项目章程

* 项目名称

智慧停车——暂居窝

* 项目经理

程子健

* 项目背景

根据国家发改委公布的数据显示，目前我国大小城市小汽车和停车位的比例为1：0.8，中小城市约为1：0.5，而发达国家约为1：1.3.保守估计我国停车位缺口超过5000万个。由此我们可想而知，我们应该在现有的为数不多的车位资源上加大利用力度，确保可以使每个停车场的车位能基本饱和的使用。人民迫切希望通过某种方式，可以在合适的地点找到合适的车位，减少可能被浪费的时间和精力。

* **项目目标**

开发一款可以让车主更好的发现合适的停车场的app，使车主更好、更舒适的停车服务。

* **项目范围**
* 车主使用：注册、查找停车场、订单处理、历史停车记录、个人中心、查违章、共享单车；
* 停车场：注册、管理车位、发布停车场公告、车辆信息管理；
* 交管所：停车场信息管理、车主信息管理、发布规定；
* 公共功能：广告、货物推荐、特定活动
* 管理员功能：停车场审核、广告管理、推荐货物管理、信息调度、分析数据
* **进度**
* 2019年4月：开发团队、管理团队成立，各种文档较完善，开始进入开发阶段。
* 2019年5月：产品需求细化、产品设计细化
* 2019年6-7月：开发团队开始开发，进入建设期，并在开发过程中重复做codereview
* 2019年8-9月：产品进行贝塔测试阶段（开始宣传并小范围的进行测试）
* **交付成果**
* 完全实现需求的可运行程序及源代码
* 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告
* 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**