

Case Study

AnyCompany ABC

Instrucciones

El estudio de caso le brinda la oportunidad de demostrar su capacidad para calcular un caso de negocio direccional de alta calidad. Utilice los datos de descubrimiento y las suposiciones proporcionados. Dado que se proporciona información limitada, confíe en su juicio y asegúrese de que sus suposiciones estén bien documentadas.

El resultado de este ejercicio debería ser un caso de negocio que presentarías al CTO, CIO y CFO de AnyCompany ABC.

El estudio de caso tardará aproximadamente entre 3 y 4 horas en completarse.

Herramientas y plantillas

Para realizar el análisis, recomendamos aprovechar una de las herramientas presentadas:

1. Datos de Migration Evaluator (ME): Estamos proporcionando una salida de datos de la herramienta ME con la finalidad de ser utilizados para su procesamiento y análisis basado en los supuestos descritos más adelante.
2. Migration Portfolio Assessment (MPA): Cargue los datos de descubrimiento de la infraestructura proporcionados para fijar el precio y el tamaño correctos del entorno. Puede consultar la grabación de uso de MPA para la construcción de caos de negocio en la sección de Tools del portal de CEPT. (sección 8: Tools)

También puede utilizar las plantillas proporcionadas en la sección Recursos del portal web CEPT , por ejemplo, para presentaciones y flujo de caja (cash-flow).

En caso de que prefiera utilizar sus propias herramientas y/o plantillas, no dude en hacerlo.

Estudio de caso: introducción

Recibió el siguiente correo electrónico del cliente:

Buenos días,

Como ya sabrás, hemos estado trabajando en AnyCompany ABC en una posible migración a la nube. Tenemos previsto actualizar el centro de datos en los próximos 24 meses. Migration Evaluator se instaló hace unas semanas y ahora tenemos acceso a los datos.

El director de TI ha comprobado brevemente los datos y cree que parecen razonables, pero no ha encontrado tiempo para analizarlos en detalle. Observamos que había algunas bases de datos en el inventario, pero el consenso fue mantener el análisis de licencias y optimizaciones del software de base de datos para una fecha posterior; por lo tanto, podemos suponer que el modelo de negocio se basará en la IaaS. El CFO aún no me ha respondido con detalles sobre los costos locales.

Teniendo en cuenta la falta de tiempo para la posible migración, proceda con el primer borrador basándose en suposiciones razonables, su experiencia o los puntos de referencia del sector (benchmarking). He programado la reunión con el director de TI y el CFO para el final de la semana. Asegurémonos de eliminar cualquier suposición material que hagamos para que puedan priorizar la obtención de la información en consecuencia.

Proporcione un cálculo base, pero también diferentes escenarios razonables para reflejar la optimización futura y las posibles medidas de modernización.

Saludos cordiales,

Datos y suposiciones

A continuación, encontrará información adicional y suposiciones. En caso de que falten algunos datos, utilice su mejor criterio para realizar el análisis e indicar sus suposiciones.

1. Supuestos generales

- a) La empresa opera en Latino América; utilice una de las regiones de AWS que cubran los supuestos.
- b) Requisitos de latencia.
- c) El modelo de negocio debe presentarse en USD y abarcar una duración de 5 años.

- d) Su análisis debe cubrir al menos los costos de AWS, incluidos los servidores, el almacenamiento, la red y otros.
- e) Servicios y costes de soporte de AWS.
- f) Estrategia de migración: Lift & Shift (Rehost) con optimizaciones iniciales (por ejemplo, dimensionamiento correcto).
- g) Capacidad de reserva, etc.). Considere la posibilidad de ofrecer 2 o 3 escenarios de estimaciones de costos de AWS con hipótesis más agresivas o conservadoras.

2. Costes locales

- a) El cliente no proporcionó datos. Está abierto a ver los puntos de referencia de la industria (benchmarking).

3. Costes y recomendaciones de AWS

- a) Servidores:
 - i. Se identificaron 1220 servidores (97 físicos, 1123 máquinas virtuales) con especificaciones técnicas (CPU, RAM, sistema operativo, utilización), según el extracto de infraestructura de TI proporcionado.
 - ii. Parte de los servidores identificados no se utilizan activamente («Zombies»)
 - iii. Mapeo basado en el uso máximo de CPU y RAM
 - iv. Opción de precio preferida: Instancias reservadas por 3 años sin pago anticipado/instancia EC2 .
 - Planes de ahorro
 - v. Licencias: sistema operativo incluido, DB asume BYOL
- b) Almacenamiento:
 - i. Se identificaron 371.440 GB de almacenamiento aprovisionado, se utiliza el 65% del volumen
 - ii. Siéntete libre de dividirlo en diferentes tipos y clases de almacenamiento
- c) Establecimiento de redes:
 - i. Volumen esperado de transferencia de datos: 100 TB/mes
- d) Otros
 - i. Para otros servicios (monitoreo, gobierno, seguridad, etc.), se espera un costo adicional del 5%.

Elementos opcionales:

4. Coste de la transformación

- i. No dude en proporcionar una estimación del alcance del medio ambiente en función de su experiencia
- ## 2. b) Como principios rectores, puede utilizar los siguientes supuestos:
- i. Duración de la migración: 18 meses (6 millones de preparación más 12 millones de ejecución de la migración)
 - ii. Costo de preparación (movilización): \$ 500,000 USD

- iii. Coste del realojamiento: \$ 800 USD por servidor
- iv. Capacitación para 20 miembros del personal con un curso por persona (\$ 3,000 USD por persona)

5. Inversiones en AWS (programas). Ejemplo: Migration Acceleration Program (MAP)

- i. Incluya una inversión en AWS (créditos de plataforma únicos) del 25% de los costes de funcionamiento anuales en estado estacionario de AWS
- ii. Incluya un 5% de descuento en servicios múltiples

6. Beneficios más allá del costo

1. Productividad del personal:

- I. Equipo de infraestructura de TI: 15 personas a tiempo completo (incluidos los administradores de servidores y almacenamiento y los administradores de instalaciones).
Estime el tiempo ahorrado que podría invertirse en otras actividades.

2. Proporcione cualquier dato o anécdota para presentar los posibles beneficios que vayan más allá del ahorro de costes