

会计信息系统（本）•网络考试备考资料

1. 1981 年，（）公司建立了世界上第一个财务共享服务中心。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 福特
- B. 杜邦
- C. 美孚
- D. 强生

正确答案: A

2. 下列不属于财务共享和财务集中的区别是（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 财务集中是一种高度集权的管理方式，仅适用于运营管控型的集团企业；财务共享是站在整个集团的角度提高管控效果，它适用于三种不同的集团管控模式。
- B. 财务集中是一种简单的集中和对原有流程的简单梳理，不涉及组织变革；财务共享服务中心要进行流程再造和组织变革，它是一个独立的组织。
- C. 财务集中目的是资源的集中管理、控制和成本降低；财务共享减少大量重复性工作，提高工作效率，其目的在于推动企业的财务转型。
- D. 财务集中是一种高度集权的管理方式，适用于所有的集团管控模式；财务共享是站在整个集团的角度提高管控效果，它适用于运营管控型的集团企业。

正确答案: D

3. 以下各项中，不是财务集中和财务共享的区别是（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 财务集中适用于运营管控型，财务共享适用于三种管控模式
- B. 财务集中注重集中控制，降低成本，财务共享推动财务转型
- C. 财务集中一般设在总部，财务共享地点选择更关注成本、人力要素，与总部无关
- D. 财务集中业务单位参与监督，财务共享业务单位不参与监督

正确答案: D

4. 下列不属于财务共享服务中心中基础类岗位的是（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 影像扫描岗
- B. 共享审核岗
- C. 资金结算岗
- D. 流程管理岗

正确答案: D

5. 下列不可以纳入财务共享服务中财务核算的内容有（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 总账管理
- B. 应收应付
- C. 资产核算
- D. 信用管理

正确答案: D

6. 当把财务共享服务中心设立与集团公司财务部平行时（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 财务共享服务中心是财务部下面的一个部门

- B. 财务共享服务中心归属集团 3FO 领导
- C. 财务共享服务中心由集团公司主管副总领导
- D. 财务共享服务中心纳入集团公司共享服务中心之下

正确答案：B

7. 2.0 阶段的财务共享通过自动化和协同化内联企业业务系统，外联商旅平台和税务平台，实现了业税财一体化的财务共享，其核心是（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. “共享”
- B. “互联”
- C. “智能”
- D. “技术”

正确答案：B

8. 相较于传统的资产管理模式，下列不属于财务共享模式下的资产管理的优点是（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 资产使用效益降低
- B. 管理制度更加健全
- C. 管理人员能力提升
- D. 提高效率和准确率

正确答案：A

9. 企业的会计核算中心是将企业集团下属的各个分子公司或者分支机构的（）业务进行集中整合处理的新的财务组织。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 财务成果的计算和处理
- B. 会计核算与账务处理
- C. 收入、费用的计算
- D. 财物的增减和使用

正确答案：B

10. 薪酬是指员工因被雇佣而获得的各种形式的经济收入、有形服务和福利。下列不属于薪酬直接货币报酬范畴的是（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 基本工资
- B. 奖金
- C. 加班费
- D. 福利

正确答案：D

11. 财务共享服务中心是一个提供“财务会计和财务报告业务”服务的专业平台，以客户需求为导向签订（）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 服务水平协议
- B. 管理会计报告
- C. 绩效管理协议
- D. 人员管理协议

正确答案：A

12. 财务共享服务就是依托信息技术，将企业中重复性高、易于标准化的财务业务进行流程再造和标准化，交由财务共享服务中心统一处理，达到()等目的的分布式管理模式。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 降低成本、提高业务处理效率、强化企业管控
- B. 提高成本、提高业务处理效率、强化企业管控
- C. 降低成本、降低业务处理效率、弱化企业管控
- D. 降低成本、提高业务处理效率、弱化企业管控

正确答案: A

13. 下列不可以纳入财务共享服务中财务结算的内容有()。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 资金支付
- B. 资金收款
- C. 银行对账
- D. 风险预警

正确答案: D

14. 财务核算系统是财务共享信息系统中的核心构成部分，是财务共享服务业务处理的汇总中枢。下列不属于财务核算系统的模块是()。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 单据制作
- B. 总账模块
- C. 应付、应收模块
- D. 现金模块

