|  |
| --- |
| 备注：题目随机，答案随机，请复制题干中关键词搜答案 |
| 精益生产 · 形考任务一（30分） |
| 1. 【单项选择题】在工厂的七大浪费中，号称是“万恶之源”的浪费是（  ） |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 动作浪费 |
| B. 搬运浪费 |
| C. 库存浪费 |
| D. 等待浪费 |
| 正确答案：C |
| 2. 【单项选择题】不是实施精益生产的具体手法的是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 生产同步化 |
| B. 生产均衡化 |
| C. 生产人性化 |
| D. 生产柔性化 |
| 正确答案：C |
| 3. 【单项选择题】下面对人机分离说法正确的是哪一个（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 机器处于人看管监管状态 |
| B. 安排人员看管机器 |
| C. 机器没有人看管 |
| D. 当设备自动运行时，人可以离开，去操作另一台设备或其他 |
| 正确答案：D |
| 4. 【单项选择题】精益生产的经营思想是（  ） |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 成本中心型 |
| B. 售价中心型 |
| C. 服务中心型 |
| D. 利润中心型 |
| 正确答案：D |
| 5. 【单项选择题】均衡化生产中，控制生产速度的指标是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 设备 |
| B. 生产节拍 |
| C. 库存 |
| D. 材料 |
| 正确答案：B |
| 6. 【单项选择题】产生错误的原因基本可分为三大类，下面排列正确的是哪一个（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 人、方法、设备 |
| B. 方法、人、设备 |
| C. 设备、方法、人 |
| D. 管理、设备、方法 |
| 正确答案：A |
| 7. 【单项选择题】以下不是精益生产主要特征的是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 拉动式生产 |
| B. 推动式生产 |
| C. 最大限度的减少库存 |
| D. 实现准时化生产 |
| 正确答案：B |
| 8. 【单项选择题】下面关于精益生产中均衡化生产的描述错误的是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 各工序产能的均衡 |
| B. 生产任务和产能的均衡 |
| C. 人员和设备的均衡 |
| D. 只要数量的均衡没有品种的均衡 |
| 正确答案：D |
| 9. 【单项选择题】开展持续改进的前提是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 目视化 |
| B. 多能工 |
| C. 标准化 |
| D. 自主保全 |
| 正确答案：C |
| 10. 【单项选择题】丰田屋的两大支柱是什么（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 正确的时间和正确数量 |
| B. 品质保证和问题显现 |
| C. 准时化和自働化 |
| D. 目视化和标准作业 |
| 正确答案：C |
| 11. 【多项选择题】异常管理的步骤分为哪几步（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 不接受不良品 |
| B. 不生产不良品 |
| C. 不销售不良品 |
| D. 不转移不良品 |
| 正确答案：A B D |
| 12. 【多项选择题】精益生产方式的两个基本目标是不断取消那些不增加产品价值的工作，即（）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 生产更多的产品 |
| B. 消除浪费、降低成本 |
| C. 使产品多样化 |
| D. 能快速应对市场的需求 |
| 正确答案：B D |
| 13. 【多项选择题】特殊用途看板可以分为（）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 紧急看板 |
| B. 临时看板 |
| C. 接受订货生产看板 |
| D. 连续看板 |
| E. 共用看板 |
| 正确答案：A B C D E |
| 14. 【多项选择题】精益生产中，从哪几个方面来考虑实施自働化（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 物流自働化 |
| B. 工具自働化 |
| C. 工程自働化 |
| D. 生产线自働化 |
| 正确答案：B C D |
| 15. 【多项选择题】与大批量生产方式相比丰田生产方式主要有几个特点（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 准时生产 |
| B. 按需要管理 |
| C. 看板管理 |
| D. 员工参与 |
| 正确答案：A C D |
| 16. 【判断题】流程化生产是根据产品的类别将机器设备依工序加工顺序依次排列，即按产品原则进行布置，每个工序被紧密地衔接在一起形成一个不间断的流程。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 17. 【判断题】精益生产要求充分发挥人的主观能动性，通过持续改进，采用自动化和准时化等方法，消除制造中的各种浪费，降低成本，实现利润最大化。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 18. 【判断题】特殊形式看板为彩色乒乓球、容器、方格标识、信号灯等，只要能表示生产和搬运信息的任何形式。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 19. 【判断题】U型布置就是依逆时针方向按照加工顺序来排列生产线，使得生产流程的出口和入口尽可能靠近，因类似英文字母“U”，所以称之为U形生产线。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 20. 【判断题】精益的执行过程是一个不断完善的改进过程，是一种支持员工意见和鼓励职工参与的组织文化。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 精益生产 · 形考任务二（30分） |
