

- 方的项目管理等。答案：建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征的不同
6. [A]按照业主的建设意图、决策要点、法律法规和强制性标准的要求，将建设工程项目质量目标具体化，该项任务发生在建设项目的（）。答案：竣工验收阶段
7. [A]按照住建部的规定，工程项目规模为4万m²左右的工程，应配备专职安全生产管理人员不少于（）。答案：2人
8. [B]保修期内工程在试运行条件下发现质量问题时，业主应及时向承建单位（）。答案：发出工程质量返修通知书
9. [B]编制和报批项目的可行性研究属于工程全寿命周期（）答案：决策阶段的工作
10. [C]（）不是项目目标动态控制的纠偏措施。答案：工程措施
11. [B]不确定的损失程度和损失发生的概率越大，（）。答案：风险量越大
12. [B]不属于项目管理信息系统功能的是（）。答案：合同控制
13. [C]采用工程总承包模式的大型工程项目，建设周期三年，其合同计价方式一般采用（）答案：变动总价合同
14. [C]采用赢得值法进行成本控制时，费用绩效指数小于1，表示（）答案：超支
15. [C]采用赢得值法进行成本控制时，费用偏差为负值，表示（）答案：项目运行超出预算值
16. [C]超越了建设工程项目质量标准允许范围的波动则称之为（）答案：异常波动
17. [C]承包方在工程变更确定后（）天内，提出变更工程价款的报告，经工程师确认后调整合同价款。答案：14
18. [C]承包人应在索赔事件发生后的（）天内向工程师递交索赔意向通知，表明将对此事件提出索赔。如果超出这个期限，工程师和业主有权拒绝承包人的索赔要求。答案：28
19. [C]承包商为了取得政府监管部门、业主、监理工程师等有关各方信任所开展的一系列活动，指的是（）答案：质量保证
20. [C]成本分析的依据为（）答案：会计核算、业务核算、统计核算
21. [C]成本计划的编制的基础是（）。答案：成本预测
22. [C]从建设工程项目施工质量验收的角度来说，最小的工程验收单位是（）答案：检验批
23. [D]大型和重要的、技术复杂的建筑工程，在初步设计前，尚应进行（）。答案：设计方案优选
24. [D]单代号搭接网络计划中描述前后工作之间逻辑关系的符号有（）个。答案：4
25. [D]单代号网络计划中，相邻两项工作之间的时间间隔等于（）。答案：紧后工作最早开始时间减去本工作的最早完成时间
26. [D]单代号网络图是以节点及其编号表示（）答案：工作
27. [D]单代号网络图中，一项工作必须有（）。答案：唯一的一个结点和相应的一个代号
28. [D]单代号网络中，一项工作必须有（）。答案：惟一的一个节点和相应的一个编号
29. [D]当工程的某些部分的质量存在一定的缺陷，但若经过采取整修等措施后可以达到要求的质量标准，又不影响使用功能或外观的要求时，通常采取的做法为（）答案：返修处理
30. [D]当工程网络计划的计算工期小于计划工期时，则（）。答案：双代号网络计划中所有关键工作的自由时差全部为零
31. [D]当利用S形曲线进行实际进度与计划进度比较时，如果检查日期实际进展点落在计划S形曲线的左侧，则该实际进展点与计划S形曲线的垂直距离表示工程项目（）。答案：实际进度超前的时间
32. [D]当事人一方希望和他人订立合同的意思表示称为（）答案：要约
33. [D]当业主方和施工方发生利益冲突成矛盾时，受业主的委托进行工程建设监理活动的监理机构应该以事实为依据，以法律和合同为准绳进行处理，这体现了监理的（）答案：公平性
34. [D]定金的数额，由当事人约定，但不得超过主合同标的额的（）答案：20%
35. [D]对WBS中的每一个组成部分进行编码，这是（）。答案：
36. [D]对工程地质条件复杂或有特殊要求的重大建筑工程地基，尚应进行（）。答案：施工勘察
37. [D]对技术复杂而又缺乏设计经验的工程项目，根据主管部门的要求，可增加（）阶段。答案：技术设计
38. [D]对建设工程来说，三级安全教育一般包括（）答案：公司层教育、项目部教育、作业班组教育
39. [D]对建设工程项目而言，（？）方的项目管理是管理的核心。答案：业主
40. [D]对建设项目投资项(或者成本项)信息进行编码时，适宜的做法是（）答案：综合考虑概算、预算、标底、合同价、工程支付等因素建立编码
41. [D]对进入施工项目的人力资源行使调配与管理权力的是（）。答案：项目经理
42. [D]对一个项目的管理组织进行分解，并用图的形式表示就形成（）答案：项目组织结构图
43. [D]对于发包人而言，承担风险由小到大的依次是（）答案：总价合同，单价合同，成本加酬金合同
44. [D]对于工程项目管理而言，风险是指可能出现的影响项目目标实现的（）。答案：不确定因素

请直接打印，已按字母排版

已整理700个国开科目，有需要请直接微信，说明要购买的试卷号及科目名称即可

ps：资料每学期考前整理，仅供大家复习使用！已和最新历届试题核对，有新题并已整合

ps：题库上次考试可用，如果本次考试改版导致很多题目都没有，可以把科目名称发微信反馈

国开电大 2025《11412 11543 工程项目管理》期末考试题库小抄（按字母排版）

总题量（777）：单选题（408）多选题（220）判断题（120）主观题（29）

单选题（408）微信号：zydz_9527

1. [5]5. 合同的主体是（）答案：合同签约双方的当事人

2. [6]6. 当事人一方（要约人）希望和他人（受约人）订立合同的意思表示称为（）答案：要约

3. PDCA循环中的PDCA分别指（）。答案：计划、实施、检查、处置

4. [A]安全监察机构对违反安全生产法律、法规的行为，有权采取行政措施，并具有一定的（）特点。答案：强制

5. [A]按照（）方式，可将项目管理划分为不同的类型，包括业主方的项目管理、施工

45. [D]对于现场安装的起重机械设备的安装和使用质量的控制,以下说法正确的是()。答案:安装完毕启用前需经专业管理部门验收合格才可使用
46. [D]对于需要试生产的建设工程项目,建设单位应当在项目投入试生产之日起()内向环保行政主管部门申请竣工验收。答案:3个月
47. [F]发包人应在不迟于约定开工日期前()天预付款,承包人在约定预付时间()天后,向发包人发出预付通知,发包人在收到预付通知后仍不能按照要求支付,承包人可在发出通知()天后,停止施工。答案:7、10、14
48. [“]“费用目标”对施工方而言是()。答案:成本目标
49. [“]“费用目标”对业主而言是()。答案:投资目标
50. [F]分部分项工程成本分析中的“三算”对比是指()答案:预算成本、目标成本和实际成本
51. [F]分部工程质量验收的组织负责人为()答案:总监理工程师或建设单位项目负责人
52. [“]“分析气象、地质等环境因素对施工的影响,制定应对措施”属于()答案:工艺方案的质量控制
53. [F]风险控制的主要工作内容是()。答案:制定风险管理方案,采取措施降低风险
54. [G]改变振动源与其刚性结构的连接方式以减震降噪的做法,属于噪声控制技术中的()答案:传播途径控制
55. [G]高层建筑施工垃圾清理的正确做法是()。答案:将各楼层施工垃圾装入密封容器吊走
56. [G]根据工程项目定标程序,以下关于中标候选人公示的说法正确的是?()答案:
- 中标候选人公示期不得少于3日
57. [G]根据《建设工程项目管理规范》,工程项目管理时间范畴仅指实施阶段,不包括()答案:决策阶段和使用阶段
58. [G]根据《建设工程项目管理规范》,工程项目管理时间范畴是指()答案:实施阶段
59. [G]根据《建设工程项目施工合同示范文本》,工程缺陷责任期计算起始时间为()答案:工程通过竣工验收之日
60. [G]根据《建设工程项目施工合同示范文本》,下列工作内容中,属于承包人义务的是()答案:在保修期内承担保修义务
61. [G]根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤,其中第一步为()答案:调查研究和搜集资料
62. [G]根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤,在完成“项目结构分析”工作之后立即进行的工作是()答案:进度计划系统的结构分析
63. [G]根据《民法典》合同编,下列关于合同当事人因不可抗力不能履行合同的表述正确的是()答案:当事人一方因不可抗力不能履行合同的,应当及时通知对方
64. [G]根据《民法典》合同编,下列关于债权转让的表述正确的是()答案:当事人约定非金钱债权不得转让的,不得对抗善意第三人
65. [G]根据《民法典》合同编,下列有关违约责任的说法正确的是()答案:当事人一方违约后,对方应当采取适当措施防止损失的扩大
66. [G]根据《民法典》合同编,下列有关无效合同或被撤销合同主要法律后果的说法不正确的是()答案:合同部分无效,将导致整个合同无效
67. [G]根据《民法典》合同编,债务人在履行主债务外还应当支付利息和实现债权的有关费用,其给付不足以清偿全部债务的,除当事人另有约定外,应当按照下列顺序履行()答案:实现债权的有关费用→利息→主债务
68. [G]根据设计要求,分析工程岩土地质资料,预测不利因素,并会同设计等方面采取相应的措施,属于()。答案:施工环境的控制
69. [G]根据《生产安全事故报告和调查处理条例》,某工程因提前拆模导致垮塌,造成34人死亡,2人受伤的事故,该事故属于()答案:特别重大事故
70. [G]根据施工成本控制的步骤主要包括:①分析、②比较、③预测、④纠偏、⑤检查。其正确的顺序为()。答案:②-①-③-④-⑤
71. [G]根据文明工地标准,施工现场必须设置“五牌一图”,其中的“一图”是()。答案:消防通道图
72. [G]根据文明工地标准,施工现场必须设置“五牌一图”,其中的“一图”是()答案:施工现场总平面图
73. [G]根据我国施工合同示范文本,工程变更不包括以下哪一项?()答案:改变工程的整体设计方案
74. [G]根据我国有关法律法规规定,下列关于招标文件出售的说法中,正确的是()答案:招标文件售出后,不予退还
75. [G]根据我国《招标投标法》的规定,下列情形中应作废标处理的是()。答案:投标文件签字人不是投标人的法定代表人
76. [G]根据现行《建设工程安全生产管理条例》,工程监理单位发现存在安全事故隐患情况严重的,应当要求施工单位暂时停止施工,并及时报告()答案:建设单位
77. [G]根据《中华人民共和国招标投标法》的规定,在建设项目施工招标投标阶段,以下哪项描述是正确的?()答案:投标报价应满足招标人的要求并且不高于招标控制价。
78. [G]根据《注册建造师管理规定》,建造师执业范围不包括以下哪项?()答案:代表业主方进行项目整体规划
79. [G]工程监理活动应遵循的原则()。答案:守法、诚信、公平、科学
80. [G]工程竣工报告的编制单位一般为()。答案:建设单位
81. [G]工程网络计划的关键线路是指()。答案:总的持续时间长于其他著线路的线路
82. [G]工程网络计划费用优化的目的是为了寻求()。答案:工程总费用最低的工期安排
83. [G]工程项目策划的目的是()答案:实现项目建设决策和实施的增值
84. [G]工程项目风险估计的基础是什么?()答案:风险识别的结果
85. [G]工程项目风险中,由于政治因素的不确定事件及其可能造成的损失,被称为()。答案:政治风险
86. [G]工程项目管理的行业协会的主要目的是什么?()答案:促进项目管理技术的发展
87. [G]工程项目后评价一般在什么时间进行?()答案:项目建成交付使用一段时间之后
88. [G]工程项目竣工验收的客体是()。答案:施工合同约定的特定工程对象
89. [G]工程项目全生命周期包括决策阶段、实施阶段、使用阶段,其中,决策阶段过渡到实施阶段的标志是()。答案:项目立项
90. [G]工程项目信息管理手册的主要内容中不包括()。答案:信息应用分析报告
91. [G]工程造价一般包括()答案:工程费用、工程建设其他费用和预备费
92. [G]工程质量直方图分析中双峰分布是指()。答案:抽样检查以前数据分类工作不够好,是两个分布混淆在一起所致
93. [G]工程中,设备、工艺设施及其附属物的

- 组合、装配、调试等费用指的是（ ）答案：安装工程费
94. [G] 工程总承包单位的工作程序的最后一步是（ ）答案：设计阶段
95. [G] 供货方的项目管理工作主要在（ ）阶段进行。答案：施工
96. [G] 供货方进度控制的任务是（ ）答案：依据供货合同对供货的要求控制供货工作进度
97. [G] 孤岛分布是指（ ）。答案：由于少量材料不合格，短期内工人操作不熟练所造成
98. [G] 固定节拍流水施工的特点是（ ）。答案：相邻施工过程的流水步距相等，且等于流水节拍
99. [G] 关键工作指的是网络计划中（ ）。答案：总时差最小的工作
100. [G] 关于单价合同中承包商风险的说法，正确的是（ ）答案：固定单价合同条件下，承包商存在通货膨胀带来的单价上涨的风险
101. [G] 关于工程质量监督人员说法不正确的是（ ）。答案：监督机构必须聘请高级职称以上的工程类专业技术人员协助实施工程质量监督
102. [G] 关于横道图法，下列说法不正确的是（ ）答案：工序（工作）之间的逻辑关系表达清楚明确
103. [G] 关于横道图法，下列说法不正确的是（ ）答案：工序之间的逻辑关系表达清楚明确
104. [J]. 关于进度计划调整的说法，正确的是（ ）。答案：根据计划检查的结果在必要时进行计划的调整
105. [G] 关于履约担保的说法，正确的是（ ）答案：履约担保可以采用银行保函、履约担保书和履约保证金的形式
106. [G] 关于施工现场文明施工和环境保护的

