

## 精益生产 · 形考任务一

1. 大规模生产靠（）降低成本，精益生产靠消除生产过程的一切不合理的浪费降低成本。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 廉价劳动力
- B. 生产效率
- C. 先进技术
- D. 规模效益

**正确答案:** D

**正确答案解释:**

2. 以下关于增值活动的表述不准确的是（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 对企业来讲，增值活动更多的是改变加工物的物理状态，使其对用户具有吸引力的活动。
- B. 更换作业流程是伴随着增值活动一起实施但不产生任何附加价值的作业。
- C. 对用户来讲，花费在返工等活动上的时间属于增值时间。
- D. 产品生产过程中，增值活动比例越高，生产效益就越高。

**正确答案:** C

**正确答案解释:**

返工对于用户来讲，是不会认为有任何价值的，这个活动是非增值的，相应地，花费在非增值活动上的时间就属于非增值时间，也就是浪费。

3. 价值流管理将精益思想和管理技术有效结合，用流程图把生产各环节的（）展示出来，组织全体成员以此为依据共同实施。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 商流和信息流
- B. 物料流和信息流
- C. 资金流和信息流
- D. 商流和物料流

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

4. 沿着工艺流程绘制一条时间线，表示生产加工和库存时间。标注在线的上端的是（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:难)

- A. 库存地点和关键点时间
- B. 生产周期
- C. 加工时间
- D. 换产调整时间

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

5. 当生产过程的所有环节都确定后，团队成员可以将重点放在每一个具体的（）的改进上。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 价值环流
- B. 数据表
- C. 生产看板

D. 改善点

**正确答案: A**

**正确答案解释:**

6. ( ) 是指企业的生产组织形式灵活多变，能适应市场需求多样化的要求，及时组织多品种生产，以提高企业的竞争能力。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 零库存

B. 高柔性

C. 零浪费

D. 零缺陷

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

7. 以下不属于连续流生产的管理目标的是 ( ) 。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

A. 按精益生产管理思想设计产品流水线，用较少的投入改造现有生产线

B. 实施多品种、小批量柔性生产，满足用户不同需求

C. 在保证质量前提下，有效配置企业资源，实现均衡生产

D. 结合精益生产评价指标设计改造方案

**正确答案: D**

**正确答案解释:**

8. 精益生产的核心思路之一就是要尽量使工序间在制品数量 ( ) 。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

A. 接近甚至等于零

B. 等于零

C. 大于零

D. 小于零

**正确答案: A**

**答案解释:** 暂无

9. 从概念产品的产生开始直到制造出成品为止的完整过程称为 ( ) 。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 产品开发

B. 生产技术准备

C. 产品设计

D. 工艺设计

**正确答案: A**

**正确答案解释:**

10. 连续流生产的支持要素中，多能工小组作业、工作场地改善和 ( ) ，是连续流生产的基础。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

A. 精益生产物流

B. 精益质量管理

C. 综合提高运行效率

D. 员工积极参与

**正确答案: A**

**正确答案解释:**

11. 精益生产的实质是管理过程，包括（），最终实现精益准时生产。

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 人事组织管理
- B. 推进连续流拉动生产
- C. 推行全生产过程的质量保证体系
- D. 减少和降低任何环节上的浪费

**正确答案: A B C D**

**正确答案解释:**

12. 下列（）属于典型浪费。

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

- A. 过量生产
- B. 反修或损坏
- C. 运输浪费
- D. 等待浪费

**正确答案: A B C D**

**正确答案解释:**

13. 在精益生产管理体系中，（）支撑精益生产改造。

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

- A. 工作场地改善
- B. 精益生产物流
- C. 精益质量管理
- D. 精益生产评价

**正确答案: A B C D**

**正确答案解释:**

14. 增值活动是指能够增加产品价值的活动，包括（）等。

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 物料变形
- B. 改变性能
- C. 检验
- D. 组装

**正确答案: A B D**

**正确答案解释:**

15. 在精益生产中，以下不属于信息流的是（）。

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 产品结构
- B. 半成品
- C. 废弃物

D. 设备与设施布置

**正确答案: B C**

**正确答案解释:**

16. 以下关于价值流管理的实施要点的表述不准确的是（）。

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

- A. 价值流改进伴随流程改进，而价值流改进的重点在于人和过程的流动。
- B. 价值流经理负责价值流环，并从整条价值流中提取用于分析或实施的指定部分。
- C. 开始价值流管理之前，首先要选择一个产品系列。
- D. 绘制价值流程图分为确定产品系列、绘制当前状态图、绘制未来状态图和制订实施计划等四个步骤。

