심각한 중단으로 인한 부작용으로부터 당사를 적절하게 보호하지 못할 수 있습니다.

법률, 규제 및 규정 준수 위험

당사는 복잡한 법률 및 규정, 소송 및 기타 법률 및 규제 절차의 적용을 받으며, 이는 당사의 사업, 재무 상태 및 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

전 세계에 운영 및 유통 채널을 보유한 다국적 기업으로서 당사는 미국 및 당사가 운영 및 유통 채널을 보유하고 있는 기타 관할권의 광범위한 법률 및 규정의 적용을 받으며 이를 준수해야 합니다. 당사 또는 당사의 직원, 대리인, 공급업체 및 기타 파트너가 이러한 법률 또는 규정을 준수하지 않는 경우, 그러한 불이행으로 인해 당사의 평판, 비즈니스, 재무 상태 및 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있는 벌금, 제재 또는 기타 처벌을 받을 수 있습니다. 또한 법률, 규정 및 정책 및 이에 대한 해석은 관할권 간에 충돌할 수 있으며 한 관할권에서의 규정 준수는 다른 관할권에서 법적 또는 평판 위협을 초래할 수 있습니다. 당사는 계약 및 고용 관계, 제조물 책임, 독점금지, 상표권 및 기타 다양한 문제를 포함하여 당사의 비즈니스, 제품 및 직원 및 대리인의 행동과 관련된 다양한 유형의 청구, 소송, 규제 절차 및 정부 조사에 관여하고 있습니다. 이러한 법적 또는 규제적 절차 또는 조사의 결과를 확실하게 예측하는 것은 불가능하며, 당사는 향후 당사의 사업, 재무 상태 및 운영 결과에 중대한 악영향을 미치고 당사의 평판에 부정적인 영향을 미칠 수 있는 판결, 벌금 또는 처벌을 받거나 소송 및 청구에 대한 합의를 체결할 수 있습니다. 우리 비즈니스의 글로벌 특성은 뇌물 수수 방지, 부패 방지, 사기, 무역, 환경, 경쟁, 개인 정보 보호 및 기타 규제 문제와 같은 법률 및 규정 준수 위험이 계속 존재할 것이며 추가 법적 절차 및 기타 우발적 상황이 수시로 발생하여 당사에 부정적인 영향을 미칠 수 있음을 의미합니다. 또한 새로운 법률 또는 규정의 채택 또는 기준 법률 또는 규정의 해석 변경으로 인해 예상치 못한 심각한 법적 및 평판 위협이 발생할 수 있습니다. 또한, 가상 상품 및 암호화폐와 관련된 거래를 포함하여 우리가 관여하는 특정 거래에 대한 규제는 아직 초기 단계에 있으며 상당한 불확실성의 영향을 받습니다. 결과적으로, 당사는 특정 법률 또는 규정이 적용되는지 여부 또는 어떻게 적용되는지, 또는 미래에 적용될 수 있는지에 대한 판단을 행사해야 합니다.

2023 양식 10-K 19

적용하면 입법자, 규제 기관 및 법원이 우리의 결론에 동의하지 않을 수 있습니다. 현재 또는 미래의 법적 또는 규제 절차는 경영진의 관심을 당사 운영에서 다른 곳으로 돌리고 상당한 법적 비용을 초래할 수 있습니다.

미국 또는 기타 국가의 무역 정책, 관세 및 수출입 규정의 변경 또는 당사가 이러한 규정을 준수하지 않을 경우 당사의 평판, 사업, 재무 상태 및 운영 결과에 중대한 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

무역 제한, 제재 및 반격, 관세 또는 쿼터 증가, 금수 조치, 보호 조치 또는 관세 제한을 포함한 미국 정부의 수출입 정책 변경은 당사가 사업을 수행하는 방식을 변경하도록 요구할 수 있으며 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

또한, 당사가 현재 제품을 판매하거나 사업을 수행하는 지역 또는 국가에서 대외 무역, 제조, 개발 및 투자에 적용되는 법률 및 정책의 변경은 당사의 사업에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 미국 대통령 행정부는 무역 협정의 협상 또는 종료, 미국으로의 수입품에 대한 더 높은 관세 부과, 개인, 기업 또는 국가에 대한 경제 제재, 미국과 당사가 사업을 영위하는 다른 국가 간의 무역에 영향을 미치는 기타 정부 규정을 포함하는 무역 정책의 변경을 제정하거나 제안했습니다. 이러한 변경에 적응하거나 준수하기 위해 비즈니스 운영을 변경하는 데는 시간과 비용이 많이 소요될 수 있습니다.

미국 또는 다른 국가의 무역 정책의 변경 또는 제안된 변경은 국제 무역에 대한 제한 및 경제적 인센티브를 초래할 수 있습니다. 관세 및 미국 무역 정책의 기타 변화는 과거에도 그랬고 미래에도 영향을 받는 국가들의 보복 조치를 촉발할 수 있으며, 일부 외국 정부는 특정 미국 상품에 대해 보복 조치를 취하거나 부과하는 것을 고려하고 있습니다. 더욱이, 미국이나 다른 국가에서 부상하고 있는 보호무역주의 또는 국수주의적 경향은 무역 환경에 영향을 미칠 수 있습니다. 다른 많은 다국적 기업과 마찬가지로 회사는 미국 및 외국의 무역 정책 변경(관세, 국제 무역 협정 또는 경제 제재와 관련된 정부 조치 포함)에 의해 영향을 받을 수 있는 상당한 양의 사업을 수행합니다. 이러한 변화는 미국 경제 또는 그 특정 부문 또는 당사가 사업을 영위하는 다른 국가의 경제, 당사의 산업 및 당사 제품에 대한 글로벌 수요에 부정적인 영향을 미칠 가능성이 있으며, 결과적으로 당사의 사업, 재무 상태 및 운영 결과에 중대한 악영향을 미칠 수 있습니다.

또한, 많은 수입 제품에는 미국 및 기타 국가로 수입되는 다양한 유형의 상품의 비용과 수량에 영향을 미치는 관세, 관세 또는 할당량이 적용됩니다. 당사 제품이 생산 또는 판매되는 모든 국가는 당사의 운영 결과 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있는 새로운 쿼터, 관세, 관세, 보호 조치, 반덤핑 관세, 테러 방지를 위한 화물 제한, 통화 송금 제한, 기후 변화 법률, 제품 안전 규정 또는 기타 비용 또는 제한을 제거, 조정 또는 부과할 수 있습니다.

또한, 당사는 해외부패방지법(FCPA) 및 당사가 사업을 영위하는 다른 국가의 부패방지법의 적용을 받습니다. 당사는 이러한 법률의 준수를 촉진하기 위해 고안된 정책 및 절차를 시행하지만, 당사의 직원, 독립 계약자, 계약 제조업체, 공급업체 및 대리인 및 당사가 특정 사업 운영을 아웃소싱하는 회사는 당사의 정책을 위반하는 조치를 취할 수 있습니다. 이러한 위반은 제재 또는 기타 처벌을 초래할 수 있으며 당사의 비즈니스, 평판 및 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사의 지적 재산권을 적절하게 보호하거나 집행하지 못하면 당사의 사업에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

우리는 정기적으로 당사 제품 또는 당사의 지적 재산권을 침해하는 제품의 위조 복제품을 발견합니다. 당사가 지적 재산권을 행사하지 못할 경우, 이러한 제품의 지속적인 판매는 당사의 판매와 브랜드에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며, 이로 인해 소비자 선호도가 당사 제품에서 멀어질 수 있습니다.

당사의 지적 재산권을 확립하고 보호하기 위해 당사가 취하는 조치는 타인이 당사 제품을 모방하는 것을 방지하기에 충분하지 않을 수 있습니다. 또한 당사는 다른 사람들이 소유권 침해로 당사 제품의 판매를 차단하려는 것을 방지하지 못할 수도 있습니다.

목차

제 3 자가 당사가 그들의 지적 재산권을 침해했다고 성공적으로 주장하는 경우 당사는 책임을 져야 할 수 있습니다. 침해 주장을 방어하는 것은 비용과 시간이 많이 소요될 수 있으며 비용이 많이 드는 라이선스 계약을 체결하는 결과를 초래할 수 있습니다. 당사는 또한 특정 제품의 개발, 제조, 사용, 수입 및/또는 판매에 대해 상당한 손해 또는 금지 명령을 받을 수 있습니다.

당사는 기밀 정보 및 지적 재산권의 무단 사용 및/또는 공개를 방지하기 위해 다양한 조치를 취합니다. 이러한 조치에는 비공개 및 경쟁 금지 계약 체결, 제 3 자와의 협력과 관련된 계약 및 기밀 정보 인식 교육 제공과 같은 계약적 조치가 포함됩니다. 기밀 정보 및 지적 재산권의 무단 사용 및/또는 공개를 방지하기 위한 당사의 통제 및 노력이 항상 효과적인 것은 아닙니다. 예를 들어, 비즈니스 전략, 혁신, 신기술, 인수 합병, 미공개 재무 결과 또는 개인 데이터와 관련된 기밀 정보가 조기에 또는 부주의하게 또는 부적절하게 사용 및/또는 공개될 수 있으며, 이로 인해 평판 손실, 지적 재산권 손실, 주가 하락 및/또는 시장 지위에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 손해 배상, 벌금, 처벌 또는 금지 명령으로 이어질 수 있습니다. 또한 가상 상품과 같이 당사가 제공하는 새로운 제품은 적절성 및 양도 범위, 라이선스, 양도, 저작권 및 기타 사용권 문제를 포함하여 다양한 새로운 지적 재산권 법률 고려 사항을 제기할 수 있습니다.

2023 양식 10-K 20

또한 특정 국가의 법률은 미국 법률과 동일한 범위까지 지적 재산권을 보호하거나 집행을 허용하지 않을 수 있습니다. 당사는 미국 이외의 지역을 포함하여 당사의 지적 재산권 보호와 관련하여 상당한 비용과 책임에 직면할 수 있으며, 당사의 권리를 성공적으로 보호할 수 없거나 타인과의 지적 재산권 분쟁을 해결할 수 없는 경우 당사의 비즈니스 또는 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사는 당사의 결과, 운영 또는 평판에 부정적인 영향을 미칠 수 있는 데이터 보안 및 개인 정보 보호 위험에 노출되어 있습니다.

당사의 민감하고 독점적인 비즈니스 정보 외에도 당사는 도매 고객 및 소비자 및 디지털 경험 사용자에 대한 거래 및 개인 정보를 처리하며, 여기에는 온라인 유통 채널 및 제품 참여, 적응형 제품 및 개인 퍼트니스 애플리케이션이 포함됩니다. 해커와 데이터 도둑은 점점 더 정교해지고 있으며 피싱과 같은 소셜 엔지니어링과 장기간 탐지를 피할 수 있는 대규모의 복잡한 자동화 공격을 운영합니다. 당사 또는 당시 서비스 제공업체의 네트워크 또는 기타 벤더 시스템에 대한 위반은 기밀 비즈니스 및 금융 데이터의 손실, 소비자, 사용자 또는 직원의 개인 정보의 남용 또는 당시 비즈니스 중단을 초래할 수 있습니다. 이러한 결과는 원치 않는 언론의 관심, 소비자 및 고객 관계의 손상, 평판 손상을 포함하여 당사의 비즈니스에 중대한 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 이로 인해 판매 및 소비자 손실, 벌금, 소송 또는 상당한 법률 및 구제 비용이 발생합니다. 또한 위반으로 인해 발생하는 문제를 방지, 대응 및/또는 시정하기 위해 상당한 리소스를 지출해야 할 수도 있습니다.

또한 점점 더 복잡하고 엄격하며 때로는 상충되는 규제 표준을 준수해야 합니다.

미국, 유럽 및 기타 지역. 예를 들어, 유럽 연합은 일반 데이터 보호 규정("GDPR")을 채택했습니다. 영국은 영국 일반 데이터 보호 규정(GDPR)을 영국 법률에 구현)을 제정했습니다. 미국의 여러 주에서는 데이터 개인 정보 보호법을 통과시켰습니다. 중국은 데이터 보안법 및 개인 정보 보호법을 제정했습니다. 다른 관할 구역에서도 유사한 규정을 채택하거나 제안하거나 채택을 고려하고 있습니다. 이러한 법률은 개인 데이터 처리와 관련하여 회사에 추가 의무를 부과하고 데이터가 저장된 개인에게 특정 개인 정보 보호 권리 제공합니다. 기준, 제안 및 최근에 제정된 법률 및 규정을 준수하는 것은 비용과 시간이 많이 소요될 수 있으며, 이러한 규제 표준을 준수하지 않을 경우 법적, 운영적 및 평판 위험이 발생할 수 있습니다. 개인 정보의 오용 또는 보안 실패는 데이터 개인 정보 보호 법률 및 규정을 위반하고, 정부 기관 또는 다른 사람이 회사를 상대로 소송을 제기하고, 정부 기관에 의한 벌금 부과 및 당사의 평판 및 신뢰성에 손상을 입힐 수 있으며 매출과 이익에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사는 세율의 변경, 새로운 세법의 채택, 추가적인 납세 의무 또는 실효 세율의 변동성 증가에 따라 달라질 수 있습니다.

당사는 수입의 상당 부분을 외국에서 벌어들이기 때문에 미국 및 수많은 외국 관할권의 세법의 적용을 받습니다. 현재의 경제적 및 정치적 상황으로 인해 모든 관할권에서 세법 및 규정 또는 그 해석 및 적용에 상당한 변화가 있을 수 있습니다.

미국 및 외국 개정안은 미국 다국적 기업이 글로벌 소득에 대해 과세하는 방식에 상당한 영향을 미칠 수 있으며 미국 법인 세율을 인상할 수 있습니다. 예를 들어, 경제협력개발기구(OECD)와 G20 포괄 프레임워크(이하 '포용적 프레임워크')는 기존의 이윤 배분 및 네이션 규칙을 수정하고 최소한의 과세를 보장하는 두 가지 제안(필라 1과 필라 2)을 제시했다. 2022년 12월 12일, 유럽연합(EU) 회원국들은 포용적 프레임워크(Inclusive Framework)의 글로벌 법인 최저한세율인 15%를 시행하기로 합의했습니다. 다른 국가들도 포용적 프레임워크 제안의 특정 부분을 채택하기 위해 세법 개정을 적극적으로 고려하고 있습니다. 이러한 제안이 법률로 제정될지 여부나 어떤 형태로 제정될지 예측할 수는 있지만, 이러한 변경 사항이 법률로 제정될 경우 당사의 실효세율, 소득세 비용 및 현금 흐름에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

당사 운영의 일부에는 감면된 세율이 적용되거나 세금 면제 대상입니다. 우리는 또한 특정 세금 문제의 처리에 대한 확실성을 얻기 위해 세금 판결 및 기타 계약을 활용합니다. 세금 면제 및 판결은 수시로 만료될 수 있으며 특정 조건이 충족될 경우 연장되거나 특정 조건이 충족되지 않을 경우 종료될 수 있습니다. 조건의 변화의 영향은 치료의 확실성이 될 것이며, 이는 잠재적으로 우리의 유효 소득세율에 영향을 미칠 수 있습니다. 예를 들어, 2019년 1월 유럽연합 집행위원회(European Commission)은 네덜란드가 회사에 특정 세금 결정을 내릴 때 국가 지원 규정을 위반했는지 여부를 조사하기 위한 공식 조사를 시작했습니다. 이 문제가 불리하게 해결될 경우, 네덜란드는 이전 기간에 대해 추가 금액을 평가해야 할 수 있으며, 네덜란드에서의 이전 기간과 관련된 회사의 소득세가 증가할 수 있습니다.

당사는 또한 미국 국세청("IRS") 및 기타 세무 당국의 세금 신고서 검토를 받습니다. 우리는 소득세 충당금의 적절성을 결정하기 위해 이러한 검사로 인한 불리한 결과의 가능성에 정기적으로 평가합니다. 당사는 당사의 세금 규정이 적절하다고 생각하지만, 세무 감사 및 관련 분쟁의 최종 결정은 당사의 과거 소득세 조항 및 발생액과 실질적으로 다를 수 있습니다. 감사 또는 관련 분쟁의 결과는 해당 최종 결정이 내려진 기간 동안 당사의 재무제표에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 예를 들어, 당사와 당사의 자회사는 여러 조세 관할권에 걸쳐 다양한 회사 간 거래에도 참여하고 있습니다. 우리는 이러한 거래의 경제성을 명확하게 반영했다고 믿습니다.

그리고 적절한 현지 이전가격 문서가 마련되어 있으며, 세무 당국은 법정 세율이 다른 국가에서 당사의 수입 믹스에 영향을 미칠 수 있는 변경을 초래할 수 있는 조정을 제안하고 유지할 수 있습니다.

당사의 계약자 또는 라이선스 사용권자의 계약자가 당사의 행동 강령, 현지 법률 및 기타 표준을 준수하지 않으면 당사의 사업에 해를 끼칠 수 있습니다.

당사는 독립적인 당사자가 당사의 지적 재산을 사용하여 제품을 제조하거나 제조를 위해 계약을 체결할 수 있도록 허용하는 라이선스 계약을 맺고 있습니다. 당사는 당사 제품을 직접 제조하는 계약업체와 당사의 지적 재산을 사용하여 제품을 제조하는 라이선스 사용권자(간접적으로 계약 제조업체 포함)가 근로자의 이익을 위해 행동 강령 및 기타 환경, 인권, 건강 및 안전 표준을 준수할 것을 요구합니다. 또한 당사는 당사의 계약 제조업체와 라이선스 사용권자의 계약자가 제품 안전에 대한 해당 표준을 준수할 것을 요구합니다. 계약상의 의무에도 불구하고, 계약자는 때때로 그러한 표준 또는 해당 현지 법률을 준수하지 않을 수 있으며, 당사의 라이선스 사용자는 계약자에게 그러한 표준 또는 해당 현지 법률을 집행하지 못할 수 있습니다. 당사의 직간접 계약자 중 하나 이상이 이러한 표준 및 법률을 위반 또는 준수하지 않거나 위반 또는 준수하지 않은 혐의로 기소되는 경우, 이는 당사의 평판에 해를 끼치거나 제품 리콜을 초래할 수 있으며, 결과적으로 당사의 판매 및 재무 상태에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 생산 방법, 비윤리적 또는 불법 행위 혐의, 당사 공급업체, 제조업체 또는 라이선스 사용권자의 작업장 또는 관련 조건에 대한 부정적인 홍보는 당사의 브랜드 이미지 및 판매에 부정적인 영향을 미치거나, 당사가 대체 공급업체, 제조업체 또는 라이선스를 찾도록 강요하거나, 신규 또는 추가 할당량, 판세, 제재, 제품 안전 규정 또는 기타 규제 조치를 포함한 추가 규정을 부과하는 결과를 초래할 수 있습니다. 정부 당국에 의해.

당사의 증권, 투자 및 유동성과 관련된 위험

사업 및 운영에 대한 상당한 투자가 예상 수익을 창출하지 못할 경우 당사의 재무 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

때때로 당사는 상당한 현금 투자와 경영 주의가 필요한 기술, 비즈니스 인프라, 새로운 비즈니스 또는 기능, 제품 제공 및 제조 혁신, NIKE Direct 운영과 같은 기존 비즈니스의 확장에 투자할 수 있습니다. 우리는 비용 효율적인 투자가 비즈니스 성장과 수익성에 필수적이라고 믿습니다. 그러나 상당한 투자는 새로운 비즈니스를 개발하거나 기존 비즈니스를 확장하는 데 내재된 일반적인 위험과 불확실성의 영향을 받습니다. 예상 수익률이나 수익성을 제공하지 못하는 중요한 투자는 재무 결과에 중대한 부정적인 영향을 미칠 수 있으며 경영진의 관심을 보다 수익성 있는 비즈니스 운영에서 다른 곳으로 돌릴 수 있습니다. 또한 "우리의 NIKE Direct 운영은 상당한 자원의 투자와 혁신을 요구해 왔으며 앞으로도 계속 요구할 것이며 수많은 위험과 불확실성의 영향을 받을 것입니다."

당사의 대주주가 보통주의 많은 주식을 매각하면 보통주의 시장 가격이 하락할 수 있습니다.

2023년 6월 30일 현재 Swoosh, LLC는 클래스 A 보통주의 약 77%를 수익적으로 소유하고 있습니다. 2023년 6월 30일에 이 모든 주식이 클래스 B 보통주로 전환되면 Swoosh, LLC의 클래스 B 보통주에 대한 비례 소유 비율은 약 16%가 됩니다. 주식은 미국 증권법의 요구 사항 및 Swoosh, LLC를 관리하는 유한 책임 회사 계약의 조건에 따라 재판매할 수 있습니다. 이러한 주식의 상당 부분이 매각되거나 매각 전망이 있을 경우 당사 보통주의 시장 가격에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. Swoosh, LLC는 명예 회장인 Philip H. Knight가 Class A 보통주 주식의 대부분을 보유하기 위해 설립했습니다. Mr. Knight는 Swoosh, LLC와 관련하여 의결권이 없지만 그의 아들이자 NIKE 이사인 Travis Knight는 Swoosh, LLC가 소유한 클래스 A 보통주의 관리에서 중요한 역할을 하고 있습니다.

당사의 신용 등급 또는 거시경제 상황의 변화는 당사의 유동성에 영향을 미쳐 차입 비용을 증가시키고 자금 조달 옵션을 제한할 수 있습니다.

우리의 장기 채권은 현재 스텠더드엔드풀어스(S& Pless)와 무디스 투자자 서비스(Moody's Investors Service)에 의해 투자등급으로 평가받고 있습니다. 당사의 신용등급이 낮아지면 당사의 기존 시설 또는 미래의 장기 부채 또는 단기 신용시설에 대한 차입 비용이 증가할 수 있으며, 신용 또는 자본 시장에 대한 접근을 포함한 당사의 자금 조달 옵션에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 당사는 또한 무엇보다도 추가 부채를 발생시키고, 제한된 자금을 하고, 자산을 담보로 제공하고, 투자, 대출, 선금, 보증 및 인수를 하고, 근본적인 변화를 겪고, 계열사와 거래를 체결하는 데 대한 유연성을 감소시키는 제한적인 약정의 적용을 받을 수 있습니다. 이러한 약정을 준수하지 않을 경우 채무 불이행이 발생할 수 있으며, 그 결과 신용 계약에 따른 대출 기관의 약정이 종료되고 빚진 금액의 만기가 가속화될 수 있습니다. 또한 변동성 증가 또는 신용 또는 자본 시장의 혼란과 같은 거시 경제 상황은 기존 부채를 재융자하는 능력에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

내부 통제가 비효율적일 경우 운영 결과에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

재무 보고에 대한 당사의 내부 통제는 일정 오류, 통제 또는 사기의 우회 또는 무시를 포함한 내재적 한계로 인해 허위 진술을 방지하거나 감지하지 못할 수 있습니다. 효과적인 내부 통제조차도 재무제표의 작성 및 공정한 제시와 관련하여 합리적인 보증만을 제공할 수 있습니다. 필요한 신규 또는 개선된 통제를 구현하지 못하는 것을 포함하여 내부 통제의 적절성을 유지하지 못하거나 다음을 경험하는 경우

2023 양식 10-K 22

이행에 어려움이 있을 경우 당사의 사업 및 운영 결과에 해를 끼칠 수 있으며 재무 보고 의무를 이행하지 못할 수 있습니다.

중요한 회계 추정치와 관련된 당사의 추정 또는 판단이 잘못된 것으로 판명될 경우, 당사의 영업 실적에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

미국에서 일반적으로 인정되는 회계 원칙에 따라 재무제표를 작성하려면 경영진은 연결 재무제표 및 동반 주석에 보고된 금액에 영향을 미치는 추정과 가정을 해야 합니다. 우리는 역사적 경험과 "재무 상태 및 운영 결과에 대한 경영진의 논의 및 분석"에 제공된 바와 같이 상황에서 합리적이라고 믿는 다양한 기타 가정을 기반으로 추정합니다. 이러한 추정의 결과는 자산, 부채 및 자기자본의 보유 가치, 다른 출처에서는 쉽게 드러나지 않는 수익 및 비용의 양에 대한 판단을 내리는 기초를 형성합니다. 연결 재무제표를 작성하는 데 사용되는 중요한 가정 및 추정치에는 수익 인식, 재고 준비금, 파생 상품에 대한 해지 회계, 소득세 및 기타 우발 상황과 관련된 가정이 포함됩니다. 당사의 가정이

목차

변경되거나 실제 상황이 당사의 가정과 다를 경우 당사의 영업 실적에 부정적인 영향을 미칠 수 있으며, 이로 인해 당사의 영업 결과가 증권 분석가 및 투자자의 기대치를 밀돌게 되어 당사의 클래스 B 보통주 가격이 하락할 수 있습니다.

인수 방지 조항은 회사 인수를 저해하거나 보통주의 가격을 낮출 수 있습니다.

당사의 정관 및 오레곤 법률에는 이사회가 강압적 인수 시도를 거부하거나 보다 유리한 조건을 얻기 위해 잠재적 인수자와 협상할 수 있는 수단을 제공함으로써 주주의 이익을 보호하기 위한 조항이 있습니다. 이러한 조항에는 지배 주식 취득 법령, 동결 법령, 특정 문제에 대해 별도로 투표하는 두 가지 종류의 주식, 클래스 A 보통주 보유자가 이사회의 3/4 을 선출한다는 사실이 포함됩니다. 그러나 이러한 조항은 일부 주주가 최선의 이익이라고 믿거나 주주가 현행 시장 가격보다 보통주에 대한 프리미엄을 받을 수 있는 원치 않는 합병, 인수 또는 기타 회사 지배력 변경을 억제, 저연 또는 방지할 수 있습니다. 이러한 조항은 또한 회사의 통제권을 위한 대리 다툼을 억제할 수 있습니다.

시장 기대에 부응하지 못할 수 있으며, 이로 인해 주가가 하락할 수 있습니다.

당사의 클래스 B 보통주는 공개적으로 거래되며, 주어진 시간에 다양한 증권 분석가가 당사의 재무 결과를 따르고 당사에 대한 보고서를 발행합니다. 이러한 보고서에는 당사의 과거 재무 결과에 대한 정보와 당사의 미래 실적에 대한 애널리스트의 의견이 포함되며, 이는 부분적으로 당사가 제공한 지침을 기반으로 할 수 있습니다. 애널리스트의 추정치는 종종 우리의 추정치 또는 기대와 다릅니다. 당사의 영업 실적이 공개 시장 분석가 및 투자자의 추정치 또는 기대치를 밀돌면 주가가 하락할 수 있습니다. 과거에는 증권 시장 가격이 하락한 후 NIKE 및 기타 회사를 상대로 증권 집단 소송이 제기되었습니다. 어떤 이유로든 주가가 변동하는 경우 향후 이러한 유형의 소송에 연루될 수 있습니다. 모든 소송은 평판 손상, 상당한 비용 및 비즈니스를 성공적으로 운영하는 데 필요한 경영진의 관심과 자원의 전환을 초래할 수 있습니다.

2023 양식 10-K 23

항목 1B. 해결되지 않은 직원 의견

없음.

항목 2. 속성

다음은 NIKE 가 소유하거나 임대한 주요 자산에 대한 요약입니다.

NIKE 가 소유하고 미국 오레곤 주 비버튼 근처에 위치한 NIKE World Campus 는 약 400 에이커의 부지로 40 개 이상의 건물로 구성되어 있으며, 인접한 임대 부동산과 함께 세계 본부 역할을 하며 거의 모든 부문에 서비스를 제공하는 관리, 연구, 디자인, 개발, 마케팅, 재무 및 기타 관리 기능에 종사하는 약 11,400 명의 직원이 근무하고 있습니다. 우리는 네덜란드 힐베르섬(Hilversum)에 있는 비슷하지만 더 작은 관리 시설을 임대하여 유럽, 중동 및 아프리카 지역의 본부 역할을 하고 미국 외 지역의 특정 브랜드 기능을 관리합니다.

작업. 우리는 또한 중국 상하이에 있는 사무실 단지를 임대하고 있으며, 이 사무실은 중화권 지역의 본사로, 다른 기능 중에서도 도매, NIKE Direct 및 이 지역에서 머천다이징 전략을 구현하는 데 중점을 둔 직원들이 사용하고 있습니다.

미국에는 NIKE 가 8 개의 주요 유통 센터를 보유하고 있습니다. 5 개는 테네시 주 멤피스 또는 그 인근에 위치하고 있으며, 그 중 2 개는 소유이고 3 개는 임대입니다. 인디애나주 인디애나폴리스와 테네시주 데이턴에 위치한 다른 두 개의 유통 센터는 제 3 자 물류 제공업체가 임대 및 운영합니다. Converse 의 유통 센터 중 하나는 캘리포니아 온타리오에 있으며 임대되어 있습니다. NIKE 는 미국 이외의 지역에 여러 유통 시설을 보유하고 있으며, 그 중 일부는 제 3 자 물류 제공업체가 임대 및 운영합니다. 미국 이외의 지역에서 가장 중요한 유통 시설은 벨기에 Laakdal 에 있습니다. 타이완, 중국; 일본 토미사토(Tomisato)와 한국 이천(Icheon)이 모두 소유하고 있습니다.

에어 매뉴팩처링 이노베이션(Air Manufacturing Innovation)은 오리건주 비버튼(Beaverton) 인근과 베트남 동나이성(Dong Nai Province) 인근에 위치한 나이키 소유 및 임대 시설과 미주리주 세인트찰스에 있는 나이키 소유 시설에서 신발에 사용되는 쿠션 부품을 제조합니다.

위에서 설명한 주요 자산 외에도 당사는 판매 및 관리 목적으로 전 세계의 많은 사무실을 임대합니다. 우리는 전 세계적으로 약 1,027 개의 소매점을 임대하고 있으며, 주로 공장 상점으로 구성되어 있습니다. 소매점에 대한 추가 정보는 "United States Market" 및 "International Markets"를 참조하십시오. 당사의 임대 계약은 2052 회계 연도까지 다양한 날짜에 만료됩니다.

항목 3. 법적 절차

당사는 당사의 사업에 부수적으로 발생하는 일반적인 일상적인 소송을 제외하고는 당사가 당사자이거나 당사의 재산이 대상인 법적 절차가 계류 중이라고 생각하지 않습니다. 자세한 내용은 연결재무제표에 수반되는 주석의 주석 16 — Commitments and Contingencies 를 참조하십시오.

항목 4. 광산 안전 공개

해당 사항 없음.

2023 양식 10-K 24

파트 II

항목 5. 등록자 보통주 시장, 관련 주주 문제 및 지분 증권 발행자 매입

NIKE 의 클래스 B 보통주는 뉴욕 증권 거래소에 상장되어 있으며 NKE 기호로 거래됩니다. 2023년 7월 12일 현재 NIKE 의 클래스 B 보통주 기록 보유자는 21,813 명이고 NIKE 의 클래스 A 보통주 기록 보유자는 15 명입니다. 이 수치에는 명의인 명의로 주식을 보유한 수익적 소유자는 포함되지 않습니다. 클래스 A 보통주는 공개적으로 거래되지만 각 주식은 소유자의 요청에 따라 클래스 B 보통주 1 주로 전환할 수 있습니다. Class A 및 Class B 보통주에 대해 선언된 배당금에 대해서는 *Consolidated Statements of Shareholders' Equity* 를 참조하십시오.

2022년 8월, 회사는 2018년 6월 이사회가 승인한 이전 4년간 150 억 달러 규모의 자사주 매입 프로그램을 종료했습니다. 프로그램이 종료되기 전에 회사는 2023 회계연도 1분기 동안 총 약 7 억 1,000 만 달러에 주당 평균 109.85 달러에 650 만 주를 매입했으며, 이 프로그램 기간 동안 총 약 94 억 달러에 대해 주당 평균 111.82 달러에 8,380 만 주를 매입했습니다.

150 억 달러 규모의 자사주 매입 프로그램이 종료됨에 따라 회사는 2022년 6월 이사회가 승인한 새로운 4년간 180 억 달러 규모의 자사주 매입 프로그램에 따라 자사주를 매입하기 시작했습니다. 2023년 5월 31일 기준으로 회사는 새로운 프로그램에 따라 총 약 48 억 달러의 비용으로 주당 평균 110.38 달러에 4,350 만 주를 환매했습니다.

회사의 새로운 프로그램에 따른 환매는 시장 상황, 해당 법적 요건 및 기타 관련 요인에 따라 증권거래위원회 규칙 10b-18에 따라 공개 시장 또는 사적으로 협상된 거래로 이루어집니다. 새로운 자사주 매입 프로그램은 회사가 특정 금액의 보통주를 취득할 의무를 부과하지 않으며, 회사의 재량에 따라 언제든지 중단될 수 있습니다.

모든 자사주 매입은 NIKE 가 공개적으로 발표한 프로그램에 따라 이루어졌으며, 회사가 자사주를 매입하는 다른 프로그램은 없습니다. 다음 표는 2023년 5월 31일에 종료된 분기 동안 이루어진 자사주 매입에 대한 요약을 보여줍니다.

마침표	총 개수 매입한 주식	평균 가격 주당 지급	대략적인 달러
			다음과 같은 주식의 가치 아직 구입하지 않았을 수 있습니다. 계획 하에 또는 프로그램 (백만 단위)
2023년 3월 1일 — 3월 31일	4,118,427 \$	120.04 \$	14,099
2023년 4월 1일 — 4월 30일	3,282,288 \$	125.01 \$	13,689
2023년 5월 1일 — 5월 31일	4,134,824 \$	118.30 \$	13,200
	11,535,539 \$	120.83	

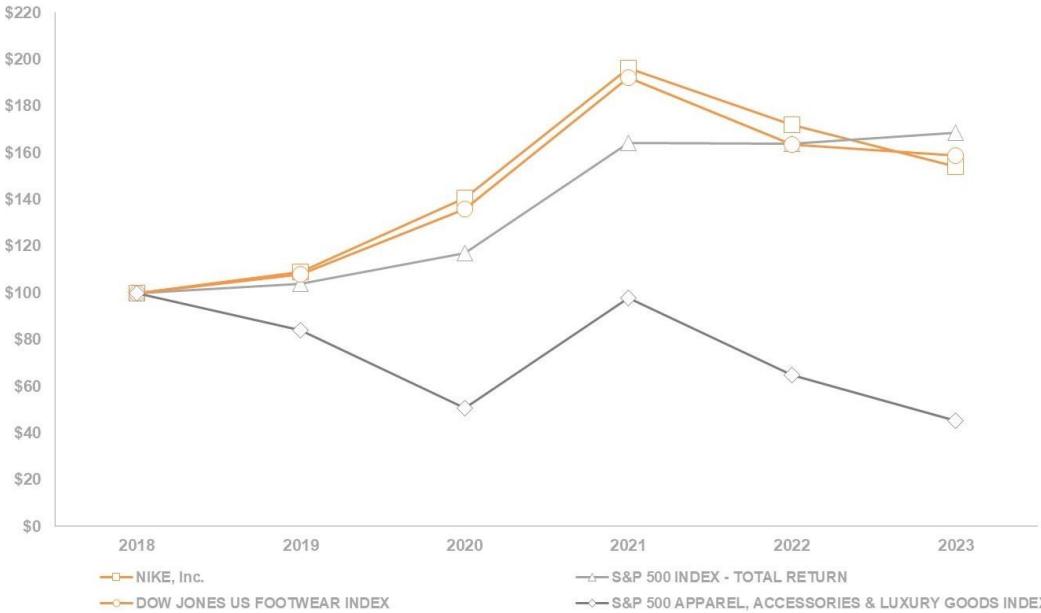
2023 양식 10-K 25

성능 그래프

다음 그레프는 NIKE 의 클래스 B 보통주에 대한 누적 총 수익률의 5년 비교를 보여줍니다. Standard & Poor's 500 주가 지수; 다우존스 미국 신발류 지수(Dow Jones U.S. Footwear Index); 그리고 Standard & Poor's Apparel, Accessories & Luxury Goods Index(스탠더드 앤 푸어스 의류, 액세서리 및 명품 지수). 이 그레프는 2018년 5월 31일에 각 지수와 클래스 B 보통주에 \$100 를 투자했다고 가정합니다. 각 지수는 모든 배당금이 발행일에 재투자되었다고 가정합니다.