- 说法，正确的是（ ）答案：施工现场主要道路应硬化处理
107. [G] 关于施工招标文件的内容，以下哪项描述是正确的？（ ）答案：最低投标价法容易导致低价恶性竞争，但评标标准简单明確
108. [G] 关于双代号网络图绘制规则的说法，正确的是（ ）。答案：箭线不能交叉
109. [G] 关于网络计划技术，下列说法不正确的是（ ）答案：不能进行不同方案计划的比较选优
110. [G] 关于网络计划技术，下列说法不正确的是（ ）答案：不能进行不同方案计划的比较选优
111. [G] 关于信息管理部门的主要工作任务表述不正确的是（ ）答案：负责编制工程档案等
112. [G] 关于业主方自行管理模式说法不正确的是（ ）答案：对于缺少连续性项目的业主而言，有利于其管理经验的积累
113. [G] 关于职业健康安全与环境管理体系内部审核的说法，正确的是（ ）答案：内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
114. [G] 管理者可以利用（ ）沟通了解参加者对项目的真实意图和看法，了解事情内情，获得软信息。答案：非正式
115. [G] 国际上设计任务一般仅指（ ）答案：概要设计
116. [G] 国民经济评价的主要指标不包括（ ）。答案：经济内部收益率
117. [H] 合同的内容是指（ ）答案：合同当事人之间的具体权利和义务
118. [H] 合同的主体是（ ）答案：合同签约双方的当事人
119. [H] 合同管理信息属于（ ）答案：管理信息
120. [H] 合同诊断不包括（ ）。答案：分析合同的解释是否合理
121. [H] 合同中综合单价因工程量变更需调整时，合同另有约定外，工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量增减，其相应综合单价由（ ）提出。答案：承包商
122. [J] 基于PDCA的质量改进过程包括七个步骤，其中“确认效果”的上一步是（ ）答案：拟订对策并实施
123. [J] 甲承包人施工过程中，由于自身管理原因，未经监理工程师同意改变了已被批准的施工组织设计，导致同时在现场施工的乙承包人受到损失，按照《民法典》合同编，乙承包人的损失应（ ）答案：视为发包人的合同责任，要求发包人赔偿
124. [J] 甲乙两公司为减少应纳税款，以低于实际成交的价格签订合同，根据《民法典》合同编，该合同为（ ）答案：无效合同
125. [J] 监理大纲主要用于（ ）答案：监理业务投标阶段
126. [J] 建设工程成本分析比率法又可分为（ ）答案：相关比率法、构成比率法动态比率法
127. [J] 建设工程建设工程项目质量数据中的变异系数又称（ ）答案：离散系数
128. [J] 建设工程目标动态控制纠偏措施类型中，最重要的措施是（ ）答案：组织措施
129. [J] 建设工程实行总承包的，施工现场的安全生产责任方为（ ）答案：总承包单位
130. [J] 建设工程投资控制方法有（ ）答案：价值工程法和限额设计法
131. [J] 建设工程项目管理的核心任务是项目的（ ）答案：目标控制
132. [J] 建设工程项目管理规划的编制应由（ ）负责。答案：项目经理
133. [J] 建设工程项目决策阶段的管理主体是（ ）。答案：开发方和投资方
134. [J] 建设工程项目生产过程的总集成者是（ ）。答案：业主方
135. [J] 建设工程项目施工预付款担保的主要形式是（ ）答案：银行保函
136. [J] 建设工程项目实施阶段策划，是在建设工程项目立项之后，为了把项目决策付诸实施而形成的指导性的项目实施方案。因此，其主要任务是确定（ ）。答案：如何组织该项目的开发或建设
137. [J] 建设工程项目质量控制系统是（ ）。答案：一个一次性的质量控制工作体系，不同于企业的质量管理体系
138. [J] 建设工程项目总进度目标论证包括：①项目的工作编码；②进度计划系统的结构分析；③编制总进度计划；④总进度计划的调整等。上述几项工作的先后顺序为（ ）。答案：②→①→③→④
139. [J] 建设工程项目总进度目标论证的工作有：①项目的工作编码；②项目结构分析；③编制各层进度计划；④进度计划系统的结构分析，下面正确的前后关系为（ ）答案：②→④→①→③
140. [J] 建设工程智慧管理平台结构分为底层、中间层和上层三个层次，其中底层是指（ ）答案：数据层
141. [J] 建设工程质量保证的行为主体是（ ）答案：承包商
142. [J] 建设工程质量保证的行为主体是（ ）答案：承包商
143. [J] 建设项目可行性研究报告后评价的重点不包括以下哪项内容？（ ）答案：建设项目的具体施工方法和进度安排
144. [J] 建设项目可行性研究中，初步可行性研究阶段投资额的估算精度的变动幅度一般为（ ）。答案：±20%
145. [J] 建设项目总投资是指为完成工程项目建设并达到使用要求或生产条件，在建设期内预计或实际投入的总费用，包括（ ）。答案：工程造价、增值税、资金筹措费和流动资金

146. [J]建筑工程费包括()。答案: 直接费、间接费和利润
147. [J]建筑工业化最大的特点是: ()。答案: 设计施工一体化
148. [J]建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人是()答案: 项目经理
149. [J]建筑施工企业与物资供应企业就某建筑材料的供应签订合同,如该建筑材料不属于国家定价的产品,则其价格应()答案: 由供需双方协商确定
150. [J]将直方图与质量标准比较,质量分布中心与质量标准中心重合,实际数据分布与质量标准上下界限之间有较大余地,说明()。答案: 加工过于精细,不经济
151. [J]将直方图与质量标准比较,质量分布中心与质量标准中心重合,实际数据分布与质量标准上下界限之间有一定余地,说明()。答案: 生产过程处于正常稳定状态
152. [(C)]()阶段是开发建设项目投资决策的基础,是在分析项目技术、经济可行性后做出投资与否决策的关键步骤。答案: 初步可行性研究
153. [(C)]()进度计划法是传统的、直观的进度计划方法。答案: 横道图
154. [J]竞争性成本计划是指()答案: 施工项目投标及签订合同阶段的估算成本计划
155. [J]居住小区(或工矿生活区)规划设计技术经济指标包括()。答案: 容积率
156. [J]锯齿分布是指()。答案: 由于分组的组数不当
157. [J]竣工结算审核的主要内容包括审核施工合同和以下哪一项?()答案: 审核计价的定额单价和费用标准
158. [J]竣工结算书的主要表现形式不包括以下哪一项?()答案: 施工图预算书
159. [K]开发方提供的项目管理服务属于()方的项目管理。答案: 业主
160. [K]可以对已经完成的项目是否达到原定的目的、取得预期的效果进行核算、还可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算的是()答案: 业务核算
161. [K]跨专业复杂的项目,能最有效的被()管理。答案: 一个强矩阵式组织
162. [L]利用工程网络计划编制进度计划,必须()。答案: 必须通过网络分析确定关键路线,以控制进度
163. [L]利用工作的自由时差()。答案: 不会影响紧后工作,也不会影响总工期
164. [L]利用挣值分析法则费用偏差用公式()求得。答案: 已完成工作预算费用-已完成工作实际费用
165. [L]零星材料用量的控制方法宜采用()答案: 包干控制
166. [L]零星材料用量的控制方法以采用()。答案: 包干控制
167. [L]流水施工参数中,两个相邻的专业队进入流水作业的时间间隔称为()答案: 流水步距
168. [L]流水施工的某施工过程在单位时间内所完成的工程量,指的是()答案: 流水强度
169. [M]每隔一定的时间或空间抽取一个样本,其第一个样本是随机的,这种数据的收集方法为()。答案: 系统抽样法
170. [M]每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源的组织机构是()组织机构。答案: 职能
171. [M]某方案年设计生产能力为3万件,每件产品价格为300元,单件产品变动成本为120元,单件产品销售税金及附加(含增值税)为40元。年固定总成本为280万元。用产量表示的盈亏平衡点为()件。答案: 20000
172. [M]某方案年设计生产能力为4万件,每件产品价格为400元,单件产品变动成本为280元,单件产品销售税金及附加(含增值税)为40元。年固定总成本为240万元。用产量表示的盈亏平衡点为()件。答案: 30000
173. [M]某分项工程计划工程量3000m³,计划成本15元/m³,实际完成工程量2500m³,实际成本20元/m³,则该分项工程的施工费用绩效指数为()。答案: 0.75超支
174. [M]某分项工程计划工程量3000m³,计划成本15元/m³,实际完成工程量2500m³,实际成本20元/m³,则该分项工程的施工进度偏差为()。答案: 拖后7500元
175. [M]某工厂拟建一钢筋混凝土排架结构单层厂房,通过招标方式选择某建筑公司承建。在施工过程中,对柱子质量进行检查验收,发现有柱子存在质量问题。对这些柱子的处理方式以下正确的是()。答案: 当检测鉴定达不到设计要求、但经原设计单位核算仍能满足结构安全和使用功能的检验批,可予以验收
176. [M]某工程施工过程中,由于供货商提供的设备质量存在缺陷,导致返工并造成损失,施工单位为补偿自己的损失而提出索赔,其索赔的对象应为()答案: 设备供货商
177. [M]某工程项目实施过程中,因承包人的违反合同行为导致工程竣工时间延长,对此情况,监理人()。答案: 不承担责任
178. [M]某工程在施工过程中,地下水位比较高,若在雨期进行基坑开挖,遇到连续降雨或排水困难,就会引起基坑塌方或地基受水浸泡影响承载力,这属于()对工程质量的影响。答案: 现场自然环境因素
179. [M]某建设单位拟建造一座大型钢铁厂,为此开展了一系列项目策划工作,其中属于决策阶段策划内容的是()。答案: 项目目标论证
180. [M]某建设项目的规模不大,参与单位不多,为提高管理效率,避免出现矛盾指令宜采用()答案: 直线性组织结构
181. [M]某企业承包了某石化工程项目的建设施工任务,则该企业的项目管理属于()。答案: 建设项目采购方的项目管理
182. [M]某双代号网络计划中,工作M的自由时差3天,总时差5天。在进度计划实施检查中发现工作M实际进度落后,且影响总工期2天。在其他工作均正常的前提下,工作M的实际进度落后()。答案: 7天
183. [N]能准确表达出施工成本绝对偏差的分析方法是()。答案: 表格法
184. [P]评标委员会应当向投标人提交书面评标报告和中标候选人名单,中标候选人应当不超过()答案: 3个
185. [Q]取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理的确定权在()答案: 施工单位
186. [Q]取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理,由()决定。答案: 施工企业
187. [Q]全等节拍流水施工的特点是()。答案: 各专业队在各施工段的流水节拍相等
188. [Q]确定建设工程项目总进度目标是在项目的()答案: 决策阶段
189. [S]设备及工器具购置费是指()答案: 购置或自制的达到固定资产标准的设备、工器具及生产家具等所需的费用
190. [S]设计方进度控制的任务是()答案: 控制设计工作进度
191. [S]设计方作为工程项目建设的一个参与方,其项目管理工作除了维护自身的利益外,还应服务于()答案: 项目整体利益
192. [S]设计是影响工程项目投资的关键环节,在初步设计阶段,影响项目投资的可能性为()。答案: 75%~95%
193. [S]施工安全技术措施应能够在每个工序之中得到贯彻实施,既要考虑保证安全要求,又要考虑现场环境条件和施工技术能够做到,这说明了施工安全技术措施要有()。答案: 可行性和可操作性
194. [S]施工成本管理的六项主要任务中,首先

是成本预测，成本预测的紧后工作应为（ ）。
答案：成本计划

195. [S]施工成本控制要以（ ）为依据，围绕降低工程成本目标，从预算收入和实际成本两方面，努力挖掘增收节支潜力，以求获得最大的经济效益。答案：工程承包合同

196. [S]施工成本控制中最具实质性的一步是（ ）。答案：纠偏

197. [S]施工单位选派项目经理阶段的预算成本计划是指（ ）答案：实施性成本计划

198. [S]施工方的项目管理工作涉及（ ）全过程。答案：设计前的准备阶段至保修期

199. [S]施工过程中耗费的构成工程实体或独立计价措施项目的费用，以及按综合计费形式表现的措施费用指的是建筑工程费中的（ ）答案：直接费

200. [S]施工阶段质量控制的重点是（ ）答案：工序

201. [S]施工企业根据监理企业制订的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位施工前（ ）小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。答案：24

202. [S]施工企业为完成承包工程而组织施工生产和经营管理所发生的费用，指的是建筑工程费中的（ ）答案：间接费

203. [S]施工任务采用施工总承包管理模式的基本出发点是（ ）答案：由总承包管理单位负责对所有分包人的管理及组织协调，大大减轻业主方工作

204. [S]施工现场的职业健康安全管理应考虑的人员是（ ）答案：施工现场内的所有人员

205. [S]施工现场文明施工“五牌一图”中，“五牌”是指（ ）答案：工程概况牌、管理人员名单和监督电话牌、消防保卫牌、安全生产牌、文明施工牌

206. [S]施工项目成本核算的对象为（ ）。答案：生产费用承担的客体

207. [S]施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者通常指的是（ ）答案：项目经理

208. [S]施工项目（ ）是施工过程中，对影响施工项目成本的各种因素加强管理，并采用各种有效措施，将施工中实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内，贯穿于施工项目从投标阶段开始到项目竣工验收的全过程，是企业全面成本管理的重要环节。答案：成本控制

209. [S]施工质量计划的编制主体是（ ）。答案：施工承包企业

210. [S]施工质量计划的编制主体为（ ）答案：施工承包企业

211. [S]施工质量验收包括（ ）答案：施工过程的质量验收和工程项目竣工质量验收

212. [S]施工总承包模式的最大缺点是（ ）答案：建设周期较长

213. [S]施工作业质量的监控主体是（ ）答案：建设单位、监理单位、设计单位及政府的工程质量监督部门

214. [S]施工作业质量的自控主体是（ ）。答案：施工单位

215. [S]实际费用法是工程费用索赔中最常用的一种计算方法，该方法的计算原则是（ ）答案：以承包人为某项索赔工作所支

付的实际开支为根据，向业主要求费用补偿（ ）。答案：80万元

216. [S]实行项目经理责任制，属于施工成本管理措施中的（ ）。答案：组织措施

217. [C]（ ）是流水施工的工艺参数。答案：流水强度

218. [C]（ ）是流水施工的空间参数。答案：施工段

219. [C]（ ）是流水施工的时间参数。答案：流水步距

220. [C]（ ）是通过对施工过程中产量、利润、成本的分析，寻找到提高利润的途径的方法。答案：量本利分析法

221. [C]（ ）是指相邻两个专业工作队在保证施工顺序、满足连续施工，最大限度搭接和保证工程质量要求的条件下，在同一施工段上相继投入施工的最短时间间隔。答案：流水步距