**正确答案: A B**

**正确答案解释:**

17. 以下属于价值流管理第一阶段的是（）。

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

- A. 制订计划
- B. 调查用户需求
- C. 改进生产操作过程
- D. 计算生产周期

**正确答案: B D**

**正确答案解释:**

18. 连续流生产通过（）等措施，保持生产的连续性，实现原材料到产成品的不断增值，并达到缩短生产周期、降低生产成本、保证满足用户需求、增强企业竞争力的目的。

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 流程改造
- B. 节拍控制
- C. 缓冲超市
- D. 同步化生产

**正确答案: A B C D**

**正确答案解释:**

19. 与连续流生产相比，传统的批量生产主要存在的问题有（）。

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

- A. 在制品多
- B. 生产周期长
- C. 质量问题多
- D. 搬运多

**正确答案: A B C D**

**正确答案解释:**

20. 连续流生产的支持要素中，（）是连续流生产的基础。

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

- A. 多能工小组作业
- B. 精益生产物流
- C. 精益管理质量

D. 工作场地改善

**正确答案:** A B D

**正确答案解释:**

21. 精益生产的特点是消除一切浪费。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

22. 每次价值流分析应该集中在一个产品系列上，这样价值流程图绘制简单、容易观察，也容易对其进行价值流优化。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**答案解释:** 暂无

23. 精益管理思想认为，人是企业一切活动的主体，应以人为中心，大力推行独立自主的多功能小组工作方式。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

24. 所谓浪费是对最终产品不增加任何价值或对产品转化不起作用的活动。

判断题 (2.0 分) (难易度:易)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**答案解释:** 暂无

25. 连续流是指在生产和传递产品时，尽可能地使系列工序连续化，即每个步骤只执行下一步骤所必需的工作。

判断题 (2.0 分) (难易度:易)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**答案解释:** 暂无

## 精益生产 · 形考任务二

1. 生产现场物料呈递中，（ ）适合用于轻负荷场合，（ ）适合用于重负荷场合。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 铝合金线材, 方形槽钢
- B. 方形槽钢, 铝合金线材
- C. 徒手搬运, 小型推车
- D. 小型推车, 大型拖车

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

2. 多能工小组与传统任务小组的最大区别在于

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 职责范围不一样
- B. 工人事多能手
- C. 充分授权
- D. 岗位轮换

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

3. 价值流计划要做到满足用户需求，明确实施步骤及方法，（ ）。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 保证企业经营战略的实现
- B. 实现对流动生产的改进
- C. 增强与外部供应商和用户的沟通
- D. 保证生产过程的均衡性

**正确答案:** D

**正确答案解释:**

4. 消除浪费的常用方法有五步法、（ ）和五问法。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. PDCA循环法
- B. 5W1H分析法
- C. 头脑风暴法
- D. 鱼骨图法

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

5. 下列哪项不是看板作业原则？（ ）

单选题 (3.0 分) (难易度:难)

- A. 没有看板不能生产也不能搬运
- B. 前工序只能生产后工序领取的部分
- C. 看板的数量越少越好
- D. 看板必须和实物一起

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

6. 下列哪项不是精益质量管理中质量计划的内容

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 领导重视

B. 员工认识

C. 供应商管理

D. 质量保证体系

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

7. ( ) 是指按用户的需求设计投入和产出。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 价值

B. 价值流

C. 流动

D. 拉动

**正确答案: D**

**正确答案解释:**

8. 当前状态信息流图绘制了生产控制与物流中心与供应商、用户和 ( ) 之间的信息流动。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 用户

B. 各生产部门

C. 超市

D. 运输车辆

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

9. ( ) 是指企业的生产组织形式灵活多变，能适应市场需求多样化的要求，及时组织多品种生产，以提高企业的竞争能力。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 零库存

B. 高柔性

C. 零浪费

D. 零缺陷

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

10. 按工艺专业化布置设备的主要缺点是 ( ) 。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 生产周期长

