干系人登记册

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **基本信息** | | | | **评估信息** | **干系人分类** | | **管理策略** | |
| **姓名** | **职位** | **项目角色** | **联系方式** | **对项目潜在影响** | **内部/外部** | **支持者/中立者/反对者** | **正面影响** | **负面影响** |
| \*\* | 某投行客户 | 项目发起人 | \*\* | 提供资金、物质资源 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，给予资金支持 | 资金投入不够；中途撤资 |
| \*\* | 项目经理 | 项目经理 | \*\* | 总体负责整个项目 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，保证项目的执行进度与质量 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 技术总监 | 项目团队-服务器程序员 | \*\* | 对于项目框架的构建，整合 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，给予技术支持，保证技术实现 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 技术副总监 | 项目团队-服务器程序员 | \*\* | 配合技术总监进行项目框架的构建，整合 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，支持技术总监工作 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | Ios开发组组长 | 项目团队-iOS开发程序员 | \*\* | 负责项目在ios开发的进度；对于项目进行Ios开发 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责ios开发，支持技术总监，技术副总监的工作，保证技术实现 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | Ios开发组副组长 | 项目团队-iOS开发程序员 | \*\* | 配合组长；对于项目进行ios开发 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责ios开发，支持ios开发组长的工作 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | Android开发组组长 | 项目团队-android开发程序员 | \*\* | 负责项目在Android开发的进度；对于项目进行Android开发 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责android开发，支持技术总监，技术副总监的工作，保证技术实现 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | Android开发组副组长 | 项目团队-android开发程序员 | \*\* | 配合组长；对于项目进行Android开发 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责android开发，支持android开发组长的工作 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | Ui设计组组长 | 项目团队-UI设计师 | \*\* | 负责整个项目的ui设计把控；对于整个项目进行ui设计 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责Ui设计工作，支持技术总监，技术副总监的工作，保证设计实现 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | Ui设计组副组长 | 项目团队-UI设计师 | \*\* | 配合组长；对于整个项目进行ui设计 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，支持Ui设计组组长的工作 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | Ux设计组组长 | 项目团队-UX设计师 | \*\* | 负责整个项目的用户体验 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责Ux设计工作，支持技术总监，技术副总监的工作，保证设计实现 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 测试组组长 | 项目团队-测试人员 | \*\* | 负责整个项目的不同阶段测试进度 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责测试工作，支持技术总监，技术副总监的工作，保证测试进度 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 测试组副组长 | 项目团队-测试人员 | \*\* | 配合组长；完成对于整个项目测试 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责测试工作，支持测试组长的工作，保证测试进度 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 测试组副组长 | 项目团队-测试人员 | \*\* | 配合组长；完成对于整个项目测试 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责测试工作，支持测试组长的工作，保证测试进度 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 市场部总经理 | 项目团队-市场运营人员 | \*\* | 负责整个产品的线上推广；调控好市场1部和市场2部 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，负责市场开拓工作，保证用户满意度 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 市场1部副经理 | 项目团队-市场运营人员 | \*\* | 主要负责app-store和应用市场的推广 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，支持市场部总经理的工作，与2部良性竞争 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 市场2部副经理 | 项目团队-市场运营人员 | \*\* | 主要负责大小型停车场的市场拓展 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，支持市场部总经理的工作，与1部良性竞争 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 前台接待；秘书 | 项目团队-前台接待 | \*\* | 负责接待；秘书；财会等工作 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，做好接待工作为企业赢得良好的形象 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | PM组组长 | 项目团队-PM | \*\* | 负责文档编写 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，支持各组长的工作，对于文档进行记录整理 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | PM组副组长 | 项目团队-PM | \*\* | 负责文档编写 | 内部 | 支持者 | 促进项目推进，支持PM组组长的工作，对于文档进行记录整理 | 能力不够，责任感不强 |
| \*\* | 某交警总队大队长 | 支持人员 | \*\* | 支持项目市场拓展 | 外部 | 支持者 | 促进项目推进，提供交通实况地图等内容 | 未得到政府支持，无法提供相关材料及信息 |
| \*\* | 某大型停车场负责人 | 客户 | \*\* | 与我们合作；为产品的构建提供建议 | 外部 | 支持者 | 促进项目推进，提供场地数据，对于产品设计提供建议意见 | 不配合，不能在该场地进行推广试用 |
| \*\* | 北京海淀区某车主 | 用户 | \*\* | 使用产品；为产品的构建提供建议 | 外部 | 中立者 | 促进项目推进，对于产品设计提供建议意见 | 不配合 |
| \*\* | 某服务器厂商 | 供应商 | \*\* | 提供更大数据量的服务器 | 外部 | 中立者 | 促进项目推进，提供强大且价格合适的服务器 | 不能提供合适的服务器 |
| \*\* | 某同类型软件 | 反对者 | \*\* | 规避弊端，解决缺陷 | 外部 | 反对者 | 吸取他们的经验及改正他们的不足 | 内容设计重复地方，存在维权问题 |