목차

NIKE, INC.의 5년 누적 총 수익률 비교; S&P 500 지수; 다우존스 미국 신발 지수(DOW JONES U.S. FOOTWEAR INDEX); 및 S&P APPAREL, ACCESSORIES & LUXURY GOODS 지수



다우존스 미국 신발류 지수는 NIKE, Crocs Inc., Deckers Outdoor Corporation 및 Skechers U.S.A., Inc.로 구성되어 있습니다. NIKE는 미국 다우존스 지수의 일부이기 때문입니다.

Footwear Index, NIKE 주식의 가격 및 수익률은 이 지수에 상당한 영향을 미칩니다. Standard & Poor's Apparel, Accessories & Luxury Goods Index는 다음과 같이 구성되어 있습니다.

Ralph Lauren Corporation, Tapestry, Inc. 및 V.F. Corporation. 다우존스 미국 신발 지수(Dow Jones U.S. Footwear Index)와 스텠더드 앤 푸어스(Standard & Poor's) 의류, 액세서리 및 명품 지수(Standard & Poor's Apparel, Accessories & Luxury Goods Index)는 회사가 경쟁하는 두 가지 주요 사업 부문에 속한 기업을 포함합니다. 이 지수는 회사의 모든 경쟁사나 회사가 관여하는 모든 제품 범주 및 사업 부문을 포함하지 않습니다.

위의 실적 그래프에 표시된 주가 실적이 반드시 미래 실적을 나타내는 것은 아닙니다. 회사는 미래 주식 실적에 대한 예측을 하거나 보증하지 않습니다.

위의 실적 그래프는 Regulation S-K의 Item 201(e)에 따라 본 연례 보고서에 수반되기 위해서만 제공되며, 개정된 1934년 증권거래법 쟁선 18의 목적을 위해 제출되지 않으며, 본 계약일 이전 또는 이후에 이루어진 회사의 제출에 참조로 통합되지 않습니다. 그러한 서류의 일반적인 통합 언어에 관계없이.

2023 양식 10-K 26

항목 6. [예약됨]

2023 양식 10-K 27

항목 7. 재무상태 및 영업실적에 대한 경영진의 논의 및 분석 개요

NIKE는 전 세계적으로 운동화, 의류, 장비, 액세서리 및 서비스를 디자인, 개발, 마케팅 및 판매합니다. 우리는 세계에서 가장 큰 운동화 및 의류 판매자입니다. 당사는 NIKE 소유의 소매점과 디지털 플랫폼을 통한 판매로 구성된 NIKE Direct 운영을 통해 제품을 판매합니다.

("NIKE Brand Digital"이라고도 함). 도매 계정 및 전 세계 거의 모든 국가의 독립 유통업체, 라이선스 보유자 및 영업 담당자에게 제공됩니다. 우리의 목표는 브랜드 신발, 의류, 장비 및 액세서리 사업의 수익성 있는 글로벌 포트폴리오를 구축하여 주주에게 가치를 제공하는 것입니다. 우리의 전략은 혁신적이고 "필수품"인 제품을 만들고, 브랜드와 깊은 개인 소비자 관계를 구축하고, 디지털 플랫폼과 소매점을 통해 매력적인 소비자 경험을 제공함으로써 장기적인 매출 성장을 달성하는 것입니다.

Consumer Direct Acceleration 전략을 통해 우리는 디지털 및 자체 매장, 업선된 도매 파트너를 통해 보다 고급스럽고 일관되며 원활한 소비자 경험을 제공하는 미래의 시장을 창출하는데 중점을 두고 있습니다. 또한 당사의 제품 제작 및 마케팅 조직은 남성, 여성 및 아동을 통해 스포츠 차원에 초점을 맞춘 소비자 구조에 맞춰져 있어 소비자의 요구에 더 잘 부응할 수 있습니다. 새로운 전사적 자원 관리 플랫폼, 데이터 및 분석, 수요 감지, 인사이트 수집 및 기타 영역에 지속적으로 투자하여 엔드 투 엔드 기술 기반을 구축하고 있으며, 이를 통해 디지털 트랜스포메이션을 더욱 가속화할 수 있을 것으로 믿습니다. 우리는 이러한 통합 접근 방식을 통해 성장을 가속화하고 비즈니스 효율성을 높이는 동시에 전 세계 소비자에게 서비스를 제공하면서 속도와 응답성을 높일 수 있다고 믿습니다.

재무 하이라이트

- 2023 회계연도에 NIKE, Inc.는 512 억 달러의 기록적인 매출을 달성했으며, 이는 보고된 및 통화 중립 기준으로 각각 10% 및 16% 증가했습니다.
- NIKE Direct 매출은 2022 회계연도 187 억 달러에서 2023 회계연도 213 억 달러로 14% 증가했으며, 2023 회계연도 전체 NIKE 브랜드 매출의 약 44%를 차지했습니다.
- 회계연도의 매출총이익률은 250bp 감소한 43.5%를 기록했는데, 이는 주로 제품 비용 상승, 가격 인하 및 환율의 불리한 변화에 기인하며, 이는 전략적 가격 책정 조치에 의해 부분적으로 상쇄되었습니다.
- 2023년 5월 31일 기준 재고는 85 억 달러로 전년 대비 변동이 없었으며, 이는 2023 회계연도 내내 재고 수준을 관리하기 위해 취한 조치에 힘입은 것입니다. • 2023 회계연도에 자사주 매입 및 배당을 통해 주주에게 75 억 달러를 환원했습니다.
- 2023년 5월 31일 기준 투자자본 수익률(ROIC)은 31.5%로 2022년 5월 31일 기준 46.5%에 비해 증가했습니다. ROIC는 비일반회계기준(non-GAAP) 재무지표로 간주되며, 자세한 내용은 "비일반회계기준(Non-GAAP) 재무측정의 사용"을 참조하십시오.

2021 회계연도 대비 2022 회계연도의 영업 실적 및 재무 상태 변화에 관한 논의는 Part II, Item 7을 참조하십시오. 2022년 7월 21일 미국 증권거래위원회(SEC)에 제출된 2022 회계연도 양식 10-K에서 재무 상태 및 운영 결과에 대한 경영진의 논의 및 분석.

현재 경제 상황과 시장 역학

- **소비자 지출:** 2023 회계연도 매출 성장은 세계 경제의 지속적인 불확실성에도 불구하고 당사 제품에 대한 강력한 수요를 반영합니다. 우리는 인플레이션과 금리 인상이 소비자 행동에 미치는 잠재적 영향을 포함한 거시경제 상황을 계속 면밀히 모니터링할 것입니다.
- **인플레이션 압력:** 제품 투입, 화물 및 물류 비용 상승을 포함한 인플레이션 압력은 2023 회계연도의 총 마진에 부정적인 영향을 미쳤습니다. 우리가 취한 전략적 가격 책정 조치는 이러한 높은 비용의 영향을 부분적으로 상쇄합니다.
- **공급망 변동성:** 공급망 문제, 거시 경제 상황 및 COVID-19 팬데믹이 제품 제조에 미치는 영향으로 인해 2022 회계연도와 2023 회계연도 1분기에 계절 제품의 흐름이 중단되어 2023 회계연도 1분기 말에 재고 수준이 증가했습니다. 2023 회계연도 내내 당사는 향후 재고 구매를 줄이고 판촉 활동을 늘려 초과 재고를 줄이기 위한 조치를 취했습니다. 이러한 조치는 2023 회계연도 2분기와 3분기의 재고 운송 시간 안정화와 함께 2023 회계연도 4분기에 제품의 계절적 흐름을 정상화하는 결과를 낳았습니다.

2023 양식 10-K 28

- **중화권의 코로나 19 영향:** 2023 회계연도 1분기와 2분기 동안 주로 코로나 19 관련 지방 정부의 제한으로 인해 중화권에서 지속적인 임시 매장 폐쇄와 소매 트래픽 감소를 통해 관리했습니다. 2023 회계연도 3분기가 시작되면서 정부의 제한 조치가 해제되었고 실제 소매 트래픽이 개선되었습니다.
- **외환 영향:** 미국 이외의 지역에서 중요한 사업을 운영하는 글로벌 기업으로서 당사는 외화 환율로 인해 발생하는 위험에 노출되어 있습니다. 2023 회계연도에는 환율 변동이 보고된 매출에 약 28 억 5,900 만 달러의 부정적인 영향을 미쳤으며, 이로 인해 매출 성장률은 통화 중립 기준 16%에서 10%로 감소했습니다. 해지 제외된 외환 영향으로 인해 보고된 소득세 전 이익도 약 10 억 2,300 만 달러 감소했습니다. 자세한 내용은 "Foreign Currency Exposures and Hedging Practices"를 참조하십시오.

2024 회계연도에도 운영 환경은 변동성이 지속될 수 있는데, 이는 거시경제 상황 악화가 당사의 미래 매출 성장과 전반적인 수익성에 중대한 악영향을 미칠 수 있기 때문입니다. 자세한 내용은 Part I, Item 1의 Item 1A Risk Factors를 참조하십시오. 사업.

최근의 동향 상황

2023 회계연도 1분기와 2분기에 칠레에 있는 법인과 아르헨티나 및 우루과이에 있는 법인을 각각 제 3자 유통업체에 매각을 완료했습니다. 이제 중남미("CASA") 지역 내에서 도매 및 직접 소비자 운영 모델에서 유통업체 모델로의 전환을 완료했으므로 NIKE, Inc.와 아시아 태평양 및 라틴 아메리카("APLA")의 연결 매출 성장은 다양한 상업적

목차

조건으로 인해 감소할 것으로 예상됩니다. 그러나 시간이 지남에 따라 미래 운영 모델은 판매 및 관리 비용을 줄이고 환율 변동성에 대한 노출을 줄임에 따라 전반적인 수익성에 긍정적인 영향을 미칠 것으로 예상합니다.

비일반회계기준(NON-GAAP) 재무적 측정의 사용

Form 10-K에 대한 이 연례 보고서 전체에서 우리는 미국 GAAP에 따라 계산되고 제시된 재무 측정치를 대체하는 것이 아니라 추가로 고려해야 하는 비 GAAP 재무 측정에 대해 논의합니다. 이러한 조치에 대한 언급은 단독으로 간주되거나 미국 GAAP에 따라 계산 및 제시된 다른 재무 조치의 대체물로 간주되어서는 안 되며, 다른 회사에서 사용하는 유사한 제목의 조치와 비교할 수 없습니다. 경영진은 재무 및 운영 결정을 내릴 때를 포함하여 회사의 성과를 평가할 때 이러한 비 GAAP 측정을 사용합니다. 또한 경영진은 이러한 비 GAAP 재무 측정이 투자자에게 기본 비즈니스 성과 및 추세를 평가할 때 고려해야 할 추가 재무 정보를 제공한다고 믿습니다.

이자 및 세금 차감 전 이익("EBIT"): 연결 손익계산서에서 이자 비용(소득), 순 및 소득세 비용 차감 전 순이익으로 계산됩니다. 2023 회계연도 및 2022 회계연도에 대한 NIKE, Inc.의 총 EBIT는 다음과 같습니다.

연말 5월 31일,

(백만 달러)	2023	2022
순수입	\$ 5,070	\$ 6,046
추가: 이자 비용(수입), 순	(6)	205
추가: 소득세 비용	1,131	605
이자 및 세금 차감 전 이익	\$ 6,195	\$ 6,856

EBIT 마진: 총 NIKE, Inc. EBIT를 총 NIKE, Inc. 수익으로 나눈 값으로 계산됩니다. 2023 회계연도 및 2022 회계연도에 대한 EBIT 마진 계산은 다음과 같습니다.

연말 5월 31일,

(백만 달러)	2023	2022
분자		
이자 및 세금 차감 전 이익	\$ 6,195	\$ 6,856
분모		
NIKE, Inc. 총 매출	\$ 51,217	\$ 46,710
EBIT 마진	12.1%	14.7%

2023 양식 10-K 29

ROIC(Return on Invested Capital): 경영진이 투자 자본을 효과적으로 관리할 수 있는 회사의 능력을 이해하는 데 유용한 정보라고 생각하는 성과 측정치를 나타냅니다. 2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준 ROIC 계산은 다음과 같습니다.

후행 4를 위해
쿼터 종료

(백만 달러)	2023년 5월 31일	2022년 5월 31일
분자		
순수입	\$ 5,070	\$ 6,046
추가: 이자 비용(수입), 순	(6)	205
추가: 소득세 비용	1,131	605
이자 및 세금 차감 전 이익	6,195	6,856
소득세 조정 ⁽¹⁾	(1,130)	(624)

목차

이자 및 세후 수익

\$ 5,065 \$ 6,232

후행 5개의 평균
쿼터 종료

2023년 5월 31일 2022년 5월 31일

분모

총 부채 ⁽²⁾	\$ 12,491	\$ 12,722
추가: 주주 지분	14,982	14,425
적계: 현금 및 등가물, 단기 투자	11,394	13,748
총 투자 자본금	\$ 16,079	\$ 13,399

투자 자본 수익률(ROI)

31.5% 46.5%

(일) 이자 및 세금 차감 전 이익에 해당 분기 말의 유효 세율을 곱한 값과 같습니다.

(ii) 총 부채에는 1) 장기 부채의 현재 부분, 2) 지금 어음, 3) 운영 리스 부채의 현재 부분, 4) 장기 부채 및 5) 운영 리스 부채가 포함됩니다.

통화 중립적 수익: 통화 중립적 수익은 기본 비즈니스 동향에 대한 가시성을 향상시키며, 외화 환율 변동으로 인해 발생하는 환산의 영향을 제외합니다. 통화 중립 수익은 현재 기간 동안 사용 중인 환율 대신 비교 전년도 기간 동안 사용 중인 실제 환율을 사용하여 계산됩니다.

도매 등가 수익: 도매 등가 수익에 대한 언급은 NIKE Direct 운영이 없는 경우 NIKE 브랜드 시장 발자국의 총 규모에 대한 맥락을 제공하기 위한 것입니다. NIKE 브랜드 도매에 상응하는 매출은 (1) 외부 도매 고객에 대한 판매 및 (2) 당사의 도매 운영에서 NIKE Direct 운영에 대한 내부 판매로 구성되며, 외부 도매 고객에게 청구되는 것과 유사한 가격으로 청구됩니다.

비교 가능한 매장 매출

비교 가능한 매장 매출: NIKE 브랜드 디지털 판매를 제외한 이 주요 지표는 (1) 매장이 문을 연 지 1년이 지났고, (2) 지난 1년 동안 면적이 15% 이상 변하지 않았으며, (3) 매장이 지난 1년 동안 영구적으로 재배치되지 않았다는 세 가지 요건이 모두 충족된 NIKE 소유의 인라인 및 공장 매장의 매출로 구성됩니다. 비교 가능한 매장 매출에는 COVID-19로 인해 해당 기간 동안 일시적으로 폐쇄된 매장의 매출이 포함됩니다. 비교 가능한 매장 매출은 경영진과 투자가 기준 NIKE 소유의 인라인 및 공장 매장의 실적을 이해하는 데 유용한 정보라고 생각하는 성과 지표를 나타냅니다. 경영진은 재무 및 운영 결정을 내릴 때 이 지표를 고려합니다. 비교 가능한 매장 매출을 계산하는 방법은 소매 업종에 따라 다릅니다. 따라서 이 지표에 대한 당사의 계산은 다른 회사에서 사용하는 유사한 제목의 지표와 비교할 수 없을 수 있습니다.

2023 양식 10-K 30

운영 결과

(백만 달러 단위, 주당 데이터 제외)	2023 회계연도	2022 회계연도	변동률(%)	2021 회계연도	변동률(%)
수익	\$ 51,217	\$ 46,710	10 %	\$ 44,538	5 %
매출 원가	28,925	25,231	15 %	24,576	3 %
매출 총이익	22,292	21,479	4 %	19,962	8 %
총수익	43.5 %	46.0 %		44.8 %	
수요 창출 비용	4,060	3,850	5 %	3,114	24 %
영업간접비	12,317	10,954	12 %	9,911	11 %
총 판매 및 관리 비용	16,377	14,804	11 %	13,025	14 %
매출 대비 %	32.0 %	31.7 %		29.2 %	

목차

이자비용(수입), 순	(6)	205	—	262	—
기타(수입) 비용, 순	(280)	(181)	—	14	—
소득세 전 소득	6,201	6,651	-7 %	6,661	0 %
소득세 비용	1,131	605	87 %	934	-35 %
실효세율	18.2 %	9.1 %		14.0 %	
순수입	\$ 5,070	\$ 6,046	-16 %	\$ 5,727	6 %
보통주당 회석이익	\$ 3.23	\$ 3.75	-14 %	\$ 3.56	5 %

2023 양식 10-K 31

목차

연결 운영 결과

수익

(백만 달러)	국고의 2023	국고의 2022	변동률(%)	변동률(%)		국고의 2021	변동률(%)	변동률(%)						
				제외 통화 변경 ⁽¹⁾	제외 통화 변경 ⁽¹⁾									
NIKE, Inc. 수익:														
NIKE 브랜드 수익:														
신발	\$ 33,135	\$ 29,143	14 %	20 %	\$ 28,021	4 %	4 %	4 %						
의복	13,843	13,567	2 %	8 %	12,865	5 %	6 %							
설비	1,727	1,624	6 %	13 %	1,382	18 %	18 %							
글로벌 브랜드 사업부 ⁽²⁾	58	102	-43 %	-43 %	25	308 %	302 %							
총 NIKE 브랜드 매출	\$ 48,763	\$ 44,436	10 %	16 %	\$ 42,293	5 %	6 %							
대화	2,427	2,346	3 %	8 %	2,205	6 %	7 %							
기업 ⁽³⁾	27	(72)	—	—	40	—	—							
NIKE, INC. 총 매출	\$ 51,217	\$ 46,710	10 %	16 %	\$ 44,538	5 %	6 %							
추가 NIKE 브랜드 매출 세부 정보:														
NIKE 브랜드 수익:														
도매 고객에 대한 판매	\$ 27,397	\$ 25,608	7 %	14 %	\$ 25,898	-1 %	-1 %							
NIKE Direct 를 통한 판매	21,308	18,726	14 %	20 %	16,370	14 %	15 %							
글로벌 브랜드 사업부 ⁽²⁾	58	102	-43 %	-43 %	25	308 %	302 %							
총 NIKE 브랜드 매출	\$ 48,763	\$ 44,436	10 %	16 %	\$ 42,293	5 %	6 %							
도매 등가 기준의 NIKE 브랜드 수익⁽¹⁾:														
도매 고객에 대한 판매	\$ 27,397	\$ 25,608	7 %	14 %	\$ 25,898	-1 %	-1 %							
도매 운영에서 NIKE Direct Operations 로의 판매	12,730	10,543	21 %	27 %	9,872	7 %	7 %							
총 NIKE 브랜드 도매 환산 매출	\$ 40,127	\$ 36,151	11 %	18 %	\$ 35,770	1 %	1 %							
NIKE 브랜드 도매 등가 수익:^{(1),(4)}														
남자	\$ 20,733	\$ 18,797	10 %	17 %	\$ 18,391	2 %	3 %							
여성	8,606	8,273	4 %	11 %	8,225	1 %	1 %							
NIKE 키즈	5,038	4,874	3 %	10 %	4,882	0 %	0 %							
조던 브랜드	6,589	5,122	29 %	35 %	4,780	7 %	7 %							
기타 ⁽⁵⁾	(839)	(915)	8 %	-3 %	(508)	-80 %	-79 %							
총 NIKE 브랜드 도매 환산 매출	\$ 40,127	\$ 36,151	11 %	18 %	\$ 35,770	1 %	1 %							

(일) 환율 변동을 제외한 변동률과 도매 등가 수익의 표시는 비 GAAP 재무 측정을 나타냅니다. 자세한 내용은 "비 GAAP 재무 측정의 사용"을 참조하십시오.

(이) 글로벌 브랜드 디비전 매출에는 NIKE 브랜드 라이선싱 및 지리적 운영 부문에 속하지 않는 기타 매출이 포함됩니다.

(삼) 기업 수익은 주로 NIKE Brand 지리적 운영 부문 및 Converse 내의 범인이 창출한 수익과 관련된 외화 해지 순익으로 구성되지만 당사의 중앙 외환 위험 관리 프로그램을 통해 관리됩니다.

(사) 2021 회계연도에 발표된 소비자 직접 가속화 전략의 결과로, 회사는 이제 남성, 여성 및 아동의 소비자 구성을 중심으로 조직되었습니다. 2022 회계연도 1 분기부터 유니섹스 제품은 남성용으로 분류되며, 조던 브랜드 매출은 별도로 보고됩니다. 특정 전년도 금액은 2022 회계연도 프레젠테이션에 맞게 재분류되었습니다. 이러한 변화는 이전에 보고된 연결 영업 실적이나 주주 자본에 영향을 미치지 않았습니다.

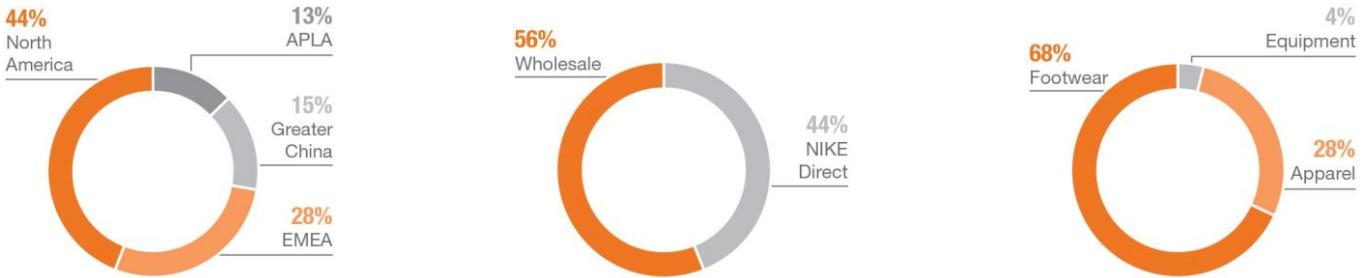
목차

(오) 다른 항목에는 남성, 여성, NIKE Kids 및 Jordan 브랜드에 할당되지 않은 제품과 소비자가 지정한 제품에 할당되지 않은 특정 조정이 포함됩니다.

2023 양식 10-K 32

2023 회계연도 NIKE 브랜드 매출 하이라이트

다음 표는 보고 가능한 운영 부문, 유통 채널 및 주요 제품 라인별로 분류된 NIKE 브랜드 수익을 보여줍니다.



2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

- NIKE, Inc. 2023 회계연도 매출은 512 억 달러로, 보고된 및 통화 중립 기준으로 2022 회계연도 대비 각각 10%와 16% 증가했습니다. 이러한 증가는 북미, 유럽, 중동 및 아프리카("EMEA"), APLA 및 중화권에서의 매출 증가에 기인하며, 이들은 각각 NIKE, Inc.의 매출에 약 7, 6, 2, 1% 포인트 기여했습니다.
- NIKE, Inc. 매출의 90% 이상을 차지하는 NIKE 브랜드 매출은 보고된 기준과 통화 중립 기준으로 각각 10%와 16% 증가했습니다. 이러한 증가는 주로 남성, 요르단 브랜드, 여성 및 아동의 매출이 증가했기 때문이며, 이들은 도매 환산 기준으로 각각 17%, 35%, 11%, 10% 성장했습니다.
- NIKE 브랜드의 신발 매출은 남성복, 조던 브랜드, 여성복 및 아동복의 매출 증가로 인해 통화 중립 기준으로 20% 증가했습니다. 신발 판매량은 13% 증가했으며, 신발 한켤레당 평균 판매 가격(ASP)이 높아지면서 신발 매출 성장이 약 7% 포인트 증가했습니다. ASP가 상승한 것은 주로 정가 ASP가 높았고, 도매가와 동등한 금액에서 순 할인액이 발생했으며, NIKE Direct ASP가 낮아지면서 일부 상쇄된 NIKE Direct 사업 규모의 성장에 기인합니다.
- NIKE 브랜드의 의류 매출은 통화 중립 기준으로 8% 증가했는데, 이는 주로 남성복 매출 증가에 기인합니다. 의류 판매량은 4% 증가했으며, 단위당 ASP 증가는 의류 매출 성장에 약 4% 포인트 기여했습니다. ASP가 높아진 것은 주로 정가 ASP가 높아지고 NIKE Direct 비즈니스 규모가 성장했기 때문이며, 이는 더 높은 판촉 활동을 반영하는 NIKE Direct ASP 하락으로 일부 상쇄되었습니다.
- 나이키 다이렉트 매출은 2022 회계연도 187 억 달러에서 2023 회계연도 213 억 달러로 14% 증가했습니다. 통화 중립 기준으로 NIKE Direct 매출이 증가했습니다. 20%는 주로 NIKE 브랜드 디지털 매출 성장 24%, 유사 매장 매출 성장 14%, 신규 매장 추가에 의해 주도되었습니다. 정의를 포함하여 비교 가능한 매장 판매량에 대한 자세한 내용은 "비교 가능한 매장 판매량"을 참조하십시오. 2023 회계연도 나이키 브랜드 디지털 매출은 126 억 달러였으며 2022 회계연도에는 107 억 달러였습니다.

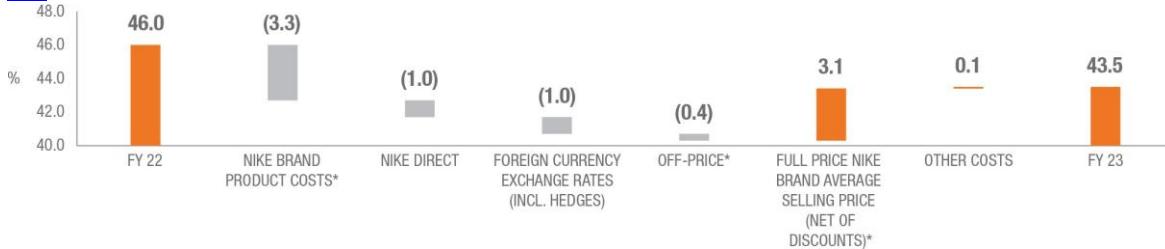
2023 양식 10-K 33

총수익

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

2023 회계연도의 연결 총 이익은 2022 회계연도의 214 억 7,900 만 달러에 비해 4% 증가한 222 억 9,200 만 달러를 기록했습니다. 매출총이익률은 250bp 감소했습니다. 2023 회계연도는 43.5%인 반면 2022 회계연도는 46.0%입니다.

목차



*도매로 동등

2023 회계연도 매출 총이익 감소는 주로 다음과 같은 이유 때문이었습니다.

- 도매 등가 기준으로 NIKE 브랜드 제품 비용 상승, 주로 투입 비용 증가, 인바운드 화물 및 물류 비용 상승, 제품 믹스 때문;
- NIKE Direct 사업의 마진 감소, 가용 재고 공급 감소로 인한 이전 기간의 낮은 판촉 활동과 비교하여 현재 기간 동안 재고를 청산하기 위한 더 높은 판촉 활동으로 인한 것;
- 혜지를 포함한 순 외화 환율의 불리한 변화; 그리고
- 도매와 동등한 기준으로 오프 가격 마진을 낮춥니다.

이것은 부분적으로 다음과 같이 상쇄되었습니다.

- 더 높은 NIKE 브랜드 정가 ASP, 도매 등가 기준으로 할인의 순 가치는 주로 전략적 가격 책정 조치 및 제품 믹스로 인합니다. 그리고
- 주로 2022 회계연도 4분기에 중화권에서 인식된 더 높은 재고 노후화 준비금으로 인한 기타 비용 감소.

총 판매 및 관리 비용

(백만 달러)	2023 회계연도	2022 회계연도	변동률(%)	2021 회계연도	변동률(%)
수요 창출 비용 ⁽¹⁾	\$ 4,060	\$ 3,850	5 %	\$ 3,114	24 %
영업간접비	12,317	10,954	12 %	9,911	11 %
총 판매 및 관리 비용	\$ 16,377	\$ 14,804	11 %	\$ 13,025	14 %
매출 대비 %	32.0 %	31.7 %	30 의 bps	29.2 %	250 의 bps

(1) 수요 창출 비용은 보증 계약 비용, 무료 제품, TV, 디지털 및 인쇄 광고 및 미디어 비용, 브랜드 이벤트 및 소매 브랜드 프레젠테이션 비용을 포함한 광고 및 판촉 비용으로 구성됩니다.

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

2023 회계연도에 수요 창출 비용은 5% 증가했는데, 이는 주로 광고 및 마케팅 비용 증가와 스포츠 마케팅 비용 증가에 기인합니다. 외환 환율 변동은 수요 창출 비용을 약 4% 포인트 감소시켰습니다.

영업 간접비는 12% 증가했는데, 이는 주로 임금 관련 비용 증가, NIKE Direct 변동 비용, 전략적 기술 기업 투자 및 기타 관리 비용 때문입니다. 외환 환율 변동으로 영업 간접비가 약 3% 포인트 감소했습니다.

2023 양식 10-K 34

기타(수입) 비용, 순

(수백만 달러 단위)	2023 회계연도	2022 회계연도	2021 회계연도
기타(수입) 비용, 순	\$ (280)	\$ (181)	14

기타(수입)비용, 순이익은 비기능통화로 표시된 화폐 자산 및 부채의 재측정으로 인한 외화 환전 손익과 특정 외화 파생상품의 영향, 정상적인 사업 과정을 벗어난 비정상적이거나 비운영 거래로 구성됩니다.

목차

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

기타(인계)비용은 2022 회계연도 기타 수입 1 억 8,100 만 달러에서 현재 회계연도 2 억 8,000 만 달러로 순증가했는데, 이는 주로 해지를 포함한 외화 환산 손익의 순 양호한 변화와 전년도에 인식된 러시아 사업의 해체와 관련된 일회성 비용 때문입니다. 이러한 증가는 2023 회계연도 2 분기에 아르헨티나와 우루과이에 있는 법인을 제 3 자 유통업체에 매각하는 데 따른 손실을 포함하여 APLA 내 전략적 유통업체 파트너십 전환과 관련된 순 불리한 활동으로 부분적으로 상쇄되었습니다.

APLA 내 유통업체 파트너십 전환과 관련된 자세한 내용은 첨부된 연결 재무제표 주석의 주석 18 — 인수 및 매각을 참조하십시오.

당사는 해외 사업에서 발생한 외화 표시 이익의 환산과 기타(수익) 비용에 포함된 외화 관련 손익의 전년 동기 대비 변동을 조합하여 2023 회계연도 소득세 전 이익 10 억 2,300 만 달러에 부정적인 영향을 미친 것으로 추정합니다.

소득세

실효세율	변동률(%)		
	2023 회계연도	2022 회계연도	2021 회계연도
18.2 %	9.1 %	14.0 %	(490) 증권 910 의 bps

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

2023 회계연도의 실효세율은 18.2%였으며, 2022 회계연도의 9.1%에 비해 높았는데, 이는 주로 주식 기반 보상의 혜택이 감소하고 특정 미국 외 국가의 온쇼어링과 관련된 전년도에 비현금, 일회성 혜택이 감소했기 때문입니다. 무형 재산권 소유권.

2022년 8월 16일, 미국 정부는 2023년 6월 1일부터 NIKE에 적용되는 "조정 재무제표 소득"을 기준으로 한 15%의 최저 세금을 포함하여 미국 법인 소득세 시스템에 대한 변경 사항을 포함하는 2022년 인플레이션 감축법(Inflation Reduction Act of 2022)을 제정했습니다. 조항에 대한 당사의 현재 분석에 따르면, 당사는 이러한 세법 변경이 당사의 재무제표에 중대한 영향을 미칠 것으로 예상하지 않습니다. 그러나 추가 정보가 입수되는 대로 그 영향을 계속 평가할 것입니다.

2023 양식 10-K 35

운영 부문

연결재무제표에 첨부된 주석의 주석 15 — 영업 부문 및 관련 정보에서 논의된 바와 같이, 당사의 영업 부문은 회사의 내부 조직 구조를 보여주는 증거입니다. NIKE 브랜드 세그먼트는 NIKE 브랜드 판매 활동에 참여하는 운영에 대한 지리적 지역별로 정의됩니다.

수익의 세부 내역은 다음과 같습니다.

(백만 달러)	2023 회계연도	2022 회계연도	변동률(%)	변동률(%) 제외 통화		변동률(%)	변동률(%) 제외 통화 변경 사항 ⁽¹⁾
				2021 회계연도	변동률(%)		
북아메리카	\$ 21,608	\$ 18,353	18 %	18 %	\$ 17,179	7 %	7 %
유럽, 중동 및 아프리카	13,418	12,479	8 %	21 %	11,456	9 %	12 %
중화권	7,248	7,547	-4 %	4 %	8,290	-9 %	-13 %
아시아 태평양 및 라틴 아메리카 ⁽²⁾	6,431	5,955	8 %	17 %	5,343	11 %	16 %
글로벌 브랜드 사업부 ⁽³⁾	58	102	-43 %	-43 %	25	308 %	302 %
TOTAL NIKE 브랜드	\$ 48,763	\$ 44,436	10 %	16 %	\$ 42,293	5 %	6 %
대화	2,427	2,346	3 %	8 %	2,205	6 %	7 %
기타 ⁽⁴⁾	27	(72)	—	—	40	—	—
NIKE, INC. 총 매출	\$ 51,217	\$ 46,710	10 %	16 %	\$ 44,538	5 %	6 %

(일) 통화 변동을 제외한 변동률은 비 GAAP 재무 측정을 나타냅니다. 자세한 내용은 "비 GAAP 재무 측정의 사용"을 참조하십시오.

(о) CASA 지역 내 NIKE 브랜드 비즈니스를 제 3 자 유통업체로 전환하는 방법에 대한 자세한 내용은 본 연례 보고서의 항목 8에 포함된 주석 18 — 연결 재무제표에 대한 메모의 인수 및 매각을 참조하십시오.

(삼) 글로벌 브랜드 디비전 매출에는 NIKE 브랜드 라이선싱 및 지역적 운영 부문에 속하지 않는 기타 매출이 포함됩니다.

(사) 기업 수익은 주로 NIKE Brand 지역적 운영 부문 및 Converse 내의 법인이 창출한 수익과 관련된 외화 해지 손익으로 구성되지만 당사의 중앙 외환 위험 관리 프로그램을 통해 관리됩니다.

목차

회사가 성과를 평가하기 위해 사용하는 주요 재무 측정은 이자 및 세금 차감 전 이익("EBIT")입니다. 연결재무제표에 첨부된 주석의 주석 15 — 영업 부문 및 관련 정보에서 논의된 바와 같이, 특정 기업 비용은 EBIT에 포함되지 않습니다.

EBIT의 내역은 다음과 같습니다.

(백만 달러)	2023 회계연도	2022 회계연도	변동률(%)	2021 회계연도	변동률(%)
북아메리카	\$ 5,454	\$ 5,114	7 %	\$ 5,089	0 %
유럽, 중동 및 아프리카	3,531	3,293	7 %	2,435	35 %
중화권	2,283	2,365	-3 %	3,243	-27 %
아시아 태평양 및 라틴 아메리카	1,932	1,896	2 %	1,530	24 %
글로벌 브랜드 사업부	(4,841)	(4,262)	-14 %	(3,656)	-17 %
토탈 나이키 브랜드⁽¹⁾	\$ 8,359	\$ 8,406	-1 %	\$ 8,641	-3 %
대화	676	669	1 %	543	23 %
기업	(2,840)	(2,219)	-28 %	(2,261)	2 %
TOTAL NIKE, INC. 이자 및 세금 차감 전 이익⁽¹⁾	\$ 6,195	\$ 6,856	-10 %	\$ 6,923	-1 %
EBIT 마진⁽¹⁾	12.1 %	14.7 %		15.5 %	
이자비용(수입), 순	(6)	205	—	262	—
TOTAL NIKE, INC. 소득세 전 소득	\$ 6,201	\$ 6,651	-7 %	\$ 6,661	0 %

(1) 총 NIKE 브랜드 EBIT, 총 NIKE, Inc. EBIT 및 EBIT 마진은 비 GAAP 재무 측정치를 나타냅니다. 자세한 내용은 "비 GAAP 재무 측정의 사용"을 참조하십시오.