B. 车间管理简单

C. 便于工人提高技术水平

D. 对产品变化的应变能力差

**正确答案:** D

**正确答案解释:**

11. 换产作业中，内部调整包括（）

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 准备

B. 更换

C. 定位

D. 调试

**正确答案:** A B C

**正确答案解释:**

12. 以下属于内部调整的是

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 准备

B. 更换

C. 定位

D. 调试

**正确答案:** B C D

**正确答案解释:**

13. 以下属于第一层次的显著浪费的是（）。

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

A. 产品设计不合理

B. 批量大小不合理

C. 照明条件不好

D. 材料没有送到指定位置

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

14. 看板具有哪些功能（）

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

A. 生产指示

B. 取料指示

C. 目视管理

D. 现场改善

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

15. 连续流生产的实施要点包括（）。

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

A. 价值流分析指导生产改造活动

B. 工作场地改善支持连续流拉动生产

C. 结合精益生产评价指标设计改造方案

D. 生产周期应明显缩短并持续改善

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

16. 多能工小组应该完成哪些工作目标

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

- A. 完成生产任务
- B. 维护工作环境
- C. 持续创新变革
- D. 持续改进, 消除浪费

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

17. 选择多能工小组的团队领导, 应该考察以下内容

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 禀赋
- B. 沟通能力
- C. 操作能力最强
- D. 工作态度

**正确答案:** A B C

**正确答案解释:**

18. 连续流生产通过（）等措施, 保持生产的连续性, 实现原材料到产成品的不断增值, 并达到缩短生产周期、降低生产成本、保证满足用户需求、增强企业竞争力的目的。

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 流程改造
- B. 节拍控制
- C. 缓冲超市
- D. 同步化生产

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

19. 均衡生产包括（）

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

- A. 数量均衡
- B. 品种均衡
- C. 质量均衡
- D. 设备负荷均衡

**正确答案:** A B D

**正确答案解释:**

20. 快速响应由哪些因素组成

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 安顿系统
- B. 逐级上报
- C. 紧急维护
- D. 主人翁意识

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

21. 精益生产是当前工业工程界最佳的一种生产组织体系和方式。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

22. 价值流分析是实施连续流生产的关键环节，能帮助系统识别和消除生产过程的非增值要素。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

23. 拉动式生产物料流和信息流保持一致，在制品和成品大幅度减少，但不会减少到零。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

24. 连续流是指在生产和传递产品时，尽可能地使系列工序连续化，即每个步骤只执行下一步骤所必需的工作。

判断题 (2.0 分) (难易度:易)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

25. 直送物流只在一家工厂和一家供货商之间运输，因此能够保证运输车辆的运输车辆的满负荷

判断题 (2.0 分) (难易度:易)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

## 精益生产 · 形考任务三

1. 精益生产管理的核心是（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 客户至上、追求卓越
- B. 经济性和适应性
- C. 连续流拉动生产
- D. 价值流管理

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

2. 精益生产评价等级一共有（）个等级

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 三
- B. 四
- C. 五
- D. 六

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

3. （）是指按用户的需求设计投入和产出。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 价值
- B. 价值流
- C. 流动
- D. 拉动

**正确答案: D**

**正确答案解释:**

4. 质量管理要从（）开始促进质量改进，是企业达到卓越

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 过程控制
- B. 源头抓起
- C. 检验环节
- D. 人员培训

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

5. 按工艺专业化布置设备的主要缺点是（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 生产周期长
- B. 车间管理简单
- C. 便于工人提高技术水平
- D. 对产品变化的应变能力差

**正确答案: D**

**正确答案解释:**

6. 关于编制标准作业规程的表述不准确的是（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 如果存在可转换的作业要素，那么就要确定每个作业要素的加工时间
- B. 为了保证生产不过量，要求每个工序都按生产作业节拍生产
- C. 解决生产线工序能力不均衡的办法是增加缓冲库存和延长生产时间
- D. 记录与每个作业要素相关的时间数据，并将其分配到操作、设备加工或走动上，精度一般为1/100秒

**正确答案: D**

**正确答案解释:**

7. （）能够避免造成生产线混乱，在制品挤压，是有效实施拉动式生产的关键

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 均衡生产
- B. 目视管理
- C. 减少看板
- D. 快速换产

**正确答案: A**

**正确答案解释:**

8. 在编制生产作业流程表时，应标明的细节不包括（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:难)

- A. 当前或建议的作业
- B. 零件移动距离
- C. 生产作业节拍
- D. 浪费的类型

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

9. 单元生产的实施要点不包括（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 按节拍生产
- B. 作业标准化
- C. 设备小型通用化
- D. 自动化

**正确答案: D**

**正确答案解释:**

10. 分析生产作业流程即对每项作业要素进行识别、分类、细化和（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 修改
- B. 总结
- C. 规划
- D. 排序