正确答案: A

15. 1.0 阶段的财务共享依托信息技术，实现了财务业务的集中处理和流程优化，其核心是()。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. “共享”
- B. “互联”
- C. “智能”
- D. “技术”

正确答案: A

16. 财务共享中心建成之后的首要任务，是规划财务共享中心的()体系。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 运营管理
- B. 盈利管理
- C. 人员管理
- D. 流程管理

正确答案: A

17. 3.0 阶段的财务共享在各个应用场景深度融合大数据、人工智能、内存计算和智能引擎等新技术，实现了业财税深度一体化的智能共享平台，其核心是()。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. “共享”
- B. “互联”

C. “智能”

D. “技术”

正确答案: C

18. 财务核算系统是财务共享信息系统中的核心构成部分, 下列不属于财务核算系统的功能模块的是 ( )。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

A. 总账模块

B. 应收应付模块

C. 资产模块

D. 所有者权益模块

正确答案: D

19. 中兴通讯的财务服务共享中心采用的是 ( ) 战略结构。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

A. 全球中心

B. 区域中心

C. 专业中心

D. 服务中心

正确答案: A

20. 华为的财务服务共享中心采用的是 ( ) 战略结构。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

A. 全球中心

B. 区域中心

C. 专业中心

D. 服务中心

正确答案: B

21. 财务共享服务中心是一个提供 ( ) 服务的专业平台。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

A. 咨询业务

B. 财务会计和财务报告业务

C. 记账业务

D. 审计业务

正确答案: B

22. 财务共享中心的内部组织架构常见的方法有两种, 一种是按职能划分, 另一种是按区域划分。实践中企业一般会采用 ( ) 方式。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

A. 按职能划分

B. 按区域划分

C. 将职能和区域相结合

D. 两种方式相交替

正确答案: C

23. 共享审核岗的主要工作是 ( )。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

A. 对进入共享中心的经济业务及交易进行审核, 对不符合相关规定的予以退回处理, 为合规的生成会计记账凭证。

- B. 处理付款单据，付款失败业务的查询、跟进及处理，
- C. 银行收款信息、银行自动扣款信息的维护并发布到款项认领系统。
- D. 纸质材料和扫描影像的审核工作。

正确答案：A

24. 资金结算岗的主要工作是（）。

单选题(1.0分)（难度:中）

- A. 对进入共享中心的经济业务及交易进行审核，对不符合相关规定的予以退回处理，为合规的生成会计记账凭证。
- B. 处理付款单据，付款失败业务的查询、跟进及处理，银行收款信息、银行自动扣款信息的维护并发布到款项认领系统。
- C. 纸质材料和扫描影像的审核工作。
- D. 为合规的业务生成会计记账凭证。

正确答案：B

25. 以下不属于财务核算系统中应付模块的主要功能的是（）。

单选题(1.0分)（难度:中）

- A. 供应商管理
- B. 发票管理
- C. 银行对账
- D. 成本核算

正确答案：D

26. 以下不属于财务核算系统中成本模块的主要功能的是（）。

单选题(1.0分)（难度:中）

- A. 采购、库存、在制品、产成品成本核算
- B. 制造费用核算
- C. 成本结转
- D. 供应商管理

正确答案：D

27. 以下不属于财务核算系统中现金模块的主要功能的是（）。

单选题(1.0分)（难度:中）

- A. 资产的折旧和报废
- B. 银行调节
- C. 现金预测
- D. 报表编制

正确答案：A

28. 财务共享服务是一种创新的财务管理模式，其主要特点有（）。

多选题(1.0分)（难度:中）

- A. 财务共享服务中心是一个独立的组织
- B. 财务共享服务中心是一个专业平台
- C. 财务共享服务中心是一个会计核算作业和任务管理中心
- D. 财务共享服务中心是会计信息的存储仓库