북아메리카

변동률(%) 변동률(%) 제외 제외

(백만 달러)	2023 회계연도		2022 회계연도		변동률(%)	통화 2021 회계 연도 변경 사항		변동률(%)	통화 변경
	2023 회계연도	2022 회계연도							
수익:									
신발	\$ 14,897	\$ 12,228	22 %	22 %	\$ 11,644	5 %	5 %		
의복	5,947	5,492	8 %	9 %	5,028	9 %	9 %		
설비	764	633	21 %	21 %	507	25 %	25 %		
총 매출	\$ 21,608	\$ 18,353	18 %	18 %	\$ 17,179	7 %	7 %		
수익:									
도매 고객에 대한 판매	\$ 11,273	\$ 9,621	17 %	18 %	\$ 10,186	-6 %	-6 %		
NIKE Direct 를 통한 판매	10,335	8,732	18 %	18 %	6,993	25 %	25 %		
총 매출	\$ 21,608	\$ 18,353	18 %	18 %	\$ 17,179	7 %	7 %		
이자 및 세금 차감 전 이익	\$ 5,454	\$ 5,114	7 %		\$ 5,089		0 %		

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

- 북미 지역 매출은 통화 중립 기준으로 18% 증가했는데, 이는 주로 남성복과 요르단 브랜드의 매출 증가에 기인합니다. 나이키 디렉트의 매출은 18% 증가했는데, 이는 23%의 강력한 디지털 판매 성장, 9%의 매장 매출 성장, 신규 매장 추가에 힘입은 것이다.
- 신발 매출은 통화 중립 기준으로 22% 증가했는데, 이는 주로 남성복과 조던 브랜드의 매출 증가에 기인합니다. 신발 판매량은 17% 증가했으며, 신발 한 켤레당 ASP 가 높아지면서 신발 매출 성장률이 약 5% 포인트 증가했습니다. 쌍당 ASP 가 높은 것은 주로 정가 ASP 상승과 NIKE Direct 의 성장에 기인하며, NIKE Direct ASP 하락으로 일부 상쇄되었으며, 이는 이전 기간의 사용 재고 공급 감소와 더 낮은 프로모션 활동을 반영합니다.
- 의류 매출은 통화 중립 기준으로 9% 증가했는데, 이는 주로 남성복 매출 증가에 기인합니다. 의류 판매량은 7% 증가했으며, 단위당 ASP 가 높아지면서 의류 매출 성장이 약 2% 포인트 증가했습니다. 단위당 ASP 가 높은 것은 주로 정가 ASP 가 높아지고 NIKE Direct 의 성장이 증가했기 때문이며, 더 높은 판촉 활동을 반영하는 NIKE Direct ASP 하락으로 부분적으로 상쇄되었습니다.

보고된 EBIT 는 매출 증가와 다음과 같은 이유로 7% 증가했습니다.

- 매출 총이익이 310bp 감소한 것은 주로 제품 비용 상승으로 인한 것으로, 투입 비용 증가와 인바운드 화물 및 물류 비용 및 제품 믹스 증가를 반영하며, NIKE Direct 의 마진 감소는 판촉 활동 증가와 정가 판매 비중이 낮기 때문입니다. 이는 높은 정가 ASP 와 순 할인율로 일부 상쇄되었는데, 이는 주로 전략적 가격 책정 조치와 제품 믹스 덕분이었습니다.

- 판매 및 관리비는 운영 간접비와 수요 창출 비용 증가로 인해 15% 증가했습니다. 영업 간접비의 증가는 주로 임금 관련 비용 증가와 NIKE Direct 변동 비용 증가에 기인하며, 부분적으로는 신규 매장 추가에 기인합니다. 수요 창출 비용은 주로 스포츠 마케팅 비용 증가와 디지털 마케팅 증가로 인해 증가했습니다.

2023 양식 10-K 37

유럽, 중동 및 아프리카

(백만 달러)	2023 회계연도 2022 회계연도		변동률(%)	통화 2021 회계 연도 변경 사항		변동률(%)	통화 변경
	2023	2022		2021	2020		
수익:							
신발	\$ 8,260	\$ 7,388	12 %	25 %	\$ 6,970	6 %	9 %
의복	4,566	4,527	1 %	14 %	3,996	13 %	16 %
설비	592	564	5 %	18 %	490	15 %	17 %
총 매출	\$ 13,418	\$ 12,479	8 %	21 %	\$ 11,456	9 %	12 %
수익:							
도매 고객에 대한 판매	\$ 8,522	\$ 8,377	2 %	15 %	\$ 7,812	7 %	10 %
NIKE Direct 를 통한 판매	4,896	4,102	19 %	33 %	3,644	13 %	15 %
총 매출	\$ 13,418	\$ 12,479	8 %	21 %	\$ 11,456	9 %	12 %
이자 및 세금 차감 전 이익	\$ 3,531	\$ 3,293	7 %		\$ 2,435	35 %	

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

- EMEA 매출은 통화증립 기준으로 21% 증가했는데, 이는 남성복, 요르단 브랜드, 여성복, 아동복의 매출 증가에 기인합니다. NIKE Direct 의 매출은 33% 증가했는데, 이는 주로 43%의 강력한 디지털 판매 성장과 22%의 유사 매장 매출 성장에 힘입은 것입니다.
- 신발 매출은 통화증립 기준으로 25% 증가했는데, 이는 남성, 조던 브랜드, 여성, 아동의 매출 증가에 기인합니다. 신발 판매량은 9% 증가했으며, 신발 한 켤레당 ASP 가 높아지면서 신발 매출 성장이 약 16% 포인트 증가했습니다. 쌍당 ASP 가 높은 것은 주로 정가 ASP 가 높아지고 NIKE Direct 가 성장했기 때문입니다.

- 변동률(%) 변동률(%) 제외
제외
- 의류 매출은 통화 중립 기준으로 14% 증가했는데, 이는 주로 남성복 매출 증가에 기인합니다. 의류 판매량은 2% 증가했으며, 단위당 ASP 가 높아지면서 의류 매출 성장이 약 12% 포인트 증가했습니다. 단위당 ASP 가 높은 것은 주로 정가 ASP 가 높아지고 NIKE Direct 의 성장이 증가했기 때문이며, 더 높은 판촉 활동을 반영하는 NIKE Direct ASP 하락으로 부분적으로 상쇄되었습니다.

보고된 EBIT 는 매출 증가와 다음과 같은 이유로 7% 증가했습니다.

- 매출총이익이 60bp 감소한 것은 주로 투입 비용 증가, 인바운드 화물 및 물류 비용 및 제품 믹스 증가를 반영한 제품 비용 상승, 기타 비용 증가, 표준 환율의 불리한 변화 때문입니다. 이는 높은 정가 ASP 와 순 할인율로 일부 상쇄되었는데, 이는 주로 전략적 가격 책정 조치와 제품 믹스 때문입니다.
- 판매 및 관리 비용은 운영 간접비와 수요 창출 비용 증가로 인해 4% 증가했습니다. 영업간접비는 주로 임금 관련 비용 및 기타 관리비 증가로 인해 증가했으며, 이는 환율의 우호적인 변동으로 일부 상쇄되었습니다. 수요 창출 비용은 주로 광고 및 마케팅 비용 증가로 인해 증가했으며, 이는 환율의 우호적인 변동으로 일부 상쇄되었습니다.

2023 양식 10-K 38

중화권

(백만 달러)	2023 회계연도	2022 회계연도	변동률(%)	통화		2021 회계 연도	변경 사항	변동률(%)	통화 변경
				2021 회계연도	변동률(%)				
수익:									
신발	\$ 5,435	\$ 5,416	0 %	8 %	\$ 5,748	-6 %		-10 %	
의복	1,666	1,938	-14 %	-7 %	2,347	-17 %		-21 %	
설비	147	193	-24 %	-18 %	195	-1 %		-6 %	
총 매출	\$ 7,248	\$ 7,547	-4 %	4 %	\$ 8,290	-9 %		-13 %	
수익:									
도매 고객에 대한 판매	\$ 3,866	\$ 4,081	-5 %	2 %	\$ 4,513	-10 %		-14 %	
NIKE Direct 를 통한 판매	3,382	3,466	-2 %	5 %	3,777	-8 %		-12 %	
총 매출	\$ 7,248	\$ 7,547	-4 %	4 %	\$ 8,290	-9 %		-13 %	
이자 및 세금 차감 전 이익	\$ 2,283	\$ 2,365	-3 %		\$ 3,243	-27 %			

변동률(%)	변동률(%)	제외	제외
--------	--------	----	----

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

- 중화권의 매출은 통화 중립 기준으로 4% 증가했는데, 이는 주로 요르단 브랜드의 매출 증가에 기인하며, 남성복과 여성복의 매출 감소로 일부 상쇄되었습니다. 나이키 디아렉트의 매출은 5% 증가했는데, 이는 9%의 유사한 매장 매출 성장과 신규 매장 추가에 힘입어 디지털 매출 4% 감소를 일부 상쇄했기 때문입니다.
- 신발 매출은 통화 중립 기준으로 8% 증가했는데, 이는 주로 Jordan 브랜드와 남성복의 매출 증가에 기인합니다. 신발 판매량은 7% 증가했으며, 신발 한 켤레당 ASP 가 높아지면서 신발 매출 성장에 약 1% 포인트 기여했습니다. 쌍당 ASP 가 높은 것은 주로 NIKE Direct ASP 가 더 높고 정가 판매가 더 많았기 때문이며, NIKE Direct 판매의 낮은 혼합으로 크게 상쇄되었습니다.
- 의류 매출은 통화 중립 기준으로 7% 감소했는데, 이는 주로 남성과 여성의 매출 감소에 기인합니다. 의류 판매량은 8% 감소한 반면, 단위당 ASP 가 높아지면서 의류 매출 성장이 약 1% 포인트 증가했습니다. 단위당 ASP 가 높은 것은 주로 정가 판매의 혼합이 높았기 때문이며, 부분적으로 낮은 오프 가격 ASP 로 상쇄되었습니다.

보고된 EBIT 는 매출 감소와 다음과 같은 이유로 3% 감소했습니다.

- 약 140bp 의 매출총이익 확대는 주로 2022 회계연도 4 분기에 인식된 높은 재고 노후화 준비금, 표준 환율의 우호적인 변화, 부분적으로는 제품 믹스에 기인하는 정가 ASP(순할인율) 상승에 기인합니다. 이는 더 높은 투입 비용과 제품 믹스를 반영하는 더 높은 제품 비용으로 부분적으로 상쇄되었습니다.
- 판매 및 관리비는 수요 창출 비용 감소로 상쇄된 영업 간접비 증가로 인해 변동이 없었습니다. 영업간접비의 증가는 주로 임금 관련 비용 및 기타 관리비 증가에 기인하며, 이는 환율의 우호적인 변동으로 일부 상쇄되었습니다. 수요 창출 비용은 주로 소매 브랜드 프레젠테이션 비용 감소, 디지털 마케팅 감소 및 환율의 우호적인 변화로 인해 감소했으며, 이는 광고 및 마케팅 비용 증가로 부분적으로 상쇄되었습니다.

2023 양식 10-K 39

아시아 태평양 및 라틴 아메리카

(백만 달러)	2023 회계연도		2022 회계연도		변동률(%)	통화		통화 변경
	2021 회계연도	변경 사항	2021 회계연도	변동률(%)		2021 회계연도	변동률(%)	
수익:								
신발	\$ 4,543	\$ 4,111	11 %	19 %	\$ 3,659	12 %	17 %	
의복	1,664	1,610	3 %	13 %	1,494	8 %	12 %	
설비	224	234	-4 %	4 %	190	23 %	28 %	
총 매출	\$ 6,431	\$ 5,955	8 %	17 %	\$ 5,343	11 %	16 %	
수익:								
도매 고객에 대한 판매	\$ 3,736	\$ 3,529	6 %	14 %	\$ 3,387	4 %	8 %	

					변동률(%)	변동률(%)	제외	제외
NIKE Direct 를 통한 판매		2,695	2,426	11 %	22 %	1,956	24 %	30 %
총 매출	\$	6,431	\$	5,955	8 %	17 %	\$	5,343
이자 및 세금 차감 전 이익	\$	1,932	\$	1,896	2 %		\$	1,530

앞서 논의한 바와 같이, 브라질의 NIKE 브랜드 사업은 2021 회계연도 동안 유통업체 운영 모델로 전환했습니다. 당사는 2023 회계연도 1분기와 2분기에 칠레에 있는 법인과 아르헨티나 및 우루과이에 있는 법인을 제3자 유통업체에 매각을 완료했습니다. 이러한 거래 종료의 영향은 기업 내에 포함되며 APLA 운영 부문 결과에 반영되지 않습니다. 이를 통해 CASA 마켓플레이스 내에서 NIKE 브랜드 비즈니스의 전환이 완료되었으며, 이제 CASA 마켓플레이스는 완전한 유통업체 운영 모델을 반영합니다. 자세한 내용은 첨부된 Notes to the Consolidated Financial Statements 에 포함된 Note 18 — Acquisitions and Divestitures 를 참조하십시오.

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

- APLA 의 매출은 동남아시아와 인도, 한국, 일본을 필두로 거의 모든 지역에서 매출이 증가했기 때문에 통화 중립 기준으로 17% 증가했습니다. 증가는 CASA 영역의 감소로 부분적으로 상쇄되었습니다. CASA 지역 내에서 칠레, 아르헨티나 및 우루과이 법인을 제3자 유통업체 운영 모델로 전환한 결과 APLA 매출 성장률이 약 5% 포인트 감소했습니다. 매출은 주로 남성, 여성 및 Jordan 브랜드의 성장으로 인해 증가했습니다. NIKE Direct 의 매출은 23%의 디지털 매출 성장과 28%의 유사 매장 매출 성장에 힘입어 22% 증가했습니다.
- 신발 매출은 통화 중립 기준으로 19% 증가했는데, 이는 주로 남성, 여성 및 요르단 브랜드의 매출 증가에 기인합니다. 신발 판매량은 16% 증가했으며, 신발 한 결당 ASP 가 높아지면서 신발 매출 성장에 약 3% 포인트 기여했습니다. 쌍당 ASP 가 높은 것은 주로 정가 ASP 가 높아지고 NIKE Direct 가 성장했기 때문이며, NIKE Direct ASP 가 낮아지면서 부분적으로 상쇄되었습니다.
- 의류 매출은 통화 중립 기준으로 13% 증가했는데, 이는 주로 남성복 매출 증가에 기인합니다. 의류 판매량은 9% 증가했으며, 단위당 ASP 가 높아지면서 의류 매출 성장률이 약 4% 포인트 증가했습니다. 단위당 ASP 가 높은 것은 주로 정가 및 오프 가격 ASP 가 높았기 때문이며, NIKE Direct ASP 가 낮아지면서 부분적으로 상쇄되었습니다.

보고된 EBIT 는 매출 증가와 다음과 같은 이유로 2% 증가했습니다.

- 약 190bp 의 매출총이익 감소는 주로 제품 비용 상승으로 인한 것으로, 제품 믹스 및 투입 비용 증가, 표준 외화 환율의 불리한 변화를 반영합니다. 이는 제품 믹스와 전략적 가격 책정 조치로 인해 더 높은 정가 ASP, 순 할인으로 부분적으로 상쇄되었습니다.
- 판매 및 관리비는 운영 간접비 증가와 수요 창출 비용 증가로 인해 8% 증가했습니다. 영업간접비는 주로 임금 관련 비용 증가와 NIKE Direct 변동 비용 증가로 인해 증가했으며, 이는 환율의 우호적인 변동으로 일부 상쇄되었습니다. 수요 창출 비용은 주로 스포츠 마케팅 비용 증가와 광고 및 마케팅 비용 증가로 인해 증가했으며, 이는 환율의 우호적인 변화로 일부 상쇄되었습니다.

글로벌 브랜드 사업부

(백만 달러)	변동률(%)				변동률(%)			
	2023 회계연도		2022 회계연도		제외 통화	2021 회계 연도		제외 환율
	2023 회계연도	2022 회계연도	변동률(%)	2021 회계 연도	변경 사항	변동률(%)	2021 회계 연도	변동
수익	\$ 58	\$ 102	-43 %	-43 %	\$ 25	308 %	\$ 25	302 %
이자 및 세금 차감 전 이익(손실)	\$ (4,841)	\$ (4,262)	-14 %	\$ (3,656)		-17 %		

글로벌 브랜드 사업부는 주로 NIKE 브랜드를 위해 중앙에서 관리되는 제품 제작 및 디자인 비용뿐만 아니라 NIKE Direct 글로벌 디지털 운영 및 엔터프라이즈 기술과 관련된 비용을 포함하여 수요 창출 및 운영 간접비를 나타냅니다. 글로벌 브랜드 디비전 매출에는 NIKE 브랜드 라이선싱 및 지리적 운영 부문에 속하지 않는 기타 매출이 포함됩니다.

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

2023 회계연도에 글로벌 브랜드 사업부의 이자 및 세전 손실은 14% 증가했는데, 이는 주로 임금 관련 비용 증가와 전략적 기술 기업 투자로 인한 영업 간접비 증가로 인한 판매 및 관리 비용이 12% 증가했기 때문입니다.

대화

(백만 달러)	변동률(%) 제외 통화				변동률(%) 제외 환율			
	2023 회계연도		2022 회계연도		변동률(%)	2021 회계 연도		변동률(%) 환율 변동
	2023 회계연도	2022 회계연도	변동률(%)	2021 회계 연도	변경 사항	변동률(%)	2021 회계 연도	변동률(%)
수익:								
신발	\$ 2,155	\$ 2,094	3 %	8 %	\$ 1,986	5 %	6 %	
의복	90	103	-13 %	-7 %	104	-1 %	-3 %	
설비	28	26	8 %	16 %	29	-10 %	-16 %	
다른 ⁽¹⁾	154	123	25 %	25 %	86	43 %	42 %	
총 매출	\$ 2,427	\$ 2,346	3 %	8 %	\$ 2,205	6 %	7 %	
수익:								
도매 고객에 대한 판매	\$ 1,299	\$ 1,292	1 %	7 %	\$ 1,353	-5 %	-4 %	
DTC(Direct to Consumer)를 통한 판매	974	931	5 %	8 %	766	22 %	22 %	
다른 ⁽¹⁾	154	123	25 %	25 %	86	43 %	42 %	
총 매출	\$ 2,427	\$ 2,346	3 %	8 %	\$ 2,205	6 %	7 %	
이자 및 세금 차감 전 이익	\$ 676	\$ 669	1 %	\$	543	23 %		

(1) 기타 수익은 등록 상표 및 기타 지적 재산권의 사용에 대해 Converse 에 로열티를 지불하는 제3자 라이선스 사용자가 서비스를 제공하는 지역으로 구성됩니다. 당사는 일본에서 Converse 상표를 소유하지 않으므로 일본에서 수익을 장출하지 않습니다.

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

- 컨버스 매출은 북미, 서유럽 및 라이선스 시장에서의 매출 성장으로 인해 2023 회계연도에 통화 중립 기준으로 8% 증가했으며, 아시아의 감소로 일부 상쇄되었습니다. 도매 및 소비자 직접 판매 채널의 합산 단위 판매는 1% 증가했으며 ASP는 서유럽과 북미의 전략적 가격 책정 조치에 힘입어 6% 증가했습니다.
- DTC(Direct to Consumer) 매출은 북미 지역의 강력한 디지털 판매 성장에 힘입어 통화 중립 기준으로 8% 증가했습니다.
- 도매 매출은 통화 중립 기준으로 7% 증가했는데, 이는 북미와 서유럽에서의 성장이 중국의 시장 역학으로 인한 아시아의 감소로 일부 상쇄되었기 때문입니다.

보고된 EBIT는 매출 증가와 다음과 같은 이유로 1% 증가했습니다.

- 정가 ASP 증가, 할인 순 효과, 기타 비용 감소, 라이선스 매출 증가로 약 50bp 증가한 매출 총이익은 제품 비용 상승, 판촉 활동 증가를 반영한 소비자 직접 판매 마진 감소, 표준 환율의 불리한 변화로 일부 상쇄되었습니다.

- 판매 및 관리비는 영업간접비와 수요창출비용 증가로 7% 증가했다. 영업간접비는 주로 임금 관련 비용 증가로 인해 증가했습니다. 수요 창출 비용은 광고 및 마케팅 비용 증가로 인해 증가했으며, 소매 브랜드 프레젠테이션 비용 감소로 부분적으로 상쇄되었습니다.

2023 양식 10-K 41

기업

(백만 달러)	2023 회계연도	2022 회계연도	변동률(%)	2021 회계연도
수익	\$ 27	\$ (72)	—	\$ 40
이자 및 세금 차감 전 이익(순실)	\$ (2,840)	\$ (2,219)	-28 %	\$ (2,261)

기업 수익은 주로 NIKE Brand 지리적 운영 부문 및 Converse 내의 법인이 창출한 수익과 관련된 외화 해지 손익으로 구성되지만 당사의 중앙 외환 위험 관리 프로그램을 통해 관리됩니다.

이자 및 세금 차감 전 기업 손실은 주로 중앙에서 관리하는 부서와 관련된 비용을 포함하여 할당되지 않은 일반 및 관리 비용으로 구성됩니다. 본사와 관련된 감가상각 및 상각; 주식 기반 보상을 포함한 할당되지 않은 보험, 혜택 및 보상 프로그램; 그리고 특정 외화 이익 및 손실.

기업 수익에서 인식되는 외화 손익 외에도 기업의 외화 결과에는 실제 외화 환율과 NIKE 브랜드 지리적 운영 부문 및 컨버스 내에서 비기능 통화 표시 제품 구매를 기록하는 데 사용되는 표준 환율 간의 차이로 인한 손익이 포함됩니다. 관련 외환 해지 결과; 비기능적 통화로 된 화폐 자산과 부채의 재측정으로 인해 발생하는 전환 손익; 및 기타 특정 외화 파생 상품.

2023 회계연도와 2022 회계연도 비교

2023 회계연도 동안 기업의 이자 및 세전 손실은 6 억 2,100 만 달러 증가했는데, 주로 다음과 같은 이유로 발생했습니다.

- 주로 임금 인상 및 기타 전문 서비스 비용과 관련된 3 억 7,100 만 달러의 바람직하지 않은 변동으로, 연결 운영 간접비의 구성 요소로 보고되었습니다.
- NIKE Brand 지리적 운영 부문 및 Converse 에 할당된 실제 외화 환율과 표준 외화 환율 간의 차이와 관련된 3 억 5,200 만 달러의 바람직하지 않은 변경, 해지 손익 순액; 이러한 결과는 연결 총 마진의 구성 요소로 보고됩니다.
- 4,500 만 달러의 바람직하지 않은 변화는 주로 APLA 내 전략적 유통업체 파트너십 전환과 관련된 순 불리한 활동으로 인한 것이며, 여기에는 2023 회계연도 2 분기에 아르헨티나 및 우루과이에 있는 당사 법인을 제 3 자 유통업체에 매각 완료 시 인식된 손실이 포함됩니다. 이는 전년도에 인식된 러시아 사업의 분리와 관련된 일회성 비용으로 부분적으로 상쇄되었으며, 이러한 활동의 순액은 연결 기타(수익) 비용의 구성 요소로 보고되었습니다. 그리고
- 비기능 통화로 표시된 화폐 자산 및 부채의 재측정과 관련된 1 억 7,400 만 달러의 순 외화 손익의 양호한 변화와 연결 기타(수익) 비용의 구성 요소로 보고된 특정 외화 파생 상품의 영향, 순.

외환 익스포저와 혜정 관행

개요

미국 이외의 지역에서 중요한 사업을 운영하는 글로벌 기업으로서 우리는 정상적인 비즈니스 과정에서 환율 변동으로 인해 발생하는 위험에 노출되어 있습니다. 당사의 주요 외환 익스포저는 비기능 통화로 표시된 거래의 기록과 외화로 표시된 운영 결과, 재무 상태 및 현금 흐름을 미국 달러로 환산하는 것에서 발생합니다.

당사의 외환 위험 관리 프로그램은 환율 변동이 당사의 연결 운영 결과, 재무 상태 및 현금 흐름에 미치는 긍정적 및 부정적 영향을 줄이기 위한 것입니다. 당사는 NIKE, Inc.에 중요한 위험을 해결하기 위해 포트폴리오 기반으로 글로벌 외환 위험을 중앙에서 관리합니다. 우리는 포트폴리오 내에 존재하는 자연스러운 상쇄 및 통화 상관 관계를 활용하고, 실용적이고 중요한 경우 선도 계약 및 옵션과 같은 파생 상품을 사용하여 나머지 노출의 일부를 해지함으로써 이러한 노출을 관리합니다. 아래에서 설명한 바와 같이, NIKE Trading Company("NTC")의 구현과 당사의 외환 조정 프로그램은 당사의 외환 익스포저 포트폴리오 내에 존재하는 자연 상쇄 및 통화 상관 관계 이점을 증가시킴으로써 당사의 외환 위험 관리 능력을 향상시켰습니다. 당사의 혜정 정책은 해지되는 기본 순 익스포저에 대한 환율 변동의 영향을 부분적으로 또는 완전히 상쇄하도록 설계되었습니다. 익스포저가 해지되는 경우, 당사의 프로그램은 환율 변동이 연결재무제표에 미치는 영향을 지연시키는 효과가 있습니다. 지연 기간은 해지 지평선에 따라 다릅니다. 우리는 거래 또는 투기 목적으로 파생 상품을 보유하거나 발행하지 않습니다.

보고된 각 기간별 미결제 과생상품에 대한 추가 설명은 연결재무제표에 첨부된 주석 4 — 공정가치 측정 및 주석 12 — 위험 관리 및 과생상품을 참조하십시오.

거래 노출

우리는 다양한 통화로 사업을 수행하며 외환 위험에 노출되는 거래를 합니다. 당사의 가장 중요한 거래 외환 익스포저는 다음과 같습니다.

- 제품 비용 — NIKE 의 제품 비용은 다음과 같은 방식으로 외화 변동에 노출됩니다.

일. 거래 주체의 기능 통화 이외의 통화로 표시된 제품 구매:

하나. 일부 NIKE 법인은 주로 미국 달러로 타사 공장에서 NIKE 브랜드 제품을 구매하는 전액 출자 소싱 허브인 NTC에서 제품을 구매합니다. 기능 통화가 미국 달러인 NTC는 해당 기능 통화로 NIKE 법인에 제품을 판매합니다. 다른 기능 통화로 NIKE 법인에 NTC를 판매하면 NTC에 대한 외화 노출이 발생합니다.

둘. 다른 NIKE 계열사는 미국 달러로 제 3 자 공장에서 직접 제품을 구매합니다. 이러한 구매는 미국 달러 이외의 기능 통화를 사용하는 NIKE 법인에 대한 외화 노출을 생성합니다.

두 구매 시나리오 모두에서 미국 달러가 약세를 보이면 NIKE 가 부담하는 재고 비용이 감소하는 반면, 미국 달러가 강세를 보이면 비용이 증가합니다.

- 공장 투입 비용: NIKE 는 특정 공장과 외화 조정 프로그램을 운영합니다. 이 프로그램은 공장의 특정 외환 익스포저를 가정하여 외환 위험을 보다 효과적으로 관리하도록 설계되었으며, 그 중 일부는 기존 외환 익스포저에 대한 자연스러운 상쇄입니다. 이 프로그램에 따라, 이를 공장에 대한 당사의 지불은 NIKE 브랜드 제품 생산에서 공장에 의해 발생하는 인건비, 자재 및 간접비("공장 투입 비용")가 표시된 통화 바스켓("공장 통화 노출 지수")의 환율 변동에 따라 조정됩니다.

변동하는 미국 달러가 위에서 설명한 비기능 통화 표시 제품 구매에 미치는 영향을 상쇄하기 위해, 공장 통화 익스포저 지수 내에서 외화 대비 미국 달러가 강세를 보이면 NIKE 의 미국 달러 재고 비용이 감소합니다. 반대로, 약화는 지수화된 외화에 대한 미국 달러는 재고 비용을 증가시킵니다.

- 비기능성 통화(Non-Functional Currency) 표시 외부 판매 — 유럽 사업과 관련된 NIKE 브랜드 및 커버스 매출의 일부는 유로 이외의 통화(예: 영국 파운드)로 벌어들였으나 유로를 기능 통화로 사용하는 자회사에서 인식됩니다. 이러한 판매는 외화 노출을 생성합니다.
- 기타 비용 — 보증 계약과 같은 비기능적인 통화 표시 비용도 외화 위험을 발생시키지만 그 정도는 덜합니다.
- 비기능통화(Non-Functional Currency) 표시 화폐 자산 및 부채 — 당사의 글로벌 자회사는 다양한 자산과 부채를 보유하고 있으며, 주로 미수금 및 미지급금(내부거래 및 미지급금 포함)을 보유하고 있으며, 이는 기능 통화 이외의 통화로 표시됩니다. 이러한 대차대조표 항목은 재측정 대상이며, 이로 인해 연결손익계산서 내에서 기타(수익) 비용에 변동이 발생할 수 있습니다.

트랜잭션 노출 관리

거래 익스포저는 당사의 외환 위험 관리 프로그램 내에서 포트폴리오 기반으로 관리됩니다. 당사는 포트폴리오 내에 존재하는 자연 상쇄 및 통화 상관 관계를 활용하여 이러한 익스포저를 관리하며, 특정 제품 비용 익스포저, 비기능성 통화 표시 외부 판매 및 위에서 설명한 기타 비용을 포함하여 예상 미래 현금 흐름에 대한 환율 변동의 나머지 영향을 해지하기 위해 통화 선도 및 옵션 계약을 사용할 수도 있습니다. 일반적으로 이는 현금 흐름 해지로 간주됩니다.

재측정 대상이 되는 비기능적 통화 표시 화폐 자산 및 부채의 외환 노출을 관리하는 데 사용되는 특정 통화 선도 계약은 공식적으로 혜정 수단으로 지정되지 않습니다. 따라서, 이러한 상품의 공정가치의 변동은 기타(수익)비용, 순비용으로 인식되며, 이는 혜지되는 관련 비기능통화 표시 자산 또는 부채의 재측정에 따른 외화 영향을 상쇄하기 위한 것입니다.

평행 이동 노출

많은 해외 자회사가 미국 달러 이외의 기능 통화로 운영됩니다. 환율의 변동은 당사가 연결 보고를 위해 이러한 자회사의 대차대조표, 운영 결과 및 현금 흐름을 미국 달러로 환산해야 하기 때문에 보고된 결과에 변동성을 야기합니다. 외국 자회사의 미국 외 지역 변역 통합 보고를 위해 달러로 표시된 대차대조표를 미국 달러로 표시하면 다음과 같이 누적 환산 조정이 이루어집니다.

주주 지분 내에서 누적된 기타 포괄손익(손실). 연결손익계산서를 변역하면, 외화 대비 미국 달러가 악세를 보이면 연결 이익에 도움이 되는 반면, 미국 달러가 강세를 보이면 연결 이익이 감소합니다. 환율 변동이 연결 매출 환산에 미친 영향은 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 각각 약 28 억 5,900 만 달러, 2 억 9,500 만 달러 및 약 8 억 9,300 만 달러의 이익을 입혔습니다. 환율 변동이 소득세 전 소득 환산에 미치는 영향은 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 각각 약 8 억 2,400 만 달러, 8,700 만 달러 및 약 6,000 만 달러의 이익이었습니다.

TRANSLATIONAL EXPOSURES 관리

연결 보고를 위해 외화 표시 매출 및 비용을 미국 달러로 환산하는 데 따른 영향을 최소화하기 위해 일부 해외 자회사는 초과 현금을 사용하여 미국 달러 표시 판매 가능 투자 상품을 매입합니다. 이러한 미국 달러 표시 투자의 구매 및 후속 판매와 관련된 변동적인 미래 현금 흐름은 미국 외 지역에서 이루어집니다. 달러 기능적 통화 자회사는 미국에서 일반적으로 인정되는 회계 원칙("U.S. GAAP")에 따라 혜지 회계 자격이 있는 외화 익스포저를 생성합니다. 우리는 이러한 미국 달러 투자의 예측된 미래 구매 및 판매의 변동성을 완화하기 위해 선도 계약 및/또는 옵션을 활용합니다. 미국 달러 투자의 매수 및 매도와 혜정 상품의 조합은 투자 매각 기간의 순이익에 대한 전년 대비 외화 환산 효과를 부분적으로 상쇄하는 효과가 있습니다. 미국 달러로 표시된 판매 가능 투자 구매의 혜지는 현금 흐름 혜지로 회계 처리됩니다.

당사는 5월 31일 종료된 연도의 소득세 전 이익에 대해 당사의 해외 사업에서 발생하는 외화 표시 이익의 환산과 외화 관련 손익의 전년 동기 대비 변동을 합산한 결과, 순이익은 약 10 억 2,300 만 달러의 불리한 영향과 약 1 억 3,200 만 달러 및 1,900 만 달러의 유리한 영향을 미친 것으로 추정합니다. 각각 2023년, 2022년, 2021년입니다.

해외 자회사에 대한 순투자

당사는 또한 미국 달러 이외의 통화로 표시된 전액 출자 해외 자회사에 대한 투자에 대한 환율 변동의 영향에 노출되어 있으며, 이는 이러한 투자의 미국 달러 가치와 향후 본국 송환 수익의 가치에 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 당사는 과거에 특정 해외 자회사에 대한 순투자 포지션을 혜지해 왔으며 미래에는 이러한 순투자에 대한 환율 변동의 영향을 완화하기 위해 혜지할 수 있습니다. 이러한 혜지는 미국 GAAP에 따라 순 투자 혜지로 간주됩니다. 2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 현재 미결 순투자 혜지는 없습니다. 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 연도에 대한 순투자 혜지 결제에서 현금 흐름이 없었습니다.

유동성 및 자본 자원

현금 흐름 활동

2023 회계연도에 영업활동으로 제공(사용)된 현금은 58 억 4,100 만 달러였으며, 2022 회계연도에는 51 억 8,800 만 달러가 유입되었습니다. 비현금 항목을 조정한 순이익은 2023 회계연도에 63 억 5,400 만 달러의 영업 현금 유입을 기록했으며, 2022 회계연도에는 68 억 4,800 만 달러를 기록했습니다. 운전자본과 기타 자산 및 부채의 순 변화로 인해 2023 회계연도에 영업에 의해 제공(사용)된 현금은 5 억 1,300 만 달러로 감소한 반면, 2022 회계연도에는 16 억 6,000 만 달러 감소했습니다. 2023 회계연도의 경우, 전년도 대비 운전자본의 순 변화는 미지급금의 불리한 변화에 의해 영향을 받았으며, 다음의 유리한 영향으로 상쇄되었습니다.

재고 및 미수금. 이러한 변화는 부분적으로 현재 기간의 재고 구매 감소와 도매 선적 시기에 기인합니다. 이러한 변화에 더욱 영향을 미친 것은 공급망 제약으로 인해 전년도에 사용 가능한 재고 공급이 감소한 것입니다.

투자 활동을 통해 제공(사용)된 현금은 2023 회계연도에 5 억 6,400 만 달러의 유입을 기록한 반면, 2022 회계연도에는 15 억 2,400 만 달러의 유출이 주를 이루었으며, 이는 주로 단기 투자의 순 변동에 의해 주도되었습니다. 2023 회계연도의 경우 단기적인 순 변화

투자(판매, 만기 및 매입 포함)로 인한 현금 유입은 14 억 8,100 만 달러였으며 2022 회계연도에는 7 억 4,700 만 달러의 현금 유출이 발생했습니다. 또한 미래 성장을 지원하기 위해 인프라에 지속적으로 투자하고 있으며, 특히 디지털 역량, 앤드 투 앤드 기술 기반, 기업 시설 및 공급망 전반의 개선에 중점을 두고 있습니다.

2023 회계연도에 재무활동으로 제공된(사용된) 현금은 74 억 4,700 만 달러의 유출이었으며, 2022 회계연도에는 48 억 3,600 만 달러의 유출이 있었습니다. 2023 회계연도의 자금 유출 증가는 2022 회계연도의 40 억 1,400 만 달러에서 2023 회계연도의 54 억 8,000 만 달러의 자사주 매입 증가, 2023 회계연도에 만기가 도래하는 5 억 달러의 선순위 채권 상환, 스톡옵션 행사로 인한 수익금 감소로 인해 2022 회계연도의 11 억 5,100 만 달러에서 2023 회계연도에 6 억 5,100 만 달러의 현금 유입이 발생했기 때문입니다.

