|  |
| --- |
| 备注：题目随机，答案随机，请复制题干中关键词搜答案 |
| 精益生产 · 形考任务一（30分） |
| 1. 【单项选择题】在工厂的七大浪费中，号称是“万恶之源”的浪费是（  ） |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 动作浪费 |
| B. 搬运浪费 |
| C. 库存浪费 |
| D. 等待浪费 |
| 正确答案：C |
| 2. 【单项选择题】不是实施精益生产的具体手法的是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 生产同步化 |
| B. 生产均衡化 |
| C. 生产人性化 |
| D. 生产柔性化 |
| 正确答案：C |
| 3. 【单项选择题】下面对人机分离说法正确的是哪一个（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 机器处于人看管监管状态 |
| B. 安排人员看管机器 |
| C. 机器没有人看管 |
| D. 当设备自动运行时，人可以离开，去操作另一台设备或其他 |
| 正确答案：D |
| 4. 【单项选择题】精益生产的经营思想是（  ） |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 成本中心型 |
| B. 售价中心型 |
| C. 服务中心型 |
| D. 利润中心型 |
| 正确答案：D |
| 5. 【单项选择题】均衡化生产中，控制生产速度的指标是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 设备 |
| B. 生产节拍 |
| C. 库存 |
| D. 材料 |
| 正确答案：B |
| 6. 【单项选择题】产生错误的原因基本可分为三大类，下面排列正确的是哪一个（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 人、方法、设备 |
| B. 方法、人、设备 |
| C. 设备、方法、人 |
| D. 管理、设备、方法 |
| 正确答案：A |
| 7. 【单项选择题】以下不是精益生产主要特征的是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 拉动式生产 |
| B. 推动式生产 |
| C. 最大限度的减少库存 |
| D. 实现准时化生产 |
| 正确答案：B |
| 8. 【单项选择题】下面关于精益生产中均衡化生产的描述错误的是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 各工序产能的均衡 |
| B. 生产任务和产能的均衡 |
| C. 人员和设备的均衡 |
| D. 只要数量的均衡没有品种的均衡 |
| 正确答案：D |
| 9. 【单项选择题】开展持续改进的前提是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 目视化 |
| B. 多能工 |
| C. 标准化 |
| D. 自主保全 |
| 正确答案：C |
| 10. 【单项选择题】丰田屋的两大支柱是什么（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 正确的时间和正确数量 |
| B. 品质保证和问题显现 |
| C. 准时化和自働化 |
| D. 目视化和标准作业 |
| 正确答案：C |
| 11. 【多项选择题】异常管理的步骤分为哪几步（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 不接受不良品 |
| B. 不生产不良品 |
| C. 不销售不良品 |
| D. 不转移不良品 |
| 正确答案：A B D |
| 12. 【多项选择题】精益生产方式的两个基本目标是不断取消那些不增加产品价值的工作，即（）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 生产更多的产品 |
| B. 消除浪费、降低成本 |
| C. 使产品多样化 |
| D. 能快速应对市场的需求 |
| 正确答案：B D |
| 13. 【多项选择题】特殊用途看板可以分为（）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 紧急看板 |
| B. 临时看板 |
| C. 接受订货生产看板 |
| D. 连续看板 |
| E. 共用看板 |
| 正确答案：A B C D E |
| 14. 【多项选择题】精益生产中，从哪几个方面来考虑实施自働化（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 物流自働化 |
| B. 工具自働化 |
| C. 工程自働化 |
| D. 生产线自働化 |
| 正确答案：B C D |
| 15. 【多项选择题】与大批量生产方式相比丰田生产方式主要有几个特点（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 准时生产 |
| B. 按需要管理 |
| C. 看板管理 |
| D. 员工参与 |
| 正确答案：A C D |
| 16. 【判断题】流程化生产是根据产品的类别将机器设备依工序加工顺序依次排列，即按产品原则进行布置，每个工序被紧密地衔接在一起形成一个不间断的流程。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 17. 【判断题】精益生产要求充分发挥人的主观能动性，通过持续改进，采用自动化和准时化等方法，消除制造中的各种浪费，降低成本，实现利润最大化。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 18. 【判断题】特殊形式看板为彩色乒乓球、容器、方格标识、信号灯等，只要能表示生产和搬运信息的任何形式。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 19. 【判断题】U型布置就是依逆时针方向按照加工顺序来排列生产线，使得生产流程的出口和入口尽可能靠近，因类似英文字母“U”，所以称之为U形生产线。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 20. 【判断题】精益的执行过程是一个不断完善的改进过程，是一种支持员工意见和鼓励职工参与的组织文化。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 精益生产 · 形考任务二（30分） |
