

DONATEL

Gestión temporal Proyecto de Despliegue de Infraestructura de Estaciones Base 3G/LTE en Alcalá de Henares.

Gestión del tiempo

- ▶ El objetivo es concluir el plan de implementación 3G/LTE en la ciudad de Alcalá en un plazo inferior a 4 meses
- ▶ Se busca obtener un flujo continuo de trabajo sin interrupciones o retrasos
- ▶ Proveer reportes veraces y oportunos
- ▶ Evitar confusiones o malos entendidos
- ▶ Asignar y nivelar de forma adecuada los recursos
- ▶ Establecer parámetros de medición de desempeño

Planificación de la gestión del cronograma

- ▶ Herramientas empleadas
 - ▶ Software Gant Project
- ▶ Unidades de medida
 - ▶ Días laborales
- ▶ Nivel de exactitud
 - ▶ Método de 3 valores
- ▶ Umbrales de control

Definición de las actividades



- ▶ Se identificarán los productos entregables al nivel más bajo de la estructura del desglose del trabajo
- ▶ Una correcta definición de las actividades equivale a un correcto funcionamiento del proyecto
- ▶ Las actividades que forman este proyecto son...

Definición de las actividades

ID	Tarea
	Definición de las actividades
1	Inicio del proyecto
1.1	Acta de constitución del proyecto
2	Plan para la dirección del proyecto
2.1	Plan de gestión del alcance
2.1.1	Definición del alcance
2.1.2	Recopilación de requisitos
2.1.3	Estructura del desglose del trabajo
2.2	Plan de gestión temporal
2.3	Plan de gestión de los costes
2.4	Plan de gestión de la calidad
2.4.1	Definición protocolos de calidad
2.5	Plan de gestión de recursos humanos
2.5.1	Responsabilidades
2.5.2	Administración de recursos humanos

Definición de las actividades

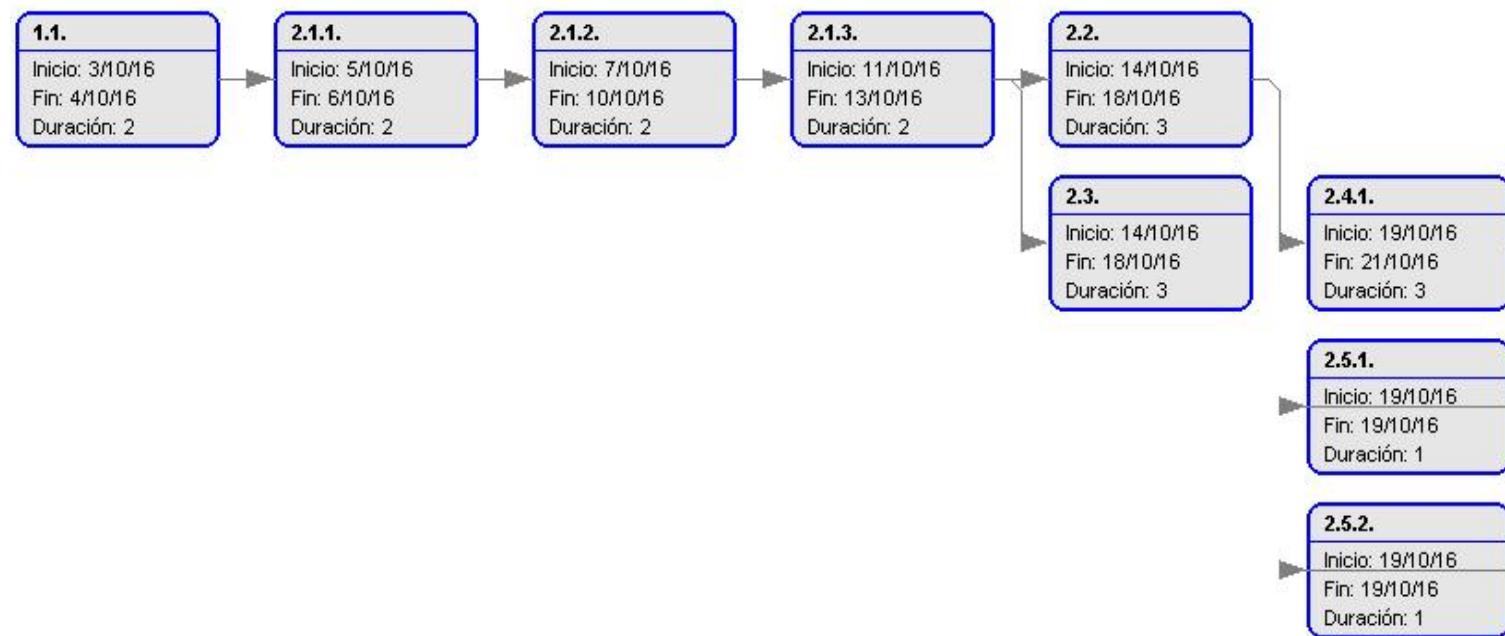
2.6	Plan de la gestión de la comunicación
2.6.1	Elaboración del plan de comunicaciones con los interesados
2.7	Plan de la gestión de los riesgos
2.7.1	Identificación de los riesgos
2.7.2	Análisis cualitativo de los riesgos
2.7.3	Análisis cuantitativo de los riesgos
2.7.4	Planificación de la respuesta ante los riesgos
	Planificación elección empresa subcontratada
2.8	diseño de red LTE
2.8.1	Elaboración del pliego de contratación
2.8.2	Análisis de propuestas
2.8.3	Selección empresa subcontratada
2.8.4	Administrar contrato empresa subcontratada
	Diseño red LTE por parte de la empresa subcontratada
3	
3.1	Seguimiento del estado de desarrollo diseño red 3G/LTE

