

00533-管理会计
“薄利多销”是市场经济的一般原则，不受商品的价格弹性大小的制约。（ ）答案：×
（ ）是企业根据生产过程中各种材料和人工成本消耗量的技术测定来划分固定成本和变动成本的一种方法。答案：工业工程法
（ ）是为了达到成本控制的目标，以便落实责任，明确相关单位的经营业绩而发生的成本。答案：责任成本
ABC 公司投资某项目，其中股权融资 800 万元，要求的最低报酬率为 10%，债务融资 200 万元，同期银行贷款利率为 8%，则该项目的资本成本是（ ）。答案：9.6%
A 公司 2021 年的销售收入为 40 000 元，投资额为 16 000 元；B 公司 2021 年的销售收入为 100 000 元，投资额为 20 000 元。若两家公司均希望其 2021 年的投资利润率达到 15%。求：A 公司、B 公司的销售利润率。答案：销售利润率=投资利润率*投资额/销售收入 A 公司销售利润率=15%*16 000/40 000=6% B 公司销售利润率=15%*20 000/100 000=3%
A 利润中心常年向 B 利润中心提供产品和劳务，在其他条件不变的情况下，如提高产品和劳务的内部转移价格，则可能出现的结果是（ ）。答案：A 利润中心内部利润增加 B 利润中心内部利润减少 企业利润总额不变
A 企业生产甲、乙两种产品，其综合变动成本率为 30%，固定成本总额 10 万元，假如 A 企业的目标利润是 18 万元，则 A 企业的目标利润的销售额是（ ）。答案：40 万元
按照数据的特征和目的不同，本量利关系图可以分为（ ）。答案：传统式本量利关系图 贡献毛益式本量利关系图 利量式本量利关系
当其他因素不变时，单价上涨，会引起（ ）。答案：保本点降低，利润增加
管理会计的服务对象侧重于（ ）。答案：企业内部的经营管理
某企业只生产一种产品，当销售量为 20 万台，该企业恰好处于保本状态。假定该产品的单价为 2 元，边际贡献率 25%。其固定成本总额是（ ）。答案：10 万元

下列选项中，属于混合成本类型的有（ ）。答案：阶梯式混合成本 标准式混合成本 低坡式混合成本 曲线式混合成本
在变动成本法下，当单价和成本水平不变时，营业净利润额直接与（ ）的相关。答案：销售量
在成本性态分析的方法中，（ ）需要借助数学方法进行分解。答案：回归分析法
广告宣传费属于酌量性固定成本。（ ）答案：×
变动成本法揭示了利润和业务量之间的正常关系，促使企业重视销售工作。（ ）答案：√
变动性制造费用不能列入变动成本法下产品成本。（ ）答案：×
成本按性态进行分类，将直接材料、直接人工、变动性制造费用三项数额合计后统称为变动生产成本。（ ）答案：√
混合成本是指总额随业务量变动但不成正比例变动的成本。混合成本介于固定成本与变动成本之间。（ ）答案：√
企业中的原材料和计件工资制下的生产工人工资应列入固定成本。（ ）答案：×
在变动成本法下，固定性制造费用应当列作期间成本。（ ）答案：√
在变动成本法下，其利润表所提供的中间指标是营业利润。（ ）答案：×
在变动成本法下，销售收入减去变动成本等于贡献边际。（ ）答案：×
（ ）有生产经营决策权，无投资决策权答案：利润中心
（ ）处于先导地位，是制定企业经营决策最重要的依据。答案：销售预测
（ ）不是被产品、服务或客户等最终成本对象消耗的作业。答案：次要作业 首次作业 最终作业
（ ）反映了企业战略的实施是否为创造股东财富做出了贡献，是企业绩效管理的核心。答案：

财务绩效
() 可以对企业未来成本水平及其变化趋势做出预计和推测。答案：成本预测
() 可用于描述“企业如何实现价值”。答案：战略地图
() 是被产品、服务或客户等最终成本对象消耗的作业。答案：主要作业
() 是对预算责任部门预算指标完成情况的考核，剔除客观因素后，分析预算差异原因，进行一定的奖惩。答案：预算执行结果的考核
() 是利用产品销售量在不同生命周期阶段的变化趋势进行销售预测的一种定性分析方法。答案：产品生命周期法
() 是指对预算编制部门和岗位的预算编报资料是否及时、完整科学、合理所进行的考核。答案：预算编制考核
《管理会计基本指引》阐述了单位应用管理会计应遵循的“四个原则”，下列哪个不属于管理会计的原则 ()。答案：战术导向原则
《管理会计基本指引》阐述了单位应用管理会计应遵循的“四个原则”，下列哪个不属于管理会计的原则 ()。答案：战术导向原则
《中央企业负责人经营业绩考核办法》规定，将品牌推广费用的 50% 视同净营业利润予以加回，包括企业财务报表中“销售费用”项下的“广告费”和“展览费”，但加回比例原则上不超过其当年营业收入的 ()。答案：2%
《中央企业负责人经营业绩考核办法》规定，将企业研究开发支出视同 () 予以加回。答案：净营业利润
《中央企业负责人经营业绩考核办法》规定，将企业研究开发支出视同净营业利润予以加回的有 ()。答案：研究与开发费 当期确认为无形资产的研究开发支出
1 元钱存入银行，假设银行的年利率是 5%，则 2 年后的复利终值是 ()。答案：1.2155

ABC 公司 2021 年相关数据如下：全年变动成本为 20000 元，边际贡献率为 60%，销售利润率为 30%。

要求：（1）计算该企业的本年利润；

（2）计算本年的安全边际销售额；

（3）假定下年度各指标不变，销售额达到多少才能实现 30000 元的目标利润。答案：（1）销售收入=20000÷（1-60%）=50000（元） 本年利润=50000×30%=15000（元） （2）安全边际销售额=15000÷60%=25000（元） （3）假定目标利润为 30000 元，固定成本=50000-20000-15000=15000（元） 保利额=（目标利润 + 固定成本）÷实际贡献率 =（30000+15000）÷60% =75000（元）

ABC 企业生产和销售甲产品，其单位变动成本是 27 元，变动成本总额为 324000，获得利润 36000 元，单位变动成本与销售单价之比为 60%。

要求：

（1）确定 ABC 企业的盈亏临界点的销售量和销售额。

（2）确定 ABC 企业的安全边际和安全边际率。答案：（1）销售单价=27÷60%=45（元） 固定成本=324000÷60%-324000-36000=180000（元） 盈亏平衡点销售量 = 固定成本 ÷单位边际贡献 =180000÷（45-27）=10000（件） 盈亏平衡点销售额=10000×45=450000（元）

（2）安全边际 = 实际销售量 - 盈亏平衡点销售量 =324000÷27-10000=2000（件）

SMART 原则是（ ）指标要遵循的一个重要原则。答案：关键绩效指标法

X 公司生产甲产品需使用一种直接材料 A，本期生产甲产品 1000 件，耗用 A 材料 9000 千克，A 材料的实际价格为 200 元/千克。假设 A 材料计划价格为 210 元/千克,单位甲产品标准用量为 10 千克。要求：

（1）计算 A 材料的价格差异。

（2）计算 A 材料的数量差异。

（3）计算 A 材料的成本差异。答案：A 材料的价格差异=（200-210）×9000= -9 000（元） A 材料的数量差异=210×（9000-10×1000） =-210 000 （3）A 材料的成本差异=-90 000+（-210 000） =-300 000（元）

按编制预算的时间特征不同，编制预算的方法可以分为（ ）。答案：滚动预算|定期预算

【
按在资源流动中所处的位置和作用，成本动因可分为资源动因和作业动因。（ ）答案：√
按照成本性态分类，成本可分为（ ）。答案：变动成本 固定成本 混合成本
按照收入来源的性质不同，利润中心可分自然利润中心和（ ）两类。答案：人为利润中心
保本作业率和安全边际率是互补的，二者的和是1。（ ）答案：√
本量利分析方法通常包括（ ）答案：目标利润分析 边际分析 敏感性分析 盈亏平衡分析
本量利分析中的“本”指的是（ ）。答案：固定成本和变动成本
边际贡献率和变动成本率的关系是（ ）。答案：边际贡献率+变动成本率=1
边际贡献又称贡献毛益、贡献边际、边际利润，它是指产品销售收入减去（ ）后的余额。答案：变动成本
边际收入是指单价增加或减少一个单位所引起的收入的变动。（ ）答案：×
编制预算时做到横向到边、纵向到底，公司一切生产经营活动均应纳入预算编制的考虑范畴，是实行预算编制时需要遵循哪项原则（ ）。答案：全面性原则
变动成本法下计算的单位产品成本一般要比完全成本法下的单位产品成本要低，主要是受以下哪个项目的影响（ ）。答案：固定性制造费用
变动成本法一般适用于同时具备（ ）特征的企业。答案：成品成本中固定成本比重较大 企业规模大，产品或服务的种类多 企业作业保持相对稳定
标准成本包括（ ）答案：历史标准成本 理想标准成本 正常标准成本
标准成本法的应用环境包括（ ）。答案：稳定的市场环境及产品需求 成立跨部门团队 及时准确获得业财信息
标准成本法的优点包括()答案：能及时反馈各成本项目不同性质的差异 有利于考核相关部门及

人员的业绩 可以使企业预算的编制更为科学和可行 有助于企业经营决策
标准成本法是成本管理的工具方法之一。 （ ） 答案：√
标准成本法下形成的成本差异，当实际成本高于标准成本时，形成节约差异，当实际成本低于标准成本时，形成超支差异。 （ ） 答案：×
标准成本加成是指按产品（半成品）或劳务的（ ）加计一定的合理利润作为计价的基础 答案：标准成本
标准式混合成本又称（ ）。 答案：半变动成本
不受现有费用项目限制，能够调动各方面降低费用的积极性以及有助于企业未来发展，是（ ）方法的优点。 答案：零基预算
不属于成本中心控制和考核的内容是（ ）。 答案：产品成本 直接成本 标准成本
不属于作业成本法下对制造费用的分配方式的有（ ）。 答案：成本动因 利润动因 销售动因
财务预算主要包括（ ）。 答案：现金收支预算 预计资产负债表 预计利润表
采用净现值法进行决策分析时，选择方案的标准是（ ）。 答案：大于等于零
采用净现值进行决策分析时，选择方案的标准是该指标（ ）。 答案：大于或等于零
采用科学的方法预计企业未来发展的必然性和可能性，体现了管理会计的哪种功能（ ）。 答案：预测功能
仓库的租赁成本属于（ ）。 答案：半固定成本
侧重于对未来预测、决策和规划以及对现在控制、考核和评价，是经营管理型会计，并向企业内部提供信息的是（ ）。 答案：管理会计
侧重于对未来预测、决策和规划以及对现在控制、考核和评价，是经营管理型会计，并向企业内部提供信息的是（ ）。 答案：管理会计

<p>增量成本也称为差别成本，形成成本差异的原因是（ ）。 答案： 生产能力利用程度不同</p>
<p>产量、销量是反映企业绩效的价值指标。 答案： ×</p>
<p>产品标准成本通常包括下列哪一项目（ ）。 答案： 直接人工标准成本 直接材料标准成本 制造费用标准成本</p>
<p>产品标准成本通常不包括下列哪一项目？（ ） 答案： 实际成本</p>
<p>产品的广告宣传费用属于（ ）。 答案： 酌量性固定成本</p>
<p>产品进入大批量生产和畅销阶段，销售量趋于稳定，增长速度减慢并呈下降趋势，是指产品生命周期的哪个阶段？（ ） 答案： 成熟期</p>
<p>长期投资的特点是（ ）。 答案： 投入资金量大 资金回收时间长 持续时间长 风险高 在较长时间内影响企业的经营获利能力</p>
<p>长期投资决策的静态评价指标包括（ ）。 答案： 投资回收期 平均报酬率</p>
<p>长期投资决策的主要影响因素不包括（ ）。 答案： 费用支出</p>
<p>长期投资决策中关于现金流量的假设有（ ）。 答案： 全投资假设 建设期投入全部资金假设 项目计算期时点假设 现金流量符号假设</p>
<p>成本按核算的目标可分为三类，其中不包括下列哪个选项（ ）。 答案： 制造成本</p>
<p>成本按性态进行分类，不包含下列哪个选项（ ）。 答案： 制造成本</p>
<p>成本差异是指实际成本与标准成本之间的差额。当实际成本小于标准成本时，形成（ ）。 答案： 节约差异</p>
<p>成本导向的定价策略的原理就是价格必须先补偿成本，然后再考虑利润等其他因素。（ ） 答案： √</p>
<p>成本管理的应用程序包括（ ）。 答案： 事前成本管理 事中成本管理 事后成本管理</p>

成本加成定价法实质上就是一种成本导向的定价策略。 () 答案: √
成本中心可以分为技术性成本中心 和 () 答案: 酌量性成本中心
成本中心控制和考核的内容是 () 。 答案: 责任成本
成本中心只对 () 负责。 答案: 可控成本
从传统式本量利关系图得知 () 。 答案: 在其他因素不变的情况, 保本点越低, 盈利面积越大 实际销售量超过保本点销售量部分即是安全边际 总成本线与销售收入线的交叉点就是保本点
单位应用管理会计应包括哪些要素 () 。 答案: 应用环境 管理会计活动 管理会计工具方法 管理会计信息 管理会计报告
弹性预算的优点在于一方面能够适应不同经营活动情况的变化,扩大了预算的范围,更好地发挥 预算的控制作用,避免了在实际情况发生变化时,对预算作频繁的修改;另一方面能够使预算对实 际执行情况的评价与考核,建立在更加客观可比的基础上。 () 答案: √
弹性预算方法的优点是不受现有费用项目限制, 能够调动各方面降低费用的积极性和有助于企 业未来发展。 () 答案: ×
当公司内外环境发生改变, 预算与实际出现较大偏差, 原有预算不再适宜时所进行的预算修正, 是指预算调整控制。 () 答案: √
当其他因素不变时, 单价上涨, 安全边际 () 。 答案: 变大
当其他因素不变时, 单位变动成本下降, 会引起 () 。 答案: 保本点降低, 利润增加
当企业的销售量高于盈亏平衡点时的销售量, 企业处于盈利的状态。 () 答案: √
递延年金的优点是 () 。 答案: 没有第一期的支付额
定价策略的主要类型有 () 。 答案: 需求导向的定价策略 竞争导向的定价策略 利益导向的定 价策略 成本导向的定价策略

定价决策的基本方法有（ ）。 答案：变动成本加成定价法 完全成本加成定价法
定价决策的基本目标不包括（ ）。 答案：贡献毛益总额最大
定价决策时需要考虑的因素有（ ）。 答案：产品的成本 产品的价值 产品生命周期 供求关系 政策与法律的约束
定性预测分析法适用于缺乏完备的历史资料或有关变量之间缺乏明显数量关系的情形。（ ） 答案：√
对任何一个预算期、任何一种预算费用项目的开支都不是从原有的基础出发，根本不考虑基期的费用开支水平，一切以零为起点，这种编制预算的方法是（ ）。 答案：零基预算
费用中心包括（ ）和随机费用中心。 答案：固定费用中心
费用中心不是对（ ）发生额负责的责任中心。 答案：成本 利润 收入
根据《中央企业负责人经营业绩考核办法》，企业通过变卖业主优质资产等取得的非经常性收益应在（ ）中全额扣除。 答案：税后净营业利润
根据国务院国资委《中央企业负责人经营业绩考核办法》，税后净营业利润涉及的会计调整项目主要包括（ ）。 答案：研究开发费用调整 品牌推广费用调整 利息费用 剔除非经营性收益的影响
根据企业追求利润最大化这一目标进行定价属于（ ）。 答案：利益导向定价策略
根据预算编制所依据的业务量的数量特征，预算编制方法可分为（ ）方法和弹性预算方法。 答案：固定预算
根据资金习性预测企业未来资金需求量的方法是（ ）。 答案：资金习性预测法
固定成本具有以下特征（ ）。 答案：单位固定成本的反比例变动性 固定成本总额的不变性
固定成本总额在其相关范围内的变动规律为（ ）。 答案：不随业务量的变动而变动

固定资产不会随着销售额的增长而相应增加。 () 答案: ×
固定资产投资决策的形式表现为 ()。 答案: 新建固定资产 扩建固定资产 改建固定资产 购置固定资产 租赁固定资产
关键绩效指标法的缺点和不足是没有结合量化考核的思想。 () 答案: ×
关键绩效指标法是一种重要的绩效考核方法, 它结合了目标管理和 () 的思想。 答案: 量化考核
关于变动成本加成定价, 下列选项中正确的有 ()。 答案: 位价格=单位产品的变动成本 x(1+成本加成率) 成本加成率=贡献毛益÷变动成本 贡献毛益=单价-单位变动成本
管理会计的成本决策与财务控制阶段始于 20 世纪 20 年代、终于 20 世纪 50 年代, 下列方法中, 哪个不属于这个阶段常用的管理方法 ()。 答案: 作业成本法
管理会计的分析功能是指审核和检查企业经营的实际状况和事前的计划是否相符, 若有差异, 则分析差异形成的原因, 以求达到或超额完成预算目标。 () 答案: ×
管理会计的服务侧重于 ()。 答案: 企业内部的经营管理
管理会计的计量不是历史成本而是现行成本或者未来现金流量的现值。 () 答案: √
管理会计的决策功能是指企业的管理者通过分析企业历史和现状, 依据预测, 通过一定的程序对企业未来实践的方向、目标、原则和方法做出决策。 () 答案: √
管理会计的内部环境主要包括与管理会计建设和实施相关的价值创造模式、组织架构、管理模式、资源保障、信息系统等因素。 () 答案: √
管理会计的内容包括 ()。 答案: 预测与决策会计 规划与控制会计 业绩评价会计
管理会计的应用应以战略规划为导向, 以持续创造价值为核心, 以促进单位可持续发展。 () 答案: ×
管理会计的作用是指管理会计的职能在服务管理会计目标的过程中所发挥的动能功效, 下列哪

些属于管理的作用（ ）。 答案： 科学预测发展前景 充分参与经济决策 合理规划经营目标 有效控制经济活动
管理会计和财务管理工作内容有交叉，包括短期投资决策、经营预测、预算管理等。（ ） 答案： ×
管理会计和财务会计的区别（ ）。 答案： 职能目标不同 会计主体不同 资料时效不同 核算依据不同 作用不同
管理会计和财务会计是现代会计的两大分支，两者最终都是为改善企业经营管理，提高经济效益服务的。 答案： √
管理会计和成本会计的核算对象是相同的。（ ） 答案： ×
管理会计活动是单位应用管理会计工具方法的现实场景，是单位利用管理会计信息，运用管理会计工具方法，下列哪项不属于管理会计的工作（ ）。 答案： 成本核算
管理会计活动是单位应用管理会计工具方法的现实场景，是单位利用管理会计信息，运用管理会计工具方法，下列哪项不属于管理会计的工作（ ）。 答案： 成本核算
管理会计是以提高企业经济效益为最终目的的会计信息处理系统。 答案： √
管理会计依靠各种功能来助力企业战略，下列哪项是管理会计的核心功能（ ）。 答案： 决策功能
管理会计依靠各种功能来助力企业战略，下列哪项是管理会计的核心功能（ ）。 答案： 决策功能
管理会计与财务会计对企业经营活动和其他经济事项的确定标准是相同的。（ ） 答案： ×
管理会计只注重财务信息。（ ） 答案： ×
管理会计主要侧重于对未来的预测、决策和规划以及对现在的控制、考核和评价，属于报账型会计。（ ） 答案： ×

滚动预算按其预算编制和滚动的时间单位不同可分为（ ）。答案：逐月滚动 逐季滚动 混合滚动
滚动预算方法是以基期成本费用水平为基础，结合预算期业务量水平及有关降低成本的措施，通过调整有关原有费用项目而编制预算的方法。（ ）答案：×
合理性原则是制定内部转移价格的原则之一。（ ）答案：×
绩效管理的原则有（ ）。答案：战略导向原则 客观公正原则 规范统一原则 科学有效原则
绩效管理领域应用的管理会计工具方法，一般包括（ ）。答案：关键绩效指标法 经济增加值法 平衡计分卡法
绩效管理循环的起点是绩效诊断与改进。（ ）答案：×
绩效考核一定要放在关键绩效指标上，考核工作也一定要围绕关键绩效指标展开。答案：√
甲公司 10 月份实际销售额为 80 万元，计算的预测销售额为 85 万元，假定平滑系数为 0.4，使用指数平滑法预测该企业 11 月的销售为（ ）。答案：83
甲企业有一台生产设备，原价为 10 万元，累计折旧为 8 万元，目前账面价值为 2 万元。如果甲企业打算将该生产设备用于一个新项目，则目前账面价值 2 万元属于（ ）。答案：沉没成本
甲企业只生产一种产品，单价为 8 元，单位变动成本 6 元，固定成本总额 10 万元，计划销售量为 50 万件。下列表述中正确的是（ ）答案：甲企业销售量的最小允许值是 5 万件。 甲企业销售单价的最小允许值为 6.2 元 甲企业单位变动成本的最大允许值为 7.8 元 甲企业固定成本总额的最大允许值为 20 万元 在此计划销量下，甲企业的预计的营业利润是 90 万元
假定某企业的销售收入为 300 万元，边际贡献率为 70%，则该企业的变动成本总额为（ ）万元。 【答案：】 90 【
建立关键绩效指标体系最常用的方法有战略地图、任务分工矩阵和（ ）方法。答案：目标分解鱼骨图

建立在复利计息基础上的货币时间价值计量方式主要有（ ）。 答案：复利终值 复利现值 年金终值 年金现值
阶梯式混合成本又称（ ）。 答案：半固定成本
经济增加值并非不考虑（ ），而是将其与股权资本成本一并考虑。 答案：利息费用
经济增加值不考虑利息费用。（ ） 答案：×
经济增加值方法可以使企业管理者仅仅关注少数而又非常关键的相关指标，保证企业在满足管理需要的同时，尽可能减少信息负担成本。（ ） 答案：×
经济增加值计算调整涉及的会计调整项目主要有（ ）。 答案：研究开发费用调整项 非经营性收益 利息费用
经济增加值是指（ ）扣除全部投入资本的成本后的剩余收益。 答案：税后净营业利润
经济增加值是指税后净营业利润扣除（ ）后的剩余收益。 答案：资本成本
经济增加值是指营业利润扣除全部投入资本的成本后的剩余价值。（ ） 答案：×
经济增加值指标只是对企业整体战略目标影响较大或对企业战略目标实现起到关键作用的工作绩效进行衡量。（ ） 答案：×
经营杠杆系数等于 1，说明（ ） 答案：固定成本总额等于零
经营杠杆系数等于 1，说明固定成本等于 0。（ ） 答案：√
经营预测必须事先明确规定预测的对象和时间期限范围，这体现了经营预测的哪个特点？（ ） 答案：相对性
经营预测必须以客观准确的历史资料和合乎实际的经验为依据，该特点是（ ）。 答案：客观性
经营预测的程序有（ ）。 答案：确定预测目标 收集、整理和分析资料 选择预测方法 进行预测分析 检查验证结论

经营预测的基本方法可以归纳为哪两类（ ）。 答案： 定量预测分析法 定性预测分析法
经营预测的内容有（ ）。 答案： 生产预测 销售预测 成本预测 资金预测 利润预测
经营预测的特点有（ ）。 答案： 可检验性和灵活性 明确性和预见性 相对性和客观性
经营预算，也叫业务预算，是指与企业日常业务直接相关的一系列预算，下列选项中，哪个不属于经营预算（ ）。 答案： 现金收支预算
具有独立或相对独立的收入和生产经营决策权，并对成本收入和利润负责的责任中心是（ ）。 答案： 利润中心
据顾客的不同需求，区别对待，采用不同的定价方式，属于（ ）。 答案： 需求导向的定价策略
跨国公司为了实现整体利益最大化，可以根据不同国家和地区在税率、汇率、外汇管制等方面的差异而采取不同的转移定价政策。这种定价策略属于（ ）。 答案： 利益导向的定价策略
利量式本量利关系图是反映利润与销售量之间依存关系的图形。（ ） 答案： √
利润预测方法中的相关比率分析法包括（ ）。 答案： 销售利润率 销售成本利润率 利润增长百分率
利润中心的业绩报告是自下而上逐级汇编，直至整个企业的息税前利润。（ ） 答案： √
利润中心具有生产经营决策权，也有投资决策权。（ ） 答案： ×
利润中心一般没有生产经营决策权，而具有投资决策权。（ ） 答案： ×
利润中心只计算（ ）。 答案： 可控成本
两因素分析法中，固定制造费用预算总额与固定制造费用标准成本之间的差额称为（ ）。 答案： 能量差异
敏感性分析法是企业利润预测的基本方法之一。（ ） 答案： √
某电器公司本年产销台灯，单价 40 元，期初无存货，本年生产 40 000 台，销售 32 000 台，

单位变动生产成本 20 元, 固定制造费用总额 250 000 元, 推销及管理费用总额 150 000 元, 均为固定性的。

要求: 用变动成本法计算期末存货成本、本期销售成本、边际贡献、营业利润。**答案:** 期末存货成本=8 000×20=160 000 元 本期销货成本=32 000×20=640 000 元 边际贡献=32000×(40-20) =640 000 元 营业利润=640 000-250 000-150 000=240 000 元

某工厂原来制造甲产品, 年设计生产能力 20000 件, 销售单价 110 元, 直接材料 30 元, 直接人工 10 元, 制造费用 20 元 (其中变动制造费用 8 元, 固定制造费用 12 元) , 单位成本合计为 60 元。该工厂现在每年有 35%的剩余生产能力未被利用。

要求:

(1) 现有客户提出订货 6000 件, 每件定价 60 元, 剩余能力无法转移, 追加订货不需追加专属成本。工厂是否应接受追加订货?