| 1. 【单项选择题】以下哪一个不是标准作业要素。（  ） |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 加工能力 |
| B. 生产节拍 |
| C. 作业顺序 |
| D. 标准在制品 |
| 正确答案：A |
| 2. 【单项选择题】支撑准时化生产的主要技术手段是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 推动式生产 |
| B. 准时化物流 |
| C. 拉动式生产 |
| D. 准时化采购 |
| 正确答案：C |
| 3. 【单项选择题】实施一个流生产应该按照（）布置设备。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 工艺原则 |
| B. 机群式 |
| C. 产品原则 |
| D. 靠近原则 |
| 正确答案：C |
| 4. 【单项选择题】均衡化生产方式的起点在哪里（） 。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 销售 |
| B. 计划 |
| C. 采购 |
| D. 仓库 |
| 正确答案：A |
| 5. 【单项选择题】没有标准在制品的机械设备在生产运行中会发生（  ）浪费。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 动作 |
| B. 加工 |
| C. 等待 |
| D. 搬运 |
| 正确答案：C |
| 6. 【单项选择题】下列哪项不属于造成停滞时间的原因（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 流程复杂 |
| B. 制造停滞 |
| C. 搬运停滞 |
| D. 消极怠工 |
| 正确答案：D |
| 7. 【单项选择题】一个流生产是指将作业场地、人员、设备合理配置，按照（）零件一个一个地依次经过各工序设备进行加工、移动，每个工序最多只有一个在制品或成品，从生产开始到完成之前，没有在制品周转的作业。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 加工的顺序布置 |
| B. 机群式顺序布置 |
| C. 产品原则布置 |
| D. 靠近原则布置 |
| 正确答案：A |
| 8. 【单项选择题】每天平均作业时间8小时，其中休息20分钟，每天所需数量460件，则节拍时间为（  ）分钟。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 0.96 |
| B. 1 |
| C. 1.04 |
| D. 2 |
| 正确答案：B |
| 9. 【单项选择题】实行“看板方式”的基础是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 准时化 |
| B. 自动化 |
| C. 流水线生产 |
| D. 均衡化生产 |
| 正确答案：A |
| 10. 【单项选择题】下列不属于一个流生产的优点的是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 最短生产周期 |
| B. 品质成本低 |
| C. 搬运最小化 |
| D. 设备柔性化 |
| 正确答案：D |
| 11. 【多项选择题】实施标准作业的前提条件是（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 工艺装备状态完好 |
| B. 生产质量稳定 |
| C. 每个工位有作业标准 |
| D. 原材料零件质量稳定满足条件 |
| 正确答案：A B D |
| 12. 【多项选择题】实行均衡化生产，企业表现出的优点有哪些（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 设备和人员的负荷稳定 |
| B. 企业的生产设备利用率大幅提高 |
| C. 在制品和库存大幅减少 |
| D. 在制品少，生产现场整洁有序 |
| 正确答案：A B C D |
| 13. 【多项选择题】准时化生产与传统生产相比较具有哪些优点（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 库存量低 |
| B. 准备时间短 |
| C. 生产提前期短 |
| D. 搬运量小 |
| 正确答案：A B C D |
| 14. 【多项选择题】生产节拍是由（  ）决定的。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 市场销售情况 |
| B. 客户订单 |
| C. 实际加工时间 |
| D. 设备能力 |
| 正确答案：A B |
| 15. 【多项选择题】一个流生产方式的优点有（）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 生产时间短 |
| B. 占用面积小 |
| C. 有利于保证产品品质 |
| D. 易暴露问题 |
| 正确答案：A B C D |
| 16. 【判断题】精益生产采用拉式生产系统，生产指领由最后一道工序开始，在需要的时侯依次向前传递，使得准时化生产成为可能。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 17. 【判断题】准时化物流的特点是准时，要求物品在流动的各个环节按照计划准时完成，包括交货、运输、中转、分拣、配送等环节。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 18. 【判断题】从精益角度来看，一个优秀的员工是干得最多且能够提前甚至超额完成生产任务。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：B |
| 19. 【判断题】特急看板是在零件发生不足时发出的。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：B |
| 20. 【判断题】所谓自働化是在生产的过程中，将自働化设备付予人类的智慧，其目的在于减少人的作业负荷提升人的效率。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 精益生产 · 形考任务三（40分） |
