



FGPR400- Versión 4.0

| CONTROL DE VERSIONES | | | | | | | |
|----------------------|-----------|--------------|--------------|----------|------------------|--|--|
| Versión | Hecha por | Revisada por | Aprobada por | Fecha | Motivo | | |
| 0.1 | MM | MM, JM | MC | 23/09/11 | Versión Original | | |
| | | | | | | | |

INFORME DE PERFORMANCE DEL TRABAJO Nº 11

| Nombre del proyecto | SIGLAS DEL PROYECTO | PERIODO |
|--|---------------------|--------------------------|
| DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE ENERGÍA | SERPIENTE | Mes 11 – Septiembre 2011 |

ESTADO DE AVANCE DEL CRONOGRAMA: VER GANTT DE AVANCE Y COMENTARIO RESUMEN

El proyecto se está realizando con total normalidad. No se ha presentado ningún atraso en el desarrollo de los entregables. A la fecha los objetivos propuestos de alcance, tiempos, costos y calidad han sido logrados. El avance del cronograma de la semana es informado en el ANEXO 1 adjunto al final de este documento.

ESTADO DE AVANCE DE LOS ENTREGABLES: COMPLETADOS, EN PROCESO, PENDIENTES, DETENIDOS, EN PROBLEMAS ETC.

| FASE | Entregable 2º Nivel | Entregable 3º Nivel | ESTADO DE AVANCE | OBSERVAC IONES |
|-------------|---|---------------------|------------------|-----------------------------|
| Comisionami | Comisionamiento de Máquinas y Equipos | No aplica | 100% | Completado |
| ento y | Pruebas de Operación | No aplica | 5% | De acuerdo a lo planeado |
| Pruebas | Capacitación de Operarios y Supervisores | No aplica | 0% | Aun por completar |

ACTIVIDADES INICIADAS EN EL PERIODO

| PAQUETE DE NOMBRE DE | | | | Program. | ADO | | REAL | | OBSERVA |
|--|--|---------------------|---------------------|----------|----------|----------|-----------------|----------|---------|
| TRABAJO | ACTIVIDAD | FECHA INICIO | FECHA FIN | Ткавајо | DURACIÓN | RECURSOS | FECHA INICIO | RECURSOS | CIONES |
| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | Comisionamiento de Compresor de Gas Natural. | 30/08/2 011 | 01/09/2 011 | 48 hrs | 3 días | CM, CEE | 30/08/20 11 | CM, CEE | |
| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | Comisionamiento de Turbina | 02/09/1 1 | 09/09/1 1 | 96 hrs | 6 días | CM, CEE | mié 21/09/11 | CM, CEE | |
| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | Comisionamiento de Caldero | lun 12/09/1 1 | jue 15/09/1 1 | 64 hrs | 4 días | CM, CEE | lun 12/09/11 | CM, CEE | |
| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | Comisionamiento de sistema de control | mié 21/09/1 1 | vie 16/09/1 1 | 64 hrs | 4 días | CM, CEE | mié 21/09/11 | CM, CEE | |
| Pruebas de Operación | Pruebas de compresor de gas natural | 22/09/2 011 | 27/09/2 011 | 64 hrs | 4 días | CM, CEE | 22/09/20 11 | CM, CEE | |

ACTIVIDADES FINALIZADAS EN EL PERIODO

| PAQUETE DE | Nombre de | | | PROGRAM | 4 <i>DO</i> | REAL | | OBSERVA | |
|--|---------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|-------------|----------|-----------------|----------|--------|
| TRABAJO | ACTIVIDAD | FECHA INICIO | FECHA FIN | Ткавајо | DURACIÓN | RECURSOS | FECHA FIN | DURACIÓN | CIONES |
| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | Comisionamiento de sistema de control | 16/09/2 011 | 21/09/2 011 | 64 hrs | 4 días | CM, CEE | 21/09/20 11 | 4 días | |
| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | Comisionamiento de Turbina | 02/09/1 1 | 09/09/1 1 | 96 hrs | 6 días | CM, CEE | 09/09/11 | 6 días | |
| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | Comisionamiento de Caldero | lun 12/09/1 1 | jue 15/09/1 1 | 64 hrs | 4 días | CM, CEE | jue 15/09/11 | 4 días | |





FGPR400- Versión 4.0

| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | | onamient ema de | to mié 21/09 1 | vie 9/1 16/0 1 | 9/1 | 64 hrs | | 4 días | | CM, CEE | vie 16/09/1 | 1 4 dí | as | |
|--|---------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------|---------------------|--------------|---------------|-------------------|-----------------|----------------|--------------------|--------|------------------------|
| | | OBJETIV | | | | MEDICIÓN DE MÉTRICA | | | _ o | OBSERVACIONES | | | | |
| CALIDA | D | | CALID | | | FEC | HA | | RE | SULTADO O |) | | | |
| Performance del | Proyecto | o | CPI > (SPI > (| | | 02/09 | 9/11 | | | CPI= SPI=0. | | | | Presupuesto o planeado |
| CONTROLES | DE CA | LIDAD | EN EL P | ERIODO |) | | | | | | | | | |
| | | | ESTÁNDA | AR DE | | | | OBSE | RVA | CIONES | | 0 | BSERV | ACIONES |
| ENTREGA | BLE | C | ALIDAD AP | LICABLE | | FEC | HA | | RE | SULTADO O | BTENIDO |) | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| Costos Inc | URRID | OS EN | EL PERI | ODO | | | | | | | | | | |
| ENTREGABL | E | | MENTO DE COSTO | _ | OSTO ORIZA | | | OSTO JRRIE | 0 | VARIAC ABSOL | _ | VARIACI PORCENT | - | OBSERVAC IONES |
| Comisionamiento Máquinas y Equip | de | Comisio de Máqu Equipos | | \$72 | 2,000. | 00 | \$72, | 0.000 | 0 | 0 | | 0% | | |
| Comisionamiento Máquinas y Equip | | Comision Turbina | namiento de | \$14 | 4,000 | .00 | \$144,000.00 | | 0 | | 0% | | | |
| Comisionamiento Máguinas y Equip | | Comision Caldero | namiento de | \$96 | \$96,000.00 | | \$96,000.00 | | 0 | | 0% | | | |
| | Comisionamiento de Comisionamiento de | | \$96 | \$96,000.00 | | \$96,000.00 | | 0 | | 0% | | | | |
| Pruebas de Opera | ación | Pruebas de gas n | de compreso atural | or \$4 | \$4800.00 | | \$4800.00 | | 0 | | 0% | | | |
| ACTIVIDADE | S EN P | PROCE | SO A LA I | FECHA | | | | | | | | | | |
| PAQUETE DE T | | , , | NOMBRE D | E | FECHA DE FIN PROGRAMADA | | | | | AVANCE A | LA | OBSERVACI | | |
| | | | ACTIVIDAL ebas de | , | PRUC | GKAMAL | IDA ESTI | | IMADA FI | | FECHA | | ONES | |
| Pruebas de Opera | ación | com natu | presor de gas ral | s | 27/09/2011 | | | 27/09/2011 | | | 5% | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| LECCIONES A | DDEN | DIDAG | PECICE | DADAS | EN E | I DED | TODA | | | | | | | |
| CÓDIGO DE | | | NOMBRE | | | E PER | | | | | | | | |
| APRENI | | " | | DE LECC. ENDIDA | .014 | | Auto | OR | | FECHA | DE REGI | STRO | OBS | ERVACIONES |
| | | | | | | | | | | | | | | |
| RECURSOS U | TILI <u>Z</u> | ADOS I | EN EL PEI | RIODO | | | | | | | | | | |
| ENTREGABLE | ENTREGARIE RECURSO CANTI | | | | | IDAD | | VARIAC | | VARIACI | | OBSERVA CIONES | | |
| Comisionamien to de Máquinas y Equipos | CM, C | CEE 272 H | | | | | | | ABSOLUTA 0 | | 0% | | CIONES | |
| Pruebas de Operación | CM, CEE | | 256 | 256 HRS. 256 | | 256 | 56 HRS. 0 | | 0% | | | | | |
| Capacitación de Operarios y Supervisores | CM, C | EE | | 192 | HRS. | | 192 HRS. | | | 0 | | 0% | | |





| CONTROL DE VERSIONES | | | | | | | |
|----------------------|--|-------|----|--|------------------|--|--|
| Versión | Versión Hecha por Revisada por Aprobada por Fecha Motivo | | | | | | |
| 0.1 | MM | MM,JM | JM | | Versión Original | | |
| | | | | | | | |

