

## JAARVERSLAG & JAARREKENING 2024 - Stichting Ensemble ZOEF



### In het kort

We hebben een ongelooflijk bewogen jaar achter de rug, wat bijna niet in woorden uit te drukken valt. Met het project 'Cultureel Zwerfgoed' heeft ZOEF van april tot december 2024 negen (woon)locaties van het Leger des Heils bezocht voor dak- of thuislozen die vaak ook met verslavings- of psychiatrische problematiek te kampen hebben. Op elke locatie hebben we drie workshops gegeven waarin we samen met bewoners en begeleiders persoonlijke nummers en groepsnummers hebben geschreven. Elk traject eindigde met een optreden waarbij de bewoners meespeelden of mee zongen en buurtbewoners voor het eerst op de locatie kwamen, hun ogen uitkeken en de mens achter de dakloze zagen.

De samenstelling van Stichting Ensemble ZOEF is in 2024 veranderd, maar blijft nog steeds in ontwikkeling. Nadat we in december 2023 van vier leden afscheid hadden genomen, begon de zoektocht naar nieuwe (tijdelijke) leden en een nieuwe, professionelere koers van ZOEF. Sommige van deze nieuwe leden zullen voor tenminste 2025-2027 aan ZOEF verbonden blijven. Het dagelijks bestuur werd in 2024 gevormd door Stijn Brinkman, Maud Busschers en Nina Zuure: zij droegen gezamenlijk verantwoordelijkheid voor de artistieke en zakelijke koers om het vernieuwde ZOEF in haar organisatiekracht, werkwijze en visie te laten groeien. In december 2024 is de raad van toezicht (het bestuur van de Stichting) ook veranderd: Marije Franken nam de rol van secretaris over van Sophie Dinglinger.

We kijken met trots terug op afgelopen jaar. ZOEF stond voor grote uitdagingen, maar die boden ook spannende kansen tot vernieuwing. Naast het verwijzelen van Cultureel Zwerfgoed heeft ZOEF meer stabiliteit en een professionelere werkstructuur ontwikkeld. Toch is die ontwikkeling nog niet afgerond: we gaan 2025 dan ook in met blijvende uitdagingen om de organisatorische draagkracht sterker te krijgen; de zichtbaarheid en duurzame financiële onafhankelijkheid van Stichting Ensemble ZOEF te waarborgen; en de samenstelling van de musici concreet te maken.

## Inhoudsopgave

In het kort	1
1. Cultureel Zwerfgoed	3
1.1 Resultaten Cultureel Zwerfgoed	4
1.2 Impact Cultureel Zwerfgoed	5
1.3 Documentaire Cultureel Zwerfgoed	6
2. P.H. Schreuderschool	7
3. Nieuwe samenstelling musici ZOEF	7
4. Organisatorische reorganisatie: uitdagingen en kansen	8
5. Wensen voor 2025	9
 <b>Jaarrekening 2024</b>	 10
Balans per 31 december 2024	10
Functionele exploitatierekening 2024	11
Toelichting op de balans per 31 december 2024	12
Toelichting op de exploitatierekening 2024	13
Ondertekening van jaarverslag en jaarrekening 2024 door bestuur	15

*foto's: Pixel Universe*

## 1. Cultureel Zwerfgoed

*'De manier waarop de musici omgaan met onze deelnemers is zó respectvol, zo in hun waarde laten en tegelijkertijd toch dat hele talent naar boven halen en daarmee aan de slag gaan. Dat is fantastisch om te zien' - Kathinka, activiteitenbegeleider Rotterdam*

*"Jullie hebben meer gedaan dan jullie weten. Jullie komst leeft nog zo na! Hier is echt een duidelijke verandering tussen 'voor ZOEF' en 'na ZOEF' voelbaar."*  
- Mariëlle, activiteitenbegeleider 50|50 Art Hilversum

Na de succesvolle pilot in 2023 hebben we Cultureel Zwerfgoed doorontwikkeld: van april tot december 2024 bezochten we negen (woon)locaties van het Leger des Heils (Domus Nijmegen, Domus Venlo, Hostel Hirundo Amersfoort, Adelante Utrecht, Coolhaven Rotterdam, Noordkaap Amsterdam, Domus Tilburg, 50|50 Art Hilversum en Domus Eindhoven). Door regiomanagers van het Leger des Heils zijn we aan deze locaties gekoppeld, waar we door bevlogen activiteitenbegeleiders en soms een al wachtende groep bewoners met open armen werden ontvangen. De trajecten waren op iedere locatie zo intiem en waardevol - voor ons, de deelnemers en de begeleiders op locatie.