Definición de las actividades

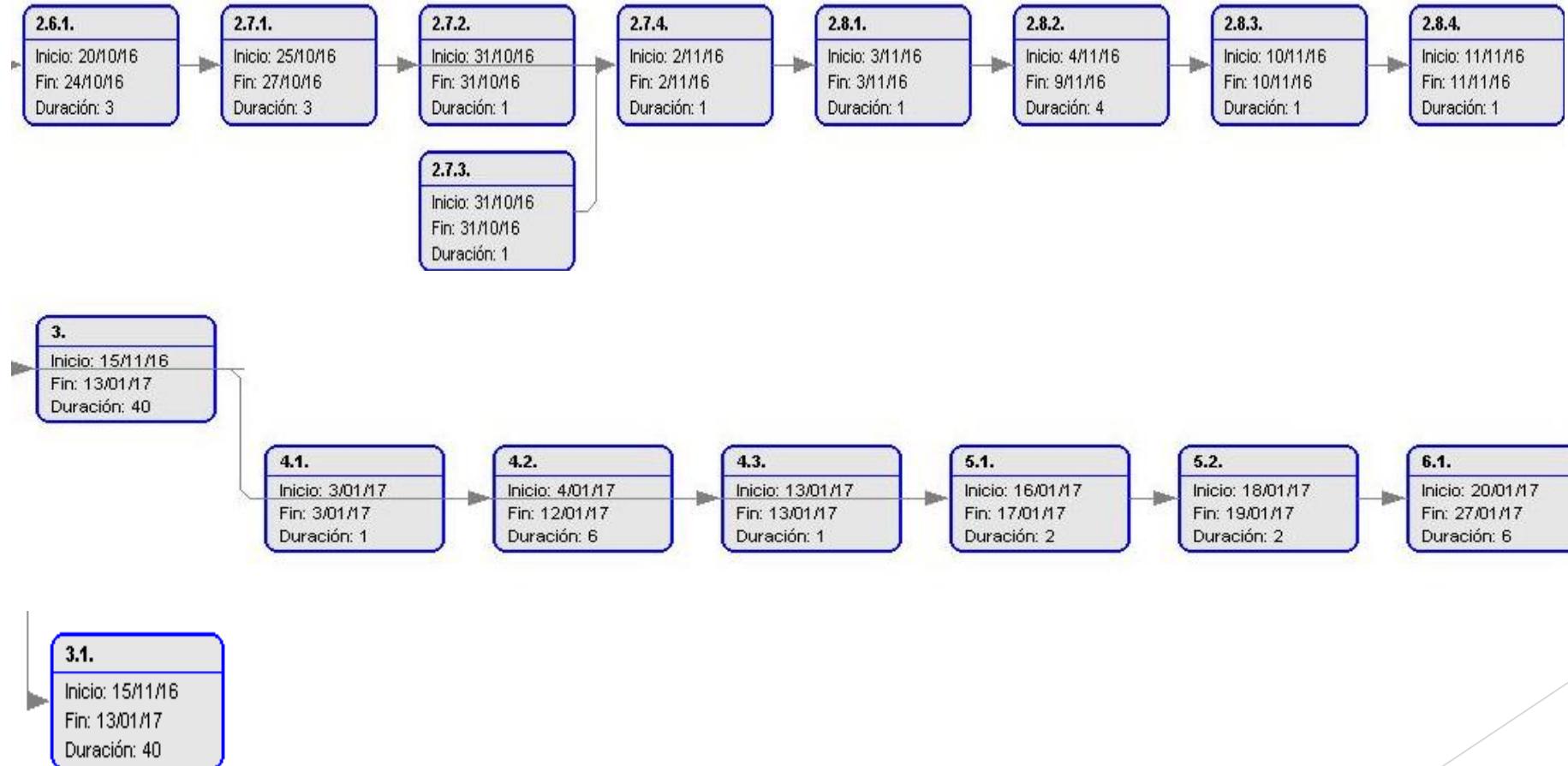
- | | |
|----------|---|
| 4 | Plan gestión de adquisiciones |
| 4.1 | Elaboración del pliego de contratación |
| 4.2 | Selección de proveedores |
| 4.3 | Administrar contratos proveedores |
| 5 | Ejecución de pruebas |
| 5.1 | Ajustes de equipos |
| 5.2 | Pruebas de cobertura |
| 6 | Proceso de cierre |
| 6.1 | Generación de informe técnico económico |

Secuenciación de las actividades

- ▶ Identifica las relaciones lógicas existentes entre las actividades
 - ▶ Se ha desarrollado para la optimización del tiempo



Secuenciación de las actividades



Gestión de los recursos

- ▶ Es clave para determinar la duración de cada tarea



- ▶ Para este proyecto se necesitan recursos
 - ▶ Humanos
 - ▶ Financieros
 - ▶ Materiales

Recursos Humanos

- ▶ Plan de dirección del proyecto
- ▶ Donatel ha asignado 6 profesionales para la dirección del proyecto

Rol	Responsable	Contacto
Project Manager	Ana María de la Fuente Aguilar	ana.fuente@donatel.es
Comercial	Miguel Maganto Pascual	m.maganto@donatel.es
Especialista Análisis Riesgos	Carlos Herranz Perdigero	c.herranz@donatel.es
Encargado Gestión RRHH	Álvaro Sáez Contreras	a.saez@donatel.es
Jefe Departamento de Calidad	Roberto Chamorro Álvarez	r.chamorro@donatel.es
Encargado Departamento de Comunicaciones	Ionut-Bogdan Gheorghe	ib.gheorghe@donatel.es

Recursos Humanos

- ▶ Diseño Red 3G/LTE
 - ▶ La junta directiva ha decidido subcontratar una empresa especializada en el diseño y despliegue de redes 3G/LTE
- ▶ Ahorro en tiempo y coste
- ▶ Elección de la empresa a base de concurso según criterios de Donatel

Recursos Financieros

- ▶ 200000 Euros en caso de que se nos conceda la licencia del plan de implementación



- ▶ Hasta entonces se utilizarán recursos internos optimizando los costes

Recursos Materiales

- ▶ Mapas demográficas de la ciudad estudiadas y aprobadas por nuestro equipo especializado
- ▶ Adquisición de material
 - ▶ Elaboración del pliego de contratación
 - ▶ Análisis de propuestas
 - ▶ Selección proveedor según criterios de Donatel

Planificación de las actividades

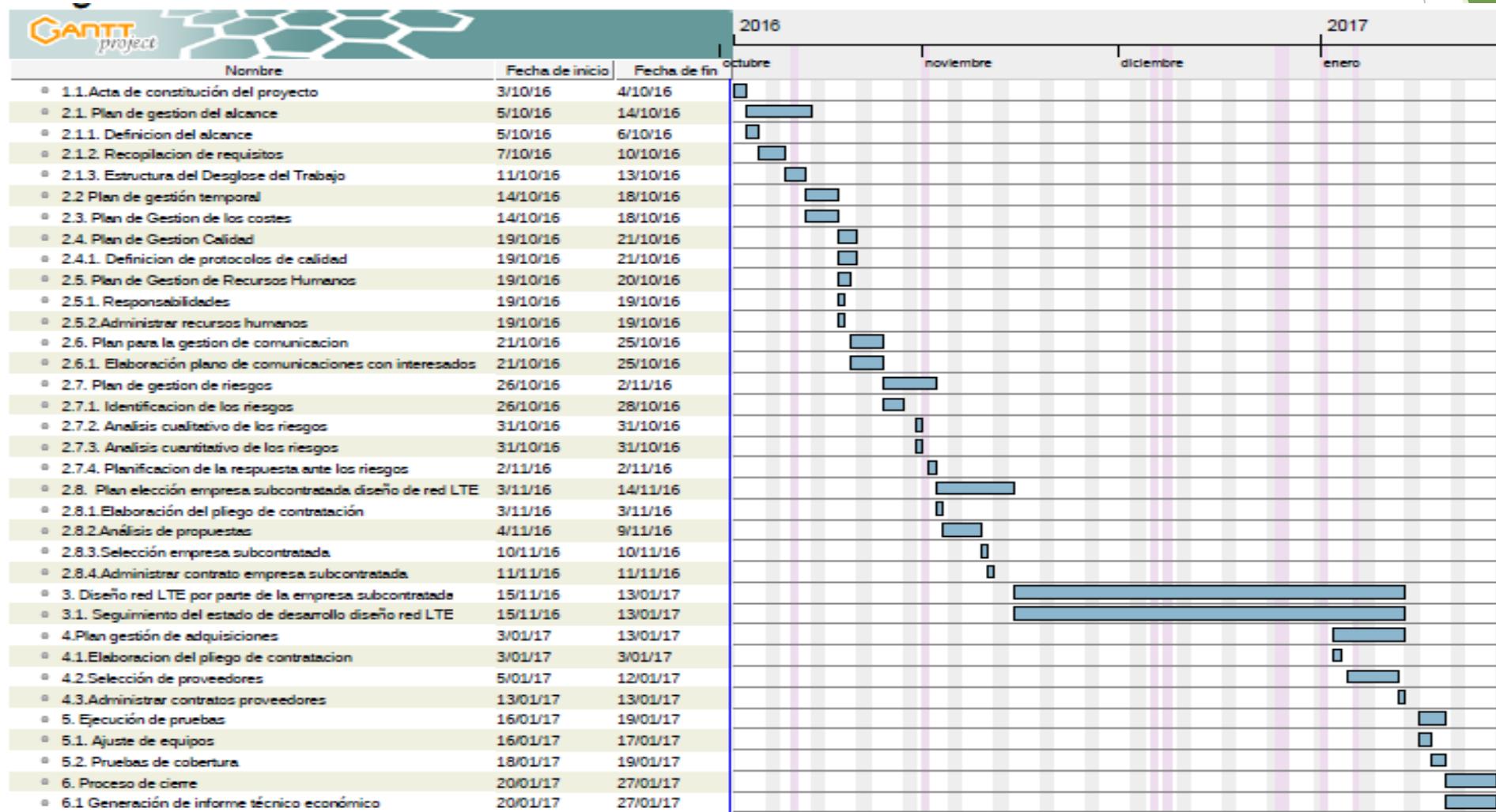
- ▶ La duración de las actividades se ha estimado en base a
 - ▶ Recursos disponibles
 - ▶ Proyectos similares realizados anteriormente
 - ▶ Sabadell y Móstoles
 - ▶ Modelo de tres valores

Cronograma temporal

- ▶ Se elabora como línea base para medir el avance del proyecto



Cronograma temporal



Cronograma temporal

- ▶ Fecha de inicio: 3 Octubre de 2016
- ▶ Fecha de finalización: 27 Enero de 2017
- ▶ Fecha de entrega: 3 Febrero de 2017



Control del cronograma

- ▶ Mide el avance real del proyecto con el avance planeado
 - ▶ Determina el estado actual de cronograma mediante monitoreo periódico
 - ▶ Influye sobre los factores que generan modificaciones en el cronograma
 - ▶ Examina las actividades en proceso, definiendo proyecciones a partir de la situación actual
 - ▶ Controla las actividades a ejecutar en base a lo real
 - ▶ Permite tomar medidas correctivas
 - ▶ Documentar todos los eventos no considerados en el plan actual del proyecto



20