正确答案：ABCD

29. 集团型企业对子公司会形成不同的管控模式，根据分权和集权的程度，管控模式可以分为（）。

多选题(1.0分)（难度:中）

- A. 财务管控型
- B. 战略管控型
- C. 运营管控型
- D. 集中管控型

正确答案：ABC

30. 财务共享中心是一个任务管理中心，是一个（）的中心。

多选题(1.0分)（难度:中）

- A. 任务委派发布
- B. 任务分配
- C. 任务处理
- D. 存档

正确答案：ABCD

31. 财务共享信息系统一般包括（）。

多选题(1.0分)（难度:中）

- A. 财务核算系统
- B. 网络报销系统
- C. 资金管理系统
- D. 影响管理系统

正确答案：ABCD

32. 财务共享服务中心的战略结构主要有（）。

多选题(1.0分)（难度:中）

- A. 全球中心
- B. 区域中心
- C. 专业中心
- D. 集团中心

正确答案：ABC

33. 在进行财务共享服务中心人员配置时，需要坚持的原则是（）。

多选题(1.0分)（难度:中）

- A. 岗位和技能匹配
- B. 岗位和能力匹配
- C. 岗位和空间匹配
- D. 岗位和职位匹配

正确答案：ABC

34. 服务水平协议是财务共享服务中心经营业绩的基准目标，需包括（）。

多选题(1.0分)（难度:中）

- A. 服务内容和标准
- B. 客户义务
- C. 例外事项与沟通机制
- D. 收费标准

正确答案：ABCD

35. 下列属于网络报销系统的功能有（）。

多选题(1.0分)（难度:中）

- A. 单据制作
- B. 单据审批

C. 账务处理

D. 报表查询

正确答案: ABCD

36. 绩效管理客户维度指标主要包括 ( )。

多选题(1.0 分) (难度:中)

A. 客户满意度

B. 客户沟通

C. 客户体验管理能力

D. 服务水平协议达成度

正确答案: ABCD

37. 财务共享服务下, 财务人员面临的问题有 ( )。

多选题(1.0 分) (难度:中)

A. 岗位分工精细化限制了员工的职业发展

B. 成本驱动促使员工呈两极化分布

C. 团队建设工作需要大量复合型人才

D. 岗位分化后对部分岗位人员能力有更高要求

正确答案: ABCD

38. 共享服务结合了集中化模式和分散模式的优点, 具有 ( ) 的特点。

多选题(1.0 分) (难度:中)

A. 通过流程和技术优化了消除冗余过程

B. 合并并重新设计非核心支持职能, 将其纳入服务中心

C. 对运营单元保留的组织和职责进行重新设计

D. 通过双向的服务水平协议促进责任共担

正确答案: ABCD

39. 财务共享中心的建立对企业对财务转型的作用主要有 ( )。

多选题(1.0 分) (难度:中)

A. 财务共享服务中心可以提炼出管理者最关心的报告级数据

B. 财务共享服务中心进行的财务岗位职能分离, 采用扁平化管理方式, 为后续财务转型的组织架构调整奠定了基础。

C. 财务共享服务中心产生的大量实际数据、历史数据为管理会计的决策支持、精细化管理积累了数据基础。

D. 财务共享服务中心为财务转型奠定了人力资源基础。

正确答案: ABCD

40. 综合中外已经建立了财务共享服务中心的企业的实践情况, 建立财务共享服务中心的战略目标归纳起来, 主要有 ( )。

多选题(1.0 分) (难度:中)

A. 降低成本、提高效率

B. 加强财务控制、降低风险

C. 促进财务转型

D. 减少财务控制、降低风险

正确答案: ABC

41. 建立财务共享服务中心的战略目标主要有 ( )。

多选题(1.0 分) (难度:中)