Sommige bewoners hebben zeer persoonlijke nummers geschreven; er zijn groepsnummers ontstaan waarin iedereen een couplet kon bijdragen (met titels zoals o.a. 'Wat maakt een thuis, een thuis?', 'Het mooiste wat er is, is dat we allemaal anders zijn' en 'Broodje gewoon'); sommige bewoners met een muzikaal verleden hebben op de concerten meegespeeld als onderdeel van onze 'band'; anderen zongen hun eigen nummers als solist of in gevormde koortjes; en vaak zong het publiek uit volle borst de refreintjes mee. Op elke locatie hebben we een dierbare, persoonlijke band kunnen opbouwen waarbij de deelnemers zich gezien voelden en hun kwetsbaarheid durfden te tonen. Zo hebben we elke deelnemer een flinke dosis trots, eigenaarschap, zelfvertrouwen en plezier kunnen geven.

In Amersfoort, Rotterdam, Amsterdam, Tilburg, Hilversum en Eindhoven was het concert openbaar. In Rotterdam viel het concert samen met Burendag, dus was de hele buurt uitgenodigd: er waren ongeveer 30 buurtbewoners aanwezig! In Tilburg was er in de week van het concert een petitie door de buurt gestart om de Domus-locatie weg te krijgen (vanwege vermeend overlast), maar bij het ontroerende concert waren ook een stuk of 12 buurtbewoners aanwezig wat voor de deelnemers uitgesproken waardevol was - de petitie liep deels hierdoor met een sisser af. Bij de andere concerten waren misschien niet zoveel buren aanwezig, maar was de verbindende kracht van het moment alsnog sterk voelbaar: de opkomst van locatie-bewoners (die niet bij de workshops aanwezig waren) was steeds verrassend hoog, veel begeleidend personeel besteedde hun vrije avond hier, en enkele familieleden, vrienden of andere externe gasten maakten de concerten tot een mooie kers op de taart na de intieme workshoptrajecten.

Iedereen hoopt op een vervolg! Niet alleen bij onszelf, maar ook bij veel deelnemers, de activiteitenbegeleiders en de regiomanagers van het Leger des Heils is de wens groot om naar sommige locaties terug te kunnen keren - én nieuwe locaties aan te doen. Voor 2025-2027 wil het Leger des Heils ons dan ook inzetten op 20 (oude en nieuwe) locaties!

Voor meer verhalen over de ontmoetingen en muzieknummers, neem contact met ons op!

## 1.1 Resultaten Cultureel Zwerfgoed

<b>verwacht (projectplan)</b>	<b>daadwerkelijk</b>
10 locaties	9 locaties: Nijmegen, Venlo, Amersfoort, Utrecht, Rotterdam, Amsterdam, Tilburg, Hilversum en Eindhoven
10 x 3 = 30 workshops	9 x 3 = 27 workshops
10 concerten, waarvan 5-8 openbaar	9 concerten, waarvan 6 openbaar
(niet verwacht)	2 extra concerten ter ondersteuning deelnemer bij Kunst- en Theaterfestivals Leger des Heils: de managers waren zo enthousiast dat ze ons hier extra voor hebben ingezet
40-50 structurele deelnemers workshops (gem. 4-5 per locatie)	46 structurele deelnemers workshops (gem. 5 per locatie)
(niet gespecificeerd)	115-130 bewoners in totaal bereikt (structurele deelnemers, passanten die bij de workshops kwamen buurten, publiek bij concerten) (gem. 13 per locatie)
(niet gespecificeerd)	90-100 extern publiek (buurtbewoners, vrienden/familie)
(niet gespecificeerd)	ca. 1500 online publiek (social media) → dit is nog zonder de documentaires! Hier hopen we opnieuw min. 1500 mensen mee te bereiken (zie p. 6 en 10)
(niet gespecificeerd)	ca. 2500 publiek bij Kunst- en Theaterfestivals
klankbordgroep: 10-20 begeleiders (1-2 per locatie)	14 structurele begeleiders met wie we hebben samengewerkt (1-2 per locatie)
(niet gespecificeerd)	36-40 begeleidend personeel in totaal bereikt (structurele begeleiders, personeel wat niet actief meedeed maar veel meekreeg, publiek bij concerten) (gem. 4 per locatie)
klankbordgroep: 6 regionale managers	5 regionale managers: Kim Hulscher, Barry Molenaar, Hanneke van Grootveld, Maarten Bokdam, Kitty Rombouts
klankbordgroep: 4-12 deelnemers	43 deelnemers: bij voorbezoek op locatie in brainstormsessies gesproken



