

Software de Gestão de Processos
para empresas de Energia Solar

VIMMUS



O software de Gestão de Processos possibilita o efetivo controle das atividades gerenciais, operacionais e da manutenção.

A partir da organização e controle dos processos, a empresa consegue elaborar estratégias e tomar decisões mais assertivas.

Principais

funcionalidades

do sistema:

- › Agenda de tarefas e instalação
- › Comunicação entre campo e escritório
- › Gerenciamento de equipes
- › Controle do status dos projetos
- › Gestão de manutenção de usinas

FERRAMENTAS



Agenda de
Serviços



Relatórios de
Análise



Análise de
Cenários

O software da Vimmus surgiu a partir da observação e do uso das técnicas e boas práticas da gestão de projetos. Estabelecemos que era importante seguir um fluxo de processos para a gestão das obras e das equipes na instalação de sistemas fotovoltaicos, com o propósito de melhorar o planejamento, a execução e os controles de cada projeto.

O processo parte do princípio que deve existir uma proposta para cada projeto., um documento inicial que será a base do planejamento.

Portanto, foi importante estabelecer um controle do projeto a partir da entrada de uma proposta no software. Sendo assim, estes processos tem como fundamento dois objetivos muito importantes: a qualidade da comunicação entre as pessoas e a qualidade do serviço prestado.

Propósito

Implementar uma estrutura que irá organizar os processos operacionais e gerenciais com maior efetividade.



Agilidade

Padronização

Efetividade



Gestão de Processos



Gestão de Projetos



Comunicação

A comunicação é fator essencial para o sucesso de qualquer projeto. A Vimmus prioriza a informação como um dos pilares do seu sistema.

A cada proposta gerada ou a vencer, a cada equipe liberada para a obra ou a cada foto capturada durante a execução da obra, será sempre repassado o follow up para os responsáveis sobre a informação gerada pelo sistema, de modo que toda informação fique disponível e fácil de ser acessada.

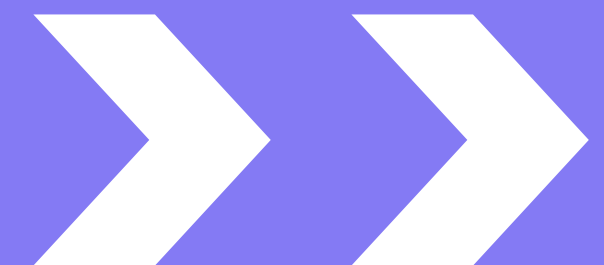
Por isso é fundamental que telefones e e-mails sejam verificados para que estejam corretamente cadastrados.

Fluxo de processos Vimmus

A sequência dos processos tem como propósito ajudar a organizar as etapas do projeto de instalação de um sistema fotovoltaico, considerando por sua vez todos os eventos e ações que fazem parte do planejamento, execução e controle da instalação de um sistema fotovoltaico. Foram assim definidos 11 processos ou etapas, que deverão ser seguidos para que o projeto seja planejado, executado e controlado com sucesso.

Fluxo de processos

- Proposta
- Visita Técnica
- Contrato
- Compras
- TRT
- Execução
- Equipe
- Aceite Obra
- Almoxarifado
- Financeiro
- Pós-Venda



1

Proposta

Entendendo que cada empresa dimensiona seus sistemas fotovoltaicos de acordo com parâmetros já pré-estabelecidos e que estes são eficazes, ao mesmo tempo em que as pessoas estão adaptadas aos processos atuais de orçamentação (na forma de gerar a proposta comercial), a Vimmus apenas utilizará a proposta como base para a sequência do projeto. Para isso pode ser necessário o cadastro do cliente na plataforma e o endereço de execução do projeto.

Após a aprovação, a proposta se configura como um projeto, que irá passar por mais 10 processos, até a sua finalização no processo de pós-venda.

Há ainda a possibilidade do integrador utilizar o qualificador de proposta da Vimmus, na necessidade da gestão das propostas.

As propostas são organizadas para facilitar a gestão e o acompanhamento do status de cada uma delas. No dashboard inicial existem dois grupos:

