



FGPR010- Versión 4.0

CONTROL DE VERSIONES					
Versión Hecha por Revisada por		Aprobada por	Fecha	Motivo	
0.1	AI	HG	LA	25/08/1 2	Versión original

PROJECT CHARTER

Nombre del Proyecto	SIGLAS DEL PROYECTO
Construcción de Mezcladora de Acero para CCS	CONSTRUMIX

DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: Qué, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE?

El proyecto **"Construcción de Mezcladora de Acero"** consiste en diseñar y construir una mezcladora de acero al carbono bajo las normas y estándares de la API650 , ASME Div IX y AWS D1.1 y que posea un sistema de agitación para pulpas según requerimientos del proceso del cliente.

El proyecto consistirá en dos fases principales:

- Desarrollo de ingeniería correspondiente a la fabricación
- Construcción de la mezcladora y montaje de sistema agitador.

El desarrollo del proyecto estará a cargo de los siguientes profesionales:

- Ing. Leandro Arellano→Gerente de Provecto RSP
- Ing. Pedro Toro→Gerente de Ingeniería RSP
- Ing. Fabricio Contreras → Gerente de Construcción RSP
- Ing. Teresa Cabrera→Gerente de Logística RSP
- Ing. Luciano Castro→Superintendente de planta CCS
- Ing. Roberto Meléndez→Jefe de mantenimiento de planta CCS

El proyecto será desarrollado desde el 01 de octubre hasta el 15 de diciembre del 2012. La gestión del proyecto y diseño se desarrollarán en la oficina técnica de RSP SAC. La fabricación del tanque y montaje de la mezcladora de acero se realizará en el taller de fabricaciones RSP SAC.

DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.





PLANOS Y DOCUMENTOS DE DISEÑO Y FABRICACIÓN

Se tendrán como entregables los siguientes documentos de base para la construcción de la mezcladora y montaje de equipo:

- Memoria Descriptiva
- Criterios de diseño
- Especificaciones técnicas
- Hojas de datos
- Memorias de cálculo
- Planos de diseño y fabricación

El desarrollo de la ingeniería tendrá una duración de 30 días, para lo cual se contará con personal técnico y profesional capacitado y experimentado.

MEZCLADORA DE ACERO CON SISTEMA DE AGITACIÓN

La mezcladora a proveer comprende:

- Recipiente metálico construido con planchas de acero A-36
- Conexiones bridadas de tubería ASTM A106 Gr B SCH80
- Estructura de refuerzo y soporte para sistema agitador
- Pasarela, escalera y barandas
- Mecanismo agitador según requerimiento de proceso

GESTION DEL PROYECTO

Para el desarrollo y ejecución del proyecto se deberá entregar al cliente los siguientes documentos según lo estipulado en el contrato:

- Presupuesto del diseño y fabricación de la mezcladora
- Cronograma de desarrollo de ingeniería y construcción de la mezcladora
- Informe de avance de ingeniería
- Informe de avance de construcción
- Documentación de gestiones de procura
- Dossier de calidad de fabricación
- Dossier de pruebas e inspección

LOCALES

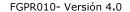
El desarrollo de ingeniería y diseño del equipo se desarrollará en la oficina técnica de RSP. Calle Requena 288 Jesús María- Lima

El La construcción y montaje de componentes se llevarán a cabo en el taller de fabricaciones metalmecánicas de RSP. Av. Nicolas Ayllon Carretera Central.

DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO

Sponsor tiene los siguientes requisitos:

- Cumplir con los requerimientos técnico-económicos del cliente.
- Cumplir con las normas de diseño de la API 650
- Cumplir con normas constructivas de API, ASME y AWS.







- Cumplir con normas de seguridad e higiene según OSHA
- Entrega de documentación de diseño y construcción
- Entrega de documentos de gestión
- Entrega de producto terminado en tiempo programado

Cliente (CCS): Los requisitos por parte del cliente :

- Entrega de documentos que den la buena pro de ejecución.
- Firma de contrato
- Entrega de información técnica base para el diseño
- Aprobación de presupuesto y cronograma
- Revisión y aprobación de ingeniería en los tiempos establecidos
- Realización de inspecciones y control de fabricaciones en el tiempo establecido.