222. [S]属于风险回避的对策是（ ）。答案：放弃中标

223. [S]数据中最大值与最小值之差，是用数据变动的幅度来反映分散状况的特征值是（ ）。答案：极差

224. [S]双代号时标网络计划的特点是（ ）答案：可以在图上直接显示工作开始与完成时间、自由时差和关键线路

225. [S]双代号网络图中，两项工作间引入虚工作表示（ ）。答案：对两项工作的代号加以区分

226. [S]双代号网络图中，虚箭线表示（ ）。答案：工作之间逻辑关系

227. [S]随着生命周期的进展，资源的投入（ ）。答案：先变大再变小

228. [T]通常情况下，开标时，投标人不得少于（ ）答案：3个

229. [T]通俗易懂、简单易行、便于掌握的施工成本分析方法是（ ）。答案：比较法

230. [T]投标保证金的数额最高不得超过（ ）。答案：80万元

231. [T]投标单位编制投标文件最重要的依据是（ ）。答案：招标文件

232. [T]投资方提供的项目管理服务属于（ ）方的项目管理。答案：业主

233. [T]投资估算的精确度为±30%，研究费用一般占总投资的0.2%~1%，该阶段为（ ）。答案：投资机会研究

234. [W]网络计划的（ ）就是网络计划终点节点的标号值。答案：计算工期

235. [W]网络计划中工作与其紧后工作之间的时间间隔应该等于该工作紧后工作的（ ）。答案：最早开始时间与该工作最早完成时间之差

236. [W]网络图的第一个节点叫（ ）答案：起始节点

237. [W]网络图的最后一个节点叫（ ）答案：终点节点

238. [W]网络图中从起点节点开始，沿箭头方向顺序通过一系列箭线与节点，最后达到终点节点的通路称为（ ）答案：线路

239. [W]网络图中，工作的名称标注在箭线的（ ）答案：上方

240. [W]网络图中，工作所需持续时间标注在箭线的（ ）答案：下方

241. [W]网络图中箭尾节点表示该工作的（ ）答案：开始

242. [W]网络图中箭线之间的连接点指的是（ ）答案：节点

243. [W]网络图中，一项工作用一条箭线和其箭尾与箭头处两个圆圈中的号码来表示，这种表示方法称为（ ）答案：双代号表示法

244. [W]我国在基本建设领域进行三项制度改革，最为核心的内容是（ ）答案：项目法人责任制

245. [X]希望他人向自己发出要约的表示指的是（ ）答案：邀约邀请

246. [X]下列安全生产管理制度中，最基本，也是所有制度核心的是（ ）。答案：安全生产责任制

247. [X]下列不是双代号网络计划的基本符号的一项是（ ）答案：波形线

248. [X]下列不是招标公告或者投标邀请书必须载明内容的一项是（ ）答案：招标项目负责人的名称

249. [X]下列不属于直方图法的主要用途的是（ ）答案：对每一个质量特性或问题，逐层深入排查可能的原因

250. [X]下列担保中，担保金额在担保有效期内逐步减少的是（ ）答案：预付款担保

251. [X] 下列关于复评的说法中, 正确的是()。答案: 在认证合格有效期满前, 如企业愿意继续延长, 可提出复评申请
252. [X] 下列关于建设单位的质量责任和义务说法错误的是() 答案: 可以肢解发包
253. [X] 下列关于建设工程项目实施阶段策划内容的说法中, 正确的是()。答案: 经济策划的内容之一是编制资金需求量计划
254. [X] 下列关于流水施工作业组织形式特点说法错误的一项是() 答案: 专业工作队不能连续施工
255. [X] 下列关于流水施工作业组织形式特点说法正确的一项是() 答案: 各专业队按施工顺序应连续、均衡地组织施工
256. [X] 下列关于平行施工特点说法有误的一项是() 答案: 各专业队按施工顺序连续、均衡地组织施工
257. [X] 下列关于施工现场职业健康安全卫生管理的要求表述不正确的是() 答案: 施工现场应配备常用药品及绷带等急救器材并配备医护人员
258. [X] 下列关于“施工总承包管理模式”说法不正确的是() 答案: 分包合同均由施工总承包管理方与分包单位签订
259. [X] 下列关于项目管理工作任务分工表的说法, 正确的是() 答案: 工作任务分工表是项目组织设计文件的一部分
260. [X] 下列关于云计算技术特征表述不正确的是() 答案: 成本费用高
261. [X] 下列关于职业健康安全管理体系与环境管理体系的认证说法错误的是() 答案: 定期复评一般不应超过一年
262. [X] 下列关于职业健康安全管理体系与环境管理体系的认证说法错误的是() 答案: 定期复评一般不应超过一年
263. [X] 下列流水参数中, 属于空间参数的是() 答案: 施工段
264. [X] 下列哪项不是国际工程项目管理的特点? () 答案: 节能环保
265. [X] 下列哪项不属于工程项目后评价的作用? () 答案: 制定详细的施工方案
266. [X] 下列哪项内容在开标前不应公开? () 答案: 评标委员会成员的名单
267. [X] 下列哪个不是智慧工地系统的应用? () 答案: PM系统
268. [X] 下列哪个不是智能建造的核心技术? () 答案: 网络计划技术
269. [X] 下列情形可以不进行招标的是() 答案: 需要采用不可替代的专利或者专有技术的项目
270. [X] 下列全部属于第一类危险源的是() 答案: 氧气瓶、炸药、起重物体
271. [X] 下列施工质量控制的工作中, 属于事前质量控制的是() 答案: 分析可能导致质量问题的因素并制定预防措施
272. [X] 下列双代号时标网络图表述错误的是() 答案: 工作用波形线表示
273. [X] 下列提法中正确的是(?)。答案: 质量控制是质量管理的一部分, 是致力于满足质量要求的一系列相关活动
274. [X] 下列现场质量检查的方法中, 属于目测法的是() 答案: 利用小锤检查面砖铺贴质量
275. [X] 下列项目信息中, 属于组织类信息的是() 答案: 项目组织信息
276. [X] 下列选项不属于进度控制内容的是() 答案: 项目的工作编码
277. [X] 下列有关竣工验收备案的表述错误的是() 答案: 建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起30日内进行备案
278. [X] 下列有关施工合同文件解释顺序错误的是() 答案: 工程量清单、图纸
279. [X] 下列组织工具中, 采用双向箭线表达连接对象之间关系的是()。答案: 合同结构图
280. [X] 下面关于 CM 模式说法正确的是:
- () 答案: CM 模式应由经验丰富的施工单位进行承担, 重点负责管理施工过程
281. [X] 下面有关施工项目计划成本表达式正确的是()。答案: 预算成本=计划成本降低额
282. [X] 下述提法中正确的是()。答案: 当一个工序的自由时差等于总时差时该工序为关键工序
283. [X] 现场监理工程师检查发现业主指定分包人施工的防水工程存在质量问题, 对此质量问题发出整改指令的正确做法是() 答案: 监理方向总承包人发出监理通知单
284. [X] 现行施工质量计划的形式中不包括() 答案: 工程项目勘察设计计划
285. [X] 相比较来讲, 我国工程质量管理体系中最基础的是() 答案: 设计施工承包商质量保证体系
286. [X] 项目财务效益评估的内容不包括() 答案: 劳动能力分析
287. [X] 项目的承包商一般不包括() 答案: 业主
288. [X] 项目的“一次性”的含义是指()。答案: 项目有确定的开始和结束时间
289. [X] 项目的一个实例是()。答案: 开发一种新的计算机
290. [X] 项目管理的核心任务是()。答案: 目标控制
291. [X] 项目管理的核心任务是项目的(?)。答案: 目标控制
292. [X] 项目管理的三大目标是()。答案: 费用、进度、质量
293. [X] 项目后评价设计阶段的主要任务是()。答案: 确定后评价问题、方法和指标
294. [X] 项目监理机构对施工作业质量进行监督检查的形式包括()。答案: 现场旁站、巡视、平行检验
295. [X] 项目可行性研究的内容可概括为市场研究、技术研究和() 三项。答案: 经济研究
296. [X] 项目目标的()是项目管理最基本的方法论。答案: 动态控制
297. [X] 项目目标动态控制的第一步是()。答案: 将项目的目标分解
298. [X] 项目人力资源管理的目的是()。答案: 调动所有项目参与人的积极性
299. [X] 项目实施阶段策划的主要任务是() 答案: 确定如何组织项目的开发或建设
300. [X] 项目是()。答案: 必须在规定的时间、费用和资源等约束条件下完成的一次性任务
301. [X] 项目网络计划检查的内容不包括() 答案: 人员结构组成的相关资料
302. [X] 项目信息管理的核心手段是()。答案: 基于互联网的信息处理平台
303. [X] 项目信息管理的目的是() 答案: 通过对项目信息传输的有效组织和控制, 为项目建设的增值提供服务
304. [X] 项目型组织结构适用于()。答案: 项目的不确定因素较多, 同时技术问题一般
305. [X] 项目中的三大限制是()。答案: 时间、费用和质量
306. [X] 项目最主要的特征是()。答案: 一次性
307. [X] 虚工作的特点是()。答案: 既不消耗时间, 也不消耗资源
308. [Y] 业主方进度控制的任务是() 答案: 控制整个项目实施阶段的进度
309. [Y] 业主方项目管理的目标包括项目的() 答案: 投资目标、进度目标、质量目标
310. [Y] 业主在向中标人授标前, 要求中标人对施工方案进行修改, 由此引起的费用的承担方为() 答案: 中标人
311. [Y] 依法进行招标的项目, 从开始发放招标文件之日起, 至投标截止时间的期限, 最短不

得少于()。答案: 20天

312. [Y]一级注册建造师资格证书在哪个范围内有效? () 答案: 全国范围内

313. [Y]以节点及其编号表示工作, 以箭线表示工作之间逻辑关系的网络图是() 答案: 单代号网络图

314. [Y]以下()不是工程设计资质分类内容。答案: 工程设计劳务资质

315. [Y]以下关于风险管理的工作流程顺序排列正确的是() 答案: 风险识别、风险评估、风险响应、风险控制

316. [Y]以下关于施工作业质量自控和监控的说法正确的是()。答案: 自控主体和监控主体在施工过程中相互依存, 各司其职

317. [Y]以下哪项不是竣工结算编制的原则? () 答案: 可以不受国家和地区各项有关规定的限制

318. [Y]以下哪项不是应急预案中应明确的内容? () 答案: 事故发生时的天气状况

319. [Y]以下说法正确的是()。答案: 没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象

320. [Y]已知在双代号网络计划中, 某工作有四项紧后工作, 它们的最迟开始时间分别为18天、20天、21天和23天。如果该工作的持续时间为6天, 则其最迟开始时间为()。答案: 12天

321. [Y]一般情况下, 横道图只能反映出工作的() 答案: 持续时间

322. [Y]一般情况下, 某混凝土现浇楼面平整度达到10mm, 该质量问题可以()。答案: 不做处理

323. [Y]因地震、洪水等不可抗力造成质量问题, 施工承包单位()经济责任。答案: 不承担

324. [Y]因为你认识到成本控制的重要性, 你在挣值管理系统中加入了一些可以接受的偏差。当某些不可接受的差异出现的时候, 项目变更不可避免的。在每个“不可接受的”变

更出现的时候, 你首先应()。答案: 记录经验

325. [Y]应当招标的工程建设项目在()后, 已满足招标条件的均应成立招标组织, 办理招标事宜。答案: 办理报建登记手续

326. [Y]应急管理要素中“预防与应急准备”包括() 答案: 危险源与分析、预案编制、应急培训与演练

327. [Y]应急预案的目的是什么? () 答案: 预防和减少可能引发的混乱及职业健康安全和环境影响

328. [Y]由施工方自行确定的项目管理目标是()。答案: 成本

329. [Y]由于工程暂停的索赔, 在该情况下一般工程师很难同意的索赔费用是()。答案: 利润

330. [Y]由于人为的设备事故、安全事故, 导致质量事故, 属于() 答案: 人为原因

331. [Y]由于施工单位的质量管理体系不完善引发质量事故, 属于() 答案: 管理原因

332. [Y]由于施工人员不按规程和标准实施操作, 造成混凝土质量事故, 属于() 答案: 操作责任事故

333. [Y]由于原材料或操作方法发生较大变化, 造成生产系统异常, 此时直方图的形态为() 答案: 孤岛型

334. [Y]由于在工程项目勘察、设计、施工中技术上的失误, 引发质量事故, 属于() 答案: 技术原因

335. [Y]与双代号网络计划相比, 单代号网络图的特点表述不正确的是()。答案: 时间参数计算简单便捷

336. [Y]与双代号网络计划相比, 单代号网络图的特点表述不正确的是() 答案: 由于工作持续时间表示在节点之中, 比较直观

337. [Y]预备费是指() 答案: 工程项目在建设期间内发生并计入固定资产的利息

338. [Y]预付款担保的主要作用是() 答

案: 保证承包人能够按合同规定进行施工, 偿还发包人已支付的全部预付金额

339. [Y]预警体系建立的原则除及时性外还包括() 答案: 全面性、高效性、客观性

340. [Y]预警信号一般采用国际通用的颜色表示不同的安全状况, III级预警用() 答案: 黄色

341. [Y]运用价值工程法进行建设工程投资控制时, 第一步为() 答案: 选择价值工程对象, 拟订价值工程的评价方案

342. [Z]在办理竣工结算时, 业主应将合同工程款总价的() 留作质量保证金。答案: 3%-5%

343. [Z]在编制建设工程项目网络进度计划时, 在进行“划分施工工序并编制工艺流程”后应完成的工作是() 答案: 计算工序持续时间

344. [Z]在搭接网络计划中, 工作之间的搭接关系是由()决定的。答案: 工作之间的时间差值

345. [Z]在单代号网络计划中, 由关键工作连成的线路()。答案: 可能是关键线路

346. [Z]在对工程进行施工成本控制时, 成本控制工作的核心是()。答案: 分析比较结果以确定偏差的严重性及其产生的原因

347. [Z]在对施工项目进行施工成本核算时, 工作之一是需要按照规定的开支范围, 对施工项目的支出费用进行()。答案: 归集

348. [Z]在风险估计中, 哪种方法考虑了风险变量之间的相互独立性, 并通过构造概率树来计算评价指标的概率分布? () 答案: 概率树分析法

349. [Z]在工程的网络计划中, 工作的自由时差是指在不影响()的前提下, 该工作可以利用的机动时间。答案: 紧后工作的最早开始时间

350. [Z]在工程合同履行的过程中, 哪一项不是导致合同变更的常见原因? () 答案: 承包商提高了工程质量标准

351. [Z]在工程合同履行过程中, 若因国家政策及法律、法规变更导致承包人施工费用增加, 承包商可以基于何种原因向发包人提出索赔? () 答案: 国家政策及法律、法规变更

352. [Z]在工程网络计划中, 如果某项工作拖延时间超过自由时差, 则()。答案: 必定影响其紧后工作的最早开始时间

353. [Z]在工程项目定标程序中, 中标人确定的条件不包括以下哪一项? () 答案: 评标委员会成员全部同意

354. [Z]在工程项目风险中, 哪种风险是由于法律不健全、有法不依、执法不严、相关法律内容的频繁变化等因素及其可能造成的损失? () 答案: 法律风险

355. [Z]在工程项目评标过程中, 以下哪项不属于评标委员会成员的职责? () 答案: 确定招标控制价

356. [Z]在工程项目评标中, 关于初步评审标准的描述, 以下哪项是正确的? () 答案: 形式评审标准主要关注投标文件的格式和签字盖章情况

357. [Z]在工程验收过程中, 发现个别检验批试块强度不满足要求, 但是请具有资质的法定检测单位检测鉴定后, 鉴定结果能够达到设计要求, 这种情况下()。答案: 认为通过验收

