

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	MC	ONG CTHE	BEC/FAMED	14-01-10	Versión original

PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
PROYECTO DE CAPACITACIÓN PARA CERTIFICACIÓN DE PRODUCCIÓN ORGÁNICA	PATEC
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:	
<p>Consiste en capacitar y asesorar a los veinte agricultores de la asociación "Ruta de Lamas" ubicado en la localidad de Celendín, Cajamarca, interesados en lograr la certificación orgánica de su zona de cultivo con producción de cultivos hortofrutícolas, de acuerdo a lo establecido por SASA.</p> <p>Los agricultores que participarán en el proyecto cumplen hasta el momento con un período de transición de un año, el cual garantiza la adecuada utilización de las fuentes de agua apropiadas para la producción orgánica.</p> <p>Este proyecto se encuentra a cargo de la ONG CTHE.</p> <p>El desarrollo del proyecto contiene: Diagnóstico, Capacitación, Asistencia Técnica, y Evaluación de la conformidad.</p> <p>El proyecto se realizará entre los meses de Enero y Octubre del 2010, dándose el desarrollo de la asistencia técnica y capacitaciones en la misma localidad de Celendín, así como en las instalaciones de la ONG CTHE.</p>	
DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO:	
<p>Se brindará un servicio que consistirá en las siguientes etapas:</p> <p>Diagnóstico:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se realiza un estudio previo de la Asociación para el establecimiento de la línea base. <p>Capacitación:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Mejora de la tecnología de producción de cultivos orgánicos: <ol style="list-style-type: none"> 1.1) Tecnologías de producción de abonos orgánicos <ul style="list-style-type: none"> - Producción de compost - Producción de humus de lombriz 1.2) Producción de cultivos orgánicos <ul style="list-style-type: none"> - Producción de frutas y hortalizas 1.3) Talleres de buenas prácticas de producción <ul style="list-style-type: none"> - Curso taller sobre producción de abonos orgánicos - Curso taller sobre producción de cultivos orgánicos - Curso taller sobre abonamiento de cultivos orgánicos - Curso talleres sobre buenas prácticas agrícolas - Curso taller sobre el manejo de recursos naturales 	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado registrarse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

- 2) Herramientas de Gestión Empresarial
- Curso taller sobre formalización y fortalecimiento de la organización
 - Curso taller sobre liderazgo y resolución de conflictos
 - Curso taller sobre cadenas productivas
 - Curso taller sobre planes de negocio

Asistencia Técnica

- Consiste en desarrollar un Plan de visitas técnicas de implementación, seguimiento y control.
- Informe final de la asistencia técnica y capacitación brindada.

Evaluación de la conformidad

- Informe de resultados de ensayos de laboratorio al inicio y al final.
- Informes periódicos del proceso de certificación en producción orgánica.

DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO:

Sponsor (BEC/FAMED) tiene los siguientes requisitos:

- Cumplir con los acuerdos presentados en la propuesta del proyecto.
- Brindar asistencia técnica adecuada para los agricultores que cumplan con el Acta de Compromiso.

El Cliente (Asociación Ruta del Lamas) tiene los siguientes requisitos:

- Recibir una asistencia técnica de calidad, de acuerdo a los requisitos del SASA.
- Mejorar su competitividad, como productores orgánicos.
- Mejorar la calidad de su producto, que le permita ingresar así a nuevos mercados.

OBJETIVOS DEL PROYECTO:

CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO
1. ALCANCE	Cumplir con la Asistencia Técnica a los agricultores para el logro de su Certificación Orgánica	Aprobación exitosa de cada etapa de la Asistencia Técnica.
2. TIEMPO	Concluir el proyecto en el plazo delimitado.	Concluir el proyecto en 10 meses, de enero a octubre del 2010. Con una tolerancia de atraso de 2 meses.
3. COSTO	254,177 dólares	No exceder el presupuesto del proyecto.

FINALIDAD DEL PROYECTO:

Mejora de las condiciones de vida de los agricultores en base al incremento de su nivel de competitividad que le permita el acceso a nuevos mercados.