| 1. 【单项选择题】生产看板控制工序间的（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 物流、价值流 |
| B. 信息流 |
| C. 物流 |
| D. 物流、信息流 |
| 正确答案：D |
| 2. 【单项选择题】下列不属于一个流的特征的是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 机群式布局 |
| B. 多能工 |
| C. 单件制作、传送、检查 |
| D. U型布置 |
| 正确答案：A |
| 3. 【单项选择题】关于清扫的定义，正确的是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 将生产、工作、生活场所内的物品分类，并把不要的物品清理掉 |
| B. 把有用的物品按规定分类摆放好，并做好适当的标识 |
| C. 将生产、工作、生活场所打扫得干干净净 |
| D. 对员工进行素质教育，要求员工有纪律观念 |
| 正确答案：C |
| 4. 【单项选择题】整理主要是排除什么浪费（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 时间 |
| B. 工具 |
| C. 空间 |
| D. 包装物 |
| 正确答案：C |
| 5. 【单项选择题】生产指示看板可分为（）和三角看板。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 领取看板 |
| B. 材料领取看板 |
| C. 工序内看板 |
| D. 特殊看板 |
| 正确答案：C |
| 6. 【单项选择题】准时化物流的关键在于（  ）它能有效减少库存和现场在制品的数量，提高生产变化的应变能力。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 等间隔时间供货 |
| B. 提高车辆积载率 |
| C. 小批量多频次的供应 |
| D. 包装的统一化 |
| 正确答案：C |
| 7. 【单项选择题】关于整顿的定义，正确的是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 将工作场所内的物品分类，并把不要的物品清理掉 |
| B. 把有用的物品按规定分类摆放好，并做好适当的标识 |
| C. 将生产、工作、生活场所打扫得干干净净 |
| D. 对员工进行素质教育，要求员工有纪律观念 |
| 正确答案：B |
| 8. 【单项选择题】目视管理的工具包括（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 看板 |
| B. 警示灯 |
| C. 警示线 |
| D. 以上都包括 |
| 正确答案：D |
| 9. 【单项选择题】多品种、小批量情况下，下面哪些不属于单件流生产方式的优势。（） |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 弹性安排生产 |
| B. 生产线自我平衡能力强 |
| C. 生产周期缩短 |
| D. 降低员工劳动强度 |
| 正确答案：D |
| 10. 【单项选择题】精益生产中，价值流的流动需要靠（  ）来拉动。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 下游顾客的需求 |
| B. 生产作业的计划 |
| C. 生产指令 |
| D. 产品的流动周转 |
| 正确答案：A |
| 11. 【多项选择题】为了更好地防错，在设计防错法时要遵循四不原则（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 使作业动作不困难 |
| B. 使作业不要技能 |
| C. 使作业不依赖感官 |
| D. 使作业不会有危险 |
| 正确答案：A B C D |
| 12. 【多项选择题】哪些是看板的作用（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 指出问题，管理库存 |
| B. 生产指令 |
| C. 说明必须作业的事项 |
| D. 自动化 |
| 正确答案：A B C |
| 13. 【多项选择题】在精益生产中，改善点的发现可从（  ）方面入手。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 准时化 |
| B. 自働化 |
| C. 标准作业 |
| D. 少人化 |
| 正确答案：A B C D |
| 14. 【多项选择题】准时化物流中，仓储物流的改善的目标是什么（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 物资尽量码垛，节省库房面积 |
| B. 减少人工搬运，降低安全隐患 |
| C. 可目视化管理，改善库容库貌 |
| D. 保证先进先出，提高存储质量 |
| 正确答案：A B C D |
| 15. 【多项选择题】看板的功能有什么(   )。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 指示功能 |
| B. 目视管理功能 |
| C. 现场领取的功能 |
| D. 外协功能 |
| 正确答案：A B C |
| 16. 【判断题】生产不均衡不仅会导致工厂在不同时期发生浪费，而且还会导致工序之间不均衡所产生的浪费。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 17. 【判断题】看板按用途可分为生产指示看板、领取看板、特殊用途看板三大类。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 18. 【判断题】标准作业三要素包括节拍时间、标准作业顺序、标准在制品。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 19. 【判断题】生产节拍是指连续生产出2个产品所需要的时间的平均间隔。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 20. 【判断题】准时化生产（JIT）的理念是将问题视为机会，重点在于揭露问题而非掩盖问题。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |