



CÁC GIAI ĐOẠN CỦA MỘT DỰ ÁN CÔNG NGHỆ THÔNG TIN

1/8

1.1 Một cách tiếp cận rõ ràng và tuần tự

Để lập kế hoạch và kiểm soát dự án:

- Phân chia thành các thành phần nhỏ hơn,
- Hoặc theo các công việc mà mọi người phải thực hiện để có thể quản lý được.
- Quá trình xây dựng và thực hiện một dự án CNTT có thể phân ra thành các giai đoạn khác nhau.
- Đây chính là cách tiếp cận dự án theo quan điểm thực hiện tuần tự từng bước một “đầu tiên phải làm việc này, tiếp đó sẽ làm việc kia”.

2/8

1.1 Một cách tiếp cận rõ ràng và tuần tự (tt)

Mỗi giai đoạn trong quy trình đó phải được xác định và phân biệt một cách rõ ràng bởi:

- + Những điểm mốc chính - các thời điểm và sự kiện;
- + Các sản phẩm phải được hoàn thành trong giai đoạn đó.

3/8

1.2 Bầy giai đoạn của dự án CNTT

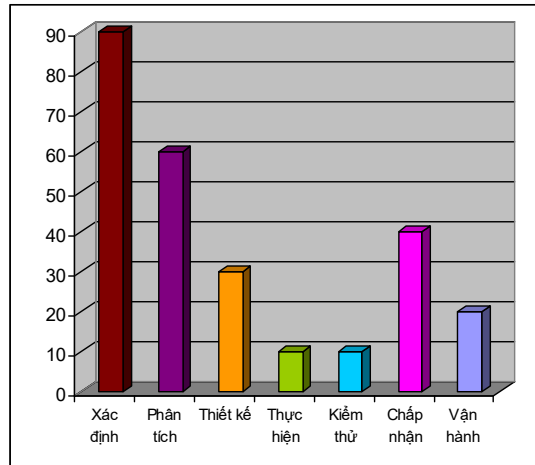
Bầy giai đoạn được xác định:

- + Xác định,
- + Phân tích,
- + Thiết kế,
- + Thực hiện,
- + Kiểm thử hệ thống,
- + Kiểm thử chấp nhận và vận hành.

4/8

1.2 Bầy giai đoạn của dự án CNTT (tt)

Công sức bỏ ra để thực hiện bảy giai đoạn về mặt quản lý và mặt kỹ thuật



5/8

1.2 Bầy giai đoạn của dự án CNTT (tt)

- Mục tiêu của mỗi giai đoạn:

+ Giải quyết vấn đề cụ thể gì trong toàn bộ quá trình;

- Các hoạt động:

+ Là những gì mà ta phải làm trong mỗi giai đoạn.

Có những hoạt động phải thực hiện liên tục từ giai đoạn đầu đến cuối như “quản lý theo dõi dự án, tư liệu hóa...”

6/8

1.2 Bày giai đoạn của dự án CNTT (tt)

- Tài liệu, sản phẩm đầu ra và các điểm mốc:

+ Các tài liệu hoặc sản phẩm cần có sau mỗi giai đoạn.

- Thời điểm mốc:

+ Để làm cơ sở xác định xem công việc hay giai đoạn xong 100% hay chưa.

Phân biệt:



7/8

Câu hỏi ôn tập

1. Liệt kê bảy giai đoạn của dự án CNTT với các hoạt động, sản phẩm và điểm mốc quan trọng nhất trong từng giai đoạn.
2. Liên hệ với thực tế của các dự án CNTT mà anh (chị) đã từng tham gia.

8/8