LOG DE CONTROL DE POLÉMICAS

| Nombre del Proyecto | SIGLAS DEL PROYECTO | | |
|---|---------------------|-----|-----------|
| DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PLANTA DE ENERGÍA | DE | UNA | SERPIENTE |

| CÓDIGO DE POLÉMICA | DESCRIPCIÓN | INVOLUCRAD OS | Enfoque de Solución | ACCIONES DE SOLUCIÓN | RESP ONSA BLE | FECHA | RESULTADO OBTENIDO |
|-----------------------|--|-----------------------------|--|---|---------------------|----------|---|
| PO-001 | Durante la contrata de la procura, el contratista olvido tener en cuenta de que las pruebas y comisionamiento, además de las capacitaciones a los operarios. Lo que ocasionó una desconfianza hacia el tipo de trabajo del contratista elegido | CM CEE CC EG MM | Consultar con el Comité control integrado de cambios la posibilidad de tercerizar el servicio adquirido con los contratistas mencionados. | Reunión con el Comité de control integrado de cambios Consultar la tercerización del sevicio adquirido | ММ | 04/02/11 | No se aceptó la tercerización del servicio adquirido (Contratista Civil, Mecánica, Electronic- Electric) |
| PO-002 | La falta de respuesta constante del estado de envío de los equipos genera desconfianza acerca de la llega a tiempo a planta de las | CM CEE CC EG MM | Consultar Con la dirección del proyecto la posibilidad de integrar a los contratistas a | Reunión con la dirección del proyecto. Consultar la integración de los | ММ | 22/11/10 | Se aceptó la integración de los contratistas encargados de la procura a las reuniones |





FGPR530- Versión 4.0

| | máquinas y equipos. | | las reuniones mensuales. | contratistas a las reuniones mensuales. | | | mensuales, debido a que todo fue de acuerdo a lo planeado. |
|--------|--|-----------------------------|--|--|----------|----------|---|
| PO-003 | Conflictos con el cliente por parte de los contratistas al crear desconfianza con el porcentaje de trabajo completado. | CM CEE CC CP JM | Consultar con el cliente la posibilidad de implementar un sistema de medición de progreso. | Reunión con el cliente del proyecto Consultar la implementaci ón de un sistema de medición de progreso. | MM JM | 10/02/11 | Se aceptó la implementación de un sistema de medición de progreso. Se generó satisfacción por parte del cliente. |





| CONTROL DE VERSIONES | | | | | | | |
|----------------------|-----------|--------------|--------------|-------|------------------|--|--|
| Versión | Hecha por | Revisada por | Aprobada por | Fecha | Motivo | | |
| 0.1 | MM | MM,JM | JM | | Versión Original | | |
| | | | | | | | |

EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS PARA TRABAJAR **EN EQUIPO**

I. CONCEPTO

La Evaluación de las Competencias Personales, es una herramienta de retroalimentación, basada en la recolección de información de múltiples fuentes en el Ambiente del Proyecto; que permite apreciar el resultado de las Competencias Personales (Personal Competence) del evaluado, contenidos en el Project Management Competency Development Framework del PMI, con la finalidad de ayudar al evaluado a meiorar los resultados de su desempeño personal y profesional dentro del proyecto

| mejorar los resultados de sa desempeno personar y profesionar denero dei proyecto: | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| | II. DATOS DEL EVALUADO | | | | | |
| Nombre | José Mestanza | | | | | |
| ÁREA | Dirección | | | | | |
| CARGO | Sponsor | | | | | |
| III. Datos del Evaluador | | | | | | |
| | RELACIÓN CON EL EVALUADO (MARCAR CON UNA X) | | | | | |
| JEFE | X | | | | | |
| SUPERVISADO | | | | | | |
| CLIENTE | | | | | | |
| COLEGA | | | | | | |
| AUTOEVALUACIÓN | | | | | | |
| TV COMPETENCIAS | | | | | | |

"Las competencias están relacionadas con las actitudes, habilidades, y otras características personales que afectan una parte importante del rendimiento en el trabajo (es decir, uno o más roles o responsabilidades claves), se puede medir con estándares aceptados, y se pueden mejorar a través del entrenamiento y desarrollo" (PMI, 2002)