## 1.2 Impact Cultureel Zwerfgoed

We hebben met ons project zoveel teweeg gebracht - bij de bewoners van de locaties, bij het personeel, bij buurtbewoners en bij onszelf. Deze impact hebben we niet alleen zelf kunnen ervaren, maar kregen we ook te horen van de begeleiders in elk evaluatiegesprek zowel achteraf als tussen de workshops door. Ook hebben we een aantal maanden na onze komst opnieuw geëvalueerd met de begeleiders om te horen hoe het met de bewoners is vergaan en of er blijvende impact merkbaar was. En ja, die was er zeker!

### Deelnemers

Het luisteren naar muziek en het spreken over muziek maakte steevast ontzettend veel los bij de deelnemers: positieve herinneringen kwamen naar boven, ze overwonnen drempels en leerden nieuwe vaardigheden, waardoor ze zoveel zelfvertrouwen kregen dat er iets open ging wat lang gesloten had gezeten. Volgens Ans, begeleider in Eindhoven, gingen 'even de gordijntjes open, oorstopjes uit - we kregen even een blik in hun wereld, even contact'. Volgens Deborah, begeleider in Amersfoort, had het zelfs impact op de verslaving van sommige bewoners: Marco is een hardcore drugsgebruiker en vindt het moeilijk om zijn grenzen aan te geven, maar op de dag van het concert liet hij aan Deborah weten: 'Ik stel nu gewoon mijn gebruik uit, en ik zeg tegen mensen "nee, ik kom zo terug"'.



*'Het was de afgelopen maanden niet eens mogelijk om überhaupt naar muziek te luisteren, dat was me vaak al te veel. Maar nu heb ik zelfs mijn eigen tekst gezongen, met alle aandacht op mij gericht, en wauw, dat had ik nooit gedacht!'*

- Sanne, deelnemer Hilversum

*'Ik ging naar m'n kamer om een biertje te drinken maar ik dacht: wat kan me dat pilsje nou schelen, ik wil bij jullie zijn!' - Irvan, deelnemer Tilburg*

Bij bijna alle locaties zijn er duidelijk duurzame ontwikkelingen in gang gezet. Uit onze evaluatiegesprekken met de begeleiders een aantal maanden later blijkt dat veel deelnemers blijvend open zijn gaan staan. Christine, deelnemer in Nijmegen, zat vóór onze komst vooral op haar kamer, maar grijpt nu elke mogelijkheid aan om naar activiteiten te gaan. Ronnie, gitarist in Nijmegen, pakt na werk veel vaker zijn gitaar op dan vroeger. Marco, saxofonist in Amersfoort, wil zijn saxofoonverleden ook weer oppakken. De onzekere Jack, deelnemer in Utrecht, heeft zoveel zelfvertrouwen ontwikkeld dat hij een stagiair op de locatie gitaarles is gaan geven. Bernardo, deelnemer in Rotterdam, zit ook veel vaker dan vroeger gitaar te spelen in de gemeenschappelijke ruimte van de locatie. Karin, deelnemer in Rotterdam, en Naomi, deelnemer in Hilversum, schrijven nu vaak eigen liedteksten (die ze graag aan ons zouden laten horen). En Roos, een deelnemer in Hilversum die tijdens de eerste workshop na lange tijd door hoofdtrauma niet te kunnen huilen eindelijk weer tranen kon laten, staat nu meer dan ooit in contact met haar emoties.