358. [Z]在()沟通中, 人们通过工程成果检查验收传递信息。答案: 正式

359. [Z]在固定总价合同形式下, 承包人承担的风险是() 答案: 全部工程量和价格的风险

360. [Z]在国际上, 设计、采购和建造任务综合的承包被简称为()。答案: EPC 承包

361. [Z]在监理过程中发现存在安全隐患的, 且情况严重, 应当要求施工单位暂时停止施工并及时报告() 答案: 建设单位

362. [Z]在建设工程项目管理中, 施工方项目管

理的任务不包括()
答案: 建设项目与外部环境的协调

363. [Z]在建设项目全过程的回顾与总结中,以下哪个阶段不包含在后评价的工作范围内?
()
答案: 建设项目施工实施的具体过程

364. [Z]在建设项目准备阶段的总结评价中,以下哪项不属于对勘察设计单位的评价内容?
()
答案: 勘察设计单位的设计收费标准

365. [Z]在进行工程项目风险评价时,哪一种方法通过绘制等风险量函数曲线来评价各种风险的大小?()
答案: 等风险量曲线法

366. [Z]在进行建设工程项目总进度目标控制前,首先应分析和认证()
答案: 进度目标实现的可能性

367. [Z]在进行直方图的位置观察分析时,如果质量特性数据的分布居中且边界在控制界限以内并与上下限有较大距离时,说明()。
答案: 质量能力偏大,不经济

368. [Z]在空气粒子状态污染物中,被称为可吸入颗粒的是()。答案: 飘尘

369. [Z]在生产过程中,如果仅仅存在偶然性原因,而不存在系统性原因的影响,这时生产过程处于()。答案: 稳定状态

370. [Z]在施工前对成本进行估算的是()。答案: 成本预测

371. [Z]在双代号时标网络计划中,关键路线是指()。答案: 没有波形线的线路

372. [Z]在双代号时标网络计划中,以波形线表示工作的()。答案: 自由时差

373. [Z]在网络计划中,工作P最迟完成时间为55天,持续时间为10天。其三项紧前工作的最早完成时间分别为25天、30天、33天,那么工作P的总时差为()天。答案: 12

374. [Z]在网络计划中,若某项工作拖延使得总工期要延长,那么为了保证工期符合原计划,应调整()
答案: 该工作的紧后工作

375. [Z]在我国工程合同索赔中,既有承包人向发包人索赔,也有发包人向承包人索赔,这

说明我国工程合同索赔是()。答案: 双向
评审是()。答案: 管理体系接受政府监督
管理的一种机制

376. [Z]在项目的组织工具中,用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是()
答案: 项目结构图

377. [Z]在质量管理中致力于满足质量要求的一系列相关活动称为()
答案: 质量控制和发布工作

378. [Z]在()组织机构中,项目管理班属于()
子的成员接受项目经理和职能部门经理的双重领导。
答案: 矩阵式

379. [Z]招标方式可分为()
答案: 公开招标和邀请招标

380. [Z]招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者其他组织投标的招标方式是()
答案: 公开招标

381. [Z]招标文件发售后,招标人要在招标文件规定的时间内组织投标人踏勘现场,了解工程现场和周围环境情况,并对潜在投标人针对()及现场提出的问题进行答疑。

382. [Z]招标文件、图纸和有关技术资料发放给通过资格预审获得投标资格的投标单位,投标单位应当认真核对,核对无误后以()形式予以确认。
答案: 书面

383. [Z]招投标法规定,招标人采用邀请招标方式,应当向()个以上具备承担招标项目的能力、资质良好的特定法人或者其他组织发出投标邀请书。
答案: 三

384. [Z]政府建设工程项目质量监督机构参与工程项目竣工验收会议,重点进行监督的是()。
答案: 竣工验收的组织形式、程序等是否符合有关规定

385. [Z]政府质量监督机构中监督人员人数应不低于总人数的()
答案: 75%

386. [Z]职业健康安全与环境管理所指的环境是()
答案: 组织运行活动的外部存在

387. [Z]职业健康安全与环境管理体系的管理哪一项?()
答案: 负责工程项目的财务

401. [Z]注册建造师在何种情况下可以更换施工项目经理人?()
答案: 发包方与注册建造师受聘企业已解除承包合同

402. [Z]注册造价工程师主要从事工程造价活动,在以下哪个阶段,注册造价工程师不提供工程造价服务?()
答案: 项目建议书

403. [Z]专业工作队在各个施工段上的劳动量要大致相等,其相差幅度不宜超过()。
答案: 10%~15%

404. [Z]装配式建筑与传统方式相比现场操作的变化是()。
答案: 施工变总装

405. [()]组织机构每一个部门只有一个指令源。
答案: 线性

406. [Z]组织结构模式反映是一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的()
答案: 指令关系

407. [Z]组织中最高领导层到基层人员之间划分成的职位等级的数目称为()。
答案: 管理层次

408. [Z]做为成本管理中其他各环节依据的是()。
答案: 成本预测

多选题(220)微信号: zydz_9527

1. [A]按编制主体分类的施工组织设计文件体系包括()。
答案: 建设方施工组织总设计;施工总承包单位的施工组织总设计;分包单位的施工组织设计

2. [A]按成本构成编制成本计划的费用组成包括()
答案: 人工费;材料费;施工机具使用费;措施费;企业管理费

3. [A]按成本构成要素划分的建筑工程费用项目组成,下列属于规费的有()
答案: 住房公积金;社会保险费

4. [A]按信息的内容属性分类，下列属于工程项目管理类信息的是（）。答案：进度控制信息；安全管理信息
5. [A]按信息的内容属性分类，下列属于工程项目建设类信息的是（）答案：进度控制信息；安全管理信息
6. [A]按照《建设工程安全生产管理条例》的相关要求，工程项目部应制定安全生产管理制度，其主要内容涉及（）答案：现场安全达标；文明施工；伤亡事故控制
7. [A]按照《建设工程安全生产管理条例》的相关要求，应持证上岗的人员包括（）答案：项目经理；专职安全员；特种作业人员
8. [A]按照《建设工程施工合同（示范文本）》中，有关项目经理表述正确的是（）答案：项目经理按合同约定组织工程施工；项目经理应为合同当事人所确认的人选；承包人需要更换项目经理的，应征得发包人同意；承包人应向发包人提交项目经理与承包人之间的劳动合同
9. [C]采用职能型组织结构，可能会出现的情形有（）。答案：项目团队成员更关注所属部门的工作，而不是项目的目的；对客户的需求反应迟缓；项目团队成员在项目结束后回到所属部门；项目经理主要负责协调
10. [C]常见的比率法有（）。答案：相关比率法；构成比率法；动态比率法
11. [C]常见的工程质量统计分析方法有（）。答案：分层法；因果分析图法；排列图法；直方图法
12. [C]常见的组织结构模式包括（）答案：职能制组织结构模式；直线制组织结构模式；直线职能制组织结构；矩阵制组织结构模式
13. [C]成本的过程控制主要包括（）。答案：人工费的控制；施工机械施工费的控制；施工分包费用的控制；材料费的控制
14. [C]成本分析的步骤包括（）答案：选择成本分析方法；收集成本信息；进行成本数据处理；分析成本形成原因；确定成本结果
15. [C]成本分析的基本方法有（）。答案：比较法；图表法；因素分析法；比率法
16. [C]成本分析内容包括（）。答案：工作任务分解单元成本分析；综合项目成本分析；组织单元成本分析；时间节点成本分析；单项指标成本分析
17. [C]成本管理的主要任务包括（）。答案：成本控制；成本考核；成本分析；成本计划
18. [C]成本核算方法的包括（）。答案：会计核算法；表格核算法；综合核算法
19. [C]成本计划编制方法主要有（）。答案：按项目结构编制；按成本组成编制；按项目管理实施阶段编制
20. [C]成本计划编制依据包括（）。答案：相关定额；相关设计文件；合同文件；项目管理实施规划
21. [C]成本计划编制依据包括（）。答案：相关定额；项目管理实施规划；相关设计文件；合同文件；项目管理实施规划
22. [C]成本项目的分析方法包括（）。答案：材料费分析；机械使用费分析；人工费分析；管理费分析
23. [C]传统建设工程管理体制中工程指挥部方式的特点包括（）。答案：权力集中，权威性强；政府管理项目的高级智囊团；不符合政企分开原则；不符合项目管理原则；不利于积累经验和提高项目管理水平
24. [D]单代号网络计划的绘图规则是（）。答案：网络图中不允许出现重复编号；在网络图中除起点节点和终点节点外，不允许出现其他没有内向箭线的工作节点和没有外向箭线的工作节点；在网络图的开始和结束增加虚拟的起点节点和终点节点；在网络图中不允许出现循环回路
25. [D]单位工程竣工成本分析应包括（）。答案：竣工成本分析；主要资源节超对比分析；主要技术节约措施及经济效果分析
26. [D]当工程施工的实际进度与计划进度不符时，需要对网络计划进行调整，可调整的内容有（）。答案：调整关键线路的长度；调整非关键工作时差；增减工作项目；调整资源的投入
27. [D]当工程施工的实际进度与计划进度不符时，需要对网络计划进行调整，调整的内容有（）。答案：调整资源投入；调整关键线路；调整逻辑关系；增减工作项目
28. [D]当前我国工程建设管理体制的基本格局是（）。答案：以国家宏观监督调控为导向；以项目法人责任制为核心；以招标承包制和建设监理制为服务体系
29. [D]当事人可以解除合同的情形包括（）。答案：因不可抗力致使不能实现合同目的；在履行期限届满前，当事人一方明确表示或者以自己的行为表明不履行主要债务；当事人一方迟延履行主要债务，经催告后在合理期限内仍未履行；当事人一方迟延履行债务或者有其他违约行为致使不能实现合同目的；法律规定的情形
30. [F]非正式沟通的作用包括（）。答案：可以产生激励作用；非正式沟通更能反映人们的态度；通过非正式沟通可以解决各种矛盾，协调好各方面关系；非正式沟通获得的信息有参考价值，对决策的做出具有辅助作用；可以集思广益，能够及早的发现问题
31. [F]风险对策的内容包括（）。答案：风险回避；损失控制；风险自留；风险转移
32. [F]风险转移的方法有（）。答案：担保；保险
33. [F]根据GB/T19000质量管理体系标准，质量管理的手段包括（）。答案：质量保证；质量控制；质量策划；质量改进
34. [G]根据国务院办公厅转发住房城乡建设部关于完善质量保障体系提升建筑工程品质指导意见的通知（国办函〔2019〕92号）规定，完善管理体制的内容包括（）。答案：改革工程建设组织模式；推进工程担保与保险；加强工程设计建造管理；推行绿色建造方式；完善招投标制度
35. [G]根据国务院办公厅转发住房城乡建设部关于完善质量保障体系提升建筑工程品质指导意见的通知（国办函〔2019〕92号）规定，完善管理体制是指（）。答案：改革工程建设组织模式；推进工程担保与保险；加强

工程设计建造管理;推行绿色建造方式;完善招标投标制度

36. [G]根据《合同法》，要约失效的情形有（ ）。答案：受要约的人拒绝要约的通知到达要约人；受要约人的承诺对要约内容做了实质性变更；要约中规定的承诺期限届满，要约人未收到承诺通知；发出承诺通知前，撤销要约的通知到达受要约人

37. [G]根据《建设工程安全管理条例》规定危险性较大的分部分项工程应按规定编制安全专项施工方案，下列属于危险性较大的分部分项工程的有（ ）答案：土方开挖工程；起重吊装工程；基坑支护与降水工程；脚手架工程；模板工程

38. [G]根据《建设工程监理规范》(GB50319-2013)，属于工程建设监理规划内容的有（ ）答案：建设工程概况；监理工作范围；监理工作依据

39. [G]根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2017)，编制项目管理目标责任书的主要依据有（ ）答案：组织的管理制度；项目合同文件；项目管理规划大纲；组织的经营方针和目标

40. [G]根据《建设工程项目管理规范》，下列属于实施阶段的是（ ）答案：动用前准备阶段；设计阶段

41. [G]根据《建设项目工程总承包管理规范》，工程总承包方项目管理的主要任务包括（ ）。答案：项目进度控制；

项目质量控制；
项目合同管理；
项目组织和协调；
项目安全管理

42. [G]根据《建筑信息模型技术应用指南(2017)》中BIM技术在建筑工程项目各阶段

的应用，下列属于初步设计阶段BIM应用点的是（ ）。答案：建筑结构平面、立面、剖面检查；机电专业模型构建

43. [G]根据《建筑信息模型技术应用指南（ ）》中BIM技术在建筑工程项目各阶段的应用，下列属于初步设计阶段BIM应用点的是（ ）。答案：建筑结构平面、立面、剖面

44. [G]根据可行性研究深度的不同，可以把可行性研究分为（ ）4个阶段。答案：机会研究；初步可行性研究；详细可行性研究；项目评估与决策

45. [G]根据《民法典》合同编，下列关于合同生效的表述正确的有（ ）。答案：依法成立的合同，自成立时生效，但是法律另有规定或者当事人另有约定的除外；合同可以附期限，但根据其性质不得附期限的除外，附生效期限的合同，自期限届至时生效；附终止期限的合同，自期限届满时失效

46. [G]根据《民法典》合同编，下列有关效力待定合同的说法正确的有（ ）。答案：行为人超越代理权，仍然实施代理行为，未经被代理人追认的，对被代理人不发生效力；相对人知道行为人无权代理的，相对人和行为人按照各自的过错承担责任；相对人应当知道行为人无权代理的，相对人和行为人按照各自的过错承担责任

47. [G]根据施工组织设计可分为（ ）。答案：施工组织总设计；单位工程施工组织设计；分部（分项）施工组织设计

48. [G]根据项目目标动态控制的工作程序，目标动态控制的工作是（ ）。答案：收集项目目标的实际值；进行项目目标的计划值和实际值的比较；有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏

49. [G]根据《招标投标法》规定，通常情况下，下列工程建设项目应进行招标的是（ ）。答案：使用国有资金投资项目；大型基础设施、公用事业等关系社会公共利益、公众安全的项目；国家融资的项目

50. [G]工程风险控制的主要对策、措施有（ ）。答案：减轻风险；转移风险；回避风险；自留风险

51. [G]工程竣工验收的质量标准是（ ）。答案：合同约定的工程质量标准；单位工程应达到竣工验收的合格标准；单项工程达到使用条件或满足生产要求；建设项目能满足建成投入使用或生产的各项要求。

52. [G]工程事故调查报告的主要内容包括（ ）。答案：事故项目和各参建单位基本情况；事故救援情况；事故发生经过；事故造成的人员伤亡和直接经济损失；事故责任的认定和事故责任者的处理的建议

53. [G]工程网络计划按工作和事件在网络图中的表示方法划分为（ ）。答案：事件网络；工作网络

54. [G]工程网络计划的计划工期的确定方法是（ ）。答案：当未规定要求工期时，计划工期等于要求工期；当已规定要求工期时，计划工期不超过要求工期

55. [G]工程项目安全管理的特点是（ ）。答案：管理面广；管理的动态性；管理系统的交叉性；管理的严谨性

56. [G]工程项目策划的基本内容包含（ ）。答案：项目环境和条件的调查与分析；项目定义和项目目标论证；组织策划；经济策划；

技术策划

57. [G]工程项目风险管理中常用的风险对策有（ ）。答案：风险规避；风险减轻；风险自留；风险转移

58. [G]工程项目工业化管理模式包括：（ ）。答案：工厂现场一体化模式；工厂现场两阶段模式

59. [G]工程项目管理信息化标准体系中技术标准不包括（ ）。答案：安全基础标准；项目建设管理标准

60. [G]工程项目国际化管理中，为了减少失误和损失最需要注意的有（ ）。答案：严格管理合同；加强对工程项目现场的管理；实施全过程的风险管理

61. [G]工程项目交工前试车分两个阶段进行，即（ ）。答案：单机试车；联动试车

62. [G]工程项目竣工验收可分为（ ）三大阶段。答案：单位工程验收；单项工程验收；建设项目验收

63. [G]工程项目施工成本管理内容包括（ ）。答案：成本预测；成本计划；成本核算

64. [G]工程项目施工招标文件通常包括（ ）。答案：投标人须知；合同条款；设计图纸；工程量清单

65. [G]工程项目施工质量验收合格应符合的要求有（ ）。答案：符合项目经理喜好的质量要求；符合工程勘察、设计文件的要求；符合《建筑工程施工质量验收统一标准》和相关专业验收规范的规定