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO:

JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA	JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA	
Mejora del nivel de ingreso	Flujo de Ingresos	$\$300 * 12 * 10 * 20 = 720,000$
Mejora de la productividad	Flujo de Egresos	\$186,000
Mejora de la competitividad	VAN	
Acceso a nuevos mercados	TIR	
Inclusión social	RBC	

DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.

NOMBRE	Mariela Campos	NIVELES DE AUTORIDAD
REPORTA A	ONG CTHE	Exigir la realización exitosa de las etapas del proyecto
SUPERVISA A	BEC/FAMED	

CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.

HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO	FECHA PROGRAMADA
Inicio	04 Enero
Plan de proyecto aprobado	05 Febrero
Contratos y cartas firmados	23 Febrero
Línea base aprobada	19 Marzo
Informe de capacitación aprobado	14 Septiembre
Informe de asistencia técnica y capacitación aprobado	19 Octubre
Informe del proceso de certificación aprobado	11 Octubre
Cierre	29 Octubre

ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.

ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL	ROL QUE DESEMPEÑA
BEC/FAMED	Proveer el financiamiento para el Desarrollo del Proyecto
ONG CTHE	Proveer el servicio de Asesoría Técnica en Tems de Certificación Orgánica Proveer el local para el desarrollo de Capacitaciones a los beneficiados.
Asociación "Ruta de Lamas"	Demandar el Servicio de Asesoría Técnica en Tems de Certificación Orgánica

PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO

- Presencia de Narco-terrorismo, que pueda limitar o estancar el desarrollo del proyecto.
- Presencia de ONG competidoras, que no compartan los mismos objetivos del proyecto.
- Cultivos alternativos, que puedan ser una opción de elección de nuestros agricultores.
- Díficil accesibilidad a la zona, lo que pueda generar retrasos.
- Cambios en las condiciones de mercado.
- Falta de compromiso o pérdida de interés de los beneficiarios, lo que afectaría directamente a la culminación exitosa del proyecto.

PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO

- Apertura de nuevas posibilidades de mercado, lo que influiría positivamente en las expectativas del productor beneficiado.
- Condiciones ambientales adecuadas para los cultivos hortofrutícolas.
- Interés manifiesto de las comunidades de Celendín, el proyecto busca un impacto positivo en la zona.

PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.	
CONCEPTO	MONTO
Coordinador de asistencia técnica (1)	\$2000 * 10 = 20,000
Consultor de asistencia técnica (4)	\$1500 * 10 * 4 = 60,000
Equipo de gestión de proyecto (3)	\$1200 * 10 * 3 = 36,000
Project Manager (1)	\$3000 * 10 = 30,000
Otros miembros de la ONG (2 personas)	\$600 * 10 * 2 = 12,000
Certificación (20)	\$2000 * 20 = 40,000
Ensayos de laboratorio (20)	\$500 * 20 * 2 = 20,000
Reserva de gestión y de contingencias	20%
TOTAL	\$254,177

SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.			
NOMBRE	EMPRESA	CARGO	FECHA
LAUREN CHAVEZ	BEC/FAMED	Gerente General	14-01-2010

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
2.0	MC	ONG CTHE	BEC/FAMED	25-01-10	Versión Original

ESTRATEGIA DE GESTION DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
PROYECTO DE CAPACITACIÓN PARA CERTIFICACIÓN DE PRODUCCIÓN ORGÁNICA	PATEC

STAKEHOLDER (PERSONAS O GRUPOS)	INTERES EN EL PROYECTO	EVALUACION DEL IMPACTO	ESTRATEGIA POTENCIAL PARA GANAR SOPORTE O REDUCIR OBSTÁCULOS	OBSERVACIONES Y COMENTARIOS
Otras ONG	Que fracase el proyecto por tratarse de una ONG competidora.	Muy alto	Invitarlos a participar en el proyecto. Evaluar futuras alianzas.	
Otras comunidades	Que fracase el proyecto en la medida que las otras comunidades sienten que se colocaría en riesgo las condiciones de su medio ambiente y entorno.	Alto	Difusión y charlas de beneficios. Información periódica de los logros del proyecto.	
Narco-terrorismo	Que fracase el proyecto en la medida que el narco-terrorismo ve como amenaza la presencia de terceras personas/organizaciones que promuevan el desarrollo de las comunidades.	Alto	Mantener el carácter técnico sin participación política.	
SASA	Ninguno. Sólo quiere que se cumplan los requisitos técnicos y se preserve el medio ambiente y entorno.	Alto	Incluirlos en las charlas de capacitación técnica	

