
CASO COMPLETO CIERRE DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Manifiesto de Ingreso de Carga para el Grupo MACAA	MACAA

CRÉDITOS:

- Albino Nicolás Ramirez Rodriguez (Coordinador)
- Sandra Aranda Zapata
- Maria Mercedes De la Roca Solís
- Adrian Noriega Apolinario

DOCUMENTOS INCLUIDOS:

- FGPR_560_04_MICA: Informe de Performance Final del Proyecto
 - FGPR_580_04_MICA: Informe de Métricas del Proyecto
 - FGPR_600_04_MICA: Relación de Lecciones Aprendidas Generadas
 - FGPR_610_04_MICA: Relación de Activos de Procesos Generados en el Proyecto
 - FGPR_620_04_MICA: Relación de Documentos del Proyecto
 - FGPR_570_04_MICA: Acta de Aceptación del Proyecto
-

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Equipo MACAA	D. Ramos	D. Ramos	01-02-2012	Versión original

RELACIÓN DE DOCUMENTOS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Manifiesto de Ingreso de Carga para el Grupo Macaa	MACAA

FASE	ENTREGABLE	CÓDIGO DEL DOCUMENTO	NOMBRE	VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	AUTOR	FECHA DE ALMACENAMIENTO	CÓDIGO DE ALMACENAMIENTO	LUGAR DE ALMACENAMIENTO	OBSERVACIONES
1.0 Gestión del Proyecto	1.1 Iniciación	FGPR_010_04_MACAAv2	Project Charter	v.1	Documento que detalla la información de iniciación del proyecto	Grupo MACAA	15/12/2011	MACAA-010	G:\Taller de gestión\MACAA\	
		FGPR_320_04_MACAAv2	Lista de Stakeholders	v.1	Documento que detalla la Relación de stakeholders del proyecto	Grupo MACAA	15/12/2011	MACAA-320	G:\Taller de gestión\MACAA\	
		FGPR_330_04_MACAAv1	Clasificación de Stakeholders	v.1	Documento que clasifica Stakeholders de acuerdo a su influencia y poder en el proyecto	Grupo MACAA	15/12/2011	MACAA-330	G:\Taller de gestión\MACAA\	
		FGPR_336_04_MACAAv1	Registro de Stakeholders	v.1	Documento que contiene toda la información de los Stakeholders	Grupo MACAA	15/12/2011	MACAA-336	G:\Taller de gestión\MACAA\	
		FGPR_338_04_MACAAv1	Estrategia de gestión de Stakeholders	v.1	Documento que contiene la estrategia para la coordinación con los	Grupo MACAA	15/12/2011	MACAA-338	G:\Taller de gestión\MACAA\	

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

				Stakeholders					
1.2 Plan del proyecto	FGPR_020_04_MACAAv2	Scope Statement	v.2	Documento que detalla el alcance del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-020	G:\Taller de gestión\MACAA\	
	FGPR_022_04_MACAAv2	Documentación de Requisitos	v.2	Documento que describe los requisitos del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-022	G:\Taller de gestión\MACAA\	
	FGPR_026_04_MACAAv2	Matriz de trazabilidad de requisitos	v.2	Documento que detalla los atributos y seguimiento de los requisitos del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-026	G:\Taller de gestión\MACAA\	
	FGPR_060_04_MACAAv2	WBS	v.2	Documento que informa los entregables del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-060	G:\Taller de gestión\MACAA\	
	FGPR_080_04_MACAAv2	Diccionario WBS – Simplificado	v.2	Documento que describe en forma general los entregables del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-080	G:\Taller de gestión\MACAA\	
	FGPR_100_04_MACAAv2	Identificación y Secuenciamiento de Actividades	v.2	Documento que identifica las actividades del proyecto y establece su secuenciamiento	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-100	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_120_04_MACAAv2	Estimación de recursos y duraciones	v.2	Documento que estima los recursos que serán asignados al proyecto y la duración de las actividades en que participarán	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-120	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_130_04_MACAAv2	Cronograma del Proyecto	v.2	Schedule del proyecto elaborado en base	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-130	G:\Taller de gestion\MACAA\	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