*'Het heeft me verrast wat de impact was: het is net een RTL4-programma, je gelooft het bijna niet' - Mariëlle, activiteitenbegeleider Hilversum*

### Personnel sociaal domein

Ook het contact tussen de bewoners onderling en het contact tussen bewoners en begeleiders verbeterde. Het mooiste voorbeeld daarvan is te vinden in Hilversum. Volgens Mariëlle, activiteitenbegeleider in Hilversum, werd de eigenzinnige deelnemer Roxy door haar drie begeleiders niet meer gehoord omdat ze altijd een weerwoord had. Maar omdat die drie begeleiders aanwezig waren bij het concert, waarin Roxy met haar eigen nummer haar levensverhaal heeft kunnen vertellen, begrijpen die begeleiders haar nu beter: 'Ze kijken nu met zachtere ogen naar haar.' Een ander bijzonder voorbeeld is te vinden in Tilburg. Anja, deelnemer in Tilburg, is in februari 2025 overleden: als eerbetoon wilden haar begeleiders het door ons gespeelde nummer van Anja bij haar uitvaart laten afspelen.



Onze komst heeft ook bij het personeel zelf ontwikkelingen in gang gezet. Erik, activiteitenbegeleider in Nijmegen, had 'niet verwacht dat muziek zo verbindend is', waardoor hij nu zelf vaker naar klassieke concerten gaat en meer muziek wil inzetten op de locatie. Ook Ans, activiteitenbegeleider in Eindhoven, wil het gebruik van muziek promoten onder haar collega's: 'zet meer muziek in, gebruik een

boxje standaard in je ruimte!' Mirjam, activiteitenbegeleider in Amsterdam, zag dat bij ons concert meer kwetsbare bewoners binnendruppelden dan bij de Open Mic-avonden die de locatie al organiseert, en raakte door ons geïnspireerd om de sfeer intiemer, huiselijker en daardoor veiliger te maken. Mariëlle, activiteitenbegeleider in Hilversum, werkt normaal in haar kunstactiviteiten vaak individueel met de bewoners, maar 'door ZOEF hadden we zoveel groepsgevoel gekregen, dat dat daarna makkelijker was om vast te houden'.

### Buurtbewoners

De buurtbewoners die we na de concerten gesproken hebben, gaven aan positief verrast te zijn door de sfeer op de locatie (waar ze vaak nog nooit binnen waren geweest), de inzet van het personeel en vooral door het inkijkje in de 'mens achter de verslaafde'. In Tilburg was er in de week van het concert een petitie door de buurt gestart om de Domus-locatie weg te krijgen, maar 12 buurtbewoners kwamen bij ons concert voor het eerst binnen op de locatie en waren totaal overdonderd van ontroering: die petitie liep met een sisser af.



## **1.3 Documentaire Cultureel Zwerfgoed**

We hebben het traject in Amersfoort en Rotterdam laten filmen door Pixel Universe (geleid door filmmaker Joren Jurgens). Als resultaat hebben we twee korte documentaires die een prachtig inkijkje geven in de harten van onze deelnemers, de enthousiaste begeleiding van Deborah en Kathinka en de kernwaarden van ons project.

We gaan beide documentaires releases in 2025 met deze links:

- Link eerste documentaire, gefilmd in Amersfoort: <https://vimeo.com/1014245807>
- Link tweede documentaire, gefilmd in Rotterdam: <https://vimeo.com/1048639459>

## **2. P.H. Schreuderschool**

Onze samenwerking met de P.H. Schreuderschool (speciaal basisonderwijs in Den Haag) ging ook dit jaar weer door: na twee prachtige projecten in 2021 en 2023 hebben we op 15 april 2024 weer een muzikale ochtend mogen verzorgen op de school. Dit deden we in kleine bezetting met het dagelijks bestuur van ZOEF: Stijn, Nina en Maud. Als opening van de door de school georganiseerde projectweek met het thema 'landen' hebben we vier kleine optredens gegeven. Per optreden waren drie klassen van gemixte leeftijden (onderbouw, middenbouw en bovenbouw) tegelijk aanwezig. De klassen, waarin de kinderen extra begeleiding nodig hebben op sociaal-emotioneel en didactisch gebied, hadden allemaal hun eigen land gekozen: van Hawaï tot Egypte, van Japan tot Nederland.