| 1. 【单项选择题】以下哪一个不是标准作业要素。（  ） |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 加工能力 |
| B. 生产节拍 |
| C. 作业顺序 |
| D. 标准在制品 |
| 正确答案：A |
| 2. 【单项选择题】支撑准时化生产的主要技术手段是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 推动式生产 |
| B. 准时化物流 |
| C. 拉动式生产 |
| D. 准时化采购 |
| 正确答案：C |
| 3. 【单项选择题】实施一个流生产应该按照（）布置设备。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 工艺原则 |
| B. 机群式 |
| C. 产品原则 |
| D. 靠近原则 |
| 正确答案：C |
| 4. 【单项选择题】均衡化生产方式的起点在哪里（） 。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 销售 |
| B. 计划 |
| C. 采购 |
| D. 仓库 |
| 正确答案：A |
| 5. 【单项选择题】没有标准在制品的机械设备在生产运行中会发生（  ）浪费。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 动作 |
| B. 加工 |
| C. 等待 |
| D. 搬运 |
| 正确答案：C |
| 6. 【单项选择题】下列哪项不属于造成停滞时间的原因（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 流程复杂 |
| B. 制造停滞 |
| C. 搬运停滞 |
| D. 消极怠工 |
| 正确答案：D |
| 7. 【单项选择题】一个流生产是指将作业场地、人员、设备合理配置，按照（）零件一个一个地依次经过各工序设备进行加工、移动，每个工序最多只有一个在制品或成品，从生产开始到完成之前，没有在制品周转的作业。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 加工的顺序布置 |
| B. 机群式顺序布置 |
| C. 产品原则布置 |
| D. 靠近原则布置 |
| 正确答案：A |
| 8. 【单项选择题】每天平均作业时间8小时，其中休息20分钟，每天所需数量460件，则节拍时间为（  ）分钟。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 0.96 |
| B. 1 |
| C. 1.04 |
| D. 2 |
| 正确答案：B |
| 9. 【单项选择题】实行“看板方式”的基础是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 准时化 |
| B. 自动化 |
| C. 流水线生产 |
| D. 均衡化生产 |
| 正确答案：A |
| 10. 【单项选择题】下列不属于一个流生产的优点的是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 最短生产周期 |
| B. 品质成本低 |
| C. 搬运最小化 |
| D. 设备柔性化 |
| 正确答案：D |
| 11. 【多项选择题】实施标准作业的前提条件是（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 工艺装备状态完好 |
| B. 生产质量稳定 |
| C. 每个工位有作业标准 |
| D. 原材料零件质量稳定满足条件 |
| 正确答案：A B D |
| 12. 【多项选择题】实行均衡化生产，企业表现出的优点有哪些（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 设备和人员的负荷稳定 |
| B. 企业的生产设备利用率大幅提高 |
| C. 在制品和库存大幅减少 |
| D. 在制品少，生产现场整洁有序 |
| 正确答案：A B C D |
| 13. 【多项选择题】准时化生产与传统生产相比较具有哪些优点（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 库存量低 |
| B. 准备时间短 |
| C. 生产提前期短 |
| D. 搬运量小 |
| 正确答案：A B C D |
| 14. 【多项选择题】生产节拍是由（  ）决定的。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 市场销售情况 |
| B. 客户订单 |
| C. 实际加工时间 |
| D. 设备能力 |
| 正确答案：A B |
| 15. 【多项选择题】一个流生产方式的优点有（）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 生产时间短 |
| B. 占用面积小 |
| C. 有利于保证产品品质 |
| D. 易暴露问题 |
| 正确答案：A B C D |