				a la información de los documentos previos					
	FGPR_140_04_MACAAv2	Costeo del Proyecto	v.2	Documento que estima los costes por cada recurso del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-140	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_200_04_MACAAv2	Plantilla de Métrica de Calidad	v.2	Documento que describe las métricas de calidad sugeridas para el producto o el proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-200	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_210_04_MACAAv2	Línea Base de Calidad	v.2	Documento que describe los factores de calidad relevante del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-210	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_220_04_MACAAv2	Matriz de Actividades de Calidad	v.2	Documento que describe por cada entregable: el estándar de calidad entregable, las actividades de prevención, y las actividades de control.	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-220	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_230_04_MACAAv2	Plan de Gestión de Calidad	v.2	Documento que describe el Plan de Gestión de Calidad del Proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-230	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_240_04_MACAAv2	Organigrama del Proyecto	v.2	Documento que gráfica los roles del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-240	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_250_04_MACAAv2	Matriz de Asignaciones de Responsabilidades	v.2	Documento que identifica los responsables y/o roles por cada entregable	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-250	G:\Taller de gestion\MACAA\	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

				del proyecto					
	FGPR_260_04_MACAAv2	Descripción Roles	v.2	Documento que informa el nombre, los objetivos, responsabilidades, funciones, niveles de autoridad, y requisitos del rol	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-260	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_280_04_MACAAv2	Diagrama de Carga de Personal	v.2	Documento que muestra las gráficas de carga de trabajo del personal, obtenidas del Schedule del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-280	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_290_04_MACAAv2	Plan de Gestión de los Recursos Humanos	v.2	Documento que detalla el Plan de Gestión de los Recursos Humanos del Proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-290	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_300_04_MACAAv2	Plan de Gestión de las Comunicaciones	v.2	Documento que informa los procedimientos de comunicación del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-300	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_310_04_MACAAv2	Matriz de Comunicaciones	v.2	Documento que describe brevemente los procesos de comunicación del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-310	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_320_04_MACAAv2	Lista de Stakeholders	v.2	Documento que lista los stakeholders del proyecto de acuerdo al rol que ocupan	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-320	G:\Taller de gestion\MACAA\	

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

					en el proyecto					
		FGPR_330_04_MACAAv2	Clasificación de Stakeholders	v.2	Documento que lista a los stakeholders del proyecto de acuerdo al grado de influencia y autoridad que tienen en el proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-330	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_340_04_MACAAv2	Glosario de Terminología del Proyecto	v.2	Documento que describe los términos o siglas en común que se utilizarán durante el desarrollo del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-340	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_380_04_MACAAv2	Plan de Gestión de Adquisiciones	v.2	Documento que describe el Plan de Adquisiciones del Proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-380	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_390_04_MACAAv2	Matriz de Adquisiciones del Proyecto	v.2	Documento que informa las adquisiciones que se han planificado para el proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-390	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_350_04_MACAAv2	Plan de Gestión de Riesgos	v.2	Documento que describe el Plan de Gestión de Riesgos del Proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-350	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_360_04_MACAAv2	Identificación y Evaluación Cualitativa de Riesgos	v.2	Documento que identifica y realiza una evaluación cualitativa de los riesgos del proyecto (descripción, causa	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-360	G:\Taller de gestion\MACAA\	

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

				raíz, entregables afectados, estimación de probabilidad)					
	FGPR_370_04_MACAAv2	Plan de Respuesta a Riesgos	v.2	Documento que ordena los riesgos de acuerdo a la probabilidad de impacto y formula el plan de respuestas	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-370	G:\Taller de gestion\MACAA\	
1.3 Reunión de coordinación mensual	FGPR_400_04_MACAA_01	Informe de Performance del Trabajo N° 01	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Enero	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-400_01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_02	Informe de Performance del Trabajo N° 02	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Febrero	Grupo MACAA	05/03/2012	MACAA-400_02	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_03	Informe de Performance del Trabajo N° 03	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Marzo	Grupo MACAA	02/04/2012	MACAA-400_03	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_04	Informe de Performance del Trabajo N° 04	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Abril	Grupo MACAA	02/05/2012	MACAA-400_04	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_05	Informe de Performance del Trabajo N° 05	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Mayo	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA-400_05	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_06	Informe de Performance del	v.1	Documento que informa el	Grupo	01/06/2012	MACAA-400_06	G:\Taller de	