66. [G]工程项目施工质量验收合格应符合的要

- 求有（ ）答案：符合施工承包合同的约定；业主和承包人应当根据项目情况、施工环境符合工程勘察、设计文件的要求；符合《建筑工程施工质量验收统一标准》和相关专业验收规范的规定
67. [G] 工程项目现场质量检查的方法有（ ）。答案：目测法；量测法；试验法
68. [G] 工序施工条件控制依据包括（ ）答案：机械设备技术性能标准；设计质量标准；材料质量标准；施工工艺标准以及操作规程
69. [G] 工作流程组织分为（ ）答案：信息处理工作流程组织；物质流程组织；管理工作流程组织
70. [G] 关于工程监理单位的质量责任和义务表述正确是（ ）答案：工程监理单位不得转让工程监理业务；工程监理单位对施工质量承担监理责任；工程监理单位对施工质量承担监理责任；监理工程师采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理
71. [G] 关于工作最迟完成时间计算的说法，正确的有（ ）。答案：单代号搭接网络计划中，等于该工作最早完成时间加上该工作的总时差；单代号搭接网络计划中，等于各紧后工作最迟开始（或结束）时间减相应时距加该工作持续时间的最小值；双代号网络计划中，等于各紧后工作最迟开始时间的最小值
72. [G] 关于合同谈判中工期和维修期的说法，正确的有（ ）答案：对于具有较多单项工程的工程项目，可在合同中明确允许分部位或分批提交业主验收；由于工程变更原因工期产生不利影响时，应该给予承包人要求合理延长工期的权利；承包人只应该承担由于材料和施工方法及操作工艺等不符合合同规定而产生的缺陷；
73. [G] 关于施工质量计划的基本内容包括（ ）答案：项目质量目标的具体描述；整个项目施工质量形成的各工作环节的责任和权限的定量描述；采用的特定程序、方法和工作指导书；重要工序的试验、检验、验证和审核大纲；质量计划修订和完善的程序
74. [G] 关于施工总承包模式在投资控制上说法正确的是（ ）答案：由于以施工图设计为投标报价的基础，投标人的投标报价较有依据；有利于业主的总投资控制；若在施工过程中发生设计变更，可能会引发索赔
75. [G] 关于施工组织设计说法正确的是（ ）答案：施工组织设计是用于指导施工的技术、经济和管理的综合性文件；施工组织设计具有战略部署和战术安排的双重作用；施工组织设计统筹安排施工活动有关各个方面；施工组织设计合理地布置施工现场，确保文明施工、安全施工
76. [G] 关于网络计划，下列说法正确是（ ）。答案：在双代号网络计划中，关键线路上可以存在虚工作；在单代号网络计划中用节点表示工作，没有长度概念，不便于绘制时标网络计划；在单代号网络计划中不存在虚箭线；在双代号时标网络计划中，波形线的水平投影长度就是该工作的自由时差
77. [G] 关于质量监督机构下列表述正确的是（ ）。答案：政府质量监督的性质属于行政执法行为；监督人员应当占监督机构总人数的75%以上；有固定的工作场所；满足工程质量监督检查工作需要的仪器、设备和工具等；健全的质量监督工作制度，具备与质量监督工作相适应的信息化管理条件
78. [H] 横道图进度计划法存在的缺点有（ ）答案：工序之间的逻辑关系不易表达清楚；不能确定计划的关键工作
79. [H] 绘制网络图的基本原则是（ ）。答案：在网络图中不允许出现循环回路；在网络图中不允许出现没有开始节点的工作；在网络图中不允许出现带有双向箭头或无箭头的工作；在网络图中不允许出现没有终点节点的工作
80. [J] 技术方案选择的基本要求包括（ ）。答案：先进性；可靠性；经济合理性；适用性；安全性
81. [J] 计算期相同的互斥方案比较方法有哪些（ ）？答案：净现值法；净年值法；差额内部收益率法
82. [J] 建设工程安全事故调查报告的主要内容包括（ ）答案：事故发生单位概况；事故造成的直接经济损失；事故的经过和事故救援情况；事故发生的原因和事故性质；事故防范和整改措施
83. [J] 建设工程参与各方项目管理工作主要阶段为施工阶段的是（ ）答案：施工方；供货方
84. [J] 建设工程成本的过程控制内容主要涉及（ ）答案：人工费的控制；施工机械施工费的控制；施工分包费用的控制；材料费的控制
85. [J] 建设工程成本分析方法的基本方法包括（ ）答案：比率法；比较法；因素分析法；差额计算法
86. [J] 建设工程管理信息化标准体系包括的标准有（ ）答案：基础标准；技术标准；安全标准；管理标准
87. [J] 建设工程施工招标应具备的条件包括（ ）。答案：招标人已经依法成立；初步设计及概算应当履行审批手续的，已经批准；有相应资金或资金来源已经落实；有招标所需的设计图纸及技术资料
88. [J] 建设工程项目的风险类型按风险的来源划分包括（ ）。答案：经济风险；政治风险；法律风险；社会风险；自然与环境风险
89. [J] 建设工程项目的全寿命周期包括项目的（ ）。答案：决策阶段；实施阶段；使用阶段
90. [J] 建设工程项目竣工验收应当具备的条件有（ ）答案：完成建设工程项目设计和合同约定的各项内容；有完整的技术档案和施工管理资料；有工程使用的主要建筑材料、建筑构配件和设备的进场试验报告；有勘察、设计、施工、工程监理等单位分别签署的质量合格文件；有施工单位签署的工程保修书
91. [J] 建设工程项目信息，按其内容属性可分为（ ）答案：组织类信息；管理类信息；技术类信息；经济类信息
92. [J] 建设工程项目信息进行分类可以按（ ）。答案：项目管理工作的对象；项目实施的工作过程；项目规模的大小；项目管理工作的任务
93. [J] 建设工程项目总进度目标论证时，在进行项目的工作编码前应完成的工作有（ ）。答案：调查研究和收集资料；进度计划系统的结

构分析;项目结构分析

94. [J]建设工程招标方式有（ ）。答案：公开招标；邀请招标

95. [J]建设工程质量管理体系包括（ ）。答案：业主/监理工程师质量控制体系;质量监督站质量监督体系;承包商质量保证体系

96. [J]建筑工程项目施工阶段大数据技术应用点主要有（ ）。答案：根据施工现场信息分析工期延误原因;挖掘分析施工质量检测数据监管提高施工质量;分析处理施工安全管理信息保证施工安全

97. [J]建筑工业化表现形式包括：（ ）答案：构件预制化生产；装配式施工；生产工厂化；管理科学化

98. [J]进行施工招标资格预审时，主要审查投标人（ ）。答案：企业的财务状况；同类工程的施工经验；技术资格能力；企业拥有的设备能力

99. [J]竣工验收的依据是（ ）。答案：施工图纸；施工合同；设备技术说明书；设计变更通知书

100. [J]竣工资料及建设档案管理的意义是（ ）。答案：作为建筑物扩建、改建、翻修的依据；作为相邻及周边建筑物整体规划建设时或者类似建筑物异地再建时的参考；作为建筑物使用过程中发生质量问题的原因分析、核查资料

101. [K]勘察设计招标应该具备的条件包括（ ）答案：按照国家有关规定需要履行项目审批手续的，已履行审批手续，取得批准；勘察设计所需资金已经落实；

所必需的勘察设计基础资料已经收集完成；法律法规规定的条件

102. [K]可用于不同项目之间的偏差分析的指标（ ）。答案：费用绩效指数;进度绩效指数

103. [M]某土方工程，计划工程量1000 m³，预算单价10元/m³，计划5天完成，计划每天完成200m³。到第三天结束时，实际完成工程量500m³，实际单价15元/ m³。下列计算结果正确的是（ ）。答案：已完工作实际费

104. [Q]确定流水步距的原则是（ ）。答案：保证各专业队能连续作业；满足安全生产需要；满足相邻工序在工艺上的要求

105. [S]施工安全管理的内容是对施工中的因素进行控制，包括（ ）答案：物的不安全状态；人的不安全行为；作业环境的不安全因素；管理缺陷

106. [S]施工安全技术措施的实施保证体系包括安全教育，具体有哪些安全教育（ ）。答案：变换工种时，要进行新工种的安全技术教育；进行定期和季节性的安全技术教育；加强对全体施工人员节前和节后的安全教育

107. [S]施工成本分析的基本方法包括（ ）。答案：比较法；因素分析法；差额计算法；比率法

108. [S]施工成本管理的措施有（ ）。答案：组织措施；技术措施；经济措施；合同措施

109. [S]施工成本管理的主要任务有（ ）。答案：成本预测；

成本计划；成本控制

110. [S]施工阶段的质量保证的内容是（ ）答案：制定与执行施工质量检查计划;监督操作工人资格审查工作;监督分包企业的施工质量

111. [S]施工阶段质量控制的监控主体包括（ ）。答案：监理单位；设计单位；业主方；政府的工程质量监督部门

112. [S]施工进度计划调整的方法有（ ）。答案：压缩关键工作的持续时间；改变工作之间的逻辑关系

113. [S]施工投标文件应当包括（ ）。答案：投标函；投标报价；施工方案

114. [S]施工项目竣工资料的构成有（ ）。答案：工程施工技术资料；工程质量保证资料；工程检验评定资料

115. [S]施工项目竣工资料主要有（ ）。答案：工程施工技术资料；工程质量保证资料；工程检验评定资料；竣工图

116. [S]施工质量事故调查处理程序包括（ ）答案：制定事故处理的技术方案；事故的原因分析；事故调查；提交事故处理报告；事故处理的鉴定验收

117. [S]施工质量事故预防的具体措施包括（ ）答案：严格按照基本建设程序办事；进行必要的设计审查复核；对施工人员进行必要的技术培训；

依法进行施工组织管；科学地加固处理好地基

118. [S]施工总承包管理与施工总承包模式的比较，正确的是（ ）答案：工作开展程序不同；合同关系不同；

对分包单位的选择和认可不太相同；为分包单位的服务相同

119. [S]施工组织总设计的编制依据包括（ ）答案：计划文件；合同文件；建设地区基础资料；有关的标准、规范和法律；设计文件

120. [S]施工组织总设计应包括主要内容有（ ）答案：施工部署及其核心工程的施工方案；各项资源需求量计划；主要技术经济指标；施工总平面图设计

121. [S]市场调查的方法包括（ ）。答案：资料分析法；直接调查法；邮件调查

122. [S]市场预测的方法包括（ ）。答案：德尔菲法；时间序列预测法；回归分析法

123. [S]双代号网络图由（ ）等基本要素组成。答案：工作；节点；线路

124. [S]所谓工程项目集成管理，以（ ）要素组成的项目目标体系为核心，以集成方法论为基础，通过创新性的方法与技术，从工程项目的全局出发对工程项目实施的全过程进行科学、系统的管理。答案：质量；成本；进度

125. [T]投标保证金的形式通常包括（ ）。答案：交付现金；银行保函；

支票

126. [T] 投标人须知是招标人向投标人传递的基础信息文件,投标人应特别注意其中的

() 答案: 招标工程的范围和详细内容;
投标文件的组成;
重要的时间安排

127. [W] 网络计划可调整的内容包括()

答案: 调整关键线路;
利用时差调整非关键工作的开始时间、完成时间或工作持续时间;
增减工作项目;
调整逻辑关系;
重新估计某些工作的持续时间

128. [W] 网络计划中工作的时间参数包括

() 答案: 最早开始时间;
最早完成时间;
最迟开始时间;
最迟完成时间;
总时差

129. [W] 我国建设项目管理体制是在政府有关部门的监督管理之下“三方”管理体制,其中三方分别为() 答案: 项目法人;
承包商;
监理单位

130. [W] 我国建造师执业资格制度暂行规定中对建造师的执业范围规定为()。答案: 担任建设工程项目施工的项目经理;

从事其他施工活动的管理工作;
法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务

131. [X] 下列各项工作任务,属于施工准备阶段建设监理工作任务的是() 答案: 审核分包单位资质条件;审查工程开工条件,签发开工令

132. [X] 下列关于成本的过程控制方法表述正确的是()。答案: 人工费的控制,实行“量价分离”原则;建立稳定的分包关系网络是做好分包费用的控制的措施之一;实行弹性需求的劳务管理制度有利于人工费用控制

133. [X] 下列关于成本管理任务表述正确的是() 答案: 成本计划的编制以成本预测为基础,关键是确定目标成本;成本控制分为事先控制、事中控制(过程控制)和事后控制;成本偏差的控制,分析是关键,纠偏是核心;成本分析贯穿于成本管理的全过程;成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段

134. [X] 下列关于成本管理任务表述正确的是() 答案: 竣工工程成本核算包括竣工工程现场成本和竣工工程完全成本;成本控制分为事先控制、事中控制和事后控制;

成本偏差的控制,分析是关键,纠偏是核心;成本分析贯穿于成本管理的全过程;成本考核是实现成本目标责任制的保证和实现决策目标的重要手段

135. [X] 下列关于成本核算方法的说法正确的有() 答案: 表格核算法的优点是实用性较好;会计核算法不仅核算工程项目的直接成本,还要核算债券债务等;会计核算法的核算覆盖面较大;会计核算法对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高

136. [X] 下列关于成本计划说法正确的是()。答案: 成本计划是项目降低成本的指导文件;成本计划的编制以成本预测为基础;成本计划关键是确定目标成本;成本计划是设立目标成本的依据

137. [X] 下列关于成本计划说法正确的是() 答案: 成本计划是项目降低成本的指导文件;

成本计划建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础;成本计划关键是确定目标成本;成本计划是设立目标成本的依据

138. [X] 下列关于工程项目总承包说法正确的有() 答案: 工程项目总承包的主要意义在于为工程项目实施价值增值;工程项目总承包基本出发点是实现建设生产

过程的组织集成化;工程总承包企业按照合同约定对工程项目的质量、工期、造价等向业主负责

139. [X] 下列关于施工单位的质量责任和义务说法正确的是() 答案: 施工单位在施工过程中发现设计文件和图纸有差错的,及时提出意见和建议;

施工单位对建设工程的施工质量负责;总承包单位与分包单位对分包工程的质量承担连带责任。;

施工单位必须按照工程设计图纸和施工技术标准施工,不得擅自修改工程设计

140. [X] 下列关于“施工总承包管理模式”说法正确的是() 答案: 与施工总承包模式的工作开展程序不同;