| 16. 【判断题】精益生产采用拉式生产系统，生产指领由最后一道工序开始，在需要的时侯依次向前传递，使得准时化生产成为可能。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 17. 【判断题】准时化物流的特点是准时，要求物品在流动的各个环节按照计划准时完成，包括交货、运输、中转、分拣、配送等环节。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 18. 【判断题】从精益角度来看，一个优秀的员工是干得最多且能够提前甚至超额完成生产任务。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：B |
| 19. 【判断题】特急看板是在零件发生不足时发出的。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：B |
| 20. 【判断题】所谓自働化是在生产的过程中，将自働化设备付予人类的智慧，其目的在于减少人的作业负荷提升人的效率。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 精益生产 · 形考任务三（40分） |
| 1. 【单项选择题】生产看板控制工序间的（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 物流、价值流 |
| B. 信息流 |
| C. 物流 |
| D. 物流、信息流 |
| 正确答案：D |
| 2. 【单项选择题】下列不属于一个流的特征的是（）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 机群式布局 |
| B. 多能工 |
| C. 单件制作、传送、检查 |
| D. U型布置 |
| 正确答案：A |
| 3. 【单项选择题】关于清扫的定义，正确的是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 将生产、工作、生活场所内的物品分类，并把不要的物品清理掉 |
| B. 把有用的物品按规定分类摆放好，并做好适当的标识 |
| C. 将生产、工作、生活场所打扫得干干净净 |
| D. 对员工进行素质教育，要求员工有纪律观念 |
| 正确答案：C |
| 4. 【单项选择题】整理主要是排除什么浪费（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 时间 |
| B. 工具 |
| C. 空间 |
| D. 包装物 |
| 正确答案：C |
| 5. 【单项选择题】生产指示看板可分为（）和三角看板。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 领取看板 |
| B. 材料领取看板 |
| C. 工序内看板 |
| D. 特殊看板 |
| 正确答案：C |
| 6. 【单项选择题】准时化物流的关键在于（  ）它能有效减少库存和现场在制品的数量，提高生产变化的应变能力。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 等间隔时间供货 |
| B. 提高车辆积载率 |
| C. 小批量多频次的供应 |
| D. 包装的统一化 |
| 正确答案：C |
| 7. 【单项选择题】关于整顿的定义，正确的是（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 将工作场所内的物品分类，并把不要的物品清理掉 |
| B. 把有用的物品按规定分类摆放好，并做好适当的标识 |
| C. 将生产、工作、生活场所打扫得干干净净 |
| D. 对员工进行素质教育，要求员工有纪律观念 |
| 正确答案：B |
| 8. 【单项选择题】目视管理的工具包括（  ）。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 看板 |
| B. 警示灯 |
| C. 警示线 |
| D. 以上都包括 |
| 正确答案：D |
| 9. 【单项选择题】多品种、小批量情况下，下面哪些不属于单件流生产方式的优势。（） |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 弹性安排生产 |
| B. 生产线自我平衡能力强 |
| C. 生产周期缩短 |
| D. 降低员工劳动强度 |
| 正确答案：D |
| 10. 【单项选择题】精益生产中，价值流的流动需要靠（  ）来拉动。 |
| 单选题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 下游顾客的需求 |
| B. 生产作业的计划 |
| C. 生产指令 |
| D. 产品的流动周转 |
| 正确答案：A |
| 11. 【多项选择题】为了更好地防错，在设计防错法时要遵循四不原则（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 使作业动作不困难 |
| B. 使作业不要技能 |
| C. 使作业不依赖感官 |
| D. 使作业不会有危险 |
| 正确答案：A B C D |
| 12. 【多项选择题】哪些是看板的作用（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 指出问题，管理库存 |
| B. 生产指令 |
| C. 说明必须作业的事项 |
| D. 自动化 |
| 正确答案：A B C |
| 13. 【多项选择题】在精益生产中，改善点的发现可从（  ）方面入手。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 准时化 |
| B. 自働化 |
| C. 标准作业 |
| D. 少人化 |
| 正确答案：A B C D |
| 14. 【多项选择题】准时化物流中，仓储物流的改善的目标是什么（  ）。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 物资尽量码垛，节省库房面积 |
| B. 减少人工搬运，降低安全隐患 |
| C. 可目视化管理，改善库容库貌 |
| D. 保证先进先出，提高存储质量 |
| 正确答案：A B C D |
| 15. 【多项选择题】看板的功能有什么(   )。 |