 Contacto: informes@dharma-consulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

		Trabajo Nº 06		estado del trabajo del proyecto en el mes de Junio	MACAA			gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_07	Informe de Performance del Trabajo Nº 07	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Julio	Grupo MACAA	02/07/2012	MACAA-400_07	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_08	Informe de Performance del Trabajo Nº 08	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Agosto	Grupo MACAA	01/08/2012	MACAA-400_08	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_09	Informe de Performance del Trabajo Nº 09	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Setiembre	Grupo MACAA	03/09/2012	MACAA - 400_09	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_10	Informe de Performance del Trabajo Nº 10	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Octubre	Grupo MACAA	01/10/2012	MACAA - 400_10	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_11	Informe de Performance del Trabajo Nº 11	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Noviembre	Grupo MACAA	02/11/2012	MACAA - 400_11	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_12	Informe de Performance del Trabajo Nº 12	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Diciembre	Grupo MACAA	03/12/2012	MACAA - 400_12	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_400_04_MACAA_13	Informe de Performance del Trabajo Nº 13	v.1	Documento que informa el estado del trabajo	Grupo MACAA	02/01/2013	MACAA - 400_13	G:\Taller de gestion\MACAA\	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

				del proyecto en el mes de Enero del 2013					
	FGPR_400_04_MACAA_14	Informe de Performance del Trabajo N° 14	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Febrero del 2013	Grupo MACAA	01/02/2013	MACAA - 400_14	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_01	Acta de Reunión de Coordinación Mes N° 1	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Enero	Grupo MACAA	06/02/2012	MACAA - 460_01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_02	Acta de Reunión de Coordinación Mes N° 2	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Febrero	Grupo MACAA	07/03/2012	MACAA - 460_02	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_03	Acta de Reunión de Coordinación Mes N° 3	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Marzo	Grupo MACAA	04/04/2012	MACAA - 460_03	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_04	Acta de Reunión de Coordinación Mes N° 4	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Abril	Grupo MACAA	07/05/2012	MACAA - 460_04	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_	Acta de Reunión	v.1	Documento que	Grupo	08/06/2012	MACAA -	G:\Taller de	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

	04_MACAA_05	de Coordinación Mes N°5		describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Mayo	MACAA		460_05	gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_06	Acta de Reunión de Coordinación Mes N°6	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Junio	Grupo MACAA	06/07/2012	MACAA - 460_06	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_07	Acta de Reunión de Coordinación Mes N°7	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Julio	Grupo MACAA	08/08/2012	MACAA - 460_07	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_08	Acta de Reunión de Coordinación Mes N°8	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Agosto	Grupo MACAA	06/09/2012	MACAA - 460_08	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_09	Acta de Reunión de Coordinación Mes N°9	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Setiembre	Grupo MACAA	05/10/2012	MACAA - 460_09	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_460_04_MACAA_10	Acta de Reunión de Coordinación Mes N°10	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del	Grupo MACAA	07/11/2012	MACAA - 460_10	G:\Taller de gestion\MACAA\	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

				equipo de proyecto en el mes de Octubre						
	FGPR_460_04_MACAA_11	Acta de Reunión de Coordinación Mes N° 11	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Noviembre	Grupo MACAA	06/12/2012	MACAA - 460_11	G:\Taller de gestion\MACAA\		
	FGPR_460_04_MACAA_12	Acta de Reunión de Coordinación Mes N° 12	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Diciembre	Grupo MACAA	06/01/2013	MACAA - 460_12	G:\Taller de gestion\MACAA\		
	FGPR_460_04_MACAA_13	Acta de Reunión de Coordinación Mes N° 13	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Enero	Grupo MACAA	06/02/2013	MACAA - 460_13	G:\Taller de gestion\MACAA\		
	FGPR_460_04_MACAA_14	Acta de Reunión de Coordinación Mes N° 14	v.1	Documento que describe los acuerdos tomados durante la reunión del equipo de proyecto en el mes de Febrero	Grupo MACAA	07/03/2013	MACAA - 460_14	G:\Taller de gestion\MACAA\		
	FGPR_410_04_MACAA_01	Solicitud de Cambios N° 1	v.1	Documento que describe el detalle de los cambios solicitados	Grupo MACAA	15/03/2012	MACAA - 410_01	G:\Taller de gestion\MACAA\		
	FGPR_470_04_MACAA_01	Informe d auditoria de calidad N° 1	v.1	Documento que muestra los resultados de la auditoria de	Grupo MACAA	15/06/2012	MACAA - 470_01	G:\Taller de gestion\MACAA\		

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

				calidad del proyecto					
	FGPR_430_04_MACAA	Directorio del proyecto	v.1	Documento que identifica la relación de participantes del proyecto	Grupo MACAA	05/01/2012	MACAA -430	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_440_04_MACAA	Evaluación de Competencias para trabajar en Equipo	v.1	Documento que evalúa las competencias para trabajar en equipo de uno de los miembros del equipo	Grupo MACAA	05/02/2012	MACAA -440	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_520_04_MACAA_01	Informe de Performance del Trabajo N° 1	v.1	Documento que informa el estado del trabajo del proyecto en el mes de Marzo	Grupo MACAA	05/04/2012	MACAA -520	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_480_04_MACAA_01	Inspección de Calidad	v.1	Documento que muestra los resultados de la inspección de calidad del proyecto	Grupo MACAA	02/02/2012	MACAA -480	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_510_04_MACAA_01	Evaluación de Competencias Generales	v.1	Documento que evalúa las competencias generales del equipo del proyecto	Grupo MACAA	12/06/2012	MACAA 510	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_530_04_MACAA	Log de Control de Polémicas	v.1	Documento que registra la lista de polémicas presentadas en el proyecto	Grupo MACAA	15/06/2012	MACAA -530	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	FGPR_540_04_MACAA	Informe de Monitoreo de Riesgos	v.1	Documento que informa el resultado del monitoreo de los riesgos	Grupo MACAA	15/06/2012	MACAA -540	G:\Taller de gestion\MACAA\	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

					identificados del proyecto y sus planes de contingencias					
	1.4 Cierre del proyecto	FGPR_560_04_MACAA	Informe de Performance Final del Proyecto	v.1	Documento que informa el estado final del proyecto, en cuanto al tiempo, alcance y costo	Grupo MACAA	24/03/2013	MACAA -560	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_580_04_MACAA	Informe de métricas del Proyecto	v.1	Documento que lista las métricas del proyecto	Grupo MACAA	22/03/2013	MACAA -580	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_600_04_MACAA	Relación de Lecciones aprendidas generadas	v.1	Documento que resume todas las lecciones aprendidas durante el desarrollo del proyecto	Grupo MACAA	22/03/2013	MACAA -600	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_610_04_MACAA	Relación de Activos de Procesos Generados	v.1	Documento que lista los activos generados durante el desarrollo del proyecto	Grupo MACAA	20/03/2013	MACAA -610	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_620_04_MACAA	Relación de Documentos del Proyecto	v.1	Documento que lista lo documentos, descripción, autor y fecha de edición de los documentos elaborados en el desarrollo del proyecto	Grupo MACAA	25/03/2013	MACAA -620	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		FGPR_570_04_MACAA	Acta de Aceptación de proyecto	v.1	Documento que acepta formalmente el proyecto	Grupo MACAA	27/03/2013	MACAA -570	G:\Taller de gestion\MACAA\	
2.0	2.1 Análisis y	MACAA_F2A_v1_0.doc	Documentación	v.1	Documento que	Analista1	29/02/2012	MACAA -F2S-	G:\Taller de	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

Manifiesto de carga	requerimientos		de requisitos del sistema: reglas de validación y grabación (F2)		detalla el modelamiento de requerimientos del sistema, de acuerdo a la MDSI			01	gestion\MACAA\	
		MACAA_F2B_v1_0.doc	Documentación de requisitos: interfaces de usuario (F2)	v.1	Documento que detalla el modelamiento de requerimientos del sistema: interfaces de usuario	Analista2	29/03/2012	MACAA -F2S-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	2.2 Reglas de validación y grabación	MACAA_F2A_v1_0.doc	Informe de definición del diseño de reglas de validación y grabación del sistema (F2)	v.1	Documento que detalla el diseño de reglas de validación y grabación del sistema, de acuerdo a la MDSI	Analista1	30/07/2012	MACAA -F2S-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		MACAA_PDA_v1_0.doc	Informe de pruebas de desarrollo de reglas de validación y grabación del sistema	v.1	Documento que detalla las pruebas de desarrollo de reglas de validación y grabación del sistema	Analista1	30/07/2012	MACAA -PDA-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		MACAA_IPA_v1_0.doc	Instructivo de pase a producción de reglas de validación y grabación del sistema	v.1	Documento que detalla las instrucciones para la puesta en producción de las reglas de validación y grabación del sistema	Analista1	30/07/2012	MACAA -IPA-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	2.3 Interfaces de usuario	MACAA_F2B_v1_0.doc	Informe de definición del	v.1	Documento que detalla el diseño	Analista2	25/07/2012	MACAA -F2S-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	

Contacto: informes@dharma-consulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

			diseño de interfaces de usuario (F2)		de interfaces de usuario, de acuerdo a la MDSI					
		MACAA_PDB_v1_0.doc	Informe de pruebas de desarrollo de interfaces de usuario	v.1	Documento que detalla las pruebas de desarrollo de interfaces de usuario	Analista1	25/07/2012	MACAA -PDB-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		MACAA_IPB_v1_0.doc	Instructivo de pase a producción de interfaces de usuario	v.1	Documento que detalla las instrucciones para la puesta en producción de las interfaces de usuario	Analista1	25/07/2012	MACAA -IPB-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
3.0 Pruebas	3.1 Pruebas de integración	MACAA_PIA_v1_0.doc	Informe de pruebas de integración de reglas de validación y grabación del sistema	v.1	Documento que detalla el resultado pruebas de integración, del componente de reglas de validación y grabación del sistema	Analista de calidad 1	03/09/2012	MACAA PIA-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		MACAA_PIB_v1_0.doc	Informe de pruebas de integración del de interfaces de usuario	v.1	Documento que detalla el resultado de pruebas de integración de interfaces de usuario	Analista de calidad 2	12/10/2012	MACAA -PIB-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	3.2 Pruebas de aceptación	MACAA_PPR_v1_0.doc	Plan de pruebas del sistema	v.1	Documento que detalla el plan de pruebas	Analista de calidad 1	01/08/2012	MACAA -PPR-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		MACAA_PAA_v1_0.doc	Informe de pruebas de aceptación de reglas de validación y	v.1	Documento que detalla el resultado pruebas de aceptación, del	Analista de calidad 1	24/09/2012	MACAA -PAA-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

			grabación del sistema		componente de reglas de validación y grabación del sistema					
		MACAA_PAB_v1_0.doc	Informe de pruebas de aceptación del de interfaces de usuario	v.1	Documento que detalla el resultado de pruebas de aceptación de interfaces de usuario	Analista de calidad 2	02/11/2012	MACAA -PAB-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	3.3 Pruebas con operadores externos	MACAA_POA_v1_0.doc	Informe de pruebas con operadores de comercio	v.1	Documento que detalla el resultado de pruebas efectuadas por los operadores de comercio	Analista de calidad 3	09/10/2012	MACAA -POA-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
4.0 Implantación	4.1 Charlas de difusión	MACAA_CDI_v1_0.doc	Informe y relación de charlas y participantes al equipo de implantación y GSU	v.1	Documento que detalla la relación de charlas de capacitación y participantes	Analista de Implantación 1	05/09/2012	MACAA-CDI-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
		MACAA_CDE_v1_0.doc	Informe y relación de charlas y participantes a operadores externos	v.1	Documento que detalla la relación de charlas de capacitación a operadores externos	Analista de Implantación 1	11/09/2012	MACAA-CDE-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	4.2 Instalación de aplicativo en producción	MACAA_INS_v1_0.doc	Informe de instalación de aplicativos en producción	v.1	Documento que detalla la instalación de los aplicativos en producción	Analista 1	05/09/2012	MACAA-CDE-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	
	4.3 Monitoreo del sistema post producción	MACAA_MSP_v1_0.doc	Informe de estabilización del sistema	v.1	Documento que detalla el resultado del monitoreo del	Analista de implantación 1	28/01/2013	MACAA-CDE-01	G:\Taller de gestion\MACAA\	

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

					sistema post- producción					
--	--	--	--	--	-----------------------------	--	--	--	--	--