2023 회계연도에는 NIKE 의 클래스 B 보통주 총 5,000 만 주를 55 억 달러(주당 평균 가격 110.32 달러)에 매입했습니다. 2022년 8 월에는 2018년 6 월 이사회가 승인한 4년간 150 억 달러 규모의 자사주 매입 프로그램을 종료했습니다. 이 프로그램에 따라 2023 회계연도 1 분기 동안 총 약 7 억 1,000 만 달러(주당 평균 가격 109.85 달러)로 650 만 주를 환매했으며, 프로그램 기간 동안 총 약 94 억 달러(주당 평균 가격 111.82 달러)로 8,380 만 주를 환매했습니다. 4년간 150 억 달러 규모의 프로그램이 종료됨에 따라 2022년 6 월 이사회가 승인한 새로운 4년간 180 억 달러 규모의 자사주 매입 계획에 따라 자사주 매입을 시작했습니다. 2023년 5 월 31 일 현재 이 새로운 프로그램에 따라 약 48 억 달러(주당 평균 가격 110.38 달러)의 비용으로 4,350 만 주를 환매했습니다. 자사주 매입을 위한 자금은 영업 현금 흐름에서 나올 것으로 계속 예상됩니다. 자사주 매입 시기와 금액은 당사의 자본 수요와 주식 시장 상황에 따라 결정될 것입니다.

자본 자원

2022년 7 월 21 일, 당사는 미국 증권거래위원회(이하 "SEC")에 채권 등록 명세서(이하 "선반")를 제출했으며, 이에 따라 당사는 수시로 무제한의 채무 증권을 발행할 수 있습니다. 선반은 2025년 7 월 21 일에 만료됩니다.

2022년 3 월 11 일, 당사는 최대 20 억 달러의 차입금을 제공하는 은행 신디케이트와 5년 약정 신용 공여 계약을 체결했으며, 대출 기관의 승인에 따라 총 30 억 달러까지 차입금을 늘릴 수 있는 옵션을 제공합니다. 이 시설의 만기는 2027년 3 월 11 일이며, 만기일을 최대 2 년까지 추가로 연장할 수 있습니다. 이 시설은 2019년 8 월 16 일에 체결되어 2024년 8 월 16 일에 만기가 도래하는 20 억 달러 규모의 5년 신용 공여 계약을 대체합니다. 추가 정보는 Note 5 — Short-Term Borrowings and Credit Lines 를 참조하십시오.

2023년 3 월 10 일, 당사는 최대 10 억 달러의 차입을 제공하는 은행 신디케이트와 364 일 약정 신용 공여 계약을 체결했으며, 대출 기관의 승인에 따라 총 15 억 달러까지 차입을 늘릴 수 있는 옵션을 제공합니다. 이 시설은 2024년 3 월 8 일에 만기가 도래하며 만기일을 364 일까지 연장할 수 있습니다. 이 시설은 2022년 3 월 11 일에 체결되어 2023년 3 월 10 일에 만기가 도래하는 10 억 달러 364 일 신용 시설 계약을 대체합니다. 자세한 내용은 Note 5 — ShortTerm Borrowings and Credit Lines 를 참조하십시오.

당사는 현재 스텠더드 앤드 푸어스(S&P)와 무디스 투자자 서비스(Moody's Investor Services)로부터 각각 AA- 및 A1 의 장기 부채 등급을 보유하고 있습니다. 2022년 3 월 11 일과 2023년 3 월 10 일에 체결된 약정 신용 편의와 관련하여, 당사의 장기 부채 등급이 하락할 경우 편의시설 수수료와 이자율이 증가합니다. 반대로, 장기 부채 등급이 개선되면 시설 사용료와 이자율이 낮아질 것입니다. 당사의 장기 부채 등급의 변화는 당시 미상환 차입금 또는 약정된 신용 편의에 따른 미래 차입금의 만기 가속화를 촉발하지 않습니다. 이러한 시설 하에서 우리는 다양한 규약에 동의했습니다. 이러한 계약에는 자산 처분에 대한 제한과 유치권에 의해 확보될 수 있는 부채 금액이 포함됩니다. 이러한 시설에 따라 미결제 차입금이 있고 계약을 이행하지 못했으며 해당 신디케이트의 대다수 은행으로부터 면제를 얻을 수 없는 경우 모든 차입금은 즉시 만기가 되어 지급해야 합니다. 2023년 5 월 31 일 기준으로 당사는 이러한 각 규약을 완전히 준수하고 있으며, 가까운 장래에 이러한 규약 중 어느 것도 이행하지 못할 가능성은 거의 없다고 생각합니다.

유동성은 또한 30 억 달러 규모의 상업 어음 프로그램을 통해 제공됩니다. 2023년 5 월 31 일과 2022년 5 월 31 일에 종료된 회계 연도를 기준으로 30 억 달러 프로그램에 따른 미결제 차입금이 없었습니다.

당사는 일반적인 기업 요구에 따라 상업 어음 또는 기타 채무 증권을 계속 발행할 수 있습니다.

현재까지 우리는 자본 또는 신용 시장에 접근하는 데 어려움을 겪지 않았습니다. 그러나 미래의 변동성은 상업 어음 또는 기타 채무 상품 발행과 관련된 비용을 증가시키거나 해당 시장에 접근할 수 있는 능력에 영향을 미칠 수 있습니다.

2023년 5 월 31 일 기준으로 당사는 총 107 억 달러에 달하는 현금 및 등가물, 단기 투자를 보유하고 있으며, 주로 상업어음, 회사채, 주요 은행 예금, 머니마켓펀드(MMF), 미국 국채 및 기타 투자등급 채권으로 구성되어 있습니다. 당사의 고정 수입 투자는 신용 및 이자율 위험에 모두 노출되어 있습니다. 당사의 모든 투자는 신용 위험을 최소화하기 위한 투자 등급입니다. 개별 증권의 드레이션은 다양하지만, 2023년 5 월 31 일 기준으로 현금성자산 및 단기투자 포트폴리오의 만기까지 가중 평균 일수는 98 일입니다.

2023년 5월 31일 현재 필요한 물질적 현금은 다음과 같습니다.

- **Debt Obligations** — 자세한 내용은 Consolidated Financial Statements에 첨부된 Note의 Note 5 — Short-Term Borrowings and Credit Lines 및 Note 6 — Long-Term Debt를 참조하십시오.
- **운용리스(Operating Leases)** - 주석 17 참조(Note 17 — Leases in the Attached Notes to the Consolidated Financial Statements)에서 자세한 정보를 확인하십시오.
- **보증 계약** — 2023년 5월 31일 현재 당사는 76 억 달러의 보증 계약 의무를 가지고 있으며, 12개월 이내에 13억 달러를 지불해야 하며, 이는 당사 제품의 선수, 공인, 스포츠 팀 및 리그 보증인에게 지불해야 하는 기본 보상 및 최소 보장로열티 수수료의 대략적인 금액을 나타냅니다. 일부 계약에 따른 실제 지불액은 이러한 금액보다 높을 수 있는데, 이러한 계약은 운동 성적 및/또는 미래 기간의 제품 판매에 대한 로열티를 기반으로 보증인에게 지급되는 보너스를 제공하기 때문입니다. 일부 계약에 따른 실제 지불액은 이러한 계약에는 향후 운동 능력이 저하될 경우 지불액을 줄이는 조항이 포함되어 있기 때문에 더 낮을 수도 있습니다. 현금 지급 외에도 당사는 보증인이 사용할 수 있도록 NIKE 제품을 제공할 의무가 있습니다. 보증인에게 제공되는 제품의 양은 여러 요인에 따라 달라지고 계약에는 일반적으로 제품에 사용할 최소 현금 금액이 명시되어 있지 않기 때문에 연간 이 제품에 얼마를 지출할지 결정할 수 없습니다.
- **제품 구매 의무** — 2023년 5월 31일 현재 64 억 달러의 제품 구매 의무가 있으며, 모두 향후 12개월 이내에 지불해야 합니다. 제품 구매 의무는 집행 가능하고 법적 구속력이 있는 일반적인 비즈니스 과정에서 제품을 구매하기 위한 계약(공개 구매 주문 포함)을 나타내며 모든 중요한 조건을 지정합니다. 우리는 일반적으로 판매 최소 4-5개월 전에 제품을 주문하며, 주로 외부 도매 고객으로부터 받은 사전 주문과 직접 소비자 운영에서 내부 주문을 기반으로 합니다. 경우에 따라 가격은 생산 공정 전반에 걸쳐 변경될 수 있습니다.
- **기타 구매 의무** — 2023년 5월 31일 현재 당사는 33 억 달러의 기타 구매 의무를 보유하고 있으며 향후 12개월 이내에 17억 달러를 지불해야 합니다. 기타 구매 의무에는 주로 기술 투자, 건설, 서비스 및 마케팅 약속이 포함되며, 여기에는 일반적인 비즈니스 과정에서 이루어진 보증 계약과 관련된 마케팅 약속이 포함됩니다. 금액은 모든 중요한 조건을 지정하는 법적 구속력이 있는 계약 및 계약에 필요한 최소 지불액을 나타내며 비제품 구매에 대한 미결 구매 주문을 포함할 수 있습니다.

위의 내용 외에도, 당사는 불확실한 세무 상황과 현금 지급 시기를 합리적으로 추정할 수 없는 다양한 퇴직 후 혜택에 대한 장기적인 의무가 있습니다. 불확실한 세무 상황 및 퇴직 후 혜택과 관련된 추가 정보는 각각 연결 재무제표에 첨부된 주석의 주석 7 — 소득세 및 주석 11 — 복리후생 계획을 참조하십시오.

세금 감면 및 일자리법(Tax Cuts and Jobs Act)과 관련된 전환세의 일환으로 2023년 5월 31일 기준으로 6억 4,400만 달러의 예상 미래 현금 지급액이 있으며 향후 12개월 이내에 1억 6,100만 달러를 납부해야 합니다. 이 금액은 해외 자회사의 미분배 수익의 간주 본국 송환에 대한 전환세를 나타내며, 이는 당사가 활용한 외국 세금 공제의 순액으로 반영됩니다.

당사의 대차대조표 외 조치, 은행 보증 및 신용장과 관련된 추가 정보는 연결 재무제표에 수반되는 주석의 주석 16 — Commitments and Contingencies를 참조하십시오.

대차대조표 외 정리

2023년 5월 31일 현재, 당사는 현재 및 미래의 재무 상태, 운영 결과, 유동성, 자본 지출 또는 자본 자원에 중대한 영향을 미치거나 미칠 가능성이 합리적으로 있는 대차대조표 외 조항을 가지고 있지 않습니다. 다양한 계약 및 계약과 관련하여, 당사는 지적 재산권의 집행 가능성, 발생하는 법적 문제에 대한 적용 범위 및 당사가 보증인 역할을 하는 기타 항목과 관련된 면책을 정기적으로 제공합니다. 현재 우리는 그러한 계약을 몇 가지 체결하고 있습니다. 당사의 역사적 경험과 향후 손실의 추정 가능성에 근거하여, 당사는 그러한 배상의 공정 가치가 당사의 재무 상태나 운영 결과에 중요하지 않다고 판단했습니다.

새로운 회계 선언

최근에 채택 및 발행된 회계 기준에 대해서는 연결 재무제표에 수반되는 주석에 포함된 주석 1 — 중요한 회계 정책 요약을 참조하십시오.

2023 양식 10-K 46

중요 회계 추정치

당사의 재무상태 및 영업실적에 대한 당사의 이전 논의 및 분석은 미국 GAAP에 따라 작성된 연결재무제표를 기반으로 합니다. 이러한 재무제표를 작성하기 위해서는 보고된 자산, 부채, 수익 및 비용 금액과 우발 자산 및 부채의 관련 공시에 영향을 미치는 추정 및 판단을 내려야 합니다. 참고 1 — 연결재무제표에 첨부된 주석에 있는 중요한 회계 정책 요약은 연결 재무제표 작성에 사용되는 중요한 회계 정책 및 방법을 설명합니다.

우리는 아래에 설명된 회계 추정치와 관련된 가정과 판단이 당사의 연결 재무제표에 가장 큰 잠재적 영향을 미칠 수 있다고 믿기 때문에 이를 당사의 중요한 회계 추정치로 간주합니다. 경영진은 이러한 중요한 회계 추정치를 검토하고 이사회와 감사 및 재무 위원회(Audit & Finance Committee of Directors)와 논의했습니다.

이러한 문제에 내재된 불확실성으로 인해 실제 결과는 연결 재무제표를 작성할 때 사용하는 추정치와 다를 수 있습니다. 이러한 중요한 회계 추정치의 맥락에서, 당사는 현재 실질적으로 다른 금액이 보고될 수 있는 합리적으로 가능성 있는 사건이나 상황에 대해 알지 못합니다.

판매 관련 준비금

예상 판매 반품에 대한 규정은 계약상의 반품 권리와 임의적 승인 반품으로 구성됩니다. 송장 판매 후 할인에 대한 조항은 계약 프로그램과 나중에 부여될 것으로 예상되는 임의 할인으로 구성됩니다.

임의 승인된 반품, 할인 및 청구의 추정치는 (1) 과거 요율, (2) 고객으로부터 아직 받지 못한 미결 반품 및 미결 할인 및 청구에 대한 구체적인 식별, (3) 예상되지만 아직 고객과 확정되지 않은 예상 반품, 할인 및 청구를 기반으로 합니다. 미래 기간의 실제 수익, 할인 및 청구는 본질적으로 불확실하며 기록된 추정치와 다를 수 있습니다. 실제 또는 예상되는 미래 수익률, 할인 또는 청구가 설정된 준비금과 크게 다른 경우, 순수익의 감소 또는 증가는 그러한 결정이 내려진 기간에 기록됩니다.

추가 정보는 Note 14 — Revenues in the 동반 Notes to the Consolidated Financial Statements 를 참조하십시오.

재고 보유량

우리는 미래 수요 및 시장 상황에 대한 가정을 기반으로 재고의 순 실현 가능 가치와 관련하여 지속적인 추정을 합니다. 재고의 순 실현 가능 가치가 장부에 기록된 재고 비용보다 작을 것으로 추정하는 경우, 재고 비용과 추정된 순 실현 가능 가치의 차이에 동일한 준비금을 기록합니다. 이 예약은 판매 비용에 대한 비용으로 기록됩니다. 시장 상황의 변화로 인해 재고의 추정 순 실현 가능 가치가 이전 추정치 이하로 감소하는 경우, 당사는 그러한 결정을 내린 기간 동안 준비금을 늘릴 것입니다.

파생상품에 대한 해지 회계

우리는 파생 상품 계약을 사용하여 예상되는 특정 외화 및 이자율 거래뿐만 아니라 특정 비기능 통화 통화 자산 및 부채를 해지합니다. 해지 회계 자격을 갖추기 위한 특정 기준이 충족되면, 기초 해지 거래가 순이익에 영향을 미칠 때까지 예상 미래 현금 흐름을 해지하는 계약의 공정 가치 변동은 순이익이 아닌 누적 기타 포괄 손익(손실)으로 기록됩니다. 대부분의 경우 이로 인해 해지 파생상품에 대한 손익이 파생상품의 만기 후 언젠가 누적된 기타 포괄 손익(손실)에서 순이익으로 방출됩니다. 이 회계 처리의 기준 중 하나는 이러한 파생 상품 계약의 명목 가치가 예상 거래의 지정된 금액을 초과해서는 안 된다는 것입니다. 본질적으로 예상 거래에 대한 당사의 추정치는 시간이 지남에 따라 변동될 수 있으며 궁극적으로 실제 거래와 다를 수 있습니다. 예상 또는 실제 거래의 지정된 금액이 해지 수준 이하로 감소하거나 원래 지정된 기간의 종료 또는 그 후 추가 2 개월 이내에 예측 거래가 발생할 가능성이 더 이상 없는 경우, 관련 해지 계약의 초과 해지 부분의 공정가치 누적 변동을 누적된 기타 포괄손익(손실)에서 기타(수익) 비용으로 재분류합니다. 감소가 발생하는 분기 동안의 순 드문 경우이긴 하지만, 당사의 통제 또는 영향력을 벗어난 예측 거래의 성격과 관련된 정상참작이 가능한 상황으로 인해 추가 기간이 2 개월을 초과할 수 있습니다.

추가 정보는 연결재무제표에 동봉된 주석에 있는 Note 12 — Risk Management and Derivatives 를 참조하십시오.

소득세

당사는 미국뿐만 아니라 다양한 주 및 외국 관할권에서 과세의 적용을 받습니다. 소득세 조항을 결정하기 위해서는 상당한 판단력, 추정치의 사용, 복잡한 세법의 해석 및 적용이 필요합니다. 잠정적으로, 우리는 전체 회계 연도에 대한 유효 세율을 추정합니다. 이 추정된 연간 유효 세율은 드물게 발생하거나 비정상적인 항목을 제외한 연간 누계 소득세 전 소득에 적용되어 연간 누계 소득세 비용을 결정합니다. 드물거나 특이한 항목에 대한 소득세 효과는 해당 항목이 발생하는 중간 기간에 인식됩니다. 회계 연도가 진행됨에 따라 해당 연도의 실제 사건과 관할 구역별 수입을 기반으로 추정치를 지속적으로 조정하고 있습니다. 이러한 지속적인 추정 과정을 통해 해당 회계 연도의 예상 유효 세율이 주기적으로 변경됩니다. 이 경우, 추정치 변경이 발생하는 분기 동안 소득세 충당금을 조정합니다.

분기별로 사실 또는 상황의 변화, 세법의 변경, 세법의 변경, 감사 문제 해결 및 새로운 감사 활동을 포함한 요인을 기반으로 세무 포지션의 효과적으로 유지될 가능성과 불확실한 세무 포지션에 대해 인식된 금액의 적절성을 평가합니다. 평가의 변경으로 인해 평가 변경 기간 동안 세금 혜택이 인식되거나 세금 조항에 추가 요금이 부과될 수 있습니다. 우리는 소득세 비용에서 소득세 문제와 관련된 이자 및 벌금을 인식합니다.

추가 정보는 연결 재무제표에 동봉된 주석에 있는 주석 7 — 소득세를 참조하십시오.

다른 우발적 상황

통상적인 사업 과정에서 당사는 계약 및 고용 관계, 제조물 책임, 독점금지법, 판세, 세금, 지적 재산권 및 기타 문제를 포함하여 당사의 사업, 제품 및 직원 및 대리인의 행동과 관련된 다양한 법적 절차, 청구 및 정부 조사의 대상이 됩니다. 당사는 손실이 개연성이 있는 것으로 평가되고 손실 금액이 합리적으로 추정 가능한 경우 당사에 대한 청구로 인한 우발 채무를 기록합니다. 폐소 확률을 평가하고 예상 손실을 추정하려면 여러 요인에 대한 분석이 필요하며, 경우에 따라 제 3 자 청구인 및 법원의 잠재적 조치에 대한 판결을 포함합니다. 기록된 우발 채무는 사용 가능한 최상의 정보를 기반으로 하며 미래 기간의 실제 손실은 본질적으로 불확실합니다. 향후 예상되는 예상 손실 또는 실제 손실에 대한 향후 조정이 그러한 청구에 대한 당사의 기록된 책임을 초과하는 경우, 당사는 실제 손실 또는 추정치 변경이 발생한 기간 동안 추가 비용을 기록합니다. 예상 손실에 대해 기록된 우발 부채 외에도, 당사는 최종 손실이 기록된 부채를 실질적으로 초과할 합리적인 가능성 있는 경우 우발 부채를 공개합니다.

추가 정보는 연결재무제표에 동봉된 주석의 주석 16 — Commitments and Contingencies 를 참조하십시오.

2023 양식 10-K 48

항목 7A. 시장 위험에 대한 양적 및 질적 공개

정상적인 사업 과정에서, 그리고 확립된 정책 및 절차에 따라, 우리는 외화 및 금리 가치의 변동에 대한 노출을 관리하기 위해 다양한 금융 상품을 사용합니다. 이러한 금융 상품을 사업 자금을 조달하고 그러한 노출을 관리하는 데 필요한 경우에만 사용하는 것이 우리의 정책입니다. 우리는 거래 또는 투기 목적으로 이러한 거래를 체결하지 않습니다.

우리는 주로 국제 판매, 제품 소싱 및 자금 조달 활동의 결과로 외화 변동에 노출되어 있습니다. 당사의 외환 위험 관리 프로그램은 환율 변동이 당사의 연결 운영 결과, 재무 상태 및 현금 흐름에 미치는 긍정적 및 부정적 영향을 줄이기 위한 것입니다. 당사는 선도 및 옵션 계약을 사용하여 예상되지만 아직 확고하게 확정되지 않은 특정 거래뿐만 아니라 특정 확정 약정 및 관련 미수금 및 미지급금(제 3 자 및 회사 간 거래 포함)을 해지합니다. 익스포저가 해지되는 경우, 당사의 프로그램은 환율 변동이 연결재무제표에 미치는 영향을 지연시키는 효과가 있습니다.

해정 익스포저의 시기와 사용된 해지 상품의 유형 및 기간은 당사의 해정 정책에 따라 결정되며 익스포저의 성격과 일반적인 시장 상황에 따라 결정됩니다. 일반적으로 본 회사는 예측 거래보다 12 개월에서 24 개월 앞서 해지 계약을 체결할 수 있으며, 예측 거래가 발생하는 시점까지 익스포저의 최대 100%까지 충분 해지를 설정할 수 있습니다. 현재 발행된 대부분의 파생상품

2023년 5월 31일은 주로 유로/미국 달러, 영국 파운드/유로, 중국 위안/미국 달러, 일본 엔/미국 달러 통화쌍에 대한 외화 현금 흐름 해지로 지정됩니다. 추가 정보는 연결재무제표에 동봉된 주석에 있는 Note 12 — Risk Management and Derivatives 를 참조하십시오.

우리의 수익은 또한 단기 및 장기 시장 금리의 움직임에 노출되어 있습니다. 이러한 금리 익스포저를 관리하는 우리의 목표는 금리 변동이 수익 및 현금 흐름에 미치는 영향을 제한하고 전반적인 차입 비용을 줄이는 것입니다. 이러한 목표를 달성하기 위해 우리는 상업 어음, 은행 대출 및 다양한 만기의 고정 금리 부채를 혼합하여 유지합니다.

시장 리스크 측정

당사는 시장 가치 검토, 민감도 분석 및 Valueat-Risk("VaR")를 포함한 다양한 기법을 사용하여 외환 위험, 금리 위험 및 관련 파생 상품을 모니터링합니다. 당사의 시장에 민감한 파생상품 및 기타 금융상품은 외환선물계약, 외환옵션계약, 비기능통화로 표시된 회사간 대출 및 고정금리 미국 달러 표시 채권입니다.

당사는 VaR 를 사용하여 외화 선도 및 외화 옵션 파생 상품의 외환 위험을 모니터링합니다. VaR 는 이러한 환율에 민감한 금융상품의 공정가치에서 발생할 수 있는 1 일 최대 잠재적 손실을 결정합니다. VaR 모델 추정치는 정상적인 시장 상황과 95% 신뢰 수준을 가정합니다. VaR 계산에 사용할 수 있는 다양한 모델링 기법이 있습니다. 우리의 계산은 통화와 금리 간의 상호 관계("분산/공분산" 기술)를 기반으로 합니다. 이러한 상호 관계는 이전 1년 동안의 외환 통화 시장 변동 및 금리 변동의 함수입니다. 외환 옵션의 가치는 기본 환율의 변동에 따라 일대일로 변하지 않습니다. 우리는 기본 환율의 변화에 대한 추정 민감도("엘타" 및 "감마")에 대한 옵션 가치의 잠재적 손실을 조정합니다. 이 계산은 파생 상품에 대한 외환 환율 변동의 영향만 반영하며, 이러한 환율 변동이 비기능 통화 거래(예: 예상 거래, 확정 약정, 현금 잔액 및 미수금 및 미지급금 및 대출)에 미치는 영향은 포함하지 않습니다.

VaR 모델은 리스크 분석 도구이며, 당사가 입게 될 공정가치의 실제 손실을 나타내지 않으며, 시장금리의 우호적인 변화의 잠재적 효과를 고려하지도 않습니다. 또한 발생할 수 있는 손실의 전체 범위를 나타내지 않습니다. 실제 미래 이익과 손실은 시장 환율 및 상호 관계, 해지 수단 및 해지 비율, 타이밍 및 기타 요인의 변화 또는 차이로 인해 추정된 것과 다를 것입니다.

목차

VaR 모델을 사용하여 도출된 당사의 외화민감 파생금융상품에 대한 공정가치의 추정 최대 1일 손실은 2023년 5월 31일 기준으로 각각 1억 1,100만 달러와 9,900만 달러였습니다. VaR는 2023년 5월 31일 기준 환율 변동성 증가로 인해 전년 동기 대비 증가했습니다. 당사의 파생상품의 공정가치에 대한 이러한 가설적 손실은 해지되는 기초 거래의 가치 증가에 의해 상쇄될 것입니다. 2023 회계연도와 2022 회계연도에 각각 외화선물환과 외환옵션파생상품의 공정가치 월평균 변동폭은 각각 2억 8900만 달러와 1억 7000만 달러였다.

VaR에 포함되지 않은 상품은 비기능 통화로 표시된 회사 간 대출과 고정 금리 미국 달러 표시 부채입니다.

회사 간 대출 및 관련 이자 금액은 연결 결산에서 제거됩니다. 또한, 당사의 비기능적 통화 회사 간 대출은 선도 사용을 통해 외환 위험에 대해 실질적으로 해지됩니다.

2023 양식 10-K 49

위의 VaR 계산에 포함된 계약. 따라서, 당사는 당사의 비기능적 통화 회사 간 대출과 관련된 이자율 및 외환 시장 위험은 당사의 연결 재무 상태, 영업 결과 및 현금 흐름에 중요하지 않은 것으로 간주합니다.

제 3자 채무에 대한 자세한 내용은 아래 표에 나와 있습니다. 이 표는 주요 현금 흐름과 예상 만기별 관련 가중 평균 이자율을 보여줍니다.

(백만 달러)	예상 만기별 연도가 5월 31일에 종료되는 경우,						공정가치총계	
	2024	2025	2026	2027	2028	이후		
Interest Rate Risk(금리 위험)								
장기 미국 달러 부채 — 고정 금리								
원금 지불	\$ —	\$ 1,000	\$ —	\$ 2,000	\$ —	\$ 6,000	\$ 9,000	
평균 이자율	0.0 %	2.4 %	0.0 %	2.6 %	0.0 %	3.3 %	3.1 %	

2023 양식 10-K 50

항목 8. 재무제표 및 보충 데이터

NIKE, Inc.의 경영진은 이 연례 보고서에 포함된 정보 및 진술에 대한 책임이 있습니다. 재무제표는 미국에서 일반적으로 인정되는 회계 원칙("U.S. GAAP")에 따라 작성되었으며 당사의 최선의 추정 및 판단에 근거한 특정 금액을 포함합니다. 이 연례 보고서의 다른 재무 정보는 이러한 재무제표와 일치합니다.

당사의 회계 시스템에는 자산이 무단 사용 또는 처분으로부터 보호되고 US GAAP에 따라 재무제표 작성을 제공하도록 합리적으로 설계된 통제 기능이 포함되어 있습니다. 이러한 시스템은 자격을 갖춘 재무 인력의 선별 및 교육과 적절한 직무 분리를 제공하는 조직 구조로 보완됩니다.

기업 내부 감사 부서는 현재 4명의 외부 독립 이사로 구성된 이사회의 감사 및 재무 위원회(Audit & Finance Committee)와의 작업 결과를 검토합니다. 감사재무위원회(Audit & Finance Committee)는 독립적인 등록된 공공회계법인의 선임에 대한 책임이 있으며, 독립적인 등록된 공공회계법인, 경영진 및 내부 기업 감사 직원과 함께 연례 감사의 범위와 결과, 회계 통제 시스템의 효율성 및 감사 및 재무 위원회가 적절하다고 판단하는 NIKE의 재무 업무와 관련된 기타 사항을 검토합니다. 독립적으로 등록된 공공 회계법인과 내부 기업 감사인은 경영진의 입회 여부와 관계없이 감사 및 재무 위원회에 대한 모든 권한을 가지고 적절한 문제를 논의할 수 있습니다.

재무 보고에 대한 내부 통제에 대한 경영진의 연례 보고서

경영진은 1934년 개정된 증권거래법(Securities Exchange Act of 1934)의 규칙 13(a) - 15(f) 및 규칙 15(d) - 15(f)에 정의된 바와 같이 재무 보고에 대한 적절한 내부 통제를 수립하고 유지할 책임이 있습니다. 재무 보고에 대한 내부 통제는 미국에서 일반적으로 인정되는 회계 원칙에 따라 재무 보고의 신뢰성 및 외부 목적을 위한 재무제표 작성에 대한 합리적인 보증을 제공하기 위해 고안된 프로세스입니다. 재무 보고에 대한 내부 통제에는 다음과 같은 정책 및 절차가 포함됩니다: (i) 회사의 자산 거래 및 처분을 합리적이고 상세하며 정확하고 공정하게 반영하는 기록의 유지 관리와 관련; (ii) 일반적으로 인정되는 회계 원칙에 따라 재무제표를 작성할 수 있도록 필요한 거래가 기록되고 회사의 수입 및 지출이 경영진 및 이사의 승인에 따라서만 이루어지고 있다는 합리적인 보증을 제공합니다. (iii) 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 회사 자산의 무단 취득, 사용 또는 처분을 예방하거나 적시에 감지하는 것과 관련하여 합리적인 보증을 제공합니다.

재무보고에 대한 내재적 한계로 인해 재무보고에 대한 내부 통제는 허위 진술을 방지하거나 감지하지 못할 수 있습니다. 또한, 미래 기간에 대한 효과 평가의 예측은 조건의 변화로 인해 통제가 부적절해질 수 있거나 정책 또는 절차의 준수 정도가 악화될 수 있는 위험에 영향을 받습니다.

최고 경영자(CEO)와 최고 재무 책임자(CFO)의 감독하에 경영진은 COSO(Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)에서 발행한 **내부 통제-통합 프레임워크(2013)**의 프레임워크를 기반으로 재무 보고에 대한 내부 통제의 효과에 대한 평가를 수행했습니다. 평가 결과를 바탕으로 경영진은 재무 보고에 대한 내부 통제가 2023년 5월 31일부터 유효하다는 결론을 내렸습니다.

독립 등록 회계 법인인 PricewaterhouseCoopers LLP는 본 보고서에 명시된 바와 같이 (1) 연결 재무제표 및 (2) 재무 보고에 대한 내부 통제의 효율성을 감사했습니다.

존 J. 도나호 2 세

사장 겸 최고 경영자

메튜 프랜드

총괄 부사장 겸 최고 재무 책임자(CFO)

2023 양식 10-K 52

독립 등록 공공 회계 법인 보고서

NIKE, Inc.의 이사회 및 주주 여러분께

재무제표에 대한 의견 및 재무보고에 대한 내부통제

당사는 2023년 5월 31일 및 2022년 5월 31일 현재 NIKE, Inc. 및 그 자회사(이하 "회사")의 동반 연결 대차대조표와 2023년 5월 31일에 종료된 기간의 각 3년 동안의 관련 연결 손익계산서, 포괄손익, 주주 지분 및 현금 흐름을 감사했으며, 여기에는 항목 15(a)(2)에 표시된 지수에 나열된 관련 메모 및 재무제표 일정이 포함됩니다.

"연결재무제표"). 또한 2023년 5월 31일 기준 재무보고에 대한 회사의 내부통제를 감사했으며, 이는 COSO(Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)에서 발행한 **내부통제통합프레임워크(2013)**에서 수립한 기준에 따라 수행되었습니다.

당사의 의견으로는, 위에 언급된 연결 재무제표는 2023년 5월 31일 현재 회사의 재무 상태를 모든 물질적 측면에서 공정하게 제시하고 있습니다.

2022년, 2023년 5월 31일에 종료된 기간의 각 3년 동안의 운영 결과 및 현금 흐름은 미국에서 일반적으로 인정되는 회계 원칙에 따릅니다. 또한, 당사는 COSO가 발행한 **내부통제-통합프레임워크(2013)**에 명시된 기준에 따라 2023년 5월 31일 기준으로 재무보고에 대한 효과적인 내부통제를 모든 측면에서 유지하고 있다고 생각합니다.

의견의 근거

회사의 경영진은 이러한 연결 재무제표에 대한 책임이 있으며, 재무 보고에 대한 효과적인 내부 통제를 유지하고, 재무 보고에 대한 내부 통제에 대한 경영진의 연례 보고서에 포함된 재무 보고에 대한 내부 통제의 효과에 대한 평가를 담당합니다. 당사의 책임은 회사의 연결 재무제표와 당사의 감사를 기반으로 한 재무 보고에 대한 회사의 내부 통제에 대한 의견을 표명하는 것입니다. 당사는 PCAOB(Public Company Accounting Oversight Board (United States))에 등록된 공개 회계 법인이며, 미국 연방 증권법, 증권 거래 위원회(Securities and Exchange Commission) 및 PCAOB의 해당 규칙 및 규정에 따라 회사와 관련하여 독립적이어야 합니다.

우리는 PCAOB의 기준에 따라 감사를 수행했습니다. 이러한 기준은 연결 재무제표가 오류 또는 사기로 인한 중대한 허위 진술이 없는지, 재무 보고에 대한 효과적인 내부 통제가 모든 중요한 측면에서 유지되었는지 여부에 대한 합리적인 확신을 얻기 위해 감사를 계획하고 수행할 것을 요구합니다.

연결재무제표에 대한 당사의 감사에는 오류나 사기로 인한 연결재무제표의 중대한 허위 진술의 위험을 평가하기 위한 절차를 수행하고 이러한 위험에 대응하는 절차를 수행하는 것이 포함되었습니다. 이러한 절차에는 연결 재무제표의 금액 및 공시에 대한 증거를 시험 기준으로 검토하는 것이 포함되었습니다. 우리의 감사에는 또한 사용된 회계 원칙과 경영진이 추정한 중요한 추정치를 평가하는 것뿐만 아니라 연결 재무제표의 전반적인 프레젠테이션을 평가하는 것도 포함되었습니다. 재무보고에 대한 내부통제에 대한 감사에는 재무보고에 대한 내부통제에 대한 이해, 중대한 약점이 존재하는 리스크 평가, 평가된 리스크를 기반으로 내부통제의 설계 및 운영 효율성을 테스트하고 평가하는 것이 포함되었습니다. 우리의 감사에는 상황에 따라 필요하다고 생각되는 다른 절차를 수행하는 것도 포함되었습니다. 우리는 우리의 감사가 우리의 의견에 대한 합리적인 근거를 제공한다고 믿습니다.

재무보고에 대한 내부통제의 정의와 한계

재무 보고에 대한 회사의 내부 통제는 일반적으로 인정되는 회계 원칙에 따라 재무 보고의 신뢰성 및 외부 목적을 위한 재무제표 작성에 대해 합리적인 보증을 제공하기 위해 고안된 프로세스입니다. 재무 보고에 대한 회사의 내부 통제에는 (i) 회사 자산의 거래 및 처분을 합리적이고 상세하고 정확하게 반영하는 기록의 유지 관리와 관련된 정책 및 절차가 포함됩니다. (ii) 일반적으로 인정되는 회계 원칙에 따라 재무제표를 작성할 수 있도록 필요한 경우 거래가 기록되고 회사의 영수증 및 지출이 회사의 경영진 및 이사의 승인에 따라서만 이루어지고 있다는 합리적인 보증을 제공합니다. (iii) 재무제표에 중대한 영향을 미칠 수 있는 회사 자산의 무단 취득, 사용 또는 처분을 예방하거나 적시에 감지하는 것과 관련하여 합리적인 보증을 제공합니다.

재무보고에 대한 내재적 한계로 인해 재무보고에 대한 내부 통제는 허위 진술을 방지하거나 감지하지 못할 수 있습니다. 또한, 미래 기간에 대한 효과 평가의 예측은 조건의 변화로 인해 통제가 부적절해질 수 있거나 정책 또는 절차의 준수 정도가 악화될 수 있는 위험에 영향을 받습니다.