(2) 现有客户提出订货 6500 件, 每件定价 65 元, 但该订货需购置专用设备, 增加固定成本 2000 元。工厂是否应接受追加订货?**答案:** (1) 接受订货相关收入=60×6000=360000 (元) 接受订货相关成本=(30+10 +8) ×6 000=288 000 (元) 接受订货相关损益=360 000 -288 000=72000 (元)) 不接受追订货相关损益为 0 因为接受订货增加利润 72 000 元, 而且不超出企业剩余生产能力, 因此应接受订货。 (2) 接受订货相关收入=65 ×6500=422500 (元) 接受订货增量成本= (30 +10+8) ×6 500=312000 (元)) 专属成本=2000 (元) 相关损益=422 500-312 000-2000=108 500 (元) 不接受追订货相关损益为 0 因为接受订货可以增加利润 108 500 元, 而且不超出企业剩余生产能力, 因此应接受订货。

某公司生产 A 产品 100 件, 共耗用直接材料 200 斤, 单位产品直接材料标准耗用量为 4.4 斤, 每斤材料的标准价格为 40 元, 实际价格为 46 元, 则该产品直接材料价格差异为 () 。**答案:** 1 200 元

某公司生产甲产品 100 件, 实际耗用工时为 200 小时, 单位产品标准工时为 1.8 小时, 标准工资率为 5 元每小时, 实际工资率为 4.5 元, 每小时则直接人工效率差异为 () 。**答案:** 100 元

某公司生产甲产品 100 件, 预算产量为 120 件, 固定制造费用预算总额为 1 000 元, 实际支付固定制造费用 1 100 元, 则固定制造费用耗费差异为 () 。**答案:** 100 元

某公司生产甲产品 210 件, 实际发生固定制造费用 2200 元, 实际耗用总工时为 430 小时, 预

计产量 200 件，产单位产品标准工时为 2 小时，固定制造费用预算总额为 2000 元。

要求：

(1) 用两因素分析法计算各项差异。

(2) 用三因素分析法计算各项差异。

(3) 计算固定制造费用成本差异总额。答案：(1) 固定制造费用耗费差异=2200-2000=200 (元) 固定制造费用能量差异= (200x2-210x2) x5=-100 (元) (2) 固定制造费用耗费差异=2200-2000=200 (元) 固定制造费用闲置能量差异= (200x2-430) x5=-150 (元) 固定制造费用效率差异= (430-210x2) x5=50 (元) (3) 固定制造费用成本差异=耗费差异+能量差异=200+ (-100) =100 (元) 或：固定制造费用成本差异=耗费差异+闲置能量差异+效率差异 =200+ (-150) +50=100 (元)

某公司生产甲产品 50 件，共耗用直接材料 100 斤，单位产品直接材料标准耗用量为 2.2 斤，每斤材料的标准价格为 20 元，实际价格为 23 元，则该产品直接材料价格差异为 ()。答案：300 元

某公司现有生产设备可用于甲、乙两种产品的生产，相关资料如下表所示：

项 目

甲产品

乙产品

销售量 (件)

11000

15000

单位售价 (元)

7

6

单位变动成本 (元)

4

4

固定成本总额 (元)

12 000

要求：请分别利用贡献毛益分析法和增量分析法帮助企业进行产品品种选择决策。答案：(1)

使用贡献毛益法计算：甲产品贡献毛益总额 = $11000 \times (7-4) = 33000$ (元) 乙产品贡献毛益总额 = $15000 \times (6-4) = 30000$ (元) 由计算结果可知，甲产品创造的贡献毛益大于乙产品创造的贡献毛益，应选择甲产品进行生产。(2) 使用差量分析法计算：对比生产甲、乙两种产品的经济效益：差量收入 = $11000 \times 7 - 15000 \times 6 = -13000$ (元) 差量成本 = $11000 \times 4 - 15000 \times 4 = -16000$ (元) 差量利润 = $-13000 - (-16000) = 3000$ (元) 以上计算说明生产甲产品获得的利润大于生产乙产品获得的利润。由计算结果可知，生产甲产品获得的利润大于乙产品获得的利润，应选择甲产品进行生产。

某家电公司是一家生产小型洗衣机的企业，该公司近 5 个月的产销量及制造费用水平如下：

项目	6 月份	7 月份	8 月份	9 月份	10 月份
产量 (台)	120	100	150	180	175
制造费用 (元)	130 500	120 000	157 000	175 000	194 000

要求：

如果 10 月份预计产销量为 200 台，采用高低点法预测 10 月份的制造费用。**答案：**高点 (180, 175 000)；低点 (100, 120 000) $b = (175\,000 - 120\,000) / (180 - 100) = 55\,000 / 80 = 687.5$ 元/台 将 $b = 687.5$ 元/台代入高点或低点， $a = 175\,000 - 180 \times 687.5 = 51\,250$ 元 或 $a = 120\,000 - 100 \times 687.5 = 51\,250$ 元 成本模型为 $y = 51\,250 + 687.5x$ 从案例解析所得，制造费用中固定部分为 51 250 元，变动部分为 687.5x。10 月份的制造费用 = $51\,250 + 687.5 \times 200 = 188\,750$ 元

某企业 2019 年销售收入 1.2 亿元，净利润 480 万元，股利发放率 50%，基期的厂房设备利用率已达到饱和状态，该企业 2019 年的资产负债表简表如下表所示。

资产负债表

2019 年 12 月 31 日

单位：万元

资产

负债及所有者权益

货币资金

120

应付账款

600

应收账款

400

应交税费

300

存货

2600

长期负债

1310

固定资产净额

4800

股本

5400

无形资产

40

留存收益

350

总资产合计

7960

负债及所有者权益合计

7960

假定 2020 年该企业预计销售收入增长至 1.5 亿元，销售净利润与上年相同，仍按基期股利发放率支付股利。预计计划期折旧额为 60 万元，其中 50%用于设备改造。计划期零星资金追加量为 30 万元。

要求：使用销售百分比法，预测该企业 2020 年需要追加的资金量。**答案：**根据销售百分比法的预测公式： $\Delta F = \Delta A s_0 - L s_0 s_1 - s_0 - D - s_1 R_1 -$

$d + M$ $A s_0 = 120 + 400 + 2600 + 4800 = 12000$ $L s_0 = 300 + 600 = 12000$ $D = 60 \times 1 - 50\% = 30$ $s_1 R_1 -$

$d = 15000 \times 48012000 \times 1 - 50\% = 300$ (万元) $\Delta F = \Delta A s_0 - L s_0 s_1 - s_0 - D - s_1 R_1 - d + M$ Δ

$F = 702012000 \times 3000 - 30 - 300 + 30$ $\Delta F = 1455$ (万元) 该企业 2020 年需要追加的资金量为 1455 万元。

某企业 2020 年下半年各月 A 产品修理费用与相关产量的历史资料如下：

项目	1 月份	2 月份	3 月份	4 月份	5 月份	6 月份
销售量（台）	420	540	510	620	660	550
修理费用（元）	10000	12 900	12 400	15 000	14 800	13 800

要求：用高低点法对修理费用进行分析，以便于公司对各类成本进行控制。**答案：**高点(660, 14 800) 低点(420, 10 000) $b = (14\,800 - 10\,000) / (660 - 420) = 48\,00 / 240 = 20$ 元/台 将 $b = 20$ 元/台代入高点或低点 $a = 14\,800 - 660 \times 20 = 1\,600$ 元 或 $a = 10\,000 - 420 \times 20 = 1\,600$ 元 成本模型为 $y = 1\,600 + 20x$ 从案例解析所得，修理费用中固定部分为 1 600 元，变动部分为 $20x$

某企业 2021 年实际销售收入为 24 万元，2022 年预计销售收入增长率为 20%，预计销售利润率为 15%。利用销售利润率法预测该企业 2022 年的目标利润是（ ）。**答案：**4.32 万元

某企业本月生产 A 产品 1400 件，耗用甲材料 3000 公斤，材料单价为 2.1 元/公斤，直接材料的单位产品标准成本为 8.4 元，即每件产品耗用 2 公斤的直接材料，每公斤材料的标准价格为 3 元。

要求：计算直接材料成本差异并进行分析。**答案：**直接材料价格差异 $= 3000 \times (2.1 - 3) = -2700$ （元） 直接材料数量差异 $= (3000 - 1400 \times 2) \times 3 = 600$ （元） 由此可得，直接材料成本差异等于价格差异与数量差异之和，即 $(-2700) + 600 = -2100$ （元），而直接材料成本差异又等于实际成本减标准成本，即 $3000 \times 2.1 - 1400 \times 2 \times 3 = -2100$ （元）。因此，直接材料价格差异与数量差异之和，应当等于直接材料成本的总差异，是节约差异。

某企业成品库有固定员工 8 名，月工资总额 24 000 元，当产量超过 50 000 件时，就需雇佣临时工。临时工实行计件工资，每包装发运 1 件产品支付工资 1 元，则该企业成品库的人工成本属于（ ）。**答案：**延期变动成本

某企业的 A 产品 2020 年的贡献毛益总额为 45 万元，利润总额为 32 万元，预计 2021 年销售增长率为 20%。使用经营杠杆系数分析法预测 2021 年的目标利润是（ ）。**答案：**41 万元

某企业的安全边际销售额为 12 万元，变动成本率为 75%，该企业的利润是（ ）万元**答案：**3 万元

某企业计划投资一新项目，有关资料如下：该项目当年建成并投产，共投资 120 万元，与建设起点投入。投产前垫支流动资金 80 万元，该项目可使用 5 年，按直线法计提折旧，预计期末

净残值收入 20 万元。该项目投产后, 预计每年销售收入 160 万元, 付现成本 80 万元, 全部流动资金在终结点收回。所得税税率 25%。资本成本率 10%, 要求:

(1) 计算预计各年的净现金流量;

(2) 计算该项目投资回收期;

(3) 计算该项目的净现值并做出投资决策。

(4 年,10%的) 复利现值系数=0.683, 年金现值系数=3.170

(5 年,10%的) 复利现值系数=0.621, 年金现值系数=3.791 答案: (1) 项目计算期=0+5=5 (年) 年折旧额= (120-20) ÷5=20 (万元) 经营期 1-5 年每年的净营业利润= (160-80-20) × (1-25%) = 45 (万元) 各年的净现金流量 $NCF_0 = -(120+80) = -200$ (万元) $NCF_{1-4} = 45+20=65$ (万元) $NCF_5 = 45+20+80+20=165$ (万元) (2) 投资回收期=200÷65=3.08 (年) (3) 净现值 $NPV = -200 + 65 \times 3.791 + 100 \times 0.621 = -200 + 246.415 + 62.1 = 108.515$ (万元) 因为净现值 108.515 万元>0 所以该投资项目在财务上具有可行性。

某企业经营多种产品, 其中有一种变动成本率为 80%的产品于 2018 年亏损了 10 000 元, 其完全销售成本为 120 000 元。假定 2019 年市场销售、成本水平均不变。

要求:

(1) 假定与该亏损产品有关的生产能力无法转移, 那么 2019 年是否继续生产该亏损产品?

(2) 假定与该亏损产品有关的相对剩余生产经营能力可临时用来对外出租, 租金收入为 24 000 元, 2019 年是否应当继续生产该亏损产品? 答案: 根据题意, 计算如下。 (1) 该亏损产品的销售收入=120 000 - 10 000 = 110 000 (元) 该亏损产品的变动成本=110 000×80% = 88 000 (元) 该亏损产品的边际贡献=110 000 - 88 000 = 22 000 (元) 由计算结果可知, 亏损产品的边际贡献大于 0, 所以该亏损产品应该继续生产。 (2) 机会成本=24 000 (元) 由 (1) 可知, 该亏损产品的边际贡献为 22 000 元, 因为该亏损产品的边际贡献低于机会成本, 所以该亏损产品不应继续生产。

某企业每年需要 A 零件 3000 件, 原由金工车间组织生产年总成本为 18000 元, 其中固定生产成本为 4000 元。如果改从市场采购, 单价为 7 元, 同时将剩余生产能力用于加工 B 零件, 可节约外购成本 5000 元。

要求: 为企业做出外购还是自制 A 零件的决策, 并说明理由。答案: 外购相关成本= 3 000×7 =21 000 (元) 自制相关成本= 18 000 -4 000+5000 = 19 000 (元) 因为自制的相关成本低于外购, 所以应自制该零件。

营业利润预算表 单位：元

营业利润

答案：营业利润预算表 单位：元 项目 弹性预算 销售量 1 000 1 500 2 000 销售收入 260 000 390 000 520 000 变动成本总额 120 000 180 000 240 000 边际贡献 140 000 210 000 280 000 固定成本总额 80 000 80 000 80 000 营业利润 60 000 130 000 200 000

某企业生产 A 产品，其单价为 80 元，单位变动成本为 50 元，固定成本总额为 10 万元，计划销售量为 4 万件。如果单价增长 20%，则价格敏感系数为（ ）。答案：3.2

某企业生产并销售 A 产品，2020 年销售 30 万件，利润为 500 万元；2021 年的销售为 35 万件，利润为 800 万元。

要求：

- (1) 计算该企业的经营杠杆系数。
- (2) 预计 2022 年的销量达到 42 万件，计算 2022 年的目标利润。

答案：(1) 经营杠杆系数 = 利润变动率 ÷ 销售量变动率 = $[(800-500) \div 500] \div [(35-30) \div 30] = 3.6$ (2) 2022 年产销量达到 42 万件时，其销售量变动率 = $(42-35) \div 35 \times 100\% = 20\%$ 2022 年的预计利润 = 基期利润 × (1 + 销售量变动率 × 经营杠杆系数) = $800 \times (1 + 20\% \times 3.6) = 1376$ (万元)

某企业生产并销售甲产品，实际销售数量 2000 件，单价为 100 元，盈亏平衡点的销售量为 1250 件。

要求：

- (1) 计算安全边际和安全边际率；
- (2) 计算盈亏平衡点作业率；
- (3) 说明盈亏平衡点作业率和安全边际率的关系。 答案：(1) 安全边际 = $2000 - 1250 = 750$ (件) 安全边际率 = $750 \div 2000 \times 100\% = 37.5\%$ (2) 盈亏平衡点作业率 = $1250 \div 2000 \times 100\% = 62.5\%$ (3) 盈亏平衡点作业率 + 安全边际率 = 1

某企业生产销售 A、B、C 三种产品，固定成本总额为 149500 元，有关三种产品的产销量、价格、变动成本等资料如下表所示：

项目

A 产品

B 产品

C 产品

<p>产品销量 (件)</p> <p>10000 件</p> <p>5000 件</p> <p>10000 件</p> <p>单位售价 (元)</p> <p>60</p> <p>40</p> <p>20</p> <p>单位变动成本 (元)</p> <p>48</p> <p>28</p> <p>15</p> <p>要求:</p> <p>(1) 分别计算三种产品的边际贡献率和加权平均边际贡献率;</p> <p>(2) 分别计算三种产品的三种产品的保本销售额和销售量。 答案: (1) A 产品的贡献毛益率 = $(60-48) \div 60 \times 100\% = 20\%$ B 产品的贡献毛益率 = $(40-28) \div 40 \times 100\% = 30\%$ C 产品的贡献毛益率 = $(20-15) \div 20 \times 100\% = 25\%$ 该企业的销售总额 = $10000 \times 60 + 5000 \times 40 + 10000 \times 20 = 1000000$ (元) A 产品的销售比重 = $600000 \div 1000000 \times 100\% = 60\%$ B 产品的销售比重 = $200000 \div 1000000 \times 100\% = 20\%$ C 产品的销售比重 = $200000 \div 1000000 \times 100\% = 20\%$ 该企业加权平均边际贡献率 = $20\% \times 60\% + 30\% \times 20\% + 25\% \times 20\% = 23\%$ (2) 综合保本点销售额 = $149500 \div 23\% = 650\ 000$ A 产品保本销售额 = $650\ 000 \times 60\% = 390000$ (元) A 产品保本销售量 = $390000 \div 60 = 6500$ (件) B 产品保本销售额 = $650\ 000 \times 20\% = 130000$ (元) B 产品保本销售量 = $130000 \div 40 = 32500$ (件) C 产品保本销售额 = $650\ 000 \times 20\% = 130000$ (元) C 产品保本销售量 = $130000 \div 20 = 6500$ (件)</p>
<p>某企业生产需要甲材料, 年需要量为 100 千克, 如果自制, 单位变动成本 20 元, 而且需购买生产设备, 每年发生专属固定费用 2000; 如果外购, 单价为 30 元。企业应选择 () 答案: 外购</p>
<p>某企业生产一种产品, 2021 年 1~6 月的销售额如表 4-2 所示。</p> <p>表 4-2 某产品 2021 年 1~6 月的销售额</p>

月份
1 月
2 月
3 月
4 月
5 月
6 月
销售额/万元
10
12
12
15
17
15
要求:
<p>(1) 假设各月的权数依次是 1、2、3、4、5、6, 用移动加权平均法预测 2021 年 7 月该企业的销售额。(计算结果保留一位小数)</p> <p>(2) 假定该企业 2021 年 6 月计划销售额为 18 万元, 运用指数平滑法预测该企业 7 月的销售额。设平滑系数 $a = 0.3$。答案: (1) 按移动加权平均法预测, 2021 年 7 月的销售额为 $(10 \times 1 + 12 \times 2 + 12 \times 3 + 15 \times 4 + 17 \times 5 + 15 \times 6) \div (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6) \approx 14.5$ (万元) (2) 按指数平滑法预测, 2021 年 7 月的销售额为 $0.3 \times 15 + (1 - 0.3) \times 18 = 17.1$ (万元)</p>
<p>某企业为扩大生产, 拟新建一条生产线, 厂房机器设备投资总额为 800 万元, 营运资本为 100 万元, 年内即可投入使用, 寿命期为 3 年, 固定资产采用直线法计提折旧。该项目固定资产残值为 80 万元, 投产后预计每年销售收入为 500 万元, 第一年的付现成本为 120 万元, 以后每年递增 10 万元, 该企业适用的所得税税率是 25%。</p> <p>要求: 计算该项目每年的净现金流量。答案: 根据题意, 计算如下。固定资产年折旧额 = $(800 - 80) \div 3 = 240$ (万元) 第 1 年的税后净利润 = $(500 - 120 - 240) \times (1 - 25\%) = 105$ (万元) 第 2 年的税后净利润 = $(500 - 130 - 240) \times (1 - 25\%) = 97.5$ (万元) 第 3 年的税后净利润 = $(500 - 140 - 240) \times (1 - 25\%) = 90$ (万元) 每年的净现金流量为 $NCF_0 = -(800 + 100) = -900$ (万元) $NCF_1 = 105 + 240 = 345$ (万元) $NCF_2 = 97.5 + 240 = 337.5$</p>

工 50000 元, 制造费用 50000 元。经研究决定, 在产品完全成本的基础上加成 40% 作为产品的目标售价。下列选项中正确的是 () 。
答案: 单位甲产品的完全成本为 350 元|甲产品的目标售价为 490 元

某企业研制新型号的电熨斗, 年产量 40 000 台, 单位变动生产成本 80 元, 全年共发生固定性制造费用 200 000 元, 固定性销售及管理费用 600 000 元, 本年共出售电熨斗 24 000 台, 每台售价 120 元, 。

要求: 分别采用完全成本法和变动成本法确定该企业本年度的营业利润。
答案: 完全成本法: 销售毛利=销售收入-销售成本 = $24\,000 \times 120 - (80 + 200\,000 \div 40\,000) \times 24\,000 = 840\,000$ 元
营业利润=销售毛利-期间费用 = $840\,000 - 600\,000 = 240\,000$ 元
变动成本法: 边际贡献=销售收入-变动成本 = $24\,000 \times 120 - 24\,000 \times 80 = 960\,000$ 元
营业利润=边际贡献-固定成本 = $960\,000 - (200\,000 + 600\,000) = 160\,000$ 元

某企业只生产 A 产品, 单价为 24 元, 盈亏平衡点销售量为 500 件, 固定成本总额为 8 000 元, 则单位变动成本应控制在 () 。

【答案: 】 8 元 / 件 **【**

某企业只生产 B 产品, 单价为 10 元, 单位变动成本为 6 元, 固定成本总额 40000 元。2021 年该企业的产销量为 12500 件。

要求:

(1) 计算边际贡献率;
(2) 计算边际贡献总额;
(3) 分别计算盈亏平衡点销售量和盈亏平衡点销售额;
(4) 计算安全边际率。
答案: (1) 边际贡献率= 单位边际贡献 \div 销售单价 $\times 100\% = (10 - 6) \div 10 \times 100\% = 40\%$
(2) 边际贡献总额= $12500 \times (10 - 6) = 50000$ (元)
(3) 盈亏平衡点销售量 = 固定成本总额 \div 单位边际贡献 = $40000 \div (10 - 6) = 10000$ (件)
盈亏平衡点销售额 = $10000 \times 10 = 100000$ (元)
(4) 安全边际=实际销售量或预期销售量 -盈亏平衡点销售量 = $12500 - 10000 = 2500$ (件)
安全边际率= 安全边际 \div 实际销售量 $\times 100 = 2500 \div 12500 \times 100\% = 20\%$

某企业只生产甲产品, 固定成本总额为 10000 元, 单价 30 元, 单位变动成本为 12 元, 本月计划销售 6000 件。假定该企业要实现目标利润 80000 元, 该企业的保利量是 () 件。
答案:

5000
<p>某企业只生产一种产品, 单价 20 元, 单位变动成本 8 元, 预计 2022 年的固定成本总额为 40 万元, 计划销售量为 10 万件。</p> <p>要求: 测算当单价增长 20% 时, 单价对 2022 年利润的影响程度。(采用价格的敏感系数分析)</p> <p>答案: 预计 2022 年利润 = $10 \times (20 - 8) - 40 = 80$ (万元) 当单价增长 20% 时, 利润为: $10 \times [20 \times (1 + 20\%) - 8] - 40 = 120$ (万元) 利润变化率 = $(120 - 80) \div 80 \times 100\% = 50\%$ 价格敏感系数 = $50\% \div 20\% = 2.5$ 单价每上涨 1%, 利润将增加 2.5%; 反之单价每下降 1%, 利润将下降 2.5%。因此, 涨价是提高盈利的有效手段, 而价格下降也会对该企业产生很大的威胁。</p>
<p>某企业只生产一种产品, 单价 45 元, 单位变动成本 20 元, 固定成本总额为 100000 元, 预计销量为 10000 件, 该企业盈亏平衡点的作业率为 ()。 答案: 40%</p>
<p>某企业只生产一种产品, 单价为 10 元, 单位变动成本为 6 元, 固定成本总额为 40000 元, 2021 年实际销售 125000 件。</p> <p>要求:</p> <p>(1) 计算边际贡献率;</p> <p>(2) 计算边际贡献;</p> <p>(3) 计算该企业盈亏平衡点的销售量和销售额;</p> <p>(4) 计算安全边际率。 答案: (1) 边际贡献率 = 单位边际贡献 \div 销售单价 $\times 100\% = (10 - 6) \div 10 \times 100\% = 40\%$ (2) 边际贡献 = 销售收入 \times 边际贡献率 = $125000 \times 10 \times 40\% = 500000$ 元</p> <p>(3) 盈亏平衡点的销售额 = 固定成本 \div 边际贡献率 = $40000 \div 40\% = 100000$ (元) 盈亏平衡点的销售量 = 固定成本 \div 单位边际贡献 = $40000 \div (10 - 6) = 10000$ (件) (4) 安全边际率 = 安全边际 \div 实际销售量 $\times 100\% = (125000 - 10000) \div 125000 \times 100\% = 92\%$</p>
<p>某企业只生产一种产品, 单价为 50 元, 边际贡献率为 20%, 安全边际量为 3000 件, 则企业可以实现利润 ()。 答案: 3 万元</p>
<p>某投资项目的原始投资额为 200 万元, 项目投产后的现金净流量依次为 30 万元、40 万元、80 万元、70 万元和 50 万元, 则该项目的投资回收期为 () 答案: 3.71 年</p>
<p>某玩具生产企业本月消耗各项费用如下: 直接材料 5 000 元, 直接人工 3 000 元, 变动制造费用为 2 000 元, 固定性制造费用为 2 000 元, 变动销售管理费用为 900 元, 固定销售管理费用</p>

<p>为 500 元。期月初无存货，本月产量为 10 000 件，销量为 9 000 件，单位销价为 1.5 元。</p> <p>要求：分别按变动成本法和完全成本法计算下列指标：</p> <p>(1) 单位产品成本，(2) 月末存货成本 (3) 本月销货成本，(4) 营业利润。答案：变动成本法下：单位产品成本= (5 000+3 000+2 000) ÷10 000=1 元/件 月末存货成本=1×1 000=1 000 元 本月销货成本=1×9 000+900=9 900 元 营业利润=9 000×1.5-9 900-2 000-500=1 100 元 完全成本法下：单位产品成本= (5 000+3 000+2 000+2 000) ÷10 000=1.2 元/件 月末存货成本=1.2×1 000=1 200 元 本月销货成本=1.2×9 000=10 800 元 营业利润=9 000×1.5-10 800-900-500=1 300 元</p>
<p>某洗手液生产企业，2021 年实际销售收入为 20 万元，2022 年度预计销售收入增长 10%，预计销售利润率为 8%，那么预测 2022 年的目标利润为（ ）万元。答案：1.76</p>
<p>某优先股股票每年的股利为每股 8 元，若某人想长期持有该股票，假设银行存款的利率为 10%，则其愿意接受的股票购买价格是（ ）元。答案：80</p>
<p>目标分解鱼骨图可根据企业各部门、各岗位的职责分工和内部业务流程，把战略地图中战略性衡量的任务落到实处。（ ）答案：×</p>
<p>内部转移价格采用标准成本，适用于（ ）。答案：成本中心</p>
<p>内部转移价格采用标准成本加成适用范围是（ ）答案：投资中心 利润中心 成本中心</p>
<p>内部转移价格采用实际成本适用范围的是（ ）。答案：成本中心</p>
<p>能够明确归属于特定决策方案的固定成本，叫做（ ）。答案：专属成本</p>
<p>年金现值系数与年金终值系数之间存在倒数关系。（ ）答案：×</p>
<p>平衡计分卡法以经济增加值为核心，建立绩效指标体系，引导企业注重价值创造。（ ）答案：×</p>
<p>平衡计分卡是以企业的战略为导向，以管理为核心，以各方面相互影响、相互渗透为原则，建立起来的一个网络式的（ ）系统。答案：业绩评价</p>

平衡计分卡最重要的特点是其 4 个维度的指标都是围绕（ ）设计的。答案：战略
平衡计分卡最重要的特点是其四个维度的指标都是围绕公司的战略设计的。答案：√
平衡记分卡是指基于企业战略，从（ ）几个维度，将战略目标逐层分解转化为具体的、相互平衡的绩效指标体系，并据此进行绩效管理的方法。答案：客户 财务 内部业务流程 学习与成长
企业按主要功能对可实现的目标成本进行分解，确定产品所包含的每一个零部件的目标成本。 () 答案：√
企业短期经营决策的特点有（ ）。答案：着眼于未来 有明确的目标 是多种方案的选择
企业关于日常经营活动如销售、采购、生产等需要多少资源以及如何获得和使用这些资源的计划，是指特种决策预算。() 答案：×
企业接到全面预算启动通知后，着手规划公司年度目标，首先需要编制哪项预算（ ）。答案：销售预算
企业面临多个投资项目且它们之间相互独立，这时在进行决策时，在资金总额受限制的情况下，可按净现值的大小确定投资项目的先后顺序，优先投资净现值大的项目。() 答案：×
<p>企业拟购入一套设备，有甲、乙两种型号可供选择，该企业采用直线法计提折旧，所得税率为 25%，资本成本率 12%。购买甲设备，购置成本是 40000 元，设备可使用 10 年，设备报废时预计净残值为 5000 元，预计税前利润为 20000 元；购买乙设备，购置成本是 30000 元，设备可使用 10 年，设备报废时预计净残值为 3000 元，预计税前利润为 10000 元。</p> <p>要求：根据以上资料，采用净现值法分析企业应选购哪种型号的设备。</p> <p>(10 年，12%的复利现值系数) = 0.322</p> <p>(10 年，12%的年金现值系数) = 5.650 答案：甲型号设备： 税后净利=20000×(1-25%)=15000(元) 年折旧额= (40000-5 000) /10=3500 (元) 净现值 = -40000+ (15000+3500) ×5.65+5000×0.322= 66135 (元) 乙型号设备： 税后净利=10 000×(1-25%)=7500(元) 年折旧额= (30000-3000) /10=2700 (元) 净现值 = -30000+ (7500+2700) ×5.65+3000×0.322=28596 (元) 甲型号的净现值大于乙型号的净现值，所以应选择购买甲型号设备。</p>

企业应用变动成本法时对应用环境有一定的要求，下列哪项不属于企业的内部环境要求（ ）。 答案：企业信用基础
企业预算总目标的具体落实以及将其分解为责任目标并下达给预算执行者的过程称为预算编制。（ ） 答案：√
企业制定标准成本，可由跨部门团队采用（ ）的模式进行，经企业管理层批准后实施。答案：上下结合
全面预算按其经内容和功能不同可以分为（ ）。答案：经营预算 资本预算 财务预算
人工效率差异是指实际工时偏离（ ）形成的差异。答案：标准工时
如果几个互斥方案的投资额都相同，且获利指数都大于 1，那么获利指数越大的投资方案越好。（ ） 答案：√
如果开发 A 产品需要专门采购一台设备，在决策是否开发 A 产品时，需要考虑的指标是（ ）。 答案：剩余贡献毛益总额
如果某期按变动成本法计算的营业利润为 5 000 元，该期产量为 10 000 件，销售量为 6 000 件。期初存货为零，固定性制造费用总额为 10 000 元，则按完全成本法计算的营业利润为（ ）。 答案：9 000 元
如果某企业连续三年按变动成本法计算的营业利润分别为 8 000 元、10 000 元和 9 500 元。则下列表述中唯一正确的是（ ）。答案：第二年的销量最大
如果企业自己的产品质量优越，远远超出同行水平，则可以制定较高的价格。（ ） 答案：×
三因素分析法是将固定制造费用成本差异分为耗费差异、能量差异和效率差异三部分。（ ） 答案：×
三因素分析法中，计算固定制造费用差异时，可将能量差异进一步分为两部分（ ）。答案：闲置能量差异和效率差异

