



# RESILIENCIA Y SOSTENIBILIDAD.

## DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES EN EL MUNDO POST COVID

### SESIÓN 1

Dr. Ing. Ricardo Palma  
Dr. Gustavo Masera

Técnicas y Herramientas Modernas II  
FING 2023 – UNCuyo

1. Lecciones socio-económicas del Covid 19

2. Nuevos temas en la agenda global post Covid .

3. Futuros, escenarios y megatendencias

4. Desarrollo Sostenible. Infraestructuras e infra críticas

5. Riesgos y estrategias de Resiliencia

## COVID-19: Implications for business

April 13, 2022 | Executive Briefing

- Afectó gravemente a la dinámica de la economía mundial
- Su impacto varió en función de ciertas variables

- Los diferentes sectores industriales y de negocios
- Según el tamaño de las empresas
- Las diversas respuestas de los ecosistemas socio-económicos



2 de julio de 2020

# Sectores y empresas frente al COVID-19: emergencia y reactivación

## A. La crisis golpea una estructura productiva y empresarial con debilidades acumuladas por décadas<sup>1</sup>

- La crisis económica generada por la enfermedad del coronavirus (COVID-19) tiene un impacto importante en los países de América Latina y el Caribe y **golpea una estructura productiva y empresarial con debilidades que se han originado a lo largo de décadas.**
- La estructura productiva de la región presenta una **gran heterogeneidad entre los sectores y entre las empresas.** Pocas actividades de producción y procesamiento de recursos naturales, algunos servicios de alta intensidad de capital (como telecomunicaciones y bancos) y pocas grandes empresas en otros sectores alcanzan niveles de valor agregado.
- Est...

## Índice

- A. La crisis golpea una estructura productiva y empresarial con debilidades acumuladas



“La crisis brinda una oportunidad única para reevaluar muchos aspectos de la economía, la sociedad y el gobierno contemporáneos”.

Simon Hx, Acerca de dar forma al mundo Post Covid



<https://www.lse.ac.uk/Research/covid/about-lsecovid>



THE LONDON SCHOOL  
OF ECONOMICS AND  
POLITICAL SCIENCE ■

## TEMAS CLAVE

- Macroeconomía
- Reestructuración empresarial y comercial
- El futuro del trabajo
- Desigualdad e infraestructura social
- Seguro de salud y social
- Sostenibilidad ambiental y cambio climático
- Políticas públicas
- Gobernanza y capacidad estatal
- Democracia y derechos
- El futuro de las ciudades
- La experiencia de los jóvenes



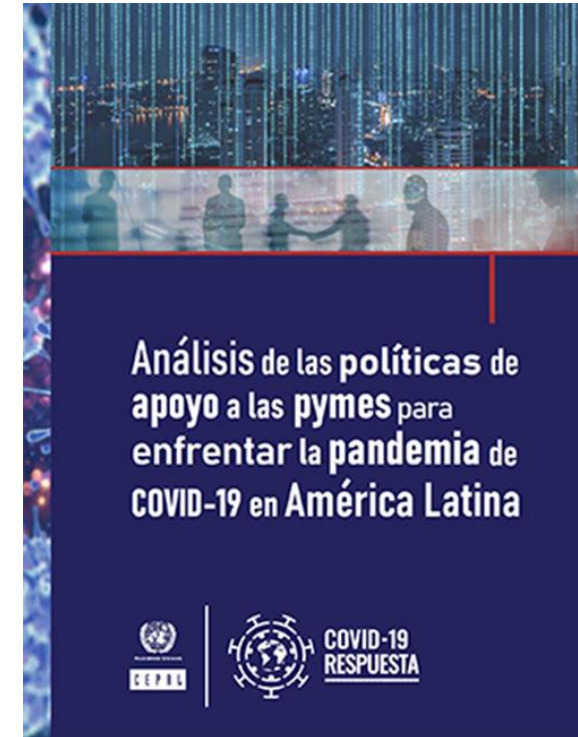
# LECCIONES SOCIO ECONÓMICAS DEL COVID-19

- Promover el sector Pymes
- Fortalecer las cadenas globales de valor
- Dinamizar los bloques regionales de comercio
- Impulsar nuevas estrategias industriales



# PROMOVER EL SECTOR PYMES

En todas las acciones estratégicas para la recuperación Post Covid se deben tener en cuenta a las pequeñas y medianas empresas, como el **vector principal de la innovación y generadoras de equilibrio social y económico**