A. 降低成本, 提高效率

B. 加强财务控制，降低风险

C. 促进财务转型

D. 满足客户的需求

正确答案：ABC

42. 对于财务共享服务中心的岗位特点和人员面临的问题，可以采取的手段有（）。

多选题(1.0分)（难易度：中）

A. 完善可量化的绩效评价指标

B. 不断完善物质和精神激励

C. 分阶段、按对象采用不同的激励方式组合

D. 加强培训与岗位轮换

正确答案：ABCD

43. 相较于传统的资产管理模式，财务共享模式下的资产管理的优点是（）。

多选题(1.0分)（难易度：中）

A. 资产使用效益提高

B. 效率和准确率提高

C. 管理制度更加健全

D. 管理人员能力提升

正确答案：ABCD

44. 流程再造的原则是（）。

多选题(1.0分)（难易度：中）

A. 以战略为指导原则

B. 以流程为中心原则

C. 以人为本原则

D. 客户价值导向原则

正确答案：ABCD

45. 财务共享服务中心的运营管理体系包括（）。

多选题(1.0分)（难易度：中）

A. 制定服务水平协议

B. 绩效和人员管理

C. 制度和服务管理

D. 知识管理

正确答案：ABCD

46. 平衡记分卡是从（）对企业的绩效进行评价。

多选题(1.0分)（难易度：中）

A. 财务维度

B. 客户维度

C. 内部流程维度

D. 学习与成长维度

正确答案：ABCD

47. 共享服务，是依托信息技术，以流程处理为核心，以（）为目的，以市场化的视角为内外部客户提供专业化生产服务的管理模式。

多选题(1.0分)（难易度：中）

A. 优化组织结构

B. 规范流程



- C. 提升流程效率
- D. 降低运营成本或创造价值

正确答案: ABCD

48. 财务共享服务中心是一个任务管理中心，是一个任务（）的中心。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 委派发布
- B. 分配
- C. 处理
- D. 存档

正确答案: ABCD

49. 按照财务共享服务中心的管理级别，其组织定位一般有（）几种模式。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 隶属于企业总部财务部，是财务部下面的一个部门
- B. 和集团公司财务部平行，同属于 3, FO 领导
- C. 成为集团公司共享中心的一部分
- D. 以上三种均不是

正确答案: ABC

50. 共享服务中心总监的主要工作职责是（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 整体全面地负责财务共享服务中心的各项日常工作
- B. 确保财务共享服务中心提供的财务数据和信息是及时的、准确的和完整的
- C. 保证共享服务中心的正常运行
- D. 建立和维护会计实务核算操作的具体规范制度

正确答案: ABC

51. 共享服务中心业务经理的主要工作职责是（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 确保财务共享服务中心提供的财务数据和信息是及时的、准确的和完整的
- B. 负责与财务共享服务中心各业务部门的财务流程的建立与持续改进和发展
- C. 建立和维护会计实务核算操作的具体规范制度
- D. 负责对共享服务中心某核算部门的具体会计业务的完整性、准确性、合规性进行内部监督

正确答案: BCD

52. 可纳入财务共享服务中心的处理的财务业务应具备的特点（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 业务量大、发生频次较高、相似度高
- B. 在各业务单位中存在普遍共性的业务
- C. 能够专业化、标准化的业务
- D. 支撑集团公司层面对业务单位财务管控的标准制定

正确答案: ABCD

53. 财务核算系统中总账模块应包括（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 记录并复核会计信息
- B. 处理会计信息
- C. 分析会计信息

D. 供应商管理

正确答案：ABC

54. 财务核算系统中资产模块应包括（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

A. 包括资产控制、资产账簿和资产类型的设置

B. 固定资产的增减、调整和转移

C. 资产的折旧和报废

D. 财务日记账、资产报告和在线咨询

正确答案：ABCD

55. 财务核算系统中应收模块应包括（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

A. 客户管理

B. 发票管理

C. 收款管理

D. 会计处理

正确答案：ABCD

56. 财务共享服务中心对于面临的人员问题，应采取的管理办法有（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