Maud had arrangementen gemaakt van 'In Holland staat een huis', waarbij we met de hoofdmelodie een muzikale reis maakten door de gekozen landen: de melodie bleef herkenbaar, maar klonk in vier delen telkens in een andere context die bij het land hoorde. De leerlingen konden raden bij welk land elk deel hoorde. Ook speelden we de 'Wereldreis', een lied dat de school met alle leerlingen had geoefend voor de projectweek: de leerlingen konden met ons meezingen! Als afsluiting van elk klein optreden waarin we figuurlijk een wereldreis hadden gemaakt door alle landen, deden we met de kinderen een stopdans (zodra de muziek klinkt, kun je dansen; zodra de muziek stopt, bevries je in de positie die je had) op de melodie van 'In Holland staat een huis'. Want al dat reizen was leuk, maar wat een feest om op deze school hier in Nederland te zitten en hier te wonen!

We hopen in de toekomst weer op deze school terug te kunnen komen!

## **3. Nieuwe samenstelling musici ZOEF**

Nadat we in december 2023 van 4 leden afscheid hadden genomen, begon de zoektocht naar nieuwe leden. Cultureel Zwerfgoed stond volop in de steigers, dus we moesten op korte termijn een nieuw team vinden om binnen 1,5 maand te kunnen beginnen met de repetities en inhoudelijke trainingen. We besloten daarom niet uitgebreid te experimenteren met een nieuwe bezetting of nieuwe instrumentatie, maar de oude samenstelling van strijkkwintet en hobo aan te houden. We gingen met veel enthousiasme de samenwerking aan met altviolist Annemarie Hensens, celliste Falou Lansink en contrabassist (en liedjesschrijver) Benjamin de Boer. Toch wilden we de flexibiliteit bij Cultureel Zwerfgoed vergroten door gitarist en producer Nick Verschoor aan ons team toe te voegen: zo wilden we meer mogelijkheden in de workshops krijgen om nummers te schrijven. Singer-songwriter Joris Branderhorst, met wie we de pilot in 2023 uitgevoerd hadden, bleef bovendien bij Ensemble ZOEF betrokken bij de organisatie en uitvoering van Cultureel Zwerfgoed 2024.

In juli, na de succesvolle eerste vier locaties van het project, bleek dat Falou Lansink helaas niet genoeg ruimte in haar agenda had om Cultureel Zwerfgoed na de zomer voort te zetten. Vanaf september werkten we daarom met ons oud-lid Liutauras Žilaitis op cello.

Met dit nieuwe team voor Cultureel Zwerfgoed is de zoektocht naar de nieuwe samenstelling van ZOEF niet definitief afgerond. We zien mogelijkheden om in de toekomst te experimenteren met instrumentatie, of om per project een ander team samen te stellen uit een bredere ZOEF-gemeenschap. Sommige musici van team-2024 zullen voor tenminste 2025-2027 aan ZOEF verbonden blijven, van anderen nemen we afscheid. Alles is nog open!

## **4. Organisatorische reorganisatie: uitdagingen en kansen**

### Dagelijks bestuur & professionaliseringsslag

Het dagelijks bestuur wordt sinds 1 januari 2024 gevormd door Stijn Brinkman, Maud Busschers en Nina Zuure. Zij dragen gezamenlijk verantwoordelijkheid voor de artistieke en zakelijke koers van ZOEF: bij de Kamer van Koophandel is Stijn als zakelijk leider en zijn Maud en Nina als artistiek leiders ingeschreven. Omdat zij daarnaast ook als musici binnen het ensemble blijven functioneren, worden beslissingen altijd vanuit een organisatorische én artistieke invalshoek genomen.

Binnen Cultureel Zwerfgoed heeft Joris Branderhorst een belangrijke rol in de organisatie. De samenwerking met Joris versterkt niet alleen de organisatie, maar draagt ook bij aan de inhoudelijke verdieping en professionalisering van het project. In 2025-2027, als we onze samenwerking met het Leger des Heils voortzetten op 20 locaties, zal Joris daarom ook vast onderdeel van het dagelijks bestuur en vaste musicus binnen ZOEF zijn.

In 2024 stond ZOEF voor grote organisatorische kansen. In december 2023 namen we niet alleen afscheid van 4 musici, maar daarmee ook van 4 organisatoren. In nauwe samenwerking en coaching van bestuursleden Anne Zuure en Laura Jonker werkte het dagelijks bestuur vanaf 1 januari 2024 aan een proces van reorganisatie en heroriëntatie. Het samenstellen van een nieuw muzikanten-team en het organiseren van Cultureel Zwerfgoed ging hierbij hand in hand met een interne professionaliseringsslag. We hebben enorme stappen gemaakt in de organisatorische stabiliteit, een professionele werkstructuur en het onderling vertrouwen. Door terug te gaan naar onze kernwaarden en drijfveren konden we onze wensen en voorwaarden scherper formuleren en uitvoeren. De hoeveelheid activiteiten van Ensemble ZOEF (en daarmee haar exploitatierekening, zie p. 11) is daardoor meer dan verdubbeld.

