|  |  |
| --- | --- |
| **ETUDE DE CAS D’UN PROJET**  **ENONCE (PARTIE 02)** | C:\Users\user\Downloads\rebranding-esprit-c.png |
| **Module :** Gestion de projet | |

**En considérant les données suivantes relatives au Projet (Enoncé Partie 02): (le travail est divisé par lot)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **WBS** | **Activité** | | **Durée (J)** | **Prédécesseur** | **Ressources** |
| Lot 1 | A | Elaboration du PMP | 3 | - | R1 ; R2 |
| B | Définition de la conception | 4 | A | R1 ; R3 |
| Lot 2 | C | Etude de la conception | 2 | B | R2 ; R3 |
| D | Achat d'un PC | 1 | B | R9 |
| E | Installation du matériel | 1 | D | R9 |
| Lot 3 | F | Réunion de suivi | 1 | C | R1 ; R2 |
| G | Développement | 2 | F | R4 |
| H | Préparation de l'intégration | 4 | F | R6 ; R7 ; R10 |
| Lot 4 | I | Programmation | 5 | G | R5 ; R10 |
| J | Vérification des moyens | 1 | G - H | R1 ; R10 |
| Lot 5 | K | Essais des moyens | 2 | J | R2 ; R9 ; R10 |
| L | Intégration et déploiement | 3 | I | R1 ; R6 ; R8 |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Coût des Ressources** | | **Taux/J** |
| R1 | Chef Projet | 800,000 |
| R2 | Chef d'équipe | 700,000 |
| R3 | Designeur | 700,000 |
| R4 | Développeur | 650,000 |
| R5 | Programmeur | 600,000 |
| R6 | Intégrateur | 500,000 |
| R7 | Aide développeur | 300,000 |
| R8 | Aide programmeur | 200,000 |
| R9 | Logistique | 100,000 |
| R10 | Aide | 50,000 |

**Partie 2 :** **Planification des ressources et des coûts (Partie à traiter au bout de la séance 04)**

* 1. Quel est le besoin en ressources (définir la quantité et le coût par jour et la quantité et le coût pour chaque ressource) ?
  2. Définir le BAC pour chaque lot de la WBS (Lot 1, Lot 2, etc.) et pour le projet ?
  3. Pour chaque lot, nous gagnons 30% par rapport aux coûts et nous sommes payés avec un décalage de 2 périodes (la période comporte 4 jours), préparer le tableau de la trésorerie.
  4. Quel est le besoin en financement du projet ?
  5. Si le financement propre est de 7 000 DT, quel est le besoin en financement externe ?
  6. Planifier l’obtention et le remboursement des financements interne et externe.

**BON TRAVAIL**