施工总承包管理单位的招标可以不依赖完整的施工图,可以缩短建设周期;

如果由业主直接支付工程款,需要经过施工总承包管理单位的认可;所有分包合同价格都通过招标获得,对业主方节约投资有利

141. [X] 下列关于双代号网络计划绘图规则的说法,正确的有()。答案: 网络图必须正确表达各工作间的逻辑关系;网络图中严禁出现没有箭头节点或没有箭尾节点的箭线;

单目标网络计划只有一个起点节点和一个终点节点

142. [X] 下列关于网络图绘图规则说法正确的有() 答案: 双代号网络图必须正确表达已确定的逻辑关系;

双代号网络图中,严禁出现循环回路;双代号网络图中,在节点之间严禁出现带双向箭头或无箭头的连线;

双代号网络图应条理清楚,布局合理

143. [X] 下列关于网络图中关键节点和关键线路说法正确的有() 答案: 关键节点是指关键工作两端的节点;总持续时间最长的线路称为关键线路;关键线路可能不止一条,还会发生转移

144. [X] 下列关于招标发包制说法正确的有() 答案: 招标发包制是国际通用并且比较成熟的科学承发包方式;

可提高企业的管理水平及经济效益;
可提高业主的投资效益,保证工程;
保证工程项目目标的实现具有重要意义;
对于健全市场竞争机制具有积极作用

145. [X] 下列关于组织结构模式说法正确的是() 答案: 直线制组织结构模式只有唯一的指令源,指令速度快;直线职能制组织结构的命令源唯一、职责分明;职能制矩阵组织结构有多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行

146. [X] 下列流水参数中,属于时间参数的是() 答案: 流水节拍;流水步距;工期

147. [X] 下列时间---成本累积曲线(S形曲线)说法正确的是()。答案: 每一条S形曲线都对应某一特定的进度计划;时间---成本累积曲线(S形曲线)是表示实施进度的成本计划编制方式之一;时间---成本累积曲线又称“香蕉图”;所有工作均按最早开始时间开始,有利于节约资金

148. [X] 下列属于工程建设其他费用的有() 答案: 项目建设管理费;
用地和工程准备费;

配套设施费;
工程咨询服务费;
工程保险费

149. [X] 下列属于工程项目实施阶段组织策划内容的有() 答案: 任务分工和管理职能分工;
项目管理工作流程;建立编码体系

150. [X] 下列属于工艺方案质量控制内容的有() 答案: 制定合理有效的有针对性的施工技术方案和组织方案;
选用和设计保证质量和安全的模具、脚手架等施工设备;

布置施工总平面图和各阶段施工平面图

151. [X] 下列属于建设工程决策阶段工作内容的有() 答案: 编制项目建议书;
编制可行性研究报告

152. [X] 下列属于建筑工程保修范围的是()。答案：地基基础工程；主体结构工程；供热供冷工程；防水工程

153. [X] 下列属于其他直接费的有()答案：文明（绿色）施工费；安全生产费；检验试验费

154. [X] 下列属于施工实施阶段BIM的应用点的是()。答案：18. 下列属于施工实施阶段BIM的应用点的是（ABCD）。;设备和材料管理；竣工模型构建；施工方案模拟

155. [X] 下列属于施工现场质量检查的内容有()答案：工序交接检查；分项、分部工程完工后的检查；隐蔽工程的检查；停工后复工的检查

156. [X] 下列属于项目总承包的基本工作程序是()答案：编制项目建设纲要；编制项目设计建议书和报价文件项目定义；设计评审；合同洽谈

157. [X] 下列提法中正确的是()。答案：事中控制首先是质量活动行为约束，其次是质量活动过程和结果；全过程质量控制是根据工程质量形成规律，从源头抓起，全过程推进；全员参与控制中的重要手段是目标管理

158. [X] 下列项目动态控制纠偏措施中，属于组织管理措施的是()。答案：调整项目组织结构；调整项目职能分工；调整项目工程流程组织

159. [X] 下列选项中不属于建设工程智慧平台智慧功能的是()。答案：建设工程材料管理；基于智能算法的工程投资情况分析

160. [X] 下列选项中不属于建设工程智慧平台智慧功能的是()答案：噪音测控；违禁车辆抓拍

161. [X] 下列选项中，属于第一类危险源控制

方法的有()。答案：消除危险源；限制能量；隔离危险物质

162. [X] 下列选项中属于建设工程智慧平台基本功能的是()。答案：移动办公（APP）；人机交互界面；扬尘测控

163. [X] 下列有关工程建设监理规划、监理实施细则的表述正确的是()。答案：监理规划是指受企业法定代表人委托，对工程项目施工的编制应由总监理工程师主持；监理规划的编制依据之一是与工程项目有关的标准、设计文件和技术资料

164. [X] 下列有关工程施工过程质量验收的说法正确的是()。答案：施工质量验收包括施工过程的质量验收及工程项目完工质量验收两个部分；检验批质量合格应具有完整的施工操作依据、质量检查记录；检验批是工程验收的最小单位；分部工程观感质量验收应符合要求

165. [X] 下列有关竣工质量验收程序的表述正确的是()。答案：工程竣工预验收申请报告向现场监理机构提交；工程竣工验收报告由施工单位向建设单位提交；监理单位组织工程项目竣工预验收；建设单位（项目）负责人组织相关单位进行单位工程验收

166. [X] 下列有关竣工质量验收程序的表述正确的是()答案：工程竣工预验收申请报告向现场监理机构提交；工程竣工验收报告由施工单位向建设单位提交；监理单位组织工程项目竣工预验收；建设单位负责人组织相关单位进行单位工程验收

167. [X] 下列有关偏差分析表达方法的表述正确的是()答案：横道图法一般在项目较高管理层应用；赢得值法评价曲线中的SV反映的是项目进度偏差；表格法反映的信息量大

168. [X] 下列有关评标的表述正确的有()答案：初步评审主要是进行符合性审

查；评标委员会推荐的中标候选人应当限定在1至3人；详细评审包括技术评审和商务评审

169. [X] 下列有关施工企业项目经理工作性的表述正确的是()。答案：项目经理是指受企业法定代表人委托，对工程项目施工过程全面负责的项目管理者；取得建造师注册证书的人员是否担任施工项目经理，应由施工企业自主决定；建造师是一种专业人士的名称，而项目经理是一个工作岗位的名称；项目经理是一个施工项目施工的总组织者、总协调者和总指挥者

170. [X] 下列有关施工质量计划表述正确的是()。答案：施工质量计划应由施工承包企业进行编制；施工总承包单位有责任对各分包方施工质量计划的编制进行指导和审核；施工质量计划内容应包括“项目质量目标”的具体描述；对具体施工任务承包单位而言，应能满足其履行工程承包合同质量责任的要求

171. [X] 下列职业健康安全管理体系要素中，属于核心要素的是()。答案：资源、作用、职责、责任和权；内部审核；绩效测量和监视

172. [X] 下列职业健康安全管理体系要素中，属于核心要素的是()答案：资源、作用、职责、责任和权限；内部审核；管理评审；目标和方案；绩效测量和监视

173. [X] 下面关于赢得值法的评价指标表述正确的是()。答案：费用和速度偏差是绝对偏差，仅使用同一项目的偏差分析；速度偏差为正值时，表示进度提前；费用绩效指数和进度绩效指数相对偏差，可适用于同一项目和不同项目之间的偏差分析

174. [X] 下面属于业主方进度控制任务的是()。答案：控制设计阶段的工作进度；

编制深度不同的实施性进度计划；控制物资采购工作进度；控制设计准备阶段进度

175. [X] 项目法人的职权包括()答案：负责筹措建设资金；提出项目开工报告；提出项目开工报告；组织编制项目初步设计文件

176. [X] 项目管理的基本职能包括()。答案：项目计划；项目组织；项目协调；项目控制

177. [X] 项目管理机构实施成本控制的依据包括()。答案：成本计划；工程变更与索赔资料；进度报告；合同文件

178. [X] 项目施工资源的分配计划应明确各种资源的需求在()的分配。答案：时间上；相应子项目；相应工程部位上

179. [X] 项目型组织的缺点有()。答案：资源配置重复；项目成员要担心项目结束后的生计；管理成本高

180. [X] 信息表达的基本形式包括()。答案：声音；文字；数字；图像

181. [X] 信息管理部门的主要工作任务是()。答案：负责编制信息管理手册，并检查和督促其执行；负责工程档案的编制；与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息；负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作

182. [X] 信息管理部门的主要工作任务是()答案：负责编制信息管理手册，并检查和督促其执行；负责信息处理工作平台的建立和运行维护；与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息；负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作

183. [X] 需要更换监理人员的情形包括()。答案：不能胜任岗位职责的；严重过

- 失行为的;有违法行为不能履行职责的;涉嫌犯罪的;严重违反职业道德的
184. [Y]业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度,包括控制()。答案:施工阶段工作进度;设计准备阶段的工作进度;设计阶段的工作进度;动用前准备阶段的工作进度
185. [Y]一个完整的预警体系应包括()
答案:外部环境预警系统;
内部管理不良预警系统;
事故预警系统;
预警信息管理系统
186. [Y]以下活动属于项目的是()。答案:南京组织青奥会;
管理一个公司;
进行一次科研项目研究;
班级组织一次秋游
187. [Y]以下()事件承包商可以向业主进行索赔。答案:工程变更引起的索赔;
物价上涨引起的索赔;
不利的自然条件与人为障碍引起的索赔;
业主风险或不可抗力引起的索赔
188. [Y]以下()是建设工程质量的特点。答案:影响因素多;
质量隐蔽性;
终检的局限性;
评价方法的特殊性
189. [Y]以下属于施工项目索赔理由的有()。答案:发包人违反合同,给承包人造成时间损失;
因监理工程师指令错误,给承包人造成了费用损失;
监理工程师提供的技术资料不确切,给承包人造成了费用增加;
发包人提出提前完工,造成承包人的费用增加
190. [Y]以下属于项目目标事前控制的是()。答案:事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素;
针对可能导致项目目标偏离的各种影响因素采
- 取预防措施
191. [Y]赢得值法的基本参数是指()
答案:已完工作预算费用;
计划工作预算费用;
已完工作实际费用
192. [Y]赢得值法的评价指标主要包括()
答案:费用偏差;
进度偏差;
费用绩效指数;
进度绩效指数
193. [Y]赢得值(挣值)法的基本参数是指()
答案:已完工作预算费用;计划工作预算费用;已完工作实际费用
194. [Y]影响工程质量的主要因素有()。
答案:工程材料;
机械设备;
人员素质;
环境条件
195. [Y]应急管理预警体系的预警对象主要包括()。答案:知识和技能欠缺;性格上的缺陷;思想上的疏忽;心理和生理弱点
196. [Y]应急管理预警体系的预警对象主要包括()
答案:知识和技能欠缺;
性格上的缺陷;
思想上的疏忽;
生理弱点;
心理弱点
197. [Y]应急预案应当及时修订并归档的情形包括()。答案:事故发生单位概况;
面临的事故风险发生重大变化的;重要应急资源发生重大变化的;在应急演练和事故应急救援中发现问题需要修订的;编制单位认为应当修订的其他情况
198. [Y]应用动态控制原理进行目标控制时,用于纠偏的组织措施包括()。答案:调整项目组织结构;调整任务分工;调整管理职能;调整项目管理班子人员
199. [Y]由于承包商不履行或不完全履行约定的义务,或者由于承包商的行为使业主受到
- 损失时,业主可向承包商提出索赔的事件有()。答案:工期延误索赔;
质量不满足合同要求的索赔;
承包商不履行的保险费用索赔
200. [Y]有关施工成本控制方法的讨论中正确的有()。答案:施工成本偏差为负表示施工成本超支;
进度偏差为负时,表示工期拖延
201. [Y]与双代号网络图相比,单代号网络图的特点有()。答案:网络图便于检查和修改;工作之间的逻辑关系容易表达,且不用虚箭线,故绘制较简单;工作持续时间表示在节点内,没有长度,故不够直观;表示工作之间逻辑关系的箭线可能产生较多的纵横交叉现象
202. [Z]在建设项目的实施阶段,项目总进度应包括()。答案:设计工作进度;
施工前准备工作进度;工程物资采购工作进度;
项目动用前准备工作进度
203. [Z]在建设项目的实施阶段,项目总进度应包括()
答案:设计工作进度;
设计前准备阶段的工作进度;
工程施工和设备安装进度;
项目动用前准备工作进度
204. [Z]政府质量监督的内容包括()
答案:执行法律法规和工程建设强制性标准的情况;
依法对违法违规行为实施处罚;
205. [Z]正式沟通的主要方式()。
答案:抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为;
抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量;
组织或者参与工程质量事故的调查处理
206. [Z]职能型组织结构的优点有()。答案:沟通简单;
有利于提高部门的专业化水平;
最大限度地利用了资源
207. [Z]职业健康安全与环境管理体系的作业文件一般包括()。答案:管理规定;操作规程;
监测活动准则
208. [Z]职业健康安全与环境管理体系运行活动包括()
答案:培训意识和能力;信息交流;
文件管理;执行控制程序文件;不符合纠正措施和预防措施
209. [Z]职业健康安全与环境管理体系运行活动包括()
答案:培训意识和能力;
信息交流;
文件管理;
执行控制程序文件;
210. [Z]质量策划的实施的主要内容()
答案:加强过程控制,保证工程质量;落实责任,明确质量目标;加强检测控制;监督质量策划的落实,验证实施效果;监督质量策划的落实,验证实施效果
211. [Z]质量策划的实施所涉及的内容有()
答案:落实责任,明确质量目标;
做好采购工作,保证原材料的质量;
加强过程控制,保证工程质量;
加强检测控制;
监督质量策划的落实,验证实施效果
212. [Z]质量管理八项原则包括()等内容。
答案:全员参与;
持续改进;
与供方互利原则
213. [Z]质量控制的活动主要包括的内容有()
答案:评价分析;
设定目标;
测量检查;
纠正偏差
214. [Z]质量事故的处理依据应当包括()。
答案:有关质量事故的观察记录、

照片等;
有关合同及合同文件;
施工记录、施工日志等;
相关的建设法规

215. [Z] 智能建造有（ ）的特点。答案：

信息化;
智能化;
便利性

216. [Z] 总承包方进度控制任务是按照的总工期制定工程总进度计划和分阶段进度计划，审查落实施工单位制定（ ）。答案：工程进度计划;分阶段进度计划;月进度计划

217. [Z] 总价合同的特点是（ ）。答案：发包人可以较早确定或预测工程成本;
能极大地调动承包人控制进度的积极性;
必须完整而明确地规定承包人的工作;
将设计和施工方面的变化控制在最小限度内

218. [Z] 组成职业健康安全管理体系的一级要素包括（ ）。答案：职业健康安全方针;实施与运行;策划;检查与纠正措施;管理评审

219. [Z] 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的（ ）。答案：工作任务分工;管理职能分工