2023 양식 10-K 53

중요한 감사 문제

아래에 전달된 중요한 감사 사항은 연결 재무제표에 대한 현재 기간 감사에서 발생하여 감사위원회에 전달되었거나 전달되어야 하는 사항으로, (i) 연결 재무제표에 중요한 계정 또는 공시와 관련이 있고 (ii) 당사의 특히 도전적이거나 주관적이거나 복잡한 판단과 관련이 있습니다. 중요한 감사 사항에 대한 커뮤니케이션은 전체적으로 볼 때 연결 재무제표에 대한 당사의 의견을 어떤 식으로든 변경하지 않으며, 당사는 아래에 중요한 감사 사항을 전달함으로써 중요한 감사 사항 또는 이와 관련된 계정 또는 공시에 대해 별도의 의견을 제공하지 않습니다.

소득세 회계

연결재무제표의 주석 1 및 7에 설명된 바와 같이, 회사는 2023년 5월 31일에 종료된 연도에 대해 11 억 3,100 만 달러의 소득세 비용을 기록했으며, 2,200 만 달러의 평가 수당을 포함하여 17 억 9,900 만 달러의 순 이연법인세 자산을 보유하고 있으며, 5월 31일 현재 관련 이자 및 과태료를 제외한 총 미인식 세금 혜택은 9 억 3,600 만 달러입니다. 2023년, 그 중 6 억 5,100 만 달러는 향후 기간에 인식될 경우 회사의 유효 세율에 영향을 미칠 것입니다. 이연법인세 자산의 실현은 미래의 과세 대상 소득에 따라 달라집니다. 경영진은 이연법인세 부채의 예정된 역전, 예상되는 미래 과세 소득 및 사용 가능한 세금 계획 전략을 평가하고 이 실현 평가를 할 때 외국 세금 공제 활용을 고려합니다. 평가 충당금은 회수 가능성성이 없는 범위 내에서 순 이연법인세 자산에 대해 설정됩니다. 회사는 미국뿐만 아니라 다양한 주 및 외국 관할권에서 과세의 적용을 받습니다. 경영진이 밝힌 바와 같이, 중요한 판단 및 추정치의 사용과 복잡한 세법의 해석 및 적용은 경영진이 회사의 소득세 충당금을 결정하는 데 필요합니다.

소득세 회계와 관련된 절차를 수행하는 것이 중요한 감사 사항이라고 판단하기 위한 주요 고려 사항은 소득세 충당금 결정과 관련된 복잡한 세법 및 규정에 대한 경영진의 평가와 관련된 절차를 수행하고 감사 증거를 평가하는 데 있어 감사인의 높은 수준의 판단, 주관성 및 노력입니다. 또한 감사 작업에는 전문 기술과 지식을 갖춘 전문가의 사용이 포함되었습니다.

이 문제를 해결하기 위해서는 연결 재무제표에 대한 전반적인 의견을 형성하는 것과 관련하여 절차를 수행하고 감사 증거를 평가하는 것이 포함되었습니다. 이러한 절차에는 소득세와 관련된 통제의 효과 테스트, 세법의 변경 및 준수 평가, 소득세 충당금 계산 테스트가 포함되었습니다. 세법 및 규정과 소득세 규정의 변경 및 준수 여부를 평가하는데 도움을 주기 위해 전문 기술과 지식을 갖춘 전문가가 사용되었습니다.

/s/ 프라이스워터하우스쿠퍼스 LLP

오리건주 포틀랜드

2023년 7월 20일

우리는 1974년부터 회사의 감사로 재직해 왔습니다.

나이키, INC.

연결손익계산서

연말 5 월 31 일,

(단위: 백만 달러, 주당 데이터 제외)	2023	2022	2021
수익	\$ 51,217	\$ 46,710	\$ 44,538
매출 원가	28,925	25,231	24,576
매출 총이익	22,292	21,479	19,962
수요 창출 비용	4,060	3,850	3,114
영업간접비	12,317	10,954	9,911
총 판매 및 관리 비용	16,377	14,804	13,025
이자비용(수입), 순	(6)	205	262
기타(수입) 비용, 순	(280)	(181)	14
소득세 전 소득	6,201	6,651	6,661
소득세 비용	1,131	605	934
순수입	\$ 5,070	\$ 6,046	\$ 5,727
보통주당 순이익:			
기초의	\$ 3.27	\$ 3.83	\$ 3.64
회석	\$ 3.23	\$ 3.75	\$ 3.56
발행 가중 평균 보통주:			
기초의	1,551.6	1,578.8	1,573.0
회석	1,569.8	1,610.8	1,609.4

연결재무제표에 첨부된 주석은 이 재무제표의 필수적인 부분입니다.

나이키, INC.

연결재무제표(CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME)

연말 5 월 31 일,

(백만 달러)	2023	2022	2021
순수입	\$ 5,070	\$ 6,046	\$ 5,727
기타 포괄 손득(손실), 세액 제외:			
순 외화 환산 조정의 변화	267	(522)	496
현금 흐름 해지에 대한 순이익(손실)의 변화	(348)	1,214	(825)
다른 순이익(손실)의 변화	(6)	6	5
기타포괄손익(손실)합계, 세무 순	(87)	698	(324)
종합 손득	\$ 4,983	\$ 6,744	\$ 5,403

연결재무제표에 첨부된 주석은 이 재무제표의 필수적인 부분입니다.

나이키, INC.

연결 대차대조표(CONSOLIDATED BALANCE SHEETS)

5 월 31 일,

(백만 단위)	2023	2022
자산		
유동 자산:		
현금 및 등가물	\$ 7,441	\$ 8,574
단기 투자	3,234	4,423
미수금, 순	4,131	4,667
재고	8,454	8,420
선불 비용 및 기타 유동 자산	1,942	2,129
총 유동 자산	25,202	28,213
재산, 식물 및 장비, 그물	5,081	4,791
운용리스 사용권 자산, 순	2,923	2,926
식별 가능한 무형 자산, 순자산	274	286
친선	281	284
이연 소득세 및 기타 자산	3,770	3,821
총 자산	\$ 37,531	\$ 40,321
부채와 주주자본		
유동 부채:		
장기 부채의 유동 부분	\$ —	\$ 500
미지급금	6	10
미지급금	2,862	3,358
운용리스 부채의 유동 부분	425	420
미지급 부채	5,723	6,220
납부 소득세	240	222
총 유동부채	9,256	10,730

나이키, INC.

장기 부채	8,927	8,920
운용리스 부채	2,786	2,777
이연된 소득세 및 기타 부채	2,558	2,613
약속 및 비상 사태(참고 16)	—	—
상환 가능한 우선주	—	—
주주의 지분:		
명시된 가격의 보통주:		
클래스 A 컨버터블 — 발행주식 305 주 및 305 주	—	—
클래스 B — 발행주식 1,227 주 및 1,266 주	3	3
명시된 가치를 초과하는 자본	12,412	11,484
기타포괄손익 누적(손실)	231	318
이익잉여금(적자)	1,358	3,476
총 주주 자본	14,004	15,281
총 부채 및 주주 자본	\$ 37,531	\$ 40,321

연결재무제표에 첨부된 주석은 이 재무제표의 필수적인 부분입니다.

2023 양식 10-K 57

현금흐름연결제표

연말 5 월 31 일,

(백만 달러)	2023	2022	2021
운영에 의해 제공(사용)된 현금:			
순수입	\$ 5,070	\$ 6,046	\$ 5,727
영업에 의해 제공된(사용된) 순현금에 대한 순이익을 조정하기 위한 조정:			
감가 상각	703	717	744
이연 소득세	(117)	(650)	(385)

나이키, INC.

주식 기반 보상	755	638	611
상각, 손상 및 기타	156	123	53
순 외화 조정	(213)	(26)	(138)
특정 운전자본 구성 요소와 기타 자산 및 부채의 변경:			
(증가) 미수금 감소	489	(504)	(1,606)
제고 (증가) 감소	(133)	(1,676)	507
(증가) 선지급 비용, 운용리스 사용권 자산 및 기타 유동 및 비유동 자산의 감소	(644)	(845)	(182)
미지급금, 미지급부채, 운용리스 부채 및 기타 유동 및 비유동 부채의 증가(감소)	(225)	1,365	1,326
운영에 의한 현금 제공(사용)	5,841	5,188	6,657
투자 활동을 통해 제공(사용)된 현금:			
단기 투자 매입	(6,059)	(12,913)	(9,961)
단기 투자의 성숙기	3,356	8,199	4,236
단기투자의 매각	4,184	3,967	2,449
재산, 공장 및 장비에 대한 추가 사항	(969)	(758)	(695)
다른 투자 활동	52	(19)	171
투자활동을 통해 제공(사용)된 현금	564	(1,524)	(3,800)
재무활동으로 제공(사용)된 현금:			
미지급금의 증가(감소), 순	(4)	15	(52)
차입금 상환	(500)	—	(197)
스톡옵션 행사 및 기타 주식 발행으로 인한 수익금	651	1,151	1,172
보통주 환매	(5,480)	(4,014)	(608)
배당금 — 보통주와 우선주	(2,012)	(1,837)	(1,638)
그 외의 재무활동	(102)	(151)	(136)
재무활동에 의해 제공(사용)된 현금	(7,447)	(4,836)	(1,459)

나이키, INC.

환율 변동이 현금 및 등가물에 미치는 영향	(91)	(143)	143
현금 및 등가물의 순증가(감소)	(1,133)	(1,315)	1,541
현금 및 등가물, 연초	8,574	9,889	8,348
현금 및 등가물, 연말	\$ 7,441	\$ 8,574	\$ 9,889
현금 흐름 정보의 추가 공개:			
연중 지급된 현금:			
이자, 자본화된 이자의 순	\$ 347	\$ 290	\$ 293
소득세	1,517	1,231	1,177
자산, 공장 및 장비에 대한 비현금 추가	211	160	179
신고 및 미지급 배당금	524	480	438

연결재무제표에 첨부된 주석은 이 재무제표의 필수적인 부분입니다.

2023 양식 10-K 58

연결재무제표

(단위: 백만 단위, 주당 데이터 제외)	보통주				자본금	축적			합계
	클래스 A		클래스 B			과잉 의 명시 값	다른 포괄적인 수입 (손실)	유지 수입 (격자)	
2020년 5월 31일 기준 잔액	공유	분량	공유	분량					
스톡옵션 행사	315 \$	—	1,243 \$	3 \$	8,299 \$	(56) \$	(191) \$	8,055	
Class B 보통주로 전환	(10)		10		954				—
클래스 B 보통주 환매			(5)		(28)		(622)	(650)	
보통주(주당 \$1.070) 및 우선주(주당 \$0.10)에 대한 배당금							(1,692)	(1,692)	
종업원에 대한 주식 발행, 종업원 세금을 위해 원천징수된 주식 순액	4		129				(43)	86	
주식 기반 보상			611						611
순수입							5,727	5,727	

나이키, INC.

그 외의 포괄손익(손실)				(324)			(324)
2021년 5월 31일 잔액	305 \$	—	1,273 \$	3 \$	9,965 \$	(380) \$	3,179 \$
스톡옵션 행사			17		924		924
클래스 B 보통주 환매			(27)		(186)		(3,808) (3,994)
보통주(주당 \$1.190) 및 우선주(주당 \$0.10)에 대한 배당금						(1,886)	(1,886)
종업원에 대한 주식 발행, 종업원 세금을 위해 원천징수된 주식 순액		3		143		(55)	88
주식 기반 보상				638			638
순수입						6,046	6,046
그 외의 포괄손익(손실)					698		698
2022년 5월 31일 기준 잔액	305 \$	—	1,266 \$	3 \$	11,484 \$	318 \$	3,476 \$
스톡옵션 행사			8		421		421
클래스 B 보통주 환매			(51)		(378)		(5,131) (5,509)
보통주(주당 \$1.325) 및 우선주(주당 \$0.10)에 대한 배당금						(2,059)	(2,059)
종업원에 대한 주식 발행, 종업원 세금을 위해 원천징수된 주식 순액		4		130		2	132
주식 기반 보상				755			755
순수입						5,070	5,070
그 외의 포괄손익(손실)					(87)		(87)
2023년 5월 31일 기준 잔액	305 \$	—	1,227 \$	3 \$	12,412 \$	231 \$	1,358 \$

연결재무제표에 첨부된 주석은 이 재무제표의 필수적인 부분입니다.

연결재무제표에 대한 주의사항

2023 양식 10-K 60

참고 1 — 중요한 회계 정책 요약

사업내용

NIKE, Inc.는 운동화, 의류, 장비, 액세서리 및 서비스의 디자인, 개발 및 전 세계 마케팅 및 판매 분야의 세계적인 리더입니다. NIKE, Inc.의 포트폴리오 브랜드에는 NIKE 브랜드, Jordan 브랜드 및 Converse 가 포함됩니다. NIKE 브랜드는 남성, 여성 및 아동 전반에 걸쳐 기능성 운동화, 의류, 장비, 액세서리 및 서비스에 중점을 두고 있으며, Swoosh 상표와 기타 NIKE 브랜드 상표가 있는 스포츠에서 영감을 받은 라이프스타일 제품으로 증폭됩니다. Jordan 브랜드는 Jumpman 상표를 사용하는 운동 및 캐주얼 신발, 의류 및 액세서리에 중점을 둡니다. Jordan Brand 제품의 판매 및 운영 결과는 해당 NIKE Brand 지리적 운영 부문 내에서 보고됩니다. Converse 는 Converse, Chuck Taylor, All Star, One Star, Star Chevron 및 Jack Purcell 상표로 캐주얼 스니커즈, 의류 및 액세서리를 디자인, 유통, 라이선스 및 판매합니다. 미국 이외의 일부 시장에서는 이러한 상표가 유사한 제품을 설계, 배포, 마케팅 및 판매하는 제 3 자에게 라이선스가 부여됩니다. Converse 브랜드의 운영 결과는 독립적으로 보고됩니다.

주 18	인수 및 매각	
주 19	재구성	90
Note 1	Summary of Significant Accounting Policies	61
Note 2	Property, Plant and Equipment	67
Note 3	Accrued Liabilities	67
Note 4	Fair Value Measurements	68
Note 5	Short-Term Borrowings and Credit Lines	70
Note 6	Long-Term Debt	71
Note 7	Income Taxes	72
Note 8	Redeemable Preferred Stock	74
Note 9	Common Stock and Stock-Based Compensation	74
Note 10	Earnings Per Share	77
Note 11	Benefit Plans	77
Note 12	Risk Management and Derivatives	77
Note 13	Accumulated Other Comprehensive Income (Loss)	81
Note 14	Revenues	83
Note 15	Operating Segments and Related Information	84
Note 16	Commitments and Contingencies	88
Note 17	Leases	88
		<u>89</u>

통합의 기초

연결재무제표에는 NIKE, Inc. 및 그 자회사(이하 "회사" 또는 "NIKE")의 계정이 포함됩니다. 모든 중요한 회사 간 거래 및 잔액이 제거되었습니다.

매출 인식

NIKE 브랜드의 신발, 의류 및 장비 및 Converse 제품의 판매와 관련된 수익 거래는 도매 또는 소비자 직접 채널을 통해 고객에게 제품을 판매하는 것으로 구성된 단일 이행 의무를 구성합니다. 회사는 이행 의무를 이행하고 고객에게 경영권 이전이 발생한 경우 판매 조건에 따라 수익을 기록합니다. 고객은 사용을 지시하고 제품의 모든 혜택을 실질적으로 받을 수 있게 되면 통제권을 가진 것으로 간주됩니다.

통제권은 판매 국가 및 고객과의 계약에 따라 선적 시 또는 수령 시 도매 고객에게 이전됩니다. 판매 시점에 소매점 고객으로의 전송과 배송 시 실질적으로 모든 디지털 상거래 고객에 대한 전송을 제어합니다. 거래 가격은 청구된 판매 가격, 예상 판매 수익률, 할인 및 고객의 기타 청구를 뺀 금액에 따라 결정됩니다. 도매 거래에 대한 지불 조건은 판매

국가 또는 고객과의 계약에 따라 다르며 일반적으로 도매 고객에게 배송되거나 도매 고객이 수령한 후 90 일 이내에 지불이 필요합니다. 지불은 소매점 및 디지털 상거래에 대한 판매 시점에 이루어져야 합니다.

상표 라이선싱 계약에 대한 고려는 판매 기반 또는 사용 기반 로열티 계약을 통해 이루어지며, 관련 수익은 라이선스 기간 동안 인식됩니다.

정부 당국에 의해 부과되는 세금이 특정 수익 창출 거래에 부과되고 동시에 부과되며 회사가 고객으로부터 징수하는 세금은 연결 손익계산서의 수익 및 판매 비용에서 제외됩니다. 제품에 대한 통제권이 고객에게 이전된 후 아웃바운드 화물과 관련된 배송 및 취급 비용은 이행 비용으로 회계 처리되며 관련 수익이 인식될 때 판매 비용에 포함됩니다.

판매 관련 준비금

회사와 고객과의 계약에서 약속된 대가는 판매 반품, 할인 및 고객의 기타 청구와 같은 예상되는 감소로 인해 가변적입니다. 회사는 받을 수 있는 가장 가능성이 높은 금액을 추정하고 매출에 대한 예상 감소를 기록하며, 매출이 인식되는 시점에 미지급 부채에 대한 상쇄 증가를 기록합니다. 제품 반품에 대한 예상 재고 비용은 연결 대차 대조표의 선불 비용 및 기타 유동 자산에 기록됩니다.

예상 판매 반품에 대한 조항은 계약상의 반품 권리와 임의적으로 승인된 반품으로 구성됩니다. 송장 판매 후 할인에 대한 조항은 계약 프로그램과 나중에 부여될 것으로 예상되는 임의 할인으로 구성됩니다.

임의 승인된 반품, 할인 및 청구의 추정치는 (1) 과거 요율, (2) 고객으로부터 아직 받지 못한 미결 반품 및 미결 할인 및 청구에 대한 구체적인 식별, (3) 예상되지만 아직 고객과 확정되지 않은 예상 반품, 할인 및 청구를 기반으로 합니다. 미래 기간의 실제 반품, 할인 및 청구는 본질적으로 불확실하므로 기록된 추정치와 다를 수 있습니다. 실제 또는 예상되는 미래 수익, 할인 또는 청구가 설정된 준비금보다 현저히 크거나 낮은 경우, 순 수익의 감소 또는 증가는 그러한 결정이 내려진 기간에 기록됩니다.

2023 양식 10-K 61

매출 원가

판매 원가는 주로 재고 비용과 창고 비용(창고 인건비 포함), 제 3 자 로열티, 특정 외화 해지 손익 및 제품 설계 비용으로 구성됩니다. 배송 및 취급 비용은 발생한 대로 지출되며 판매 비용에 포함됩니다.

수요 창출 비용

수요 창출 비용은 보증 계약, 무료 제품, TV, 디지털 및 인쇄 광고, 미디어 비용, 브랜드 이벤트 및 소매 브랜드 프레젠테이션 비용을 포함한 광고 및 편촉 비용으로 구성됩니다. 광고 제작 비용은 광고가 처음 게재될 때 지출됩니다.

광고 매체 비용은 광고가 나타날 때 지출됩니다. 브랜드 이벤트와 관련된 비용은 이벤트가 발생할 때 지출됩니다. 소매 브랜드 프레젠테이션과 관련된 비용은 프레젠테이션이 완료되고 전달될 때 지출됩니다.

회사의 홍보 비용의 상당 부분은 보증 계약에 따른 지불에서 발생합니다. 일반적으로 보증금은 계약 기간 동안 정액으로 지출됩니다. 그러나 특정 계약에는 사설에 따라 다르게 설명될 수 있는 요소가 포함되어 있습니다.

각 개별 계약의 상황. 계약에 따라 이뤄진 선불은 선불이 적용되는 기간에 따라 선불 비용 및 기타 유동 자산 또는 이연 소득세 및 기타 자산에 포함됩니다.

특정 계약은 스포츠의 특정 성과(예: 챔피언십 우승)에 따라 보증인에게 우발적 지급을 제공합니다. 회사는 보증인이 특정 목표를 달성했을 때 이 금액에 대한 수요 창출 비용을 기록합니다.

특정 계약은 보증인이 장기간에 걸쳐 해당 스포츠에서 일정 수준의 성과를 유지하는 것(예: 1년 동안 스포츠에서 지정된 순위를 유지하는 것)을 기반으로 변동 지급을 제공합니다. 회사가 지불이 가능하다고 판단하는 경우, 해당 금액은 보증인의 성과에 대한 회사의 최선의 추정치에 기초하여 계약 기간 동안 수요 창출 비용에 보고됩니다. 이러한 경우, 배서자에 대한 실제 지급액이 배서자의 실적 변화로 인해 회사의 추정치와 다른 경우, 수요 창출 비용에 대한 조정은 향후 기간에 기록될 수 있습니다.

특정 계약은 특정 제품의 판매량의 미리 결정된 비율을 기준으로 보증인에게 로열티를 지급하도록 규정하며, 회사는 관련 판매가 발생할 때 이를 판매 비용에 기록합니다. 최소 보장된 로열티 지급이 포함된 계약의 경우, 회사는 제품 판매를 통해 얻은 금액을 초과하는 보장된 지급액을 수요 창출 비용 내에 기록합니다.

협력 광고 프로그램을 통해 회사는 회사 제품 광고의 특정 비용을 도매 고객에게 상환합니다. 회사가 고객에게 지급된 대가의 대가로 해당 재화 또는 용역의 공정가치를 초과하지 않는 별개의 재화 또는 용역을 받는 경우, 상환된 금액은 수요 창출 비용에 기록됩니다.

2023년 5월 31일, 2022년 5월 31일, 2021년 5월 31일로 종료된 연도의 총 수요 창출 비용은 각각 40 억 6,000 만 달러, 38 억 5,000 만 달러, 31 억 1,400 만 달러였습니다. 선불 광고 및 편촉 비용은 2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일에 각각 7 억 5,500 만 달러와 7 억 7,300 만 달러이며, 이 중 각각 3 억 7,200 만 달러와 3 억 2,900 만 달러는 선불 비용 및 기타 유동 자산에, 3 억 8,300 만 달러와 4 억 4,400 만 달러는 선불이 적용된 기간에 따라 이연 소득세 및 기타 자산에 기록되었습니다.

운영 간접비

운영 간접비는 주로 임금 및 복리후생 관련 비용, 연구 개발 비용, 대손 비용, 임대료, 감가상각 및 상각비, 전문 서비스, 특정 기술 투자, 회의 및 여행과 같은 기타 관리 비용으로 구성됩니다.

현금 및 등가물

현금 및 등가물은 현금 및 단기적이고 유동성이 높은 투자를 의미하며, 둘 다 알려진 금액의 현금으로 쉽게 전환할 수 있고 만기가 가까우므로 이자율 변동으로 인한 가치 변동 위험이 미미하며 매입일 현재 만기가 3 개월 이하입니다.

2023 양식 10-K 62

단기 투자

단기 투자는 매입일로부터 3 개월 이상의 만기를 가진 유동성이 높은 투자로 구성됩니다. 2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준, 단기투자는 미실현 손실이 회복 불가능한 것으로 판단되지 않는 한 미실현 손익을 신고하고 세금을 제외한 공정가치로 기록되는 매도가능채무증권으로 구성되었습니다. 유가 증권 판매에 대한 실현 손익은 특정 식별에 의해 결정됩니다. 회사는 만기가 12 개월을 초과하는 채무증권을 포함하여 모든 매도가능채무증권을 현재의 운영유동성 수요를 지원할 수 있는 것으로 간주하며, 따라서 매입일로부터 만기가 3 개월을 초과하는 모든 유가증권을 연결대차대조표의 단기투자에 포함된 유동자산으로 분류합니다.

회사의 단기투자에 대한 보다 자세한 정보는 주석 4 — 공정가치 측정(Note 4 — Fair Value Measurements)을 참조하시기 바랍니다.

회수할 수 없는 미수금에 대한 충당금

미수금은 주로 고객이 지불해야 하는 금액으로 구성됩니다. 회사는 미수금의 회수 가능성과 관련하여 지속적인 추정을 하고 고객이 필요한 지불을 할 수 없음으로 인해 발생하는 예상 손실에 대한 충당금을 유지합니다. 회사는 지속적인 신용평가를 기반으로 한 중요 고객의 신용도에 대한 판단 외에도 과거 신용 손실 수준과 거시 경제 및 산업 동향을 고려하여 충당금 금액을 결정합니다. 회수 불능 미수금에 대한 충당금은 2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준으로 각각 3,500 만 달러와 3,400 만 달러입니다.

재고 평가

실질적으로 모든 것이 완제품인 재고는 비용 및 순 실현 가능 가치 중 더 낮은 금액으로 표시되며 평균 또는 특정 식별 비용 기준으로 평가됩니다. 경우에 따라 회사는 공급업체로부터 고객에게 직접 제품을 배송하며, 관련 재고 및 판매 비용은 특정 식별 기준에 따라 인식됩니다. 재고 비용은 주로 회사 공급업체의 제품 원가와 인바운드 운임, 수입 관세, 세금, 보험, 물류 및 기타 취급 수수료로 구성됩니다.

재산, 공장 및 장비 및 감가상각

자산, 공장 및 장비는 원가로 기록됩니다. 감가상각은 2년에서 40년에 걸친 토지 개선, 건물 및 임차 개선과 2년에서 15년에 걸친 기계 및 장비에 대해 정액법으로 결정됩니다.

제조, 창고 및 제품 유통에 사용되는 자산의 감가상각 및 상각은 판매 비용에 기록됩니다. 다른 모든 자산의 감가상각 및 상각은 영업 간접비에 기록됩니다.

소프트웨어 개발 비용

주요 소프트웨어 구매 및 내부용으로 개발된 소프트웨어에 대한 지출은 2년에서 12년에 걸쳐 정액으로 자본화되고 상각됩니다. 회사의 정책은 내부용 컴퓨터 소프트웨어의 개발 또는 획득과 관련된 외부 직접 비용의 자본화를 규정합니다. 회사는 또한 내부용 컴퓨터 소프트웨어 프로젝트와 직접 관련된 직원을 위해 특정 급여 및 급여 관련 비용을 자본화합니다. 이러한 직원과 관련하여 자본화 가능한 급여 비용의 양은 해당 프로젝트에 직접 소요된 시간으로 제한됩니다. 예비 프로젝트 단계 활동, 교육, 유지 관리 및 기타 모든 구현 후 단계 활동과 관련된 비용은 발생한 대로 지출됩니다.

제품의 필수 부분으로 판매, 임대 또는 판매되는 컴퓨터 소프트웨어의 개발 비용은 제품의 기술적 실현 가능성이 확립된 시점부터 제품이 고객에게 일반 출시될 수 있을 때까지 자본화의 대상이 됩니다. 대부분의 경우, 회사의 제품은 기술적 타당성이 확립된 직후에 출시됩니다. 따라서, 기술적 실현성 달성을 이후에 발생하는 소프트웨어 개발 비용은 일반적으로 크지 않으며, 일반적으로 대부분의 소프트웨어 개발 비용은 발생한 것으로 지출되어 왔다.

수명이 긴 자산의 손상

회사는 이벤트 또는 상황 변화로 인해 자산의 보유 금액이 회수 불가능할 수 있음을 나타낼 때마다 운영에 사용할 장기 자산 또는 자산 그룹의 보유 가치를 검토합니다. 손상 평가가 필요한 요인에는 자산이 사용되는 범위 또는 방식의 중대한 부정적 변화, 자산 가치에 영향을 미칠 수 있는 법적 요인 또는 비즈니스 환경의 중대한 부정적 변화 또는 자산의 관찰 가능한 시장 가치의 현저한 하락 등이 포함됩니다. 이러한 사실이 잠재적 손상을 나타내는 경우, 회사는 자산 그룹의 보유 가치가 자산 그룹의 주요 자산의 잔여 경제적 수명 동안 자산의 사용 및 최종 처분으로 인해 발생할 것으로 예상되는 예측된 할인되지 않은 현금 흐름의 합계를 초과하는지 여부를 결정함으로써 자산 그룹의 회수 가능성을 평가할 것입니다. 회수가능성 테스트 결과 자산군의 보유가치가 회수 불가능한 것으로 나타나는 경우, 회사는 적절한 평가 방법론을 사용하여 자산군의 공정가치를 추정할 것이며, 이는 일반적으로 할인된 현금흐름의 추정치를 포함합니다. 모든 손상차손은 자산군의 보유액과 추정된 공정가치의 차이로 측정됩니다.

영업권과 무기한수명무형자산

회사는 매 회계연도의 4 분기에 영업권 및 무기한 수명이 있는 무형 자산에 대해 매년 손상 테스트를 수행하거나, 보고 단위 또는 무기한 수명을 가진 무형 자산의 공정 가치를 보유 가치 이하로 감소시킬 가능성이 높은 사건이 발생하거나 상황이 변경될 때 수행합니다.

손상에 대한 영업권을 테스트하기 위한 목적으로, 회사는 회사의 운영 부문으로 간주되는 보고 단위 전반에 걸쳐 영업권을 할당합니다. 주로 취득한 상호와 상표로 구성되는 영업권 및 무기한무형자산에 대해, 회사는 보고단위 또는 무기한의 무형자산의 공정가치가 보유금액보다 적을 가능성이 더 높은지 여부를 결정하기 위해 먼저 정성적 요소를 평가할 수 있습니다. 사건 및 상황의 종체성을 평가한 후, 회사가 보고단위 또는 무기한무형자산의 공정가치가 보유금액보다 클 가능성이 더 높다고 판단하는 경우, 손상차손검사는 불필요합니다.

손상차손검사가 필요한 경우, 회사는 관련 보고단위 또는 무기한무형자산의 공정가치를 산정합니다. 보고단위 또는 무기한수명무형자산의 보유가치가 공정가치를 초과하는 경우, 해당 보고단위 또는 무기한수명무형자산의 영업권은 손상으로 간주되며, 회사는 관련 공정가치에 대한 보유가치의 초과분에 해당하는 손상차손을 기록합니다.

2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준 누적 손상차손은 없습니다. 또한 2023 회계연도와 2022 회계연도 동안 인수 및 매각의 결과로 영업권에 미치는 영향은 크지 않았습니다.

운용 리스

회사는 주로 소매점 공간, 특정 유통 및 창고 시설, 사무실 공간, 장비 및 기타 비부동산 자산을 임대합니다. 회사는 계약이 시작될 때 임대인지 여부를 결정하고 일반적으로 회사가 자산의 물리적 사용을 소유하거나 통제하는 날짜인 개시일에 임대 활동을 기록하기 시작합니다. 임대 구성 요소는 부동산 임대를 위한 비임대 구성 요소와 분리되지 않습니다.

회사의 리스 포트폴리오. 사용권("ROU") 자산 및 리스 부채는 리스 기간 동안 리스 지불의 현재 가치를 기준으로 인식되며, 리스 비용은 정액액으로 인식됩니다. 회사의 증차입 이자율은 내재 이자율이 쉽게 결정되지 않는 한 미래 리스 지불의 현재 가치를 결정하는 데 사용됩니다.

임대 계약서에는 임대료 인상 조항, 개선 또는 종료 옵션, 임대료 휴일 또는 세입자 개선 수당을 포함한 특정 임대인 인센티브가 포함될 수 있습니다. ROU 자산에는 예정된 임대료 인상 금액이 포함되며 임대 인센티브 금액에 따라 감소합니다. 리스 기간에는 취소할 수 없는 리스 기간과 회사가 이러한 옵션을 행사할 것이 합리적으로 확실할 때 리스를 연장하거나 종료할 수 있는 옵션이 포함됩니다. 회사는 연결 대차대조표에 최초 기간이 12개월 이하인 리스를 기록하지 않으며, 리스 기간 동안 정액으로 연결 손익계산서에 관련 리스 지불을 인식합니다. 특정 리스 계약에는 지정된 수준을 초과하는 소매 판매의 백분율을 기반으로 하거나 주로 소비자 물가 지수와 같은 공시 지수의 변경으로 인한 인플레이션에 따라 주기적으로 조정되고 발생한 대로 비용이 발생하는 변동 리스 지불이 포함됩니다.

공정가치 측정

회사는 파생상품, 지분증권 및 판매가능채무증권을 포함하여 특정 금융자산과 부채를 반복적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치는 측정일에 시장참여자와의 질서 있는 거래에서 회사가 자산을 매각하거나 부채를 이전하기 위해 지불하는 가격입니다. 회사는 다음과 같이 사용된 투입물의 유형에 따라 공정가치 측정의 우선순위를 정하는 3 단계 계층구조를 사용합니다.

2023 양식 10-K 64

- 레벨 1: 동일한 자산 또는 부채에 대한 활성 시장의 견적 가격.
- 수준 2: 직접 또는 간접적으로 자산 또는 부채에 대해 관찰할 수 있는 견적 가격 이외의 입력; 여기에는 활성 시장의 유사한 자산 또는 부채에 대한 견적 가격과 활성화되지 않은 시장의 동일하거나 유사한 자산 또는 부채에 대한 견적 가격이 포함됩니다.

- 수준 3: 사용 가능한 시장 데이터가 거의 또는 전혀 없는 관찰할 수 없는 입력으로, 보고 주체가 자체 가정을 개발해야 합니다.

공정가치 측정에 대한 특정 투입물의 중요성에 대한 회사의 평가는 전체적으로 판단을 필요로 하며, 자산 또는 부채에 특정한 요소를 고려합니다. 금융자산과 부채는 공정가치 측정에 중요한 가장 보수적인 투입 수준에 따라 전체적으로 분류됩니다.

가격 공급업체는 대부분의 레벨 1 및 레벨 2 투자에 활용됩니다. 이러한 공급업체는 활성 시장에서 견적 시장 가격을 제공하거나 가격 책정에 상당한 조정을 적용하지 않고 관찰 가능한 입력을 사용합니다. 관찰 가능한 입력에는 브로커 호가, 일반적으로 인용되는 간격으로 관찰 가능한 이자율 및 수익률 곡선, 변동성 및 신용 위험 포함됩니다. 파생상품 계약의 공정가치는 일일 시장, 외환 환율, 선도 가격 곡선, 환율 변동성, 환율 상관 관계 및 이자율과 같은 관찰 가능한 시장 입력을 사용하여 결정되며 회사 및 거래 상대방의 부실 위험을 고려합니다.

회사의 공정가치 측정 프로세스에는 적절한 공정가치가 기록되도록 하기 위해 다른 독립적인 가격 공급업체와 공정가치를 비교하는 것이 포함됩니다.

추가 정보는 Note 4 — Fair Value Measurements 를 참조하십시오.

외화 환산 및 외화 거래

외국 기능 통화 재무제표를 미국 달러로 환산하여 발생하는 조정은 누적된 기타 포괄 손익(손실)의 구성 요소인 외화 환산 조정에 포함됩니다.

회사의 글로벌 자회사는 주로 미수금과 미지급금과 같은 다양한 통화 자산과 부채를 보유하고 있으며, 이는 기능 통화 이외의 통화로 표시됩니다. 이러한 대차대조표 항목은 재측정 대상이며, 그 영향은 연결 손익계산서 내의 기타(수익) 비용, 순에 기록됩니다.

파생상품 및 헤징 활동에 대한 회계 처리

회사는 외화, 환율 및 금리 변동에 대한 노출을 줄이기 위해 파생 금융 상품을 사용합니다. 모든 파생상품은 연결대차대조표에 공정가치로 기록되며, 파생금융상품의 공정가치의 변동은 기초 익스포저의 성격에 따라 누적기타포괄손익(손실), 장기부채 또는 순이익으로 인식되며, 파생상품이 공식적으로 헤지로 지정되는지 여부와 지정된 경우, 헤지가 효과적인 정도. 회사는 파생상품의 정산 시 현금흐름을 관련 헤지 항목의 현금흐름과 동일한 범주로 분류합니다. 비지정 헤지 및 지정 현금 흐름 헤지의 경우, 이는 주로 현금 흐름의 연결 재료의 영업 부문에서 제공하는 현금 구성 요소 내에 있습니다. 지정된 순투자 헤지의 경우, 이는 연결현금흐름표(Consolidated Statements of Cash Flows)의 투자 활동으로 제공되는 현금(Cash provided by investment activities) 내에 포함됩니다. 이자율 변동에 기인하는 고정금리 부채의 공정가치 변동을 완화하기 위해 사용되는 이자율 스왑은 회사의 공정가치 헤지의 경우, 정기 이자 지급으로 인한 관련 현금 흐름은 연결현금흐름표의 영업 부문에 의해 제공되는 현금 내에 반영됩니다.

회사의 위험 관리 프로그램 및 파생상품에 대한 추가 정보는 주석 12 — 위험 관리 및 파생 상품을 참조하십시오.