V. COMPETENCIAS PARA TRABAJAR EN EQUIPO

"EQUIPO , EN SU DEFINICIÓN MÁS AMPLIA , ES UN GRUPO DE PERSONAS QUE TRABAJAN EN PROCESOS TAREAS U OBJETIVOS COMPARTIDOS, POR ELLO, LAS COMPETENCIAS DE TRABAJO EN EQUIPO IMPLICAN LA CAPACIDAD DE COLABORAR, COOPERAR CON LOS DEMÁS, Y TRABAJAR EN CONJUNTO" (ALLES, 2004)

| | CALIFICACIÓN | | | | |
|---|--------------|-------------|-------------------------|--------------------------|----------------|
| DESCRIPCIÓN | 1 (NUNCA) | 2 (Poco) | 3 (MEDIANA MENTE) | 4 (HABITUAL MENTE) | 5 (SIEMPRE) |
| 1. ENFOQUE EN LAS PERSONAS DEL EQUIP JUNTO A LAS PERSONAS DEL EQUIPO, ENFOCÁNDOSE PRIN | | | | | |
| ALIENTA Y FOMENTA EL ESPÍRITU DE EQUIPO EN TODA LA ORGANIZACIÓN. | | | | х | |
| EXPRESA SATISFACCIÓN PERSONAL POR LOS ÉXITOS DE SUS COMPAÑEROS DE EQUIPO. | | | | | X |
| ACTÚA PARA GENERAR UN AMBIENTE DE TRABAJO AMISTOSO, DE BUEN CLIMA, Y COOPERACIÓN ENTRE LAS PERSONAS DEL EQUIPO. | | | | х | |
| SOLICITA OPINIÓN A LAS PERSONAS DE SU EQUIPO. | | | X | | |
| 2. APOYO A LOS MIEMBROS DEL EQUIPO: BASÁNDOSE EN LA CONFIANZA MUTUA Y EL RESPETO, M INFORMAL DE SUS RESULTADOS. | | | | | |
| RECONOCE, RESPETA Y VALORA LAS OPINIONES Y APORTES REALIZADOS POR LOS MIEMBROS DE SU EQUIPO. | | | | х | |
| CONSTANTEMENTE DA FEEDBACK INFORMAL, CON EL FIN DE MEJORAR EL TRABAJO EN BENEFICIO DE TODOS. | | | X | | |
| APOYA EL DESEMPEÑO DE OTRAS ÁREAS DE LA COMPAÑÍA, FOMENTANDO EL INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN Y EXPERIENCIAS. | | | | х | |
| Contacto: informes@dharma-consult | ing.com. I | Página Wel | o: www.dhar | macon.net | · |