Met deze schaalvergroting en professionalisering stond ZOEF ook voor grote uitdagingen: de draagkracht van het huidige dagelijks bestuur is niet toereikend en daarmee niet duurzaam genoeg. Het proces van reorganisatie zet zich in 2025 daarom door: we gaan op zoek naar manieren om bepaalde taken uit te besteden en andere taken of processen duurzamer in te richten.

### Bestuur Stichting Ensemble ZOEF

Marije Franken heeft in december 2024 de rol van secretaris overgenomen van Sophie Dinglinger. Haar komst brengt nieuwe energie, precies op het juiste moment in de reorganisatie van ZOEF. Met haar achtergrond als fluitiste én arts heeft ze niet alleen kennis van de culturele sector, maar ook een sterk maatschappelijk hart.

Het stichtingsbestuur wordt nu dus gevormd door Anne Zuure, Laura Jonker en Marije Franken. Het bestuur functioneerde het afgelopen jaar als een enorm steunpunt (als ‘raad van toezicht’) binnen de stabiliteit en groei van ZOEF.

## **5. Wensen voor 2025**

Na een jaar van reorganisatie, professionalisering en schaalvergroting hebben we duidelijke wensen voor 2025: bepalen hoe groot we willen groeien en wat nodig is om dat op een duurzame, gezonde manier te kunnen doen.

De komende meerjaren-samenwerking met het Leger des Heils zal in 2025 een vaste vorm krijgen. Het grootste deel van 2025 zullen we gebruiken om samen met het Leger des Heils organisatorisch voorwerk te verrichten voor de uitvoering van Cultureel Zwerfgoed in 2026-2027. Hiervoor is veel organisatorische draagkracht nodig, waardoor we hebben besloten geen ander groot project in 2025 te gaan organiseren. Wel willen we in 2025 uitzoeken of we vanaf 2026 mogelijk wel een parallel project willen en kunnen opstarten. Naast de organisatie voor Cultureel Zwerfgoed willen we in 2025 bouwen aan een verbeterde publiciteit en daarmee bredere bekendheid. We willen onze website vernieuwen, onze social media kanalen reorganiseren en de documentaires van Cultureel Zwerfgoed 2024 releasesen.

Een van de grootste uitdagingen blijft de draagkracht van het dagelijks bestuur. Dit komt deels doordat de vergoedingen voor de organisatie te laag zijn: we werken veel meer uren dan we vergoed krijgen. Dat leidt op sommige momenten tot een energielek en daarmee nog lagere draagkracht. Om deze vergoedingen meer Fair Pay te krijgen en daarmee de draagkracht te vergroten, willen we vanaf 2025 meer structurele inkomsten vinden door bijvoorbeeld een 'Vrienden van'-netwerk op te zetten of structurele sponsoren aan ons te verbinden.

## Jaarrekening 2024

### BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA (in €)</b>	<b>31 december 2024</b>	<b>31 december 2023</b>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren (waarvan factuur reeds gestuurd)	€ 889	
Nog te ontvangen bijdragen	€ 8.524	
Belastingen	€ 4.418	€ 377
Vooruitbetaalde kosten		€ 150
<b>Liquide middelen (saldo betaalrekening)</b>	€ 8.253	€ 3.306
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>€ 22.084</b>	<b>€ 3.833</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>€ 22.084</b>	<b>€ 3.833</b>

<b>PASSIVA (in €)</b>	<b>31 december 2024</b>	<b>31 december 2023</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene reserve	€ 2.733	€ 1.548
Bestemmingsreserve Cultureel Zwerfgoed 2024		€ 1.500
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>€ 2.733</b>	<b>€ 3.048</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren (waarvan factuur reeds ontvangen)	€ 17.530	
Nog te betalen kosten	€ 1.821	€ 785
Vooruitontvangen donaties/subsidies		
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>€ 19.351</b>	<b>€ 785</b>
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>€ 22.084</b>	<b>€ 3.833</b>