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
2.0	MC	ONG CTHE	BEC/FAMED	25-01-10	Versión Original

LISTA DE STAKEHOLDERS

- POR ROL GENERAL EN EL PROYECTO -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
PROYECTO DE CAPACITACIÓN PARA CERTIFICACIÓN DE PRODUCCIÓN ORGÁNICA	PATEC

ROL GENERAL	STAKEHOLDERS
SPONSOR	BEC/FAMED
EQUIPO DE PROYECTO	PROJECT MANAGER - Mariela Campos
	EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO - Abel López - Carlos Apéstegui - Felipe Santos
	OTROS MIEMBROS DEL EQUIPO DE PROYECTO - Personal de la ONG
PORTFOLIO MANAGER	No aplica
PROGRAM MANAGER	No aplica
PERSONAL DE LA OFICINA DE PROYECTOS	No aplica
GERENTES DE OPERACIONES	No aplica
GERENTES FUNCIONALES	No aplica
USUARIOS / CLIENTES	Agricultores de la comunidad de Celendín
PROVEEDORES / SOCIOS DE NEGOCIOS	<ul style="list-style-type: none"> - Coordinador de consultores de asistencia técnica - Consultores de asistencia técnica - Empresas certificadoras - Laboratorios de ensayo - Proveedores de semillas
OTROS STAKEHOLDERS	<ul style="list-style-type: none"> - Gobierno regional - Gobierno local - SASA

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

	<ul style="list-style-type: none">- Otras ONG- Otras comunidades- Narco-terrorismo
--	--

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
2.0	MC	ONG CTHE	BEC/FAMED	25-01-10	Versión original

CLASIFICACION DE STAKEHOLDERS - MATRIZ INFLUENCIA VS PODER -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
PROYECTO DE CAPACITACIÓN PARA CERTIFICACIÓN DE PRODUCCIÓN ORGÁNICA	PATEC

		PODER SOBRE EL PROYECTO	
		BAJO	ALTO
INFLUENCIA SOBRE EL PROYECTO	ALTA	ESTRATEGIA: Trabajar con ellos <ul style="list-style-type: none"> - PROJECT MANAGER - EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO - Coordinador de consultores de asistencia técnica - Agricultores 	ESTRATEGIA: Trabajar para él. <ul style="list-style-type: none"> - BEC/FAMED - Empresas certificadoras
	BAJA	ESTRATEGIA: Mantenerlos informados con mínimo esfuerzo. <ul style="list-style-type: none"> - OTROS MIEMBROS DEL EQUIPO DE PROYECTO - Consultores de asistencia técnica - Laboratorios de ensayo - Proveedores de semillas - Otras ONG - Otras comunidades - Narco-terrorismo 	ESTRATEGIA: Mantenerlos informados y nunca ignorarlos. <ul style="list-style-type: none"> - Gobierno regional - Gobierno local - SASA

PODER : Nivel de Autoridad
INFLUENCIA : Involucramiento Activo

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
2.0	MC	ONG CTHE	BEC/FAMED	25-01-10	Versión Original

REGISTRO DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
PROYECTO DE CAPACITACIÓN PARA CERTIFICACIÓN DE PRODUCCIÓN ORGÁNICA	PATEC

