密　　级：机密

文档编号：NCAP/EPG-MB-IPM-001

软件项目总结报告模板

新开普电子股份有限公司

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 总页数 | 8 | 版本 | 3.2 | | 建立日期 | | 2014-5-6 |
| 编制人 | 邵彦超 | | | | | | |
| 审核人 | 李江 | | | | | | |
| 批准人 | 傅常顺 | | | 批准日期 | | 2014-5-9 | |
| 保管人 | 庞君 | | | 存放位置 | | SVN | |

文件修改控制

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 版本 | \*变化状态 | 修改内容、页码及条款 | 修改人 | 批准人 | 修改日期 |
| 1 | 0.1 | A | 初稿 | 邵彦超 |  | 2006-12-21 |
| 2 | 1.0 | M | 发布 | 袁胜兵 | 傅常顺 | 2007-1-29 |
| 3 | 2.0 | M | 外部评审修改发布 | 袁胜兵 | 傅常顺 | 2007-4-10 |
| 4 | 2.1 | M | 根据IPD要求修改 | 邵璐 | 傅常顺 | 2012-12-5 |
| 5 | 3.0 | M | 修改 | 邵璐 | 邵彦超 | 2013-11-15 |
| 6 | 3.1 | M | 修订logo和文档编号 | 赵珍 | 傅常顺 | 2014-5-6 |
| 7 | 3.2 | M | 增加4.4章节 | 赵珍 | 邵彦超 | 2015-6-8 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

\*变化状态：A——增加，M——修改，D——删除

目录

[1 简介 3](#_Toc421544771)

[2 开发成果 3](#_Toc421544772)

[2.1 工作产品 3](#_Toc421544773)

[2.2 主要功能和性能 3](#_Toc421544774)

[2.3 项目进度 4](#_Toc421544775)

[2.4 项目成本 4](#_Toc421544776)

[2.5 遗留问题 5](#_Toc421544777)

[3 开发工作评价 5](#_Toc421544778)

[3.1 对产品质量的评价 5](#_Toc421544779)

[3.2 对技术方法的评价 5](#_Toc421544780)

[3.3 对过程综合性的评价 5](#_Toc421544781)

[4 项目的价值 5](#_Toc421544782)

[4.1 内部价值 5](#_Toc421544783)

[4.2 外部价值 5](#_Toc421544784)

[4.3 项目可共享的经验教训 5](#_Toc421544785)

[4.3.1 管理方面 5](#_Toc421544786)

[4.3.2 技术方面 6](#_Toc421544787)

[4.3.3 过程方面 6](#_Toc421544788)

[4.4 交付共享知识点 6](#_Toc421544789)

[5 度量 6](#_Toc421544790)

[5.1 产品数据 6](#_Toc421544791)

[5.2 测试缺陷统计表 6](#_Toc421544792)

[6 客户反馈 7](#_Toc421544793)

[6.1 客户反馈问题 7](#_Toc421544794)

[6.2 解决措施 7](#_Toc421544795)

**项目总结报告**

# 简介

1. *本项目的已核准的计划任务书或合同、高层领导的批文；*
2. *属于本项目的其他已发表的文件；*
3. *本文件中各处所引用的文件、资料，包括所要用到的软件开发标准。列出这些文件的标题、文件编号、发表日期和出版单位，说明能够得到这些文件资料的来源。]*

# 开发成果

## 工作产品

*[包括开发程序、脚本、升级包、过程输出文档等，将其名称罗列出来，包括版本号]*

## 主要功能和性能

*[逐项列出本软件产品所实际具有的主要功能和性能，对照可行性研究报告、项目开发计划、功能需求说明书的有关内容，说明原定的开发目标是达到了、未完全达到、或超过了。]*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **功能类别** | **子功能** | **完成情况**  **（达到/未达到/超出）** | **偏差分析** |  |
| 1 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |  |
| 4 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| 5 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |

## 项目进度

*[列出原定计划进度与实际进度的对比，明确说明，实际进度是提前了、还是延迟了，分析主要原因。偏差率=（实际结束的时间-预计结束时间）/（预计结束时间-预计开始时间）*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **里程碑阶段** | **预估开始时间** | **预估结束时间** | **实际结束时间** | **偏差率** | **偏差分析** |
| 需求阶段 |  |  |  |  |  |
| 规划阶段 |  |  |  |
| ………… |  |  |  |

## 项目成本

*[列出原定计划成本与实际支出成本的对比，包括：*

1. *工时，以人天为单位，并按不同级别统计；*
2. *计算机的使用时间，区别CPU时间及其他设备时间；*
3. *物料消耗、出差费等其他支出。*

*明确说明，经费是超出了、还是节余了，分析其主要原因。]*

*[成本按按照职称等级人均工资核算，1人天核算7.5人时，1人月核算22.5人天]*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **对比项** | **对比值** | **偏差值** | **偏差分析** |  |
| 预估工期 |  |  |  |  |
| 实际工期 |  |
| 预估成本 |  |  |  |  |
| 实际成本 |  |
| 预估资源 |  |  |  |  |
| 实际资源 |  |

## 遗留问题

描述项目中暂未解决的遗留问题。

# 开发工作评价

## 对产品质量的评价

*[说明：1.在测试中检查出来的程序编制中的错误发生率，即每干条指令（或语句）中的错误指令数（或语句数）。如果开发中制订过质量保证计划或配置管理计划，要同这些计划相比较。2.根据产品成熟度评估]3.可维护性4.产品可靠性*

## 对技术方法的评价

*[给出对在开发中所使用的技术、方法、工具、手段的评价。]*

## 对过程综合性的评价

*[由QA人员和EPG给出该项目对公司标准过程符合性的评价。]*

# 项目的价值

## 内部价值

*[从开发能力、新工作方法或工具、员工能力、提高资源使用效率、减少开发过程浪费、内部降低成本等角度分析总结]*

## 外部价值

*[从产品竞争力、现有客户，潜在客客户等角度分析总结]*

## 项目可共享的经验教训

### 管理方面

* 经验：
* 教训：
* 建议：

### 技术方面

* 经验：
* 教训：
* 建议：
* 技术复用：

### 过程方面

* 经验：
* 教训：
* 建议：

## 交付共享知识点

*[由项目经理提供可供其他项目复用的知识点。]*

# 度量

## 产品数据

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 估计规模  （功能点 | 实际规模  （功能点 | 需求总数 | 需求变更总数 | 模块个数 |
|  |  |  |  |  |

## 测试缺陷统计表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | | | | | | | |  | | |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  |
|  |  | |  | |  | |  | |  | |  |
| 统计类别 | | 缺陷严重等级 | | | | | | | |
| 发现活动 | | 致命 | | 严重 | | 一般 | | 细微 | |
| 集成测试 | |  | |  | |  | |  | |
| 系统测试 | |  | |  | |  | |  | |
| 解决程度 | | *Step0,1,2,3,4* | |  | |  | |  | |

# 客户反馈

## 客户反馈问题

*[从需求符合度，质量满意度，交付文档等因素分析汇总]*

## 解决措施