

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	EV	EV	EV	01-06-12	Versión Inicial

PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO SISTEMA DE REGULACIÓN DE PRESIÓN PARA LA DISTRIBUCIÓN DE GAS NATURAL	CNSGN
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: <i>QUÉ, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE?</i>	
<p>El proyecto "Construcción del Nuevo Sistema de Regulación de Presión para la Distribución de Gas Natural", consiste en realizar la construcción de Obras complementarias (Mecánicas, Civiles, Eléctricas) para ampliar la capacidad de la Red de Distribución de Gas Natural de la empresa "mafev gas" y suministrar 320 mil m³/h (demanda futura de los próximos 5 años). El proyecto se encuentra localizado en la provincia de Lima, departamento de Lima, distrito de Pachacamac.</p> <p>La construcción comprenderá:</p> <ul style="list-style-type: none"> Obras Civiles Obras Mecánicas Instalaciones Varias <p>El desarrollo del proyecto estará a cargo de los siguientes:</p> <p>Ing. Enrique Villanueva – Director de Proyecto. Ing. Sergio Molina – Supervisor de Ingeniería. Ing. José C Chipana – Supervisor de Construcción y calidad. Ing. Roberto Ternero–Inspector de Seguridad Salud Ocupacional y Medio Ambiente. Ing. Armando Ruiz – Encargado del soporte y reportes bajo de la metodología PMI.</p> <p>El proyecto deberá ser realizado desde el 01/06/12 al 29/01/13.</p>	
DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO: <i>DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.</i>	
<p>Construcción de un nuevo sistema de regulación de presión para la distribución de gas natural que consta de:</p> <ol style="list-style-type: none"> Sistemas de regulación (primera etapa): Consiste en disminuir la presión del gas natural que es entregada por TGPE, para poder ser inyectada a la red principal. Filtración: Filtrar material particulado, a través de filtros coalescentes y ciclónicos. Calentamiento: Calentar el gas. Regulación: Regular a la presión de distribución. Medición: Medir la calidad de gas considerando lo establecido en la normativa vigente. Odorización: Odorizar el gas ya regulado y medido para iniciar su distribución. 	
DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO: <i>DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO</i>	
<p>El Proyecto se debe ejecutar dentro del presupuesto planeado, el alcance definido, el tiempo programado, cumpliendo los estándares de calidad y garantizando la satisfacción de los interesados. Se define los siguientes requisitos para la aprobación del proyecto.</p> <ul style="list-style-type: none"> Las Pruebas de Presión (Hidrostáticas o Neumáticas) de tuberías y elementos mecánicos deben estar culminadas a satisfacción. Las válvulas de seccionamiento con sus actuadores deben estar probadas y operativas 	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado registrarse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

(incluyendo el engrase de las mismas).

- Los elementos mecánicos deben estar instalados en su totalidad de conformidad con los planos de construcción.
- Los instrumentos y equipos básicos del sistema deben estar instalados y calibrados de conformidad con los planos de construcción y especificaciones.
- La protección anticorrosiva de los elementos mecánicos, equipos e instrumentos debe estar culminada en un 100%.
- El Comisionado del nuevo sistema se ha efectuado satisfactoriamente.
- El sistema de protección catódica, puesta a tierra y protecciones debe estar culminado en un 100%.
- Las obras civiles deben estar culminadas en un 100%.
- La información técnica de los equipos e instrumentos instalados ha sido entregada al departamento de operaciones.

Entrega de Requisitos no Funcionales:

- Entrega de AsBuilt (Planos conforme a Obra).
- Cumplimiento de las Normativas de Seguridad Salud Ocupacional de Medio Ambiente (ver anexo Especificaciones HSE de MAFEVGas).
- Para el inicio de Obra se deberá contar con los respectivas licencias de obras y otras (permisos municipales, Ministerio de Cultura).
- Entrega de Dossier de Obra (Documentación Técnica de la instalación).