주식 기반 보상

회사는 주식 보상의 공정 가치(추정 손실액의 순)를 추정하고 관련 비용을 귀속 기간 동안 정액으로 연결 손익계산서에서 판매 비용 또는 영업 간접비(해당되는 경우)로 인식하여 주식 기반 보상을 계계상합니다. 실질적으로 모든 보상은 4년 동안 계속 근무한 경우 비례적으로 부여되며, 스톡옵션은 부여일로부터 10년 후에 만료됩니다. 성과 기반 제한 주식 단위는 회사가 3년의 성과 기간 동안 특정 성과 기준을 달성하고 귀속일까지 고용을 지속한 것에 따라 귀속됩니다. 종업원 주식 매입 계획(이하 "ESPP")에 따른 옵션, 주식 상승 권리 및 종업원의 매입 권리의 공정 가치는 블랙스콜즈 옵션 가격 책정 모델을 사용하여 결정됩니다. 제한주식 및 시간귀속 제한주식 단위의 공정가치는 부여일의 시장가에 의해 설정됩니다. 성과기반 제한주식 단위의 공정가치는 Monte Carlo 시뮬레이션을 사용하여 부여일 기준으로 추정됩니다.

회사의 주식 기반 보상 프로그램에 대한 추가 정보는 Note 9 — 보통주 및 주식 기반 보상을 참조하십시오.

2023 양식 10-K 65

소득세

회사는 자산 및 부채 방법을 사용하여 소득세를 회계 처리합니다. 이 접근법은 보유 금액과 자산 및 부채의 과세 기준 간의 일시적인 차이로 인해 예상되는 미래 세금 결과에 대한 이연법인세 자산 및 부채의 인식을 필요로 합니다. 회사는 경영진이 실현되지 않을 가능성이 더 높다고 생각하는 금액으로 이연법인세 자산을 줄이기 위해 평가 충당금을 기록합니다. 이연법인세 자산의 실현은 미래의 과세 대상 소득에 따라 달라지므로 불확실합니다. 적어도 분기마다, 회사는 이전 이월 기간의 과세 소득, 이연 법인세 부채의 예정된 반전, 예상 미래 과세 소득 및 사용 가능한 세금 계획 전략을 평가합니다. 회사는 과세 소득의 예측을 사용하고 이러한 실현 평가를 할 때 외국 세액 공제 활용을 고려하는데, 이는 본질적으로 불확실하고 추정 결과와 실제 결과 간에 상당한 변동을 초래할 수 있습니다. 회사가 회수 가능성이 없다고 판단하는 경우, 순이연법인세자산에 대해 평가충당금이 설정되며, 이는 그러한 결정이 내려지는 기간 동안 회사의 소득세 비용을 증가시킵니다.

회사는 재무제표의 불확실한 세무 포지션으로 인한 세금 혜택을 관련 세무 당국의 조사에 의해 유지될 가능성에 더 높은 경우에만 인식합니다. 회사는 소득세 비용에서 소득세 문제와 관련된 이자 및 벌금을 인식합니다.

목차

자세한 논의는 Note 7 — Income Taxes 를 참조하십시오.

주당순이익

보통주당 기본소득은 순이익을 해당 연도에 발행된 보통주의 가중 평균 수로 나누어 계산합니다. 보통주당 회석이익은 잠재적으로 회석될 수 있는 모든 스톡옵션 및 보상의 전환을 가정하여 가중평균 발행주식을 조정하여 계산됩니다.

자세한 논의는 Note 10 — Earnings Per Share 를 참조하십시오.

경영 견적

일반적으로 인정되는 회계 원칙에 따라 재무제표를 작성하기 위해 경영진은 보고된 자산 및 부채 금액에 영향을 미치는 가정과 관련된 추정을 포함하여 재무제표 날짜의 우발자산 및 부채 및 보고 기간 동안 보고된 수익 및 비용 금액을 포함하여 추정을 해야 합니다. 실제 결과는 이러한 추정치와 다를 수 있습니다. 또한 거시경제 상황 악화가 향후 매출 성장과 전반적인 수익성에 중대하고 부정적인 영향을 미칠 수 있는 위험이 존재하기 때문에 거시경제 환경은 변동성이 지속될 수 있습니다.

최근 발행된 회계 기준

2022년 9월, 재무회계기준위원회(Financial Accounting Standards Board, 이하 "FASB")는 회계 기준 업데이트("ASU") ASU 2022-04, 부채 - 공급업체 재무 프로그램(하위 주제 405-50): 공급업체 재무 프로그램 의무 공개를 발행하여 공급업체 재무 프로그램 사용을 둘러싼 투명성을 강화합니다. 새로운 지침은 재무제표 사용자가 해당 프로그램의 성격, 해당 기간 동안의 활동, 기간별 변경 및 잠재적 규모를 이해할 수 있도록 충분한 질적 및 양적 공개를 요구합니다. 개정안은 2022년 12월 15일 이후에 시작되는 회계연도에 적용되며, 단, 2023년 12월 15일 이후에 시작되는 회계연도에 적용되는 롤포워드 정보에 대한 개정안은 예외입니다. 회사는 2024 회계연도 1분기에 필요한 지침을 채택할 예정이며 현재 ASU가 회사의 공시에 미치는 영향을 결정하기 위해 ASU를 평가하고 있습니다.

2023 양식 10-K **66**

참고 2 — 재산, 공장 및 장비

재산, 식물 및 장비, 그물에는 다음이 포함됩니다.

5 월 31 일,

(백만 달러)	2023	2022
토지 및 시설	\$ 326	\$ 330
건물	3,293	3,170
기계 및 장비	3,083	2,870
내부용 소프트웨어	1,612	1,616
임차 권리 개선	1,876	1,712
건설 진행 중	525	399
총 재산, 공장 및 장비, 총	10,715	10,097
누적 감가상각이 적습니다.	5,634	5,306
총 재산, 공장 및 장비, 그물	\$ 5,081	\$ 4,791

자본화 이자는 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계 연도에 대해 중요하지 않았습니다.

참고 3 — 미지급 부채

미지급 부채는 다음과 같습니다.

5 월 31 일,

(백만 달러)	2023	2022
보상 및 복리후생(세금 제외)	\$ 1,737	\$ 1,297
판매 관련 준비금	994	1,015
배서 보상	552	496
지급 배당금	529	485
매출 예상 손실총당금 ⁽¹⁾	—	397
다른	1,911	2,530
총 미지급 부채	\$ 5,723	\$ 6,220

(1) 추가 정보는 Note 18 — Acquisitions and Divestitures 를 참조하십시오.

2023 양식 10-K 67

참고 4 — 공정가치 측정

아래 표는 2023년 5월 31일 및 2022년 5월 31일 기준으로 반복적으로 공정가치로 측정된 회사의 금융자산에 대한 정보를 제시한 것으로, 회사가 공정가치 측정치를 분류하는 공정가치 계층구조에서의 수준을 나타냅니다. 회사의 공정가치 측정 방법론에 대한 추가 세부사항은 주석 1 — 중요한 회계정책 요약을 참조하십시오.

2023년 5월 31일

(백만 달러)	공정가치의 자산	현금 및 등가물	단기 투자
현금	\$ 1,767	\$ 1,767	—
<u>레벨 1:</u>			
미국 재무부 증권	2,655	—	2,655
<u>레벨 2:</u>			
상업 어음 및 채권	543	15	528
머니 마켓 펀드	5,157	5,157	—
정기 예금	507	502	5
U.S. Agency 증권	46	—	46
총 레벨 2	6,253	5,674	579
합계	\$ 10,675	\$ 7,441	\$ 3,234

목차

2022년 5월 31일			
(백만 달러)	공정가치의 자산	현금 및 등가물	단기 투자
현금	\$ 839 \$	839 \$	839 \$
<u>레벨 1:</u>			
미국 재무부 증권	3,801	8	3,793
<u>레벨 2:</u>			
상업 어음 및 채권	660	37	623
머니 마켓 펀드	6,458	6,458	—
정기 예금	1,237	1,232	5
U.S. Agency 증권	2	—	2
총 레벨 2	8,357	7,727	630
합계	\$ 12,997 \$	8,574 \$	4,423

2023년 5월 31일 기준으로, 회사는 만기가 1년 이내인 매각 가능한 재무증권 25 억 6,300 만 달러와 만기가 1년 이상이고 5년 미만인 6 억 7,100 만 달러를 연결 대차대조표에 대한 단기 투자로 보유하고 있습니다. 회사의 매도가능재무증권의 공정가치는 상각원기에 근접합니다.

이자 비용(수익)에 포함된 순이익은 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 각각 2 억 9,700 만 달러, 9,400 만 달러 및 3,400 만 달러의 회사 투자 포트폴리오와 관련된 이자 수익이었습니다.

회사는 파생금융상품의 자산과 부채를 연결대차대조표(Consolidated Balance Sheets)에 총계로 기록합니다. 회사의 파생금융상품은 채무 불이행 또는 계약의 조기 종료시 자산과 부채를 상쇄할 수 있는 마스터 그룹 약정(Master Netting Arrangements)의 적용을 받습니다. 회사의 신용 관련 우발채무와 관련된 이러한 상품과 관련하여 수령한 모든 현금 담보 금액은 현금 및 등가물 및 미지급 부채로 기록되며, 미지급 부채는 회사의 파생 상품 자산 잔액에 대해 추가로 상쇄됩니다. 회사의 신용 관련 우발적 특징과 관련된 이러한 상품과 관련하여 게시된 모든 현금 담보 금액은 선불 비용 및 기타 유동 자산에 기록되며, 이는 회사의 파생상품 부채 잔액에 대해 추가로 상쇄됩니다. 회사의 신용 관련 우발적 특징과 관련하여 수령하거나 전기한 현금 담보는 현금흐름연결체표의 영업이익에 의해 제공된 현금 구성요소에 표시됩니다. 회사는 연결 대차대조표에서 유가증권과 같이 받은 비현금 담보 금액을 인식하지 않습니다. 신용 위험과 관련된 자세한 내용은 주석 12 - 위험 관리 및 파생 상품(Risk Management and Derivatives)을 참조하십시오.

2023 양식 10-K 68

다음 표는 공정가치로 측정되는 회사의 파생상품 자산 및 부채에 대한 정보를 반복적으로 제시하며, 회사가 공정가치 측정치를 분류하는 공정가치 계층구조에서의 수준을 나타냅니다.

2023년 5월 31일							
(백만 달러)	파생 자산			파생상품 부채			
	자산 위치	다른	ASSETS	부채	다른 긴- 학기 부채		
		현재	기간제	박람회에서	발생		
			자산	값	부채		
외환 선물 및 옵션 ⁽¹⁾	\$ 557 \$	493 \$	64 \$	180 \$	128 \$	52	

(1) 외환 파생상품이 연결대차대조표에 순매매되었다면 2023년 5월 31일 기준으로 자산과 부채 포지션이 각각 1 억 7,800 만 달러 감소했을 것입니다. 그 날짜 현재, 회사는 외환 파생 상품과 관련된 다양한 거래 상대방으로부터 3,600 만 달러의 현금 담보를 받았습니다. 2023년 5월 31일 현재 파생상품 부채 잔액에 담보 금액이 계시되지 않았습니다.

2022년 5월 31일

(백만 달러)	파생 자산		파생상품 부채			다른 긴-학기 부채	
	다른		부채 박람회에서 값	발생 부채			
	ASSETS AT CURRENTLY OTHER LONGFAIR VALUE ASSETS 기간형 자산						
\$	880 \$	674 \$	206 \$	77 \$	66 \$	11	
(1) 외환 선물환 및 옵션, 임베디드 파생상품 ⁽¹⁾							

(1) 외환 파생상품이 연결대차대조표에 순매매되었다면 2022년 5월 31일 기준으로 자산과 부채 포지션이 각각 7,600만 달러 감소했을 것입니다. 그 날짜 현재, 회사는 외환 상품과 관련된 다양한 거래 상대방으로부터 4억 8,600만 달러의 현금 담보를 받았습니다. 2022년 5월 31일 현재 회사의 파생상품 부채 잔액에 담보 금액이 계시되지 않았습니다.

회사의 파생금융상품과 관련된 추가 정보는 주석 12 — 위험 관리 및 파생상품을 참조하십시오. 미지급채와 장기채무에 대한 공정가치에 대한 정보는 각각 주석 5 - 단기차입금 및 신용한도 및 주석 6 - 장기부채를 참조하십시오.

기타 유동 금융자산 및 기타 유동 금융부채의 보유액은 공정가치에 근접합니다.

비반복적 공정가치 측정

주석 18 — 인수 및 매각에서 자세히 논의된 바와 같이, 회사는 2022년 5월 31일 현재 아르헨티나, 칠레 및 우루과이 법인의 관련 자산 및 부채를 매각 보유로 인식하는 기준을 총족했습니다. 이에 따라 회사는 매각원가를 뺀 공정가치로 처분그룹을 재측정해야 했으며, 이는 레벨 3 공정가치 측정으로 간주되며 각 거래의 추정 고려도를 기반으로 했습니다.

2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준으로 비반복적 기준으로 공정가치로 측정해야 하는 기타 모든 자산 또는 부채는 중요하지 않았습니다.

2023 양식 10-K 69

참고 5 — 단기 차입 및 신용 한도

미지급금에 대한 연결대차대조표에 반영된 이월금액은 대략적인 공정가치입니다.

2022년 3월 11일, 회사는 최대 20억 달러의 차입을 제공하는 은행 신디케이트와 5년 약정 신용 공여 계약을 체결했으며, 대출 기관의 승인에 따라 총 30억 달러까지 차입을 늘릴 수 있는 옵션을 제공합니다. 이 시설의 만기는 2027년 3월 11일이며, 만기일을 최대 2년까지 추가로 연장할 수 있습니다. 이 시설은 2019년 8월 16일에 체결되어 2024년 8월 16일에 만기가 도래하는 20억 달러 규모의 5년 신용 공여 계약을 대체합니다. 스텐더드엔드푸어스(S&P)와 무디스 투자자 서비스(Moody's Investor Services)가 각각 부여한 회사의 현재 장기 선순위 무담보 채권 등급인 AA- 및 A1을 기준으로, 미상환 차입금에 부과되는 이자율은 해당 이자 기간에 적용되는 통용 Term SOFR에 0.60%를 더한 금액이 됩니다. 시설 수수료는 총 미인출 약정액의 0.04%입니다.

2023년 3월 10일, 회사는 은행 신디케이트와 최대 10억 달러의 차입을 제공하는 364일 약정 신용 공여 계약을 체결했으며, 대출 기관의 승인에 따라 총 15억 달러까지 차입을 늘릴 수 있는 옵션을 제공합니다. 이 시설의 만기는 2024년 3월 8일이며 만기일을 364일 더 연장할 수 있는 옵션이 있습니다. 이 시설은 2022년 3월 11일에 체결되어 2023년 3월 10일에 만기가 도래하는 10억 달러 364일 신용 시설 계약을 대체합니다. 스텐더드엔드푸어스(Standard and Poor's Corporation)와 무디스 투자자 서비스(Moody's Investor Services)가 각각 부여한 회사의 현재 장기 선순위 무담보 채권 등급인 AA- 및 A1에 기초하여, 미지급 차입금에 부과되는 이자율은 해당 이자 기간에 대한 현행 Term Secured Overnight Financing Rate("Term SOFR")에 더해진 금액이 됩니다.

0.60%. 시설 수수료는 총 미인출 약정액의 0.02%입니다.

2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일에 종료된 기간 동안, 회사가 약정한 신용 편의에 따라 미결제 금액이 없었습니다.

2023 양식 10-K 70

참고 6 — 장기 부채

장기 부채는 상각되지 않은 보험료, 할인 및 채권 발행 비용을 제외한 순 금액으로 다음과 같이 구성됩니다.

장부가액
뛰어난
5월 31일 현재,

예정된 만기(백만 달러)	예인 오리지날	금리	이자 지급	2023	2022
법인 기간 부채:(1)(2)					
2023년 5월 1일	\$ 500	2.25 %	반기마다	\$ —	\$ 500
2025년 3월 27일	1,000	2.40 %	반기마다	998	996
2026년 11월 1일	1,000	2.38 %	반기마다	997	997
2027년 3월 27일	1,000	2.75 %	반기마다	997	996
2030년 3월 27일	1,500	2.85 %	반기마다	1,492	1,491
2040년 3월 27일	1,000	3.25 %	반기마다	987	986
2043년 5월 1일	500	3.63 %	반기마다	496	496
2045년 11월 1일	1,000	3.88 %	반기마다	986	985
2046년 11월 1일	500	3.38 %	반기마다	492	492
2050년 3월 27일	1,500	3.38 %	반기마다	1,482	1,481
합계				8,927	9,420
장기 부채의 현재 부분 감소				—	500
총 장기 부채				\$ 8,927	\$ 8,920

(일) 이러한 선순위 무담보 채무는 회사의 다른 무담보 및 비후순위 채무와 동등하게 순위가 매겨집니다.

(이) 채권은 회사의 선택에 따라 (i) 상환될 어음의 총 원금의 100% 또는 (ii) 남은 예정된 지불금의 현재 가치와 각 경우에 발생한 이자 및 미지급 이자를 더한 금액 중 더 큰 금액으로 상환할 수 있습니다. 그러나 이 채권은 또한 액면가 조항을 특정으로 하며, 이는 상환되는 어음의 총 원금의 100%와 각 어음에 정의된 액면가 콜일 또는 그 이후에 발생한 이자 및 미지급 이자를 더한 가격으로 채권을 상환할 수 있도록 합니다.

2024년 5월 31일부터 2028년까지 각 연도의 장기 부채의 예정 만기는 액면가로 각각 000만 달러, 10억 달러, 000만 달러, 20억 달러 및 000만 달러입니다.

회사의 장기 부채는 조정 비용, 미상각 보험료, 할인 및 채권 발행 비용의 순으로 기록됩니다. 장기 채권의 공정가치는 비활성 시장(레벨 2)에서 유사한 상품에 대한 견적 가격 또는 동일한 상품에 대한 견적 가격을 기준으로 추정됩니다. 유동 부분을 포함한 회사의 장기 부채의 공정 가치는 2023년 5월 31일 및 2022년 5월 31일 기준으로 각각 약 78억 8,900만 달러와 89억 3,300만 달러입니다.

2023 양식 10-K 71

참고 7 — 소득세

소득세 전 소득은 다음과 같습니다.

연말 5월 31일,

목차

(백만 달러)

소득세 전 소득:

		2023	2022	2021
미국	\$	4,663	\$ 6,020	\$ 5,723
외래의		1,538	631	938
소득세 전 총 소득	\$	6,201	\$ 6,651	\$ 6,661

소득세 규정은 다음과 같습니다.

연말 5월 31일,

(백만 달러)

전류:

		2023	2022	2021
미국				
연방	\$	430	\$ 231	\$ 328
상태		184	98	134
외래의		634	926	857
총 전류		1,248	1,255	1,319

지연:

		2023	2022	2021
미국				
연방		(162)	(522)	(371)
상태		(25)	(16)	(34)
외래의		70	(112)	20
총 지연		(117)	(650)	(385)
총 소득세 비용	\$	1,131	\$ 605	\$ 934

미국 법정 연방 소득 세율에서 유효 소득세율로의 조정은 다음과 같습니다.

연말 5월 31일,

		2023	2022	2021
연방 소득세율		21.0 %	21.0 %	21.0 %
주세, 연방 혜택 순		1.5 %	1.4 %	1.3 %
해외 수입		1.7 %	-1.8 %	0.2 %
Subpart F 이연법인세 혜택		0.0 %	-4.7 %	0.0 %
해외유래 무형소득 혜택		-6.1 %	-4.1 %	-3.7 %
주식 기반 보상으로 인한 초과 세금 혜택		-1.1 %	-4.9 %	-4.5 %
소득세 감사 및 비상 준비금		1.0 %	1.5 %	1.5 %
미국 연구 개발 세액 공제		-1.2 %	-1.0 %	-0.9 %
다른, 그물		1.4 %	1.7 %	-0.9 %

목차

실효소득세율

2017년 12월 22일, 미국은 세금 감면 및 일자리법(이하 "세법")을 제정하여 미국 세법을 대폭 변경하고 해외 자회사의 글로벌 무형 저과세 소득("GILTI")에 세금을 부과하는 조항을 포함했습니다. 회사는 GILTI 조항에 따라 납부해야 할 세금을 당좌 기간 비용으로 인식합니다.

2023년 5월 31일에 종료된 회계연도의 실효세율은 2022년 5월 31일에 종료된 회계연도의 실효세율보다 높았습니다. 이러한 증가는 주로 주식 기반 보상으로 인한 혜택 감소와 전년도에 회사의 미국 외 지역의 온쇼어링과 관련된 비현금, 일회성 이익이 인식되었기 때문입니다. 무형 자산, 2022 회계연도 4분기 동안 회사는 특정 미국 외 지역을 역외로 진출했습니다. 무형 재산권 및 회사의 법인 구조에 대한 변경 사항을 구현했습니다. 세제 구조조정은 내국세법(Internal Revenue Code)의 서브파트 F(Subpart F)로 인해 미래 기간의 해외 소득이 미국에서 과세 대상이 될 가능성을 높입니다. 회사는 이연법인세 자산과 이에 상응하는 4.7%의 비현금 이연소득세 혜택을 인식하여 향후 과세소득을 감소시킬 것으로 예상되는 이연법인세 공제를 설정했습니다.

2023 양식 10-K 72

2022년 5월 31일에 종료된 회계연도의 실효세율은 2021년 5월 31일에 종료된 회계연도의 실효세율보다 낮았습니다. 이러한 감소는 주로 회사의 수익 믹스의 변화와 회사의 미국 외 지역의 온쇼어링과 관련된 비현금, 일회성 이익의 인식에 기인합니다. 무형 자산,

이연법인세 자산과 부채는 다음과 같이 구성됩니다.

5월 31일,

(백만 달러)	2023	2022
이연법인세 자산:		
재고 ⁽¹⁾	\$ 79	\$ 136
매출 회수 준비금 ⁽¹⁾	89	109
이연보상 ⁽¹⁾	321	313
주식 기반 보상	261	195
적립금 및 미지급부채 ⁽¹⁾	144	145
운용리스 부채	511	508
무형	255	275
자본화된 연구 개발 비용	548	353
순영업손실 이월(Net Operating Loss Carry-Forwards)	15	8
Subpart F 이연법인세	374	313
외국 세액공제 이월	—	103
다른 ⁽¹⁾	183	148
총 이연법인세 자산	2,780	2,606
가치평가충당금	(22)	(19)
평가충당금 차후 이연법인세 자산합계	2,758	2,587
이연법인세 채무:		
해외 자회사의 분배되지 않은 수익에 대한 해외 원천징수세	(186)	(146)
부동산, 공장 및 장비 ⁽¹⁾	(276)	(247)

목차

사용권 자산		(441)	(437)
다른 ⁽¹⁾		(56)	(92)
총 이연법인세 부채		(959)	(922)
순이연법인세자산⁽²⁾	\$ 1,799	\$ 1,665	

(일) 상기 금액은 2022년 5월 31일 현재 판매되고 있는 이연법인세를 제외합니다. 추가 정보는 Note 18 — Acquisitions and Divestitures 를 참조하십시오.

(이) 2023년 5월 31일로 종료된 기간의 총 순 이연법인세 자산 17 억 9,900 만 달러 중 20 억 2,600 만 달러는 이연 소득세 및 기타 자산에 포함되었으며 2 억 2,700 만 달러는 연결 대차대조표의 이연 소득세 및 기타 부채에 포함되었습니다. 2022년 5월 31일에 종료된 기간의 총 순 이연법인세 자산 16 억 6,500 만 달러 중 18 억 9,100 만 달러는 이연 소득세 및 기타 자산에 포함되었으며 2 억 2,600 만 달러는 이연 소득세 및 연결 대차대조표의 기타 부채에 포함되었습니다.

다음은 다음과 같은 경우 인식되지 않은 세금 혜택의 총 잔액 변동을 조정한 것입니다.

5월 31일,

(백만 달러)	2023	2022	2021
인식되지 않은 세금 혜택, 기간의 시작	\$ 848	\$ 896	\$ 771
이전 기간의 세금 포지션과 관련된 총 증가	95	71	77
이전 기간의 세금 포지션과 관련된 총 감소	(17)	(145)	(22)
현재 기간의 세금 포지션과 관련된 총 증가	50	62	59
타협	(18)	(17)	(5)
소멸시효의 실효	(7)	(10)	(6)
통화 환산으로 인한 변경 사항	(15)	(9)	22
미인식 세금 혜택, 기간 종료	\$ 936	\$ 848	\$ 896

2023년 5월 31일 기준, 관련 이자 및 과태료를 제외한 총 미인식 세금 혜택은 총 9 억 3,600 만 달러이며, 그 중 6 억 5,100 만 달러는 향후 기간에 인식될 경우 회사의 유효 세율에 영향을 미칩니다. 총 미인식 세금 혜택의 대부분은 본질적으로 장기적이며 연결 대차 대조표의 이연 소득세 및 기타 부채에 포함됩니다.

2023 양식 10-K 73

회사는 소득세 비용에서 소득세 문제와 관련된 이자 및 벌금을 인식합니다. 이자 및 과태료 납부 책임은 2023년 5월 31일에 종료된 회계연도 동안 2,000 만 달러 증가했고, 2022년 5월 31일에 종료된 회계연도 동안 4,500 만 달러 증가했으며, 2021년 5월 31일에 종료된 회계연도 동안 4,500 만 달러 증가했습니다. 2023년 5월 31일 및 2022년 5월 31일 기준, 불확실한 세금 포지션과 관련된 미지급 이자 및 과태료는 각각 2 억 6,800 만 달러와 2 억 4,800 만 달러(연방 혜택 제외)이며, 연결 대차대조표의 이연 소득세 및 기타 부채에 포함되었습니다.

2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 현재 장기 소득세를 납부해야 하는 금액은 각각 3 억 7,300 만 달러와 5 억 3,500 만 달러이며, 연결 대차대조표의 이연 소득세 및 기타 부채에 포함되었습니다.

회사는 미국뿐만 아니라 다양한 주 및 외국 관할권에서 과세의 대상입니다. 회사는 현재 2017년부터 2019년까지 미국 IRS 의 감사를 받고 있습니다. 회사는 2016 회계연도까지 특정 이전가격 조정을 제외한 모든 미국 연방 소득세 문제를 종결했습니다. 2011년 이후의 과세 연도는 특정 주요 외국 관할권에서 계속 열려 있습니다. 감사 결의 시점은 확실하지 않지만, 회사는 적용 가능한 소멸시효 만료와 함께 모든 국내외 감사 문제를 종합적으로 평가한 결과, 향후 12개월 이내에 총 미인식 세금 혜택이 최대 5천만 달러까지 감소할 수 있다고 합리적으로 추정합니다. 2019년 1월, 유럽연합 집행위원회(European Commission)는 네덜란드가 회사에 특정 세금 결정을 내릴 때 국가 지원 규정을 위반했는지 여부를 조사하기 위한 공식 조사를 시작했습니다. 회사는 이 조사가 가치가 없다고 생각합니다. 이 문제가 불리하게 해결될 경우, 네덜란드는 이전 기간에 대해 추가 금액을 평가해야 할 수 있으며, 네덜란드에서의 이전 기간과 관련된 회사의 소득세가 증가할 수 있습니다.

회사의 해외 사업 중 일부는 2031년에 만료될 예정인 세금 면제 혜택의 혜택을 받습니다. 이 세금 휴일은 특정 조건이 충족될 경우 연장되거나 특정 조건이 충족되지 않을 경우 조기에 종료될 수 있습니다. 다른 미국 간접세 조항을 고려하지 않고 이번 세금 면제로 인한 세금 혜택은 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계

연도에 대해 각각 2 억 6,300 만 달러, 2 억 2,100 만 달러 및 2 억 3,800 만 달러였습니다. 보통주당 회석 수익에 대한 세금 면제 혜택은 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계 연도에 대해 각각 \$0.17, \$0.14 및 \$0.15였습니다.

2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준 이연법인세 자산은 평가충당금으로 감소했습니다. 2023년 5월 31일에 종료된 회계 연도에는 영업 손실이 있는 특정 법인에서 발생한 미국 자본 손실 이월 및 세금 혜택에 대한 평가 충당금이 제공되었습니다. 2022년 5월 31일에 종료된 회계 연도에는 영업 손실이 있는 특정 법인에서 발생한 미국 자본 손실 이월 및 세금 혜택에 대한 평가 충당금이 제공되었습니다. 2022년 5월 31일에 종료된 회계연도의 평가 충당금은 300 만 달러의 순 증가를 보였으며, 2022년 5월 31일에 종료된 회계연도의 경우 700 만 달러의 순 증가와 2021년 5월 31일에 종료된 회계연도의 1,400 만 달러 순 감소를 기록했습니다.

회사는 2023년 5월 31일 기준으로 6,100 만 달러의 국내 및 해외 손실 이월을 사용할 수 있습니다. 활용하지 않을 경우 2028 회계연도에서 2043 회계연도 사이에 3,300 만 달러의 손실이 만료됩니다.

참고 8 — 상환 우선주

Sojitz America는 회사가 승인한 상환 가능한 우선주(액면가 \$1)의 단독 소유자이며, 이 주식은 **Sojitz America** 또는 회사의 선택에 따라 총 \$0.3 백만 달러의 액면가로 상환할 수 있습니다. 주당 \$0.10의 누적 배당금은 매년 5월 31일에 지급되며, 상환 가능한 우선주에 대한 배당금이 신고되고 전액 지급되지 않는 한 회사의 보통주에 대한 배당금을 선언하거나 지급할 수 없습니다. 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료되는 회계연도에 상환 가능한 우선주에는 변동이 없습니다. 상환 가능한 우선주의 보유자로서 **Sojitz America**는 일반 의결권이 없지만 회사 및 그 자회사의 자산 전부 또는 실질적으로 모든 자산의 매각에 대해 별도의 집단으로 의결권을 행사할 권리가 있습니다. 회사의 합병, 통합, 청산 또는 해산 시; 또는 미국에서 판매되는 운동화에 대한 NIKE 상표의 판매 또는 양도에 대해. 상환 가능한 우선주는 **Sojitz America**에 완전히 발행되었으며 백지 수표 우선주가 아닙니다. 회사의 정관은 추가적인 우선주의 발행을 허용하지 않습니다.

참고 9 — 보통주와 주식기반보상(ORDER ORDER AND STOCK-BASED REWARDS)

보통주

액면가가 없는 클래스 A 보통주와 액면가가 없는 클래스 B 보통주의 승인된 주식 수는 각각 4 억 주와 24 억 주입니다. 클래스 A 보통주의 각 주식은 클래스 B 보통주의 1 주로 전환할 수 있습니다. 클래스 B 보통주의 의결권은 이사 선출과 관련된 특정 상황에서 제한됩니다. 클래스 A 및 클래스 B 보통주 보유자의 배당 및 청산 선호도 또는 참여 권리에는 차이가 없습니다. 때때로 회사의 이사회는 클래스 B 보통주의 환매를 위한 자사주 매입 프로그램을 승인합니다. 환매된 주식의 가치는 명시된 가치 및 이익잉여금을 초과하는 자본에 대한 할당을 통해 총 주주의 자본에서 공제됩니다.

2023 양식 10-K 74

주식 기반 보상

NIKE, Inc. 주식 인센티브 플랜(이하 "주식 인센티브 플랜")은 주식 인센티브 플랜에 따라 부여된 주식 보상과 관련하여 이전에 발행되지 않은 클래스 B 보통주를 최대 7 억 9,800 만 주까지 발행할 수 있도록 규정합니다. 주식 인센티브 플랜은 비법정 주식 옵션, 인센티브 주식 옵션, 주식 평가 권리 및 제한된 주식 및 제한된 주식 단위를 포함한 주식 보상의 부여를 승인합니다. 제한 재고 단위에는 시간 귀속 제한 재고 단위("RSU")와 성과 기반 제한 재고 단위("PSU")가 모두 포함됩니다. 이사회 위원회는 주식 인센티브 계획을 관리하며 포상이 지급될 직원, 포상 금액 및 기타 포상 조건을 결정할 권한이 있습니다. 회사는 일반적으로 매년 스톡옵션, 제한주식, 제한주식을 부여합니다. 스톡옵션 및 주식평가권에 대한 행사가격은 부여일 기준 기초주식의 공정시장가액보다 낮을 수 없습니다. 실질적으로 주식 인센티브 플랜에 따른 모든 보상은 4년 동안 계속 고용된 것에 대해 비례적으로 귀속되며, 스톡 옵션은 부여일로부터 10년 후에 만료됩니다.

다음 표는 해당되는 경우 판매 비용 또는 운영 간접비에서 인식되는 회사의 총 주식 기반 보상 비용을 요약한 것입니다.

연말 5월 31일,

(백만 달러)	2023	2022	2021
스톡옵션 ⁽¹⁾	\$ 311	\$ 297	\$ 323
ESPP (영어)	72	60	63

목차

제한 재고 및 제한 재고 단위 ⁽¹⁾⁽²⁾		372	281	225
총 주식 기반 보상 비용	\$	755 \$	638 \$	611

(일) 스톡옵션에 대한 비용에는 주식 평가권과 관련된 비용이 포함됩니다. 가속 스톡 옵션 비용은 주로 특정 퇴직 자격 요건을 충족하는 직원에 대해 기록되며 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계 연도에 대해 각각 6,400 만 달러, 5,700 만 달러 및 6,700 만 달러였습니다. 2021 회계연도 동안에는 회사의 조직 재편성의 영향을 받은 특정 직원에 대해 비상량의 가속 스톡옵션 및 제한된 주식 단위 비용도 기록되었습니다. 자세한 내용은 Note 19 — **Restructuring** 을 참조하십시오.

(이) 2023년 5월 31일 및 2022년 5월 31일에 종료되는 회계 연도의 경우 제한된 재고 단위에 대한 비용에는 PSU에 대한 비율질적 금액이 포함됩니다.

주식 기반 보상 비용과 관련된 소득세 혜택은 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계 연도에 대해 각각 7,100 만 달러, 3 억 2,700 만 달러 및 2 억 9,700 만 달러였으며 소득세 비용 내에 보고되었습니다.

스톡옵션

2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일로 종료되는 연도 동안 부여된 스톡옵션의 주당 가중평균 공정가치는 BlackScholes 가격 모델을 사용하여 부여일 기준으로 각각 \$31.31, \$37.53 및 \$26.75였습니다. 이러한 공정 가치를 추정하는 데 사용된 가중 평균 가정은 다음과 같습니다.

연말 5월 31일,

	2023	2022	2021
배당수익률	0.9 %	0.8 %	0.9 %
예상 변동성	27.1 %	24.9 %	27.3 %
가중 평균 기대 수명(년)	5.8	5.8	6.0
무위험 이자율	3.3 %	0.9 %	0.4 %

예상 변동성은 회사 보통주의 역사적 변동성, 1년 이상의 기간을 가진 회사 보통주에 대한 시장 거래 옵션의 내재 변동성 및 기타 요인에 대한 분석을 기반으로 합니다. 옵션의 가중 평균 기대 수명은 과거 및 예상되는 미래 운동 패턴의 분석을 기반으로 합니다. 이자율은 옵션의 예상 기간에 해당하는 기간 동안 부여일 현재 유효한 미국 재무부(일정한 만기) 무위험 이자율을 기준으로 합니다.

2023 양식 10-K 75

다음은 위에서 논의한 계획에 따른 스톡옵션 거래를 요약한 것입니다.

(1)	가중 평균(WEIGHTED AVERAGE)		옵션 가격
	공유 (단위: 수백만)		
2022년 5월 31일 현재 미결 옵션		68.0 \$	88.66
운동		(7.5)	57.11
몰수		(1.5)	122.93
부여		12.0	107.44
2023년 5월 31일 현재 미결 옵션		71.0 \$	94.40

(1) 주식 평가권 거래가 포함됩니다.