## FUNCTIONELE EXPLOITATIEREKENING 2024

BATEN (in €)	2024	Begroting	2023
<b>Eigen inkomsten</b>			
Bijdragen van locaties	€ 6.921	€ 4.350	€ 1.000
Bijdragen van particulieren	€ 5.003	€ 5.500	€ 2.000
Bijdragen van bedrijven / stichtingen	€ 1.500	€ 3.000	€ 0
Investeringen door leden	tijd / in natura	€ 0	€ 1.258
<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<b>€ 13.424</b>	<b>€ 12.850</b>	<b>€ 4.258</b>
<b>Subsidies</b>			
Bijdragen fondsen	€ 63.400	€ 71.800	€ 31.000
Projectsubsidies uit overige publieke middelen	€ 0	€ 0	€ 3.500
<b>Totaal subsidies</b>	<b>€ 63.400</b>	<b>€ 71.800</b>	<b>€ 34.500</b>
<b>TOTALE BATEN</b>	<b>€ 76.824</b>	<b>€ 84.650</b>	<b>€ 38.758</b>

LASTEN (in €)	2024	Begroting	2023
<b>Beheerlasten</b>			
Personnel	€ 10.090	€ 15.500	€ 9.141
Materieel	€ 442	€ 500	€ 478
Reis- / onkosten vergaderingen	€ 909	€ 0	
<b>Totaal beheerlasten</b>	<b>€ 11.441</b>	<b>€ 16.000</b>	<b>€ 9.619</b>
<b>Activiteitenlasten</b>			
Gages voorbereiding	€ 8.625	€ 7.000	€ 9.126
Gages uitvoering	€ 42.250	€ 45.880	€ 15.532
Materieel, huur ruimtes & arrangementen	€ 4.822	€ 6.350	€ 448
Reiskosten	€ 4.851	€ 4.960	
Externe professionals	€ 5.150	€ 2.160	€ 1.600
Onvoorzien kosten	(€ 676 verwerkt in bovenstaande)	€ 2.000	
<b>Totaal activiteitenlasten</b>	<b>€ 65.698</b>	<b>€ 68.350</b>	<b>€ 26.706</b>
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b>€ 77.139</b>	<b>€ 84.350</b>	<b>€ 36.325</b>

<b>EXPLOITATIERESULTAAT</b>	<b>- € 315</b>	<b>- € 300</b>	<b>€ 2.433</b>
-----------------------------	----------------	----------------	----------------

BESTEMMING RESULTAAT (MUTATIES RESERVES)	2024	Begroting	2023
Toevoeging aan algemene reserve	€ 1.185	€ 1.200	€ 933
Bestemmingsreserve Cultureel Zwerfgoed 2024	- €1.500	- €1.500	€ 1.500
<b>MUTATIE EIGEN VERMOGEN</b>	<b>- € 315</b>	<b>- € 300</b>	<b>€ 2.433</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

### ACTIVA

#### Vorderingen

- **Debiteuren: € 889**

Verstuurde facturen naar locaties van het Leger des Heils

- **Nog te ontvangen bijdragen: € 8.524**

Subsidies fondsen (na projectverantwoording beschikbaar) en borg grooveboxen

- **Belastingen: € 4.418**

BTW-aangifte over het 4e kwartaal 2024

### PASSIVA

#### Eigen vermogen

- **Algemene reserve**

We hebben besloten deze aan te vullen tot een gezondere buffer, in plaats van uit te geven aan meer fair personeelskosten (we zien dit als investering)

- **Bestemmingsreserve Cultureel Zwerfgoed 2024**

Bestemmingsreserve opgemaakt, geen nieuwe voor 2025-2027

#### Kortlopende schulden

- **Crediteuren / Overlopende passiva: € 17.530**

Ontvangen facturen (diversen)

- **Nog te betalen kosten: € 1.821**

Nog geen factuur van ontvangen, bedragen wel bekend

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING 2024

### **BATEN**

#### **Significante verschillen ten opzichte van de begroting**

- Niet alle aangevraagde fondsen zijn gehonoreerd; donaties van particulieren en stichtingen zijn lager uitgevallen dan gehoopt. We hadden door het wegvallen van de oorspronkelijke ZOEF-groep niet genoeg organisatorische draagkracht om financiële bronnen te blijven zoeken tot het streefbedrag was behaald.
- Doordat het Leger des Heils ons extra heeft ingezet bij twee Kunst- en Theaterfestivals, zijn de 'bijdragen van locaties' (Leger des Heils) hoger uitgevallen.