220. [Z] 组织工具是组织论的应用手段，组织工具包括（ ）答案：组织结构模式;组织分工;施工流程组织

判断题(120)微信号: zydz_9527

1. [A] 按照合同约定，建筑材料、建筑构配件和设备由工程承包单位采购的，发包单位仍可指定承包单位购入用于工程的建筑材料、建筑构配件和设备或者指定生产厂、供应商。答案：×

2. [B] 编码由一系列符号（或文字）和数字组成，编码是信息处理的一项重要的基础工作。答案：√

3. [B] 不宜采用公开招标或邀请招标的建设工程项目可采用建设工程项目管理Partnering模式。答案：√

4. [C] 采用工程总承包方式的企业投资项目，应当在核准或者备案前进行工程总承包项目发包。答案：×

5. [C] 成本考核包括企业对项目成本的考核和企业对项目经理部可控责任成本的考核。答案：√

6. [C] 成本考核可分别考核公司层和项目管理机构。答案：√

7. [C] 承诺应当以通知的方式作出，但根据交易习惯或者要约表明可以通过行为作出承诺的除外。答案：√

8. [D] 代建制是指投资方经过规定的程序，委托相应资质的工程管理公司或具备相应工程管理能力的其他企业，代理投资人或建设单位组织和管理项目建设的模式。答案：√

9. [D] 当采用指定分包商时，指定分包商应得到施工总承包单位或施工总承包管理单位的认可，施工总承包单位或施工总承包管理单位应对合同规定的工期目标和质量目标负责。答案：√

10. [D] 当检测鉴定达不到设计要求，但经原设计单位核算仍能满足结构安全和使用功能的检验批，也不予验收。答案：×

11. [D] 当事人采用合同书形式订立合同的，在签名、盖章或者按指印之前，当事人一方已经履行主要义务，对方接受时，该合同成立。答案：√

12. [D] 当事人订立合同，只可采用书面形式。答案：×

13. [D] 当事人互负债务，没有先后履行顺序的，应当同时履行。答案：√

14. [D] 当事人一方经对方同意，可以将自己在合同中的权利和义务一并转让给第三人。答案：√

15. [D] 当事人一方通过互联网等信息网络发布的商品或者服务信息符合要约条件的，对方选择该商品或者服务并提交订单成功时合同成立，但是当事人另有约定的除外。答案：√

案：√

16. [D] 当事人一方违约后，对方应当采取适当措施防止损失的扩大。答案：√

17. [D] 当事人在订立合同过程中知悉的商业秘密或其他应当保密的信息，无论合同是否成立，不得泄露或者不正当地使用。答案：√

18. [D] 定量预测是利用历史成本费用统计资料以及成本费用与影响因素之间的数量关系，通过建立数学模型来推测、计算未来成本费用的可能结果。答案：√

19. [D] 对工程质量状况的调查和质量问题的分析，必须分门别类地进行，以便准确有效地找出问题及其原因之所在。答案：√

20. [D] 对招标文件的收费应仅限于补偿编制及印刷方面的成本支出，因此，招标人可通过出售招标文件谋取利益。答案：×

21. [F] 法律没有规定或当事人没有约定解除权行使权限，自解除权人知道或应当知道解除事由之日起1年内不行使，或经对方催告后在合理期限内不行使的，该权利消灭。答案：√

22. [F] 非生产性建设项目总投资包括建设投资、建设期利息和流动资金三部分。答案：×

23. [G] 改革开放以前，建设工程项目设计、施工、采购等任务采用行政分配的计划管理方式，它们之间为行政指令关系。答案：√

24. [G] 工程监理制是实行项目法人责任制的基本保障。答案：√

25. [G] 工程项目策划是指通过调查研究和收集资料，在充分掌握信息的基础上，针对工程项目的决策和实施，或决策和实施中的某个问题，开展组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证。答案：√

26. [G] 公司应以项目成本降低额、项目成本降低率作为对项目管理机构成本考核主要指标。答案：√

27. [G] 工序施工条件是指从事工序活动的各生产要素质量及生产环境条件。答案：√

28. [G] 工作任务分工表应明确各项工作任务由哪个工作部门（或个人）负责，由哪些工作部门（或个人）配合或参与。答案：√

29. [G] 锅炉、压力容器安装工及管道安装工应配备紧口工作服和保护足趾安全鞋。答案：√

30. [H] 合同编码，应参考项目的合同结构和合同的分类，应反映合同的类型、相应的项目结构和合同签订的时间等特征。答案：√

31. [H] 合同是民事主体之间设立、变更、终止民事法律关系的协议。答案：√

32. [H] 合同文本采用两种以上文字订立并约定具有同等效力的，对各文本使用的词句推定具有相同含义。答案：√

33. [H] 合同文本中应当对维修工程的范围、维修责任及维修期的开始和结束时间有明确的规定。答案：√

34. [H] 环境因素对安全的影响是通过对人的心灵和生理状态的变化而起作用的。答案：√

35. [J] 基本信息管理子系统包括单位基本信息管理、工程项目基本信息管理、人员基本信息管理以及系统信息管理等。答案：√

36. [J] 基于重大误解实施的民事法律行为，行为人无权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。答案：×

37. [J] 即使投标人少于三个，招标人也应当组织开标。答案：×

38. [J] 计算工期是任务委托人所要求的工期。答案：×

39. [J] 监理机构收到施工单位的工程竣工预验收申请报告后，应就验收的准备情况和验收条件进行检查，对工程质量进行竣工预验收。答案：√

40. [J] 检查成本盈亏异常的原因，应从经济核算的“三同步”入手。答案：√

41. [J] 建设单位应当在发包后完成项目审批、核准或者备案程序。答案：×

42. [J] 建设工程项目成本分析方法包括成本分析的基本方法和综合成本的分析方法两类。
答案: ✓
43. [J] 建设工程项目各参与方项目管理任务完全一致。答案: ✗
44. [J] 建设工程项目管理信息化标准体系中安全标准是对标准化领域中需要协调统一的管理事项所制定的标准。答案: ✗
45. [J] 建设工程项目管理信息化标准体系中技术标准是以保护人和物的安全为目的而制定的标准。答案: ✗
46. [J] 建设监理制是借鉴国际惯例，结合我国国情而建立的具有中国特色的一种建设项目建设管理模式。答案: ✓
47. [J] 建设监理制是我国建设项目组织管理的新模式，该项制度是我国建设领域的一项重大改革，是发展社会主义市场经济的必然结果。答案: ✓
48. [J] 建设项目工程总承包计价规范（T/CCEAS 001-2022）规定建设工程项目总承包应采用单价合同，除工程变更外，工程量不予以调整。答案: ✗
49. [J] 矩阵制组织结构设纵向和横向两种不同类型的工作部门。答案: ✓
50. [J] 矩阵制组织结构指令来自于纵向和横向两个工作部门，指令源为两个。答案: ✓
51. [J] 竣工成本的综合分析，以单位工程竣工成本分析为基础进行分析。答案: ✓
52. [P] 评标委员会成员应当依照招标投标法和相关条例的规定，按照招标文件规定的评标标准和方法，客观、公正地对投标文件提出评审意见。答案: ✓
53. [Q] 企业对项目成本的考核包括对施工成本目标（降低额）完成情况的考核和成本管理工作业绩的考核。答案: ✓
54. [R] 如果不对大数据进行分析和处理，那么它只是一堆数据，只有对它进行处理和分析，才能挖掘出潜藏在其中的价值。答案: ✓
55. [S] 施工单位按照合同规定的施工范围和质量标准完成施工任务后，应自行组织有关人员进行质量检查评定。答案: ✓
56. [S] 施工负责人在分派生产任务时，应对相关管理人员、施工作业人员进行书面安全技术交底。答案: ✓
57. [S] 施工合同的付款分四个阶段进行，即预付款、工程进度款、最终付款和退还质量保留金。答案: ✓
58. [S] 施工平面图是施工方案及施工进度计划在时间上的全面安排。答案: ✗
59. [S] 施工现场必须建立环境卫生管理和检查制度，并应做好检查记录。答案: ✓
60. [S] 施工现场应配备充足有效的医疗和急救用品，且应保障在需要时方便取用。答案: ✓
61. [S] 施工总承包模式与施工总承包管理模式的本质区别在于是否承担组织管理工作。答案: ✗
62. [S] 施工组织设计是一种以施工项目为编制对象、用于指导施工的技术、经济和管理的综合性文件。答案: ✓
63. [S] 实行监理的建设工程项目，建设单位应当委托具有相应资质等级的工程监理单位进行监理。答案: ✓
64. [S] 受要约人超过承诺期限发出承诺，或者在承诺期限内发出承诺，按照通常情形不能及时到达要约人的，为新要约。答案: ✓
65. [T] 特殊招标项目，是指技术复杂、专业性强或者国家有特殊要求，采取随机抽取方式确定的专家难以保证胜任评标工作的项目。答案: ✓
66. [T] 通过实施形成的工程实体质量是反映建筑工程满足相关标准规定或合同约定的要求，包括其在安全、使用功能及其在耐久性能、环境保护等方面所有明显和隐含能力的特性综合。答案: ✓
67. [T] 统计核算，计量尺度比会计宽，可以
- 用货币计算，不可以实物或劳动量计量。
答案: ✗
68. [T] 投标人应当按照招标文件的要求编制投标文件。答案: ✓
69. [T] 投标文件应当对招标文件提出的实质性要求和条件作出响应。答案: ✓
70. [T] 投标有效期是指从提交投标文件截止日起到授予合同为止的这一段时间，它在招标文件中加以规定。答案: ✓
71. [T] 投资流程应每两个月或半年循环进行。答案: ✗
72. [W] 网络图的最后一个节点只有内向箭线，一般表示一项任务或一个项目的完成。答案: ✓
73. [W] 网络图中虚箭线是一项虚工作，既不占用时间，也不消耗资源，一般起着工作之间的联系、区分和断路三个作用。答案: ✓
74. [W] 违背公序良俗的民事法律行为有效。答案: ✗
75. [W] 违反法律的条款，即使由合同双方达成协议并签了字，也不受法律保障。答案: ✗
76. [W] 我国在工程项目管理中，当前最强势的工作领域是信息管理。答案: ✗
77. [W] 无论是单价合同还是总价合同，都不可以确定价格调整条款。答案: ✗
78. [W] 无权代理人以被代理人的名义订立合同，被代理人已经开始履行合同义务或者接受相对人履行的，仍视为无效合同。答案: ✗
79. [X] 限额设计分为两类，第一类是经济性技术指标，第二类是造价指标。答案: ✓
80. [X] 项目法人责任制的核心内容是项目法人不需承担投资风险，而由监理人承担。答案: ✗
81. [X] 项目法人责任制是实行工程监理制的充分条件。答案: ✗
82. [X] 信息指的是用口头的方式、书面的方
- 式或电子的方式传输（传达、传递）的知识、新闻，或可靠的或不可靠的情报。答案: ✓
83. [X] 行为人没有代理权、超越代理权或者代理权终止后，仍然以被代理人名义订立合同，相对人有理由相信行为人有代理权的，该代理行为无效。答案: ✗
84. [X] 行为人与相对人恶意串通，损害他人合法权益的民事法律行为有效。答案: ✗
85. [X] 虚箭线断路作用是用虚箭线断掉多余联系，即在网络图中把无联系的工作连接上时，应加上虚工作将其断开。答案: ✓
86. [X] 虚箭线区分作用是指双代号网络图中每一项工作都必须用一条箭线和两个代号表示，若两项工作的代号相同时，应使用虚工作加以区分。答案: ✓
87. [Y] 要约以信件或者电报作出的，承诺期限自信件载明的日期或电报交发之日开始计算。答案: ✓
88. [Y] 业主方和项目其他各参与方都应该编制各自的工程项目管理任务分工表。答案: ✓
89. [Y] 业主方自行管理模式是指业主方委托项目管理咨询公司承担全部的项目管理任务，业主只负责重要事项的决策。答案: ✗
90. [Y] 业主委托管理模式是指业主方委托的项目管理咨询公司与业主方人员共同进行管理的建设工程项目管理模式。答案: ✗
91. [Y] 依法必须进行招标的项目，招标人应当自确定中标人之日起十五日内，向有关行政监督部门提交招标投标情况的书面报告。答案: ✓
92. [Y] 一方或第三人以胁迫手段，使对方在违背真实意思的情况下实施的民事法律行为，受胁迫方无权请求人民法院或者仲裁机构予以撤销。答案: ✗
93. [Y] 应急管理只限于事故发生后的应急救援行动，而不是所有引发紧急事态的问题。答案: ✗
94. [Y] 允许勘察、设计单位超越其资质等级许

可的范围或者以其他勘察、设计单位的名义承揽工程。答案：×
95. [Z]在各工作对象正式施工活动开始后，对各项工作及影响施工安全生产的各因素进行控制，是确保施工安全的先决条件。答案：×

96. [Z]在国内上，对工业与民用建筑工程而言，建筑师事务所往往起着主导作用。答案：×

97. [Z]在合同谈判阶段双方谈判的结果一般以《合同补遗》的形式，有时也可以以《合同谈判纪要》的形式，形成书面文件。答案：√

98. [Z]在三种组织工具中，组织结构模式和组织分工是动态的组织关系，而工作流程组织则是静态的组织关系。答案：×

99. [Z]在无时间坐标限制的网络图中，箭线的长度原则上可以任意画，其占用的时间以标注的时间参数为准。答案：√

100. [Z]在招标文件要求提交投标文件的截止时间后送达的投标文件，招标人也不应当拒收。答案：×

101. [Z]招标工程量清单必须作为招标文件的组成部分，由招标人提供，并对其准确性和完整性负责。答案：√

102. [Z]招标工程量清单是工程量清单计价的基础，应作为编制最高投标限价、投标报价、计算或调整工程量、索赔等的依据之一，一经中标签订合同，招标工程量清单即为合同的组成部分。答案：√

103. [Z]招标人和中标人应当自中标通知书发出之日起三十日内，按照招标文件和中标人的投标文件订立书面合同。答案：√

104. [Z]招标人可以对已发出的资格预审文件或者招标文件进行必要的澄清或者修改。答案：√

105. [Z]招标人应当在招标文件中规定实质性要求和条件，并用醒目的方式标明。答案：√

106. [Z]招标文件没有规定的评标标准和方法不得作为评标的依据。答案：√

107. [Z]招标项目属于建设施工的，投标文件主观题(29)微信号: zydz_9527

的内容应当包括拟派出的项目负责人与主要技术人员的简历、业绩和拟用于完成招标项目的机械设备等。答案：√

108. [Z]政府投资项目的设计概算经批准后，可随时调整。答案：×

109. [Z]政府投资项目建设投资原则上不得超过核定的投资概算。答案：√

110. [Z]职能制组织结构的缺点是不利于解决复杂问题。答案：×

111. [Z]直线制组织结构的优点是有多个指令源，指令速度快。答案：×

112. [Z]直线制组织结构特别适用于大中型组织系统。答案：×

113. [Z]直线制组织结构在较大和特大的组织系统中，由于指令路径过长，有可能会造成组织系统在一定程度上运行的困难。答案：√

114. [Z]直线制组织结构只有唯一的指令源，指令速度快。答案：√

115. [Z]职业健康安全管理体系是工程项目管理体系的组成部分，是组织对与其业务相关的职业健康风险的管理。答案：√

116. [Z]中标人确定后，招标人应当向中标人发出中标通知书，并同时将中标结果通知所有未中标的投标人。答案：√

117. [Z]资格审查分为资格预审和资格后审两种。答案：√

118. [Z]自由时差是指工作在不影响其紧后工作最早开始时间的情况下所具有的机动时间。答案：√

119. [Z]总时差是指工作在不影响总工期情况下所具有的机动时间。答案：√

120. [Z]组织论是一门研究系统组织结构模式、组织分工和工作流程组织的学科，组织论是与项目管理相关的一门非常重要的基础理论学科。答案：√

1. 工程项目风险识别的方法有哪些？

2. 简述工程项目风险的识别过程。

3. 简述工程项目风险的特点，并举例说明。

4. 简述工程项目后评价的作用有哪些？

答案：风险识别是指风险管理人员在收集资料和调查研究之后，运用各种方法对尚未发生的潜在风险进行系统归类和全面识别。要识别风险的主要因素，识别风险的性质，识别风险可能引起的后果。