2023년 5월 31일 기준으로 행사할 수 있는 옵션은 4,470 만 개이며 가중 평균 옵션 가격은 주당 79.95 달러입니다. 2023년 5월 31일 현재 미결제 및 행사 가능한 옵션의 총 내재가치는 각각 13 억 8,000 만 달러와 13 억 700 만 달러입니다. 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일로 종료된 기간 동안 행사된 옵션의 총 내재가치는 각각 4 억 3,800 만 달러, 17 억 4,200 만 달러 및 15 억 7,100 만 달러였습니다. 내재가치는 기초주식의 시장가치가 옵션의 행사가격을 초과하는 금액입니다. 5월 31일 현재 미결 옵션과 행사할 수 있는 옵션에 대한 가중평균 계약 기간

2023년은 각각 5.9년과 4.5년이었습니다. 2023년 5월 31일 기준으로, 회사는 2.5년의 가중 평균 잔여 기간 동안 판매 비용 또는 영업 간접비(해당되는 경우)로 인식될 추정 몰수 금액을 제외한 스톡옵션에서 4 억 2,500 만 달러의 미인식 보상 비용을 보유하고 있습니다.

직원 주식 매입 계획

주식 인센티브 플랜 외에도 회사는 직원들에게 ESPP에 따라 시장 가격에서 할인된 가격으로 주식을 구매할 수 있는 권리를 부여합니다. 연간 법정 한도에 따라 직원은 보상의 최대 10%까지 급여 공제를 통해 참여할 수 있습니다. 각 6개월의 공모 기간이 끝날 때마다, 참가자들은 공모 기간의 시작 또는 종료 시점의 공정 시장 가치 중 낮은 금액의 85%로 주식을 매입합니다. 임직원 300 만개 구매

2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 각 회계 연도 동안 각각 200만 주와 250만 주.

제한된 재고 및 제한된 재고 단위

제한된 주식의 수취인은 현금 배당을 받을 수 있으며 제한 기간 동안 해당 주식에 의결권을 행사할 수 있습니다. RSU 및 PSU를 포함하는 제한된 주식 단위의 수취인은 베스팅 시 배당금에 상응하는 현금 지급을 받을 수 있습니다. 귀속된 제한 주식 및 제한 주식 단위의 주식 수에는 최소 법정 세금 원천징수 요건을 충족하기 위해 직원을 대신하여 회사가 원천징수한 보통주의 주식이 포함됩니다.

다음은 위에서 논의한 계획에 따른 제한된 주식 및 제한된 주식 단위 거래를 요약한 것입니다.

	가중 평균(WEIGHTED AVERAGE) 보조금 지급 날짜	공유 (단위: 수백만)	공정가치
(1)			
2022년 5월 31일 기준 비귀속	6.7 \$	130.88	
권리가 주어진	(2.2)	114.85	
몰수	(0.7)	131.10	
부여	4.5	115.56	
2023년 5월 31일 기준 미귀속	8.3 \$	126.97	
(1) 비정형의 PSU 거래가 포함됩니다.			

부여일 기준으로 계산된 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일 종료된 회계연도에 대해 부여된 제한 주식 및 제한 주식 단위의 주당 가중 평균 공정 가치는 각각 \$115.56, \$168.04 및 \$113.84였습니다. 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료되는 회계연도 동안 귀속일 기준으로 계산된 귀속 제한 주식 및 제한 주식 단위의 총 공정 가치는 각각 2억 5,000만 달러, 3억 5,400만 달러 및 3억 1,000만 달러였습니다.

2023년 5월 31일 기준으로, 회사는 가중 평균 잔여 기간 2.3년 동안 판매 원가 또는 영업 간접비(해당되는 경우)로 인식될 추정 몰수 금액을 제외한 제한 주식 및 제한 주식 단위로부터 6억 4,900만 달러의 미인식 보상 비용을 보유하고 있습니다.

2023 양식 10-K 76

참고 10 — 주당순이익

다음은 보통주당 기본이익에서 보통주당 희석이익으로 조정한 것입니다. 보통주당 희석이익 계산에서는 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료되는 회계연도에 각각 약 3,170만 주, 940만 주, 1,130만 주의 보통주를 추가로 매입하기 위해 ESPP에 따른 주식을 포함한 제한된 주식, 제한된 주식 단위 및 옵션을 제외했는데, 이는 보상이 희석 방지로 간주되었기 때문입니다.

연말 5월 31일,

(단위: 백만 단위, 주당 데이터 제외)	2023	2022	2021
보통주주가 사용할 수 있는 순이익	\$ 5,070	\$ 6,046	\$ 5,727
지분 결정:			
발행 가중평균 보통주	1,551.6	1,578.8	1,573.0
희석형 스톡옵션 및 보상의 추정 전환	18.2	32.0	36.4

회석가중평균(DILUTED WEIGHTED AVERAGE) 발행주식수	1,569.8	1,610.8	1,609.4
보통주당 순이익:			
기초의	\$ 3.27	\$ 3.83	\$ 3.64
회석	\$ 3.23	\$ 3.75	\$ 3.56

참고 11 — 복리후생 계획

회사는 모든 미국 직원이 참여할 수 있는 적격 401(k) 저축 및 이익 공유 플랜을 가지고 있습니다. 회사는 직원 기여금의 일부를 저축 플랜에 매칭합니다. 저축 계획에 대한 회사 기여금은 각각 1 억 3,600 만 달러, 1 억 2,600 만 달러 및 1 억 1,000 만 달러였으며 각각 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계 연도에 대한 판매 비용 또는 운영 간접비에 포함되었습니다.

회사는 또한 1997년 9월 이사회에서 채택되고 주주들의 승인을 받은 장기 인센티브 계획("LTIP")을 보유하고 있으며, 이는 수시로 수정되고 있습니다. 회사는 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 연도 동안 LTIP에 따른 현금 지급과 관련된 무의미한 금액의 운영 간접비를 인식했습니다. 2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일에 종료되는 회계 연도 동안 회사는 주식 인센티브 계획에 따라 역사적으로 회사의 LTIP에 따라 부여된 현금 기반 장기 인센티브 상을 대체하는 PSU를 부여했습니다. PSU와 관련된 자세한 내용은 Note 9 — Common Stock and Stock-Based Compensation을 참조하십시오.

회사는 고액 보수를 받는 특정 직원 및 비직원 이사가 비직격 이연 보상 플랜에 따라 보상을 연기할 수 있도록 허용합니다. 회사의 비직격 이연 보상 플랜 의무를 충당하기 위해 랍비 신탁이 설립되었습니다. 2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준으로 각각 약 8 억 7,500 만 달러와 8 억 7,600 만 달러의 랍비 신탁 자산은 주로 현금 항목 가치로 기록된 회사 소유의 생명 보험으로 구성되며 연결 대차대조표의 이연 소득세 및 기타 자산으로 분류됩니다. 이연보상상계획의 부채는 2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준으로 각각 8 억 9,700 만 달러와 8 억 9,000 만 달러이며, 주로 연결대차대조표의 이연소득세 및 기타 부채로 분류됩니다.

회사는 전 세계 여러 국가에 연금 계획을 가지고 있습니다. 연금 플랜은 현지 직원만 이용할 수 있으며 일반적으로 정부에서 의무화합니다. 플랜의 미지급 연금 부채와 관련된 부채는 2023년 5월 31일 및 2022년 5월 31일 기준으로 각각 2,900 만 달러와 3,000 만 달러이며, 주로 연결 대차대조표의 이연 소득세 및 기타 부채에서 비유동으로 분류됩니다.

참고 12 — 리스크 관리 및 파생상품

회사는 외환 환율 및 금리 변동의 영향을 포함한 글로벌 시장 위험에 노출되어 있으며, 정상적인 사업 과정에서 발생하는 재무 익스포저를 관리하기 위해 파생상품을 사용합니다. 회사는 거래 또는 투기 목적으로 파생상품을 보유하거나 발행하지 않습니다.

회사는 특정 파생상품을 미국 GAAP에 따른 해징 수단으로 지정할 수 있습니다. 회사는 지정된 해지 상품과 해지 항목 간의 모든 관계뿐만 아니라 해지 거래를 수행하기 위한 위험 관리 목표 및 전략을 공식적으로 문서화합니다. 이 프로세스에는 해지로 지정된 모든 파생 상품을 인식된 자산 또는 부채 또는 예상 거래에 연결하고 해지 관계의 초기 및 지속적으로 효율성을 평가하는 것이 포함됩니다.

2023 양식 10-K 77

2023년 5월 31일 현재 발행된 파생상품의 대부분은 주로 유로/미국 달러, 영국 파운드/유로, 중국 위안/미국 달러 및 일본 엔/미국 달러 통화 쌍에 대한 외화 현금 흐름 해지로 지정되어 있습니다. 모든 파생상품은 연결대차대조표에서 공정가치로 인식되며 상품의 만기일에 따라 분류됩니다.

다음 표는 연결대차대조표에 포함된 파생상품의 공정가치를 나타낸 것입니다.

(백만 달러)	대차 대조표 위치	파생 자산	
		2023	2022
공식적으로 해징 상품으로 지정된 파생 상품:			
외환 선도 및 옵션	선불 비용 및 기타 유동 자산	\$ 480	\$ 639
외환 선도 및 옵션	이연 소득세 및 기타 자산	64	206
공식적으로 해징 상품으로 지정된 총 파생상품		544	845

목차

해정 상품으로 지정되지 않은 파생 상품:

외환 선도 및 옵션, 그리고 임베디드 파생상품	선불 비용 및 기타 유동 자산	13	35
해정 상품으로 지정되지 않은 총 파생상품		13	35
총 파생 상품 자산		\$ 557	\$ 880

파생상품 부채

5월 31일,

(백만 달러)	대차 대조표 위치	2023	2022
공식적으로 해정 상품으로 지정된 파생 상품:			
외환 선도 및 옵션	미지급 부채	\$ 93	\$ 37
외환 선도 및 옵션	이연된 소득세 및 기타 부채	52	11
공식적으로 해정 상품으로 지정된 총 파생상품		145	48
해정 상품으로 지정되지 않은 파생 상품:			
외환 선도 및 옵션, 그리고 임베디드 파생상품	미지급 부채	35	29
해정 상품으로 지정되지 않은 총 파생상품		35	29
총 파생상품 부채		\$ 180	\$ 77

다음 표는 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계 연도에 대한 현금 흐름 해지 활동의 효과와 현금 흐름 해지 활동의 효과가 기록된 연결 손익계산서의 금액을 보여줍니다.

(백만 달러)	연말 5월 31일,					
	2023		2022		2021	
	합계	금액 이득 (손실) 현금 흐름에 관하여 해지 활동	합계	금액 이득 (손실) 현금 흐름에 관하여 해지 활동	합계	금액 이득 (손실) 현금 흐름에 관하여 해지 활동
수익	\$ 51,217	\$ 26	\$ 46,710	(82)	\$ 44,538	\$ 45
매출 원가	28,925	581	25,231	(23)	24,576	51
수요 창출 비용	4,060	(5)	3,850	1	3,114	3
기타(수입) 비용, 순	(280)	338	(181)	130	14	(47)
이자비용(수입), 순	(6)	(8)	205	(7)	262	(7)

2023 양식 10-K 78

목차

다음 표는 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료되는 연도에 대한 연결 손익계산서에 영향을 미치는 금액을 나타냅니다.

	연말 5월 31일,			연말 5월 31일,				
				이득(손실)의 위치				
	2023	2022	2021	누적에서 재분류됨 기타 포괄 소득	(손실) 인컴으로	2023	2022	2021
(백만 달러)								
현금 흐름 해지로 지정된 파생상품:								
외환 선도 및 옵션	\$ 16	\$ (39)	\$ (61)		수익	\$ 26	\$ (82)	\$ 45
외환 선도 및 옵션	305	889	(563)	매출 원가	581	(23)	51	
외환 선도 및 옵션	(1)	(6)	5	수요 창출 비용	(5)	1	3	
외환 선도 및 옵션	207	492	(163)	기타(수입) 비용, 순	338	130	(47)	
금리 스왑 ⁽²⁾	—	—	—	이자비용(수입), 순	(8)	(7)	(7)	
총 지정 현금 흐름 해지	\$ 527	\$ 1,336	\$ (782)		\$ 932	\$ 19	\$ 45	

(일) 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료되는 회계 연도의 경우, 예측 거래가 더 이상 발생할 가능성이 없어 현금 흐름 해지 중단의 결과로 기타(수익) 비용에 기록된 순 금액은 중요하지 않습니다.

(ii) 기준에 혼금흐름 해지(cashflow hedges)로 지정되고 누적된 기타포괄손익(손실)에 기록되었던 종료금리스왑과 관련된 손익은 발행된 부채의 기간 동안 순이익인 이자비용(이익)을 통해 상쇄됩니다.

	인식된 이익(손실) 금액 파생상품에 대한 손익			이득(손실)의 위치 소득으로 인식됨 파생상품에 대하여		
	연말 5월 31일,					
	2023	2022	2021			
(수백만 달러 단위)						
해정 상품으로 지정된 파생 상품: 외환 선도 및 옵션, 그리고 임베디드 파생상품	\$ 28	\$ 38	\$ (167)		기타(수입) 비용, 순	

현금 흐름 해지

현금흐름해지상품으로 지정된 파생상품의 공정가치의 모든 변동은 해지거래의 현금흐름변동에 의해 순이익이 영향을 받을 때까지 누적기타포괄손익(손실)에 기록됩니다. 효과적인 해지 결과는 기초 익스포저와 동일한 방식으로 연결 손익계산서에 분류됩니다. 예측된 해지 거래가 처음 식별된 기간 내에 발생할 가능성이 더 이상 없는 경우, 해지 회계는 중단되고 회사는 아래에 논의된 바와 같이 관련 파생 상품을 비자정 상품으로 회계 처리합니다. 또한, 누적된 기타 포괄 손익(손실)에서 더 이상 현금 흐름 해지 수단으로 지정되지 않은 파생상품과 관련된 손익은 예측된 해지 거래가 처음 식별된 기간이 끝날 때까지 또는 그 후 추가 2개월 이내에 발생하지 않을 가능성이 있는 경우 기타(수익) 비용으로 즉시 인식됩니다. 드문 경우이긴 하지만, 예측 거래의 성격과 관련하여 회사의 통제 또는 영향력을 벗어난 정상참작이 가능한 상황으로 인해 추가 기간이 2개월을 초과할 수 있습니다.

회사의 외환 위험 관리 프로그램의 목적은 환율 변동이 회사의 연결 운영 결과, 재무 상태 및 현금 흐름에 미치는 긍정적 및 부정적 영향을 줄이는 것입니다. 회사가 이러한 방식으로 해지할 수 있는 외환 익스포저에는 제품 원가, 비기능 통화 표시 수익, 회사 간 수익, 수요 창출 비용, 미국 달러 표시 판매 가능 채무 증권 및 기타 특정 회사 간 거래가 포함됩니다.

제품 원가의 외화 익스포저는 주로 비기능성 통화로 표시된 제품 구매를 통해 발생합니다. 나이키 법인은 주로 두 가지 방법으로 제품을 구매합니다: (1) 특정 나이키 법인은 주로 미국 달러로 제3자 공장에서 나이키 브랜드 제품을 구매하는 전액 출자 소싱 허브인 NIKE 트레이딩 컴퍼니("NTC")에서 제품을 구매합니다. 기능 통화가 미국 달러인 NTC는 해당 기능 통화로 NIKE 법인에 제품을 판매합니다. 다른 기능 통화로 NIKE 법인에 NTC를 판매하면 외화가 발생합니다.

NTC에 대한 노출. (2) 다른 NIKE 법인은 미국 달러로 제3자 공장에서 직접 제품을 구매합니다. 이러한 구매는 미국 달러 이외의 기능 통화를 사용하는 NIKE 법인에 대한 외화 노출을 생성합니다.

회사의 정책은 내부 그물 또는 기타 전략을 효과적으로 사용할 수 없는 경우 외환 노출을 줄이기 위해 파생 상품의 활용을 허용합니다. 일반적으로 회사는 예상 거래보다 최대 12개월에서 24개월 앞서 해지 계약을 체결할 수 있으며 예측 거래가 발생하는 시점까지 익스포저의 최대 100%까지 충분 해지를 설정할 수 있습니다. 현금흐름해지로 지정된 미결제 외환파생상품의 총 명목금액은 2023년 5월 31일 기준 182억 달러입니다.

2023년 5월 31일 기준으로, 누적 기타 포괄 손실(손실)의 미결제 및 만기 파생상품에 대한 약 4억 1,900만 달러의 이연 순이익(세액 제외)은 향후 12개월 동안 순이익으로 재분류될 것으로 예상되며, 동시에 기본 해지 거래도 순이익에 기록될 것으로 예상됩니다. 최종적으로 순이익으로 재분류되는 실제 금액은 현재 미결제 파생상품 계약이 만기될 때 적용되는 환율에 따라 달라집니다. 2023년 5월 31일 기준으로, 회사가 예측 거래에 대한 현금흐름의 변동성에 대한 익스포저를 해지하는 최대 기간은 27개월입니다.

공정가치 해지(FAIR VALUE HEDGES)

회사는 과거에 이자율 변동에 기인하는 특정 고정금리 부채의 공정 가치 변동 위험에 노출된 적이 있습니다. 이 위험을 해지하기 위해 회사가 사용하는 파생상품은 수취-고정, 변동 이자율 스왑입니다. 회사는 2023년 5월 31일 기준으로 공정가치 해지로 지정된 이자율 스왑을 보유하고 있지 않습니다.

순 투자 해지

회사는 과거에 해지(hedge)를 해왔고, 미래에는 전액 출자된 국제 사업에 대한 외화 표시 순투자의 변동성 위험을 해지할 수 있습니다. 순투자해지로 지정된 파생상품의 공정가치의 모든 변동은 해당 투자에 대한 외화 환산 조정과 함께 누적된 기타포괄손익(손실)에 보고됩니다. 회사는 2023년 5월 31일 현재 미결 순투자 해지가 없습니다.

지정되지 않은 파생 상품

회사는 연결대차대조표상의 특정 자산 및 부채의 공정가치 변동을 완화하기 위해 외환 선도 계약을 체결할 수 있습니다. 이러한 미지정 상품은 해지된 대차대조표 포지션의 재측정 손익과 함께 기타(수익) 비용, 순에서 인식되는 공정가치의 해당 변화와 함께 파생상품 자산 또는 부채로 연결대차대조표에 공정가치로 기록됩니다. 미지정 파생상품의 총 명목 금액은 2023년 5월 31일 기준 47억 달러입니다.

신용 리스크

회사는 해지 상품에 대한 거래 상대방의 불이행 시 신용 관련 손실에 노출됩니다. 모든 파생 상품 거래의 거래 상대방은 투자 등급 신용 등급을 가진 주요 금융 기관입니다. 그러나 그렇다고 해서 이러한 기관들에 대한 회사의 신용 위험에 대한 노출이 제거되는 것은 아닙니다. 이 신용 위험은 이러한 거래 상대방 중 어느 하나라도 계약된 대로 이행하지 못할 경우 해당 계약의 미실현 이익으로 제한됩니다. 이러한 위험을 관리하기 위해 회사는 지속적으로 모니터링되는 엄격한 거래 상대방 신용 지침을 수립했습니다.

본 회사의 파생상품 계약에는 거래 상대방의 신용도가 크게 악화되는 것을 막지하고 정상적인 사업 과정에서 미결 파생상품 계약을 청산할 수 있는 최종적인 능력을 보호하기 위해 고안된 신용 위험 관련 우발적 기능이 포함되어 있습니다. 본 회사의 양자간 신용 관련 우발체무 특징은 일반적으로 채무 주체(회사 또는 파생상품 거래상대방)가 거래상대방당 미결제 파생상품의 공정가치가 5천만 달러를 초과하는 부분에 대한 담보를 게시하도록 요구합니다. 또한 회사 또는 거래 상대방의 신용 등급이 일정 수준으로 하락하면 담보 요구 사항이 발생할 수 있습니다. 2023년 5월 31일 기준으로, 회사는 모든 신용 위험 관련 우발적 특징을 준수하고 있으며, 이러한 특징을 가진 파생상품은 약 200만 달러의 순부채 포지션에 있습니다. 따라서, 회사는 이러한 우발적 특징의 결과로 현금 담보를 게시하지 않았습니다. 또한, 2023년 5월 31일 기준으로 회사는 파생상품 계약에 대한 다양한 거래 상대방으로부터 3,600만 달러의 현금 담보를 받았습니다. 회사는 거래 상대방 채무 불이행 위험의 영향이 중요하지 않은 것으로 간주합니다.

회사의 파생금융상품 및 담보와 관련된 추가 정보는 주석 4 — 공정가치 측정을 참조하십시오.

2023 양식 10-K 80

참고 13 — 누적된 기타 포괄손익(손실)

세액을 제외한 기타포괄손익(손실)의 변동은 다음과 같다.

목차

(백만 달러)	의회 NET 번역 현금 흐름					합계
	투자 조절 ⁽¹⁾	혜지스	혜지스 ⁽¹⁾	다른		
2022년 5월 31일 기준 잔액	\$ (520)	\$ 779	\$ 115	\$ (56)	\$ 318	
기타 포괄 손익(손실):						
재분류 전의 기타 종합 이익(손실) ⁽²⁾	(91)	487	—	(20)	376	
이전에 이연된 (이익) 손실의 순이익에 대한 재분류 ⁽³⁾	358	(835)	—	14	(463)	
기타포괄손익(손실) 합계	267	(348)	—	(6)	(87)	
2023년 5월 31일 기준 잔액	\$ (253)	\$ 431	\$ 115	\$ (62)	\$ 231	

(인) 해외 자회사에 대한 투자와 관련되며 누적되어 있던 학사 조정 및 수통자 혜택 속이은 매각 시 또는 해당 범위의 외지 또는 실진적으로 와전한 청사 시 승인으로 제부로됩니다.

(주) 셀금(체인) 비율 솔루션은 강각 1,600 만 달러, 8,700 만 달러, 900 만 달러, 500 만 달러, 7,600 만 달러입니다.

(백만 달러)	외래의 통화 변액 조정 ⁽¹⁾	현금 흐름 해지	그물 투자 해지 ⁽¹⁾	다른	합계
2021년 5월 31일 잔액	\$ 2 \$	(435) \$	115 \$	(62) \$	(380)
기타 포괄 손익(손실):					
재분류 전의 기타 종합 이익(손실) ⁽²⁾	(522)	1,222	—	28	728
이전에 이연된 (이익) 손실의 순이익에 대한 재분류 ⁽³⁾	—	(8)	—	(22)	(30)
기타포괄손익(손실) 합계	(522)	1,214	—	6	698
2022년 5월 31일 기준 잔액	\$ (520) \$	779 \$	115 \$	(56) \$	318

(일) 해외 자회사에 대한 투자와 관련된 누적된 외화 환산 조정 및 순투자 혜택 순익은 매각 시 또는 해당 법인의 완전 또는 실질적으로 완전한 청산 시 순이익으로 재분류됩니다.

(삼) 세금(혜택) 비용 제외 금액은 각각 000 만 달러, 1,100 만 달러, 000 만 달러, 900 만 달러, 2,000 만 달러입니다.

2023 양식 10-K 81

다음 표는 누적된 기타 포괄손익(순식)에서 연계손익계산서로의 재분류를 유약한 것입니다.

	누적된 기타포괄손익에서 재분류된 이익(손실)의 금액		이득(손실)의 위치 누적에서 재분류됨 기타 포괄 속득 (손실) 인컴으로	
	(손실) 인컴으로			
	연말 5월 31일,			
(백만 달러)	2023	2022		
외화 환산 조정에 따른 이익(손실)	\$ (374)	\$ —	기타(수입) 비용, 순	
세전 합계	(374)	—		

목차

세금(비용) 혜택	16	—	
이익(손실) 순 세금	(358)	—	
현금 흐름 해지의 이익(손실):			
외환 선도 및 옵션	26	(82)	수익
외환 선도 및 옵션	581	(23)	매출 원가
외환 선도 및 옵션	(5)	1	수요 창출 비용
외환 선도 및 옵션	338	130	기타(수입) 비용, 순
이자율 스왑	(8)	(7)	이자비용(수입), 순
세전 합계	932	19	
세금(비용) 혜택	(97)	(11)	
이익(손실) 순 세금	835	8	
다른 것에 대한 이익(손실)	(19)	31	기타(수입) 비용, 순
세전 합계	(19)	31	
세금(비용) 혜택	5	(9)	
이익(손실) 순 세금	(14)	22	
해당 기간에 대해 재분류된 총 순이익(손실)	\$ 463	\$ 30	

2023 양식 10-K 82

참고 14 — 매출

수익의 세분화

다음 표는 보고 가능한 운영 부문, 주요 제품 라인 및 유통 채널별로 분류된 회사의 수익을 나타냅니다.

2023년 5월 31일 종료 연도

(백만 달러)	북쪽 미국	유럽 중간 이스트 & 아프리카	큰 중국	아시아 퍼시픽 & 라틴어 미국 ⁽¹⁾	글로벌 낙인 부문	합계 나이키 낙인 대화	기업	합계 나이키, INC.
수익:								
신발	\$ 14,897	\$ 8,260	\$ 5,435	\$ 4,543	—	\$ 33,135	\$ 2,155	\$ 35,290
의복	5,947	4,566	1,666	1,664	—	13,843	90	— 13,933
설비	764	592	147	224	—	1,727	28	— 1,755
다른	—	—	—	—	58	58	154	27 239

목차

총 매출	\$ 21,608 \$	13,418 \$	7,248 \$	6,431 \$	58 \$	48,763 \$	2,427 \$	27 \$	51,217
수익:									
도매 고객에 대한 판매	\$ 11,273 \$	8,522 \$	3,866 \$	3,736 \$	— \$	27,397 \$	1,299 \$	— \$	28,696
DTC(Direct to Consumer)를 통한 판매	10,335	4,896	3,382	2,695	—	21,308	974	—	22,282
다른	—	—	—	—	58	58	154	27	239
총 매출	\$ 21,608 \$	13,418 \$	7,248 \$	6,431 \$	58 \$	48,763 \$	2,427 \$	27 \$	51,217

(1) CASA 지역에서 회사의 NIKE 브랜드 사업을 제3자 유통업체로 전환하는 것에 대한 추가 정보는 주석 18 — 인수 및 매각을 참조하십시오.

2022년 5월 31일 종료 연도									
(백만 달러)	유럽			아시아			합계		
	중간	페시픽 &	글로벌	나이키	나이키,		나이키,		
	북아메리카	아프리카	중화권	미국	부문	브랜드	대화	기업	
수익:									
신발	\$ 12,228 \$	7,388 \$	5,416 \$	4,111 \$	— \$	29,143 \$	2,094 \$	— \$	31,237
의복	5,492	4,527	1,938	1,610	—	13,567	103	—	13,670
설비	633	564	193	234	—	1,624	26	—	1,650
다른	—	—	—	—	102	102	123	(72)	153
총 매출	\$ 18,353 \$	12,479 \$	7,547 \$	5,955 \$	102 \$	44,436 \$	2,346 \$	(72) \$	46,710
수익:									
도매 고객에 대한 판매	\$ 9,621 \$	8,377 \$	4,081 \$	3,529 \$	— \$	25,608 \$	1,292 \$	— \$	26,900
DTC(Direct to Consumer)를 통한 판매	8,732	4,102	3,466	2,426	—	18,726	931	—	19,657
다른	—	—	—	—	102	102	123	(72)	153
총 매출	\$ 18,353 \$	12,479 \$	7,547 \$	5,955 \$	102 \$	44,436 \$	2,346 \$	(72) \$	46,710

2023 양식 10-K 83

2021년 5월 31일 종료 연도									
(백만 달러)	유럽			아시아			총 나이키, 주식회사		
	북쪽 미국	중간 이스트 & 아프리카	큰 중국	페시픽 & 라틴어 미국 ⁽¹⁾	글로벌 나인 부문	토탈 나이키 나인	대화	기업	
수익:									
신발	\$ 11,644 \$	6,970 \$	5,748 \$	3,659 \$	— \$	28,021 \$	1,986 \$	— \$	30,007
의복	5,028	3,996	2,347	1,494	—	12,865	104	—	12,969
설비	507	490	195	190	—	1,382	29	—	1,411
다른	—	—	—	—	25	25	86	40	151

총 매출	\$ 17,179 \$	11,456 \$	8,290 \$	5,343 \$	25 \$	42,293 \$	2,205 \$	40 \$	44,538
수익:									
도매 고객에게 판매 \$	10,186 \$	7,812 \$	4,513 \$	3,387 \$	— \$	25,898 \$	1,353 \$	— \$	27,251
Direct to 를 통한 판매 소비자	6,993	3,644	3,777	1,956	—	16,370	766	—	17,136
다른	—	—	—	—	25	25	86	40	151
총 매출	\$ 17,179 \$	11,456 \$	8,290 \$	5,343 \$	25 \$	42,293 \$	2,205 \$	40 \$	44,538

(1) 브라질에서 회사의 NIKE 브랜드 사업이 제3 자 유통업체로 전환되는 것에 대한 추가 정보는 주석 18 — 인수 및 매각을 참조하십시오.

2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계 연도의 글로벌 브랜드 디비전 수익에는 NIKE 브랜드 라이선싱 및 지리적 운영 부문에 속하지 않는 기타 수익이 포함됩니다. 컨버스: 기타 수익은 주로 라이선싱 사업에 기인했습니다. 기업 수익은 주로 외화, 헤지, 이익 및 NIKE 브랜드, 지리적 운영 부문 및 컨버스 내의 법인이 창출한 수익과 관련된 순실로 구성되었지만, 회사의 중앙 외환 위험 관리 프로그램을 통해 관리되었습니다.

2023년 및 2022년 5월 31일 현재 회사는 계약 자산이 없으며 연결 대차대조표의 미지급 부채에 기록된 계약 부채의 금액이 중요하지 않습니다.

판매 관련 준비금

2023년 5월 31일 및 2022년 5월 31일 기준, 반품, 송장 후 판매 할인 및 기타 청구를 포함하는 회사의 판매 관련 준비금 잔액은 연결 대차대조표의 미지급 부채에 각각 9 억 9,400 만 달러와 10 억 1,500 만 달러입니다. 예상 제품 반품에 대한 추정 재고 비용은 2023년 5월 31일 및 2022년 5월 31일 기준으로 각각 2 억 2,600 만 달러와 1 억 9,400 만 달러였으며 연결 대차대조표의 선불 비용 및 기타 유동 자산에 기록되었습니다.

참고 15 — 운영 부문 및 관련 정보

회사의 운영 부문은 회사의 내부 조직 구조를 보여주는 증거입니다. NIKE 브랜드 세그먼트는 NIKE 브랜드 판매 활동에 참여하는 운영에 대한 지리적 지역별로 정의됩니다.

NIKE 브랜드의 각 지역 세그먼트는 주로 운동화, 의류 및 장비의 디자인, 개발, 마케팅 및 판매라는 하나의 산업에서 운영됩니다. NIKE 브랜드에 대한 회사의 보고 가능한 운영 부문은 다음과 같습니다: 북미; 유럽, 중동 및 아프리카("EMEA"); 중화권; 및 아시아 태평양 및 라틴 아메리카("APLA"), NIKE 및 Jordan 브랜드에 대한 결과를 포함합니다. APLA 내 특정 국가에서 NIKE 브랜드 사업을 제3자 유통업체로 이전하는 것에 관한 정보는 Note 18 — Acquisitions and Divestitures 를 참조하십시오.

회사의 NIKE Direct 운영은 각 NIKE 브랜드의 지리적 운영 부문 내에서 관리됩니다. Converse 는 또한 회사의 보고 가능한 부문이며 운동 라이프스타일 스니커즈, 의류 및 액세서리의 디자인, 마케팅, 라이선스 및 판매라는 하나의 산업에서 운영됩니다.

Global Brand Divisions 는 경영진이 회사를 바라보는 방식에 부합하기 위해 프레젠테이션 목적으로 NIKE 브랜드에 포함됩니다. 글로벌 브랜드 디비전 매출에는 NIKE 브랜드 라이선싱 및 지리적 운영 부문에 속하지 않는 기타 매출이 포함됩니다. 글로벌 브랜드 사업부 비용은 NIKE 브랜드를 위해 중앙에서 관리되는 제품 제작 및 디자인 비용뿐만 아니라 NIKE Direct 글로벌 디지털 운영 및 엔터프라이즈 기술과 관련된 비용을 포함하는 수요 창출 및 운영 간접비를 나타냅니다.

2023 양식 10-K 84

기업은 주로 중앙에서 관리되는 부서와 관련된 비용을 포함하여 할당되지 않은 일반 및 관리 비용으로 구성됩니다. 회사 본사와 관련된 감가상각 및 상각; 주식 기반 보상을 포함한 할당되지 않은 보험, 혜택 및 보상 프로그램; 특정 헤지 이익 및 순실을 포함한 특정 외화 이익 및 순실.

회사가 개별 영업 부문의 성과를 평가하기 위해 사용하는 주요 재무 측정은 이자 및 세금 차감 전 이익("EBIT")이며, 이는 연결 손익계산서에서 이자 비용(이익), 순 및 소득세 비용 전 순이익을 나타냅니다.

회사의 중앙 관리 외환 위험 관리 프로그램의 일환으로, 표준 환율은 회사의 지리적 운영 부문에 있는 각 NIKE 브랜드 법인과 Converse 에 연간 두 번 할당됩니다. 이 환율은 관련 상품과 관련된 미래 매도 시즌보다 약 9개월 및 12개월 앞서 정해지며(특히, 각 통화에 대해 하나의 표준 환율은 가을 및 휴일 판매 시즌에 적용되고, 하나의 표준 환율은 봄 및 여름 판매 시즌에 적용됨) 이는 확정된 날짜 이전 달의 평균 시장 현물 환율을 기준으로 합니다. 지리적 운영 부문 및 Converse 에 대한 재고 및 판매 비용은 비기능 통화 제품 구매를 법인의 기능 통화로 기록하기 위해 이러한 표준 요율의 사용을 반영합니다. 할당된 표준 환율과 실제 시장 환율 간의 차이는 회사의 중앙 관리 외환 위험 관리 프로그램에서 발생하는 외화 헤지 손익 및 기타 전환 손익과 함께 Corporate 에 포함됩니다.

미수금, 순, 재고 및 자산, 플랜트 및 장비, 운영 부문에 대한 순은 경영진에 의해 정기적으로 검토되므로 아래에 제공됩니다.

목차

연말 5월 31일,

(백만 달러)	2023	2022	2021
수익			
북아메리카	\$ 21,608	\$ 18,353	\$ 17,179
유럽, 중동 및 아프리카	13,418	12,479	11,456
중화권	7,248	7,547	8,290
아시아 태평양 및 라틴 아메리카	6,431	5,955	5,343
글로벌 브랜드 사업부	58	102	25
총 NIKE 브랜드	48,763	44,436	42,293
대화	2,427	2,346	2,205
기업	27	(72)	40
NIKE, INC. 총 매출	\$ 51,217	\$ 46,710	\$ 44,538
이자 및 세금 차감 전 이익			
북아메리카	\$ 5,454	\$ 5,114	\$ 5,089
유럽, 중동 및 아프리카	3,531	3,293	2,435
중화권	2,283	2,365	3,243
아시아 태평양 및 라틴 아메리카	1,932	1,896	1,530
글로벌 브랜드 사업부	(4,841)	(4,262)	(3,656)
대화	676	669	543
기업	(2,840)	(2,219)	(2,261)
이자비용(수입), 순	(6)	205	262
TOTAL NIKE, INC. 소득세 전 소득	\$ 6,201	\$ 6,651	\$ 6,661
재산, 공장 및 장비에 대한 추가 사항			
북아메리카	\$ 283	\$ 146	\$ 98
유럽, 중동 및 아프리카	215	197	153
중화권	56	78	94
아시아 태평양 및 라틴 아메리카	64	56	54
글로벌 브랜드 사업부	271	222	278
총 NIKE 브랜드	889	699	677
대화	7	9	7
기업	140	103	107

목차

부동산, 공장 및 장비에 대한 총 추가 사항	\$	1,036	\$	811	\$	791
감가 상각						
북아메리카	\$	128	\$	124	\$	130
유럽, 중동 및 아프리카		120		134		136
중화권		54		41		46
아시아 태평양 및 라틴 아메리카		42		42		43
글로벌 브랜드 사업부		211		220		222
총 NIKE 브랜드		555		561		577
대화		17		22		26
기업		131		134		141
총 감가상각	\$	703	\$	717	\$	744

2023 양식 10-K 86

5 월 31 일 현재,

(백만 달러)	2023	2022
미수금, 순		
북아메리카	\$ 1,653	\$ 1,850
유럽, 중동 및 아프리카	1,197	1,351
중화권	162	406
아시아 태평양 및 라틴 아메리카 ⁽¹⁾	700	664
글로벌 브랜드 사업부	96	113
총 NIKE 브랜드	3,808	4,384
대화	235	230
기업	88	53
총 미수금, 순	\$ 4,131	\$ 4,667
재고		
북아메리카	\$ 3,806	\$ 4,098
유럽, 중동 및 아프리카	2,167	1,887
중화권	973	1,044
아시아 태평양 및 라틴 아메리카 ⁽¹⁾	894	686
글로벌 브랜드 사업부	232	197

목차

총 NIKE 브랜드		8,072	7,912
대화		305	279
기업		77	229
총 재고	\$	8,454	\$ 8,420
부동산, 플랜트 및 장비, 그물			
북아메리카	\$	794	\$ 639
유럽, 중동 및 아프리카		1,009	920
중화권		292	303
아시아 태평양 및 라틴 아메리카 ⁽¹⁾		279	274
글로벌 브랜드 사업부		840	789
총 NIKE 브랜드		3,214	2,925
대화		38	49
기업		1,829	1,817
총 재산, 공장 및 장비, 그물	\$	5,081	\$ 4,791

(1) 2022년 5월 31일 현재 매각 중인 자산은 제외됩니다. 추가 정보는 Note 18 — Acquisitions and Divestitures를 참조하십시오.