| 多选题(8.0分)（难易度:中） |
| A. 指示功能 |
| B. 目视管理功能 |
| C. 现场领取的功能 |
| D. 外协功能 |
| 正确答案：A B C |
| 16. 【判断题】生产不均衡不仅会导致工厂在不同时期发生浪费，而且还会导致工序之间不均衡所产生的浪费。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 17. 【判断题】看板按用途可分为生产指示看板、领取看板、特殊用途看板三大类。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 18. 【判断题】标准作业三要素包括节拍时间、标准作业顺序、标准在制品。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 19. 【判断题】生产节拍是指连续生产出2个产品所需要的时间的平均间隔。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |
| 20. 【判断题】准时化生产（JIT）的理念是将问题视为机会，重点在于揭露问题而非掩盖问题。 |
| 判断题(4.0分)（难易度:中） |
| A. 对 |
| B. 错 |
| 正确答案：A |

|  |
| --- |
| 精益生产 · 终结性考试（成绩比例50%） |
| 1. 大规模生产靠（）降低成本，精益生产靠消除生产过程的一切不合理浪费降低成本。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 廉价劳动力 |
| B. 生产效率 |
| C. 先进技术 |
| D. 规模效益 |
| 正确答案：D |
| 2. 下述哪项活动不属于精益生产的增值活动（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 从概念到投产的设计过程 |
| B. 从定货到送货的存储过程 |
| C. 从原材料到产品的转换过程 |
| D. 全生命周期的支持和服务过程。 |
| 正确答案：B |
| 3. 精益生产的终极目标是（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 零库存 |
| B. 高柔性 |
| C. 零浪费 |
| D. 零缺陷 |
| 正确答案：C |
| 4. 精益生产计划一般只下达到（），其他工序只出示每月大致的生产品种和数量计划，作为其安排作业的一个参考基准。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 第一道工序 |
| B. 最后一道工序 |
| C. 瓶颈工序 |
| D. 各道工序 |
| 正确答案：B |
| 5. 生产周期是指从加工对象投产起到它完工时为止所经历的（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 日历时间 |
| B. 工作时间 |
| C. 有效时间 |
| D. 制度时间 |
| 正确答案：A |
| 6. 价值流分析生产过程的（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 商流和物流 |
| B. 资金流和信息流 |
| C. 物流和信息流 |
| D. 商流和信息流 |
| 正确答案：C |
| 7. 绘制当前价值流程图，你更倾向于重点关注哪几个问题？（） |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 原材料供应、生产工艺、瓶颈工序、产品发送 |
| B. 订单拉动、看板管理、物料流动、缓冲超市 |
| C. 生产节拍、生产周期、使用设备、标准作业 |
| D. 生产工艺、设备布置、人员配置、管理制度 |
| 正确答案：A |
| 8. 价值流管理是一种简单、有效的管理工具，用（）方法帮助我们找出并消除浪费。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 可视化 |
| B. 绘图 |
| C. 逻辑分析 |
| D. 固定程序 |
| 正确答案：A |
| 9. 控制流水线生产速度的基本指标是（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 生产周期 |
| B. 节拍 |
| C. 批量 |
| D. 生产间隔期 |
| 正确答案：B |
| 10. 计划节拍、生产节拍和生产线的固有节拍，三者之间的关系是（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 生产节拍>=计划节拍>固有节拍 |
| B. 生产节拍>=固有节拍>计划节拍 |
| C. 计划节拍>生产节拍>=固有节拍 |
| D. 生产节拍>=固有节拍>计划节拍 |
| 正确答案：C |
| 11. 信号看板适用于（）情况。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 工序间的取料指令 |
| B. 工序间的生产指令 |
| C. 批量生产工序的取料指令 |
| D. 批量生产工序的取料和生产指令 |
| 正确答案：D |
| 12. 下述哪项不是看板操作原则（）？ |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 没有看板不能生产也不能搬运 |
| B. 前工序只能生产取走的部分 |
| C. 看板必须和实物一起 |
| D. 看板数量越少越好 |
| 正确答案：D |
| 13. 精益生产靠（）调节市场波动，实现生产均衡？ |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 原材料库存 |
| B. 在制品库存 |
| C. 成品库存 |
| D. 供应商库存 |
| 正确答案：C |
| 14. 下述哪项活动是为了保持连续生产？（） |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 生产节拍 |