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Equipo MACAA	D. Ramos	D. Ramos	01-02-2012	Versión original

INFORME DE PERFORMANCE FINAL DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Manifiesto de Ingreso de Carga para el Grupo Macaa	MACAA

ESTADO FINAL DEL PROYECTO							
1.- SITUACIÓN DEL ALCANCE							
INDICADOR	FÓRMULA	1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	ESTABILIZACIÓN	TOTAL
% AVANCE REAL	EV / BAC	0.099	0.308	0.279	0.046	0.268	1.000
% AVANCE PLANIFICADO	PV / BAC	0.100	0.313	0.306	0.013	0.268	1.000
2.- EFICIENCIA DEL CRONOGRAMA							
INDICADOR	FÓRMULA	1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	ESTABILIZACIÓN	TOTAL
SV (VARIACIÓN DEL CRONOGRAMA)	EV – PV	-1 090.80	-6 589.20	-35 040.00	42 720.00	0.00	0.00
SPI (ÍNDICE DE RENDIMIENTO DEL CRONOGRAMA)	EV / PV	0.99	0.98	0.91	3.46	1.00	1.00
3.- EFICIENCIA DEL COSTO							
INDICADOR	FÓRMULA	1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	ESTABILIZACIÓN	TOTAL
CV (VARIACIÓN DEL COSTE)	EV – AC	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CPI (ÍNDICE DE RENDIMIENTO DEL COSTE)	EV / AC	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
4.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DE CALIDAD							
1ER TRIM	2DO TRIM	3ER TRIM	4TO TRIM	ESTABILIZACIÓN	TOTAL		
Luego de presentado RIN en la fecha programada, se detectaron requerimientos que no habían contemplado casuísticas poco comunes que necesario detallarlos e incorporarlo a la RIN	Las nuevas especificaciones en la RIN hicieron que el tiempo proyectado quede corto por lo que a la fecha planeada no se tenían los entregables completos.	Las actividades se iniciaron en las fechas programadas y se avanzó con las especificaciones que se recibieron. Posteriormente incluyó lo adicional pero ya se estaba fuera de fecha.	Las actividades se iniciaron en las fechas planeadas pero se avanzó con las funcionalidades completas. Como se estaba en la fase de pruebas, se asignaron analistas para el apoyo en las pruebas de Calidad, con lo que se logró llegar en los tiempos pactados para la puesta en producción.	Durante la estabilización de la cantidad de problemas reportados fue menor al esperado, por lo que la atención a los mismos se dio en forma oportuna y así se pudo cumplir con los plazos planeados.	En la fase del análisis de requerimientos no se llegó a especificar algunas casuísticas que después se incorporaron, este cambio impactó en el tiempo de entrega de las fases de diseño y construcción, ya en la fase de pruebas se puso mayor recursos para apoyar dicha labor con lo que se logró concluir en el tino pactado.		

PROBLEMAS Y PENDIENTES: POR TRATAR.

No se registraron problemas pendientes de atención

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

PROBLEMA / PENDIENTE: <i>PROGRAMADOS PARA RESOLVER.</i>	FASE / FECHA	RESPONSABLE
OTROS COMENTARIOS U OBSERVACIONES		
No se cuenta con problemas pendiente de resolver		

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Equipo MACAA	D. Ramos	D. Ramos	01-02-2012	Versión original

ACTA DE ACEPTACIÓN DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Manifiesto de Ingreso de Carga para el Grupo Macaa	MACAA
NOMBRE DEL CLIENTE O SPONSOR	
Sponsor: Gladys Toluca	

