

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	K.B.	J.G.	G.A.	01/08/12	Versión original

PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO								
Creación de una planta para el mantenimiento y procesamiento del agua	CPMPA								
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: <i>QUÉ, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE?</i>									
<p>El proyecto consiste en diseñar una planta para el tratamiento de aguas generadas en los tajos y botaderos de la minera Aquaclean. La tecnología que se usará para el diseño de la planta será HSD, el cual consiste en 03 etapas: Neutralización – oxidación, precipitación de metales pesados y clarificación de agua tratada donde se obtendrá como producto final agua por debajo de los LMP y lodos estables.</p> <p>El proyecto se desarrollará de acuerdo a las siguientes etapas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Ingeniería de detalle 2. Procura y adquisiciones 3. Fabricación 4. Construcción y montaje 5. Pre-comisionado y comisionado 6. Puesta en marcha <p>La ejecución del proyecto será realizada por el siguiente equipo de trabajo:</p> <table> <tr> <td>1. Gerente del proyecto</td><td>Ing. Karen Arévalo</td></tr> <tr> <td>2. Gerente de ingeniería</td><td>Ing. Renato Salas</td></tr> <tr> <td>3. Gerente de construcción</td><td>Ing. Rodrigo Rivera</td></tr> <tr> <td>4. Jefe de procura</td><td>Ing. Jaime López</td></tr> </table> <p>El proyecto será realizado en un tiempo de 06 meses el cual se iniciará desde el 25/08/12 hasta 25/02/13; debido a la urgencia que tiene el cliente el proyecto será desarrollado por Treming.</p> <p>El proyecto se encuentra ubicado en la provincia de San Martín, distrito de Chevas – Juanjui.</p>		1. Gerente del proyecto	Ing. Karen Arévalo	2. Gerente de ingeniería	Ing. Renato Salas	3. Gerente de construcción	Ing. Rodrigo Rivera	4. Jefe de procura	Ing. Jaime López
1. Gerente del proyecto	Ing. Karen Arévalo								
2. Gerente de ingeniería	Ing. Renato Salas								
3. Gerente de construcción	Ing. Rodrigo Rivera								
4. Jefe de procura	Ing. Jaime López								
DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO: <i>DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.</i>									

Ingeniería de detalle

En esta etapa se obtendrá como producto entregables (Documentos y planos) de las siguientes disciplinas:

1. Generales
2. Procesos
3. Mecánica
4. Tuberías
5. Civil
6. Estructuras
7. Arquitectura
8. Eléctrica
9. Instrumentación y control
10. Sanitaria

El desarrollo de la ingeniería se realizara en un periodo de 04 meses iniciando desde el 27/08/12; la cantidad total de entregables será aproximadamente 89 documentos y 144 planos; de acuerdo al avance se definirán las cantidades reales de entregables.

Procura y adquisiciones

El proceso de adquisiciones se iniciara de acuerdo al avance de la ingeniería; la prioridad de la procura será considerando los equipos críticos con respecto al tiempo de entrega.

Fabricación

En esta etapa se obtendrán equipos, estructuras y demás facilidades que el proyecto requerirá.

Construcción y montaje

En esta etapa se realizarán las instalaciones de los equipos y estructuras en el lugar del proyecto, obteniendo al 100% las instalaciones de todas las disciplinas.

Pre-comisionado y comisionado

Se obtendrán todos los equipos mecánicos, eléctricos e instrumentación operativos al 100% cumpliendo los parámetros por los que fueron diseñados.

Puesta en marcha

En esta etapa se realizara el arranque de la planta de manera integral cumpliendo con el fin del proyecto.

DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO

Cumplir con los acuerdos presentados en la propuesta y respetar los requerimientos del cliente
Cumplir con los estándares de calidad solicitados por el cliente (dossier de calidad).
Cumplir con la normatividad nacional e internacional de acuerdo al requerimiento del proyecto.
Entregar informes semanales de avance del proyecto.
Entrega del acta de cierre del proyecto.

OBJETIVOS DEL PROYECTO: METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN.

CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO
1. ALCANCE	Cumplir con la totalidad de los entregables de las diferentes etapas conceptualizadas del proyecto.	Aprobación de todos los entregables por parte del cliente.

2. TIEMPO	Concluir el proyecto de manera integral en el plazo establecido.	Culminar el proyecto en 06 meses, desde el 25/08/12 hasta el 25/02/13.
3. COSTO	Cumplir con el costo presupuestado \$10' 400, 000.00.	No exceder el presupuesto estimado del proyecto.
FINALIDAD DEL PROYECTO: FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.		
Tratar las aguas ácidas que serán vertidas al medio ambiente cumpliendo con los estándares y límites permisibles según lo descrito por la normatividad peruana.		
JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO: MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.		
JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA		JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA
El cliente cumplirá con la legislación minera vigente.		Flujo de Ingresos
Ampliar la gama de proyectos de la empresa que desarrollará el proyecto.		Flujo de Egresos
El cliente obtendrá certificaciones internacionales en calidad, seguridad y salud ocupacional y medio ambiente.		VAN
		TIR
		RBC

DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.

NOMBRE	Karen Arevalo	NIVELES DE AUTORIDAD
REPORTA A	Gian Alva	Exigir el cumplimiento de los entregables del proyecto.
SUPERVISA A	Renato Salas	

CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.

HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO	FECHA PROGRAMADA
Inicio del proyecto:	
1. Contrato	
2. Informes de pruebas	
3. Estudios técnicos	
4. Ingeniería de detalle	
5. Suministros de equipos y materiales	
6. Construcción	
7. Pre-comisionado y comisionado	
8. Puesta en marcha	
Fin del proyecto	

ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.

ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL	ROL QUE DESEMPEÑA
Compañía Aquaclean S.A.	Exploración y explotación de minerales de Au y Ag
Consulting Management Business S.A.C.	Desarrollo de ingeniería, fabricación, construcción y montaje.
Filsist	Empresa especializada en sistemas de filtración
Del'eau	Empresa especializada en plantas de tratamiento de osmosis inversa
Soliq	Empresa especializada en equipos de separación solido-liquido.
CALE	Empresa especializada en plantas de preparación de lechada de cal.

PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (RIESGOS NEGATIVOS).

Incumplimiento de los estudios técnicos
Falta de información de equipos requeridos para el desarrollo de la ingeniería de detalle
Incumplimiento en la entrega de los equipos críticos
Aspectos climatológicos del lugar del proyecto
Adicionales en el costo por trabajos que no están considerados en el alcance del proyecto

PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).
PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.

CONCEPTO	MONTO
Costo directo	\$ 8'000,000.00
Ingeniería de detalle	\$ 250,000.00
Procura	\$ 4'000,000.00
Construcción, montaje y puesta en marcha	\$ 3'750,000.00
Costo indirecto	\$ 2'000,000.00
Total línea base	\$ 10'000,000.00
Contingencia	\$ 200,000.00
Reserva de gestión	\$ 200,000.00
Costo total	\$ 10'400,000.00

SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.

NOMBRE	EMPRESA	CARGO	FECHA
Ing. Mariano Alcántara	Cia. Minera Aquaclean	Gerente de construcción	25/08/12