A. 完善可量化的绩效评价指标

B. 不断完善物质和精神激励

C. 分阶段、按对象采用不同的激励方式组合

D. 加强培训与岗位轮换

正确答案：ABCD

57. 财务共享服务能有效解决经济全球化背景下跨国企业管理中所遇到的（）管理难题。

多选题(1.0分)（难易度:中）

A. 整合资源

B. 加强分子公司控制

C. 控制管理成本

D. 提高协同效率

正确答案：ABCD

58. 财务、人力资源管理和信息技术等事务性或专业化活动不适宜采用共享服务模式。

判断题(1.0分)（难易度:中）

A. 正确

B. 错误

正确答案：B

59. 在企业所有的部门职能中，财务工作有着重复性高、流程性强、规范性强等特征。

判断题(1.0分)（难易度:中）

A. 正确

B. 错误

正确答案：B

60. 财务共享服务中心是一个会计核算作业中心

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

61. 财务共享服务中心可以称为“会计工厂”。

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

62. 财务共享服务中心只能对企业内部提供服务。

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: B

63. 财务共享服务中心通过流程的再造与优化、标准化来提高工作效率、保证工作质量、加强内部控制、防范财务风险。

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

64. 财务共享服务中心可以取代企业的 ERP 和 HR 系统。

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: B

65. 财务共享服务中心可以降低企业的财务成本的同时提高企业的工作效率。

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

66. 惠而浦和中兴通讯的财务共享服务中心采用的是专业中心战略结构。

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: B

67. 对于非跨国公司建立财务共享服务中心, 可以以地域为标准, 建立全国中心和地区中心。

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

68. 财务共享服务中心一般隶属于企业总部财务部, 归企业 CFO 领导。

判断题(1.0分)(难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: B

69. 财务共享服务中心的共享审核岗主要负责对进入共享中心的经济业务及交易进行审核。

判断题(1.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

70. 财务共享服务中心的建设过程就是企业财务流程再造的过程。

判断题(1.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

71. 财务共享服务中心的流程再造的核心是外部客户价值。

判断题(1.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: B

72. 业务量小、发生频次较高,相似读较小的业务可以纳入财务共享服务中心处理。

判断题(1.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: B

73. 财务核算系统中的成本模块主要负责采购、库存、产成品等各个环节中的成本核算和结转等。

判断题(1.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

74. 标准化业务流程是实现财务共享服务中心战略的基础之一。

判断题(1.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

75. 在学习与成长维度上,财务共享服务中心需要进行流程的持续改进、人员的继续教育、技术升级。

判断题(1.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

76. 企业建设财务共享服务中心的核心是将传统的会计工作流程进行业务重组。

判断题(1.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

77. 财务共享服务中心的发展经历了共享、互联和智能三个阶段。

判断题(1.0 分) (难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: A

78. 下列各项中不属于费用的是

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 差旅费用

B. 水电费用

C. 制造费用

D. 业务招待费用

正确答案: C

79. 在财务共享模式下, 员工需要填写日常费用申请单申请动支金额, 经 ( ) 的批准后, 才可以填写日常费用报销单。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 部门经理

B. 财务总监

C. 资金会计

D. 共享会计

正确答案: A

80. 当单张日常费用申请单需审批金额超过 ( ) 元时, 则在部门经理审批后由财务总监进行二次审批。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 2000

B. 3000

C. 5000

D. 6000

正确答案: C

81. 报销模块可以允许派单员派工给共享会计, 共享会计也可以抢单。

判断题(1.0 分) (难度:中)

A. 正确

B. 错误

正确答案: B

82. 通过 ( ) 身份可以操作流程唤醒功能。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 财务总监

B. 财务主管

C. 共享会计

D. 部门经理

正确答案: A

83. 传统财务模式下资产管理的特色是 ( )。

多选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 资产利用率低
- B. 工作效率低下
- C. 管理制度存在缺陷
- D. 管理人员能力要求低

正确答案：ABCD

84. 在资产管理中心中，资产专员主要负责的职责有（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 发起资产预提固转
- B. 计提折旧、摊销、减值
- C. 资产盘盈和盘亏
- D. 处置管理单

正确答案：ABCD

85. 在资产管理中心中，资产专员主要负责的职责是审批资产预计转固、折旧、摊销、减值处置管理单。

判断题(1.0分)（难易度:中）

- A. 正确
- B. 错误

正确答案：B

86. 资产新增流程从属地公司开始，采购员根据采购信息发起（）。

单选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 资产新增单
- B. 资产付款单
- C. 资产转账单
- D. 发票

正确答案：A

87. 若借贷平衡，则凭证生成结果对话框中用红色字体显示“借贷平衡”。

判断题(1.0分)（难易度:中）

- A. 正确
- B. 错误

正确答案：B

88. 合同管理大体可以分为（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 收款合同管理
- B. 付款合同管理
- C. 转账合同管理
- D. 合同管理

正确答案：AB

89. 财务共享模式下的合同管理的特点有（）。

多选题(1.0分)（难易度:中）

- A. 智能采集数据
- B. 业务环节自动化
- C. 实时监管风险
- D. 内部控制风险高

正确答案：ABC

90. 当合同金额超过（ ）万元时，需要财务总监进行审批。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

A. 2000

B. 3000

C. 5000

D. 6000

正确答案：C

试卷代号:11621

座位号

国家开放大学2023年春季学期期末统一考试

会计信息系统(本) 试题(开卷)