#### **Eigen inkomsten**

- **Bijdragen van locaties: € 6.921**  
Samenwerking met het Leger des Heils
- **Bijdragen van particulieren: € 5.003**  
Donatie van Harrie van Groeneveld voor het project Cultureel Zwerfgoed; eenmalige kleine donatie via website. We hebben het doel om vanaf 2025 een beter donatiesysteem te ontwikkelen en te promoten waarbij we meer structurele donateurs aan ons binden (naast meer eenmalige donaties via de website).
- **Bijdragen van bedrijven / stichtingen: € 1.500**  
Dit betreft een bijdrage van het Nederlands Blazers Ensemble ter ondersteuning van projecten van ex-jongNBE'ers (Maud Busschers was muzikant in het jongNBE).

#### **Subsidies**

##### ***Bijdragen fondsen***

Fonds Cultuurparticipatie (t.b.v. Cultureel Zwerfgoed)	€ 50.000
Noord-Brabant Cultuurfonds (t.b.v. Cultureel Zwerfgoed)	€ 7.500
M.A.O.C. Gravin van Bylandt Stichting (t.b.v. Cultureel Zwerfgoed)	€ 3.000
Amsterdams Fonds voor de Kunst (t.b.v. Cultureel Zwerfgoed)	€ 2.900
	<hr/>
	€ 63.400

### **LASTEN**

#### **Significante verschillen ten opzichte van de begroting**

- Omdat de totale inkomsten ongeveer 8.000 minder waren dan begroot, hebben we besloten om met Cultureel Zwerfgoed niet 10 trajecten te doen, maar 9 trajecten (waardoor de totale gages voor uitvoeringen lager zijn). Het aantal workshops en concerten per locatie is daarin wel gelijk gebleven. Ook hebben we de huur van repetitierruimtes, materiaalkosten en arrangementen in dit project verkleind.
- Het aantal tutti repetities was hoger dan verwacht omdat Cultureel Zwerfgoed in twee delen (voor en na de zomer) plaatsvond en we onze ervaringen van de eerste helft sterker wilden doorontwikkelen. Bovendien werkten we in de tweede helft met een nieuwe cellist waardoor we al het repertoire ook opnieuw moesten repeteren.
- De documentairemaker is van 2.000 naar 5.000 opgeschaald om 2 documentaires te maken en daarmee de veelzijdigheid van het project beter te vangen. Dit zien we als investering voor toekomstige projecten, voor onze eigen zichtbaarheid als ensemble en om de mens achter de dak- of thuislozen te laten zien.

- In onze begrotingen hadden we geen rekening gehouden met reis- en onkosten voor vergaderingen. De meeste vergaderingen doen we online, maar omdat het dagelijks bestuur in verschillende steden woont, lopen deze reiskosten toch snel op. Vanaf 2025 nemen we deze reiskosten op in onze jaarbegroting.
- Het grootste heikel punt blijft een Fair Pay vergoeding voor de organisatie. In onze begroting waren deze vergoedingen eigenlijk al te laag (weliswaar hoger dan in 2023, maar nog steeds niet conform Fair Pay uurtarieven), maar door het begrotingstekort moesten we ook daar in bezuinigen en krijgen we hierin sterk onderbetaald. We konden besluiten om met Cultureel Zwerfgoed nog een traject minder te doen (8 in plaats van 9 - dat zou 4.500 euro voor organisatiekosten opleveren), maar we hebben bewust besloten om wél 9 trajecten te doen om de samenwerking met Leger des Heils te verankeren en onze stem en onze werkwijze in dit project extra te kunnen ontwikkelen. We hopen dat dit ons voor de toekomst nog meer handvatten geeft om nog sterkere en waardevolle co-creatieprojecten te kunnen ontwerpen - dus zien we de onderbetaling in organisatiekosten nu als persoonlijke investering. Vanaf 2025 zorgen we wel dat de organisatiekosten echt Fair Pay worden.

## **Ondertekening van jaarverslag en jaarrekening 2024 door bestuur**

Anne Zuure, voorzitter

plaats en datum

Laura Jonker, penningmeester

plaats en datum

Marije Franken, secretaris

plaats en datum