| B. 精益质量 |
| C. 生产物流 |
| D. 缓冲超市 |
| 正确答案：D |
| 15. （）是目视管理评价的关键项。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 提高质量 |
| B. 降低成本 |
| C. 支持精益生产 |
| D. 快速响应 |
| 正确答案：D |
| 16. （）是维护工作场地的关键。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 制定标准规程 |
| B. 使用标签、地面标记、色彩编码 |
| C. 责任落实到人 |
| D. 员工素养 |
| 正确答案：D |
| 17. 实施工作场地改善的有效办法是（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 树立样板，示范引领 |
| B. 整体规划，分步实施 |
| C. 边做边实践，以点带面 |
| D. 学习成功企业，照样复制 |
| 正确答案：A |
| 18. 办公场所同样可以实施（），目的是提高办公效率、保证资料的安全性、消除寻找浪费。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 目视管理 |
| B. 5S管理 |
| C. 地址系统 |
| D. 看板管理 |
| 正确答案：B |
| 19. （）是客户对企业的第一印象。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 产品 |
| B. 员工素养 |
| C. 生产线 |
| D. 现场环境 |
| 正确答案：D |
| 20. 生产工位旁边的物料一般不应超过（）小时的使用量。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 3小时 |
| B. 4小时 |
| C. 5小时 |
| D. 6小时 |
| 正确答案：B |
| 21. 允许在总装车间设成品库，以保持生产过程的（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 连续性 |
| B. 节奏性 |
| C. 均衡性 |
| D. 稳定性 |
| 正确答案：C |
| 22. 精益生产要求车间（）以上的物料用物料箱乘放，多数可以回收再利用。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 0.7 |
| B. 0.8 |
| C. 0.9 |
| D. 0.95 |
| 正确答案：C |
| 23. 物料存取遵循先进先出原则，多个位置存放物料根据（）区分先后。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 物料多少 |
| B. 摆放顺序 |
| C. 前后位置 |
| D. 目视标识 |
| 正确答案：D |
| 24. 超市存储量的大小，要根据（）确定。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 物料箱模数 |
| B. 接收和送货频次 |
| C. 生产节拍 |
| D. 周需求量 |
| 正确答案：B |
| 25. 排序、配套、看板拉动、电子拉动四种方式在物料配送中，（）的配送频率最短。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 排序 |
| B. 配套 |
| C. 看板拉动 |
| D. 电子拉动 |
| 正确答案：D |
| 26. 收货台和发送台是货物接收和发送的短暂集散地，从持续改善的角度看应该（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 规范管理 |
| B. 逐步减少 |
| C. 逐步取消 |
| D. 多处设点 |
| 正确答案：C |
| 27. 精益物流服务商为企业提供（）之间的物流服务。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 企业、供应商和客户 |
| B. 供应商到企业之间的物料服务 |
| C. 企业内部的物流服务 |
| D. 企业到客户之间的服务 |
| 正确答案：A |
| 28. 精益物流服务商与传统运输商之间最大的区别在于（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 结算运输费用 |
| B. 开发物流模式 |
| C. 提供运输工具 |
| D. 与企业合作共同降低成本 |
| 正确答案：D |
| 29. 有害物品应做到（）处理。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 多次少量处理 |
| B. 一次行处理 |
| C. 转移处理 |
| D. 委托处理 |
| 正确答案：B |
| 30. 质量控制要把工序能力指数（Cpk）控制在（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 3σ范围之内 |
| B. >=1.67 |
| C. 1.67 |
| D. <=1.67 |
| 正确答案：B |
| 31. 质量管理的基本程序是（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 识别、分析、计划、实施和评估 |
| B. 识别、检验、计划、实施和评估 |
| C. 识别、计划、实施、检验和评估 |
| D. 计划、识别、分析、实施和评估 |
| 正确答案：A |
| 32. 企业ISO9000的认证，应该由（）来认证。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 国际标准化组织 |
| B. 获授权的专业认证机构 |
| C. 企业自我认证 |
| D. 国家技术监督局 |
| 正确答案：B |