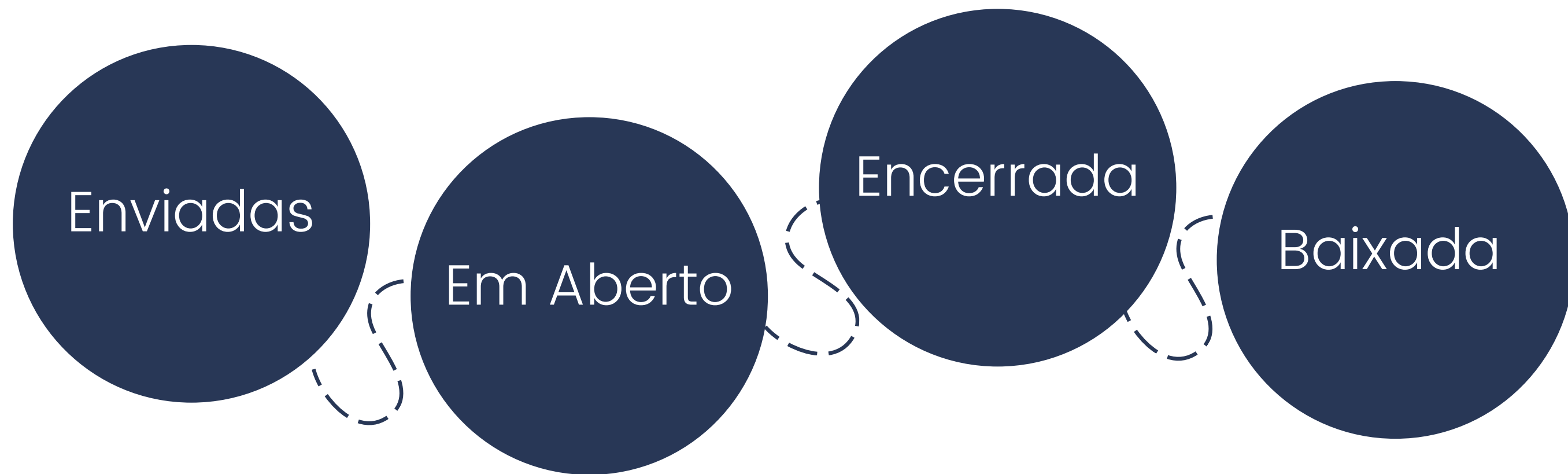


Propostas
Enviadas



Propostas
Aceitas

Para a organização mais efetiva das propostas, foram criados outros três momentos. Assim, existem quatro grandes indicadores de situação das propostas:



2

Visita Técnica

Na visita técnica, quando será realizada a vistoria pré-obra, serão capturadas as imagens do local da instalação e armazenados para que a equipe de engenharia e o projetista possam planejar o desenvolvimento da TRT e dos documentos de projeto executivo.

3

Contrato

Neste processo ocorre o aceite e a assinatura do orçamento/proposta comercial e a assinatura do contrato. Neste momento serão anexados e realizados o upload destes documentos que permanecerão armazenados para consultas e análises futuras.

4

Compras

Após a realização do pedido do kit gerador pela plataforma do distribuidor, o pedido deverá ser baixado e realizado o upload no sistema da Vimmus. O mesmo procedimento deverá ser realizado para a NF. Após a emissão da NF pela distribuidora, o arquivo deverá ser baixado e realizado o upload para a plataforma da Vimmus.

5

TRT

Após a emissão da TRT, esta deverá ser baixada e anexada na plataforma da Vimmus. Este processo foi definido individualmente pela importância deste documento no projeto, de forma que esta etapa é fundamental para certificar a capacidade do engenheiro para a concessionária.

6

Execução

A execução do projeto contempla o desenvolvimento do memorial descritivo, planta de situação, diagrama unifilar e diagrama trifilar, que deverão ser baixados e anexados na plataforma.

É também neste processo que será controlado o prazo para a protocolação do projeto na concessionária, calculando 15 dias a partir da data de envio lançada neste processo, para o recebimento do parecer de acesso, o qual também deverá ser anexado nesta etapa.

7

Equipe

Para este processo é importante ter cadastrado os instaladores, e se necessários, algumas equipes padrão, que serão utilizadas com referência para gerar as equipes de cada projeto.

É neste processo que serão estimadas as datas de início e entrega do projeto e onde será definido o instalador responsável (líder da equipe de campo) por tirar as fotos da execução da obra e pós-obra, através do aplicativo.

8

Aceite Obra

É neste processo que serão aprovadas as imagens das fotografias tiradas pelo instalador líder, e consequentemente a instalação do sistema solar.

É aqui que poderão ser anexados os documentos do aceite de instalação e do checklist de instalação utilizados pelos instaladores, como por exemplo, planilhas e formulários padrões da empresa integradora.

9

Almoxarifado

Neste momento poderá ser anexado à base do projeto o documento referente a ordem de serviço, onde constam os itens usados na obra. O anexo deste documento é opcional.

10

Financeiro

Se houver um pagamento antecipado, e for gerado um documento que comprove o pagamento, este poderá ser anexado neste momento. É também neste processo que será anexado a NF emitida para o cliente.

É válido lembrar que podem ser emitidos: a DANFE do equipamento, a NF de serviço do projeto e a NF de serviço da instalação.

11

Pós-Venda

O processo de pós-venda é também um processo de fechamento, momento no qual a obra será entregue ao cliente, onde será feito o pedido da troca do relógio bidirecional e a usina estará operando.

Após a homologação e da entrada da usina em modo de produção (compensação), o projeto deverá ser FINALIZADO para gerar uma nova usina para o cliente, sendo assim possível a partir disso programar as futuras manutenções preventivas.



Equipe



Alexandre Galiotto
Founder/CEO

Geandra da Cruz
Partner/Marketing



Rodrigo Zamberlan
Dev. Front End



Regis Schwertz Zanluchi
Dev. Back End



Obrigado!

FALE CONOSCO

solucoes@vimmus.com.br

Tel.: +55 49 9 9183-2978

www.vimmus.com.br