FGPR440- Versión 4.0

| INICIA, MANTIENE, Y FOMENTA EL CONTACTO CON | | | | | X |
|--|-----------|---------------|---------------|------------------|-------------|
| OTROS EQUIPOS PARA CONSTRUIR UNA SÓLIDA RED DE | | | | | |
| APOYO FORMAL E INFORMAL. | | | | | |
| 3. Enfoque en los Objetivos del Equi | IPO: Mou | ILIZA LOS ASI | PECTOS POSIT | IVOS, Y EL ENT | USIASMO DE |
| LOS MIEMBROS DEL EQUIPO PARA ALCANZAR UN OBJETIVO | COMÚN. | | | | |
| HACE APORTES CONCRETOS PARA QUE SU EQUIPO NO | | | | | X |
| PIERDA DE VISTA LOS OBJETIVOS PLANTEADOS. | | | | | |
| APOYA Y ALIENTA LAS ACTIVIDADES EN EQUIPO A FIN DE | | | | X | |
| OBTENER RESULTADOS COMUNES EXITOSOS. | | | | | |
| FACILITA AL EQUIPO EL ACCESO A CONOCIMIENTOS E | | | | | X |
| INFORMACIÓN QUE PUEDAN AÑADIR VALOR A LA TAREA. | | | | | |
| SE COMPROMETE CON LOS OBJETIVOS DEL EQUIPO. | | | | X | |
| 4. DESARROLLO DEL EQUIPO: DESARROLLA A | A SU EQUI | PO, COMPREN | DIENDO EL VA | ALOR DE SU EC | QUIPO COMO |
| PARTE DE LOS RECURSOS HUMANOS EN LA ORGANIZACIÓN | | | | | |
| ES CONSCIENTE DEL VALOR ESTRATÉGICO QUE TIENE SU | | | | X | |
| EQUIPO DE TRABAJO COMO PARTE DE LOS RECURSOS | | | | | |
| HUMANOS DE LA ORGANIZACIÓN. | | | | | |
| MOTIVA AL EQUIPO PARA QUE CONTINÚEN | | | | | X |
| DESARROLLANDO SUS COMPETENCIAS. | | | | | |
| HACE CIRCULAR LA INFORMACIÓN QUE LE LLEGA, A FIN | | | X | | |
| DE MANTENER ACTUALIZADO AL EQUIPO DE TRABAJO. | | | | | |
| Promueve la participación de su equipo en | | | | X | |
| CURSOS Y ACTIVIDADES, ORIENTADAS AL DESARROLLO | | | | | |
| DE SUS COMPETENCIAS. | | | | | |
| VI. SÍRVASE INDICAR ALGUNAS FORTALE | ZAS Y | OPORTUNII | DADES DE | MEJORA SO | DBRE LAS |
| COMPETENCIAS PARA TRABAJAR EN EQUIPO | DE LA | PERSONA E | N REFERE | NCIA | |
| FORTALEZAS | | 0 | PORTUNIDAL | DES DE MEJOR | A |
| Se compromete con los objetivos del equipo. El intercambio de información del proyecto ya | | | | | royecto ya |
| | | sea formal | o informalm | iente debería | ser mas |
| | | continuo pa | ara el benefi | cio del equip | o del |
| | | Proyecto. | | | |
| | | | | | |
| Genera un ambiente de trabajo amistoso, de bue | | | | nstantemente | e al equipo |
| clima, y cooperación entre los miembros del equipo. para que puedan desarrollar sus | | | | | |
| | | competenc | | | |
| VII. ¿Qué le sugeriría a la persona el | N REFER | ENCIA PAR | A MEJORA | R SUS | |
| COMPETENCIAS PARA TRABAJAR EN EQUIP | 0? | | | | |
| | GERENCIA | s | | | |
| Mejorar la comunicación con su equipo de proyec | to perm | itiendo un m | navor acceso | a la informa | ción |
| generada del proyecto. | ,, po.,,, | ciido dii ii | , 0. 400000 | | |
| Solicitar opiniones del equipo de proyecto de mar | nera más | constante v | abierta par | a g pueda de | esarrollar |
| sus competencias. | | , | | ,, | |





EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS PARA TRABAJAR **EN EQUIPO**

CONCEPTO

La Evaluación de las Competencias Personales, es una herramienta de retroalimentación, basada en la recolección de información de múltiples fuentes en el Ambiente del Proyecto; que permite apreciar el resultado de las Competencias Personales (Personal Competence) del evaluado, contenidos en el Project Management Competency Development Framework del PMI, con la finalidad de ayudar al evaluado a

| mejorar ios re | esultados de su desempeno personal y profesional dentro del proyecto. | | | |
|--|---|--|--|--|
| | II. Datos del Evaluado | | | |
| Nombre | Julio Corrado | | | |
| ÁREA | Equipo de Gestión | | | |
| CARGO | Jefe de Electronic-Electric | | | |
| III. DATOS DEL EVALUADOR | | | | |
| RELACIÓN CON EL EVALUADO (MARCAR CON UNA X) | | | | |
| JEFE | | | | |
| SUPERVISADO | X | | | |
| CLIENTE | | | | |
| COLEGA | | | | |
| AUTOEVALUACIÓN | | | | |
| IV. COMPETENCIAS | | | | |

"Las competencias están relacionadas con las actitudes, habilidades, y otras características personales que afectan una parte importante del rendimiento en el trabajo (es decir, uno o más roles o responsabilidades claves), se puede medir con estándares aceptados, y se pueden mejorar a través del entrenamiento y desarrollo" (PMI, 2002)