2023年7月

题号	一	二	三	总分
分数				

得分	评卷人

一、单项选择题(本题共10小题,每小题2分,共20分。请在给出的选项中,选出最符合题目要求的一项)

- 1981年,( )公司建立了世界上第一个财务共享服务中心。

A. 福特

B. 杜邦

C. 美孚

D. 强生
- 关于转型后的财务管理模式,下列说法不正确的是( )。

A. 战略财务聚焦于战略性研究,创新盈利模式,实现公司价值最大化

B. 业务财务深入业务部门,提供财务分析和预算管理等经营决策支持服务

C. 业务财务负责核算活动,高效为提供财务基础信息

D. 共享财务集中化、标准化、低成本,高效率地为内外部客户提供财务服务
- 以下各项中,不是财务集中和财务共享的区别是( )。

A. 财务集中适用于运营管控型,财务共享适用于三种管控模式

B. 财务集中注重集中控制,降低成本,财务共享推动财务转型

C. 财务集中一般设在总部,财务共享地点选择更关注成本、人力要素,与总部无关

D. 财务集中业务单位参与监督,财务共享业务单位不参与监督

4. 下列不属于财务共享服务中心中基础类岗位的是( )。

- A. 影像扫描岗

B. 共享审核岗

C. 资金结算岗

D. 流程管理岗

5. 下列不可以纳入财务共享服务中财务核算的内容有( )。

- A. 总账管理

B. 应收应付

C. 资产核算

D. 信用管理

6. 当设立的财务共享服务中心与集团公司财务部平行时( )。

- A. 财务共享服务中心是财务部下面的一个部门

B. 财务共享服务中心归属集团CFO领导

C. 财务共享服务中心由集团公司主管副总领导

D. 财务共享服务中心纳入集团公司共享服务中心之下

7. 2.0阶段的财务共享通过自动化和协同化内联企业业务系统,外联商旅平台和税务平台,实现了业财税一体化的财务共享,其核心是( )。

- A. “共享”

B. “互联”

C. “智能”

D. “技术”

8. 相较于传统的资产管理模式,下列不属于财务共享模式下的资产管理的优点是( )。

- A. 资产使用效益降低

B. 管理制度更加健全

C. 管理人员能力提升

D. 提高效率和准确率

9. 企业的会计核算中心是将企业集团下属的各个分子公司或者分支机构( )业务进行集中整合处理的新的财务组织。

- A. 合同管理

B. 会计核算与账务处理

C. 资产管理

D. 薪酬管理

10. 薪酬是指员工因被雇佣而获得的各种形式的经济收入、有形服务和福利。下列不属于薪酬直接货币报酬范畴的是( )。

- A. 基本工资

B. 奖金

C. 加班费

D. 福利



得分	评卷人

二、多项选择题(本题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。请在下列每小题给出的选项中,选出符合题目要求的两个或两个以上选项。  
多选、漏选、错选均不得分)

11. 财务共享服务是一种创新的财务管理模式,其主要特点有( )。
- A. 财务共享服务中心是一个独立的组织

B. 财务共享服务中心是一个专业平台

C. 财务共享服务中心是一个会计核算作业和任务管理中心

D. 财务共享服务中心是会计信息的存储仓库
12. 集团型企业对子公司会形成不同的管控模式,根据分权和集权的程度,管控模式可以分为( )。
- A. 财务管控型

B. 战略管控型

C. 运营管控型

D. 集中管控型
13. 财务共享中心是一个任务管理中心,是一个( )的中心。
- A. 任务委派发布

B. 任务分配

C. 任务处理

D. 任务存档
14. 财务共享信息系统一般包括( )。
- A. 财务核算系统

B. 网络报销系统

C. 资金管理系统

D. 影响管理系统
15. 财务共享服务中心的战略结构主要有( )。
- A. 全球中心

B. 区域中心

C. 专业中心

D. 集团中心

16. 在进行财务共享服务中心人员配置时,需要坚持的原则是( )。
- A. 岗位和技能匹配

B. 岗位和能力匹配

C. 岗位和空间匹配

D. 岗位和职位匹配
17. 服务水平协议是财务共享服务中心经营业绩的基准目标,需包括( )。
- A. 服务内容和标准

B. 客户义务

C. 例外事项与沟通机制

D. 收费标准
18. 下列属于网络报销系统的功能有( )。
- A. 单据制作

B. 单据审批

C. 账务处理

D. 报表查询
19. 绩效管理客户维度指标主要包括( )。
- A. 客户满意度

B. 客户沟通

C. 客户体验管理能力

D. 服务水平协议达成度
20. 财务共享服务下,财务人员面临的问题有( )。
- A. 岗位分工精细化限制了员工的职业发展

B. 成本驱动促使员工呈两极化分布

C. 团队建设工作需要大量复合型人才

D. 岗位分化后对部分岗位人员能力有更高要求

得分	评卷人

三、综合题(本题共 2 小题,每小题有 3 小问,每问 10 分,共 60 分)

21. 费用报销是企业中事务最为频发业务单元,也是企业政策、报销制度、预算要求最为完善的模块。企业对费用报销流程的设计关乎着企业费控管理质量。费用报销是财务部门最主要的日常工作之一。一个拥有众多分支机构的企业每天需要处理上万笔费用报销业务,大到员工出差的差旅费,小到会议室饮用水的采购费用,种类繁多,金额不定,数量庞杂。

(1)请用流程图的形式,表示传统财务模式下费用报销的主要流程。(10 分)

(3)请对上述的两种方式进行对比,并分析财务共享服务中心为费用报销带来了哪些改进? (10 分)

(2)请用流程图的形式,表示财务共享模式下费用报销的主要流程。(10 分)

22. 企业税务管理是企业对其涉税业务和纳税实务所实施的研究和分析、计划和筹划、处理和监控、协调和沟通、预测和报告的全过程管理行为。税务管理的目标是规范企业纳税行为、科学降低税收支出、有效防范纳税风险。企业税务管理的内容主要有两个方面：一是企业涉税活动管理，二是企业纳税实务管理。

(1) 请用流程图的形式，表示传统财务模式下日常税务管理的主要流程。(10 分)

(2) 请用流程图的形式，表示财务共享模式下日常税务管理的主要流程。(10 分)

(3) 请对上述的两种方式进行对比，并分析财务共享服务中心为企业税务管理带来了哪些改进？(10 分)

国家开放大学2023年春季学期期末统一考试

会计信息系统(本) 试题答案及评分标准(开卷)

(供参考)

2023 年 7 月

一、单项选择题(本题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。请在给出的选项中,选出最符合题目要求的一项)

1. A                      2. C                      3. D                      4. D                      5. D  
6. B                      7. B                      8. A                      9. B                      10. D

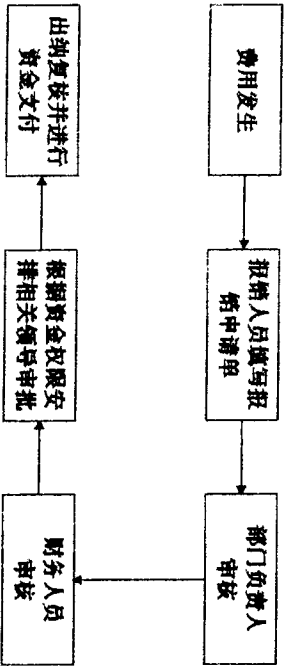
二、多项选择题(本题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。请在下列每小题给出的选项中,选出符合题目要求的两个或两个以上选项。多选、漏选、错选均不得分)

11. ABCD                12. ABC                13. ABCD                14. ABCD                15. ABC  
16. ABC                17. ABCD                18. ABCD                19. ABCD                20. ABCD

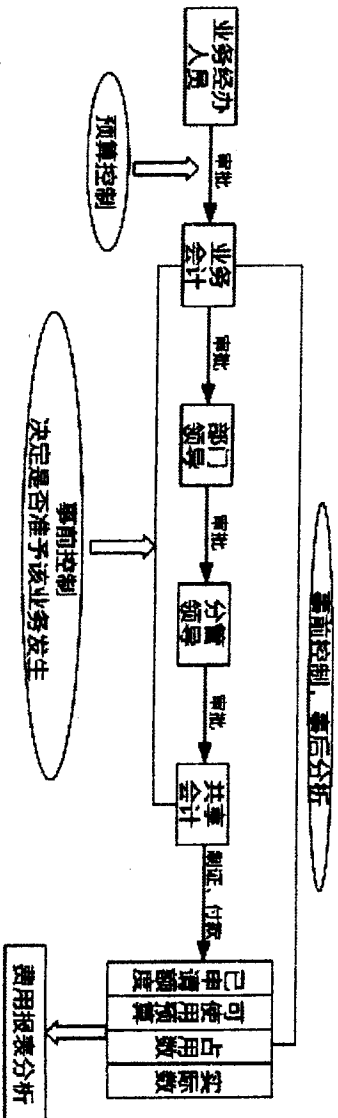
三、综合题(本题共 2 小题,每小题有 3 小问,每问 10 分,共 60 分)

21. 答:

(1)



(2)



(3)

相较于传统费用报销模式,财务共享中心的建立完善了企业工作模式与机构职能,将传统模式下存在的缺点从以下几个方面进行改进:

(11621 号)会计信息系统(本)答案第 1 页(共 2 页)

①降低企业成本  
财务共享系统优化费用报销流程,减少财务人员的重复机械劳动,只需要为数不多的员工就能实现企业财务的高效管理,极大程度上节约了劳动成本。

②提升财务规范

财务共享中心的建立将原来分散的财务业务进行集团统一管理,建立统一的费用报销标准,实行统一的费用报销管控,提升了财务人员进行费用报销时的规范程度。

③增强准确性和高效性

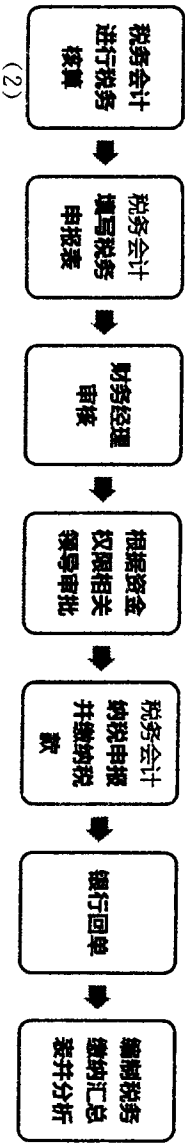
财务共享中心设立后精简了不必要的财务管理流程与步骤,缩短数据处理周期,使得费用报销工作进行的既高效又准确。

④强化费用管控

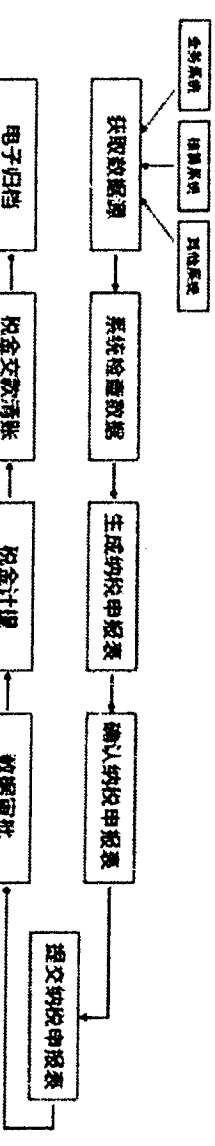
相比传统费用管控管理模式,财务服务中心对费用报销的审批流程进行了优化,实现了单据异地审批、远程自助报销,费用标准自动控制,达成了事前实时控制的目标,规范了标准控制模式。

22. 答:

(1)



(2)



(3)相较于传统的税务管理模式,财务共享中心的建立将传统模式下存在的缺点从以下几个方面进行改进:

①完善制度体系

企业建立与自身情况相适应的税务管理制度,将企业涉税票据管理、税款缴纳、税务备案、纳税申报、汇算清缴等涉税业务标准统一。

②规范管理流程

财务共享中心通过建立“税+票+会计”一体化平台,规范管理业务流程,实现交易管理、发票处理、税务处理、会计核算、结算处理全部在财务共享中心平台集中管控。

③提升信息化程度

税务共享通过信息化的手段实现企业税务的全生命周期管理,将原来手工的税务处理和管理工作转化为由计算机自动完成。

④加强税务风险控制

系统根据实际涉税业务自动识别税务风险并进行预警,及时发现税务风险,保障涉税数据的准确性、完整性、有效性。

(11621 号)会计信息系统(本)答案第 2 页(共 2 页)