| 33. 每年的日历工作天数为？（） |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 365天 |
| B. 251天 |
| C. 250天 |
| D. 114天 |
| 正确答案：C |
| 34. 生产切换应该尽量做到（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 内部调整时间最短，外部调整时间放宽 |
| B. 设备调整时间最短 |
| C. 内部调整时间放宽，外部调整时间最短 |
| D. 取用工具的时间最短 |
| 正确答案：A |
| 35. 企业全体员工有接受教育培训的机会，目的是为了（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 提高员工素质 |
| B. 提高企业形象 |
| C. 掌握工作需要的知识技能 |
| D. 贯彻领导意图 |
| 正确答案：C |
| 36. 岗位轮换的目的主要在于（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 完成多能工的职责 |
| B. 裁减人员 |
| C. 增加工作趣味性 |
| D. 提高工作效率 |
| 正确答案：C |
| 37. 企业合理化建议应该由（）处理。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 员工集体讨论 |
| B. 主管领导 |
| C. 专职和临时抽调人员 |
| D. 外部聘请 |
| 正确答案：C |
| 38. 组织环境氛围的创造，把（）放在第一位。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 产品和服务质量 |
| B. 市场竞争能力 |
| C. 增强工作保障 |
| D. 健康和安全 |
| 正确答案：D |
| 39. 现场工人能用身体感官发现异常并及时汇报，属于（）的体现。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 技术水平 |
| B. 主人翁意识 |
| C. 训练有素 |
| D. 制度规定 |
| 正确答案：B |
| 40. 计划维修制对设备的计划维修时间主要安排在（）进行。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 生产间歇 |
| B. 节假日 |
| C. 晚上 |
| D. 工作时间 |
| 正确答案：B |
| 41. 丰田生产方式（TPS）的创始人大野耐一受超市启发，研究出了（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 准时化生产 |
| B. 拉动生产 |
| C. 看板管理 |
| D. 连续流生产 |
| 正确答案：C |
| 42. 精益生产认为，产品价值只能由（）来确定。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 生产企业 |
| B. 零售企业 |
| C. 客户 |
| D. 市场 |
| 正确答案：C |
| 43. 精益生产计划一般只下达到（），其他工序只出示每月大致的生产品种和数量计划，作为其安排作业的一个参考基准。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 第一道工序 |
| B. 最后一道工序 |
| C. 瓶颈工序 |
| D. 各道工序 |
| 正确答案：B |
| 44. 从概念产品的产生开始直到制造出成品为止的完整过程称为（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 产品开发 |
| B. 生产技术准备 |
| C. 产品设计 |
| D. 工艺设计 |
| 正确答案：A |
| 45. 价值流分析是识别生产过程中由原材料到产成品过程中所有的增值和非增值要素，从而消除生产过程中的（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 不良因素 |
| B. 不必要的步骤 |
| C. 非生产时间 |
| D. 浪费 |
| 正确答案：D |
| 46. 绘制未来价值流程图，你更倾向于重点关注哪几个问题（）？ |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 原材料供应、生产工艺、瓶颈工序、产品发送 |
| B. 订单拉动、看板管理、物料流动、缓冲超市 |
| C. 生产节拍、生产周期、使用设备、标准作业 |
| D. 生产工艺、设备布置、人员配置、管理制度 |
| 正确答案：B |
| 47. 价值流程图中“折线”代表什么意思？（） |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 人工传递信息 |
| B. 电子信息 |
| C. 拉式生产 |
| D. 拉动箭头 |
| 正确答案：B |
| 48. 库存积压不能掩盖什么问题（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 资金占用多 |
| B. 生产周期长 |
| C. 设备不正常运转 |
| D. 产品更新慢 |
| 正确答案：C |
| 49. 精益生产通过（）实现柔性生产，使产品生产速度与用户需求保持一致。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 调整单元生产数 |
| B. 减少或增加设备 |
| C. 加班或停机 |
| D. 改进生产工艺 |
| 正确答案：A |
| 50. 推动式生产最适合（）的市场需求。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 生产批量大、品种多 |
| B. 生产批量大、品种少 |
| C. 生产批量小、品种多 |
| D. 生产批量小、品种少 |
| 正确答案：B |