V. COMPETENCIAS PARA TRABAJAR EN EQUIPO

"EQUIPO , EN SU DEFINICIÓN MÁS AMPLIA , ES UN GRUPO DE PERSONAS QUE TRABAJAN EN PROCESOS TAREAS U OBJETIVOS COMPARTIDOS, POR ELLO, LAS COMPETENCIAS DE TRABAJO EN EQUIPO IMPLICAN LA CAPACIDAD DE COLABORAR, COOPERAR CON LOS DEMÁS, Y TRABAJAR EN CONJUNTO" (ALLES, 2004)

| , | CALIFICACIÓN | | | | |
|--|--------------|-------------|-------------------------|--------------------------|----------------|
| DESCRIPCIÓN | 1 (NUNCA) | 2 (Poco) | 3 (MEDIAN AMENTE) | 4 (HABITUALM ENTE) | 5 (SIEMPRE) |
| 1. ENFOQUE EN LAS PERSONAS DEL EQUIP JUNTO A LAS PERSONAS DEL EQUIPO, ENFOCÁNDOSE PRIN | | | | | |
| ALIENTA Y FOMENTA EL ESPÍRITU DE EQUIPO EN TODA LA ORGANIZACIÓN. | CITALITEIVIE | EN LA SATIS | X | LSTAST ENGONA | |
| EXPRESA SATISFACCIÓN PERSONAL POR LOS ÉXITOS DE SUS COMPAÑEROS DE EQUIPO. | | | | | X |
| ACTÚA PARA GENERAR UN AMBIENTE DE TRABAJO AMISTOSO, DE BUEN CLIMA, Y COOPERACIÓN ENTRE LAS PERSONAS DEL EQUIPO. | | | | | Х |
| SOLICITA OPINIÓN A LAS PERSONAS DE SU EQUIPO. | | | | X | |
| BASÁNDOSE EN LA CONFIANZA MUTUA Y EL RESPETO, M INFORMAL DE SUS RESULTADOS. RECONOCE, RESPETA Y VALORA LAS OPINIONES Y APORTES REALIZADOS POR LOS MIEMBROS DE SU EQUIPO. | MEDIANTE LO | S CUALES L | OS COLABOR | X | N FEEDBACK |
| CONSTANTEMENTE DA FEEDBACK INFORMAL, CON EL FIN DE MEJORAR EL TRABAJO EN BENEFICIO DE TODOS. | | | х | | |
| APOYA EL DESEMPEÑO DE OTRAS ÁREAS DE LA COMPAÑÍA, FOMENTANDO EL INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN Y EXPERIENCIAS. | | | | | X |
| INICIA, MANTIENE, Y FOMENTA EL CONTACTO CON OTROS EQUIPOS PARA CONSTRUIR UNA SÓLIDA RED DE APOYO FORMAL E INFORMAL. | | | | | Х |
| 3. ENFOQUE EN LOS OBJETIVOS DEL EQUI LOS MIEMBROS DEL EQUIPO PARA ALCANZAR UN OBJETIVO | | IZA LOS ASF | PECTOS POSI | TIVOS, Y EL ENT | USIASMO DE |
| HACE APORTES CONCRETOS PARA QUE SU EQUIPO NO PIERDA DE VISTA LOS OBJETIVOS PLANTEADOS. | | | | | Х |
| | | | | | |