**正确答案:** D

**正确答案解释:**

11. 精益质量管理能对作业系统有哪些方面的改善

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 质量
- B. 效率
- C. 成本
- D. 运输

**正确答案:** A B C

**正确答案解释:**

12. 与传统生产相比，精益生产还注重哪些方面的快速实施

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 换模作业
- B. 改变作业标准
- C. 换线作业
- D. 准备作业

**正确答案:** B C D

**正确答案解释:**

13. 以下属于第一层次的显著浪费的是（）。

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

- A. 产品设计不合理
- B. 批量大小不合理
- C. 照明条件不好
- D. 材料没有送到指定位置

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

14. 安顿系统涉及的职责部门或人员包括（）

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

- A. 生产主管
- B. 设备维修
- C. 质量控制
- D. 生产调度

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

15. 根据生产指令下达方式不同，生产方式可以分为（）两大类型

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

- A. 推动式生产
- B. 特殊方式生产
- C. 拉动式生产
- D. 一般式生产

**正确答案:** A C

**正确答案解释:**

16. 均衡生产包括（）

多选题(6.0分) (难易度:难)

A. 数量均衡

B. 品种均衡

C. 质量均衡

D. 设备负荷均衡

**正确答案:** A B D

**正确答案解释:**

17. 标准作业规程的作用包括（）。

多选题(6.0分) (难易度:难)

A. 充分挖掘员工潜能

B. 保持持续改进，提高生产效率

C. 及时发现和消除浪费

D. 创造良好工作环境，确保安全第一

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

18. 准时化物流有哪些特点（）

多选题(6.0分) (难易度:易)

A. 以用户需求为中心

B. 准时准确

C. 降低成本

D. 大批量少批次

**正确答案:** A B C

**正确答案解释:**

19. 以下关于连续流生产含义的表述不准确的是（）。

多选题(6.0分) (难易度:易)

A. 连续流生产的每个步骤只执行下一个步骤所必需的工作

B. 连续流生产依赖于按职能划分部门的组织结构

C. 连续流生产属于推动式生产

D. 连续流生产以价值流分析为基础

**正确答案:** B C

**正确答案解释:**

20. 单元生产组织实施的关键就是要做到（）和环境的有机结合。

多选题(6.0分) (难易度:难)

A. 人

B. 机

C. 料

D. 法

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

21. 每次价值流分析应该集中在一个产品系列上，这样价值流程图绘制简单、容易观察，也容易对其进行价值流优化。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

22. 岗位轮换能够确保工人能够安全高效地操作生产设备

判断题 (2.0 分) (难易度:难)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

23. 在多品种，小批量的市场需求环境下，采用推动式生产或者拉动式生产做到准时化生产。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

24. 准时化物流只在必要的时间供应必要数量的必要产品

判断题 (2.0 分) (难易度:易)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

25. 5S管理形成标准和制度后，仍需持续改进，不断减少浪费

判断题 (2.0 分) (难易度:易)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

## 精益生产 · 形考任务四

1. 精益生产的核心思路之一就是要尽量使工序间在制品数量（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 接近甚至等于零
- B. 等于零
- C. 大于零
- D. 小于零

**正确答案: A**

**正确答案解释:**

2. 精益生产管理的核心是（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 客户至上、追求卓越
- B. 经济性和适应性
- C. 连续流拉动生产
- D. 价值流管理

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

3. 当一家工厂商需要向多家供应商之间采购货物时，应该采用哪种物流方式（）

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 直送物流
- B. 目的地混载物流
- C. 出发地混在物流
- D. 工厂间物流

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

4. 编制作业平衡表时应注意（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 填写工人的周期性作业时间
- B. 填写每位工人的手工操作时间
- C. 标注计划节拍、生产节拍和装箱节拍
- D. 必须要填写质量负荷因子和停顿损失效率

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

5. 单元生产的实施要点不包括（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 按节拍生产
- B. 作业标准化
- C. 设备小型通用化
- D. 自动化

**正确答案: D**

**正确答案解释:**

6. 分析生产时间的依据是 ()

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

A. 生产报表

B. 安顿系统

C. 员工考勤

D. 看板管理

**正确答案: A**

**正确答案解释:**

7. 精益生产计划一般只下达到 ()，其他工序只出示每月大致的生产品种和数量计划，作为其安排作业的一个参考基准。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