DECLARACIÓN DE LA ACEPTACIÓN FORMAL	
<p>Por la presente se deja constancia que el proyecto de Manifiesto de Ingreso de Carga a cargo del equipo del Proyecto Nuevo Proceso de Despacho (GPDA), ha sido aceptado y aprobado por el equipo Normativo del GPDA y la Intendencia Nacional de Técnica.</p> <p>El proyecto comprendía los siguientes entregables:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.0 Gestión del proyecto <ul style="list-style-type: none"> 1.1 Iniciación 1.2 Plan del proyecto 1.3 Reunión de coordinación mensual 1.4 Cierre del proyecto 2.0 Manifiesto de Carga <ul style="list-style-type: none"> 2.1 Análisis de Requerimientos 2.2 Reglas de validación y grabación 2.3 Interfaces de usuario 3.0 Pruebas <ul style="list-style-type: none"> 3.1 Pruebas de integración 3.2 Pruebas de aceptación 3.3 Pruebas con operadores externos 4.0 Implantación <ul style="list-style-type: none"> 4.1 Charlas de difusión 4.2 Instalación de aplicativo en producción 4.3 Monitoreo del sistema post producción 	
El proyecto se inició el 03 de Enero del 2012 y finalizó el 29 de Marzo del 2013.	
OBSERVACIONES ADICIONALES	
El proyecto se culminó en la fecha prevista. Se realizaron pruebas con operadores de comercio con resultados satisfactorios. Los pases a producción se efectuaron en las fechas programadas, y en el monitoreo del sistema post-producción no se observaron incidencias significativas.	
ACEPTADO POR	
NOMBRE DEL CLIENTE, SPONSOR U OTRO FUNCIONARIO	FECHA
Gladys Toluca	29 de Marzo del 2013
Dante Ramos	29 de Marzo del 2013
Rosa Merino	29 de Marzo del 2013
Luz Salgado	29 de Marzo del 2013
Marcia Dueñas	29 de Marzo del 2013
Rosa Monasi	29 de Marzo del 2013
Juan Guerren	29 de Marzo del 2013
DISTRIBUIDO Y ACEPTADO	

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

NOMBRE DEL STAKEHOLDER	FECHA
Flor Febres	29 de Marzo del 2013
Sandra Aranda	29 de Marzo del 2013
Nicolás Ramirez	29 de Marzo del 2013
Mercedes de la Roca	29 de Marzo del 2013
Adrian Noriega	29 de Marzo del 2013

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Equipo MACAA	D. Ramos	D. Ramos	01-02-2012	Versión original

INFORME DE MÉTRICAS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Manifiesto de Ingreso de Carga para el Grupo Macaa	MACAA

DIMENSIONES GLOBALES DEL PROYECTO	
Numero de reuniones de coordinación	12 sesiones
Número de Requerimientos funcionales	18 requerimientos funcionales
Tamaño de los informes	4 páginas
Numero de charlas de capacitación	8 charlas

CUADRO DE MÉTRICAS (RELACIONES PRODUCTO / INSUMO)						
TIPO DE ENTREGABLE	ENTREGABLE	DESCRIPCIÓN DEL TRABAJO	TAMAÑO DE LOS ENTREGABLES	RECURSOS EMPLEADOS	MÉTRICA	OBSERVACIONES
Informes de coordinación	1.3.1 al 1.3.12	Elaboración de los informes de coordinación	4 páginas	16 horas	4 horas por página	Informes de avances mensuales
Requerimientos Funcionales diseñados y construidos	2.1 al 2.3	Requerimientos necesarios para el proceso.	18 requerimientos funcionales	7924 horas de Diseño, construcción y pruebas unitarias	440 horas por requerimiento funcional desarrollado	Requerimiento terminado la fase de desarrollo
Requerimientos Funcionales con pruebas integrales	3.1.1 al 3.1.3	Requerimientos probados	18 requerimientos funcionales probados	2,600 horas de pruebas integrales	144 horas por requerimiento funcional probado.	Requerimiento terminado la fase de pruebas integrales.
Requerimiento funcionales con pruebas de aceptación	3.2	Requerimientos aceptados	18 requerimientos funcionales aceptados	336 horas para las pruebas de aceptación	30 horas por requerimiento funcional aceptado.	
Requerimientos funcionales con pruebas con operadores externos	3.3	Requerimientos con pruebas del operador externo	11 requerimientos funcionales probados por el operador externo.	624 horas del taller para pruebas del operador externo	56 horas por requerimiento funcional.	Son los entregables que requieren que el operador externo también realice

 Contacto: informes@dharma-consulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

						pruebas de transmisión.
Informe final del	1.4	Elaborar el informe final del proyecto	10 páginas	80 horas	8 horas por página	

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Equipo MACAA	D. Ramos	D. Ramos	01-02-2012	Versión original

RELACIÓN DE LECCIONES APRENDIDAS GENERADAS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Manifiesto de Ingreso de Carga para el Grupo Macaa	MACAA