IDENTIFICACIÓN					EVALUACIÓN				CLASIFICACIÓN	
NOMBRE	EMPRESA Y PUESTO	LOCALIZACIÓN	ROL EN EL PROYECTO	INFORMACIÓN DE CONTACTO	REQUERIMIENTOS PRIMORDIALES	EXPECTATIVAS PRINCIPALES	INFLUENCIA POTENCIAL	FASE DE MAYOR INTERÉS	INTERNO / EXTERNO	APOYO / NEUTRAL / OPOSITOR
Lauren Chávez	BEC/FAMED – Gerente General	Cajamarca	Sponsor	238567 laurenchavez@bec.ong.pe	Mantener el flujo de financiamiento	Que los agricultores certifiquen	Fuerte	Todo el proyecto	Externo	Apoyo
Mariela Campos	ONG CTHE	Cajamarca	Project Manager	958535735 mcc.sofi@gmail.com	Cumplir con el plan del proyecto	Que el proyecto sea culminado exitosamente	Fuerte	Todo el proyecto	Interno	Apoyo
Abel López	ONG CTHE	Cajamarca	Equipo de Gestión de Proyecto	957280548 abellopez@gmail.com	Cumplir con el plan del proyecto	Que el proyecto sea culminado exitosamente	Mediana	Todo el proyecto	Interno	Apoyo
Felipe Santos	ONG CTHE	Cajamarca	Equipo de Gestión de	929451203 felipesantos@gmail.com	Cumplir con el plan del proyecto	Que el proyecto sea culminado exitosamente	Mediana	Todo el proyecto	Interno	Apoyo

Contacto: informes@dharma-consulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

			Proyecto							
Carlos Apéstegui	ONG CTHE	Cajamarca	Equipo de Gestión de Proyecto	958128370 carlosapestegui@gmail.com	Cumplir con el plan del proyecto	Que el proyecto sea culminado exitosamente	Mediana	Todo el proyecto	Interno	Apoyo
Agricultores de la comunidad Celendín	Asoc. Ruta de Lamas	Celendín	Clientes	2672910	Participación, compromiso e involucramiento	Que certifique	Alta	Todo el proyecto luego de Planificación	Externo	Apoyo
Carolina Herrera	ONG CTHE	Cajamarca	Coordinador de consultores de asistencia técnica	963482902 carolina.ong@gmail.com	Que se desarrolle el plan de capacitación	Que se realice una capacitación exitosa	Alta	Todo el proyecto	Externo	Apoyo
Eugenio Ramos	ONG CTHE	Cajamarca	Consultores de asistencia técnica	969882256 eugenio.ong@gmail.com	Que realice una buena capacitación	Cumplir bien su rol	Baja	Ejecución	Externo	Apoyo
GMA CONTROL	GMA CONTROL	Cajamarca	Empresas certificadas	2784059	Que realice una evaluación objetiva	Que el proyecto sea exitoso para que otras comunidades quieran certificar	Alta	Evaluación de la conformidad	Externo	Apoyo
Andrés Gómez	Laboratorio Jordania	Cajamarca	Laboratorios de ensayo	4778490	Que realice una evaluación objetiva	Que el proyecto sea exitoso para que otras comunidades quieran certificar	Baja	Evaluación de la conformidad	Externo	Apoyo
Luisa	Semillas	Cajamarca	Proveedores	2470834	Que proporcione	Satisfacer al	Baja	Ejecución	Externo	Apoyo

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

Ruiz	del Sol		de semillas		semillas de calidad	agricultor				
			Gobierno regional		Que realice una evaluación objetiva	Que se desarrolle la regional	Baja	Iniciación	Externo	Apoyo
			Gobierno local		Que realice una evaluación objetiva	Que se desarrolle la localidad	Baja	Iniciación	Externo	Apoyo
			SASA		Que realice una fiscalización objetiva	Que se cumplan los requisitos técnicos	Baja	Evaluación de la conformidad	Externo	Neutral
Ian Luna	CIFG	Cajamarca	Otras ONG	278302	Al menos, que no interfiera	Que fracase el proyecto	Baja	Todo el proyecto	Externo	Opositor
			Otras comunidades		Al menos, que no interfiera	Que fracase el proyecto	Baja	Todo el proyecto	Externo	Opositor
			Narco-terrorismo		Al menos, que no interfiera	Que fracase el proyecto	Baja	Todo el proyecto	Externo	Opositor