| 51. 精益生产要求工人按照（）加工零件。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 工艺流程图 |
| B. 生产节拍 |
| C. 标准操作规程 |
| D. 工作组合表 |
| 正确答案：C |
| 52. 企业每年法定工作时间可以达到多少？（） |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 2000小时 |
| B. 4000小时 |
| C. 6000小时 |
| D. 8000小时 |
| 正确答案：C |
| 53. 看板分为取料看板、生产看板和（）三类。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 外协看板 |
| B. 信号看板 |
| C. 临时看板 |
| D. 工序看板 |
| 正确答案：C |
| 54. 看板管理可以做到（），避免了推式生产计划与实际脱节的问题。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 物流和信息流一致 |
| B. 生产计划与客户需求一致 |
| C. 上道工序与下道工序一致 |
| D. 客户产品品种、数量和质量一致 |
| 正确答案：A |
| 55. 批量生产靠（）调节市场波动，实现生产均衡？ |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 原材料库存 |
| B. 在制品库存 |
| C. 成品库存 |
| D. 供应商库存 |
| 正确答案：B |
| 56. 精益生产均衡重点是（）的均衡？ |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 生产能力、人员配置、工作时间 |
| B. 工作场地、人员配置、工作时间 |
| C. 产品品种、数量、生产排程 |
| D. 产品品种、质量、生产排程 |
| 正确答案：C |
| 57. 工作场地改善目标是为了促进生产现场（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 减少浪费 |
| B. 改善物料流动性 |
| C. 改善工作环境 |
| D. 提高员工士气 |
| 正确答案：A |
| 58. 实施5S管理要“大处着眼、小处着手”，做到“物有其位、物在其位”，（）是成功的保证。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 员工积极参与 |
| B. 资金投入 |
| C. 职责明确 |
| D. 领导重视 |
| 正确答案：D |
| 59. 目视管理让现场人员凭感觉判断生产是否正常，可以实现（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 安全生产 |
| B. 快速响应 |
| C. 减少浪费 |
| D. 缩短生产周期 |
| 正确答案：B |
| 60. 生产现场最好采用（），以支持先进先出（FIFO）、减少走动时间。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 斜道、漏斗和滑轨 |
| B. 移动货架 |
| C. 升降提升装置 |
| D. 旋转工作台 |
| 正确答案：B |
| 61. 工作场地改善目标的制定，必须通过（）方式，以推动全体员工自发主动的参与。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 共同研讨 |
| B. 领导参与 |
| C. 专家咨询 |
| D. 广泛征求意见 |
| 正确答案：A |
| 62. 精益生产是基于（）的管理，以消除浪费、提高生产效率为目标。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 多能工 |
| B. 标准规程 |
| C. 时间 |
| D. 生产单元 |
| 正确答案：C |
| 63. （）是送货作业现场常用到的管理工具。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 价值流流程图 |
| B. 作业看板和对策表 |
| C. 标准作业规程 |
| D. 帕累托图 |
| 正确答案：B |
| 64. 零件计划包括零部件移动过程中从（）的所有信息，对持续改善起着重要作用。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 原材料到成品 |
| B. 客户到供应商 |
| C. 零配件车间到总装车间 |
| D. 供应商到销售商 |
| 正确答案：B |
| 65. 除非特殊限制，一般从货架的（）搬运物料。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 顶端 |
| B. 中部 |
| C. 底端 |
| D. 任意位置 |
| 正确答案：A |
| 66. 空物料箱、废弃物存放区最好设在（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 明显位置 |
| B. 边角位置 |
| C. 通道旁 |
| D. 生产区域外 |
| 正确答案：C |
| 67. 物料箱装载量一般不超过（）公斤，以便于人工搬运。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 50 |
| B. 40 |
| C. 30 |
| D. 20 |
| 正确答案：D |
| 68. 一般而言，（）的零件配送频率时间长。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 成本高、重量重、尺寸大、品种变化多 |
| B. 成本高、重量重、尺寸大、品种变化少 |
| C. 成本低、重量重、尺寸大、品种变化多 |
| D. 成本低、重量轻、尺寸小、品种变化少 |
| 正确答案：B |