OBJETIVOS DEL PROYECTO: METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN. **CONCEPTO OBJETIVOS** CRITERIO DE ÉXITO 1. ALCANCE Diseño y construcción de mezcladora Aprobación de equipo equipos en de acero pruebas de funcionamiento 2. TIEMPO Concluir el proyecto en el plazo solicitado por Concluir el proyecto en semanas, del 1 de Octubre y hasta el 15 de Diciembre. Cumplir con el presupuesto estimado del No exceder el presupuesto del 3. Costo proyecto de \$ 200,000.00 proyecto.

FINALIDAD DEL PROYECTO: FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.

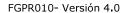
Generar ingresos para la empresa, con la venta del equipo.

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO: MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO. JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA Generación de ingresos para RSP Flujo de Ingresos

JUSTIFICACION CUALITATIVA	JUSTIFICACION CUANTITATIVA	
Generación de ingresos para RSP	Flujo de Ingresos	
Ampliación de clientes para la empresa	Flujo de Egresos	
Obtener Know how en diseño y construcción de tanques para industria minera de polimetálicos	VAN	
	TIR	
	RBC	

DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.			
Nombre	EL	NIVELES DE AUTORIDAD	
REPORTA A	MO	Exigir el cumplimiento de los entregables del proyecto.	
SUPERVISA A	FC/LA/PT		

Cronograma de Hitos del Proyecto.			
HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO	FECHA PROGRAMADA		
Inicio del Proyecto.	01 de Octubre		
1. Gestión del Proyecto.	Del 01 de octubre al 15 de diciembre		
2. Contrato.	Del 08 de octubre al 15 de octubre		
3. Entrega de información del cliente	Del 15 de octubre al 20 de octubre		
4. Desarrollo de ingeniería	Del 15 de octubre al 15 de noviembre		
5. Construcción	Del 15 de noviembre al 30 de noviembre		







6. Montaje e instalación de equipo agitador	Del 01 de diciembre al 10 de diciembre		
7. Pruebas	Del 11 de diciembre al 14 de diciembre		
Entrega y Finalización del Proyecto.	15 de Diciembre		

ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.				
Organización o Grupo Organizacional	ROL QUE DESEMPEÑA			
RSP SAC	Proveedor de servicio de ingeniería y construcción de tanque agitador			
Corporation Cuivre Soleil	Demanda de diseño y construcción de un tanque agitador de acero al carbono para planta de concentrado			
FINSA	Proveedor de mecanismo agitador			
DEMCRA	Proveedor del motor eléctrico para sistema agitador			
TUBOPLAST	Proveedor de materiales de acero para fabricación del recipiente y estructuras			

PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (RIESGOS NEGATIVOS).

Retraso en la recepción de información técnica del cliente que servirá de base para el desarrollo de la ingeniería.

Retraso en la aprobación de la ingeniería por parte del cliente que podría retrasar el inicio de fabricaciones.

Falta de definiciones y constantes cambios en los requerimientos del cliente que retrase el desarrollo de ingeniería.

Retraso en la procura y adquisición de materiales para la construcción del tanque

Retraso en la adquisición del mecanismo agitador y motor.

Determinación de un mecanismo agitador de menor costo presupuestado al que será finalmente aprobado por el cliente según su requerimiento.

Falta y variación de precio de materiales de acero para la fabricación luego de la presentación de presupuesto final.

PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).

Tener como nuevo cliente a Corporation Cuivre Soleil para trabajos continuos en sus proyectos de mantenimiento y ampliación de plantas y unidades de producción.

Incrementar experiencia en el currículo de la empresa en el diseño y fabricación de mezcladoras de procesos para minería de polimetálicos

PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.			
Сомсерто	Монто		
Desarrollo de Diseño	\$ 10000		
Materiales de construcción	\$ 90000		
Mecanismo agitador	\$ 40000		
Maquinas y herramientas	\$ 10000		
Mano de obra	\$ 30000		
Utilidad	\$ 20000		
Total	\$ 200000		

SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.				
Nombre	EMPRESA	CARGO	FECHA	
Guillermo Gutiérrez	RSP SAC	Gerente General	25/08/2012	