设置责任中心是实施责任会计制度的基础。 （ ） 答案：√
生产决策要解决的问题主要有三个，即（ ）。 答案：各种产品的生产量是多少 利用现有生产能力生产什么产品 如何组织和实施生产
生产决策中，在不同备选方案之间进行选择时，可以用单位贡献毛益作为评价指标。（ ） 答案：×
剩余贡献毛益等于（ ）。 答案：贡献毛益总额-专属固定成本
剩余收益是指投资中心获得的（ ）扣减最低投资收益后的余额。 答案：利润
市场容许成本是指（ ）减去目标利润之后的余额。 答案：目标售价
市场容许成本是指目标售价减去目标利润之后的余额。 （ ） 答案：√
事后成本管理，一般包括成本核算、成本分析、成本预测等步骤。 （ ） 答案：×
适用于全部经营预测分析的方法是（ ）。 答案：因果预测分析法
收入中心具有价格制定权。 （ ） 答案：√
通过成本性态的分析，把企业全部成本最终分为（ ） 答案：变动成本和固定成本
投资决策过程的核心环节是（ ）。 答案：选择最优实施方案
投资项目的现金流出量主要包括（ ） 答案：建设投资支出 垫付的流动资金 营运资本 各项税款
投资中心的考核指标包括剩余收益和（ ）。 答案：投资利润率
投资中心的利润与其投资额的比率称为（ ）。 答案：投资利润率
投资中心的业绩报告通常只包含成本收入和利润指标。 （ ） 答案：×
投资中心和利润中心的主要区别是（ ）。 答案：投资中心拥有投资决策权

投资中心组织形式一般不是法人。（ ） 答案： ×
为实现预算管理目标，企业进行预算管理一般应遵循以下（ ）基本原则。 答案： 战略导向原则 业财融合原则 平衡管理原则 刚柔并济原则
下列（ ）属于固定性制造费用成本差异。 答案： 耗费差异 闲置能量差异 效率差异
下列不属于零基预算的优点的是（ ）。 答案： 能够适应不同经营情况的变化
下列不属于责任中心考核指标的是（ ）。 答案： 产品成本
下列长期投资决策评价指标中，其数值越小越好的指标是（ ） 答案： 投资回收期
下列成本项目中，不属于变动成本构成内容的是（ ）。 答案： 公司总经理的薪酬
下列措施中，能使保本点降低的有（ ）。 答案： 单价提升 单位变动成本降低 固定成本降低
下列措施中，只能提高安全边际而不能降低保本点的是（ ）。 答案： 增加销售额
下列分析方法中，属于趋势预测分析法的有（ ）。 答案： 算术平均法 移动平均法 移动加权平均法 指数平滑法
下列各项选项中，属于责任中心的有（ ）。 答案： 成本中心 费用中心 收入中心 利润中心 投资中心
下列各项指标中，属于成本中心考核范畴的有（ ）。 答案： 责任成本变动额 责任成本变动率
下列各项指标中，属于利润中心考核范畴的有（ ）。 答案： 公司利润总额 负责人可控利润总额 贡献毛利总额 可控利润总额
下列各项指标中，属于投资中心考核范畴的有（ ）。 答案： 投资利润率 剩余收益
下列各项中，适用于产品市场衰退期的定价策略是（ ） 答案： 降价
下列各项中，一般应纳入变动成本的有（ ）。 答案： 直接材料 单独核算的包装物成本 按产量

法计提的折旧
下列各项中，一般应纳入固定成本的有（ ）。 答案： 手机流量套餐 按直线法计提的折旧 固定岗位人员薪金
下列各项中，在其他条件不变的情况下，导致利润减少的因素有（ ）。 答案： 销售量减少 变动成本增加 单价降低
下列各项中不属于现金流入量内容的是（ ） 答案： 垫付的流动资金
下列各项中与再订货点无关的因素是（ ）。 答案： 经济订货量
下列各选项中，属于变动成本法下产品成本的有（ ）。 答案： 直接材料 直接人工 变动性制造费用
下列公式中，计算结果等于固定成本总额的有（ ） 答案： 边际贡献-营业利润 销售收入×边际贡献率-营业利润 销售收入×（1-变动成本率）-营业利润 单位边际贡献×销售量-营业利润
下列关于经营杠杆系数分析法说法，不正确的是（ ）。 答案： 经营杠杆系数=贡献毛益率÷销售量变动率
下列关于敏感系数的表达，其数值等于经营杠杆系数的是（ ）。 答案： 利润对销售量的敏感系数
下列关于资金预测说法不正确的是（ ）。 答案： 资金预测常用的方法有销售百分比法和高低点法
下列哪个选项不属于管理会计和财务会计的区别内容（ ）。 答案： 最终目标不同
下列哪个选项不属于预算的基本功能（ ）。 答案： 调整目标
下列哪中方法适用于产品直接销售给数量不多的顾客，同时顾客又能事先告知未来需求量的产品的销售预测。 答案： 销售员判断法

下列哪种情况下需要停产亏损产品（ ）。答案： 亏损产品的贡献毛益小于零
下列说法中不属于成本中心特点的是（ ）。答案： 控制和考核的内容是产品成本
下列条件中， 不能使保本点提高的有（ ）。答案： 单位变动成本降低
下列为四家公司的材料（单位： 元）。 A、 B、 C、 D 四家公司有关资料
项目
A 公司
B 公司
C 公司
D 公司
营业利润
6 200
4 500
3 000
6 000
投资额
30 000
70 000
20 000
40 000
最低报酬率
10%
8%
15%
12%
要求： 计算公司的剩余收益。
现有一最低投资报酬率为 10%的投资机会， 投资额为 10 000 元。如四家公司都利用投资机会， 是计算剩余收益将变为多少？ 并分析哪些公司该利用此次机会， 哪些公司该放弃此次机会。 答

案: 剩余收益 A 公司= $6200-30000*10\%=3200$ (元) B 公司= $4500-70000*8\%=-1100$ (元) C 公司= $3000-20000*15\%=0$ D 公司= $6000-40000*12\%=1200$ (元) 利用该投资收益后的剩余收益 A 公司= $6200+10000*10\%-(30000+10000)*10\%=7200-4000=3200$ (元) B 公司= $4500+10000*10\%-(70000+10000)*8\%=5500-6400=-900$ (元) C 公司= $3000+10000*10\%-(20000+10000)*15\%=4000-4500=-500$ (元) D 公司= $6000+10000*10\%-(40000+10000)*12\%=7000-6000=1000$ (元) 由此可见, A 公司剩余收益没有变化, 接受或放弃此次机会均可; B 公司剩余收益比原来提高, 应利用此次投资机会; C 公司和 D 公司的剩余收益都比原来减少, 应放弃此次投资机会。

下列项目中, 不属于按照资金和产销量之间的依存关系, 将资金分类的是 () 答案: 营运资金

下列项目中, 不属于现金流出项目的是 () 。 答案: 折旧费

下列项目中, 随销售额变化而变化的项目有 () 。 答案: 周转中的货币资金|存货|应付账款

下列项目中, 只有在变动成本法下才应作为期间成本处理的是 () 。 答案: 固定性制造费用

下列项目中, 属于年金的是 () 。 答案: 按直线法计提的折旧|定期支付的租金|定期上交的保险费|零存整取中的零存数

下列项目中, 属于全面预算体系具体构成内容的是 () 。 答案: 采购预算|研究与开发预算|生产预算

下列选项中, 不能构成变动成本法产品成本内容的是 () 。 答案: 固定性制造费用

下列选项中, 关于利润预测的说法, 不正确的是 () 答案: 利润预测是增强企业竞争力和提高企业经济效益的主要手段

下列选项中, 哪个不属于固定成本 () 。 答案: 按产量计提的固定资产折旧费

下列选项中, 影响直接人工效率差异的因素有 () 。 答案: 实际工时|标准工时|标准工资率

下列选项中, 属于本量利分析的基本假设包括 () 答案: 相关范围及线性假设|品种结构稳定假设|产销平衡假设|成本性态分析假设

下列选项中，属于销售预测的定性分析方法有（ ）。 答案： 产品生命周期法 调查分析法 推销员判断法 专家集合意见法
下列因素中，对保本点没有影响的是（ ）。 答案： 目标利润 销售量
下列有关边际贡献率与其它指标关系的表达式中，正确的是（ ）。 答案： 边际贡献率+变动成本率=1
下列有关敏感系数，理解正确的是（ ）。 答案： 敏感系数为正数，表明其余利润同向增加。 敏感系数为正数，表明其余利润反向增加。 敏感系数绝对值越大，表明影响程度越高。 敏感系数能够反映出单价、销售量、单位变动成本和固定成本总额等因素对利润的影响程度。 通过敏感系数，可以为企业的规划、控制和决策提供参考。
下列属于相关成本的有（ ）。 答案： 机会成本 付现成本 重置成本 专属成本
现代企业会计的两大分支：除了财务会计还有（ ）。 答案： 管理会计
现代企业会计的两大分支：除了财务会计还有（ ）。 答案： 管理会计
现金流量作为评价投资项目的基础性数据，在长期投资决策分析中的假设不包括（ ）。 答案： 项目计算期时期假设
相对于固定预算而言，弹性预算的优点有（ ）。 答案： 预算可比性强 预算使用范围宽
相对于固定预算而言，弹性预算的优点预算成本低，工作量小。（ ） 答案： ×
相关成本分析法是指在备选方案收入相同的情况下，只分析各备选方案增加的（ ） 答案： 固定成本 变动成本
相关成本分析法是指在备选方案收入相同的情况下，只分析各备选方案增加的固定成本与（ ）之和，采用这一方法必须是在备选方案业务量确定的条件下。 答案： 变动成本
项目终结点的净现金流量包括项目经营期净现金流量和固定资产净残值收入这两项。（ ） 答案： ×

项目终结点的净现金流量不包括（ ）。答案：垫付的流动资金
销售百分比法也适用于远期资金预测。（ ）答案：×
销售预测的定量分析方法中，移动加权平均法适用于各期销售波动比较大的产品。（ ）答案： √
信用政策是企业在进行销售预测时应考虑的外部因素。（ ）答案：×
一般来说，项目的投资回收期越短，表明项目投资效果越好，但投资方案所冒风险越大。（ ） 答案：×
一般情况下，影响资金需求量最大的因素是（ ）。答案：计划期间的预计销售水平
<p>已知：某投资项目的净现金流量如下：NCF₀= - 100 万元，NCF₁ ~ 10 = 25 万元，折现率为 10%。</p> <p>要求：计算该项目的净现值和内部收益率。</p> <p>注：(P/A, 10%, 10) = 6.144</p> <p>(P/A, 16%, 10) = 4.833</p> <p>(P/A, 18%, 10) = 4.494</p> <p>(P/A, 20%, 10) = 4.192</p> <p>(P/A, 22%, 10) = 3.923 答案：根据题意，计算如下。（1）NPV = 25×6.144 - 100 = 53.6（万元）由计算结果可知，该项目的净现值为 53.6 万元。（2）25×(P/A, IRR, 10) = 100</p> <p>(P/A, IRR, 10) = 4 i = 20%，(P/A, 20%, 10) = 4.192 i = 22%，(P/A, 22%, 10) = 3.923 运用内插法：i = 20% + 2%× [(4.192 - 4) ÷ (4.192 - 3.923)] ≈ 21.43% 由计算结果可知，该项目的内部收益率为 21.43%。</p>
已知某企业生产甲乙两种产品，其单位贡献毛益率分别为 25%和 30%，销售比重分别为 40%和 60%，则该企业的加权平均边际贡献率为（ ）。答案：28%
已知某企业只生产一种款式的服装，有关产销量、存货、成本及售价资料如下：

月份 项目	1 月份	2 月份
月初存货量（件）	500	1 000
本月生产量（件）	2 000	1 250
本月销售量（件）	1 500	1 750
月末存货量（件）	1 000	500

该企业每件服装售价为 20 元，单位产品变动生产成为 10 元，每月固定性制造费用为 5 000 元，固定销售及管理费用 2 500 元，假定 1 月初存货的单位生产成本，按变动成本法计算为 10 元，按完全成本法计算为 12 元。要求：按变动成本法编制各期的损益表。答案：损益表（单位：元）

项目	1 月份	2 月份
销售收入	30 000	35 000
变动成本		
变动生产成本	15 000	17 500
贡献边际	15 000	17 500
固定成本		
·····固定制造费用	5 000	5 000
·····固定销售管理费用	2 500	2 500
固定成本合计	7 500	7 500
营业利润	7 500	10 000

已知某投资项目的某年营业收入为 180 万元，该年经营成本为 80 万元，折旧为 40 万元，所得税率为 25%。据此计算的该年经营净现金流量为（ ）答案：85 万元

已知若干年后本利和，求本金，应用（ ）计算答案：复利现值系数

以历史期实际经济活动及其预算为基础，结合预算期经济活动及相关影响因素的变动情况，通过调整历史期经济活动项目及金额形成预算的预算编制方法，被称为（ ）。答案：增量预算

以业务量、成本和利润之间的逻辑关系，按照多个业务量水平为基础，编制能够适应多种情况预算的一种预算方法是（ ）。答案：弹性预算

银行借款预算属于资本预算。（ ）答案：√

盈亏平衡点作业率和安全边际率的关系是（ ）。答案：盈亏平衡点作业率+安全边际率=1

盈亏平衡点作业率越大，企业经营越安全，危险性越小。（ ）答案：×
影响短期经营决策的因素主要包括（ ）。答案：相关成本 相关业务量 相关收入
影响销售预测的外部因素有（ ）。答案：企业的市场占有率 同业竞争动向 经济发展趋势 市场需求变化 政府相关政策及其变化
永续年金持续无限，没有终值。（ ）答案：√
由于对固定制造费用的处理不同，按变动成本法计算的期末存货价值比按完全成本法计算的期末存货价值（ ）。答案：一般情况下较低
由于折旧属于非付现成本，因此公司在进行投资决策时，无须考虑这一因素对经营活动现金流量的影响。（ ）答案：×
与财务会计相比，管理会计的职能倾向于对未来的预测、决策与规划，财务会计的职能侧重于核算与监督。（ ）答案：√
与复利现值的计算互为逆运算的是（ ）答案：复利终值的计算
与固定预算相对应的预算是增量预算。（ ）答案：×
预付年金与普通年金的区别是（ ）。答案：收付款时间不同
预付年金终值比计算普通年金终值多计算一期利息。（ ）答案：√
预算编制方法根据预算的时间特征不同，可分为定期预算和（ ）两大类。答案：滚动预算
预算反馈报告体系中，（ ）不属于报告制度。答案：关键业绩指标报告
预算分析的基本流程不包括（ ）环节。答案：对预算执行进行评价
预算考核侧重对定量指标的考核，是企业绩效考核的重要组成部分，下列选项中，哪个不属于预算考核的实施步骤（ ）。答案：调整考核指标

预算控制的程序包括以下步骤（ ）。 答案： 下达执行 分析偏差 反馈结果 采取措施
预算控制的方法主要包括（ ）。 答案： 预算授权控制 预算审核控制 预算调整控制
预算执行的方法可以分为预算控制和预算调整两大类型，下列选项中，不属于预算执行的方法的是（ ）。 答案： 预算考核方法
预算执行的方法可以分为预算控制和预算调整两大类型，下列选项中，哪些属于预算执行的方法（ ）。 答案： 预算分解方法 预算审批方法 预算分析方法 预算调整方法
预算执行的环节包括以下哪些选项（ ）。 答案： 预算指标分解及责任落实 预算分析 预算调整 预算执行控制
预算执行是构成预算管理完整循环的重要环节，下列（ ）不属于在预算执行过程中需要遵循的原则。 答案： 匹配性原则
原材料的保险储备、厂房及机械设备等固定资产占用的资金属于不变资金。（ ） 答案： √
运用销售百分比法预测资金需求量时，下列说法不正确的是（ ）。 答案： 如固定资产还未达到生产饱和，也属于随着销售额变化的项目。
在变动成本法下，利润的计算通常采用贡献式损益表，一般应包括以下哪些选项（ ）。 答案： 营业收入 变动成本 固定成本 边际贡献 利润
在变动成本法下，其利润表所提供的中间指标是（ ）。 答案： 边际贡献
在变动成本法下，如果存货前后期成本水平不变，以下哪些指标可统一用单位变动生产成本表示（ ）。 答案： 单位期初存货成本 本期单位产品成本 本期单位销货成本 单位期末存货成本 以上都正确
在产品经过一定时间的推广以后，产品已经在市场上占有一定份额，销售量迅速增加，是指产品销售量在产品生命的哪个周期？（ ） 答案： 成长期
在传统式本量利关系图中，总成本线和销售收入线的交叉点就是保本点。（ ） 答案： √

在单个独立投资项目中，当一项投资方案的净现值小于零时，表明该方案（ ）。答案：获利指数小于 1 不具备财务可行性 内部收益率小于行业基准折现率
在短期经营决策中，可以不考虑的因素有（ ）。答案：沉没成本
在短期经营决策中，所有的固定成本或折旧费均属于沉没成本。（ ）答案：×
在短期经营决策中必须重视的、与特定决策方案相联系的产量或销量叫作（ ）。答案：相关业务量
在各种经营预测中，销售预测处于先导地位。（ ）答案：√
在贡献毛益式本量利关系图中，销售收入线与固定成本线之间的垂直距离是边际贡献。（ ） 答案：×
在管理会计的成本决策与财务控制阶段开始引入标准成本、预算控制和作业成本法等技术方法。（ ）答案：×
在建设起点至终结点之间的全部时间间隔中，包括项目的（ ）答案：建设期 试产期 达产期 经营期
在进行本量利分析时，不需要任何假设条件。（ ）答案：×
在进行投资决策时，投资方案的平均报酬率大于或等于期望的平均报酬率，则接受投资方案。（ ）答案：√
在经济增加值的计算调整中，关于资本占用的会计调整，最常见的调整项目是无息流动负债和（ ）。答案：在建工程
在利量式本量利关系图中，横轴代表销售量，纵轴代表销售利润（或亏损），则利润线的斜率表示（ ）。答案：贡献毛益率 【B.】变动成本率
在其他生产条件不变的情况下，只要生产的亏损产品能够为企业提供贡献毛益，就应该继续生产。（ ）答案：√

在全部投资均与建设起点一次投入，建设期为零，投产后每年净现金流量相等的条件下，计算内部收益率所求得年金现值系数的数值等于该项目的（ ）。 答案 ：静态投资回收期指标的数值
在三因素分析法中固定制造费用成本差异分为（ ）。 答案 ：耗费差异 闲置能量差异 效率差异
在生产决策备选方案中，只要备选方案收入相同，无论业务量是否确定，均可采用相关成本分析法进行决策。（ ） 答案 ：×
在完全成本加成定价法下，成本加成率=（ ）。 答案 ：销售毛利÷完全成本
在项目投资决策的现金流量分析中使用的“营运成本”是指（ ）。 答案 ：付现成本
在销售量不变的情况下，保本点越高，能实现的利润就越多。（ ） 答案 ：×
在需求导向的定价策略中，对于弹性较大的产品，可以（ ）。 答案 ：制定较低的价格
在制定责任会计制度的过程中，一般遵循以下原则（ ）。 答案 ：一致性原则 可控性原则 反馈性原则 激励性原则
责任成本变动额是（ ）与预算责任成本之差。 答案 ：实际责任成本
责任费用变动率是（ ）与预算责任费用之比。 答案 ：责任费用变动额
责任会计的内容包括（ ）。 答案 ：责任划分 责任预算 责任控制 责任考核
增量成本也称差别成本，是指在生产过程中以现金(包括银行存款)支付的各项成本和费用。（ ） 答案 ：×
战略地图能够把企业战略落实到各个部门和各个岗位，它的特点是能够把战略任务落到实处。（ ） 答案 ：×
针对对手的情况，区别对待，适当定价属于（ ）。 答案 ：竞争导向的定价策略
直接材料成本差异可分解为（ ）直接材料数量差异。 答案 ：直接材料价格差异

直接人工成本差异可分解为工资率差异和（ ）。答案：人工效率差异
只有安全边际才能为企业提供利润，保本点的销售量只能为企业收回固定成本。（ ）答案：√
只有在变动成本法下才应作为期间成本处理的是固定性制造费用。（ ）答案：√
只有在经营期才存在净现金流量。（ ）答案：×
指数平滑法实质是一种加权平均法。（ ）答案：√
制定内部转移价格的原则不包括（ ）。答案：创新性原则
制造成本和非制造成本是根据成本按其（ ）分类的。答案：经济用途
制造成本是指在生产过程中为了制造产品而发生的各项耗费，制造成本的内容不包括（ ）。答案：管理费用
制造成本通常是按照三个主要项目进行归类，即（ ）。答案：直接材料 直接人工 制造费用
专家集合意见法中的“专家”不应当包括（ ）答案：推销人员
资本预算全面预算体系的中心环节。（ ）答案：×
资金习性是指资金和产销量之间的依存关系，按此关系可将资金分为不变资金、变动资金和半变动资金，下列不属于变动资金的是（ ）。答案：原材料的保险储备
资金预测的基本方法有（ ）。答案：销售百分比法 资金习性预测法
自然利润中心内部转移价格的制定以市场价格作为基价。（ ）答案：√
自然利润中心是按照内部转移价格向企业内部其他责任单位销售产品或提供劳务的利润中心。（ ）答案：×
综合边际贡献率反映了多产品组合为企业做出贡献的能力，该指标通常越大越好。（ ）答案：√

作业成本法对()的核算与完全成本法一样答案：直接成本
作业成本法对直接材料、直接人工等直接成本的核算与完全成本法不同。 () 答案：×
作业成本法下对制造费用的分配采用 () 的方式。答案：动因追溯
作业动因分配率是作业成本除以该作业动因总量。 () 答案：√
作业动因需要在交易动因、持续时间动因和机会动因之间进行选择。 () 答案：×
作业预算是指基于“作业消耗资源、产出消耗作业”的原理，以作业管理为基础的预算管理方法，企业编制作业预算时，一般按照 () 等程序进行。答案：确定作业需求量 确定资源费用需求量 平衡资源费用需求量与供给量 审核最终预算

试卷代号：2136

国家开放大学 2022 年春季学期期末统一考试

管理会计 试题

2022 年 7 月

一、单项选择题（每小题 1 分，共 20 分）

1. 管理会计依靠各种功能来助力企业战略，下列哪项是管理会计的核心功能（ C ）。
 - A. 评价功能
 - B. 预测功能
 - C. 决策功能
 - D. 规划功能
2. 管理会计活动是单位应用管理会计工具方法的现实场景，是单位利用管理会计信息，运用管理会计工具方法，下列哪项不属于管理会计的工作（ D ）。
 - A. 信息支持
 - B. 业财融合
 - C. 管理控制
 - D. 成本核算
3. 制造成本又称生产成本，可细分为三部分，其中不包括下列哪个选项（ D ）。
 - A. 直接材料
 - B. 直接人工
 - C. 制造费用
 - D. 财务费用
4. 单位变动成本在其相关范围内的变动规律为（ D ）。

- A. 随业务量的减少而减少
- B. 随业务量的增加而增加
- C. 随业务量的增加而减少
- D. 不随业务量的变动而变动

5. 预算执行的方法可以分为预算控制和预算调整两大类型，下列选项中，哪个不属于预算执行的方法(D)。

- A. 预算分解方法
- B. 预算审批方法
- C. 预算分析方法
- D. 预算考核方法

6. 预算考核侧重对定量指标的考核，是企业绩效考核的重要组成部分，下列选项中，哪个不属于预算考核的实施步骤(B)。

- A. 制定考核办法
- B. 调整考核指标
- C. 执行预算考核
- D. 兑现考核奖惩

7. 下列关于盈亏临界点的表述中正确的是(A)。

- A. 边际贡献额等于固定成本总额
- B. 边际贡献额大于固定成本总额
- C. 边际贡献额小于固定成本总额
- D. 边际贡献额可能大于、小于或等于固定成本总额

8. 下列措施中，只能提高安全边际而不能降低保本点的是(A)。

- A. 增加销售量
- B. 提高单价
- C. 降低单位变动成本
- D. 压缩固定成本开支

9. 下列各项中，不可采用直线回归分析法来预测的是(C)。

- A. 销售预测
- B. 成本预测
- C. 利润预测
- D. 资金需求量预测

10. 当企业的剩余生产能力无法转移时，亏损产品停产的条件是(B)。

- A. 亏损产品的贡献毛益大于零
- B. 亏损产品的销售收入小于变动成本
- C. 亏损产品的单位贡献毛益大于零
- D. 亏损产品的贡献毛益为正数但小于固定成本

11. 在完全成本加成定价法下，成本加成率=(B)。

- A. 变动成本 / 完全成本
- B. 销售毛利 / 完全成本
- C. 固定成本 / 完全成本
- D. 贡献毛益 / 完全成本

12. 按复利计算的某一特定金额在若干期后的本利和是(A)。

- A. 复利终值
- B. 复利现值
- C. 年金终值
- D. 年金现值

13. 某企业每年末将 100000 元资金划拨为技术改造资金，专户存储，假定 8 年，10%的年金现值系数为 5.33493，年金终值系数为 11.4359，到第 8 年末，企业可用于技术改造的资金总量为(D)。

- A. 533493
- B. 614457
- C. 1000000
- D. 1143590

14. 成本管理的应用程序不包括(D)。

- A. 事前成本管理
- B. 事中成本管理
- C. 事后成本管理
- D. 标准成本管理

15. (C)是被产品、服务或客户等最终成本对象消耗的作业。

- A. 次要作业
- B. 首次作业
- C. 主要作业
- D. 最终作业

16. 绩效管理的基本功能是(A)。

- A. 考核功能
- B. 激励功能
- C. 改进功能
- D. 分工功能

17. 在经济增加值的计算调整中，关于资本占用的会计调整，最常见的调整项目是无息流动负债和(D)。

- A. 净资产占用额
- B. 税后净利润
- C. 总资产
- D. 在建工程

18. 下列方法中，属于资金预测的方法中根据资金习性预测企业未来资金需求量的方法是(A)。

- A. 资金习性预测法
- B. 销售百分比法

C. 敏感性分析法

D. 本量利分析法

19. 责任中心业绩报告是将责任中心的考核指标与(A)比较, 以判断其业绩好坏的管理会计报告。

A. 预算

B. 收入

C. 利润

D. 成本

20. 费用中心是指仅对(C)发生额负责的责任中心。

A. 成本

B. 利润

C. 费用

D. 收入

二、多项选择题(每小题 2 分, 共 10 分)

21. 单位应用管理会计应包括哪些要素(ABCE)。

A. 应用环境

B. 管理会计活动

C. 管理会计工具方法

D. 管理会计程序

E. 管理会计信息与管理会计报告

22. 变动成本具有以下特征(AC)。

A. 单位变动成本的不变性

B. 单位变动成本的反比例变动性

C. 变动成本总额的正比例变动性

D. 变动成本总额的不变性

E. 以上都正确

23. 根据预算编制所依据的业务量的数量特征, 预算编制方法可分为(BD)。

A. 增量预算方法

B. 固定预算方法

C. 零基预算方法

D. 弹性预算方法

E. 滚动预算方法

24. 预算执行具体包括以下哪些步骤(ABCDE)。

A. 下达执行

B. 反馈结果

C. 分析偏差

D. 采取措施

E. 调整预算

25. 长期投资决策中的动态评价指标主要包括(CDE)。

- A. 投资回收期
- B. 平均报酬率
- C. 净现值
- D. 获利指数
- E. 内含报酬率

三、简答题（每小题 10 分，共 20 分）

26. 简述变动成本法的概念及其应用原理。

答:变动成本法是指企业以成本性态分析为前提条件,仅将生产过程中消耗的变动生产成本作为产品成本的构成内容,而将固定生产成本和非生产成本作为期间成本,直接由当期收益予以补偿的一种成本管理方法。(5 分)

在变动成本法下,只有变动生产成本才能构成产品成本的内容,而不应包括固定生产成本,固定生产成本必须作为期间成本处理。产品成本与产品产量密切相关,若不存在产品的物质承担者,就不应当有产品成本存在,可以使企业内部管理者更加注重销售,更加注重市场,便于进行更为合理的内部业绩评价。(5 分)

27. 什么是弹性预算? 弹性预算的优缺点是什么? 并简述弹性预算编制的一般程序。

答:弹性预算是指企业在分析业务量与预算项目之间数量依存关系的基础上,分别确定不同业务量及其相应预算项目所消耗资源的预算编制方法。(3 分)

优点:预算范围宽;可比性强。(2 分)

缺点:很难正确划分变动成本和固定成本;如果采用手工编制,预算编制工作量大。(2 分)

程序:(1)确定弹性预算适用项目。(2)确定弹性定额。(3)构建弹性预算模型并形成预算方案。(4)审定预算方案。(3 分)

四、计算题（共 3 题，共 50 分。第 28 题 15 分，第 29 题 20 分，第 30 题 15 分）

28. (15 分)某企业 2021 年 7-12 月份的维修工时和费用的相关资料如下表:

项目	7 月	8 月	9 月	10 月	11 月	12 月
维修工时(小时)	1000	1300	1200	1400	1500	1350
维修费(元)	21000	24000	23000	25500	26000	24800

要求:(1)采用高低点法对维修费进行成本性态分析并建立相应的成本模型。(9 分)

(2)若 22 年 1 月份预计发生维修工时 1800 小时,预计该月的维修费是多少。(6 分)

解答:

29. (20 分)某公司计划期固定成本总额预计为 17280 元，生产销售 A、B、C 三种产品。有关三种产品的产销量、价格、成本等资料如下表所示：

项目	A 产品	B 产品	C 产品
产品产销量(件)	1600	2400	4000
单位售价(元)	60	18	10
单位变动成本(元)	50.4	11.7	8

要求：(1)分别计算三种产品的边际贡献率和企业综合边际贡献率；(10 分)

(2)分别计算三种产品的保本销售额。(10 分)

备注：过程计算保留 4 位小数，结果保留 2 位小数。

30. (15 分)某公司准备投资上一新项目，当年建成投产，有关资料如下：

- (1)该项目需固定资产投资共 80 万元，在建设期期初一次投入；
- (2)投产前需垫支流动资金 15 万元；
- (3)固定资产可使用 5 年，按直线法计提折旧，期末净残值为 10 万元；
- (4)该项目投产后每年的产品销售收入为 85 万元（假定均于当年收到现金），每年的营运成本为 55 万元；
- (5)企业所得税率为 25%；
- (6)流动资金于终结点一次收回。

要求：计算该项目各年净现金流量。

28. 答案: (1) 高点 (1500, 26000) ; 低点 (1000, 21000)

$$b = (26000 - 21000) \div (1500 - 1000)$$

$$= 5000 \div 500$$

$$= 10 \text{ (元/小时)} \quad (3 \text{ 分})$$

将 $b = 10$ 元/小时代入高点或低点,

$$a = 26000 - 1500 \times 10 = 11000 \text{ (元)}$$

$$\text{或 } a=21000-1000 \times 10=11000(\text{元}) \quad (3 \text{ 分})$$

$$\text{成本模型为 } y=11000+10x \quad (3 \text{ 分})$$

从案例解析所得, 维修费用中固定部分为 11000 元, 变动部分为 $10x$ 。

$$(2) y=11000+10x$$

$$=11000+10 \times 1800$$

$$=29000(\text{元}) \quad (6 \text{ 分})$$

$$29. \text{ 答案: (1) A 产品的边际贡献率}=(60-50.4) \div 60 \times 100\%=16\% \quad (2 \text{ 分})$$

$$\text{B 产品的边际贡献率}=(18-11.7) \div 18 \times 100\%=35\% \quad (2 \text{ 分})$$

$$\text{C 产品的边际贡献率}=(10-8) \div 10 \times 100\%=20\% \quad (2 \text{ 分})$$

$$\text{A、B、C 产品销售总额}=1600 \times 60+2400 \times 18+4000 \times 10=179200(\text{元}) \quad (2 \text{ 分})$$

$$\text{综合边际贡献率}=16\% \times [(1600 \times 60) \div 179200] + [(2400 \times 18) \div 179200] \times 35\% + [(4000 \times 10) \div 179200] \times 20\%$$

$$\text{综合边际贡献率}=16\% \times 0.5357 + 35\% \times 0.2411 + 20\% \times 0.2232$$

$$\text{综合边际贡献率}=21.47\% \quad (2 \text{ 分})$$

$$(2) \text{ 综合保本额}=\text{固定成本总额} \div \text{加权平均边际贡献率}$$

$$=17280 \div 21.47\%$$

$$=80484.4(\text{元}) \quad (4 \text{ 分})$$

$$\text{A 产品产品的保本销售额}=80484.4 \times 0.5357=43115.49(\text{元}) \quad (2 \text{ 分})$$

$$\text{B 产品产品的保本销售额}=80484.4 \times 0.2411=19404.79(\text{元}) \quad (2 \text{ 分})$$

$$\text{C 产品产品的保本销售额}=80484.4 \times 0.2232=17964.12(\text{元}) \quad (2 \text{ 分})$$

$$30. \text{ 答案: 固定资产年折旧额}=(80-10) \div 5=14(\text{万元}) \quad (2 \text{ 分})$$

$$NCF_0=-(80+15)=-95(\text{万元}) \quad (2 \text{ 分})$$

$$NCF_{1-4}=(85-55-14) \times (1-25\%) + 14=26(\text{万元}) \quad (5 \text{ 分})$$

$$NCF_5=(85-55-14) \times (1-25\%) + 14+10+15=51(\text{万元}) \quad (6 \text{ 分})$$

试卷代号：2136

国家开放大学 2021 年秋季学期期末统一考试

管理会计 试题

2022 年 1 月

一、单项选择题（每小题 1 分，共 20 分）

1. 现代管理会计的核心是（ ）。

A. 预测与决策会计

B. EVA

C. 业绩评价会计

D. 规划与控制会计

2. 业绩评价会计又被称为（ ）。

A. 责任会计

B. 成本会计

C. 质量管理

D. 成本管理

3. 下列各项中，能构成变动成本法产品成本内容的是（ ）。

A. 变动成本

B. 固定成本

C. 生产成本

D. 变动生产成本

4. 如果某期按变动成本法计算的营业利润为 5000 元，该期产量为 2000 件，销售量为 1000 件，期初存货为零，固定性制造费用总额为 2000 元，则按完全成本法计算的营业利润为（ ）元。

A. 0 B. 1000

C. 5000 D. 6000

5. 某产品营业净利润为-6000 元，固定成本为 16000 元，则该产品贡献毛益为()元。

A. 10000 B. 22000

C. -10000 D. -22000

6. 当单价上涨，而其他因素不变时，会引起()。

A. 保本点降低，利润减少 B. 保本点上升，利润增加

C. 保本点上升，利润减少 D. 保本点降低，利润增加

7. 下列选项中，属于销售预测的定量分析方法的是()。

A. 因果预测法 B. 专家综合意见法

C. 调查分析法 D. 产品生命周期法

8. ABC 公司去年某产品单位成本为 400 元，其中直接材料 300 元，预计今年单位产品材料费用可节约 20%。其他影响因素不变时，预测今年该产品的单位成本为()元。

A. 293 B. 320

C. 300 D. 340

9. 为了弥补生产能力不足的缺陷，增加有关装置、设备、工具等长期资产而发生的成本是()。

A. 专属成本 B. 机会成本

C. 沉淀成本 D. 付现成本

10. 增量成本也称差别成本，形成成本差异的原因是()。

A. 生产能力利用程度不同 B. 产品品种不同

C. 产品最大生产能力不同 D. 产品质量不同

11. 采用净现值法进行决策分析时，选择方案的标准是()。

A. 大于资金成本 B. 小于资金成本

C. 大于等于零 D. 小于零

12. 属于长期投资决策静态评价指标的是()。

A. 净现值 B. 投资回收期

C. 内含报酬率

D. 获利指数

13. 下列各项中, 其预算期可以不与会计年度挂钩的预算方法是()。

A. 弹性预算

B. 滚动预算

C. 零基预算

D. 定期预算

14. 企业预算总目标的具体落实以及将其分解为责任目标并下达给预算执行者的过程称为 ()。

A. 预算编制

B. 预算控制

C. 预算考评

D. 预算目标确定

15. 某公司生产甲产品 100 件, 实际耗用工时为 200 小时, 单位产品标准工时为 1.8 小时, 标准工资率为 5 元 / 小时, 实际工资率为 4.5 元 / 小时, 则直接人工效率差异为()元。

A. 100

B. 200

C. 300

D. 250

16. 在经济订货批量基本模型中, 某公司每年耗用甲材料 80 吨, 每吨价格为 100 元, 每批订货成本为 50 元, 每吨材料年平均储存成本为 20 元, 则经济订货批量为() 吨。

A. 10

B. 20

C. 25

D. 15

17. 下列各项中，应作为成本中心控制和考核内容的是()。

A. 标准成本

B. 产品成本

C. 直接成本

D. 责任成本

18. 如果一个企业内部的供需双方分别按照不同的内部转移价格对同一笔内部交易进行结算,其采用的是()。

A. 成本价格

B. 双重价格

C. 协商价格

D. 市场价格

19. 平衡计分卡从四方面设计出相应的评价指标, 来反映企业的整体运营状况, 为企业的平衡管理和战略实现服务, 其中不包括()。

A. 财务视角

B. 客户视角

C. 内部业务流程视角

D. 学习与成长视角

20. 经调整的企业税后净营业利润扣除企业全部资本成本后的余额是()。

A. 经济增加值

B. 会计利润

C. 息税后利润

D. 息税前利润

二、多项选择题（每小题 2 分，共 10 分）

21. 成本按习性分类，不随产量的变化而变化的是(AB)。

A. 固定制造费用总额

B. 单位变动成本

C. 单位销售成本

D. 单位固定制造费用

E. 变动生产成本总额

22. 当企业处于保本状态时，意味着(ACDE)。

A. 总收入等于总成本

B. 贡献边际大于固定成本

C. 利润为零

D. 贡献边际等于固定成本

E. 盈亏平衡

23. 影响成本的内部因素主要有(ABC)。

A. 产品成本构成要素的水平

B. 存货计价方法

C. 产品生产技术

D. 市场供求与竞争环境

E. 通货膨胀水平及币值变动

24. 某企业新投产一种甲产品，预计年产销量为 1000 件，生产中耗用直接材料 250000 元，直接工资 50000 元，制造费用 50000 元。经研究决定，在产品完全成本的基础上加成 40%作为产品的目标售价。下列说法正确的有(AB)。

A. 单位甲产品的完全成本为 350 元

B. 甲产品的目标售价为 490 元

C. 单位甲产品的完全成本为 300 元

D. 甲产品的目标售价为 400 元

E. 甲产品的目标售价为 350 元

25. 下列各项中，可以作为内部转移价格的有(ABCDE)。

A. 标准成本价格

B. 协商价格

C. 标准成本加成价格

D. 标准变动成本价格

E. 双重价格

三、简答题（每小题 10 分，共 20 分）

26. 谈谈你对短期经营决策应该遵循的程序的看法。

短期经营决策的程序实际上是一个提出问题、分析问题并解决问题的过程,也可称为决策制定过程,一般按以下步骤进行。(4 分) 提出决策问题、确定决策目标;(1 分)针对决策目标设计各种备选方案;(1 分)广泛收集与各方案有关的资料;(1 分)比较和评价备选方案;(1 分)选择最优方案;(1 分)对最优方案的实施、评价与反馈。

27. 简述经济增加值的主要特点。

作为一个全新的不同于传统财务指标的业绩评价指标,有着明显的特点。(2 分)不仅考虑了债务资本成本,同时还考虑了权益资本成本。(2 分)能比较准确地反映在一定时期内创造的价值,真正反映企业的经营业绩;(3 分)注重企业的可持续发展,可以作为一种有效的激励方式。

四、计算分析题（共 3 题，共 50 分。第 28 题 15 分，第 29 题 15 分，第 30 题 20 分）

28. ABC 公司生产某种产品，2019 年上半年产品产量与成本的有关数据资料如下表所示。

ABC 公司 2019 年上半年生产资料		
月 份	产量(件)	总成本(万元)
1	32	104
2	35	108
3	34	102
4	30	100
5	35	106
6	40	122

要求：利用高低点预测法预测 2019 年 7 月份当产品产量为 38 件时的总成本。

29. X 公司生产甲产品须使用一种直接材料 A,本期生产甲产品 1000 件,耗用 A 材料 9000 千克, A 材料的实际价格为 200 元 / 千克。假设 A 材料计划价格为 210 元 / 千克,单位甲产品标准用量为 10 千克。要求:

(1) 计算 A 材料的价格差异;

(2) 计算 A 材料的数量差异;

(3) 计算 A 材料的成本差异。

30. A、B、C、D 四个公司在 202x 年的产销资料如表 5-4 所示。假定每个公司只产销一种产品，且均产销平衡。

表 5-4 四个公司 202x 年产销情况表

公司	销售数量	销售收入	变动成本	固定成本	单位边际贡献	息税前利润
A	10000 件	100000 元	60000 元	25000 元	() 元	() 元
B	5000 台	200000 元	160000 元	() 元	() 元	10000 元
C	() 套	250000 元	() 元	50000 元	15 元	25000 元
D	8000 件	() 元	96000 元	() 元	8 元	24000 元

要求：

(1) 根据本量利分析的基本数学模式，计算并填列上表空白栏的数额，写出计算过程。

(2) 根据本量利分析的基本概念及其计算公式，分别计算 C 和 D 两个公司的单位变动成本、边际贡献率、变动成本率。

有关数据计算如下表所示：

最高点及最低点数据		
项 目	高 点	低 点
产量 x(件)	40	30
总成本 y(万元)	122	100

将上表有关数据代入 a、b 的计算公式,求得: $b=\frac{y_{高}-y_{低}}{x_{高}-x_{低}}=\frac{122-100}{40-30}=2.2$ (4 分)

$a=y_{高}-bx_{高}=122-2.2\times 40=34$ (4 分)

最后得到总成本模型为: $y=34+2.2x$ 。

已知 2019 年 7 月份产品产量预计为 38 件时,则:

$y=34+2.2\times 38=117.6$ (万元)(7 分)

29. 参考答案:

(1)A 材料的价格差异 $= (200-210)\times 9\,000=-90\,000$ (元)(5 分)

(2)A 材料的用量差异 $= 210\times (9\,000-10\times 1\,000)=-210\,000$ (元)(5 分)

(3)A 材料的成本差异 $= -90\,000+(-210\,000)=-300\,000$ (元)(5 分)

30. 参考答案:

(1)A:4 15000;

B:30000 8;

C:5000 175000;

D:160000 40000。

注:每空 1 分,共 8 分。

(2)C 公司单位变动成本 $= 175000\div 5000=15$ 元(2 分)

C 公司边际贡献率 $= (250000-175000)\div 250000\times 100\%=30\%$ (2 分)

C 公司变动成本率 $= 175000\div 250000\times 100\%=70\%$ 或者 $1-30\%=70\%$ (2 分)

D 公司单位变动成本 $= 96000\div 8000=12$ 元(2 分)

D 公司边际贡献率 $= (160000-96000)\div 160000\times 100\%=40\%$ (2 分)

D 公司变动成本率 $= 96000\div 160000\times 100\%=60\%$ 或者 $1-40\%=60\%$ (2 分)

试卷代号：2136

管理会计 试题

2019 年 7 月

一、单项选择题（每小题 1 分，共 20 分）

1. 管理会计对于强化企业内部管理的最终目的是（ D ）。

A. 降低成本	B. 降低保本点
C. 增加销售量	D. 实现最佳经济效益
2. 当相关系数 r 等于1时，表明成本与业务量之间的关系是（ B ）。

A. 基本正相关	B. 完全正相关
C. 完全无关	D. 基本无关
3. 贡献毛益率与变动成本率二者之间的关系是（ B ）。

A. 企业的变动成本率高，则贡献毛益率也高	B. 变动成本率高，则贡献毛益率低
C. 变动成本率与贡献毛益率二者没有关系	D. 变动成本率是贡献毛益率的倒数
4. 管理会计的服务侧重于（ D ）。

A. 股东	B. 债权人
C. 外部集团	D. 企业内部的经营管理
5. 现代管理会计的核心是（ D ）。

A. 预测会计	B. 决策会计
C. 业绩评价会计	D. 规划与控制会计
6. 标准式混合成本又称（ A ）。

A. 半变动成本	B. 半固定成本
C. 曲线式混合成本	D. 延期变动成本

7. 在变动成本法下，其利润表所提供的中间指标是（ A ）。

- A. 贡献毛益
- B. 营业毛利
- C. 营业利润
- D. 期间成本

8. 经营预测必须以客观准确的历史资料和合乎实际的经验为依据，该特点是（ D ）。

- A. 预见性
- B. 明确性
- C. 相对性
- D. 客观性

9. 销售收入为30万元，贡献毛益率为70%，其变动成本总额为（ B ）万元。

- A. 90
- B. 9
- C. 21
- D. 210

10. 下列情况中，亏损产品应该停产的条件是（ B ）。

- A. 亏损产品的贡献毛益大于零
- B. 亏损产品的贡献毛益小于零
- C. 亏损产品的销售收入大于固定成本
- D. 亏损产品的贡献毛益为正数但小于固定成本

11. 已知一企业某产品的单价为20元，保本销售量为500件，固定成本总额为8000元，则单位变动成本应控制在（ A ）元 / 件。

- A. 4
- B. 8
- C. 6
- D. 10

12. 长期投资决策的主要影响因素不包括（ C ）。

- A. 货币时间价值
- B. 投资项目计算期
- C. 费用支出
- D. 资本成本

13. 已知甲企业生产A、B两种产品，其单位贡献毛益率分别为25%和30%，销售比重分别为40%和60%，则用加权平均法计算综合贡献毛益率为（ A ）。

- A. 28%
- B. 27%
- C. 18%
- D. 17%

14. 按照“以销定产”模式，预算的编制起点是（ D ）。

- A. 采购预算
- B. 生产预算
- C. 直接材料预算
- D. 销售预算

15. 经营杠杆系数等于1，说明（ A ）。

- A. 固定成本等于零
- B. 固定成本小于零
- C. 固定成本大于零
- D. 固定成本不等于零

16. 根据正常的耗用水平、正常的价格和正常的生产经营能力利用程度制定，且在较长时间保持不变的成本为（ B ）。

- A. 理想标准成本
- B. 基本标准成本
- C. 现实标准成本
- D. 平均标准成本

17. 在新产品开发决策中，如果不追加专属成本时，决策方法可为（ A ）。

- A. 贡献毛益分析法
- B. 利润总额对比法
- C. 差量分析法
- D. 相关成本分析法

18. 下列各项中，应作为成本中心控制和考核内容的是（ D ）。

- A. 标准成本
- B. 产品成本
- C. 直接成本
- D. 责任成本

19. 银行借款预算属于（ C ）。

- A. 经营预算
- B. 财务预算
- C. 资本预算
- D. 特种决策预算

20. 为满足顾客需要而建立的一系列有序的作业集合体称为（ B ）。

- A. 作业中心
- B. 作业链
- C. 价值链
- D. 增值作业

二、多选题（每小题 2 分，共 10 分）

21. 固定成本具有以下特征（ AB ）。

- A. 固定成本总额的不变性
- B. 单位固定成本的反比例变动性
- C. 固定成本总额的正比例变动性
- D. 单位固定成本的不变性
- E. 固定成本总额变动性

22. 经营预测的主要内容包括（ ABCE ）。

- A. 销售预测
- B. 成本预测
- C. 利润预测
- D. 费用预测
- E. 资金预测

23. 固定资产投资决策的形式表现为（ ABCD ）。

- A. 新建固定资产
- B. 扩建固定资产
- C. 改建固定资产
- D. 购置固定资产
- E. 租赁固定资产

24. 成本控制的例外管理原则具体包括（ ABDE ）。

- A. 一贯性
- B. 特殊性

- C. 经济效益原则
- D. 重要性
- E. 可控性

25. 酌量性固定成本中心发生的费用包括以下哪些（ AB ）。

- A. 管理费用
- B. 销售费用
- C. 直接材料
- D. 直接人工
- E. 制造费用

三、简答题（每小题 10 分，共 20 分）

26. 影响长期投资决策的主要因素有哪些？他们是如何影响长期投资决策的。

答：影响长期投资决策的主要因素有：

(1) 货币时间价值

货币时间价值是指货币经历一定时间的投资和再投资所增加的价值。

(2) 项目计算期

在分析选择最优方案的过程中项目计算期是需要考虑的一个重要因素，它是指投资项目从投资建设开始到最终清理结束的全部时间，通常以年为单位。

(3) 现金流量

对于投资项目来讲，现金流量是指在项目计算期内因资本循环而发生的各种现金流入和现金流出量。在企业的长期投资决策过程中，现金流量是评价投资方案是否可行时必须考虑的基础性数据，也是计算投资项目评价指标的主要根据和重要信息。

(4) 资本成本

资本成本是指企业为筹集和使用资金而付出的代价。这里所说的资本成本是指长期资金的成本，资本成本的高低取决于该项资金的来源。

27. 什么是预算？全面预算包括哪些类型？预算的基本功能有哪些？

答：预算就是计划的一种形式，它是企业为达到一定目的在一定时期对资源进行配置的计划，是用数字或货币编制出来的某一时期的计划。

全面预算包括日常业务预算、特种决策预算与财务预算三大类。

预算具有确立目标、整合资源、控制业务和评价业绩等四个基本功能。

四、计算分析题（共 50 分。第 28 小题 15 分，第 29 小题 15 分，第 30 小题 20 分）

28. 假定某游戏公司今年准备组装四合一的游戏卡，根据有关资料计算，每盒游戏卡的单位变动成本为80元，组装过程中应分担固定成本总额为10000元，若每盒游戏卡售价为100元。

要求：预测该游戏卡的保本销售量和保本销售额。

28. 答：

保本销售量=固定成本 / （单价-单位变动成本）

$$=10000/(100-80)$$

$$=500 \text{（盒）}$$

保本销售额=100×500=50000（元）

29. 某电器企业生产一种电风扇，今年的产量为1000件，售价200元 / 件，单位变动成本90元 / 件，获利润55000元。

要求：(1) 计算经营杠杆系数。

(2) 明年计划增加销售5%，预测可实现的利润。

29. 答:

$$(1) \text{基期贡献边际} = 1000 \times (200 - 90) = 110000 (\text{元})$$

$$\text{经营杠杆系数} = 110000 / 50000 = 2$$

$$(2) \text{预计可实现利润} = 55000 \times (1 + 2 \times 5\%) = 60500 (\text{元})$$

30. ABC企业拟计划投资新项目，该项目原始投资为100万元，其中，固定资产投资80万元，流动资金投资20万元，全部资金于建设起点一次投入，该项目经营期5年，到期残值收入5万元。预计投产后年营业收入60万元，年付现成本25万元。该企业按直线法折旧，全部流动资金于终结点一次回收，所得税税率25%，设定折现率10%。

要求：采用净现值法评价该方案的可行性。

附：10%，4年年金现值系数为3.170；

10%，5年年金现值系数为3.791；

10%，5年复利现值系数为0.621

30. 答:

$$\text{年折旧额} = (80 - 5) / 5 = 15 (\text{万元})$$

$$NCF_0 = -100 (\text{万元})$$

$$NCF_{1-4} = (60 - 25 - 15) \times (1 - 25\%) + 15 = 30 (\text{万元})$$

$$NCF_5 = 30 + 5 + 20 = 55 (\text{万元})$$

$$NPV = 55 \times 0.621 + 30 \times 3.170 - 100 = 29.255 (\text{万元})$$

净现值大于零，因此，该方案可行。

试卷代号：2136

管理会计 试题

2019 年 1 月

一、单项选择题（每小题 1 分，共 20 分）

1. EVA 与基于利润的企业业绩评价指标的最大区别是(A)。
A. 将权益资本成本计入资本成本 B. 不考虑权益资本成本
C. 以作业为基础 D. 容易导致经营者操纵利润
2. 单耗相对稳定的外购零部件成本属于(D)。
A. 约束性固定成本 B. 酌量性固定成本
C. 技术性变动成本 D. 酌量性变动成本
3. 某产品营业净利润为-6000 元，固定成本为 16000 元，则该产品贡献毛益为(A)。
A. 10000 B. 22000
C. -10000 D. -22000
4. 现代企业会计的两大分支；除了财务会计还有(C)。
A. 财务管理 B. 成本会计
C. 管理会计 D. 预算会计
5. 制造成本和非制造成本是根据成本按其(B)分类的。
A. 应用情况 B. 经济用途
C. 发生可否加以控制 D. 与决策的关系
6. 在变动成本法下，当单价和成本水平不变时，营业净利润额直接与(B)相关。
A. 生产量 B. 销售量
C. 期末存货量 D. 期初存货量
7. 利用产品销售量在不同生命周期阶段上的变化趋势进行销售预测的方法是(D)。

- A. 调查分析法
- B. 专家集合意见法
- C. 推销员判断法
- D. 产品生命周期法

8. 由于对固定制造费用的处理不同,按变动成本法计算的期末存货价值比按完全成本法计算的期末存货价值(A)。

- A. 高低不一定
- B. 一定相等
- C. 一定较高
- D. 一定较低

9. 如果开发新产品需要增加专属固定成本,在决策时作为判断方案优劣的标准是各种产品的(C)。

- A. 销售毛利
- B. 单位贡献毛益
- C. 剩余贡献毛益总额
- D. 利润

10. 在计算保本量时,其分母可以为(A)。

- A. 单位贡献毛益
- B. 单位变动成本
- C. 贡献毛益率
- D. 固定成本

11. 1元钱存入银行,假设银行的年利率是10%,则4年后的复利终值是(D)。

- A. 1.1
- B. 1.331
- C. 1.4
- D. 1.4641

12. 经营预测的方法分为两大类,是指定量分析法和(B)。

- A. 回归分析法
- B. 定性分析法
- C. 平均法
- D. 指数平滑法

13. 以业务量、成本和利润之间的逻辑关系,按照多个业务量水平为基础,编制能够适应多种情况预算的一种预算方法是(A)。

- A. 弹性预算
- B. 滚动预算
- C. 零基预算
- D. 定期预算

14. 可以明确归属于特定决策方案的固定成本,称作(B)。

- A. 机会成本
- B. 专属成本

- 二、多选题（每小题 2 分，共 10 分）

21. 管理会计的内容包括(CE)。

- A. 成本管理会计
- B. 正确决策
- C. 规划与决策会计
- D. 有效控制
- E. 控制与责任会计

22. 下列各项中, 属于本量利分析应当研究的内容有(ACE)。

- A. 销售量与利润的关系
- B. 产品质量与成本的关系
- C. 销售量、成本与利润的关系
- D. 产品质量与利润的关系
- E. 成本与利润的关系

23. 属于相关成本的是(ABD)。

- A. 机会成本
- B. 付现成本
- C. 沉没成本
- D. 重置成本
- E. 专属成本

24. 预算的基本功能主要包括(ABCD)。

- A. 确立目标
- B. 整合资源
- C. 控制业务
- D. 评价业绩
- E. 实施奖惩

25. 甲利润中心常年向乙利润中心提供产品和劳务, 在其他条件不变的情况下, 如提高产品和劳务的内部转移价格, 则可能出现的结果是(ABE)。

- A. 甲利润中心内部利润增加
- B. 乙利润中心内部利润减少
- C. 企业利润总额增加
- D. 企业利润总额减少
- E. 企业利润总额不变

三、简答题(每小题 10 分, 共 20 分)

26. 什么是经营预测, 经营预测的主要内容? 经营预测的特点?

答：经营预测是指企业根据现有的经济条件和掌握的历史资料以及客观事物的内在联系，

运用一定的科学方法，对企业生产经营活动的未来发展趋势及其状况所进行的预计和推测。
经营预测的内容：主要包括销售预测、成本预测、利润预测和资金预测等方面。

科学的经营预测特点有：预见性、明确性、相对性、客观性、可检验性、灵活性等。

27. 简述长期投资决策的程序。

答：一个企业要想维持较强的竞争力，就要不断地发掘新的投资机会，在经过投资决策程序进行决策，以寻求最佳的投资方案。一般要经过这样的过程：提出投资项目设想；调查研究，选出最优项目；提出备选实施方案；选择最优实施方案；项目实施与事后评价。

四、计算分析题（共 50 分。第 28 小题 20 分，第 29 小题 15 分，第 30 小题 15 分）

28. 某工厂原来制造甲产品，年设计生产能力 20000 件，销售单价 100 元，直接材料 30 元，直接人工 10 元，制造费用 20 元（其中变动制造费用 8 元，固定制造费用 12 元），单位成本合计为 60 元。该工厂现在每年有 35% 的剩余生产能力未被利用。

要求：

(1) 现有客户提出订货 6000 件，每件定价 60 元，剩余能力无法转移，追加订货不需追加专属成本。工厂是否应接受追加订货？

(2) 现有客户提出订货 6500 件，每件定价 65 元，但该订货需购置专用设备，增加固定成本 2000 元。工厂是否应接受追加订货？

8. 答：

剩余生产能力— $20000 \times 35\% = 7000$ （件）

(1) 接受订货增加收入— $60 \times 6000 = 360000$ （元）

接受订货增加成本— $(30 + 10 + 8) \times 6000 = 288000$ （元）

接受订货增加损益— $360000 - 288000 = 72000$ （元）

接受订货增加利润 72000 元，而且不超出企业剩余生产能力，因此应接受订货。

(2) 相关收入— $65 \times 6500 = 422500$ （元）

增量成本 $=(30+10+8) \times 6500=312000$ (元)

专属成本 $=2000$ (元)

相关损益 $=422500-312000-2000=108500$ (元)

接受订货可以增加利润 108500 元, 而且不超出企业剩余生产能力, 因此应接受订货。

29. 某食品企业生产一种饮料, 单价为 10 元 / 瓶, 单位变动成本为 6 元 / 瓶, 全年固定成本' 为 30000 元, 当年销售量为 12000 瓶。

要求: 计算贡献毛益总额, 变动成本率和营业利润。

29. 答。

单位贡献毛益 $=$ 单价 $-$ 单位变动成本 $=10-6=4$ 元 / 瓶

贡献毛益总额 $=$ 单位贡献毛益 \times 销售量 $=4 \times 12000=48000$ 元

贡献毛益率 $=$ 单位贡献毛益 / 单价 $=(4/10) \times 100\%=40\%$

变动成本率 $=1-$ 贡献毛益率 $=1-40\%=60\%$

营业利润 $=$ 贡献毛益总额 $-$ 固定成本总额 $=18000$ 元

30. 某公司在计划期内固定成本总额为 10800 元, 同时生产和销售甲、乙、丙三种产品, 它们的产量、售价和成本数据如下表所示:

摘要	甲产品	乙产品	丙产品
产量	1000 件	2000 件	2500 件
销售单价	50 元	15 元	8 元
单位变动成本	40 元	9 元	6 元

要求: 计算甲、乙、丙三种产品的保本销售额各为多少?

答:

各种产品加权贡献毛益率计算表

摘要	甲产品	乙产品	丙产品	合计
产量	1000 件	2000 件	2500 件	—
销售单价	50 元	15 元	8 元	—
单位变动成本	40 元	9 元	6 元	—
单位贡献毛益	10 元	6 元	2 元	—
贡献毛益率	20%	40%	25%	—
销售收入总额	50000 元	30000 元	20000 元	100000 元
销售收入比重	50%	30%	20%	100%
加权贡献毛益率	10%	12%	5%	27%

计算该企业的综合保本销售额

综合保本销售额=10800/27%=40000 元

计算各自的保本销售额

甲：40000×50% =20000 元

乙：40000×30% =12000 元

丙：40000×20% =8000 元

试卷代号：2136

管理会计试题

2018 年 7 月

一、单项选择题（每小题 1 分，共 20 分）

1. 下列哪项不是管理会计的基本内容？(D)

A. 业绩评价会计

B. 责任会计

C. 规划控制会

计 D. 外部会计

2. 单位固定成本在相关范围内的变动规律为(A)。

A. 随业务量的增加而减少

B. 随业务量的减少而减少

C. 随业务量的增加而增加

D. 不随业务量的变动而变动

3. 某产品单位变动成本 30 元，贡献毛益率为 70%，则该产品单价为(C)。
- A. 105
B. 95
C. 100D-110
4. “管理会计”被正式命名的年份是(B)。
- A. 1922 年
B. 1952 年
C. 1982 年
D. 1966 年
5. 下列哪个选项不属于管理会计和财务会计的区别内容？(C)
- A. 会计主体不同
B. 法律效率不同
C. 最终目标不同
D. 核算依据不同
6. 下列选项中，哪个不属于变动成本？(D)
- A. 直接人工
B. 按产量计提的固定资产折旧费
C. 直接材料
D. 按直线法计提的固定资产折旧费
7. 可以掌握未来的成本水平及其变动趋势的预测是(B)。
- A. 销售预测
B. 成本预测
C. 利润预测
D. 资金预测
8. 成本按性态进行分类，将直接材料、直接人工、变动制造费用三项数额合计后统称为(B)
- A. 变动成本
B. 变动生产成本
C. 制造费用 D. 变动销售成本
9. 新产品开发决策中，如果不追加专属成本，且生产经营能力不确定时，决策应采用的指标是(B)。
- A. 收入
B. 单位贡献毛益
C. 单位资源贡献毛益
D. 利润总额
10. 计算贡献毛益率，可以用单位贡献毛益去除以(A)。
- A. 单位售价
B. 销售收入
C. 变动成本
D. 固定成本

11. 投资决策过程的核心环节是(C)。

- A. 调查研究, 选出最优项目
- B. 提出备选方案
- C. 选择最优方案
- D. 项目实施与事后评价

12. 在销售量不变的情况下, 保本点越高, 能实现的利润(B)。

- A. 越多
- B. 越少
- C. 不确定
- D. 不变

13. 企业编制全面预算的依据是(B)。

- A. 历史财务报表
- B. 战略目标与战略计划
- C. 历史经营业绩
- D. 财务预测

14. 生产多品种产品企业测算综合保本销售额—固定成本总额÷(C)。

- A. 贡献毛益率
- B. 单位贡献毛益
- C. 综合贡献毛益率
- D. 单价—单位变动成本

15. 在实际工作中得到了最广泛的应用, 经过努力可以达到的既先进又合理且接近实际的成本称为(C)。

- A. 理想标准成本
- B. 基本标准成本
- C. 现实标准成本
- D. 平均标准成本

16. 已知上年利润为 80000 元, 下一年的经营杠杆系数为 1.5, 销售量变动率为 20%, 则可推算出下一年的利润额为(A)元。

- A. 104000
- B. 100000
- C. 150000
- D. 125000

17. 下列各项中, 属于责任会计主体的项目是(B)。

- A. 产品成本
- B. 责任中心
- C. 销售部门
- D. 管理部门

18. 在经营决策过程中, 由于选取最优方案而放弃次优方案所丧失的潜在收益, 也就是选择目前接受的方案所付出的代价, 这是指(D)。

- A. 增量成本
- B. 专属成本

C. 边际成本

D. 机会成本

19. 作业成本法的核算对象是(B)。

A. 作业中心

B. 作业

C. 产品

D. 作业链

20. 跨国公司为了实现整体利益最大化,可以根据不同国家和地区在税率、汇率、外汇管制等方面的差异而采取不同的转移定价政策。这种定价策略属于(D)。

A. 竞争导向的定价策略

B. 成本导向的定价策略

C. 需求导向的定价策略

D. 利益导向的定价策略

二、多选题(每小题 2 分,共 10 分)

21. 管理会计的目标包括(ABCDE)。

A. 合理预测

B. 正确决策

C. 合理规划

D. 有效控制

E. 合理评价

22. 在下列项目中,能够决定保本点大小的因素有(ABD)。

A. 固定成本

B. 单位变动成本

C. 现有销售量

D. 销售单价

E. 目标利润

23. 企业短期经营决策的特点有(ACE)。

A. 着眼于未来

B. 着眼于过去

C. 有明确的目标

D. 没有明确的目标

E. 是多种方案的选择

24. 全面预算按其经济内容不同可以分为(BCD)。

A. 固定预算

B. 经营预算

C. 资本预算

D. 财务预算

E. 销售预算

25. 投资中心的考核指标包括(CE)。

- A. 利润
- B. 成本
- C. 投资报酬率
- D. 费用
- E. 剩余收益

三、简答题（每小题 10 分，共 20 分）

26. 简述业务量的增加会对固定成本总额、变动成本总额、单位固定成本、单位变动成本各产生什么影响？

答：固定成本总额在相关范围内不随业务量增加而发生变化，但就单位固定成本而言其随业务量的增加而减少。变动成本总额在一定范围内将随着业务量成正比例发生变化，就单位变动成本而言，是固定不变的。

27. 什么是预算控制？预算控制的程序包括哪些具体步骤。

答：预算控制是以实现确定好的预算项目目标作为依据和标杆对生产经营活动进行控制，目的在于确保预算能够被有效执行，生产经营行为不至于偏离既定目标。

预算控制包括下达执行、反馈结果、分析偏差、采取措施等程序。

四、计算分析题（共 50 分。第 28 小题 15 分，第 29 小题 20 分，第 30 小题 15 分）

28. 某出版社准备出一种书，经过成本估算，每本书的单位变动成本为 24 元，固定成本总额为 60000 元，每本书定价为 30 元，预计明年可售出 80000 册，要求预计该出版社明年出售该种书可获得多少利润。

28. 答：

预计利润=单价×销售量－（固定成本+单位变动成本×销售量）

$$=30 \times 80000 - (60000 + 24 \times 80000)$$

$$=2400000 - 1980000 = 420000 \text{ (元)}$$

29. ABC 企业进行一项固定资产投资，在建设起点一次投入 100 万元，无建设期。该固定资产预计可使用 10 年，期满无残值，生产经营期每年税后利润 15 万元，假定折现率为 10%。

要求：分别采用非贴现的投资回收期、净现值、获利指数评价该方案是否可行。

附：10%，10 年年金现值系数为 6.145；

10%，10 年年金终值系数为 15.937

29. 答：

$$\text{年折旧额} = \frac{100}{10} = 10 \text{ (万元)}$$

年现金净流量=10+15-25（万元）

各年净现金流量相同。

非贴现的投资回收期= $\frac{100}{25}=4$ （年）

净现值= $25 \times 6.145 - 100 = 53.62$ （万元）

获利指数= $\frac{25 \times 6.145}{100} = 1.54$

投资回收期小于经营期一半（5年），净现值大于零，获利指数大于1，因此，该方案可行。

30. 某建筑企业投资中心投资额为200000元，年净利润为20000元，公司为该投资中心规定的最低投资报酬率为15%。

要求：计算该投资中心的投资利润率和剩余收益。

30. 答：

投资利润率=净利润 / 投资额=20000/200000=10%

剩余收益=20000-200000×15%=-10000（元）

试卷代号：2136

管理会计 试题

2018年1月

一、单项选择题（每小题1分，共20分）

1. 以企业战略为导向，通过财务、客户、运营和员工四个方面及其业绩指标的因果关系，全面管理和评价企业综合业绩的系统是（ A ）。

A. BSC

B. EVA

C. 作业成本法

D. 传统业绩评价方法

2. 下列项目中，只能在发生当期予以补偿、不可能递延到下期的成本是（ D ）。

A. 直接成本

B. 间接成本

C. 产品成本

D. 期间成本

3. 当单价上涨，而其他因素不变时，会引起（ D ）。

A. 保本点降低，利润减少

B. 保本点上升，利润增加

- C. 保本点上升，利润减少 D. 保本点降低，利润增加

4. 现代管理会计的基本内容包括预测决策会计、业绩评价会计和（ A ）。

- A. 规划控制会计 B. 成本会计
C. 外部会计 D. 内部会计

5. 广告费属于（ B ）。

- A. 约束性固定成本 B. 酌量性固定成本
C. 酌量性变动成本 D. 技术性变动成本

6. 如果某期按变动成本法计算的营业利润为 5000 元，该期产量为 3000 件，销售量为 1000 件。期初存货为零，固定性制造费用总额为 3000 元，则按完全成本法计算的营业利润为（ D ）元。

- A. 4000 B. 6000
C. 3000 D. 7000

7. 企业只销售一种产品，销售单价为 10 元，单位变动成本为 6 元，固定成本为 1000 元，则该产品的保本量是（ D ）件。

- A. 400 B. 350
C. 200 wD. 250

8. ABC 企业 6 月份实际销售额为 60 万元，计算的预测销售额为 62 万元，设平滑系数 $a=0.4$ ，按指数平滑法预测的 7 月份销售额为（ C ）。

- A. 48.3 B. 60.8
C. 61.2 D. 73.2

9. 经营预测分析的内容不包括（ C ）。

- A. 销售预测 B. 资金预测
C. 所得税预测 D. 成本预测

10. 剩余贡献毛益等于（ D ）。

- A. 利润 B. 单位贡献毛益—专属固定成本
C. 收入—变动成本 D. 贡献毛益总额—专属固定成本

11. 在短期经营决策中，可以不考虑的因素有（ C ）。

- A. 增量成本
- B. 机会成本
- C. 沉没成本
- D. 边际成本

12. 预付年金与普通年金的区别是（ B ）。

- A. 付款次数不同
- B. 收付款时间不同
- C. 不具备等额性
- D. 计算终值时前者少计算一期利息

13. 在变动成本加成定价法下，成本加成率=（ A ）÷变动成本。

- A. 贡献毛益
- B. 销售毛利
- C. 完全成本
- D. 固定成本

14. 下列预算中，属于财务预算的是（ D ）。

- A. 销售预算
- B. 生产预算
- C. 制造费用预算
- D. 现金预算

15. 下列项目中，不属于现金流出项目的是（ D ）。

- A. 经营成本
- B. 各项税款
- C. 建设投资
- D. 折旧费

16. 某公司生产甲产品 100 件，实际耗用工时为 200 小时，单位产品标准工时为 1.8 小时，标准工资率为 5 元 / 小时，实际工资率为 4.5 元 / 小时，则直接人工效率差异为（ A ）。

- A. 100 元
- B. 200 元
- C. 300 元
- D. 250 元

17. 在长期投资决策的评价指标中，其数值越小越好的指标是（ A ）。

- A. 投资回收期
- B. 净现值
- C. 获利指数
- D. 平均报酬率

18. 投资中心和利润中心的主要区别是（ A ）。

- A. 投资中心拥有投资决策权
- B. 投资中心拥有生产的经营决策权
- C. 投资中心具有法人地位
- D. 投资中心拥有对外销售收入

19. 对于任何一个成本中心来说，其责任成本应等于该中心的（ A ）。

- A. 可控成本之和
- B. 固定成本之和

三、简答题（每小题 10 分，共 20 分）

26. 什么是利润预测？利润预测包括哪些基本方法。

答：利润预测是指按照影响公司利润变动的各种因素，对公司未来可能达到的利润水平和变化趋势所进行的科学预计和推测；或者按照实现目标利润的要求，对未来需要达到的销售量或销售额所进行的科学预计和推测。

利润预测的方法主要有本量利分析法、经营杠杆系数法、敏感性分析法和相关比率（销售利润率、销售成本利润率、利润增长百分率）分析法。

27. 利用 ABC 存货管理方法进行存货管理的步骤有哪些？

答：(1) 根据各类存货在特定期间的耗用量和单价、确定各类存货的总成本，并按其排序。
(2) 计算各类存货总成本在所有存货中的比重。

(3) 按分类标准和上述计算结果，将全部存货分为 A、B、C 三类，从而按照他们的重要性程度分别进行控制。

四、计算分析题（共 50 分。第 28 小题 20 分，第 29 小题 10 分，第 30 小题 20 分）

28. 迅达公司是一家生产电器的公司，该公司 2009 年上半年的运输费用如下：

要求：用高低点法对运输费用进行分析，以便于公司对各类成本进行控制。

28. 答：

高点 (2500, 7000)；低点 (2000, 6000)

$$b = (7000 - 6000) / (2500 - 2000) = 1000 / 500 = 2 \text{ 元 / 件}$$

将 $b = 2$ 元 / 件代入高点或低点，

$$A = 7000 - 2500 \times 2 = 2000 \text{ (元)}$$

$$\text{或 } a = 6000 - 2000 \times 2 = 2000 \text{ (元)}$$

成本模型为 $y = 2000 + 2x$

从案例解析所得，运输费用中固定部分为 2000 元，变动部分为 $2x$ 。

29. 某企业拟购置一种新设备，购价为 292500 元，资金成本为 14%，该设备可使用 6 年，按直线法计提折旧，期末无残值。使用该设备，每年可为企业增加净利润 29250 元。

要求：计算该项目的净现值。

资料：

i%	12	14	16	18
6 年年金现值系数	4.111	3.889	3.685	3.498
6 年复利现值系数	0.507	0.456	0.410	0.370

29. 答：

年折旧=292500/6=48750(元)

每年现金净流量=29250+48750=78000（元）

净现值=78000×3.889-292500=10842(元)

30. 某公司生产甲产品 210 件，实际发生固定制造费用 2200 元，实际耗用总工时为 430 小时，预算产量 200 件，单位产品标准工时为 2 小时，固定制造费用预算总额为 2000 元。

要求：

(1) 计算固定制造费用成本差异总额。

(2) 用两因素分析法计算各项差异。

(3) 用三因素分析法计算各项差异。

30. 答：

(1) 预算产量标准工时=200×2=400（小时）

实际产量标准工时=210×2=420（小时）

固定制造费用标准分配率=2000÷400=5（元 / 小时）

固定制造费用成本差异= $2200 - 5 \times 420 = 100$ (元)

(2) 固定制造费用耗费差异= $2200 - 2000 = 200$ (元)

固定制造费用能量差异= $(400 - 420) \times 5 = -100$ (元)

(3) 固定制造费用耗费差异= $2200 - 2000 = 200$ (元)

固定制造费用能力差异= $(400 - 430) \times 5 = -150$ (元)

固定制造费用效率差异= $(430 - 420) \times 5 = 50$ (元)

试卷代号: 2136

国家开放大学 2019 年秋季学期期末统一考试

管理会计试题

2020 年 1 月

一、单项选择题(每小题 1 分, 共 20 分)

1. 下列选项中, (D) 不是管理会计的基本内容。

- | | |
|-----------|---------|
| A. 业绩评价会计 | B. 责任会计 |
| C. 规划控制会计 | D. 外部会计 |

2. 现代企业会计的两大分支: 除了财务会计还有(C)。

- | | |
|---------|---------|
| A. 财务管理 | B. 预算会计 |
| C. 管理会计 | D. 成本会计 |

3. 现代管理会计的核心是(D)。

- | | |
|-----------|------------|
| A. 业绩评价会计 | B. 预测会计 |
| C. 决策会计 | D. 规划与控制会计 |

4. 下列选项中, 不属于变动成本的是(D)。

- | | |
|---------|-------------------|
| A. 直接材料 | B. 按产量计提的固定资产折旧费 |
| C. 直接人工 | D. 按直线法计提的固定资产折旧费 |

5. 下列项目中, 只能在发生当期予以补偿、不可能递延到下期成本的是(B)。

- | | |
|---------|---------|
| A. 直接成本 | B. 期间成本 |
|---------|---------|

- C. 产品成本
D. 间接成本

6. 销售收入为 30 万元，贡献毛益率为 70%，其变动成本总额为(B)万元。

A. 90
B. 9
C. 210
D. 21

7. 当单位变动成本单独增加而其他因素均不变时，会引起(A)。

A. 保本点升高，利润减少
B. 保本点降低，利润增加
C. 保本点降低，利润减少
D. 保本点升高，利润增加

8. 已知甲企业生产 A、B 两种产品，其单位贡献毛益率分别为 25%和 30%，销售比重分别为 40%和 60%，则用加权平均法计算的综合贡献毛益率为(A)。

A. 28%
B. 18%
C. 27%
D. 17%

9. 利用产品销售量在不同生命周期阶段上的变化趋势进行销售预测的方法是(D)。

A. 调查分析法
B. 专家集合意见法
C. 推销员判断法
D. 产品生命周期法

10. 某服装生产企业，2017 年实际销售收入为 20 万元，2018 年度预计销售收入增长率为 10%，预计销售利润率为 8%，则预测 2018 年的目标利润为(D)万元。

A. 1. 86
B. 2. 06
C. 2. 16
D. 1. 76

11. 在短期经营决策中，可以不考虑的因素是(C)。

A. 增量成本
B. 边际成本
C. 沉没成本
D. 机会成本

12. 增量成本也称为差别成本，形成成本差异的原因是(A)。

A. 生产能力利用程度
B. 产品品种
C. 产品最大生产能力
D. 产品质量

13. 某股票每年的股利为 8 元，若某人想长期持有，则其在股票价格为(A)元时才愿意买，假设银行的存款利率为 10%。

- A. 80
B. 100
C. 90
D. 85

14. 现金流量中的各项税款是指企业在项目生产经营期依法缴纳的各项税款，其中不包括(B)。

- A. 资源税
B. 增值税
C. 消费税
D. 所得税

15. 下列项目中，不属于全面预算体系具体构成内容的是(D)。

- A. 采购预算
B. 研究与开发预算
C. 生产预算
D. 定期预算

16. 下列各项中, 其预算期可以不与会计年度挂钩的预算方法是(B)。

- A. 弹性预算 B. 滚动预算
C. 零基预算 D. 定期预算

17. 当公司内外环境发生改变, 预算与实际出现较大偏差, 原有预算不再适宜时所进行的预算修正, 是指(C)。

- A. 预算授权控制 B. 预算变动控制
- C. 预算调整控制 D. 预算审核控制

18. 下列各项中与再订货点无关的因素是(A)。

- A. 经济订货量 B. 日耗用量
C. 订货提前期 D. 保险储备量

19. 以标准成本作为基价的内部转移价格主要适用于(D)。

- A. 自然利润中心 B. 人为利润中心
C. 投资中心 D. 成本中心

20. 跨国公司为了实现整体利益最大化,可以根据不同国家和地区在税率、汇率、外汇管制等方面的差异而采取不同的转移定价政策。这种定价策略属于(D)。

- A. 竞争导向的定价策略
- B. 成本导向的定价策略
- C. 需求导向的定价策略
- D. 利益导向的定价策略

二、多项选择题（每小题 2 分，共 10 分）

21. 管理会计的目标包括（ ABCDE ）。

- A. 合理预测
- B. 正确决策
- C. 合理规划
- D. 有效控制
- E. 合理评价

22. 影响销售的外部因素主要有（ ABCD ）。

- A. 需求动向
- B. 经济发展趋势
- C. 同业竞争动向
- D. 企业的市场占有率

23. 一个投资方案可行性的评价标准有（ BC ）。

- A. 投资方案的回收期>期望的回收期
- B. 投资方案的净现值 ≥ 0
- C. 投资方案的平均报酬率 \geq 期望的平均报酬率
- D. 投资方案的获利指数 < 1

24. 相对于固定预算而言，弹性预算的优点有（ CD ）。

- A. 预算成本低
- B. 预算工作量小
- C. 预算可比性强
- D. 预算范围宽

25. 影响材料价格差异的因素有（ ABC ）。

- A. 材料采购的数量
- B. 可利用的数量折扣
- C. 购进材料的质量
- D. 材料加工方式的改变

三、简答题（每小题 10 分，共 20 分）

26. 简述业务量的增加会对固定成本总额、变动成本总额、单位固定成本、单位变动成本各产生什么影响。

答：固定成本总额在相关范围内不随业务量增加而发生变化，但就单位固定成本而言其随业务量的增加而减少。变动成本总额在一定范围内将随着业务量成正比例发生变化，就单位变动成本而言，是固定不变的。

27. 什么是利润预测？简述利润预测的基本方法。

答：利润预测是指按照影响公司利润变动的各种因素，对公司未来可能达到的利润水平和变化趋势所进行的科学预计和推测；或者按照实现目标利润的要求，对未来需要达到的销售量或销售额所进行的科学预计和推测。

利润预测的方法主要有本量利分析法、经营杠杆系数法、敏感性分析法和相关比率（销售利润率、销售成本利润率、利润增长百分率）分析法。

四、计算分析题（共 50 分。第 28 题 12 分，第 29 题 20 分，第 30 题 18 分）

28. 某出版社准备出版一种书，经过成本估算，每本书的单位变动成本为 24 元，固定成本总额为 60 000 元，每本书定价为 30 元，预计明年可售出 80 000 册。要求：预计该出版社明年出售该种书可获得多少利润？

预计利润=单价×销售量-（固定成本+单位变动成本×销售量）

$$=30 \times 80\ 000 - (60\ 000 + 24 \times 80\ 000)$$

$$=2\ 400\ 000 - 1\ 980\ 000$$

$$=420\ 000 (\text{元})$$

29. 某工厂原来制造甲产品，年设计生产能力 20 000 件，销售单价 100 元，单位成本构成如下：直接材料 30 元，直接人工 10 元，制造费用 20 元（其中变动制造费用 8 元，固定制造费用 12 元），单位成本合计为 60 元。该工厂现在每年有 35% 的剩余生产能力未被利用。

要求：

(1) 现有客户提出订货 6 500 件，每件定价 65 元，但该订货需购置专用设备，增加固定成本 2 000 元。工厂是否应接受追加订货？

(2) 现有客户提出订货 9 000 件，每件定价 60 元，剩余能力无法转移。工厂是否应接受追加订货？

$$(1) \text{ 相关收入} = 65 \times 6\ 500 = 422\ 500 (\text{元})$$

$$\text{增量成本} = (30 + 10 + 8) \times 6\ 500 = 312\ 000 (\text{元})$$

专属成本=2 000(元)

相关损益=422 500-312 000-2 000=108 500 (元)

接受订货可以增加利润 108 500 元，而且不超出企业剩余生产能力，因此应接受订货。

(2) 订货 9 000 件，已经超出了企业的剩余生产能力 7 000 件 ($20\ 000 \times 35\%$)，如果接受订货，将减少正常销售 2 000 件，此 2 000 件的销售收入应作为接受订货方案的机会成本。

相关收入= $60 \times 9\ 000 = 540\ 000$ (元)

增量成本= $(30 + 10 + 8) \times 7\ 000 = 336\ 000$ (元)

机会成本= $100 \times 2\ 000 = 200\ 000$ (元)

相关损益= $540\ 000 - 336\ 000 - 200\ 000 = -18\ 000$ (元)

接受订货将减少利润 18 000 元，因此不应接受订货。

30. 某饮料生产企业拟购置一种新设备，购价为 300 000 元，资金成本为 10%，该设备可使用 6 年，按直线法折旧，期末无残值。使用该设备，每年可为企业增加营业净利 20 000 元。

要求：

(1) 计算该项目的净现值。

(2) 计算该项目的内含报酬率。

(3) 根据计算出的各项指标判断此方案是否可行。

i	10%	12%	14%	16%
6 年年金现值系数	4. 355	4. 111	3. 889	3. 685
6 年复利现值系数	0. 564	0. 507	0. 456	0. 410

(1) 年折旧= $300\ 000 / 6 = 50\ 000$ (元)

每年现金净流量= $20\ 000 + 50\ 000 = 70\ 000$ (元)

净现值= $70\ 000 \times 4. 355 - 300\ 000 = 4\ 850$ (元)

(2) 6 年，折现率为 i 的年金现值系数= $300\ 000 / 70\ 000 = 4. 286$

$10\% < IRR < 12\%$

$$(10\% - IRR) / (10\% - 12\%) = (4.355 - 4.286) / (4.355 - 4.111)$$

$$IRR = 10.57\%$$

(3) 决策结论: 由于净现值为正数, 内含报酬率 10.57% 大于资金成本 10%, 所以此方案可行。

试卷代号: 2136

国家开放大学 2020 年春季学期期末统一考试

管理会计 试题

2020 年 7 月

一、单项选择题 (每小题 1 分, 共 20 分)

1. 管理会计对于强化企业内部管理的最终目的是 (B)。
 - A. 降低成本
 - B. 实现最佳经济效益
 - C. 降低保本点
 - D. 增加销售量
2. 企业的管理人员通过分析企业历史和现状, 依据预测, 通过一定程序对企业未来实践的方向、目标、原则和方法做出决定的过程, 是在描述管理会计目标中的 (D)。
 - A. 规划目标
 - B. 控制目标
 - C. 预测目标
 - D. 决策目标
3. 管理成本是对企业为了特殊管理目的而引入或建立的各类成本概念的总称。管理成本的内容不包括 (B)。
 - A. 决策成本
 - B. 预测成本
 - C. 控制成本
 - D. 责任成本
4. 为排除业务量因素的影响, 在管理会计中, 反映变动成本水平的指标一般是指 (B)。
 - A. 变动成本总额
 - B. 单位变动成本

C. 变动成本的总额与单位额 D. 变动成本率

5. 下列选项中，不属于变动成本的是（ D ）。

A. 直接材料 B. 按产量计提的固定资产折旧费

C. 直接人工 D. 按直线法计提的固定资产折旧费

6. 历史资料分析法是根据企业若干期成本与业务量的相关历史资料，运用数学方法进行数据处理，以完成成本习性分析任务的一种定量分析方法。历史资料分析法不包括（ A ）。