| 69. 车间内部配送小车，行进速度一般在（）左右。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 100米/分钟 |
| B. 200米/分钟 |
| C. 300米/分钟 |
| D. 300米/分钟 |
| 正确答案：A |
| 70. 精益物流服务商为企业提供（）之间的物流服务。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 企业、供应商和客户 |
| B. 供应商到企业之间的物料服务 |
| C. 企业内部的物流服务 |
| D. 企业到客户之间的服务 |
| 正确答案：A |
| 71. 有害物品管理的关键在于（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 为物品做标识 |
| B. 明确的管理制度 |
| C. 确保工人的安全和健康 |
| D. 有效的储存保管 |
| 正确答案：C |
| 72. 质量管理要从（）开始促进质量改进，使企业达到卓越。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 过程控制 |
| B. 源头抓起 |
| C. 检验环节 |
| D. 人员培训 |
| 正确答案：B |
| 73. 质量管理的基本程序是（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 识别、分析、计划、实施和评估 |
| B. 识别、检验、计划、实施和评估 |
| C. 识别、计划、实施、检验和评估 |
| D. 计划、识别、分析、实施和评估 |
| 正确答案：A |
| 74. 下述哪个时间属于生产损失时间？（） |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 生理休息时间 |
| B. 班前会议时间 |
| C. 设备故障维修时间 |
| D. 产品质量检验时间 |
| 正确答案：C |
| 75. 安顿系统一般不与（）连接？ |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 设备紧急维修部门 |
| B. 质量控制部门 |
| C. 生产控制部门 |
| D. 总经理办公室 |
| 正确答案：D |
| 76. 现场工人能用身体感官发现异常并及时汇报，属于（）的体现。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 技术水平 |
| B. 主人翁意识 |
| C. 训练有素 |
| D. 制度规定 |
| 正确答案：B |
| 77. 企业的信仰和价值观如何产生（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 企业全体员工讨论制定 |
| B. 企业高层领导提出 |
| C. 咨询公司帮助提炼总结 |
| D. 政府管理部门制定 |
| 正确答案：B |
| 78. 表彰的内涵是（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 承认、感谢和正式认可 |
| B. 物质和精神奖励 |
| C. 口头和正式表扬 |
| D. 区分表扬和奖励 |
| 正确答案：A |
| 79. 多能工小组领导应该是（）。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 优秀的领导者 |
| B. 潜在的优秀领导者 |
| C. 技术能手 |
| D. 人际关系专家 |
| 正确答案：B |
| 80. 多能工上岗证应该由（）来认证。 |
| 单选题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 社会专业机构 |
| B. 主管领导 |
| C. 企业专门组织 |
| D. 工作成绩 |
| 正确答案：C |
| 81. 信息流和物流周期的缩短会使资金流转速度加快，企业利润也会增加。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：A |
| 82. 如果考虑到生产系统出现设备停工、工人缺勤、用户需求突然变化等因素，生产节拍应大于计划节拍。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：B |
| 83. 质量负荷因子应当始终>1.0。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：A |
| 84. 工作场地改善目的是缩短寻找时间，消除浪费。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：A |
| 85. 生产组织过程应该成批或成套供应，尽量使用周转箱。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：B |
| 86. JIT即“丰田生产方式”，后被美国学者总结提炼为“精益生产方式”。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：A |
| 87. 价值流分析是识别生产过程中由原材料到产成品过程中所有的增值和非增值要素，从而消除生产过程中的不良因素。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：B |
| 88. 如用户每天物料需求量是600，而供应商平均库存数是1200件，那么生产周期就是2天或48小时。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：B |
| 89. 工序调整时，尽量把空闲时间留在最后一道工序，以使工人完成其他任务。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：A |
| 90. 超市和散装材料存放区应该尽量远离生产区域。（） |
| 判断题(2.0分)（难易度:中） |
| A. 正确 |
| B. 错误 |
| 正确答案：B |