DOCUMENTO A new SME strategy

[https://coopseurope.coop/sites/default/files/SME%20strategy\\_Position%20paper\\_summary\\_0.pdf](https://coopseurope.coop/sites/default/files/SME%20strategy_Position%20paper_summary_0.pdf)



# ...Y MIPYMES

<https://www.argentina.gob.ar/produccion/registrar-una-pyme/beneficios>

Porque las microempresas y las pequeñas y medianas empresas

- Juntas constituyen el 99% del tejido industrial
- generan la mayoría de los empleos
- un gran porcentaje son de base familiar

Pero, la productividad es extremadamente baja en relación con la de las grandes empresas y con pocas capacidades de internacionalización



Según datos del sistema de información de la SEPyME, en Argentina hay unas 541.000 MiPyMEs activas, de las cuales al menos un 80% se constituyen bajo la lógica de empresa familiar.

<https://www.argentina.gob.ar/noticias/800-empresarias-y-empresarios-participaron-de-un-seminario-sobre-pymes-familiares-en-la#:~:text=Seg%C3%BAn%20datos%20del%20sistema%20de,a%20las%20estimaciones%20de%20IAEF>

# PYMES EN LA UNIÓN EUROPEA

- Significan más de la mitad del PIB de Europa
- Crean dos de cada tres empleos del sector privado
- Contribuyen a más de la mitad del valor añadido total generado por las empresas en la Unión.
- Desempeñan un papel clave en la creación de valor en todos los sectores de la economía

[https://www.europarl.europa.eu/ftu/pdf/es/FTU\\_2.4.2.pdf](https://www.europarl.europa.eu/ftu/pdf/es/FTU_2.4.2.pdf)

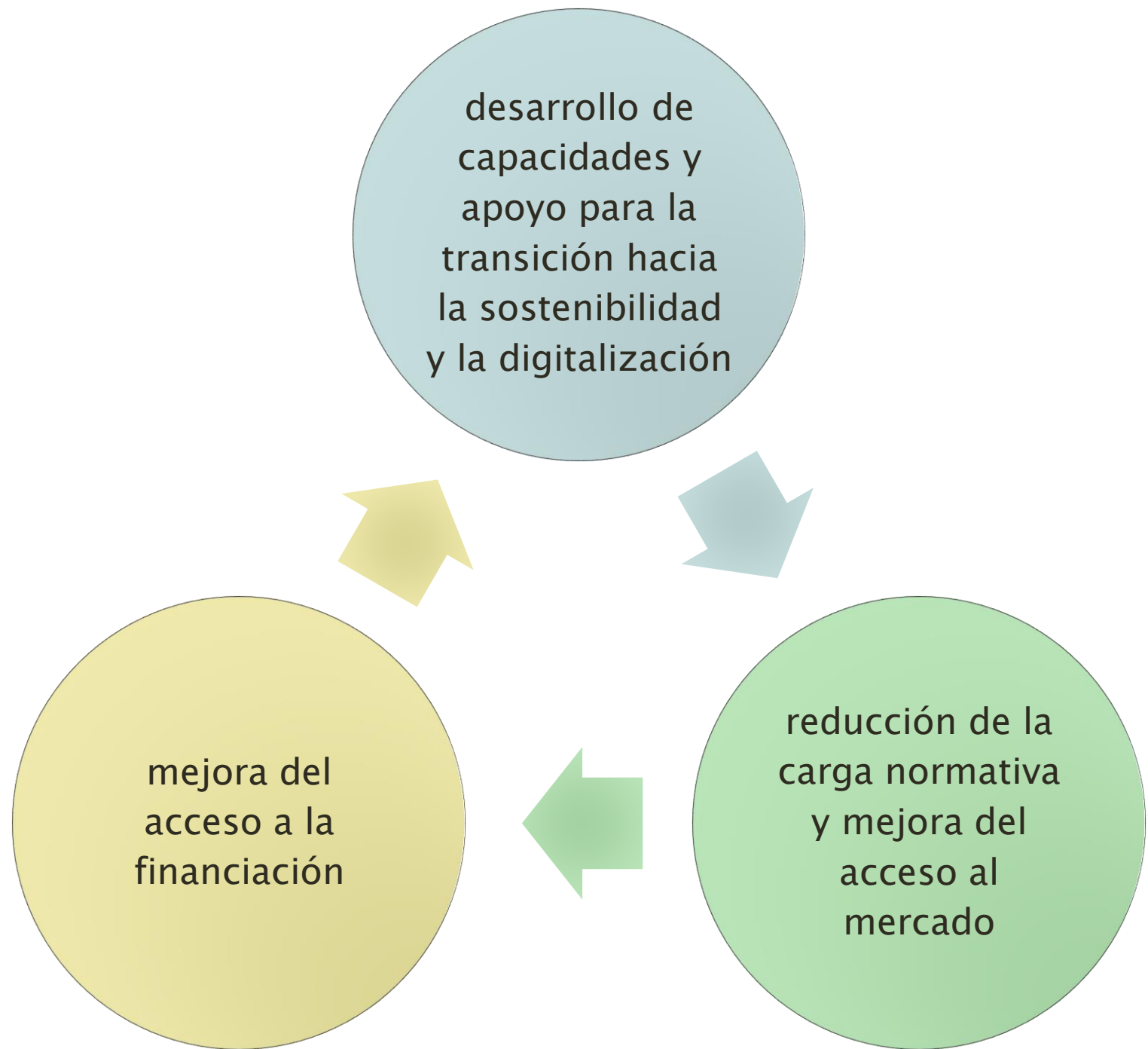
<https://www.ain.es/actualidad/la-nueva-estrategia-de-pymes-para-una-europa-sostenible-y-digital/>



# ESTRATEGIAS PARA PYMES

## HACIA UNA EUROPA SOSTENIBLE Y DIGITAL

<https://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=COM:2020:103:FIN>



# LA IMPORTANCIA DE LAS PYME PARA LA ECONOMÍA DE LA UE

FUENTES: COMISIÓN EUROPEA, THE ECONOMIST



## LAS PYME SON PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS



23 MILLONES  
PYME EN LA UE

75 MILLONES DE PERSONAS  
TRABAJAN EN PYME

75  
MILLONES

=

| POBLACIÓN DE |      |
|--------------|------|
| POLONIA      | 38   |
| +PORTUGAL    | 10,7 |
| +HUNGRÍA     | 10   |
| +SUECIA      | 9,3  |
| +FINLANDIA   | 5,3  |
| +DINAMARCA   | 5    |

TOTAL DE TRABAJADORES EN LA UE



TRABAJADORES  
EN PYME



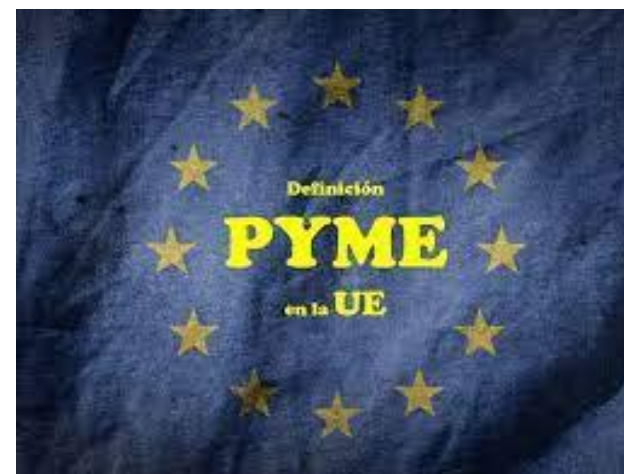
Noticias  
Parlamento Europeo

En portada ▾ Sala de prensa ▾ Orden del día ▾ Preguntas frecuentes

En portada / Economía / Las PYME son la columna vertebral de la economía europea

## Las PYME son la columna vertebral de la economía europea, dice el eurodiputado Rübig

Economía - 22-10-2012 - 14:46



<https://asepyme.com/definicion-de-pyme-en-la-ue/>

# Definición de PYME en la UE

La Definición de PYME está recogida en el Anexo I del [Reglamento \(UE\) nº 651/2014 de la Comisión](#).

El texto define los tipos de empresa y fija un método transparente para calcular los límites financieros y el número de empleados. Para pertenecer a una categoría se debe cumplir el límite de número de empleados y no superar la cifra de volumen de negocio o la de balance general.

| Categoría de empresa | Efectivos | Volumen de negocio | Balance general    |
|----------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| Mediana              | <250      | <= 50 millones EUR | <= 43 millones EUR |
| Pequeña              | <50       | <= 10 millones EUR | <= 10 millones EUR |
| Micro                | <10       | <= 2 millones EUR  | <= 2 millones EUR  |



# PYMES: ACTIVIDAD

#UNSAMCrece  
Convenio con el  
Ministerio de Ciencia  
para construir un centro  
tecnológico en el Campus



## 1– ¿Diferencias en las categorías de Argentina y la UE?

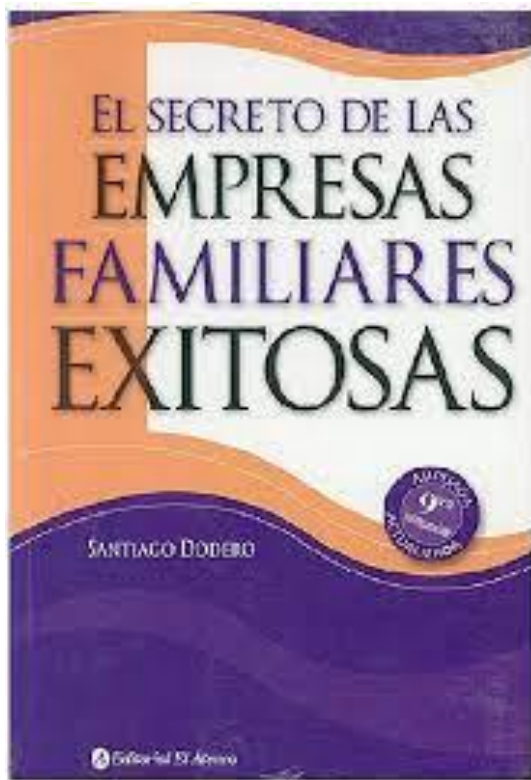
<https://www.unsam.edu.ar/escuelas/economia/sidi/ediciones/files/2019/Pol%C3%ADtica%20Pyme%20en%20la%20Uni%C3%B3n%20Europea%20-%20Falciglia,%20Rezk.pdf>

## 2– Mapas de la geografía industrial: conceptos de “competitividad”, “distritos industriales”, “clusters”

<https://www.observatoriopyme.org.ar/analisis-e-investigaci%C3%B3n-cientifica>



# LECTURAS



[https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/2022/Manual\\_Micro\\_Pequenha\\_Mediana\\_Empresa\\_es.pdf?sequence=1](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/2022/Manual_Micro_Pequenha_Mediana_Empresa_es.pdf?sequence=1)

EL CICLO DE VIDA DE LAS EMPRESAS FAMILIARES

[https://ucema.edu.ar/cimei-base/download/research/63\\_Doderó.pdf](https://ucema.edu.ar/cimei-base/download/research/63_Doderó.pdf)



# FORTALECER LAS CADENAS GLOBALES DE VALOR

Son redes internacionales de producción y logística

a) que comprenden las diversas actividades necesarias para la producción de un bien o servicio

b) que se llevan a cabo en distintas localidades geográficas para luego completar el producto final en un solo lugar