REVENUES AND LONG-LIVED ASSETS BY GEOGRAPHIC AREA(지리적 영역별 매출 및 장기 자산)

글로벌 브랜드 사업부, 커버스 및 코퍼레이트의 매출을 매출이 발생한 지역을 기준으로 지리적 영역에 배분한 후, 지리적 영역별 매출은 미국을 제외한 NIKE 브랜드 운영 부문에 대해 위에서 보고한 것과 본질적으로 동일합니다. 2023년 5월 31일, 2022년, 2021년 5월 31일에 종료된 회계연도에 대해 미국에서 발생한 매출은 각각 220억 700만 달러, 187 억 4,900만 달러, 173 억 6,300만 달러였습니다.

회사의 가장 큰 장수명 자산 집중도는 주로 미국 및 중국의 회사 본사, 소매점 및 유통 시설, 벨기에의 유통 시설로 구성됩니다. 이들 국가에서의 영업에 기인하는 장기 자산은 부동산, 플랜트 및 장비, 순 및 운용 리스 ROU 자산으로 구성되며 다음과 같습니다.

5월 31일,

(백만 달러)	2023	2022
미국	\$ 5,129	\$ 4,916
벨기에	702	646
중국	559	538

2023 양식 10-K 87

참고 16 — 약속 및 우발적 상황

2023년 5월 31일과 2022년 5월 31일 기준으로 회사는 주로 부동산 계약, 자가 보험 프로그램, 기타 일반 비즈니스 의무 및 법적 문제를 위해 각각 5 억 8,800 만 달러와 2 억 8,900 만 달러의 은행 보증 및 신용장을 발행했습니다.

다양한 계약 및 합의와 관련하여, 회사는 지적 재산권의 집행 가능성, 발생하는 법적 문제에 대한 적용 범위 및 회사가 보증인 역할을 하는 기타 항목과 관련된 일상적인 면책을 제공합니다. 현재 회사는 여러 가지 계약을 체결하고 있습니다. 그러나, 회사의 역사적 경험과 예상되는 미래 손실 가능성에 기초하여, 회사는 그러한 배상의 공정 가치가 회사의 재무 상태 또는 영업 결과에 중요하지 않다고 판단했습니다.

통상적인 사업 과정에서 회사는 계약 및 고용 관계, 제조물 책임, 독점금지법, 판세, 세금, 지적 재산권 및 기타 문제를 포함하여 회사의 사업, 제품 및 직원 및 대리인의 행동과 관련된 다양한 법적 절차, 청구 및 정부 조사의 대상이 됩니다. 이러한 법적 문제의 결과는 본질적으로 불확실하며, 회사는 현재 계류 중인 문제의 최종 결과, 최종 해결 시기 또는 해당 문제와 관련된 최종 손실, 벌금, 처벌 또는 결과를 예측할 수 없습니다. 법적 절차 또는 청구와 관련된 손실이 개연성이 있고 합리적으로 추정할 수 있는 경우, 회사는 문제의 궁극적인 해결을 위한 최선의 추정치를 적용합니다. 보고 기간 내에 경영진의 예상을 초과하는 금액에 대해 회사에 대해 하나 이상의 법적 문제가 해결되는 경우, 해당 보고 기간 동안 회사의 재무 상태, 운영 결과 및 현금 흐름에 실질적으로 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다. 경영진의 의견에 따르면, 현재 지식을 바탕으로 변호인과의 협의를 거친 후, 회사는 아래에 설명된 경우를 제외하고 현재 계류 중인 법적 문제가 회사의 운영 결과, 재무 상태 또는 현금 흐름에 중대한 부정적인 영향을 미칠 것이라고 생각하지 않습니다.

밸기에 세관 청구

회사는 2018 회계 연도부터 수입된 제품과 관련하여 관세를 과소 납부한 혐의로 벨기에 세관 당국으로부터 특정 연도에 대한 청구를 받았습니다. 회사는 이러한 주장에 이의를 제기하고 항소 절차에 참여했습니다. 회사는 청구에 항소하기 위해 은행 보증을 발행했습니다. 현재로서는 회사는 손실 범위를 추정할 수 없으며 이 문제에 대한 해결에 도달하는 데 몇 년이 걸릴 수 있으므로 최종 결과를 예측할 수 없습니다. 이 문제가 궁극적으로 회사에 대해 해결되는 경우, 벌금, 위약금 및 해당 문제와 관련된 기타 결과를 포함하여 지불해야 할 금액은 회사의 운영 결과, 재무 상태 및 현금 흐름에 중대한 부정적인 영향을 미칠 수 있습니다.

참고 17 — 리스

리스비용은 리스자산의 기본 성격을 기준으로 연결손익계산서의 매출원가 또는 영업간접비에서 인식됩니다. 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료된 회계연도의 리스 비용은 주로 각각 5억 8,500 만 달러, 5 억 9,300 만 달러 및 5 억 8,900 만 달러의 운영 리스 비용으로 구성되었습니다. 리스 비용은 또한 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년 5월 31일에 종료되는 회계연도에 대해 각각 4 억 300 만 달러, 3 억 6,600 만 달러 및 3 억 4,700 만 달러로 구성되었으며, 주로 비물질적인 단기 리스 비용을 포함하는 변동 리스 비용과 관련이 있습니다. 2023년 5월 31일, 2022년 및 2021년에 종료되는 회계연도 기준으로 금융 리스는 회사의 리스 포트폴리오의 중요한 구성 요소가 아니었습니다.

회사의 운용리스 부채의 미래 만기에 대한 할인되지 않은 현금 흐름과 회사의 연결 대차대조표에서 인식된 운용리스 부채에 대한 조정은 다음과 같습니다.

(백만 달러)	2023년 5월 31일 현재(1)	
2024 회계연도	\$	506
2025 회계연도		562
2026 회계연도		490
2027 회계연도		436
2028 회계연도		369
이후		1,225
리스 지불과 관련된 할인되지 않은 총 미래 현금 흐름	\$	3,588
더 적은 이자		377
리스부채의 현재가치	\$	3,211

(1) 2023년 5월 31일 기준 2 억 7,800 만 달러는 서명되었지만 아직 시작되지 않은 리스 계약에 대한 향후 운영 리스 지불액을 제외합니다.

2023 양식 10-K 88

다음 표에는 운용 리스 부채의 현재 가치를 계산하는 데 사용되는 추가 정보가 포함되어 있습니다.

5월 31일 현재,

	2023	2022
가중 평균 남은 임대 기간(년)	7.5	7.8
가중 평균 할인율	2.5 %	2.3 %

다음 표에는 운용리스와 관련된 추가 현금 및 비현금 정보가 포함되어 있습니다.

연말 5월 31일,

(Dollars in millions)	2023	2022	2021
Cash paid for amounts included in the measurement of lease liabilities:			
Operating cash flows from operating leases	\$ 575	\$ 589	\$ 583
Operating lease right-of-use assets obtained in exchange for new operating lease liabilities	\$ 602	\$ 537	\$ 489

NOTE 18 — ACQUISITIONS AND DIVESTITURES

ACQUISITIONS

During fiscal 2023, 2022 and 2021, the Company made multiple acquisitions focused on gaining new capabilities to fuel its Consumer Direct Acceleration strategy, serving consumers personally at a global scale. The impact of acquisitions, individually and in aggregate, was not considered material to the Company's Consolidated Financial Statements.

DIVESTITURES

During the fourth quarter of fiscal 2022, the Company entered into separate definitive agreements to sell its entities in Argentina and Uruguay as well as its entity in Chile to third-party distributors.

The sale of the Company's entity in Chile to a third-party distributor was completed during the first quarter of fiscal 2023. The impacts from the transaction were not material to the Company's Consolidated Financial Statements.

The sale of the Company's entities in Argentina and Uruguay to a third-party distributor was completed during the second quarter of fiscal 2023 and the net loss on the sale of these entities totaled approximately \$550 million. This loss included \$389 million, recognized primarily in fiscal 2020, largely due to the anticipated release of the cumulative foreign currency translation losses. The remaining loss recognized in fiscal 2023 was due to the devaluation of local currency and cash equivalents included in the transferred assets. Upon completion of the sale, the foreign currency translation losses recorded in Accumulated other comprehensive income (loss) were reclassified to Net income within Other (income) expense, net, on the Company's Consolidated Statements of Comprehensive Income along with the allowance for previously recognized losses recorded in Accrued liabilities. The net loss was classified within Corporate.

The net cash proceeds received are reflected within Other investing activities on the Company's Consolidated Statements of Cash Flows.

The related assets and liabilities of these entities within the Company's APLA operating segment were classified as held-for-sale on the Consolidated Balance Sheets within Prepaid expenses and other currents and Accrued liabilities, respectively, until the transactions closed. As of May 31, 2022, held-for-sale assets were \$182 million and held-for-sale liabilities were \$58 million.

OTHER DIVESTITURES

During fiscal 2020, the Company entered into a definitive agreement to sell substantially all of its NIKE Brand operations in Brazil and shift to a distributor operating model. During fiscal 2021, the transaction closed and the Company recognized a loss of approximately \$50 million within Other (income) expense, net classified within Corporate, on the Consolidated Statements of Income. Cash proceeds received were reflected within Other investing activities on the Consolidated Statements of Cash Flows.

2023 FORM 10-K 89

NOTE 19 — RESTRUCTURING

In fiscal 2021, the Company substantially completed a series of leadership and operating model changes to streamline and speed up the strategic execution of the Consumer Direct Acceleration.

For the fiscal year ended May 31, 2021, the Company recognized employee termination costs of \$214 million and \$35 million within Operating overhead expense and Cost of sales, respectively, and made cash payments of \$212 million. Additionally, the related stock-based compensation expense recorded within Operating overhead expense and Cost of sales was \$41 million and \$4 million, respectively.

These costs were classified within Corporate.

목차

2023 FORM 10-K 90

ITEM 9. CHANGES IN AND DISAGREEMENTS WITH ACCOUNTANTS ON ACCOUNTING AND FINANCIAL DISCLOSURE

There has been no change of accountants nor any disagreements with accountants on any matter of accounting principles or practices or financial statement disclosure required to be reported under this Item.

ITEM 9A. CONTROLS AND PROCEDURES

We maintain disclosure controls and procedures that are designed to provide reasonable assurance that information required to be disclosed in our Securities Exchange Act of 1934, as amended (the "Exchange Act"), reports is recorded, processed, summarized and reported within the time periods specified in the Securities and Exchange Commission's rules and forms and that such information is accumulated and communicated to our management, including our Chief Executive Officer and Chief Financial Officer, as appropriate, to allow for timely decisions regarding required disclosure. In designing and evaluating the disclosure controls and procedures, management recognizes that any controls and procedures, no matter how well designed and operated, can provide only reasonable assurance of achieving the desired control objectives, and management is required to apply its judgment in evaluating the cost-benefit relationship of possible controls and procedures.

We carry out a variety of ongoing procedures, under the supervision and with the participation of our management, including our Chief Executive Officer and Chief Financial Officer, to evaluate the effectiveness of the design and operation of our disclosure controls and procedures. Based on the foregoing, our Chief Executive Officer and Chief Financial Officer concluded that our disclosure controls and procedures were effective at the reasonable assurance level as of May 31, 2023.

"Management's Annual Report on Internal Control Over Financial Reporting" is included in Item 8 of this Annual Report.

We are continuing several transformation initiatives to centralize and simplify our business processes and systems. These are long-term initiatives, which we believe will enhance our internal control over financial reporting due to increased automation and further integration of related processes. We will continue to monitor our internal control over financial reporting for effectiveness throughout these transformation initiatives.

There have not been any changes in our internal control over financial reporting during our most recent fiscal quarter that have materially affected, or are reasonably likely to materially affect, our internal control over financial reporting.

ITEM 9B. OTHER INFORMATION

No disclosure is required under this item.

ITEM 9C. DISCLOSURE REGARDING FOREIGN JURISDICTIONS THAT PREVENT INSPECTIONS

Not applicable.

PART III

ITEM 10. DIRECTORS, EXECUTIVE OFFICERS AND CORPORATE GOVERNANCE

The information required by Item 401 of Regulation S-K regarding directors is included under "Corporate Governance — NIKE, Inc. Board of Directors" in the definitive Proxy Statement for our 2023 Annual Meeting of Shareholders and is incorporated herein by reference. The information required by Item 401 of Regulation S-K regarding executive officers is included under "Information about our Executive Officers" in Item 1 of this Annual Report. The information required by Item 406 of Regulation S-K is included under "Corporate Governance — Code of Conduct" in the definitive Proxy Statement for our 2023 Annual Meeting of Shareholders and is incorporated herein by reference. The information required by Items 407(d)(4) and (d)(5) of Regulation S-K regarding the Audit & Finance Committee of the Board of Directors is included under "Corporate Governance — Board Structure and Responsibilities — Board Committees" in the definitive Proxy Statement for our 2023 Annual Meeting of Shareholders and is incorporated herein by reference.

ITEM 11. EXECUTIVE COMPENSATION

The information required by Items 402, 407(e)(4) and 407(e)(5) of Regulation S-K regarding executive compensation is included under "Corporate Governance — Director Compensation for Fiscal 2023," "Executive Compensation — Compensation Discussion and Analysis," "Executive Compensation — Executive Compensation Tables," and "Additional Information — Compensation Committee Interlocks and Insider Participation," in the definitive Proxy Statement for our 2023 Annual Meeting of Shareholders and is incorporated herein by reference.

ITEM 12. SECURITY OWNERSHIP OF CERTAIN BENEFICIAL OWNERS AND MANAGEMENT AND RELATED STOCKHOLDER MATTERS

The information required by Item 201(d) of Regulation S-K is included under "Executive Compensation — Executive Compensation Tables — Equity Compensation Plan Information" in the definitive Proxy Statement for our 2023 Annual Meeting of Shareholders and is incorporated herein by reference. The information required by Item 403 of Regulation S-K is included under "Stock Ownership Information — Stock Holdings of Certain Owners and Management" in the definitive Proxy Statement for our 2023 Annual Meeting of Shareholders and is incorporated herein by reference.

ITEM 13. CERTAIN RELATIONSHIPS AND RELATED TRANSACTIONS AND DIRECTOR INDEPENDENCE

The information required by Items 404 and 407(a) of Regulation S-K is included under "Additional Information — Transactions with Related Persons" and "Corporate Governance — NIKE, Inc. Board of Directors — Director Independence" in the definitive Proxy Statement for our 2023 Annual Meeting of Shareholders and is incorporated herein by reference.

ITEM 14. PRINCIPAL ACCOUNTANT FEES AND SERVICES

The information required by Item 9(e) of Schedule 14A is included under "Audit Matters — Ratification of Appointment of Independent Registered Public Accounting Firm" in the definitive Proxy Statement for our 2023 Annual Meeting of Shareholders and is incorporated herein by reference.

PART IV

ITEM 15. EXHIBITS AND FINANCIAL STATEMENT SCHEDULES

(a) The following documents are filed as part of this Annual Report:

FORM 10-K
PAGE NO.

1. Financial Statements:

Report of Independent Registered Public Accounting Firm (PCAOB ID 238)	53
Consolidated Statements of Income for each of the three years ended May 31, 2023, May 31, 2022 and May 31, 2021	55
Consolidated Statements of Comprehensive Income for each of the three years ended May 31, 2023, May 31, 2022 and May 31, 2021	56
Consolidated Balance Sheets at May 31, 2023 and May 31, 2022	57
Consolidated Statements of Cash Flows for each of the three years ended May 31, 2023, May 31, 2022 and May 31, 2021	58
Consolidated Statements of Shareholders' Equity for each of the three years ended May 31, 2023, May 31, 2022 and May 31, 2021	59
Notes to Consolidated Financial Statements	60

2. Financial Statement Schedule:

II — Valuation and Qualifying Accounts for the years ended May 31, 2023, 2022 and 2021	96
All other schedules are omitted because they are not applicable or the required information is shown in the financial statements or notes thereto.	

3. Exhibits:

3.1	Restated Articles of Incorporation, as amended (incorporated by reference to Exhibit 3.1 to the Company's Quarterly Report on Form 10-Q for the fiscal quarter ended November 30, 2015).
3.2	Fifth Restated Bylaws, as amended (incorporated by reference to Exhibit 3.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed June 19, 2020).
4.1	Restated Articles of Incorporation, as amended (see Exhibit 3.1).
4.2	Fifth Restated Bylaws, as amended (see Exhibit 3.2).
4.3	Indenture dated as of April 26, 2013, by and between NIKE, Inc. and Deutsche Bank Trust Company Americas, as trustee (incorporated by reference to Exhibit 4.1 to the Company's Form 8-K filed April 26, 2013).
4.4	Second Supplemental Indenture, dated as of October 29, 2015, by and between NIKE, Inc. and Deutsche Bank Trust Company Americas, as trustee, including the form of 3.875% Notes due 2045 (incorporated by reference to Exhibit 4.2 to the Company's Form 8-K filed October 29, 2015).
4.5	Third Supplemental Indenture, dated as of October 21, 2016, by and between NIKE, Inc. and Deutsche Bank Trust Company Americas, as trustee, including the form of 2.375% Notes due 2026 and form of 3.375% Notes due 2046 (incorporated by reference to Exhibit 4.2 to the Company's Form 8-K filed October 21, 2016).
4.6	Fourth Supplemental Indenture, dated as of March 27, 2020, by and between NIKE, Inc. and Deutsche Bank Trust Company Americas, as trustee, including the form of 2.400% Notes due 2025, form of 2.750% Notes due 2027, form of 2.850% Notes due 2030, form of 3.250% Notes due 2040 and form of 3.375% Notes due 2050 (incorporated by reference to Exhibit 4.2 to the Company's Form 8-K filed March 27, 2020).
4.7	Description of Registrants Securities (incorporated by reference to Exhibit 4.6 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2019).
10.1	Form of Non-Statutory Stock Option Agreement for options granted to non-employee directors under the 1990 Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.2 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2010).*

10.2	Form of Restricted Stock Agreement for non-employee directors under the 1990 Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.4 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2014).*
10.3	Form of Non-Statutory Stock Option Agreement for options granted to executives under the Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Quarterly Report on Form 10-Q for the fiscal quarter ended February 28, 2018).*

10.4	Form of Indemnity Agreement entered into between the Company and each of its officers and directors (incorporated by reference to Exhibit 10.2 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2008).*
10.5	NIKE, Inc. 1990 Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.7 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2014).*
10.6	NIKE, Inc. Deferred Compensation Plan (Amended and Restated effective April 1, 2013) (incorporated by reference to Exhibit 10.9 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2013).*
10.7	NIKE, Inc. Deferred Compensation Plan (Amended and Restated effective June 1, 2004) (applicable to amounts deferred before January 1, 2005) (incorporated by reference to Exhibit 10.6 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2004).*
10.8	Amendment No. 1 effective January 1, 2008 to the NIKE, Inc. Deferred Compensation Plan (June 1, 2004 Restatement) (incorporated by reference to Exhibit 10.9 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2009).*
10.9	NIKE, Inc. Foreign Subsidiary Employee Stock Purchase Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Quarterly Report on Form 10-Q for the fiscal quarter ended November 30, 2008).*
10.10	Amended and Restated Covenant Not to Compete and Non-Disclosure Agreement between NIKE, Inc. and Mark G. Parker dated July 24, 2008 (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed July 24, 2008).*
10.11	Form of Restricted Stock Unit Agreement under the Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.2 to the Company's Quarterly Report on Form 10-Q for the fiscal quarter ended February 28, 2018).*
10.12	Form of Covenant Not to Compete and Non-Disclosure Agreement between NIKE, Inc. and its executive officers (other than Mark G. Parker and John J. Donahoe II) (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed February 18, 2020).*
10.13	Policy for Recoupment of Incentive Compensation (incorporated by reference to Exhibit 10.3 to the Company's Current Report on Form 8-K filed July 20, 2010).*
10.14	NIKE, Inc. Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.2 to the Company's Current Report on Form 8-K filed September 23, 2015).*
10.15	Form of Discretionary Performance Award Agreement (incorporated by reference to Exhibit 10.22 to the Company's Annual Report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2018).*
10.16	NIKE, Inc. Amended and Restated Long-Term Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit A to the Company's definitive Proxy Statement filed July 25, 2017).*
10.17	Offer Letter between NIKE, Inc. and John J. Donahoe II (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed October 22, 2019).*
10.18	Form of Covenant Not to Compete and Non-Disclosure Agreement between NIKE, Inc. and John J. Donahoe II (incorporated by reference to Exhibit 10.3 to the Company's Current Report on Form 8-K filed October 22, 2019).*
10.19	Form of Performance-Based Stock Option Agreement (incorporated by reference to Exhibit 10.2 to the Company's Current Report on Form 8-K filed October 22, 2019).
10.20	Letter Agreement between NIKE, Inc. and Mark G. Parker (incorporated by reference to Exhibit 10.6 to the Company's Current Report on Form 8-K filed October 22, 2019).*
10.21	NIKE, Inc. Executive Performance Sharing Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed June 19, 2020).*
10.22	NIKE, Inc. Amended and Restated Long-Term Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.2 to the Company's Current Report on Form 8-K filed June 19, 2020).*
10.23	Form of Non-Statutory Stock Option Agreement under the NIKE, Inc. Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.3 to the Company's Current Report on Form 8-K filed June 19, 2020).*
10.24	Form of Restricted Stock Unit Agreement under the NIKE, Inc. Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.4 to the Company's Current Report on Form 8-K filed June 19, 2020).*
10.25	NIKE, Inc. Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed September 18, 2020).*
10.26	NIKE, Inc. Performance-Based Restricted Stock Unit Agreement under the NIKE, Inc. Stock Incentive Plan (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed on June 17, 2021).*
10.27	Credit Agreement, dated as of March 11, 2022, among NIKE, Inc., Bank of America, N.A., as Administrative Agent, and the other Banks named therein (incorporated by reference to Exhibit 10.2 to the Company's Current Report on Form 8-K filed March 14, 2022).

목차

10.28	NIKE, Inc. Employee Stock Purchase Plan, as amended (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed on September 14, 2022).
10.29	Credit Agreement, dated as of March 10, 2023, among NIKE, Inc., Bank of America, N.A., as Administrative Agent, and the other Banks named therein (incorporated by reference to Exhibit 10.1 to the Company's Current Report on Form 8-K filed March 13, 2023).
21	Subsidiaries of the Registrant.
23	Consent of PricewaterhouseCoopers LLP, Independent Registered Public Accounting Firm (included within this Annual Report on Form 10-K).
31.1	Rule 13a-14(a)/15d-14(a) Certification of Chief Executive Officer.
31.2	Rule 13a-14(a)/15d-14(a) Certification of Chief Financial Officer.
32†	Section 1350 Certifications.

2023 FORM 10-K 94

101.INS	Inline XBRL Instance Document - the instance document does not appear in the Interactive Data File because its XBRL tags are embedded within the Inline XBRL document.
101.SCH	Inline XBRL Taxonomy Extension Schema
101.CAL	Inline XBRL Taxonomy Extension Calculation Linkbase
101.DEF	Inline XBRL Taxonomy Extension Definition Document
101.LAB	Inline XBRL Taxonomy Extension Label Linkbase
101.PRE	Inline XBRL Taxonomy Extension Presentation Linkbase
104	Cover Page Interactive Data File - formatted in Inline XBRL and included in Exhibit 101

* Management contract or compensatory plan or arrangement.

† Furnished herewith

The Exhibits filed herewith do not include certain instruments with respect to long-term debt of NIKE and its subsidiaries, inasmuch as the total amount of debt authorized under any such instrument does not exceed 10 percent of the total assets of NIKE and its subsidiaries on a consolidated basis. NIKE agrees, pursuant to Item 601(b)(4) (iii) of Regulation S-K, that it will furnish a copy of any such instrument to the SEC upon request.

2023 FORM 10-K 95

SCHEDULE II — VALUATION AND QUALIFYING ACCOUNTS

(Dollars in millions)	BALANCE AT BEGINNING OF PERIOD	CHARGED TO COSTS AND EXPENSES	CHARGED TO OTHER ACCOUNTS ⁽¹⁾	WRITE-OFFS, NET	BALANCE AT END OF PERIOD
Sales returns reserve					
For the fiscal year ended May 31, 2021	\$ 682	\$ 2,617	\$ 41	\$ (2,745)	\$ 595
For the fiscal year ended May 31, 2022	595	2,573	(31)	(2,612)	525
For the fiscal year ended May 31, 2023	525	3,344	(11)	(3,309)	549

(1) Amounts included in this column primarily relate to foreign currency translation.

ITEM 16. FORM 10-K SUMMARY

None.

Consent of Independent Registered Public Accounting Firm

We hereby consent to the incorporation by reference in the Registration Statements on Form S-3 (No. 333-266267) and Form S-8 (Nos. 033-63995, 333-63581, 33363583, 333-68864, 333-68886, 333-71660, 333-104822, 333-117059, 333-133360, 333-164248, 333-171647, 333-173727, 333-208900, 333-215439 and 333-266269) of NIKE, Inc. of our report dated July 20, 2023 relating to the financial statements, financial statement schedule and the effectiveness of internal control over financial reporting, which appears in this Form 10-K.

/s/ PricewaterhouseCoopers LLP
Portland, Oregon
July 20, 2023

2023 FORM 10-K 98

SIGNATURES

Pursuant to the requirements of Section 13 or 15(d) of the Securities Exchange Act of 1934, the registrant has duly caused this report to be signed on its behalf by the undersigned, thereunto duly authorized.

NIKE, INC.

By: /s/ JOHN J. DONAHOE II
John J. Donahoe II
President and Chief Executive Officer
Date: July 20, 2023

Pursuant to the requirements of the Securities Exchange Act of 1934, as amended, this report has been signed below by the following persons on behalf of the registrant and in the capacities and on the dates indicated.

SIGNATURE	TITLE	DATE
PRINCIPAL EXECUTIVE OFFICER AND DIRECTOR:		
/s/ JOHN J. DONAHOE II John J. Donahoe II	<i>President and Chief Executive Officer</i>	July 20, 2023
PRINCIPAL FINANCIAL OFFICER:		
/s/ MATTHEW FRIEND Matthew Friend	<i>Executive Vice President and Chief Financial Officer</i>	July 20, 2023
PRINCIPAL ACCOUNTING OFFICER:		
/s/ JOHANNA NIELSEN Johanna Nielsen	<i>Vice President and Corporate Controller</i>	July 20, 2023
DIRECTORS:		
/s/ MARK G. PARKER Mark G. Parker	<i>Director, Chairman of the Board</i>	July 20, 2023
/s/ CATHLEEN A. BENKO Cathleen A. Benko	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ TIMOTHY D. COOK Timothy D. Cook	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ THASUNDA B. DUCKETT Thasunda B. Duckett	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ MÓNICA GIL Mónica Gil	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ ALAN B. GRAF, JR. Alan B. Graf, Jr.	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ MARIA HENRY Maria Henry	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ PETER B. HENRY Peter B. Henry	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ TRAVIS A. KNIGHT Travis A. Knight	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ MICHELLE A. PELUSO Michelle A. Peluso	<i>Director</i>	July 20, 2023
/s/ JOHN W. ROGERS, JR. John W. Rogers, Jr.	<i>Director</i>	July 20, 2023

목차

/s/ ROBERT SWAN
Robert Swan

Director

July 20, 2023

2023 FORM 10-K 99

SUBSIDIARIES OF THE REGISTRANT

Entity Name	Jurisdiction of Formation
Converse Inc.	Delaware
Converse Netherlands B.V.	Netherlands
NIKE Commercial (China) Co., Ltd.	China
NIKE de Mexico, S. de R.L. de C.V.	Mexico
NIKE Europe Holding B.V.	Netherlands
NIKE Global Trading B.V.	Netherlands
NIKE IHM, Inc.	Missouri
NIKE Japan Group LLC	Japan
NIKE Korea LLC	Korea
NIKE Retail B.V.	Netherlands
NIKE Retail Services, Inc.	Oregon
NIKE Sport (China) Co., Ltd.	China
NIKE Trading Company B.V.	Netherlands
NIKE USA, Inc.	Oregon

Pursuant to Item 601(b)(21) of Regulation S-K, we have omitted some subsidiaries that, considered in the aggregate as a single subsidiary, would not constitute a significant subsidiary as of May 31, 2023, under Rule 1-02(w) of Regulation S-X.

**Certification of Chief Executive Officer
Pursuant to Section 302 of the Sarbanes-Oxley Act of 2002**

I, John J. Donahoe II, certify that:

일. I have reviewed this annual report on Form 10-K of NIKE, Inc.;

o]. Based on my knowledge, this report does not contain any untrue statement of a material fact or omit to state a material fact necessary to make the statements made, in light of the circumstances under which such statements were made, not misleading with respect to the period covered by this report;

삼. Based on my knowledge, the financial statements, and other financial information included in this report, fairly present in all material respects the financial condition, results of operations and cash flows of the registrant as of, and for, the periods presented in this report;

사). The registrant's other certifying officer and I are responsible for establishing and maintaining disclosure controls and procedures (as defined in Exchange Act Rules 13a-15(e) and 15d-15(e)) and internal control over financial reporting (as defined in Exchange Act Rules 13a-15(f) and 15d-15(f)) for the registrant and have:

①) Designed such disclosure controls and procedures, or caused such disclosure controls and procedures to be designed under our supervision, to

ensure that material information relating to the registrant, including its consolidated subsidiaries, is made known to us by others within those entities, particularly during the period in which this report is being prepared;

②) Designed such internal control over financial reporting, or caused such internal control over financial reporting to be designed under our supervision, to provide reasonable assurance regarding the reliability of financial reporting and the preparation of financial statements for external purposes in accordance with generally accepted accounting principles;

③) Evaluated the effectiveness of the registrant's disclosure controls and procedures and presented in this report our conclusions about the effectiveness of the disclosure controls and procedures, as of the end of the period covered by this report based on such evaluation; and

④) Disclosed in this report any change in the registrant's internal control over financial reporting that occurred during the registrant's most recent fiscal quarter (the registrant's fourth fiscal quarter in the case of an annual report) that has materially affected, or is reasonably likely to materially affect, the registrant's internal control over financial reporting; and

오. The registrant's other certifying officer and I have disclosed, based on our most recent evaluation of internal control over financial reporting, to the registrant's auditors and the audit committee of the registrant's board of directors (or persons performing the equivalent functions):

①) All significant deficiencies and material weaknesses in the design or operation of internal control over financial reporting which are reasonably likely to adversely affect the registrant's ability to record, process, summarize and report financial information; and

②) Any fraud, whether or not material, that involves management or other employees who have a significant role in the registrant's internal control over financial reporting.

Dated: July 20, 2023

/s/ John J. Donahoe II

John J. Donahoe II
Chief Executive Officer

Exhibit 31.2

**Certification of Chief Financial Officer
Pursuant to Section 302 of the Sarbanes-Oxley Act of 2002**

I, Matthew Friend, certify that:

일. I have reviewed this annual report on Form 10-K of NIKE, Inc.;

o]. Based on my knowledge, this report does not contain any untrue statement of a material fact or omit to state a material fact necessary to make the statements made, in light of the circumstances under which such statements were made, not misleading with respect to the period covered by this report;

삼. Based on my knowledge, the financial statements, and other financial information included in this report, fairly present in all material respects the financial condition, results of operations and cash flows of the registrant as of, and for, the periods presented in this report;

사). The registrant's other certifying officer and I are responsible for establishing and maintaining disclosure controls and procedures (as defined in Exchange Act Rules 13a-15(e) and 15d-15(e)) and internal control over financial reporting (as defined in Exchange Act Rules 13a-15(f) and 15d-15(f)) for the registrant and have:

①) Designed such disclosure controls and procedures, or caused such disclosure controls and procedures to be designed under our supervision, to

ensure that material information relating to the registrant, including its consolidated subsidiaries, is made known to us by others within those entities, particularly during the period in which this report is being prepared;

②) Designed such internal control over financial reporting, or caused such internal control over financial reporting to be designed under our supervision, to provide reasonable assurance regarding the reliability of financial reporting and the preparation of financial statements for external purposes in accordance with generally accepted accounting principles;

③) Evaluated the effectiveness of the registrant's disclosure controls and procedures and presented in this report our conclusions about the effectiveness of the disclosure controls and procedures, as of the end of the period covered by this report based on such evaluation; and

④) Disclosed in this report any change in the registrant's internal control over financial reporting that occurred during the registrant's most recent fiscal quarter (the registrant's fourth fiscal quarter in the case of an annual report) that has materially affected, or is reasonably likely to materially affect, the registrant's internal control over financial reporting; and

오. The registrant's other certifying officer and I have disclosed, based on our most recent evaluation of internal control over financial reporting, to the registrant's auditors and the audit committee of the registrant's board of directors (or persons performing the equivalent functions):

⑤) All significant deficiencies and material weaknesses in the design or operation of internal control over financial reporting which are reasonably likely to adversely affect the registrant's ability to record, process, summarize and report financial information; and

(b) Any fraud, whether or not material, that involves management or other employees who have a significant role in the registrant's internal control over financial reporting.

Dated: July 20, 2023

/s/ Matthew Friend

Matthew Friend
Chief Financial Officer

Exhibit 32

Pursuant to 18 U.S.C. Section 1350, as adopted pursuant to Section 906 of the Sarbanes-Oxley Act of 2002, the following certifications are being made to accompany the Registrant's annual report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2023.

Certification of Chief Executive Officer

Pursuant to 18 U.S.C. Section 1350, as adopted pursuant to Section 906 of the Sarbanes-Oxley Act of 2002, the undersigned officer of NIKE, Inc. (the "Company") hereby certifies, to such officer's knowledge, that:

(a) the Annual Report on Form 10-K of the Company for the fiscal year ended May 31, 2023 (the "Report") fully complies with the requirements of Section 13(a) or Section 15(d), as applicable, of the Securities Exchange Act of 1934, as amended; and

(b) the information contained in the Report fairly presents, in all material respects, the financial condition and results of operations of the Company.

Dated: July 20, 2023

/s/ John J. Donahoe II

John J. Donahoe II
Chief Executive Officer

Pursuant to 18 U.S.C. Section 1350, as adopted pursuant to Section 906 of the Sarbanes-Oxley Act of 2002, the following certifications are being made to accompany the Registrant's annual report on Form 10-K for the fiscal year ended May 31, 2023.

Certification of Chief Financial Officer

Pursuant to 18 U.S.C. Section 1350, as adopted pursuant to Section 906 of the Sarbanes-Oxley Act of 2002, the undersigned officer of NIKE, Inc. (the "Company") hereby certifies, to such officer's knowledge, that:

- (일) the Annual Report on Form 10-K of the Company for the fiscal year ended May 31, 2023 (the "Report") fully complies with the requirements of Section 13(a) or Section 15(d), as applicable, of the Securities Exchange Act of 1934, as amended; and
- (으) the information contained in the Report fairly presents, in all material respects, the financial condition and results of operations of the Company.

Dated: July 20, 2023

/s/ Matthew Friend

Matthew Friend
Chief Financial Officer