A. 直接分析法 B. 高低点法

C. 散布图法 D. 回归直线法

7. 某产品营业净利润为-6 000 元，固定成本为 16 000 元，则该产品贡献毛益为（ A ）元。

A. 10 000 B. 22 000

C. -10 000 D. -22 000

8. 已知一企业某产品的单价为 20 元，保本销售量为 500 件，固定成本总额为 8 000 元，则单位变动成本应控制在（ A ）。

A. 4 元 / 件 B. 6 元 / 件

C. 8 元 / 件 D. 10 元 / 件

9. ABC 企业 6 月份实际销售额为 60 万元，计算的预测销售额为 62 万元，设平滑系数 $a=0.4$ ，按指数平滑法预测的 7 月份销售额为（ C ）万元。

A. 48.3 B. 60.8

C. 61.2 D. 73.2

10. 在产品经过一定时间推广以后，产品已经在市场上占有一定份额，销售量迅速增加，是指产品生命周期中的（ B ）。

A. 萌芽期 B. 成长期

C. 成熟期 D. 衰退期

11. 新产品开发决策中，如果不追加专属成本，且生产经营能力不确定，则决策应采用的指标是（ B ）。

A. 收入 B. 单位贡献毛益

C. 单位资源贡献毛益

D. 利润总额

12. 亏损产品满足（ A ）条件时，就不应当停产。

A. 单价大于其单位变动成本

B. 单位贡献毛益小于零

C. 收入小于其变动成本

D. 贡献毛益额小于零

13. 现金流量作为评价投资项目的基础性数据,在长期投资决策分析中的假设不包括(C)。

A. 全投资假设

B. 建设期投入全部资金假设

C. 项目计算期时期假设

D. 现金流量符号假设

14. 投资决策过程的核心环节是（ C ）。

A. 调查研究，选出最优项目

B. 提出备选方案

C. 选择最优方案

D. 项目实施与事后评价

15. 以业务量、成本和利润之间的逻辑关系,按照多个业务量水平为基础,编制能够适应多种情况预算的一种预算方法是(A)。

A. 弹性预算

B. 滚动预算

C. 零基预算

D. 定期预算

16. (C) 是全面预算体系的中心环节。

A. 日常业务预算

B. 资本预算

C. 财务预算

D. 特种决策预算

17. 预算控制的方法主要有三种类型，其中不包括（ D ）。

A. 预算授权控制

B. 预算审核控制

C. 预算调整控制

D. 预算变动控制

18. 某公司生产甲产品 100 件, 实际耗用工时为 200 小时, 单位产品标准工时为 1.8 小时, 标准工资率为 5 元 / 小时, 实际工资率为 4.5 元 / 小时, 则直接人工效率差异为 (A) 元。

A. 100

B. 200

C. 300

D. 250

19. 具有独立或相对独立的收入和生产经营决策权，并对成本、收入和利润负责的责任中心是（ D ）。

- A. 成本中心
- B. 销售中心
- C. 投资中心
- D. 利润中心

20. 为满足顾客需要而建立的一系列有序的作业集合体称为（ B ）。

- A. 作业中心
- B. 作业链
- C. 价值链
- D. 增值作业

二、多项选择题（每小题 2 分，共 10 分）

21. 固定成本具有的特征包括（ AB ）。

- A. 固定成本总额的不变性
- B. 单位固定成本的反比例变动性
- C. 固定成本总额的正比例变动性
- D. 单位固定成本的不变性
- E. 固定成本总额变动性

22. 下列条件中，能使保本点提高的有（ ABC ）。

- A. 单价降低
- B. 单位变动成本提高
- C. 固定成本提高
- D. 单位变动成本降低

23. 我国财政部于 2002 年颁布了《关于企业实行财务预算管理的指导意见》，该指导意见归纳总结出的预算编制程序包括（ ABC ）。

- A. 上下结合
- B. 分级编制
- C. 逐级汇总
- D. 平行编制
- E. 反馈结果

24. 下列造成材料价格差异的原因中应归责于采购部门的有（ AB ）。

- A. 经济订货批量确定不合理
- B. 运输方式选择不当
- C. 通货膨胀
- D. 国家设保护价

25. 在下列各指标中，属于成本中心考核范畴的有（ BC ）。

- A. 责任成本总额
- B. 责任成本变动额
- C. 责任成本变动率
- D. 变动成本变动额

三、简答题（每小题 10 分，共 20 分）

26. 影响长期投资决策的主要因素有哪些？它们是如何影响长期投资决策的？

答：影响长期投资决策的主要因素有：

(1) 货币时间价值。

货币时间价值是指货币经历一定时间的投资和再投资所增加的价值。

(2) 项目计算期。

在分析选择最优方案的过程中，项目计算期是需要考虑的一个重要因素，它是指投资项目从投资建设开始到最终清理结束的全部时间，通常以年为单位。

(3) 现金流量。

对于投资项目来讲，现金流量是指在项目计算期内因资本循环而发生的各种现金流入和现金流出量。在企业的长期投资决策过程中，现金流量是评价投资方案是否可行时必须考虑的基础性数据，也是计算投资项目评价指标的主要根据和重要信息。

(4) 资本成本。

资本成本是指企业为筹集和使用资金而付出的代价。这里所说的资本成本是指长期资金的成本，资本成本的高低取决于该项资金的来源。

27. 简述成本控制的原则和程序。

答：成本控制原则主要有：全面性原则、经济效益原则、责权利相结合原则、分级归口管理原则、例外管理原则。

成本控制的原则和程序：确定成本控制的目标、分解落实成本控制的目标、计算并分析成本差异、业绩评价。

四、计算分析题（共 50 分。第 28 题 10 分，第 29 题 20 分，第 30 题 20 分）

28. 某电器企业生产一种电风扇，今年的产量为 1 000 件，售价 200 元 / 件，单位变动成本 90 元 / 件，获利润 55 000 元。要求：

(1) 计算经营杠杆系数。

(2) 明年计划增加销售 5%，预测可实现的利润。

(1) 基期贡献边际=1 000×(200-90) =110 000 (元)

经营杠杆系数=110 000/50 000=2

(2) 预计可实现利润=55 000×(1+2×5%)=60 000 (元)

29. 某玩具生产企业 2018 年产销 A、B 两种毛绒玩具产品。销售单价分别为：A 产品 40 元，B 产品 25 元；贡献毛益率分别为：A 产品 40%，B 产品 60%；本月固定成本总额 144 000 元。本年产销 A 产品 7500 件，B 产品 4 000 件。

要求：

(1) 计算企业综合贡献毛益率。

(2) 分别计算 A、B 两种产品的保本销售额。

(1) 本月预计两种产品的销售额= 40×7 500+20 X4 000=400 000 (元)

A 产品销售额占总销售额的比重=40×7 500/400 000=75%

B 产品销售额占总销售额的比重=25×4 000/400 000=25%

综合贡献毛益率=40%×75%+60%×20%=45%

(2) 综合保本销售额=144 000/45%=320 000 (元)

A 产品的保本销售额=320 000×75%=240 000 (元)

B 产品的保本销售额=320 000×25%=80 000 (元)

30. ABC 企业进行一项固定资产投资，在建设起点一次投入 100 万元，元建设期。该固定资产预计可使用 10 年，期满无残值，生产经营期每年税后利润 15 万元，假定折现率为 10%。

要求：分别采用非贴现的投资回收期、净现值、获利指数评价该方案是否可行。

I	8%	10%	12%
10 年年金现值系数	6. 710	6. 145	5. 650

10 年折旧额=100/10 =10（万元）

年现金净流量=10+15=25（万元）

各年净现金流量相同。

非贴现的投资回收期=100/25=4（年）

净现值=(25×6. 145)/100=53. 61（万元）

获利指数=(25×6. 145)/100=1. 54 投资回收期小于经营期一半（5 年），净现值大于零，
获利指数大于 1，因此，该方案可行。

年复利现值系数 0. 463 0. 386 0. 322

试卷代号：2136

国家开放大学 2020 年秋季学期期末统一考试

管理会计 试题

2021 年 1 月

一、单项选择题（每小题 1 分，共 20 分）

1. 侧重于对未来预测、决策和规划以及对现在控制、考核和评价，并向企业内部提供信息的是（ C ）。

- | | |
|---------|---------|
| A. 财务管理 | B. 全面预算 |
| C. 管理会计 | D. 财务会计 |

2. 管理会计的主体一般不为（ D ）。

- | | |
|-----------|---------|
| A. 个别的产品 | B. 个别部门 |
| C. 个别责任中心 | D. 整个企业 |

3. 下列项目中，只能在发生当期予以补偿、不可能递延到下期的成本是（ C ）。

- | | |
|----------------|---------|
| A. 直接成本 | B. 间接成本 |
| C. 产品成本 n 期间成本 | |

4. 为排除业务量因素的影响，在管理会计中，反映变动成本水平的指标一般是指（ B ）。

- | | |
|-----------|-----------|
| A. 变动成本总额 | B. 单位变动成本 |
|-----------|-----------|

C. 变动成本的总额与单位额 n 变动成本率

5. 当企业的贡献边际总额等于利润时, 该企业的固定成本总额(B)。

A. 大于 0

B. 等于 0

C. 小于 0

D. 不等于 0

6. 某企业只生产一种产品, 该产品的贡献边际率为 70%, 本期销售额为 200000 元, 营业利润为 100000 元, 则该产品的固定成本为(A)元。

A. 40000

B. 100000

C. 30000

D. 140000

7. ABC 公司某产品销售单价为 80 元, 单位变动成本为 50 元, 固定成本总额为 12000 元。

预测下年的销售量可达 4000 件。用本量利分析法预测下年的销售利润为(A)元。

A. 108000

B. 120000

C. 320000

D. 308000

8. 可以掌握未来的成本水平及其变动趋势的预测是(B)。

A. 销售预测

B. 成本预测

C. 利润预测

D. 资金预测

9. 新产品开发决策中, 如果不追加专属成本, 且生产经营能力不确定时, 决策应采用的指标是(B)。

A. 收入

B. 贡献毛益

C. 剩余贡献毛益总额

D. 利润总额

10. 下列情况中, 亏损产品应该停产的条件是(B)。

A. 亏损产品的贡献毛益大于零

B. 亏损产品的贡献毛益小于零

C. 亏损产品的销售收入大于固定成本

D. 亏损产品的贡献毛益为正数但小于固定成本

11. 投资决策过程的核心环节是(C)。

A. 调查研究，选出最优项目 B. 提出备选实施方案

C. 选择最优实施方案 n 项目实施与事后评价

12. 长期投资决策的主要影响因素不包括(C)。

A. 货币时间价值 B. 投资项目计算期

C. 费用支出 D. 资本成本

13. 在编制预算时以不变的会计期间（如日历年度）作为预算期的一种编制预算的方法是(D)。

A. 弹性预算 B. 滚动预算

C. 零基预算 D. 定期预算

14. 企业预算总目标的具体落实以及将其分解为责任目标并下达给预算执行者的过程称为(A)。

A. 预算编制 B. 预算控制

C. 预算考评 D. 预算目标确定

15. 某公司生产甲产品 50 件，共耗用直接材料 100 千克，单位产品直接材料标准耗用量为 2.2 千克，每千克材料的标准价格为 20 元，实际价格为 23 元，则该产品直接材料价格差异为(C)元。

A. 100 B. 200

C. 300 D. 250

16. 某公司生产甲产品 100 件，实际耗用工时为 200 小时，单位产品标准工时为 1.8 小时，标准工资率为 5 元 / 小时，实际工资率为 4.5 元 / 小时，则直接人工效率差异为(A)元。

A. 100 B. 200

C. 300 D. 250

17. 具有独立或相对独立的收入和生产经营决策权，并对成本、收入和利润负责的责任中心是(D)。

A. 成本中心 B. 销售中心

C. 投资中心 D. 利润中心

18. 如果一个企业内部的供需双方分别按照不同的内部转移价格对同一笔内部交易进行结算, 其采用的是(A)。

- A. 成本价格
- B. 双重价格
- C. 协商价格
- D. 市场价格

19. EVA 与企业价值的关系是(B)。

- A. 正相关
- B. 负相关
- C. 不相符
- D. 以上都不对

20. 平衡计分卡的导向是(D)。

- A. 客户
- B. 管理目标
- C. 财务目标
- D. 企业战略

二、多项选择题（每小题 2 分，共 10 分）

21. 管理会计的内容包括(ACE)。

- A. 预测与决策会计
- B. 正确决策
- C. 规划与控制会计
- D. 有效控制
- E. 业绩评价会计

22. 变动成本法与全部成本法的区别表现在(ABCD)。

- A. 产品成本的构成内容不同
- B. 存货成本水平不同
- C. 损益确定程序不同
- D. 编制的利润表的格式不同
- E. 计算出的营业利润不同

23. 下列各项中, 在其他条件不变的情况下导致利润减少的因素有(BCE)。

- A. 单价上涨
- B. 单价降低
- C. 变动成本增加
- D. 变动成本减少
- E. 销售量减少

24. 利润预测常用的相关比率是(BCE)。

- A. 成本费用率
- B. 销售毛利率
- C. 销售利润率
- D. 销售成本利润率

E. 利润增长百分率

25. 定价策略的主要类型有(ABCD)。

A. 需求导向的定价策略

B. 竞争导向的定价策略

C. 利益导向的定价策略

D. 成本导向的定价策略

E. 供给导向的定价策略

26. 你认为成本习性分析的目的是什么?

参考答案:

成本习性也即存在于成本总额与业务量之间的规律性联系,了解这种规律,在管理会计体系中具有特别重要的意义。(2分)对成本按其习性进行分类是管理会计这一学科的基石之一。管理会计作为决策会计其许多决策方法特别是短期决策方法都必须借助于成本习性这一概念。(3分)

当企业的业务量水平提高或降低时,一项特定的成本可能随之提高或者降低或者不变,这就是不同的成本所表现出的成本习性。(2分)研究成本与业务量的依存关系,进行成本习性分析,可以从定性和定量两个方面掌握成本与业务量之间的变动规律,这不仅有利于事前控制成本和挖掘降低成本的潜力,而且有助于进行科学的预测、决策、规划、控制和考核。(3分)

27. 全面预算体系包括哪些内容?它们之间的关系如何?

参考答案:

从预算的内容和功能来看:一个完善的全面预算体系应该包括财务预算经营预算和资本预算三个方面的内容。(2分)它们之间具有清晰的逻辑关系:财务预算的编制需要以经营预算和资本预算为支撑和基础。(2分)没有经营预算和资本预算,财务预算的编制就缺乏依据,就成为无米之炊。(2分)经营预算和资本预算分别反映了企业的经营活动和投资活动。如果最终不汇总编制成财务预算,就难以使管理者从整体层面把握企业的财务状况、经营成果和现金流量。(2分)可见,财务预算不仅是全面预算体系的中心环节,也是经营预算和资本预算的最终反映。(2分)

四、计算分析题(共3题,共50分。第28题15分,第29题15分,第30题20分)

28. 参考答案:

甲产品贡献边际率= $\frac{900-800}{900} \times 100\% = 11.11\%$ (2分)

$$\text{乙产品贡献边际率} = \frac{2000-1600}{2000} \times 100\% = 20\% \text{ (2分)}$$

$$\text{丙产品贡献边际率} = \frac{1000-700}{1000} \times 100\% = 30\% \text{ (2分)}$$

$$\text{丁产品贡献边际率} = \frac{3000-2000}{3000} \times 100\% = 33.33\% \text{ (2分)}$$

	甲产品	乙产品	丙产品	丁产品	合计
销售收入(元)	36000	160000	20000	180000	396000
销售收入比重	9.09%	40.4%	5.05%	45.46%	100%
贡献边际率	11.11%	20%	30%	33.33%	
加权贡献边际率	1.01%	8.08%	1.52%	15.15%	25.76%

$$\text{综合保本销售额} = \frac{43040}{25.76\%} = 167080.75 \text{ (元)} \quad (1 \text{分})$$

$$\text{甲产品的保本销售额} = 167080.75 \times 9.09\% = 15187.64 \text{ (元)} \quad (1 \text{分})$$

$$\text{乙产品的保本销售额} = 167080.75 \times 40.4\% = 67500.62 \text{ (元)} \quad (1 \text{分})$$

$$\text{丙产品的保本销售额} = 167080.75 \times 5.05\% = 8437.58 \text{ (元)} \quad (2 \text{分})$$

$$\text{丁产品的保本销售额} = 167080.75 \times 45.46\% = 75954.91 \text{ (元)} \quad (2 \text{分})$$

29. 参考答案:

$$\therefore \text{投资利润率} = \text{销售利润率} \times \text{总资产周转率} = \frac{\text{销售收入}}{\text{投资额}} \times \text{销售利润率}$$

$$\therefore \text{销售利润率} = \text{投产利润率} \times \frac{\text{投资额}}{\text{销售收入}}$$

$$\text{A公司的销售利润率} = 15\% \times \frac{16000}{40000} \times 100\% = 6\%$$

$$\text{B公司的销售利润率} = 15\% \times \frac{20000}{100000} \times 100\% = 3\%$$

注: A、B公司销售利润率计算正确分别得7.5分。

30. 参考答案:

$$(1) \text{预算产量标准工时} = 200 \times 2 = 400 \text{ (小时)} \text{ (2分)}$$

$$\text{实际产量标准工时} = 210 \times 2 = 420 \text{ (小时)} \text{ (2分)}$$

固定制造费用标准分配率=2000÷400=5(元/小时)(2分)

固定制造费用成本差异=2200-5×420=100(元)(2分)

(2)固定制造费用耗费差异=2200-2000=200(元)(3分)

固定制造费用能量差异=(400-420)×5= - 100(元)(3分)

(3)固定制造费用耗费差异=2200-2000=200(元)(2分)

固定制造费用能力差异=(400-430)×5= - 150(元)(2分)

固定制造费用效率差异=(430-420)×5=50(元)(2分)

试卷代号: 2136

国家开放大学 2021 年春季学期期末统一考试

管理会计 试题

2021 年 7 月

一、单项选择题(每小题 1 分,共 20 分)

1. 典型的管理会计创新方法与理念不包括(D)。

- | | |
|----------|-------------|
| A. 作业成本法 | B. 经济增加值 |
| C. 平衡计分卡 | D. 传统业绩评价方法 |

2. EVA 与基于利润的企业业绩评价指标的最大区别是(A)。

- | | |
|------------------|----------------|
| A. 将权益资本成本计入资本成本 | B. 不考虑权益资本成本 |
| C. 以作业为基础 | D. 容易导致经营者操纵利润 |

3. 当相关系数 r 等于 1 时,表明成本与业务量之间的关系是(B)。

- | | |
|----------|----------|
| A. 基本正相关 | B. 完全正相关 |
| C. 完全无关 | D. 基本无关 |

4. 单耗相对稳定的外购零部件成本属于(D)。

- | | |
|------------|------------|
| A. 约束性固定成本 | B. 酌量性固定成本 |
| C. 技术性变动成本 | D. 酌量性变动成本 |

5. ABC 公司 6 月份实际销售额为 60 万元，计算的预测销售额为 62 万元，设平滑系数 $a=0.4$ ，按指数平滑法预测的 7 月份销售额为(C)万元。

- A. 48.3
- B. 60.8
- C. 61.2
- D. 73.2

6. ABC 公司 2018 年的实际销售收入为 20000 元，2019 年度预计销售收入增长率为 10%，预计销售利润率为 8%，则其 2019 年的目标利润为(B)元。

- A. 1600
- B. 1760
- C. 2000
- D. 2160

7. 如果开发新产品需要增加专属固定成本，则在决策时作为判断方案优劣标准的应是各种产品的(C)。

- A. 单位边际贡献
- B. 单位贡献毛益
- C. 剩余贡献毛益总额
- D. 利润

8. 剩余贡献毛益总额等于(D)。

- A. 利润
- B. 单位边际贡献一专属固定成本
- C. 收入一变动成本
- D. 贡献毛益总额一专属固定成本

9. ABC 公司投资某项目，其中股权融资 800 万元，要求的最低报酬率为 10%，债务融资 200 万元，同期银行贷款利率为 8%，则该项目的资本成本是(B)。

- A. 8%
- B. 9.6%
- C. 10%
- D. 以上说法都不对

10. 企业编制全面预算的依据是(B)。

- A. 历史财务报表
- B. 战略目标与战略计划
- C. 历史经营业绩
- D. 财务预测

11. 能使投资方案的净现值等于零的折现率是(C)。

- A. 资本成本率
- B. 投资回收期
- C. 内含报酬率
- D. 平均报酬率

12. 按照“以销定产”模式，预算的编制起点是(D)。

- A. 采购预算
- B. 生产预算

C. 直接材料预算

D. 销售预算

13. 下列选项中, 不属于经营预算的是(B)。

A. 销售预算

B. 现金预算

C. 采购预算

D. 生产预算

14. 利润预测的相关比率分析法常用的相关比率不包括(A)。

A. 总资产利润率

B. 销售利润率

C. 销售成本利润率

D. 利润增长率

15. 为了弥补生产能力不足的缺陷，增加有关装置、设备、工具等长期资产而发生的成本是 (A)。

A. 专属成本

B. 机会成本

C. 沉淀成本

D. 付现成本

16. 在经济订货批量基本模型中，某公司每年耗用甲材料 80 吨，每吨价格为 100 元，每批订货成本为 50 元，每吨材料年平均储存成本为 20 元，则经济订货批量为(B)吨。

A. 10

B. 20

C. 25

D. 15

17. 下列说法中, 不属于成本中心特点的是(C)。

A. 只对可控成本负责

B. 只衡量成本费用，不衡量收益

C. 控制和考核的内容是产品成本

D. 控制和考核的内容是责任成本

18. 投资中心和利润中心的主要区别是(A)。

A. 投资中心拥有投资决策权

B. 投资中心拥有生产经营的决策权

C. 投资中心具有法人地位

D. 投资中心拥有对外销售收入

19. 作业成本法的核算对象是(B)。

A. 作业中心

B. 作业

C. 产品

D. 作业链

20. 经济增加值最大的优点是(A)。

A. 考虑了权益资本成本

B. 评价企业业绩

C. 评价企业价值

D. 考虑了债券成本

二、多项选择题（每小题 2 分，共 10 分）

21. 管理会计的特点有（ AB ）。

A. 侧重于部分

B. 侧重于对未来预测

C. 侧重于整体

D. 主要是反映过去

E. 仅仅反映已经发生的经营活动

22. 某产品单价为 8 元，固定成本总额为 2000 元，单位变动成本为 5 元，计划产销量为 600 件，要实现 800 元的利润，可分别采取的措施有（ ABD ）。

A. 减少固定成本 1000 元

B. 提高单价 1.67 元

C. 提高单价 1 元

D. 提高产销量 333 件

E. 降低单位变动成本 1 元

23. 对传统式本量利分析图的解释，下列各项中不正确的有（ DE ）。

A. 在单价、单位变动成本不变的情况下，固定成本越高，保本点越高

B. 在单价、固定成本不变的情况下，单位变动成本越高，保本点越高

C. 在成本水平不变的情况下，单价越高，保本点越低

D. 在成本水平不变的情况下，单价越高，保本点越高

E. 在单价、固定成本不变的情况下，单位变动成本越高，保本点越低

24. 建立在复利计息基础上的货币时间价值计量方式主要有（ ABCD ）。

A. 复利终值

B. 复利现值

C. 年金终值

D. 年金现值

E. 单利现值

25. 下列选项中，影响直接材料数量差异的原因有（ ABCD ）。

A. 工人的责任感

B. 工人的技术熟练程度

C. 材料的质量

D. 材料加工方式的改变

E. 材料的市价

三、简答题（每小题 10 分，共 20 分）

26. 请将下列每笔业务分类到成本项目之中（请以√表示）。

序号	业务内容	制造成本	非制造成本	变动成本	固定成本	管理成本	简要说明理由
1	公司在融资活动中支付的相关手续		√			√	
2	生产工人的计件薪酬	√		√			
3	销售经理的薪酬		√		√		
4	公司保安的薪酬		√		√		
5	维护设备运转的润滑剂	√			√		
6	生产工人的保险		√		√		
7	生产车间设备的折旧费	√			√		
8	销售部场地租金		√		√		
9	销售产品广告费		√		√		
10	采购部经理的差旅费	√			√		

28. 怎样进行新产品开发决策？

答：本课程介绍的新产品开发决策，是指企业可以利用其现有的剩余生产能力来开发某种在市场上有销路的新产品，即新产品开发的品种决策。这种决策不涉及长期资金的投入，因此不需要考虑其对企业长期利益的影响，而只是以充分利用现有生产能力、获取短期最大利润为目标。新产品开发决策主要利用贡献毛益法进行分析。如果企业有剩余的生产能力可供使用，有几种新产品可供选择，并且每种新产品的生产都不需要增加专属固定成本，则哪种新产品产生的贡献毛益最大，说明该产品为企业带来的利润就最多，就应该选择该产品进行生产。

四、计算分析题（共 3 题，共 50 分。第 28 题 15 分，第 29 题 15 分，第 30 题 20 分）

28. 某企业为扩大生产，拟新建一条生产线，厂房机器设备投资总额为 800 万元，营运资本为 100 万元，年内即可投入使用，寿命期为 3 年，固定资产采用直线法计提折旧，该项目固定资产残值为 80 万元，投产后预计每年销售收入为 500 万元，第一年的付现成本为 120 万元，以后每年递增 10 万元，该企业适用的所得税税率是 25%。

要求：计算该项目每年的净现金流量。

固定资产年折旧额 $= (800-80) \div 3=240$ 万元

第 1 年的税后净利 $= (500-120-240) \times (1-25\%) =105$ 万元

第 2 年的税后净利 $= (500-130-240) \times (1-25\%) =97.5$ 万元

第 3 年的税后净利 $= (500-140-240) \times (1-25\%)=90$ 万元

每年的净现金流量为:

$NCF_0=- (800+100)=-900$ 万元

$NCF_1=105+240=345$ 万元

$NCF_2 =97.5+240=337.5$ 万元

$NCF_3 =90+240=330$ 万元

29. A 公司 2020 年的销售收入为 40000 元, 投资额为 16000 元; B 公司 2020 年的销售收入为 100000 元, 投资额为 20000 元。两家公司均希望其 2020 年的投资利润率达到 15%。

要求: 计算 A 公司、B 公司在 2020 年的销售利润率。

$\therefore \text{投资利润率} = \text{销售利润率} \times \text{总资产周转率} = \frac{\text{销售收入}}{\text{投资额}} \times \text{销售利润率}$

$\therefore \text{销售利润率} = \text{投资收益率} \times \frac{\text{投资额}}{\text{销售收入}}$

A 公司的销售利润率 $=15\% \times \frac{16000}{40000} \times 100\% =6\%$

B 公司的销售利润率 $=15\% \times \frac{20000}{100000} \times 100\% =3\%$

30. 某企业 2020 年 12 月有关成本资料如下: 单位直接材料成本为 10 元, 单位直接人工

成本为 5 元，单位变动性制造费用为 7 元，固定性制造费用总额为 4000 元，单位变动性销售费用为 1 元，单位变动性管理费用为 3 元，固定性销售费用为 400 元，固定性管理费用为 600 元。期初存货量为零，本期产量为 1000 件，销量为 600 件，单位售价为 40 元。

要求：按变动成本法的有关公式计算 2020 年 12 月的下列指标：

- (1) 单位产品成本；
- (2) 期间成本；
- (3) 销货成本；
- (4) 营业利润。

在变动成本法下：

$$\begin{aligned} (1) \text{单位产品成本} &= \text{单位直接材料} + \text{单位直接人工} + \text{单位变动性制造费用} \\ &= 10 + 5 + 7 = 22 (\text{元} / \text{台}) \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} (2) \text{期间成本} &= \text{固定性制造费用总额} + \text{销售费用总额} + \text{管理费用总额} + \text{财务费用总额} \\ &= 4000 + 1 \times 600 + 400 + (3 \times 600 + 600) + 0 = 7\ 400 (\text{元}) \quad (5 \text{分}) \end{aligned}$$

$$(3) \text{销货成本} = \text{单位产品成本} \times \text{销售量} = 22 \times 600 = 13\ 200 (\text{元})$$

$$\begin{aligned} (4) \text{营业利润} &= \text{销售收入} - \text{销货成本} - \text{期间成本} \\ &= 40 \times 600 - 13\ 200 - 7\ 400 = 3\ 400 (\text{元}) \end{aligned}$$

管理会计 • 模拟试题 1

1. 管理会计对于强化企业内部管理的最终目的是（ ）。

单选题(1.0 分) (难易度:中)