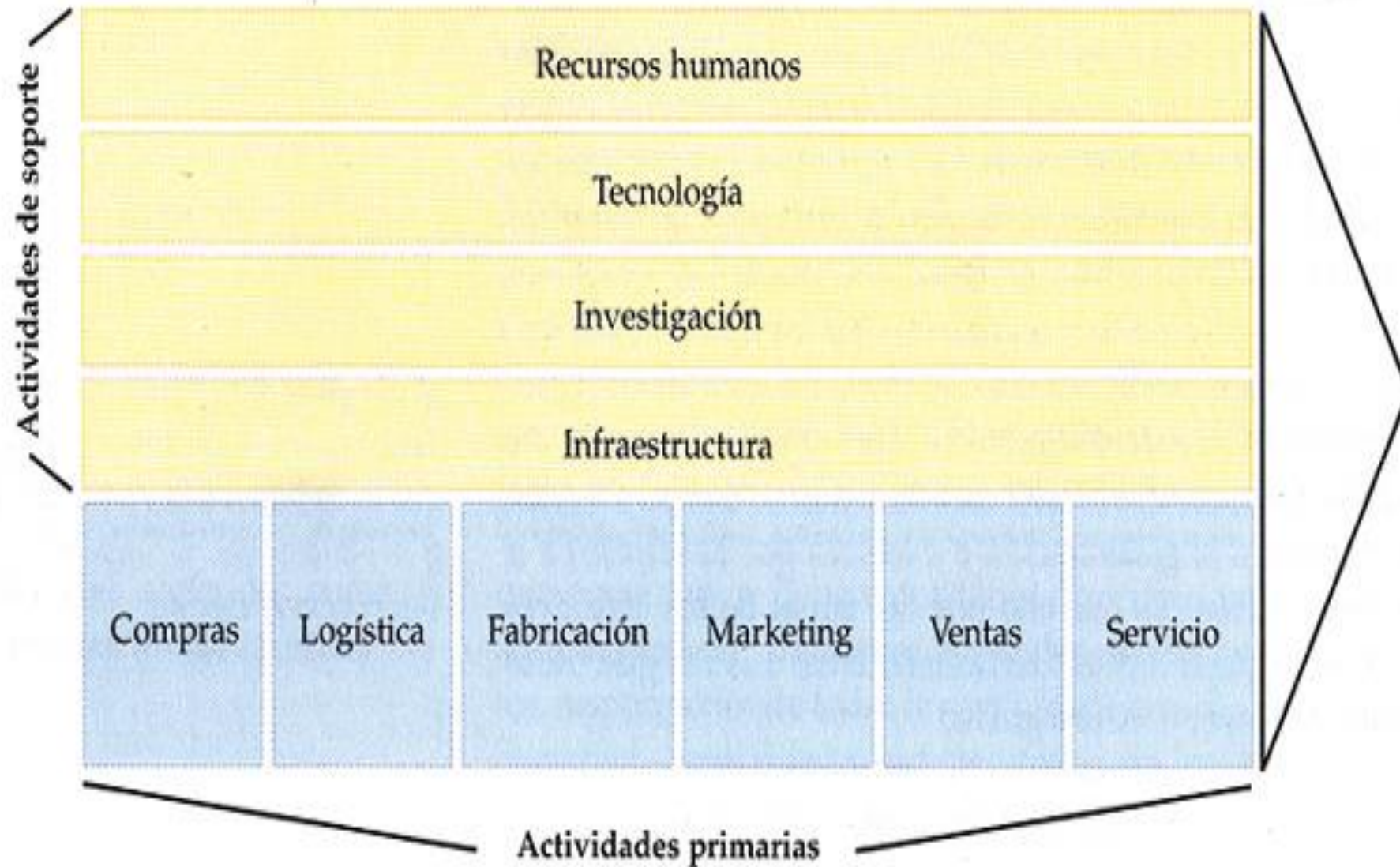


# La Cadena de Valor

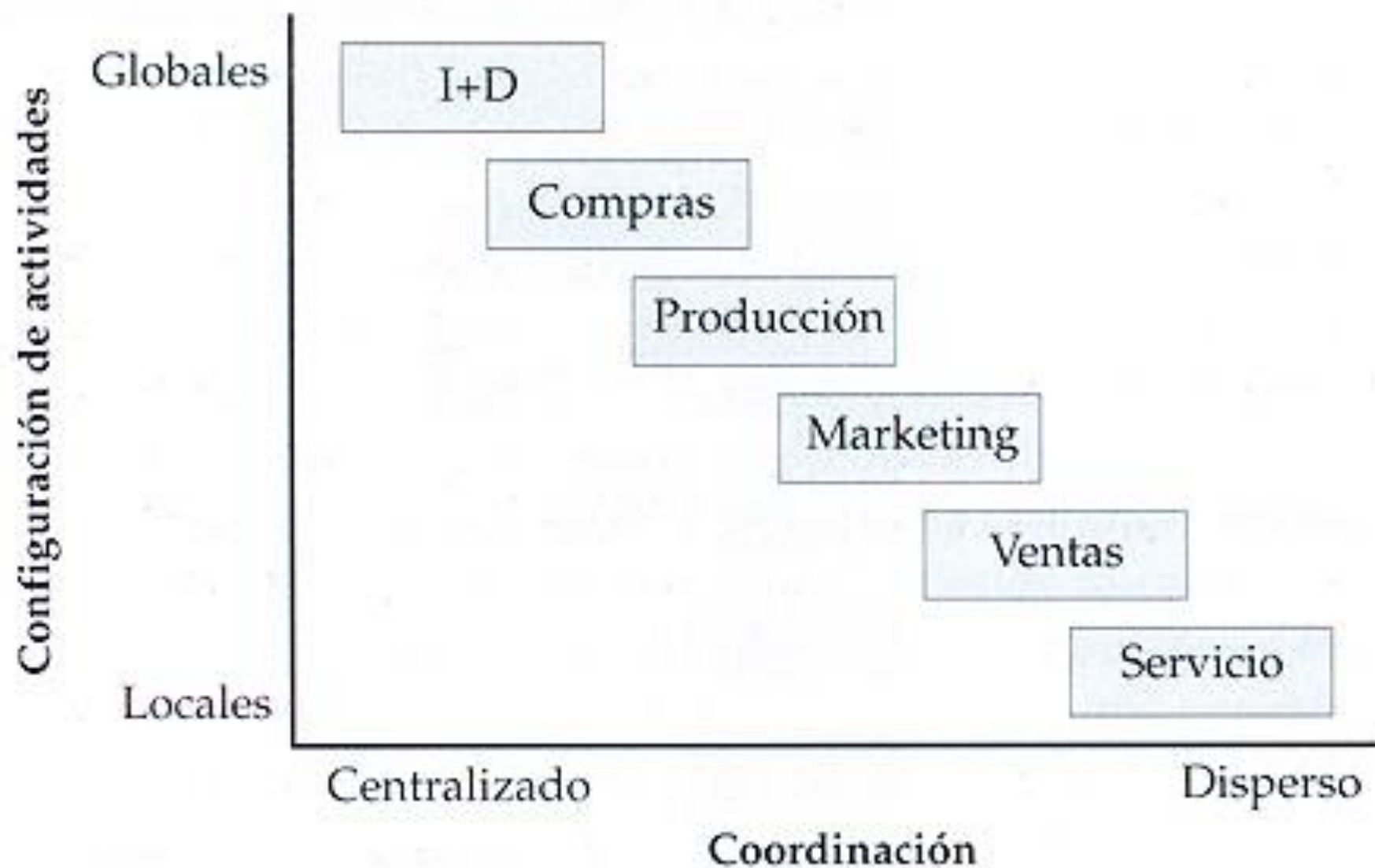
de Michael Porter



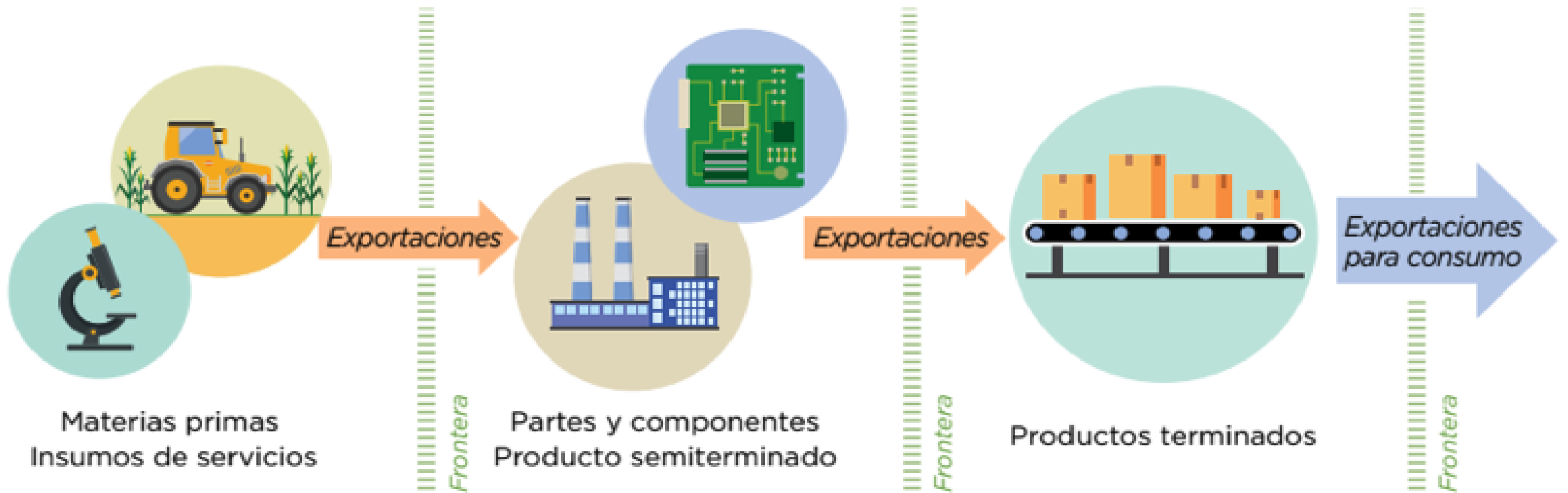