OBJETIVOS DEL PROYECTO: METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN.

CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO
1. ALCANCE	Cumplir con la construcción del Nuevo sistema.	No cambiar el alcance
2. TIEMPO	Cumplir el tiempo establecido	Terminar 2 semanas antes del fin planeado
3. COSTO	Acabar dentro del presupuesto asignado	Terminar con el presupuesto asignado

FINALIDAD DEL PROYECTO: FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.

- Contribuir al Plan de Expansión de la Compañía mediante la ampliación de la infraestructura de distribución, cumpliendo con los requisitos del Reglamento de Distribución, el Contrato BOOT, las Políticas de Calidad, Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional de MAFEV Gas.

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO: MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.

JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA	JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA	
Cumplir con la demanda futura de los próximos 5 años.	Flujo de Ingresos	
	Flujo de Egresos	
	VAN	
	TIR	
	RBC	

DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.

NOMBRE	NIVELES DE AUTORIDAD
Enrique Villanueva	

REPORTA A	Joseph Mercado B	Exige el cumplimiento de entregables
SUPERVISA A	Equipo de Proyecto	

CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.

HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO	FECHA PROGRAMADA
Inicio del Proyecto	01/06/12
Licitación y Contratos	05/06/12 al 25/06/12
Estudios	01/08/12 al 15/08/12
Ingeniería	10/08/12 al 12/09/12
Construcción	15/09/12 al 15/11/12
Pre comisionado y Comisionado	26/11/12 al 30/11/12

ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.

ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL	ROL QUE DESEMPEÑA
MAFEVGas	Sponsor
Gran Montecarlo	Constructor
Osicar	Entidad reguladora
OEFAP	Entidad Ambiental
CERPER	Interventoría

PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (RIESGOS NEGATIVOS).

Retraso de la construcción por la no obtención oportuna en los permisos municipales.
Retraso de la construcción por la no obtención oportuna de licencia Ambiental.
Retraso en la adquisición de las Compras de equipos. (Grandes compras).

PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).
PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.

CONCEPTO	MONTO (USD)
Gestión del proyecto	40 000.00
Licitación y Contratos	20 000.00
Estudios Ambientales	15 000.00
Ingeniería	30 000.00
Construcción	100 000.00
Cierre Proyecto	20 000.00
Reserva y/o contingencia	30 000.00

SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.

NOMBRE	EMPRESA	CARGO	FECHA
Joseph Mercado B.	MAFEVGAS	Gerente de Operaciones	01/06/12

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	AR	AR	EV	05-06-12	Versión Original

LISTA DE STAKEHOLDERS

- POR ROL GENERAL EN EL PROYECTO -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO SISTEMA DE REGULACIÓN DE PRESIÓN PARA LA DISTRIBUCIÓN DE GAS NATURAL	CNSGN

ROL GENERAL	STAKEHOLDERS
SPONSOR	Ing. Joseph Mercado B.
EQUIPO DE PROYECTO	PROJECT MANAGER Ing. Enrique Villanueva
	EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO Ing. Sergio Molina Ing. José C Chipana Ing. Roberto Ternero Ing. Armando Ruiz
	OTROS MIEMBROS DEL EQUIPO DE PROYECTO <ul style="list-style-type: none"> • Especialista Legal • Especialista en Arqueología • Logística
PORTFOLIO MANAGER	-----
PROGRAM MANAGER	-----
PERSONAL DE LA OFICINA DE PROYECTOS	-----
GERENTES DE OPERACIONES	-----
GERENTES FUNCIONALES	-----
USUARIOS / CLIENTES	Subgerencia de Operación Subgerencia de Mantenimiento
PROVEEDORES / SOCIOS DE NEGOCIOS	Contratista Ejecutora Contratista Interventoría <ul style="list-style-type: none"> • Interventor Civil • Interventor Mecánico OSICAR INCE Municipalidad de Pachacamac Proveedores de Bienes y Servicios TGPE