- A. 降低成本
- B. 降低保本点
- C. 增加销售量
- D. 实现最佳经济效益

正确答案：D

答案解析：暂无

2. 管理会计的会计主体不包括（ ）。

单选题(1.0分)(难度:中)

- A. 责任人
- B. 个别产品
- C. 总经理
- D. 个别部门

正确答案：C

答案解析：暂无

3. 侧重于对未来预测、决策和规划以及对现在控制、考核和评价，是经营管理型会计，并向企业内部提供信息的是（ ）。

单选题(1.0分)(难度:中)

- A. 财务管理
- B. 全面预算
- C. 管理会计
- D. 财务会计

正确答案：C

答案解析：暂无

4. 在变动成本法下，当单价和成本水平不变时，营业净利润额直接与（ ）的相关。

单选题(1.0分)(难度:中)

- A. 生产量
- B. 销售量
- C. 期初存货量

D. 期末存货量

正确答案: B

答案解析: 暂无

5. 如果某企业连续三年按变动成本法计算的营业利润分别为 15 000 元、16 000 元和 13 500 元。则下列表述中唯一正确的是 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 第三年的销量最小

B. 第二年的销量最大

C. 第一年的产量比第二年少

D. 第二年的产量比第三年多

正确答案: B

答案解析: 暂无

6. 某产品单位变动成本 20 元, 贡献毛益率为 80%, 则该产品单价为 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 100

B. 160

C. 10

D. 40

正确答案: A

答案解析: 暂无

7. 贡献毛益, 又称边际贡献、边际利润等。它是指产品销售收入减去 () 后的余额。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 变动成本

- B. 固定成本
- C. 期间成本
- D. 全部成本

正确答案: A

答案解析: 暂无

8. 某服装生产企业, 2006 年实际销售收入 20 万元, 2007 年度预计销售收入增长率为 10%, 预计销售利润率为 8%, 预测 2007 年的目标利润 () 万元。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

- A. 1.86
- B. 2.06
- C. 2.16
- D. 1.76

正确答案: D

答案解析: 暂无

9. 适用于全部经营预测分析的方法是 () 。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

- A. 因果预测法
- B. 趋势预测法
- C. 调查分析法
- D. 产品生命周期法

正确答案: A

答案解析: 暂无

10. 在需求导向的定价策略中, 对于弹性较小的产品, 可以 () 。

单选题(1.0 分) (难易度: 中)

- A. 制定较低的价格
- B. 以成本为基础定价
- C. 制定较高的价格
- D. 根据汇率差异定价

正确答案：C

答案解析：暂无

11. 边际贡献分析法的原则是：在各方案的成本相同的情况下，选择的方案应是（ ）。

单选题(1.0分) (难易度:中)

- A. 变动成本最小
- B. 单位边际贡献最大
- C. 固定成本最小
- D. 边际贡献总额最大

正确答案：D

答案解析：暂无

12. 不考虑货币时间价值的项目评价指标是（ ）。

单选题(1.0分) (难易度:中)

- A. 净现值
- B. 内含报酬率
- C. 获利指数
- D. 平均报酬率

正确答案：D

答案解析：暂无

13. 某人每年末将 5000 元资金存入银行作为孩子的教育基金，假定期限为 10 年，10% 的年金现值系数为 2.594，年金终值系数为 15.937。到第 10 年末，可用于孩子教育资金额为（ ）元。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 12970
- B. 50000
- C. 15000
- D. 79685

正确答案: D

答案解析: 暂无

14. 下列各项中，其预算期可以不与会计年度挂钩的预算方法是（ ）。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 弹性预算
- B. 滚动预算
- C. 零基预算
- D. 定期预算

正确答案: B

答案解析: 暂无

15. 预算控制的方法主要有三种类型，其中不包括（ ）。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 预算授权控制
- B. 预算审核控制
- C. 预算调整控制
- D. 预算变动控制

正确答案：D

答案解析：暂无

16. 下列各项中与再订货点无关的因素是（ ）。

单选题(1.0分) (难度:中)

- A. 经济订货量
- B. 日耗用量
- C. 订货提前期
- D. 保险储备量

正确答案：A

答案解析：暂无

17. 固定制造费用耗费差异是指固定制造费用的实际金额与固定制造费用（ ）之间的差额。

单选题(1.0分) (难度:中)

- A. 预算金额
- B. 历史金额
- C. 标准金额
- D. 计划金额

正确答案：A

答案解析：暂无

18. 具有独立或相对独立的收入和生产经营决策权，并对成本、收入和利润负责的责任中心是（ ）。

单选题(1.0分) (难度:中)

- A. 成本中心
- B. 销售中心
- C. 投资中心

D. 利润中心

正确答案: D

答案解析: 暂无

19. 以标准成本作为基价的内部转移价格主要适用于（ ）。

单选题(1.0分) (难度:中)

A. 自然利润中心

B. 人为利润中心

C. 投资中心

D. 成本中心

正确答案: D

答案解析: 暂无

20. EVA 与基于利润的企业业绩评价指标的最大区别（ ）。

单选题(1.0分) (难度:中)

A. 将权益资本成本计入资本成本

B. 不考虑权益资本成本

C. 以作业为基础

D. 容易导致经营者操纵利润

正确答案: A

答案解析: 暂无

21. 下列哪些方法是在管理会计的发展阶段才出现的（ ）。

多选题(2.0分) (难度:中)

A. 经济增加值

B. 平衡计分卡

- C. 变动成本法
- D. 本量利分析
- E. 作业成本法

正确答案: A B E

答案解析: 暂无

22. 历史资料分析法包括（ ）。

多选题(2.0分)(难易度:中)

- A. 回归直线法
- B. 高低点法
- C. 工程技术法
- D. 直接分析法
- E. 散布图法

正确答案: A B E

答案解析: 暂无

23. 下列选项中, 哪些是经营预测的内容（ ）。

多选题(2.0分)(难易度:中)

- A. 销售预测
- B. 成本预测
- C. 收入预测
- D. 利润预测
- E. 利息预测

正确答案: A B E

答案解析: 暂无

24. 长期投资决策的过程比较复杂,需要考虑的因素很多。其中主要的因素包括()。

多选题(2.0分)(难易度:中)

- A. 货币时间价值
- B. 产品成本
- C. 投资项目计算期
- D. 资本成本
- E. 现金流量

正确答案: A C D E

答案解析: 暂无

25. 作业成本法的主要特点()。

多选题(2.0分)(难易度:中)

- A. 作业成本法是以“作业”为中心
- B. 作业成本法是以“可控成本”为中心
- C. 作业成本法通常和适时生产管理制度相结合
- D. 作业成本法将计算重点放在了成本发生的前因后果上
- E. 以上都是

正确答案: A C D

答案解析: 暂无

26. 管理会计与财务会计的区别表现在哪些方面?

简答题(10.0分)(难易度:中)

答案解析: 暂无

27. 什么是内部转移价格? 简述内部转移价格作用。

简答题(10.0 分) (难度度:中)

答案解析: 暂无

28. 已知某灯饰制造公司 2011 年 1-6 月份修理费(为混合成本)与有关业务量(为直接人工小时)的历史数据如下:

要求:

- (1) 根据上述资料用高低点法对维修费进行成本性态分析并建立成本模型。
- (2) 预测在直接人工为 50 千小时时, 维修费总额是多少?

简答题(15.0 分) (难度度:中)

答案解析: 暂无

29. 某乳制品生产企业生产 A、B 两种产品, 月固定成本为 72 000 元, 有关资料如下: 产品的单位售价 A 产品 5 元, B 产品 5 元; 产品贡献毛益率为 A 产品 40%, B 产品 30%; 产品销售量为 A 产品 300 000 件, B 产品 400 000 件。

要求: 计算每种产品的保本销售额

简答题(20.0 分) (难度度:中)

答案解析: 暂无

30. 某服装生产企业现有生产能力 128000 机器小时, 尚有 25%的剩余生产能力, 为充分利用生产能力, 准备开发新款服装, 有甲、乙、丙三种款式的服装可供选择, 资料如下:

要求: 根据以上资料作出开发哪款服装的决策。

简答题(15.0 分) (难度度:中)

答案解析: 暂无

一、单项选择题（每小题 1 分，共 20 分）

（难度度：中）

2. 第一次提出“管理会计”这一术语的会计学者是（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度：中）

- A. 麦金西
- B. 奎因斯坦
- C. 布利斯
- D. 法约尔

正确答案：B

答案解析：暂无

3. 管理会计对于强化企业内部管理的最终目的是（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度：中）

- A. 降低成本
- B. 降低保本点
- C. 增加销售量
- D. 实现最佳经济效益

正确答案：D

答案解析：暂无

4. 单位固定成本在相关范围内的变动规律为（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度：中）

- A. 随业务量的增加而减少
- B. 随业务量的减少而减少
- C. 随业务量的增加而增加

D. 不随业务量的变动而变动

正确答案: A

答案解析: 暂无

5. 当相关系数 r 等于 1 时, 表明成本与业务量之间的关系是 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 基本正相关

B. 完全正相关

C. 完全无关

D. 基本无关

正确答案: B

答案解析: 暂无

6. 某产品单位变动成本 30 元, 贡献毛益率为 70%, 则该产品单价为 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 105

B. 95

C. 100

D. 110

正确答案: C

答案解析: 暂无

7. 贡献毛益率与变动成本率二者之间的关系是 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 企业的变动成本率高, 则贡献毛益率也高

B. 变动成本率高, 则贡献毛益率低

C. 变动成本率与贡献毛益率二者没有关系

D. 变动成本率是贡献毛益率的倒数

正确答案：B

答案解析：暂无

8. 可以掌握未来的成本水平及其变动趋势的预测是()。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 销售预测
- B. 成本预测
- C. 利润预测
- D. 资金预测

正确答案：B

答案解析：暂无

9. 经营预测必须以客观准确的历史资料和合乎实际的经验为依据，该特点是()。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 预见性
- B. 明确性
- C. 相对性
- D. 客观性

正确答案：D

答案解析：暂无

10. 新产品开发决策中，如果不追加专属成本，且生产经营能力不确定时，决策应采用的指标是()。

单选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 收入
- B. 单位边际贡献
- C. 单位资源贡献毛益
- D. 利润总额

正确答案：B

答案解析：暂无

11. 下列情况中，亏损产品应该停产的条件是（ ）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 亏损产品的贡献毛益大于零
- B. 亏损产品的贡献毛益小于零
- C. 亏损产品的销售收入大于固定成本
- D. 亏损产品的贡献毛益为正数但小于固定成本

正确答案：B

答案解析：暂无

12. 投资决策过程的核心环节是（ ）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 调查研究，选出最优项目
- B. 提出备选方案
- C. 选择最优方案
- D. 项目实施与事后评价

正确答案：C

答案解析：暂无

13. 长期投资决策的主要影响因素不包括（ ）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 货币时间价值
- B. 投资项目计算期
- C. 费用支出

D. 资本成本

正确答案：C

答案解析：暂无

14. 企业编制全面预算的依据是（ ）。

单选题(1.0分)（难易度:中）

A. 历史财务报表

B. 战略目标与战略计划

C. 历史经营业绩

D. 财务预测

正确答案：B

答案解析：暂无

15. 按照“以销定产”模式，预算的编制起点是（ ）。

单选题(1.0分)（难易度:中）

A. 采购预算

B. 生产预算

C. 直接材料预算

D. 销售预算

正确答案：D

答案解析：暂无

16. 在实际工作中得到了最广泛的应用，经过努力可以达到的既先进又合理且接近实际的成本称为（ ）。

单选题(1.0分)（难易度:中）

A. 理想标准成本

B. 基本标准成本

C. 现实标准成本

D. 平均标准成本

正确答案：C

答案解析：暂无

17. 根据正常的耗用水平、正常的价格和正常的生产经营能力利用程度制定，且在较长时间保持不变的成本为（ ）。

单选题(1.0 分)（难度：中）

A. 理想标准成本

B. 基本标准成本

C. 现实标准成本

D. 平均标准成本

正确答案：B

答案解析：暂无

18. 下列各项中，属于责任会计主体的项目是（ ）。

单选题(1.0 分)（难度：中）

A. 产品成本

B. 责任中心

C. 销售部门

D. 管理部门

正确答案：B

答案解析：暂无

19. 下列各项中，应作为成本中心控制和考核内容的是（ ）。

单选题(1.0 分)（难度：中）

- A. 标准成本
- B. 产品成本
- C. 直接成本
- D. 责任成本

正确答案：D

答案解析：暂无

20. 作业成本法的核算对象是（ ）。

单选题(1.0 分)（难度:中）

- A. 作业中心
- B. 作业
- C. 产品
- D. 作业链

正确答案：B

答案解析：暂无

21. 为满足顾客需要而建立的一系列有序的作业集合体称为（ ）。

单选题(1.0 分)（难度:中）

- A. 作业中心
- B. 作业链
- C. 价值链
- D. 增值作业

正确答案：B

答案解析：暂无

二、多项选择题（每小题 2 分，共 10 分）

(难易度:中)

23. 管理会计的目标包括()。

多选题(2.0分)(难易度:中)

- A. 合理预测
- B. 正确决策
- C. 合理规划
- D. 有效控制
- E. 合理评价

正确答案: A B C D E

答案解析: 暂无

24. 在下列项目中,能够决定保本点大小的因素有()。

多选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 固定成本
- B. 单位变动成本
- C. 现有销售量
- D. 销售单价
- E. 目标利润

正确答案: A B D

答案解析: 暂无

25. 企业短期经营决策的特点有()。

多选题(1.0分)(难易度:中)

- A. 着眼于未来
- B. 着眼于过去

- C. 有明确的目标
- D. 没有明确的目标
- E. 是多种方案的选择

正确答案：A C E

答案解析：暂无

26. 全面预算按其经济内容不同可以分为（ ）。

多选题(1.0分) (难度:中)

- A. 固定预算
- B. 经营预算
- C. 资本预算
- D. 财务预算
- E. 销售预算

正确答案：B C D

答案解析：暂无

27. 投资中心的考核指标包括（ ）。

多选题(1.0分) (难度:中)

- A. 利润
- B. 成本
- C. 投资报酬率
- D. 费用
- E. 剩余收益

正确答案：C E

答案解析：暂无

三、简答题（共 20 分）

（难易度：中）

29. 简述业务量的增加会对固定成本总额、变动成本总额、单位固定成本、单位变动成本各产生什么影响？

简答题(1.0 分)（难易度：中）

答案解析：固定成本总额在相关范围内不随业务量增加而发生变化，但就单位固定成本而言其随业务量的增加而减少。变动成本总额在一定范围内将随着业务量成正比例发生变化，就单位变动成本而言，是固定不变的。

30. 什么是预算？全面预算包括哪些类型？预算的基本功能有哪些？

简答题(1.0 分)（难易度：中）

答案解析：预算就是计划的一种形式，它是企业为达到一定目的在一定时期对资源进行配置的计划，是用数字或货币编制出来的某一时期的计划。

全面预算包括日常业务预算、特种决策预算与财务预算三大类。

预算具有确立目标、整合资源、控制业务和评价业绩等四个基本功能。

四、业务题（共 50 分）

（难易度：中）

32. 迅达公司是一家生产电器的公司，该公司 2009 年上半年的运输费用如下：

项目 1 月份 2 月份 3 月份 4 月份 5 月份 6 月份销售量（台） 2000 2300 2500 2200 2400 2300 运输费用 6000 6500 7000 6800 7500 6900 要求：用高低点法对运输费用进行分析，以便于公司对各类成本进行控制。

2. ABC 企业拟计划投资新项目，该项目原始投资为 100 万元，其中，固定资产投资 80 万元，流动资金投资 20 万元，全部资金于建设起点一次投入，该项目经营期 5 年，到期残值收入 5 万元。预计投产后年营业收入 60 万元，年总成本 40 万元。该企业按直线法计提折旧，全部流动资金于终结点一次回收，所得税税率 25%，设定折现率 10%。 要求：采用净现值法评价该方案的可行性。

3. 某公司生产甲产品 210 件，实际发生固定制造费用 2200 元，实际耗用总工时为 430 小时，

预算产量 200 件，单位产品标准工时为 2 小时，固定制造费用预算总额为 2000 元。

要求：

- (1) 计算固定制造费用成本差异总额。
- (2) 用两因素分析法计算各项差异。
- (3) 用三因素分析法计算各项差异。

简答题(50.0 分) (难易度:中)

答案解析：1. 解析：

高点 (2500, 7000)；低点 (2000, 6000)

$b = (7000 - 6000) / (2500 - 2000) = 1000 / 500 = 2$ 元/件

将 $b = 2$ 元/件代入高点或低点，

$a = 7000 - 2500 \times 2 = 2000$ 元

或 $a = 6000 - 2000 \times 2 = 2000$ 元

成本模型为 $y = 2000 + 2x$

从案例解析所得，运输费用中固定部分为 2000 元，变动部分为 $2x$ 。

2. 解析：

年折旧额 $= (80 - 5) / 5 = 15$ (万元)

$= -100$ (万元)

$= (60 - 40) \times (1 - 25\%) + 15 = 30$ (万元)

$= 30 + 5 + 20 = 55$ (万元)

$= 55 \times 0.621 + 30 \times 3.170 - 100 = 29.255$ (万元)

净现值大于零，因此，该方案可行。

3. 解析：

(1) 预算产量标准工时 $= 200 \times 2 = 400$ (小时)

实际产量标准工时 $= 210 \times 2 = 420$ (小时)

固定制造费用标准分配率 $= 2000 \div 400 = 5$ (元/小时)

固定制造费用成本差异 $= 2200 - 5 \times 420 = 100$ (元)

(2) 固定制造费用耗费差异 $= 2200 - 2000 = 200$ (元)

固定制造费用能量差异 $= (400 - 420) \times 5 = -100$ (元)

(3) 固定制造费用耗费差异 $= 2200 - 2000 = 200$ (元)

固定制造费用能力差异 $= (400 - 430) \times 5 = -150$ (元)

固定制造费用效率差异 $= (430 - 420) \times 5 = 50$ (元)

管理会计 • 模拟试题 3

一、单项选择题 (每小题 1 分，共 20 分)

(难易度:中)

2. EVA 与基于利润的企业业绩评价指标的最大区别（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度:中）

- A. 将权益资本成本计入资本成本
- B. 不考虑权益资本成本
- C. 以作业为基础
- D. 容易导致经营者操纵利润

正确答案：A

答案解析：暂无

3. 以企业战略为导向，通过财务、客户、运营和员工四个方面及其业绩指标的因果关系，全面管理和评价企业综合业绩的系统是（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度:中）

- A. BSC
- B. EVA
- C. 作业成本法
- D. 传统业绩评价方法

正确答案：A

答案解析：暂无

4. 单耗相对稳定的外购零部件成本属于（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度:中）

- A. 约束性固定成本
- B. 酌量性固定成本
- C. 技术性变动成本
- D. 酌量性变动成本

正确答案：D

答案解析：暂无

5. 下列项目中，只能在发生当期予以补偿、不可能递延到下期的成本是（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度:中）

- A. 直接成本
- B. 间接成本
- C. 产品成本
- D. 期间成本

正确答案：D

答案解析：暂无

6. 某产品营业净利润为-6000 元，固定成本为 16000 元，则该产品贡献毛益为（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度:中）

- A. 10000
- B. 22000
- C. -10000
- D. -22000

正确答案：A

答案解析：暂无

7. 当单价上涨，而其他因素不变时，会引起（ ）。

单选题(1.0 分)（难度度:中）

- A. 保本点降低，利润减少
- B. 保本点上升，利润增加
- C. 保本点上升，利润减少
- D. 保本点降低，利润增加

正确答案: D

答案解析: 暂无

8. 利用产品销售量在不同生命周期阶段上的变化趋势进行销售预测的方法是 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 调查分析法
- B. 专家集合意见法
- C. 推销员判断法
- D. 产品生命周期法

正确答案: D

答案解析: 暂无

9. ABC 企业 6 月份实际销售额为 60 万元,计算的预测销售额为 62 万元,设平滑系数 $a=0.4$,按指数平滑法预测的 7 月份销售额为 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 48.3
- B. 60.8
- C. 61.2
- D. 73.2

正确答案: C

答案解析: 暂无

10. 如果开发新产品需要增加专属固定成本,在决策时作为判断方案优劣的标准是各种产品的 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 单位边际贡献
- B. 单位贡献毛益

C. 剩余边际贡献总额

D. 利润

正确答案: C

答案解析: 暂无

11. 剩余边际贡献等于 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 利润

B. 单位边际贡献-专属固定成本

C. 收入-变动成本

D. 边际贡献总额-专属固定成本

正确答案: D

答案解析: 暂无

12. 1 元钱存入银行, 假设银行的年利率是 10%, 则 4 年后的复利终值是 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

A. 1.1

B. 1.331

C. 1.4

D. 1.4641

正确答案: D

答案解析: 暂无

13. 预付年金与普通年金的区别是 ()。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 付款次数不同
- B. 收付款时间不同
- C. 不具备等额性
- D. 计算终值时前者少计算一期利息

正确答案：B

答案解析：暂无

14. 以业务量、成本和利润之间的逻辑关系，按照多个业务量水平为基础，编制能够适应多种情况预算的一种预算方法是（ ）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 弹性预算
- B. 滚动预算
- C. 零基预算
- D. 定期预算

正确答案：A

答案解析：暂无

15. 下列预算中，属于财务预算的是（ ）。

单选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 销售预算
- B. 生产预算
- C. 制造费用预算
- D. 现金预算

正确答案：D

答案解析：暂无

16. 某公司生产甲产品 50 件，共耗用直接材料 100 斤，单位产品直接材料标准耗用量为 2.2 斤，每斤材料的标准价格为 20 元，实际价格为 23 元，则该产品直接材料价格差异为（ ）。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 100 元
- B. 200 元
- C. 300 元
- D. 250 元

正确答案: C

答案解析: 暂无

17. 某公司生产甲产品 100 件，实际耗用工时为 200 小时，单位产品标准工时为 1.8 小时，标准工资率为 5 元/小时，实际工资率为 4.5 元/小时，则直接人工效率差异为（ ）。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 100 元
- B. 200 元
- C. 300 元
- D. 250 元

正确答案: A

答案解析: 暂无

18. 下列说法中不属于成本中心特点的是（ ）。

单选题(1.0 分) (难度:中)

- A. 只对可控成本负责
- B. 只衡量成本费用，不衡量收益
- C. 控制和考核的内容是产品成本
- D. 控制和考核的内容是责任成本

正确答案：C

答案解析：暂无

19. 投资中心和利润中心的主要区别是（ ）。

单选题(1.0分) (难度:中)

- A. 投资中心拥有投资决策权
- B. 投资中心拥有生产的经营决策权
- C. 投资中心具有法人地位
- D. 投资中心拥有对外销售收入

正确答案：A

答案解析：暂无

20. 经调整的企业税后净营业利润扣除企业全部资本成本后的余额是（ ）。

单选题(1.0分) (难度:中)

- A. 经济增加值
- B. 会计利润
- C. 息税后利润
- D. 息税前利润

正确答案：A

答案解析：暂无

21. 经济增加值最大的优点是（ ）。

单选题(1.0分) (难度:中)

- A. 考虑了股权成本
- B. 评价企业业绩
- C. 评价企业价值
- D. 考虑了债券成本

正确答案: A

答案解析: 暂无

二、多项选择题（每小题 2 分，共 10 分）

（难易度:中）

23. 变动成本具有以下特征（ ）。

多选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 变动成本总额的不变性
- B. 单位变动成本的反比例变动性
- C. 变动成本总额的变动性
- D. 变动成本总额的正比例变动性
- E. 单位变动成本的不变性

正确答案: D E

答案解析: 暂无

24. 销售预测中常用的定性分析方法主要包括（ ）。

多选题(1.0 分)（难易度:中）

- A. 调查分析法
- B. 专家集合意见法
- C. 推销员判断法
- D. 产品生命周期法

正确答案: A B C D

答案解析: 暂无

25. 长期投资的特点是（ ）。

多选题(2.0分) (难度:中)

- A. 投入资金量大
- B. 资金回收时间长
- C. 持续时间长
- D. 风险高
- E. 在较长时间内影响企业的经营获利能力

正确答案: A B C D E

答案解析: 暂无

26. 下列可以影响直接材料用量差异的原因有（ ）。

多选题(1.0分) (难度:中)

- A. 工人的责任感
- B. 工人的技术熟练程度
- C. 材料的质量
- D. 材料加工方式的改变
- E. 材料的市价

正确答案: A B C D

答案解析: 暂无

27. 作业成本法的基本原则是（ ）。

多选题(1.0分) (难度:中)

- A. 作业消耗资源
- B. 产品消耗作业
- C. 生产导致作业的产生
- D. 作业导致成本的发生

E. 按作业归集产品成本

正确答案: A B C D

答案解析: 暂无

三、简答题（共 20 分）

（难易度:中）

29. 什么是经营预测，经营预测的主要内容？经营预测的特点？

简答题(10.0 分)（难易度:中）

答案解析: 经营预测是指企业根据现有的经济条件和掌握的历史资料以及客观事物的内在联系，运用一定的科学方法，对企业生产经营活动的未来发展趋势及其状况所进行的预计和推测。

经营预测的内容，主要包括销售预测、成本预测、利润预测和资金预测等方面。

科学的经营预测特点有：预见性、明确性、相对性、客观性、可检验性、灵活性等。

30. 利用 ABC 存货管理方法进行存货管理的步骤有哪些？

简答题(10.0 分)（难易度:中）

答案解析: （1）根据各类存货在特定期间的耗用量和单价、确定各类存货的总成本，并按其排序。

（2）计算各类存货总成本在所有存货中的比重。

（3）按分类标准和上述计算结果，将全部存货分为 A、B、C 三类，从而按照他们的重要性程度分别进行控制。

四、业务题（共 50 分）

（难易度:中）

32. 某工厂原来制造甲产品，年设计生产能力 20000 件，销售单价 100 元，直接材料 30 元，直接人工 10 元，制造费用 20 元（其中变动制造费用 8 元，固定制造费用 12 元），单位成本合

计为 60 元。该工厂现在每年有 35% 的剩余生产能力未被利用。

要求：

(1) 现有客户提出订货 6000 件，每件定价 60 元，剩余能力无法转移，追加订货不需追加专属成本。工厂是否接受追加订货？

(2) 现有客户提出订货 6500 件，每件定价 65 元，但该订货需购置专用设备，增加固定成本 2000 元。工厂是否接受追加订货？

(3) 现有客户提出订货 8000 件，每件定价 60 元，剩余能力无法转移。工厂是否接受追加订货？

(4) 现有客户提出订货 7500 件，每件定价 80 元，接受订货需追加专属成本 5000 元，若不接受订货可将设备出租，获得租金 2000 元。工厂是否接受追加订货？

2. ABC 企业进行一项固定资产投资，在建设起点一次投入 100 万元，无建设期。该固定资产预计可使用 10 年，期满无残值，生产经营期每年税后利润 15 万元，假定折现率为 10%。

要求：分别采用非贴现的投资回收期、净现值、获利指数评价该方案是否可行。

3. 某公司每年耗用甲材料 3000 吨，每吨材料价格为 200 元，每批订货成本为 200 元，每吨材料年平均存储成本为 5 元。全年有 300 天工作日，平均每天耗用量为 10 吨，订货提前期为 6 天，安全存量为 20 吨。要求计算经济批量、最佳订货次数、存货总成本、再订货点。

简答题(50.0 分) (难易度:中)

答案解析：1. 解析：

(1) 接受订货增加收入 = $60 \times 6000 = 360000$ (元)

接受订货增加成本 = $(30 + 10 + 8) \times 6000 = 288000$ (元)

接受订货增加损益 = $360000 - 288000 = 72000$ (元)

接受订货增加利润 72000 元，而且不超出企业剩余生产能力，因此应接受订货。

(2) 相关收入 = $65 \times 6500 = 422500$ (元)

增量成本 = $(30 + 10 + 8) \times 6500 = 312000$ (元)

专属成本 = 2000 (元)

相关损益 = $422500 - 312000 - 2000 = 108500$ (元)

接受订货可以增加利润 108500 元，而且不超出企业剩余生产能力，因此应接受订货。

(3) 订货 9000 件，已经超出了企业的剩余生产能力 $20000 \times 35\% = 7000$ 件，如果接受订货，将减少正常销售 2000 件，此 2000 件的销售收入应作为接受订货方案的机会成本。