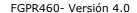




FGPR440- Versión 4.0

| APOYA Y ALIENTA LAS ACTIVIDADES EN EQUIPO A FIN DE | | | | X | | | |
|--|-----------|-------------|-------------|----------------|------------|--|--|
| OBTENER RESULTADOS COMUNES EXITOSOS. | | | | | | | |
| FACILITA AL EQUIPO EL ACCESO A CONOCIMIENTOS E | | | | X | | | |
| INFORMACIÓN QUE PUEDAN AÑADIR VALOR A LA TAREA. | | | | | | | |
| SE COMPROMETE CON LOS OBJETIVOS DEL EQUIPO. | | | | | | | |
| 4. DESARROLLO DEL EQUIPO: DESARROLLA | 4 SU EQUI | PO, COMPREN | DIENDO EL | VALOR DE SU EC | QUIPO COMO | | |
| PARTE DE LOS RECURSOS HUMANOS EN LA ORGANIZACIÓN | | | | | | | |
| ES CONSCIENTE DEL VALOR ESTRATÉGICO QUE TIENE SU | | | | X | | | |
| EQUIPO DE TRABAJO COMO PARTE DE LOS RECURSOS | | | | | | | |
| HUMANOS DE LA ORGANIZACIÓN. | | | | | | | |
| MOTIVA AL EQUIPO PARA QUE CONTINÚEN | | | X | | | | |
| DESARROLLANDO SUS COMPETENCIAS. | | | | | | | |
| HACE CIRCULAR LA INFORMACIÓN QUE LE LLEGA, A FIN | | | | X | | | |
| DE MANTENER ACTUALIZADO AL EQUIPO DE TRABAJO. | | | | | | | |
| PROMUEVE LA PARTICIPACIÓN DE SU EQUIPO EN | | | X | | | | |
| CURSOS Y ACTIVIDADES, ORIENTADAS AL DESARROLLO | | | | | | | |
| DE SUS COMPETENCIAS. | | | | | | | |
| VI. SÍRVASE INDICAR ALGUNAS FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES DE MEJORA SOBRE LAS | | | | | | | |
| COMPETENCIAS PARA TRABAJAR EN EQUIPO DE LA PERSONA EN REFERENCIA | | | | | | | |
| FORTALEZAS OPORTUNIDADES DE MEJORA | | | | | | | |
| Genera un ambiente de trabajo amistoso, de bue | n | Falta de | motivaciór | n al equipo | para que | | |
| clima, y cooperación entre los miembros del equi | po. | continúen o | desarrollan | do sus compe | tencias. | | |
| Inicia, mantiene y fomenta el contacto con otros | | Falta de a | sertividad | para elabora | r feedback | | |
| equipos para construir una solida red q puede ser muy hacia otros miembros del equipo del proyecto | | | | | | | |
| saludable para el proyecto. lo que genera mayor dificultad para mejorar | | | | | | | |
| las competencias del equipo. | | | | | | | |
| VII. ¿QUÉ LE SUGERIRÍA A LA PERSONA EN REFERENCIA PARA MEJORAR SUS | | | | | | | |
| COMPETENCIAS PARA TRABAJAR EN EQUIPO? | | | | | | | |
| SUGERENCIAS | | | | | | | |
| Emitir de manera constante feedbacks hacia cada miembro del equipo. | | | | | | | |
| | | | | | | | |

Implementar algún tipo de recompensa al equipo del proyecto para mantenerlo motivado.







| CONTROL DE VERSIONES | | | | | |
|----------------------|-----------|--------------|--------------|----------|------------------|
| Versión | Hecha por | Revisada por | Aprobada por | Fecha | Motivo |
| 0.1 | MM | JM,MM | JM | 02/09/11 | Versión original |
| | | | | | |

ACTA DE REUNIÓN DE COORDINACIÓN DEL PROYECTO

| PROYECTO | DISEÑO Y CONSTRUCCI | ISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE ENERGÍA | | | | |
|------------------|---|---|---------------|--|--|--|
| FECHA Y HORA | 02/09/11 10:00am | CONVOCADA POR | Murilo Moreno | | | |
| LUGAR | Sala reuniones proyectos | FACILITADOR | Murilo Moreno | | | |
| O BJETIVO | evisar el estado del proyecto e inicio de Comisionamiento y pruebas | | | | | |

| ASISTENTES | | | | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|----------------|--|--|--|
| PERSONA | CARGO | EMPRESA | | | |
| José Mestanza | Sponsor | SIWA SA | | | |
| Murilo Moreno | Project Manager | SIWA SA | | | |
| Julio Corrado | Jefe de Electr/Electr | SIWA SA | | | |
| Martín Guevara | Jefe de Mecánica | SIWA SA | | | |
| Julián Pérez | Jefe de Obas Civiles | SIWA SA | | | |
| Guido Granados | Supervisor de obra Civil | SIWA | | | |
| | | Contrat | | | |
| Walter Solano | Supervisor de obra metal- mecánica | Rimac Ing | | | |
| Carlos Durán | Supervisor de obra eléct- electrón | IElite | | | |
| José Estrada | Supervisor de planta | SIWA SA | | | |
| Do | DCUMENTACIÓN | | | | |
| QUÉ SE DEBE LEER PREVIAMENTE | RESPONSABLE | | | | |
| Cronograma de actividades actualizado | Todos | · | | | |
| Curva S actualizada (CPI, SPI) | Todos | | | | |
| QUÉ SE DEBE PRESENTAR EN LA REUNIÓN | RESPONSABLE | | | | |
| Plan final Comisionamiento y pruebas | Murilo Moreno | | | | |