3. [J]简述工程项目风险的特点，并举例说明。

答案：工程项目风险的特点主要包括多样性和相关性。1. 多样性：工程项目通常具有规模大、周期长、环境复杂的特点，因此存在多种风险，如政治风险、经济风险、法律风险、自然风险、合同风险等。这些风险种类的多样性使得工程项目管理需要全面考虑各种可能的不确定因素。2. 相关性：工程项目中的风险事件往往具有相互关联的特点。一个活动的风险干扰可能影响到与其相关的其他活动。例如，气候条件的反常可能导致工程停滞，这不仅会延长工期，还会增加费用，甚至可能影响到工程质量。这种风险的相关性要求项目管理团队在识别和管理风险时，要考虑到风险事件之间的相互影响和连锁反应。举例说明：假设一个大型水利工程在建设中遇到了持续的高温干旱天气，这不仅影响了工程的施工进度，因为缺乏足够的水源来进行施工；同时，也增加了施工成本，因为需要采取额外的措施来确保工程的继续进行，如使用更多的水资源、调整施工时间等。此外，高温干旱还可能对工程质量产生影响，如混凝土干燥过快导致开裂等问题。这个例子就体现了工程项目风险的多样性和相关性特点。

4. [J]简述工程项目后评价的作用有哪些？

答案：工程项目后评价的作用主要包括以下几点：1. 提高项目决策水平：通过对比实际效果与预期目标，检验可行性研究报告中的经济效益预测准确性，吸取教训，改进项目决策过程，避免失误。2. 提高项目管理水平：对项目全过程管理工作的总结和反馈，有利于提高项目管理人员的责任感，提升项目整体管理水平。3. 提高勘察设计与施工管理水平：公正评估失误与失败工程，明确责任，汲取经验教

训，促使勘察设计与施工工作质量得到提升。进行审核和批准，作为控制工程成本的依据。4. 控制工程造价与及时调整信贷政策：通过后评价掌握控制工程造价的经验，帮助银行等投资方调整信贷政策，确保投资贷款按期回收。5. 提高项目运行管理水平：通过对项目运营的实际效益分析，发现问题，提出改进措施，从而提高项目的经济效益和社会效益。

5. [J] 简述建筑工程项目职业健康安全事故的分类。

答案：按照事故发生的原因分类，可分为物体打击、车辆伤害、机械伤害、起重伤害、触电、灼伤、火灾、高处坠落、坍塌、火药爆炸、中毒和窒息、其他伤害等。按事故后果严重程度分类，可分为轻伤事故、重伤事故、死亡事故、重大伤亡事故、特大伤亡事故。按事故造成的人员伤亡或者直接经济损失分类，可分为特别重大事故、重大事故、较大事故、一般事故。

6. [J] 简述竣工结算与施工图预算的主要区别。

答案：竣工结算与施工图预算的主要区别体现在以下几个方面：1. 定义与目的：施工图预算是在施工前根据施工图纸、定额和费用标准等计算得出的工程预算造价，主要用于控制工程成本和作为招标投标的依据。而竣工结算则是工程竣工后根据实际发生的变更情况和合同约定，对原施工图预算进行调整修正后确定的工程造价，主要用于办理工程价款的最终结算和拨款手续。2. 计算依据：施工图预算主要依据施工图纸、定额、费用标准以及施工组织设计等进行计算。而竣工结算则依据施工过程中实际发生的变更情况、调整后的施工图预算、施工合同、竣工图以及各种技术经济资料等进行计算。3. 费用组成：施工图预算的费用组成包括直接费、税金和间接费等，按照规定的定额和费用标准进行计算。而竣工结算的费用组成则根据实际发生的工程量、单价和费用标准进行计算，可能包括变更费用、索赔费用等。4. 审核与批准：施工图预算通常在施工前

7. [J] 简述竣工验收的程序。

答案：建设项目的竣工验收工作，通常包括三个阶段，即准备阶段、初步验收（预验收）和正式验收（竣工验收）。规模较大、较复杂的建设项目应先进行初步验收，然后进行全项目的竣工验收。规模较小、较简单的项目，可采用一次性竣工验收。

8. [J] 简述流水施工的基本方式及特点。

答案：（1）固定流水施工：所有施工过程各施工段上的流水节拍均相等，均等于一个常数；流水步距彼此相等，等于流水节拍；专业工作队数等于施工过程数；每个专业队都可以连续施工，施工段没有空闲。（2）等步距成倍节拍流水施工：同一施工过程在其各个施工段上的流水节拍均相等，不同施工过程的流水节拍不等，但其值为倍数关系；相邻专业工作队的流水步距相等，且等于流水节拍的最大公约数；专业工作队数大于施工过程数；各个专业工作队在施工段上能够连续作业，施工段之间没有空闲时间。（3）无节奏流水施工：各施工过程在各施工段的流水节拍不全相等；相邻施工过程的流水步距不尽相等；专业工作队数等于施工过程数；各专业工作队能够在施工段上连续作业，施工段之间可能有空闲时间。

9. [J] 简述施工段划分的原则。

答案：①各施工段上的劳动量应大致相等；②施工组织进度表上施工段界线与结构自然界限（如变形缝、沉降缝等）尽量吻合；③施工段的面积或长度要大于最小工作面的要求；④施工段数要适中，不宜过多，否则会使工期过长；⑤对多层或高层建筑物，施工段的数目要满足合理

流水施工组织的要求，即 $m \geq n$ 。

10. [J] 简述施工项目风险应对的策略与措施。

答案：不同风险采用不同的对策。任何项目都存在不同的风险，风险的承担者应对不同的风险有着不同的准备和对策。通常的风险应对方法有风险回避、风险转移、风险控制和风险自留。

11. [J] 竣工决算与竣工结算有何区别？

答案：竣工结算和竣工决算一是范围不同，如果是工程结算，主要包含的是工程施工进度，还有施工的合同，包括最后的工程款项。工程决算的范围比较广，从前期的筹划到后期的竣工，所有的费用都包含在里面。二是主体不同。工程结算一般由承包人发起的，而发包人要进行审查。而工程决算相关的文件应该由建设单位的负责人员来编写，要上报上一级部门进行审查，同时还要送到有关单位进行留档。三是目标不同。工程结算是在施工结束之后，反映的是整个工程的造价，而工程决算是竣工验收报告的一个部分，能够体现这个工程的价值。

12. [M] 名词解释：风险识别

答案：风险识别是指风险管理人员在收集资料和调查研究之后，运用各种方法对尚未发生的潜在风险进行系统归类和全面识别。要识别风险的主要因素，识别风险的性质，识别风险可能引起的后果。

13. [M] 名词解释：工程项目风险

答案：工程项目风险是指在工程项目实施过程中，由于各种不确定因素的影响，使工程项目不能达到预期目标的可能性。

14. [M] 名词解释：工程项目竣工

答案：工程项目竣工是指工程项目经过承建单位的准备和实施活动，已完成了项目承包合同规定的全部内容，并符合发包单位的意图、达到了使用的要求，它标志着工程项目建设任务的全面完成。

15. [M] 名词解释：工期优化

答案：工期优化：所谓工期优化，是指网络计划的计算工期不满足要求工期时，通过压缩关键工作的持续时间以满足要求工期目标的过程。

16. [M] 名词解释：进度管理

答案：进度管理：工程项目进度管理是指项目管理者围绕目标工期的要求编制计划，实施计划，并且在实施计划的过程中不断检查计划的实际执行情况、分析进度偏差原因，进行相应的修改和调整；通过对进度影响因素实施控制及各种关系协调，综合运用各种可行方法，将项目的计划工期控制在事先确定的目标工期范围之内，在兼顾费用、质量目标的同时，努力缩短建设工期。

17. [M] 名词解释：进度控制

答案：进度控制：工程项目进度控制是指对工程项目建设各阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系根据进度总目标及资源优化配置的原则编制计划并付诸实施，然后在进度计划的实施过程中经常检查实际进度是否按计划要求进行，对出现的偏差情况进行分析，采取补救措施或调整原计划后再进行付诸实施，如此循环，直到建设工程竣工验收交付使用。

18. [M] 名词解释：竣工结算

答案：工程竣工结算是指施工单位所承包的工程按照合同规定的内容全部竣工并经建设单位和有关部门验收合格后，由施工单位依据施工过程中实际发生的变更情况对原施工图预算或工程合同造价进行增减调整修正，再经建设单位审查，重新确定工程造价并作为施工单位向建设单位办理工程价款清算的技术经济文件。

19. [M] 名词解释：竣工决算

答案：竣工决算是由建设单位编制的反映建设工程项目实际造价和投资效果的文件，它包括了建设项目从筹建开始到项目竣工交付生产（使用、运营）为止的全部建设费用，最终反映的是建设项目的全部投资和设计概预算执行的结果，是竣工验收报告的重要组成部分。

20. [M] 名词解释：施工安全控制

答案：施工安全控制是生产过程中涉及的计划、组织、监控、调节和改进等一系列致力于满足生产安全所进行的管理活动。

21. [M] 名词解释：项目后评价

答案：工程项目后评价是指对已经完成的工程项目（或项目组）的目的、执行过程、效益、作用和影响进行的系统的、客观的分析。通过工程项目活动实践的检查总结，确定工程项目预期目标是否达到，工程项目的主

要效益指标是否实现，通过分析评价，达到肯定成绩、总结经验、吸取教训、提出建议、改进工作、不断提高项目决策水平和投资效果的目的。

22. [M] 某项目第一年年初投资50万，项目完

成后，当年回收20万，第二年回收20万，第三年回收25万，第四年回收30万。请计算该项目的投资回收期、投资回收率和投资回报率。
答案：投资回收期：获得与投资额相等的回报所需要的时间
投资回收率=1/投资回收期
投资回报率=年平均净利润额/投资总额×100%
投资回收期=2+ $(50-20-20)/25=2+0.4=2.4$
(年)
投资回收率=1/2.4=0.42
投资回报率= $(20+20+25+30-50)/4/50=22.5\%$

23. [Q] 请简述网络计划技术的基本概念，并解释其特点。

答案：基本概念：网络计划技术是一种通过网络图来安排和控制工作任务的计划管理技术。网络图由箭线和节点组成，用来表示工作流程的有向、有序网状图形。网络图中的工作是计划任务按需要粗细程度划分而成的子项目或子任务。网络图有双代号和单代号两种形式。此

外，工作之间的先后顺序称为逻辑关系，包括紧前工作、紧后工作、平行工作、先行工作和后续工作等概念也用于描述工作之间的关系。关键线路和关键工作是网络计划中，总持续时间最长的线路和该线路上的工作。虚工作则是一种不消耗资源和时间，仅表示逻辑关系的工作。网络计划技术相对于传统的横道图计划具有多个优点：

1. 能够明确各工作的机动时间，有利于合理地组织和指挥。4. 可以利用计算机进行工期、费用、资源的计算、优化和调整。

工程进度的动态控制。2. 通过网络时间参数

计算，能够找出关键线路和关键工作，便于控制人员抓住主要矛盾。3. 能够明确各工作的机动时间，有利于合理地组织和指挥。4. 可以利用计算机进行工期、费用、资源的计算、优化和调整。

24. [Q] 请简述应急预案评审的要点。

答案：1. 实用性：应急预案应适用于实际情况，能够在紧急情况下被有效执行。

2. 基本要素的完整性：预案应包含所有必要的要素，如应急组织、救援流程、资源配置等。

3. 预防措施的针对性：预案中的预防措施应针对可能发生的危险源和不利环境因素。4. 组织体系的科学性：应急组织体系应科学合理，能够高效协调各方资源。5. 响应程序的操作性：应急响应程序应具有明确的操作步骤，方便执行。6. 应急保障措施的可行性：预案中的应急保障措施应切实可行，能够确保救援工作的顺利进行。7. 应急预案的衔接性：预案应与其他相关预案相互衔接，形成完整的应急体系。

25. [Q] 请问工程项目进度控制的内容主要有哪些？

答案：(1) 施工进度控制目标分解图(2) 施工进度控制的主要内容和深度(3) 施工控制人员的具体分工(4) 与进度控制有关的各项工作的时

间安排及工作流程(5) 进度控制的方法(6) 进度

控制的具体措施(7) 施工进度控制目标实现的风

险分析(8) 尚待解决的有关问题

26. [S] 什么是工程项目竣工验收？

答案：工程项目竣工验收是指建设工程依照国家有关法律、法规及工程建设规范、标准的规定，已经全部完成工程设计要求和合同约定的各项内容，并取得政府有关主管部门出具的工程质量、消防、规划、环保、城建档案等验收文件或准许使用文件后，由建设单位组织勘察、设计、施

查。

27. [X] 项目进度拖延的客观原因有哪些？

答案：(1) 额外或附加工作的数量或性质；(2) 本合同条件中提到的误期原因；(3) 异常恶劣的环境；(4) 由于业主造成的延误、干扰或阻碍；(5) 除承包商意外其他的特殊原因。

28. [Z] 在工程网络计划中，工作M的最早开始时间为第16天，其持续时间为5天。该工作有三项紧后工作，他们的最早开始时间分别为第25天、第27天和第30天，最迟开始时间分别为第28天、第29天和第30天。则工作M的总时差为多少天？

答案：工作M的最早开始时间为第16天，其持续时间为5天。因此，工作M的最早结束时间为第16+5-1=20天（下班）。工作M有三项紧后工作，他们的最迟开始时间分别为第28天、第29天和第30天。因此工作M的最迟结束时间为三者之中最小的第28天的前一天下午（及第27天下班）。工作M的总时差=工作M的最迟结束时间-工作M的最早结束时间=27-20=7（天）

29. [Z] 怎样判别双代号网络计划的关键线路？

答案：① 总时差为零的工作称为关键工作。
② 全部由关键工作组成的线路或线路上总的工作持续时间最长的线路应为关键线路。