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

OTROS STAKEHOLDERS	Ministerio de Transporte y Telecomunicaciones INDECI DGH y DGAAE PNP Ministerio de Energía y Minas Medios de comunicación SONAT/CONASEVI
--------------------	--

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	AR	AR	EV	05-06-12	Versión Original

CLASIFICACION DE STAKEHOLDERS

- MATRIZ INFLUENCIA VS PODER -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO SISTEMA DE REGULACIÓN DE PRESIÓN PARA LA DISTRIBUCIÓN DE GAS NATURAL	CNSGN

		PODER SOBRE EL PROYECTO	
		BAJO	ALTO
INFLUENCIA SOBRE EL PROYECTO	ALTA	ESTRATEGIA: Trabajar con ellos Gerentes de Maple Gas	ESTRATEGIA: Trabajar para él. Sponsor Subgerencia de Operaciones – Mafev Gas
	BAJA	ESTRATEGIA: Mantenerlos informados con mínimo esfuerzo. OSICAR Proveedores de Bienes y Servicios Municipalidad de Pachacamac INCE TGPE	ESTRATEGIA: Mantenerlos informados y nunca ignorarlos. Project Manager Equipo del Proyecto Otros miembros del Equipo de Proyecto Contratista Ejecutora Contratista Interventoría

PODER : Nivel de Autoridad
INFLUENCIA : Involucramiento Activo

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	AR	AR	EV	05-06-12	Versión Original

REGISTRO DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO SISTEMA DE REGULACIÓN DE PRESIÓN PARA LA DISTRIBUCIÓN DE GAS NATURAL	CNSGN

IDENTIFICACIÓN					EVALUACIÓN				CLASIFICACIÓN	
NOMBRE	EMPRESA Y PUESTO	LOCALIZACIÓN	ROL EN EL PROYECTO	INFORMACIÓN DE CONTACTO	REQUERIMIENTOS PRIMORDIALES	EXPECTATIVAS PRINCIPALES	INFLUENCIA POTENCIAL	FASE DE MAYOR INTERÉS	INTERNO / EXTERNO	APOYO / NEUTRAL / OPOSITOR
Joseph Mercado	Gerente Operaciones	Lima	Sponsor	jm@mafevgas.com.pe		Satisfacer la demanda de Gas Natural de Lima y Callao	Alto	Todo el Proyecto	Interno	Apoyo
Enrique Villanueva	Project Manager	Lima	PM	ev@mafevgas.com.pe	Cumplir con el Plan del Proyecto	Que el proyecto culmine de forma exitosa	Alto	Todo el Proyecto	Interno	Apoyo
Equipo del Proyecto	Mafev Gas	Lima	PM	ar@proveedor-mafevgas.com.pe ; sm@mafevgas.com.pe ; rt@mafevgas.com.pe ; cch@mafevgas.com.pe	Dar soporte al Proyecto	Que el proyecto se culmine en forma exitosa	Bajo	Todo el Proyecto	Interno	Apoyo
Otros	Mafev	Lima	PM	logística@mafevgas.com.pe	Dar soporte en	Que el proyecto	Bajo	Compras y	Interno	Apoyo