CÓDIGO DE LECCIÓN APRENDIDA	ENTREGABLE AFECTADO	DESCRIPCIÓN PROBLEMA	CAUSA	ACCIÓN CORRECTIVA	RESULTADO OBTENIDO	LECCIÓN APRENDIDA
001	1.3.1 Reunión de coordinación mensual 1.	Hubo demoras en la elaboración de los primeros informes de estado debido a la falta de experiencia en el uso del software para la gestión de proyectos.	Falta de capacitación al personal encargado en el uso de herramientas de gestión de proyectos (MS Project)	Se coordinó una capacitación interna para el entrenamiento del personal con el uso de las herramientas de gestión MS Project.	Resultados satisfactorios en las actividades similares siguientes con entrega oportuna de la documentación solicitada en las reuniones de coordinación mensual.	Asegurar que el equipo de trabajo que realice la gestión del proyecto tenga conocimiento de las herramientas informáticas de gestión.
002	2.1 Análisis de Requerimientos - Coordinación entre equipos de trabajo.	Demoras en la coordinación entre el grupo normativo y analistas informáticos encargados de realizar el análisis de requerimientos	Ubicación distantes de los equipos normativos e informáticos, mismo edificio diferentes pisos, lo cual	Reubicación de personal según actividades asignadas en el proyecto, a los equipos que participaban en el análisis se les ubicó en un mismo piso.	Mejora en las coordinaciones de análisis de requerimientos y entrega oportunas de la documentación asociada.	Considerar la distribución física de los equipos de trabajo para una mejor coordinación de los temas asignados.

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

			dificulta las reuniones de trabajo.			
003	3.1.1.A01. Pruebas de transmisión - Información del manifiesto de carga.	Demoras en la realización de las pruebas de calidad de los componentes de transmisión.	Desconocimiento del componente de de transmisión o envíos electrónicos de información del manifiesto, fallas en la instalación del componente de transmisión.	Se coordinó la asistencia del equipo de arquitectura para la capacitación al equipo de pruebas de la instalación y uso del componente de transmisión de envíos para todas las transacciones asociadas al manifiesto de carga.	Mejora en el uso y configuración del componente de envíos electrónicos.	Asegurar que el equipo de Calidad conozca el uso de los componentes informáticos que servirán para el desarrollo de las pruebas de calidad.
004	4.1.3 Charlas a usuarios finales.	Poca participación de los usuarios externos (operadores de comercio exterior) en las pruebas piloto de los componentes desarrollados.	Comunicación insuficiente con los diversos usuarios externos del sistema.	Se incrementaron las charlas y se coordinaron la realización de talleres por grupos de usuarios externos para asegurar la participación de la mayoría de los ellos.	Se incrementó la participación de los usuarios externos en el aprendizaje del sistema.	Considerar en futuras planificaciones actividades como talleres de capacitación para asegurar la participación de los usuarios externos y corregir oportunamente algún error en sus sistemas.

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Equipo MACAA	D. Ramos	D. Ramos	01-02-2012	Versión original

RELACION DE ACTIVOS DE PROCESOS GENERADOS EN EL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Manifiesto de Ingreso de Carga para el Grupo Macaa	MACAA

CÓDIGO DEL ACTIVO	NOMBRE	VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	AUTOR	FECHA DE ALMACENAMIENTO	CÓDIGO DE ALMACENAMIENTO	LUGAR DE ALMACENAMIENTO	OBSERVACIONES
ACT-001.01	Guía de estándares de desarrollo de software y base de datos	1.0	Documento que lista todos los estándares de programación en java y los estándares en la definición y uso de los objetos de la base de datos	JV	19-06-2012	ACT01 – EstandaresDesarrollo	SharePoint del proyecto (repositorio de documentación de los proyectos informáticos)	Esta guía será entregada a todo personal informático que se incorpore al proyecto para conocimiento y aplicación
ACT-002.01	Checklist de cierre del proyecto	1.0	Documento que verifica que se ha aceptado el proyecto liberando todos los recursos asignados y cerrando	DL	19-01-2013	ACT03 – ChecklistCierre	SharePoint del proyecto (repositorio de documentación de los proyectos informáticos)	

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

			formalmente el proyecto					
--	--	--	----------------------------	--	--	--	--	--