A. 第一道工序

B. 最后一道工序

C. 瓶颈工序

D. 各道工序

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

8. () 是指企业的生产组织形式灵活多变，能适应市场需求多样化的要求，及时组织多品种生产，以提高企业的竞争能力。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 零库存

B. 高柔性

C. 零浪费

D. 零缺陷

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

9. 拉动式生产适合 () 的市场需求

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

A. 生产批量大、品种多

B. 生产批量大、品种少

C. 生产批量小、品种多

D. 生产批量小、品种少

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

10. 在编制生产作业流程表时，应标明的细节不包括 ()。

单选题 (3.0 分) (难易度:难)

A. 当前或建议的作业

B. 零件移动距离

C. 生产作业节拍

D. 浪费的类型

**正确答案:** C

**正确答案解释:**

11. 常见的防错方法有

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

A. 工艺标准化

B. 自检工作

C. 工具检查

D. 收集缺陷信息

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

12. 精益生产评价体系指标内容，应该遵循以下原则

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 先进性

B. 实用性

C. 适用性

D. 过程考核和结果考核相统一

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

13. 生产看板分为（）

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 工序间看板

B. 工序内看板

C. 外协看板

D. 信号看板

**正确答案:** B D

**正确答案解释:**

14. 精益生产评价的目的是

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 提升管理水平

B. 发现经营风险

C. 把握管理效果

D. 了解经营现状

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

15. 连续流生产通过（）等措施，保持生产的连续性，实现原材料到产成品的不断增值，并达到缩短生产周期、降低生产成本、保证满足用户需求、增强企业竞争力的目的。

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

A. 流程改造

B. 节拍控制

C. 缓冲超市

D. 同步化生产

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

16. 快速响应由哪些因素组成

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

A. 安顿系统

B. 逐级上报

C. 紧急维护

D. 主人翁意识

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

17. 作为分析浪费的常用方法之一的五步法 (IAPIE) , 包括识别、分析、( ) 等五个过程。

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 计划

B. 实施

C. 评价

D. 检查

**正确答案:** A B C

**正确答案解释:**

18. 拉动式生产的支持要素有 ( )

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

A. 看板管理

B. 均衡生产

C. 快速换产

D. 精益生产物流

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

19. 精益质量管理综合了哪些优秀的经营理念

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 精益生产管理

B. ISO9000质量管理

C. 六西格玛管理

D. 精益物流管理

**正确答案:** A B C

**正确答案解释:**

20. 看板具有哪些功能 ( )

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

A. 生产指示

B. 取料指示

C. 目视管理

D. 现场改善

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

21. 快速换产期间，生产工人和设备为产品增加价值。

判断题 (2.0 分) (难易度:易)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

22. 在最终方案确定前，可以假定采用现有的工艺和生产方法，进一步改进可以摆脱这些限制，构建一个理想的精益生产状态。  
如增加供应商发货频率、限制停顿时间和改进产品设计。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

23. 在多品种，小批量的市场需求环境下，采用推动式生产或者拉动式生产做到准时化生产。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

24. 连续流生产实施多品种、大批量生产，各道工序围绕消除浪费、增加产品价值开展活动。

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

25. 因为产品的原材料短缺，导致设备无法正常生产零件，这段生产停滞的时间属于因为设备原因导致的停顿时间

判断题 (2.0 分) (难易度:难)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

## 精益生产 · 期末考

1. 以下不用于区分是否为增值活动的是（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 用户愿意为活动买单
- B. 产品附加额外功能
- C. 活动必须以一定的方式改变产品或服务
- D. 活动必须从一开始就要做对

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

2. 在8小时工作时间内，有两个10分钟的休息时间和一个20分钟的午餐时间，期间设备不运行，那么计划停顿时间是（）

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 480分钟
- B. 470分钟
- C. 460分钟
- D. 440分钟

**正确答案:** D

**正确答案解释:**

3. 下列哪种物流方式能够保证运输车辆的积载率保持较高的状态（）

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 直送物流
- B. 车间物流
- C. 中继物流
- D. 受入物流

**正确答案:** C

**正确答案解释:**

4. 拉动式生产适合（）的市场需求

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

- A. 生产批量大、品种多
- B. 生产批量大、品种少
- C. 生产批量小、品种多
- D. 生产批量小、品种少

**正确答案:** C

**正确答案解释:**

5. 未来状态价值流程图应当重点关注哪几个问题？（）

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

- A. 原材料供应、生产工艺、瓶颈工序、产品发送
- B. 订单拉动、看板管理、物料流动、缓冲超市
- C. 生产节拍、生产周期、使用设备、标准作业
- D. 生产工艺、设备布置、人员配置、管理制度

**正确答案: B**

**正确答案解释:**

6. 精益生产靠（）调节市场波动，实现均衡生产

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 原材料库存

B. 在制品库存

C. 成品库存

D. 供应商库存

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

7. 分析生产作业流程的实施步骤包括生产作业现状调查、编制生产作业流程表和（）。

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 分析生产作业流程表

B. 绘制作业组合图

C. 编制设备平衡表

D. 向工人布置工作任务

**正确答案: A**

**正确答案解释:**

8. 安顿系统一般不与（）连接

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 设备紧急维修部门

B. 质量控制部门

C. 生产控制部门

D. 总经理办公室

**正确答案: D**

**正确答案解释:**

9. 价值流管理用（）作为沟通工具，建立起价值流分析框架，用于在团队成员间交流共享。

单选题 (3.0 分) (难易度:易)

A. 价值流程图

B. 工艺流程图

C. 信息流图

D. 物料流图

**正确答案: A**

**正确答案解释:**

10. 由于零件短缺导致停产30分钟，员工早退停顿15分钟，那么损失时间是（）

单选题 (3.0 分) (难易度:中)

A. 30分钟

B. 15分钟

C. 45分钟

D. 0分钟

**正确答案: C**

**正确答案解释:**

11. 下列属于精益质量管理的特点的是

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 员工职业化

B. 工序标准化

C. 统计精细化

D. 生产系统化

**正确答案: A B D**

**正确答案解释:**

12. 下述哪些是多能工小组成员的职责

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 生产操作活动

B. 生产现场管理

C. 技术工艺设计

D. 持续改进

**正确答案: A B D**

**正确答案解释:**

13. 以下属于第一层次的显著浪费的是 ( )。

多选题 (6.0 分) (难易度:难)

A. 产品设计不合理

B. 批量大小不合理

C. 照明条件不好

D. 材料没有送到指定位置

**正确答案: A B C D**

**正确答案解释:**

14. 拉动式生产的支持要素有 ( )

多选题 (6.0 分) (难易度:中)

A. 看板管理

B. 均衡生产

C. 快速换产

D. 精益生产物流

**正确答案: A B C D**

**正确答案解释:**

15. 任何生产方式都包括 ( )

多选题 (6.0 分) (难易度:易)

A. 人员

B. 物料

C. 方法

D. 环境

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

16. 单元生产改造取得显著成效，仍可从（）等方面进行改善。

多选题(6.0分) (难易度:难)

A. 缩短生产周期

B. 缩短生产切换时间

C. 消除不合格品

D. 减少机器设备故障

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

17. 常见的防错方法有

多选题(6.0分) (难易度:难)

A. 工艺标准化

B. 自检工作

C. 工具检查

D. 收集缺陷信息

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

18. 工作场地改善应该达到（）的效果。

多选题(6.0分) (难易度:中)

A. 支持精益生产

B. 快速响应

C. 提高产品质量

D. 保证员工健康

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

19. 与连续流生产相比，传统的大批量生产主要存在的问题有（）。

多选题(6.0分) (难易度:难)

A. 在制品多

B. 生产周期长

C. 质量问题多

D. 搬运多

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

20. 企业推行精益生产的实施要求包括（）。

多选题(6.0分) (难易度:难)

A. 树立精益管理意识

B. 成立项目领导小组推动精益生产改造

C. 树立样板工程示范引领

D. “5S”管理主导现场改善

**正确答案:** A B C D

**正确答案解释:**

21. 岗位轮换能够确保工人能够安全高效地操作生产设备

判断题 (2.0 分) (难易度:难)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

22. 目视管理需要通过颜色判断生产状态，所以色盲者无法进行目视管理

判断题 (2.0 分) (难易度:难)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

23. 拉动式生产的目的是在需要的时间，按需要的品种、需要的数量，生产需要的产品

判断题 (2.0 分) (难易度:易)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**

24. 每年的有效工作天数是365天

判断题 (2.0 分) (难易度:难)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** B

**正确答案解释:**

25. 运输车的配货顺序应该保证与生产线上的装配顺序相反

判断题 (2.0 分) (难易度:中)

A. 正确

B. 错误

**正确答案:** A

**正确答案解释:**