相关收入 = $60 \times 9000 = 540000$ (元)

增量成本 = $(30 + 10 + 8) \times 7000 = 336000$ (元)

机会成本 = $110 \times 2000 = 220000$ (元)

相关损益 = $540000 - 336000 - 220000 = -16000$ (元)

接受订货将减少利润 16000 元，因此不应接受订货。

(4) 订货 7500 件，超过了剩余生产能力 7000 件，如果接受订货将减少正常销售 500 件，此 500 件的销售收入应作为接受订货方案的机会成本。同时，设备出租可获租金也是接受订货方案的机会成本。

相关收入=80×7500=600000（元）

增量成本=（30+10+8）×7000=336000（元）

专属成本=5000（元）

机会成本=110×500+2000=57000（元）

相关损益=600000-336000-5000-57000=202000（元）

接受订货将增加利润 202000 元，因此应接受订货。

管理会计

任务一

管理会计只注重财务信息。正确的答案是“错”。

管理会计的计量不是历史成本而是现行成本或者未来现金流量的现值。正确的答案是“对”。

管理会计是以提高企业经济效益为最终目的的会计信息处理系统。正确的答案是“对”。

管理会计与财务会计对企业经营活动和其他经济事项的确定标准是相同的。正确的答案是“错”。

与财务会计相比，管理会计的职能倾向于对未来的预测、决策与规划，财务会计的职能侧重于核算与监督。“对”。

侧重于对未来预测、决策和规划以及对现在控制、考核和评价，是经营管理型会计，并向企业内部提供信息的是（ ）。

正确答案是：管理会计

管理会计的服务侧重于（ ）。正确答案是：企业内部的经营管理

下列哪个选项不属于管理会计和财务会计的区别内容（ ）。正确答案是：最终目标不同

产品生产决策属于（ ）。正确答案是：短期经营决策

现代管理会计的核心是（ ）。正确答案是：规划与控制会计

现代企业会计的两大分支：除了财务会计还有（ ）。正确答案是：管理会计

下列哪个选项不属于管理会计和财务会计的区别内容（ ）。正确答案是：最终目标不同

管理会计和财务会计的区别（ ）。全

属于短期经营决策的有（ ）。不选 购置设备决策 选取项目决策

管理会计的内容包括（ ）。不选 ． 正确决策 ． 有效控制

预测与决策会计主要包括（ ）。不选 ． 生产预测 ． 销售决策

任务二

下列成本项目中，属于变动成本构成内容的是（ ）。正确答案是：生产产品使用的原材料

下列各项中，能构成变动成本法产品成本内容的是（ ）。正确答案是：变动生产成本

下列选项中，哪个不属于变动成本（ ）。正确答案是：按直线法计提的固定资产折旧费

在变动成本法下，其利润表所提供的中间指标是（ ）。正确答案是：贡献边际

在变动成本法与完全成本法下，引起分期损益产生差异的原因是（ ）。正确答案是：固定性制造费用

如果某期按变动成本法计算的营业利润为 4000 元，该期产量为 5000 件，销售量为 3000 件。期初存货为零，固定性制造费用总额为 5000 元，则按完全成本法计算的营业利润为（ ）。正确答案是：6000 元

如果某期按变动成本法计算的营业利润为 4000 元，该期产量为 5000 件，销售量为 3000 件。期初存货为零，固定性制成本按性态进行分类，将直接材料、直接人工、变动性制造费用三项数额合计后统称为（ ）。正确答案是：变动生产成本

广告费属于（ ）。正确答案是：酌量性固定成本

单位固定成本在相关范围内的变动规律为（ ）。正确答案是：随业务量的增加而减少

如果某期按变动成本法计算的营业利润为 4000 元，该期产量为 5000 件，销售量为 3000 件。期初存货为零，固定性制造费用总额为 5000 元，则按完全成本法计算的营业利润为（ ）。正确答案是：7000 元

某企业成品库有固定员工 5 名，工资总额 5000 元，当产量超过 5000 件时，就需雇佣临时工。临时工实行计件工资，每包装发运 1 件产品支付工资 2 元，则该企业成品库的人工成本属于（ ）。正确答案是：延期变动成本

成本习性分析的方法包括（ ）。不选 成本控制法

成本习性具有（ ）。不选 可控制性

成本按习性进行分类，变动成本包括（ ）。全

历史资料分析法包括（ ）。不选 工程技术法

在相关范围内保持不变的有（ ）。单位变动成本，固定成本总额

下列项目中，属于混合成本类型的有（ ）。不选 直线式混合成本

在我国，下列成本项目中属于固定成本的是（ ）。不选 生产工人工资

制造成本亦称生产成本，是指为生产产品或提供劳务而发生的成本。制造成本按照成本项目分类，还可以细分成()。不选 折旧费

变动成本具有以下特征（ ）。单位变动成本的不变性，变动成本总额的正比例变动性

固定成本具有以下特征（ ）。固定成本总额的不变性，单位固定成本的反比例变动性

在变动成本法下，固定性制造费用应当列作期间成本。正确的答案是“对”。

在变动成本法下，销售收入减去变动成本等于贡献毛益。正确的答案是“对”。

在变动成本法下，其利润表所提供的中间指标是营业利润。正确的答案是“错”。

变动成本，然后根据总成本和单位变动成本来确定固定成本的一种成本估计方法。正确的答案是“错”。

变动成本法揭示了利润和业务量之间的正常关系，促使企业重视销售工作。正确的答案是“对”。

只有在变动成本法下才应作为期间成本处理的是固定性制造费用。正确的答案是“对”。

租赁费属于酌量性固定成本。正确的答案是“对”。

高低点法，是根据历史成本资料中成本最高和成本最低期成本以及相应的产量，推算单位产品的增量成本，以此作为单位

变动性制造费用不能列入变动成本法下产品成本。正确的答案是“错”。

企业中的原材料和计件工资制下的生产工人工资应列入固定成本。正确的答案是“错”。

成本按性态进行分类，将直接材料、直接人工、变动性制造费用三项数额合计后统称为变动生产成本。正确的答案是“对”

高低点法，是根据历史成本资料中成本最高和成本最低期成本以及相应的产量，推算单位产品的增量成本，以此作为单位变动成本，然后根据总成本和单位变动成本来确定固定成本的一种成本估计方法。正确的答案是“错”。

任务三

某公司单位变动成本为 6 元，单价为 10 元，计划销售 600 件，欲实现利润 740 元，固定成本应控制在（ ）。： 1660 元

某产品单位变动成本 30 元，贡献毛益率为 70%，则该产品单价为（ ）。正确答案是： 100

某企业每月固定成本 1000 元，单价 10 元，计划销售 600 件。欲实现目标利润 800 元，其单位变动成本为（ ）。： 7 元

某企业只生产一种产品，该产品的贡献毛益率为 70%，本期销售额为 200 000 元，营业利润为 100 000 元，则该产品的固定成本为()元。正确答案是： 40000

某公司单位变动成本为 6 元，单价为 10 元，计划销售 600 件，欲实现利润 740 元，固定成本应控制在（ ）。1660 元

下列有关贡献边际率与其它指标关系的表达式中，唯一正确的是（ ）。正确答案是：贡献边际率+变动成本率=1

已知甲企业生产 A、B 两种产品，其单位贡献毛益率分别为 25%和 30%，销售比重分别为 40%和 60%,则用加权平均法计算综合贡献毛益率为（ ）。正确答案是： 28%

已知某企业某产品的单价为 50 元，保本销售量为 1000 件，固定成本总额为 30000 元，则单位变动成本应控制在（20 元/件）。

已知企业只生产一种产品，单价 5 元，单位变动成本 3 元，固定成本总额 600 元，则保本销售量为（ ）。300 件

当单价上涨，而其他因素不变时，会引起（ ）。正确答案是：保本点降低 ， 利润增加

生产多品种产品企业测算综合保本销售额=固定成本总额÷（ ）。正确答案是：综合贡献边际率

当单位变动成本单独增加而其他因素均不变时，会引起（ ）。正确答案是：保本点升高，利润减少

销售收入为 40 万元，贡献毛益率为 60% ，其变动成本总额为()万元。 16

在销售量不变的情况下， 如果保本点降低，则（ ）。盈利区的三角形面积有所扩大，亏损区的三角形面积有所缩小

某产品单价为 8 元，固定成本总额为 2000 元，单位变动成本为 5 元，计划产销量为 600 件，要实现 800 元的利润，可分别采用的措施有（ ）。不选 提高单价 1 元

下列各式中，计算结果等于固定成本的有（ ）。全

从保本图得知（ ）。选：实际销售量。。。，在其他因素。。。。。

列条件中，能使保本点提高的有（ ）。不选 单位变动成本降低
贡献毛益率的计算公式可表示为（ ）。不选 固定成本+保本销售量

当企业处于保本状态时，意味着（ ）。不选 贡献边际大于固定成本
对传统式本量利分析图的解释，下列各项中不正确的是（ ）。选：在成本。。。越高， 在单价。。。越低

下列各项中，属于本量利分析应当研究的内容有（ ）。不选 产品质量与成本的关系

在下列项目中，能够决定保本点大小的因素有（ ）。不选 现有销售量

保本作业率能够反映企业在保本状态下生产经营能力的利用程度。正确的答案是“对”。

变动成本率和贡献毛益率的关系是变动成本率大于贡献毛益率。正确的答案是“错”。

单一品种情况下，保本点销售量随着贡献边际率的上升而上升。正确的答案是“错”。

某产品单位变动成本 20 元，贡献毛益率为 80%，则该产品单价为 100 元。正确的答案是“对”。

若单价与单位变动成本同方向同比例变动， 则保本点业务量不变。正确的答案是“错”。

在利润--业务量式本量利分析图中， 若横轴表示销售量，则利润线的斜率表示单位贡献边际。正确的答案是“对”。

盈亏临界点是指营业收入和成本相等的状态。正确的答案是“对”。

在其他条件不变的条件下，固定成本越高，保本量越大。正确的答案是“对”。

本量利分析应用的前提条件与成本性态分析的假设完全相同。正确的答案是“对”。

传统式本量利分析图的横轴表示销售收入和成本，纵轴表示销售量。正确的答案是“错”。

当企业生产经营多种产品时，无法使用本量利分析法。正确的答案是“错”。

贡献毛益， 又称边际贡献、边际利润等。它是指产品销售收入减去全部成本后的余额。正确的答案是“错”。

任务四

某小家电生产企业 5 月实际销售台灯为 6000 台，原来预测该月销售量为 5 500 台，则预测 6 月销售量为（ ）台，假设平滑指数为 0.6。正确答案是：5800

在进行销售预测时应考虑外部因素和内部因素，外部因素不包括()。正确答案是：信用政策

适用于全部经营预测分析的方法是()。正确答案是：因果预测法

在产品经过一定时间推广以后，产品已经在市场上占有一定份额，销售量迅速增加，是指产品销售量在产品生命的哪个周期()。正确答案是：成长期

经营预测必须以客观准确的历史资料和合乎实际的经验为依据， 该特点是()。正确答案是：客观性

利用产品销售量在不同生命周期阶段上的变化趋势进行销售预测的方法是（ ）。正确答案是：产品生命周期法

某服装生产企业，2015 年实际销售收入 20 万元，2016 年度预计销售收入增长率为 10% ，预计销售利润率为 8 %，预测

2016 年的目标利润()万元。正确答案是：1.76

可以掌握未来的成本水平及其变动趋势的预测是()。正确答案是：成本预测

影响销售的外部因素主要有()。全

利润预测常用的相关比率是（ ）。不选 成本费用率

经营预测的基本方法可以归纳为哪两类（ ）。：定量预测分析法，定性预测分析法
销售预测中常用的定性分析方法主要包括（ ）。全

利润预测的方法主要有（ ）。全

平滑指数法实质上属于()。不选 因果预测分析法

下列选项中， 哪些是经营预测的内容()。不选 收入预测

根据所采用的具体数学方法的不同，趋势预测分析法分为（ ）。全

假设平滑指数为 0.7 ， 9 月实际销售量为 500 千克， 原来预测该月销售量为 480 千克，则预测 10 月销售量为 50 千克。

正确的答案是“错”。

经营预测的方法分为两大类，是指定量分析法和定性分析法。正确的答案是“对”。

成本预测是其他各项预测的前提。正确的答案是“对”。

在各种经营预算中，应当首先编制销售预算。正确的答案是“对”。

经营杠杆系数等于 1，说明固定成本等于零。正确的答案是“对”。

利用产品销售量在不同生命周期阶段上的变化趋势进行销售预测的方法是推销员判断法。正确的答案是“错”。

根据所采用的具体数学方法的不同，趋势预测分析法分为（ ）。全

下列选项中， 哪些是经营预测的内容()。不选 收入预测

利润预测的相关比率分析法常用的相关比率不包括总资产利润率。正确的答案是“对”。

适用于销售波动较大的产品的预测方法是移动平均法。正确的答案是“错”。

任务五

定价决策的基本目标不包括下列哪一项（ ）。正确答案是：贡献毛益总额最大

在需求导向的定价策略中，对于弹性较小的产品，可以（ ）。正确答案是：制定较高的价格

在经营决策过程中，由于选取最优方案而放弃次优方案所丧失的潜在收益，也就是选择目前接受的方案所付出的代价，这是指（ ）。正确答案是：机会成本

差量成本也称为差别成本，形成成本差异的原因是（ ）。正确答案是：生产能力利用程度不同

为了弥补生产能力不足的缺陷，增加有关装置、设备、工具等长期资产而发生的成本是（ ）。正确答案是：专属成本

新产品开发决策中，如果不追加专属成本，且生产经营能力不确定时，决策应采用的指标是（ ）。正确答案是：贡献毛益

剩余贡献毛益等于（ ）。正确答案是：贡献毛益总额-专属固定成本

某企业生产需要甲材料，年需要量为 100 千克，如果自制，单位变动成本 20 元，而且需购买生产设备，每年发生专属固定费用 2 000 元；如果外购，单价为 30 元。企业应选择（ ）。正确答案是：外购

在短期经营决策中，可以不考虑的因素有（ ）。正确答案是：沉没成本

下列情况中，亏损产品应该停产的条件是（ ）。正确答案是：亏损产品的贡献毛益小于零

如果开发新产品需要增加专属固定成本，在决策时作为判断方案优劣的标准是各种产品的（ ）：。：剩余贡献毛益总额

定价决策的基本目标不包括下列哪一项（ ）。正确答案是：贡献毛益总额最大

某企业现有生产设备可用于甲、乙、丙三种产品的生产，相关资料如表所示。下列说法正确的有（ ）。不选 丙..和企业

企业短期经营决策的特点有（ ）。着眼于未来，有明确的目标，是多种方案的选择

影响短期经营决策的因素主要包括（ ）。相关成本，相关业务量，相关收入

某企业现有用于新产品生产的剩余生产工时为 3 000 小时，有甲、乙、丙三种新产品可供投入生产，但由于剩余生产能力有限，公司只能选择一种产品进行生产。有关资料如下表所示，不需追加专属成本。下列说法中正确的有（ ）。不选 . 该企业应生产甲产品

某企业新投产一种甲产品，预计年产销量 1 000 件，生产中耗用直接材料 250 000 元，直接工资 50 000 元，制造费用 50 000 元。经研究决定，在产品完全成本的基础上加成 40%作为产品的目标售价。下列说法正确的是（ ）。单位甲产品的完全成本为 350 元，甲产品的目标售价为 490 元

定价决策的影响因素有（ ）。不选 沉没成本

生产决策要解决的问题主要有三个，即（ ）。不选 如何定价 产品质量如何
关于变动成本加成定价，下列说法正确的有（ ）。:成本加成率=贡献毛益÷变动成本，单位价格=单位-单位变动成本

定价策略的主要类型有（ ）。不选 供给导向的定价策略

属于相关成本的是（ ）。不选 沉没成本

跨国公司为了实现整体利益最大化，可以根据不同国家和地区在税率、汇率、外汇管制等方面的差异而采取不同的转移定价政策。这种定价策略属于竞争导向的定价策略。正确的答案是“错”。
在新产品开发决策中，如果不追加专属成本时，决策方法可为利润总额比对法。正确的答案是“错”。

相关业务量是指在短期经营决策中必须重视的，与特定决策方案相联系的产量或销量。正确的答案是“对”。

相关成本分析法是指在备选方案收入相同的情况下，只分析各备选方案增加的固定成本和变动成本之和，采用这一方法必须是在备选方案业务量确定的条件下。正确的答案是“对”。

亏损产品满足单价大于其单位变动成本条件下时，就不应当停产。 正确的答案是“对”。

变动成本加成法是以产品生产的完全成本作为定价基础，加上一定比例的利润来确定产品价格的一种方法。 “错”。

以利益为导向的定价策略是根据企业追求利润最大化这一目标，采用不同的定价策略。正确的答案是“对”。

在变动成本加成定价法下，成本加成率=贡献毛益÷变动成本。正确的答案是“对”。

机会成本是指在决策过程中，由于选取最优方案而放弃次优方案所丧失的潜在收益，也就是选择目前接受的方案所付出的代价。正确的答案是“对”。

边际收入是指业务量增加或减少一个单位所引起的收入变动。正确的答案是“对”。

根据顾客的不同需求，区别对待，采用不同的定价方式，属于成本导向的定价策略。正确的答案是“错”。

差量收入是指与特定决策方案相联系、能对决策产生重大影响、决策时必须予以充分考虑的收入。正确的答案是“错”。

长期经营决策是对企业的生产经营决策方案进行经济分析。正确的答案是“错”。

专属成本是指明确归属于特定决策方案的固定成本。正确的答案是“对”。

任务六

现金流量中的各项税款是指企业在项目生产经营期依法缴纳的各项税款，其中不包括（ ）。正确答案是：增值税

下列项目中，不属于现金流出项目的是（ ）。正确答案是：折旧费

下列项目中哪个属于普通年金终值系数（ ）。正确答案是：（ $F/A, i, n$ ）

能使投资方案的净现值等于零的折现率是（ ）。正确答案是：内含报酬率

在长期投资决策的评价指标中，哪个指标属于反指标（ ）。正确答案是：投资回收期

()是按复利计算的某一特定金额在若干期后的本利和。正确答案是：复利终值

递延年金的优点是（ ）。正确答案是：没有第一期的支付额

在项目投资决策的现金流量分析中使用的“营运资本”是指（ ）。正确答案是：付现成本

不考虑货币时间价值的项目评价指标是（ ）。正确答案是：平均报酬率

某股票每年的股利为 8 元，若某人想长期持有，则其在股票价格为（ ）时才愿意买？假设银行的存款利率为 10%。： 80

某人每年末将 5000 元资金存入银行作为孩子的教育基金，假定期限为 10 年，10%的年金现值系数为 2.594，年金终值系数为 15. 937。到第 10 年末，可用于孩子教育资金为（ ）元。
正确答案是：79685

下列项目中，不属于现金流出项目的是（ ）。正确答案是：折旧费

投资项目现金流出量是指整个投资和回收过程中所发生的实际现金支出，主要包括（ ）。不选 营业现金收入

长期投资决策的过程比较复杂，需要考虑的因素很多。其中主要的因素包括（ ）。全

长期投资决策中关于现金流量的假设有（ ）。全

在长期投资决策的评价指标中，哪些考虑了货币资金的时间价值（ ）。不选 投资回收期
项目计算期包括（ ）。全

项目的动态评价指标包括（ ）。：净现值，获利指数

投资项目现金流出量主要包括（ ）。全

一个投资方案可行性的评价标准有（ ）。：投资方案的净现值 ≥ 0 ，投资方案的平均报酬率 \geq 期望的平均报酬率

项目经营期内的净现金流量是指项目投产后，在整个生产经营期内正常生产经营所发生的现金流入量与流出量的差额。其计算公式为：（ ）。：营业收入—付现成本—所得税，税后净利+年折旧+年摊销额

年金需要同时满足以下哪三个条件（ ）。不选 间隔性

固定资产更新改造项目，涉及（ ）投资。不选 流动资产

相比短期经营决策，长期投资决策具有（ ）等特点。不选 投入少

在更新改造投资项目决策中，如果差额投资内部收益率小于设定折现率，就应当进行更新改造。正确的答案是“错”。

内插法是一种近似计算的方法，它假定当自变量在一个比较小的区间范围内，自变量与因变量之间存在着线性关系；只有在按逐次测试逼近法计算内部收益率时，才有应用内插法的必要。正确的答案是“错”。

如果某期累计的净现金流量等于零，则该期所对应的期间值就是包括建设期的投资回收期。正确的答案是“对”。

如果某投资方案净现值指标大于零，则该方案的静态投资回收期一定小于基准回收期。正确的答案是“错”。

如果某一投资项目所有的正评价指标均小于或等于相应的基准指标，反指标大于或等于基准指标，则可以断定该投资项目完全具备财务可行性。（ ） 正确的答案是“错”。

非折线指标又称为动态评价指标，包括净现值、获利指数和内含报酬率。正确的答案是“错”。

净现值是指项目投产后各年报酬的现值合计与投资现值合计之间的差额。正确的答案是“错”。

无论在什么情况下，都可以采用列表法直接求得不包括建设期的投资回收期。正确的答案是“错”。

在互斥方案的选优分析中，若差额内部收益率指标大于基准折现率或设定的折现率时，则原始投资额较小的方案为较优方案。正确的答案是“错”。

运用内插法近似计算内部收益率时，为缩小误差，两个近似净现值所相对应的折现率之差通常不得大于 5%。“对”。

任务七

按照“以销定产”模式，预算的编制起点是（ ）。正确答案是：销售预算

下列各项中，其预算期可以不与会计年度挂钩的预算方法是（ ）。正确答案是：滚动预算

下列预算中，属于财务预算的是（ ）。正确答案是：现金收支预算

企业编制全面预算的依据是（ ）。正确答案是：战略目标与战略计划

下列哪项不属于经营预算（ ）。正确答案是：现金预算

在编制预算时以不变的会计期间（如日历年度）作为预算期的一种编制预算的方法是（ ）。

正确答案是：定期预算

预算最基本的功能是（ ）。正确答案是：控制业务

以业务量、成本和利润之间的逻辑关系，按照多个业务量水平为基础，编制能够适应多种情况

预算的一种预算方法是（ ）。正确答案是：弹性预算

对任何一个预算期、任何一种预算费用项目的开支都不是从原有的基础出发，根本不考虑基期的费用开支水平，一切以零为起点，这种编制预算的方法是（ ）。正确答案是：零基预算

预算控制的原则主要包括（ ）。不选 有效控制

预算的基本功能主要包括（ ）。全

预算控制的程序包括以下步骤（ ）。全

预算控制的方法主要包括（ ）。不选 预算编制控制

预算编制的程序包括（ ）。全

下列选项中属于经营预算的是（ ）不选 现金预算

下列项目中，属于全面预算体系具体构成内容的是（ ）。不选 定期预算

按编制预算的时间特征不同，编制预算的方法可以分为（ ）。滚动预算, 定期预算

财务预算主要包括（ ）。不选 制造费用预算

滚动预算按其预算编制和滚动的时间单位不同可分为（ ）。不选 逐年滚动

全面预算按其内容和功能不同可以分为（ ）。不选 固定预算

相对于固定预算而言，弹性预算的优点有（ ）。预算可比性强, 预算使用范围宽

银行借款预算属于资本预算。正确的答案是“对”。

滚动预算方法是以基期成本费用水平为基础，结合预算期业务量水平及有关降低成本的措施，通过调整有关原有费用项目而编制预算的方法。正确的答案是“错”。

当公司内外环境发生改变，预算与实际出现较大偏差，原有预算不再适宜时所进行的预算修正，是指预算调整控制。“错”。

企业关于日常经营活动如销售、采购、生产等需要多少资源以及如何获得和使用这些资源的计划，是指特种决策预算。“错”。

资本预算全面预算体系的中心环节。正确的答案是“错”。

企业预算总目标的具体落实以及将其分解为责任目标并下达给预算执行者的过程称为预算编制。

正确的答案是“对”。

与固定预算相对应的预算是增量预算。正确的答案是“错”。

相对于固定预算而言，弹性预算的优点预算成本低，工作量小。正确的答案是“错”。

弹性预算方法的优点是不受现有费用项目限制，能够调动各方面降低费用的积极性和有助于企业未来发展。“错”。

任务八

某公司生产甲产品 100 件，实际耗用工时为 200 小时，单位产品标准工时为 1.8 小时，标准工资率为 5 元/小时，实际工资率为 4.5 元/小时，则直接人工效率差异为（ ）。正确答案是：100 元

（ ）是指由存货的买价和运杂费等构成的成本，其总额取决于采购数量和单位采购成本。正确答案是：购置成本

在变动成本法下，标准成本卡不包括（ ）。正确答案是：固定制造费用

一般情况下，对直接材料用量差异负责的部门应该是（ ）。正确答案是：生产部门

成本差异是指在标准成本控制系统下，企业在一定时期生产一定数量的产品所发生的实际成本与（ ）之间的差额。标准成本

三差异分析法，是指将固定制造费用的成本差异分解为（ ）来进行分析的。不选 用量差异

下列影响再订货点的因素是（ ）。不选 经济批量

下列可以影响直接材料用量差异的原因有（ ）。全

确定需要进行例外管理的标准有（ ）。全

取得成本是下列哪些选择之和（ ）。不选 储存成本

缺货成本是简单条件下的经济批量控制必须考虑的相关成本之一。正确的答案是“错”。

在标准成本控制系统中，成本超支差应记入成本差异账户的贷方。正确的答案是“错”。

从实质上看，直接工资的工资率差异属于价格差异。正确的答案是“对”。

全面成本控制原则就是要求进行全过程控制。正确的答案是“错”。

单位产品任何一项成本的标准成本都应等于该项目的价格标准与标准用量的乘积。正确的答案是“对”。

任务九

利润中心和投资中心的区别在于，不对（ ）负责。正确答案是：投资效果

下列不属于责任中心考核指标的是（ ）。正确答案是：产品成本

建立责任会计的目的是为了（ ）。正确答案是：实现责、权、利的协调统一

当产品的市场价格不止一种时，供求双方有权在市场上销售或采购，且供给部门的生产能力不受限制时，应当作为内部转移价格的是（ ）。正确答案是：双重市场价格

以市场价格作为基价的内部转移价格主要适用于自然利润中心和（ ）。正确答案是：投资中心

内部转移价格的作用（ ）。不选 有利于提高企业的利润

投资中心的考核指标包括（ ）。剩余收益，投资报酬率

酌量性成本中心发生的费用包括以下哪些（ ）。销售费用，管理费用

下列各项中，属于成本中心类型的有（ ）。酌量性成本中心，技术性成本中心

责任中心的设置应具备的条件（ ）。全

利润或投资中心之间相互提供产品或劳务，最好以市场价格作为内部转移价格。正确的答案是“对”。

因利润中心实际发生的利润数大于预算数而形成的差异是不利差异。正确的答案是“错”。

剩余收益指标的优点是可以使投资中心的业绩评价与企业目标协调一致。正确的答案是“对”。

一般来讲，成本中心之间相互提供产品或劳务，最好以“实际成本”作为内部转移价格。正确的答案是“错”。

责任会计制度的最大优点是可以精确计算产品成本。正确的答案是“对”。

任务十

作业成本法首先将（ ）按作业成本库进行归集。正确答案是：间接费用

作业成本法的核算对象是（ ）。正确答案是：作业

平衡计分卡从四个方面来设计出相应的评价指标，来反映企业的整体运营状况，为企业的平衡管理和战略实现服务，其中不包括（ ）。正确答案是：销售视角

在 ABC 中，依据作业是否会增加顾客价值，分为（ ）：增值作业，不增值作业

平衡计分卡的四个视角是（ ）。不选 . 管理层视角

EVA 在技术方法上对经济利润的改进处是（ ）。不选 两个考虑

平衡计分卡是一种实现了财务与非财务指标平衡的综合业绩评价系统。正确的答案是“对”。

在作业成本法下，成本动因是导致成本发生的诱因，是成本分配的依据。正确的答案是“对”。

经济增加值与会计利润的主要区别在于会计利润扣除债务利息，而经济增加值扣除了股权资本费用，而不扣除债务利息。正确的答案是“错”

经济增加值与会计利润的主要区别在于会计利润扣除债务利息，而经济增加值扣除了股权资本费用，而不扣除债务利息。“错”