

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	MM	JM,MM	JM	20/10/11	Versión Original

INFORME DE PERFORMANCE FINAL DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE ENERGÍA	SERPIENTE

ESTADO FINAL DEL PROYECTO						
1.- SITUACIÓN DEL ALCANCE						
INDICADOR	FÓRMULA	FASE				
% AVANCE REAL	EV / BAC	0.25	0.38	0.61	0.75	1.0
% AVANCE PLANIFICADO	PV / BAC	0.2	0.4	0.6	0.8	1.0
2.- EFICIENCIA DEL CRONOGRAMA						
INDICADOR	FÓRMULA	FASE				
SV (VARIACIÓN DEL CRONOGRAMA)	EV – PV	1MM	-3MM	0	-2MM	0
SPI (ÍNDICE DE RENDIMIENTO DEL CRONOGRAMA)	EV / PV	1.1	0.95	1.0	0.97	1
3.- EFICIENCIA DEL COSTO						
INDICADOR	FÓRMULA	FASE				
CV (VARIACIÓN DEL COSTE)	EV – AC	1MM	-3MM	0	-2MM	-0.3MM
CPI (ÍNDICE DE RENDIMIENTO DEL COSTE)	EV / AC	1.1	0.95	1.0	0.97	1
4.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DE CALIDAD						
FASE						

PROBLEMAS Y PENDIENTES: POR TRATAR.		
Se ve un sobre costo de 300Mil USD (2%) que amerita sustento a los directores		
PROBLEMA / PENDIENTE: PROGRAMADOS PARA RESOLVER.	FASE / FECHA	RESPONSABLE
Sustento de sobre costo del proyecto en 300 Mil USD	Fase 5 /20/10/11	Project manager
OTROS COMENTARIOS U OBSERVACIONES		

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	MM	JM,MM	JM	25/10/11	Versión Original

RELACION DE ACTIVOS DE PROCESOS GENERADOS EN EL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE ENERGÍA	SERPIENTE

CÓDIGO DEL ACTIVO	NOMBRE	VERSIÓN	DESCRIPCIÓN	AUTOR	FECHA DE ALMACENAMIENTO	CÓDIGO DE ALMACENAMIENTO	LUGAR DE ALMACENAMIENTO	OBSERVACIONES
CG-02-2.3	Contrato	1.2	Documento que contiene todas las condiciones contractuales que rigieron la obra.	HZ/JM/MM	30/10/11	CG-02-2.3	DD servidor administración y copia impresa archivo central administración	El contrato original debe ser guardado para efecto de futuras fiscalizaciones por parte de la SUTRAR así como muestra para futuros contratos
CG-03-3A1	Expediente as built	1.4	Expediente final que contiene, las especificaciones APU, y los planos ASB, así como el manual de operación y mantenimiento	NITROMACH/Rímac/IElite	30/10/11	CG-03-3A1	Archivo central de obras SIWA	Este expediente completo en medio magnético e impreso deberá ser conservado para atender futuras consultas por reclamos o para la confección de

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

								nuevos paquetes de ingeniería.
CG-04-4A	Expediente de órdenes de compra	1.7	File que contiene todas las órdenes de compra de los equipos principales	MM	30/10/11	CG-04-4A	Archivo central de la administración	
CG-05-5A	Informe del Resultado Operativo de Obra (ROO) final.	2.2	Informe final que contiene además del ROO un resumen de todas las principales e impactantes ocurrencias de las obras, su análisis, recomendaciones y conclusiones	MM,JM	30/10/11	CG-05-5A	Archivo central de obras IFTHISA	
CG-06-6A	File de cierre de obra	1.3	File que contiene la liquidación final de obra y el acta de recepción de obra firmada por el cliente en señal de aceptación	MM,JM	30/10/11	CG-06-6A	Archivo central de la administración de IFTHISA	

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	MM	MM,JM	JM	17-11-11	Versión Original

ACTA DE ACEPTACIÓN DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE ENERGÍA	SERPIENTE
NOMBRE DEL CLIENTE O SPONSOR	
José Mestanza	

DECLARACIÓN DE LA ACEPTACIÓN FORMAL	
Por la presente se deja constancia que el Proyecto <i>Diseño y Construcción de una planta de energía</i> cargo de la empresa SIWA SA, ha sido aceptado y aprobado por la dirección del proyecto, damos constancia por la presente que el proyecto ha sido culminado exitosamente.	
El proyecto comprendía la entrega de los siguientes entregables:	
1. Gestión del Proyecto	
1.1 Iniciación del Proyecto	
1.2 Plan del Proyecto	
1.3 Informes de Estado de Proyectos	
1.4 Reunión de Coordinación Quincenal	
1.5 Cierre del Proyecto	
2. Ingeniería de Detalle	
2.1 Revisión de Ingeniería de factibilidad	
2.2 Ingeniería de Detalle	
2.3 Ingeniería as BUILT	
3. Contratos	
3.1 Contrato de Ingeniería de Detalle	
3.2 Contrato de Construcción	
4. Procura	
4.1 Turbina de Gas Natural	
4.2 Compresor de Gas Natural	
4.3 Caldera de Recuperación	
4.4 Sistemas y Equipos Auxiliares	
5. Construcción Instalación y Montaje	
5.1 Obra Civil	
5.2 Instalaciones y Montaje de Equipos	
5.3 Obra Metal-Mecánica	
5.4 Obra Electrica-Electrónica	
6. Comisionamiento y Pruebas	
6.1 Comisionamiento de Máquinas y Equipos	
6.2 Pruebas de Operación	
6.3 Capacitación de Operarios y supervisores	
El proyecto fue iniciado el 25 de Mayo del 2010, y terminó el 17 de noviembre del 2011.	
OBSERVACIONES ADICIONALES	
Ninguna	
ACEPTADO POR	
NOMBRE DEL CLIENTE, SPONSOR U OTRO FUNCIONARIO	FECHA
José Mestanza	17-11-11
Murilo Moreno	17-11-11
Julio Corrado	17-11-11
Martín Guevara	17-11-11
Renzo Pinedo	17-11-11

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

DISTRIBUIDO Y ACEPTADO	
NOMBRE DEL STAKEHOLDER	FECHA
Camilo Muñoa	17-11-11
José Mestanza	17-11-11
Murilo Moreno	17-11-11
Julio Corrado	17-11-11
Martín Guevara	17-11-11
Renzo Pinedo	17-11-11

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	MM	MM, JM	JM	17-11-11	Versión Original

RELACIÓN DE LECCIONES APRENDIDAS GENERADAS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE ENERGÍA	SERPIENTE

CÓDIGO DE LECCIÓN APRENDIDA	ENTREGABLE AFECTADO	DESCRIPCIÓN PROBLEMA	CAUSA	ACCIÓN CORRECTIVA	RESULTADO OBTENIDO	LECCIÓN APRENDIDA
001	4.1 Turbina de Gas Natural	Demora de la llegada de la turbina de gas natural a la planta.	-Alta demanda de equipos en proyectos de maquinaria pesada.	- Iniciar un sistema de reportes con los proveedores encargados de la procura de los equipos para revisar el estado de envío del equipo.	- Una respuesta continua por parte del proveedor generó un ambiente de mayor seguridad dentro del proyecto. - Se logró la llegada esperada del equipo a la planta.	-Se aplicará el sistema de reportes de estado de envío con todos los proveedores del proyecto y para proyectos futuros igual similitud.
002	5.3 Obra Metal-Mecánica	Demora en las actividades de tendido de línea de gas natural.	-Falta de un sistema de medición de progreso.	Implementar un sistema de medición de progreso.	Se obtuvo un mejoramiento en el monitoreo y control de las actividades de construcción.	Se Especificara el sistema de medición de progreso de etapas temprana de la planificación de proyectos futuros de igual similitud.
003	5.4 Obra Electronic-Electric	Demora en las actividades de tendido de líneas de media y baja tensión.	-Falta de un sistema de medición de progreso.	Implementar un sistema de medición de progreso.	Se obtuvo un mejoramiento en el monitoreo y control de las actividades de construcción.	Se Especificara el sistema de medición de progreso de etapas temprana de la planificación de proyectos futuros de igual similitud.
004	6.2 Pruebas de	-Falta de proceso	-Una	Implementar un	Se obtuvo un registro	Se implementara un

 Contacto: informes@dharma-consulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

	Operación	formal de inspección.	subestimación en tiempos hizo que se simplificara procesos.	sistema de documentación formal para procesos de inspección de maquinaria pesada.	de todas las inspecciones realizadas, lo cual ayudo a tener un control mayor del entregable.	registro de inspecciones y pruebas a través de documentos digitales para los procesos de inspección y pruebas para proyectos futuros de igual similitud.
005	6. 3 Capacitación de Operarios y supervisores	-Se detectó la falta de experiencia previa de los operarios.	-Falta de especificación en los requisitos de adquisición del personal	-Intensificar la capacitación -Revisar los requisitos de adquisición del personal específicamente en operarios y realizar el cambio necesario -Planificar una futura capacitación.	-Operarios con capacitación pendiente.	- Se tendrá requisitos de adquisición de personal mas concretos, para evitar problemas similares en proyectos futuros.