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

miembros del equipo del Proyecto	Gas			vgas.com.pe; legal@mafevgas.com.pe; arqueologia@mafevgas.com.pe	las compras y contratos	se culmine en forma exitosa		Contratos dentro del Proyecto		
OSICAR	Supervisor	Lima	Fiscalizador	osicar@osicar.gob.pe	Cumplimiento de la normatividad vigente	Que no se cambie la normativa	Bajo	Normativo	Externo	Neutral
Gerentes de Mafev Gas	Mafev Gas	Lima	Comité control de cambios	Varios	Desarrollo del proyecto		Bajo	Todo el Proyecto	Interno	Apoyo
Municipalidad de Pachacamac	Pachacamac	Lima		muni@muniluricom.pe	No afectación a ornato	Mínimo efecto vial	Bajo	Inicio del Proyecto	Externo	Opositor
INCE	INCE	Lima	Fiscalizador	ince@ince.gob.pe	Conservación de patrimonio histórico	Mínimo daño al patrimonio histórico	Bajo	Estudios	Externo	Opositor
TGPE	TGPe	Lima	Proveedor	tgpe@tgpe.com.pe	Construcción finalizada en tiempo adecuado	Elevar sus ventas	Bajo	Inicio del Proyecto	Externo	Neutral
Proveedores de Bienes y Servicios	Varios	Varios	Proveedor	Varios	Materiales en tiempo correcto	Elevar sus ventas	Bajo	Todo el Proyecto	Externo	Neutral
Contratista Ejecutora	GM	Lima	Proveedor	Varios	Ejecución de la Obra	Culminar en los tiempos previstos la construcción de la Obra	Alto	Ingeniería y Construcción	Externo	Apoyo
Contratista Interventoría	CERPER	Lima	Proveedor	Varios	Supervisar la Obra	Supervisar la construcción y mantener comunicado al PM	Bajo	Ingeniería y Construcción	Externo	Apoyo

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	AR	AR	EV	05-06-12	Versión Original

ESTRATEGIA DE GESTION DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
CONSTRUCCIÓN DEL NUEVO SISTEMA DE REGULACIÓN DE PRESIÓN PARA LA DISTRIBUCIÓN DE GAS NATURAL	CNSGN

STAKEHOLDER (PERSONAS O GRUPOS)	INTERES EN EL PROYECTO	EVALUACION DEL IMPACTO	ESTRATEGIA POTENCIAL PARA GANAR SOPORTE O REDUCIR OBSTÁCULOS	OBSERVACIONES Y COMENTARIOS
Joseph Mercado B.	El proyecto sea exitoso para cumplir con el plan estratégico de la empresa	Alto	Dar una charla para dar a conocer como el proyecto ayudar a crecer a la empresa y satisfacer la demanda de Gas Natural en Lima y Callao.	
Enrique Villanueva	Que el proyecto se termine exitosamente para satisfacer la demanda prevista	Alto	Informar continuamente sobre el status del proyecto y los problemas encontrados.	
Equipo del Proyecto	Que el proyecto no se salga de lo planeado	Medio	Mantener reuniones de todas las áreas para que todos se sientan identificados con el proyecto de modo global.	
Otros miembros del equipo del Proyecto	Que el proyecto no se salga de lo planeado	Medio	Mantener informado de las compras, firma de contratos y estudios de arqueología.	
OSICAR	Que se cumpla toda la reglamentación vigente	Medio	Mantener informado de los eventos principales de la obra.	
Gerentes de Mafev Gas	Dar soporte para que el proyecto	Medio	Programar bien los	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

	sea exitoso		requerimientos de cada una de las áreas de la empresa para no sobre exigir a cada una de esas áreas.	
Municipalidad de Pachacamac	Minimizar el impacto de la obra en su comunidad	Bajo	Mantener informado de las actividades que las involucre y que participen de las obras en la medida de sus capacidades.	
INCE	Minimizar el impacto de la obra en el patrimonio histórico	Bajo	Mantener informado y obtener la aprobación del estudio EIA.	
TGPE	Que el proyecto no se salga de lo planeado	Bajo	Coordinación para la obtención de datos técnicos de transporte de Gas Natural.	
Proveedores de Bienes y Servicios	Que se cumpla con lo planeado	Medio	Coordinar las fechas para la adquisición y recepción de los equipos.	
Contratista Ejecutora	El proyecto culmine el diseño y la construcción en forma exitosa	Medio	Informar continuamente sobre el status del diseño y la construcción.	
Contratista Interventoría	El proyecto cumpla con la calidad y los tiempos en forma exitosa	Medio	Informar continuamente sobre el status de la calidad y tiempos en el diseño y la construcción.	