## CADENA DE VALOR DEL NEGOCIO



## COORDINACION Y CONFIGURACION DE LAS ACTIVIDADES DE LA CADENA DE VALOR

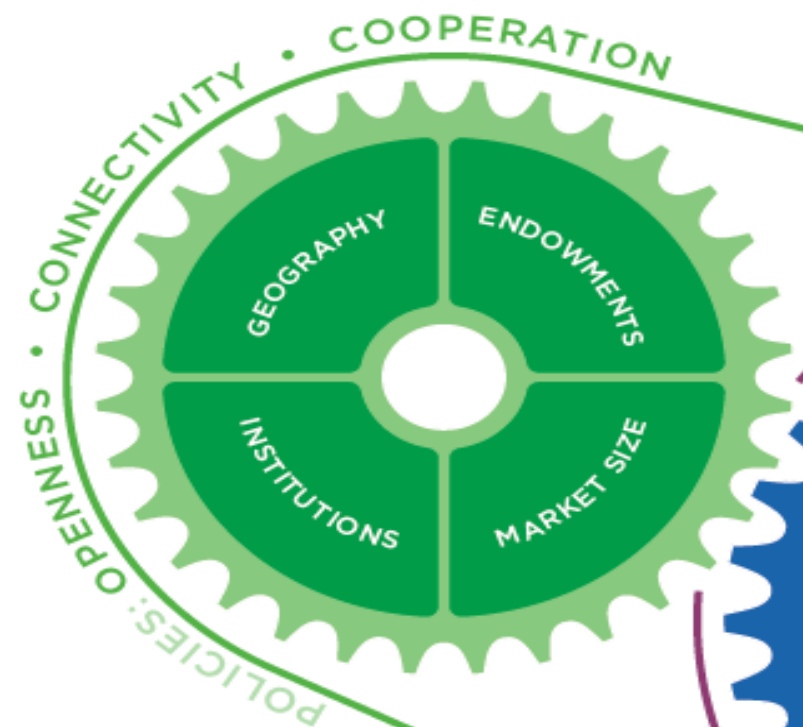




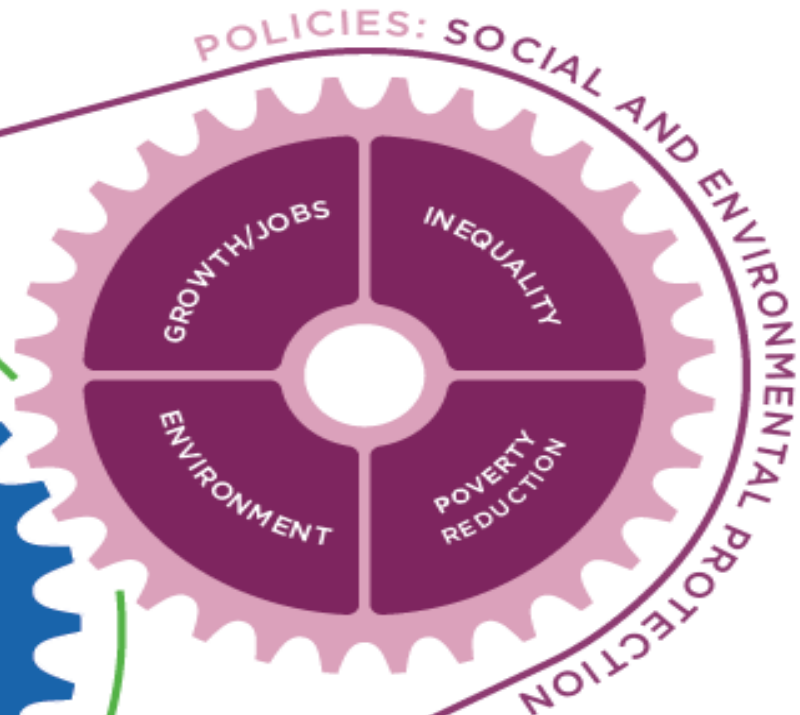


- Se divide el proceso de producción entre distintos países.
- Las empresas se especializan en una tarea específica y no elaboran todo el producto.

## DRIVERS



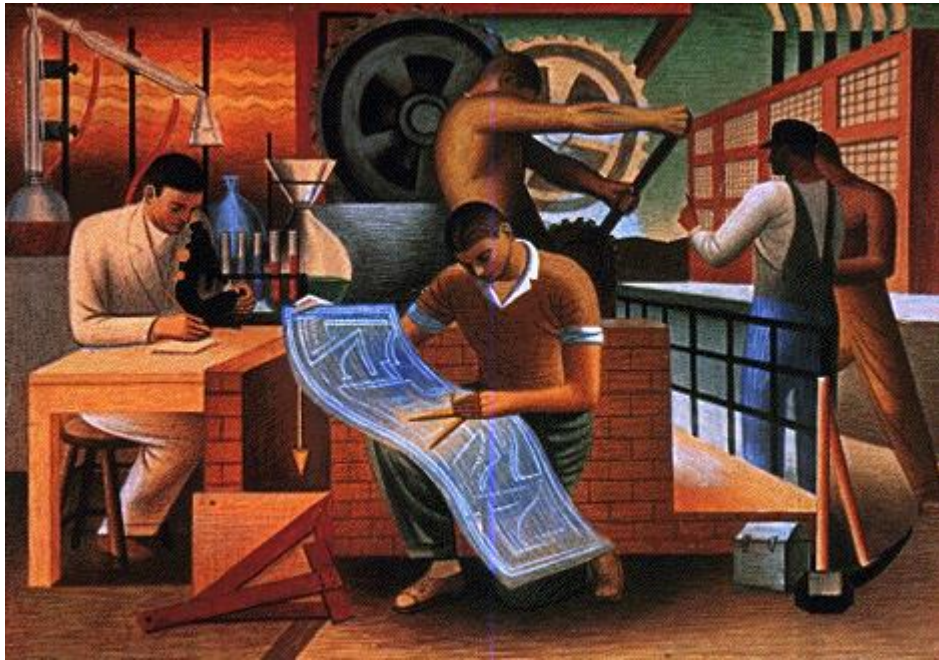
## OUTCOMES



## GLOBAL VALUE CHAINS

# LECCIONES SOCIO ECONÓMICAS DEL COVID-19

- Promover el sector Pymes
- Fortalecer las cadenas globales de valor
- Dinamizar los bloques regionales de comercio
- Impulsar nuevas estrategias industriales



Las cadenas globales de valor hacen referencia al reparto internacional de la producción, un fenómeno en el que la producción se divide en actividades y tareas realizadas en diferentes países



## EFFECTOS POSITIVOS DE LAS CADENAS GLOBALES DE VALOR

Aprovechan las ventajas comparativas entre los distintos países

Reducen los movimientos migratorios:

Aumenta la renta de los países menos desarrollados

Permite reducir los precios por reducción de costos



## México: caso maquiladoras

Las maquiladoras son operaciones de ensamblaje, manufactura y de servicios destinadas a la transformación, elaboración o reparación de bienes de procedencia extranjera, cuyo destino principal es la exportación hacia un tercer país



Series: La resiliencia en el centro de las redes mundiales de producción

## ¿Qué son las cadenas de valor mundiales y por qué son importantes?

La producción se fragmentó en redes a través de muchos lugares, con implicaciones para el desarrollo industrial.

La producción y el suministro de insumos para la producción pueden ser especialmente importantes para los países en desarrollo que buscan entrar en nuevas industrias y aprender a fabricar cosas (aunque sean simples) para los mercados de exportación.



BANCO MUNDIAL



“En una era caracterizada por la desaceleración del comercio y el crecimiento, los países en desarrollo pueden lograr mejores resultados para sus ciudadanos implementando reformas que aumenten su participación en las cadenas de valor mundiales.

Estas reformas pueden ayudarlos a expandir sus economías pasando de las exportaciones de productos básicos a las manufacturas básicas, y a garantizar que los beneficios económicos se distribuyan de forma más generalizada en la sociedad”





# SINTESIS, DEBATE, LECTURAS