| AGENDA | | |
|---|------------------------------|--------|
| ACTIVIDAD | RESPONSABLE | Тіемро |
| Resumen del proyecto y status | Project Manager | 00:15 |
| Plan de Comisionamiento y pruebas Mecánicas | Jefe de Mecánica | 00:10 |
| Plan de Comisionamiento y pruebas Electronic-Electric | Jefe Electronic- Electric | 00:10 |

| | CONCLUSIONES |
|---|--|
| 1 | Se acuerda alquilar grúas Hidráulicas para el montaje mecánico delos equipos |
| 2 | Se acuerda realizar el comisionameinto eléctrico electrónico en paralelo con el mecánico |
| 7 | 3 Las pruebas iniciaran el 22/09/11 indefectiblemente |

| ACCIONES | RESPONSABLE | FECHA LÍMITE | OBSERVACIONES |
|--|-----------------|-----------------|---------------|
| Elaborar acta de reunión | Murilo Moreno | 03/09/11 | |
| Envío de orden d servicio a grúas Hidrul | Martín Guevara | 05/09/11 | |
| Confirmar inicio de pruebas de operación | Javier Cabrejos | 15/09/11 | |





F460- Versión 2.0

| NOTAS ESPECIALES |
|------------------|
| |





FGPR470- Versión 4.0

| CONTROL DE VERSIONES | | | | | | | | | | |
|----------------------|--------------------------------|-------|--------------|----------|------------------|--|--|--|--|--|
| Versión | Versión Hecha por Revisada por | | Aprobada por | Fecha | Motivo | | | | | |
| 0.1 | MM | JM,MM | JM | 03/09/11 | Versión original | | | | | |
| | | | | | | | | | | |

INFORME DE AUDITORIA DE CALIDAD

| Nombre del Proyecto | | SIGLAS DEL PROYECTO | |
|---|----|---------------------|-----------|
| DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PLANTA DE ENERGÍA | DE | UNA | SERPIENTE |

| FASE DEL PROYECTO | CÓDIGO DE LA AUDITORÍA | | | | | | |
|---|------------------------|--|--|--|--|--|--|
| COMISIONAMIENTO Y | AUD0035 | | | | | | |
| PRUEBAS | | | | | | | |
| FECHA DE AUDITORÍA | LÍDER DE LA AUDITORÍA | | | | | | |
| 03/09/11 | Murilo Moreno | | | | | | |
| EQUIPO DE AUDITORÍA | | | | | | | |
| MURILO MORENO, JULIO CORRADO, MARTÍN GUEVARA, JULIAN PEREZ | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Objetivos de la Auditoría | | | | | | | |
| VERIFICAR LOS PROCEDIMIENTO DE SEGURIDAD DE LA PLANTA DE SIWA SA. | | | | | | | |
| | | | | | | | |

| RESULTADOS DE LA AUDITORÍA | | | | | | | | | |
|--|-----------------------|----------|------------------------------|----|--|--|--|--|--|
| Tema Auditado | Evaluación | | COMENTARIO | | | | | | |
| Permisos de trabajo | Cumple con lo nor | mado Cor | Continuar con lo establecido | | | | | | |
| Proceso de autorización y acceso a planta | Cumple con lo nor | mado Cor | Continuar con lo establecido | | | | | | |
| Proceso de pruebas de maniobra | Cumple con lo normado | | Continuar con lo establecido | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Evaluación General de lo Auditado | | | | | | | | | |
| Se verificó, a través de muestreo de documentos y registros normados los temas auditado | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| ACCIONES RECOMENDADAS | | | | | | | | | |
| Continuar con los procesos establecidos e indicar si existen mejoras en los procesos para un | | | | | | | | | |
| gestión más ágil sin sacrificar la normatividad establecida. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| COMENTARIOS ADICIONALES DE LA AUDITORÍA | | | | | | | | | |
| Las normativas indicados por SIWA SA se verificaron satisfactoriamente. | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| SE ADJUNTA MATERIAL ADICIONAL | | si | x | no | | | | | |
| Nombres de los Adjuntos | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |