

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	JC			02-08-12	Versión Original

PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Proyecto de implantación e implementación de un sistema de gasoductos	PIISG
<p>El proyecto "PIISG" consiste en habilitar y poner en servicio la nueva red de gas natural (Ubicado en Pachacámac) de la empresa Mafev Gas según los estándares del PMI y el soporte mediante la herramienta MS Project.</p> <p>La habilitación consistirá en poner en operación la siguiente infraestructura:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 35 km de gasoducto de acero 30" - 5 km de gasoducto de acero 20" - Capacidad de operación de 320,000 Sm3/h <p>El desarrollo del proyecto estará a cargo de las siguientes personas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ing. John Carrillo, PMP Director de Proyectos - Ing. Arturo Hurtado, Sponsor - Ing. Julio Salas, Cliente Interno de Operaciones - Ing. Jhonatan Mercado, Supervisor Redes <p>El proyecto será realizado desde el 02 de agosto hasta el 30 de noviembre, considerando el periodo de ejecución (Inertización, gasificación, pruebas de hermeticidad y Odorización) desde el 01 de octubre hasta el 31 de octubre.</p> <p>La gestión del proyecto se realizará en las instalaciones de Mafev Gas, distrito de Surco, bajo responsabilidad de la misma empresa; la etapa de ejecución se realizará en los Distritos de Lurín.</p>	
DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.	

El producto principal es el Sistema de Distribución, el cual será diseñado para una vida útil no menor a lo que resta del periodo de concesión.

El proyecto consiste en la instalación de la siguiente infraestructura principalmente:

- 35 km de gasoducto de acero 30"
- 5 km de gasoducto de acero 20"
- capacidad de operación de **320,000 Sm³/h**. En el cual se instalará una Trampa de lanzamiento de scrapers (raspadores, *pigs*).
- Estación Terminal (*Terminal Station*), en la cual se instalará una Trampa de Recepción de scrapers (Raspadores, *pigs*).

Las siguientes actividades se ejecutarán en el sistema de gasoducto:

- Inertización
- Gasificación y Presurización
- Pruebas de Hermeticidad
- Odorización del gas
- Pruebas de performance y control de Equipos.

El resumen del cronograma del proyecto es el siguiente:

	Etap	Fecha de Inicio	Fecha de Fin
1	Gestión del proyecto	02/08/2012	30/11/2012
2	Inertización	01/10/2012	05/10/2012
3	Gasificación	08/10/2012	19/10/2012
4	Pruebas de Hermeticidad	15/10/2012	26/10/2012
5	Odorización de gas	29/10/2012	09/11/2012
6	Pruebas de Performance	12/11/2012	16/11/2012

DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO

El Sponsor y cliente tienen los siguientes requisitos:

F: Niveles aceptables de presión y temperatura

F: Operación del Sistema de Supervisión, Control y Adquisición de Datos SCADA

F: Niveles aceptables de Odorización

NF: Cero accidentes

NF: Cumplimiento de requisitos de HSE

NF: Permisos Municipales

FC: Normativa de Calidad con cumplimiento de procesos estándares

OBJETIVOS DEL PROYECTO: METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN.

CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO
1. ALCANCE	Cumplir con los entregables de habilitación y puesta en servicio	Aprobación de entregables
2. TIEMPO	Cumplir con el plazo solicitado por el cliente	27 de noviembre (03 días antes del fin del proyecto)
3. COSTO	Cumplir con el presupuesto estimado de USD 50,000 para la habilitación.	No exceder el presupuesto del proyecto
4. CALIDAD	Cumplir con las métricas de calidad del proyecto	Elaboración de entregables de acuerdo a las necesidades del cliente

FINALIDAD DEL PROYECTO: FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.

Incrementar la capacidad del Sistema de Distribución en 320,000 Sm³/h

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO: MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.

JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA	JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA	
Generar ingresos de distribución de gas natural	<i>Flujo de Ingresos</i>	
Aumentar la cantidad de clientes de la empresa	<i>Flujo de Egresos</i>	
	<i>VAN</i>	
	<i>TIR</i>	
	<i>RBC</i>	

DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.

NOMBRE	John Carrillo JC	NIVELES DE AUTORIDAD
REPORTA A	Raúl Mejía RM	Exigir el cumplimiento de los entregables del proyecto
SUPERVISA A	CT, JT	

CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.

HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO	FECHA PROGRAMADA
• Inertización	01/10/2012 a 05/10/2012
• Gasificación	08/10/2012 a 19/10/2012
• Pruebas de Hermeticidad	15/10/2012 a 26/10/2012
• Odorización de gas	29/10/2012 a 09/11/2012
• Pruebas de performance	12/11/2012 a 16/11/2012

ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.

ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL	ROL QUE DESEMPEÑA
Mafev Gas	Cliente
Supervisores	Ejecución del proyecto
Gran Montecarlo	Proveedores de Servicio
Comunidad	Observadores
Municipios	Gestor de Permisos Municipales
Oscar	Fiscalizadores

PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (RIESGOS NEGATIVOS).

Problemas con las comunidades
Fallas operativas en el Sistema de Distribución durante la habilitación (reducción de presión, bajos niveles de Odorización, fugas de gas natural)
Problemas con los municipios

PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).

Apoyo y política del gobierno (Nuevas leyes)
Mejora de relaciones con comunidades
Lecciones aprendidas para futuros proyectos

PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.	
CONCEPTO	MONTO
Habilitación	USD 50,000
Reservas de contingencia	USD 5,000
Reserva de gestión	USD 2,500
Planificación	USD 15,000
Inertización	USD 15,000
Pruebas de Hermeticidad	USD 15,000
Odorización	USD 80,000

SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.			
NOMBRE	EMPRESA	CARGO	FECHA
Arturo Hurtado	Mafev Gas	Gerente General	

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	JC			25-08-12	Versión Original

LISTA DE STAKEHOLDERS

- POR ROL GENERAL EN EL PROYECTO -

PROYECTO DE IMPLANTACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GASODUCTOS	PIISG
--	--------------

ROL GENERAL	STAKEHOLDERS
SPONSOR	GERENTE GENERAL DE MAFEV GAS: Arturo Hurtado
EQUIPO DE PROYECTO	PROJECT MANAGER : John Carrillo
	EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO : Gerente de Operaciones Ingenieros de Planeamiento (2) Carlos Terrones – Subject Matter Expert (SME) Practicante de Planeamiento
	OTROS MIEMBROS DEL EQUIPO DE PROYECTO Supervisor de GIS Jesús Mora Ingeniero GIS Ronald Villegas Cliente Interno Habilitaciones Residenciales Carlos Terrones Supervisor Redes Jhonatan Mercado Supervisor de Proyectos Edgar Jara Supervisor de Estaciones Ernesto Casas Supervisor de Integridad Cliente Interno Operaciones Julio Salas Inspector HSE
PORTFOLIO MANAGER	NA
PROGRAM MANAGER	NA
PERSONAL DE LA OFICINA DE PROYECTOS	Julia Gamarra
GERENTES DE OPERACIONES	Gerente de Operaciones

GERENTES FUNCIONALES	Gerente de Finanzas Gerente de Proyectos Especiales Subgerente de Ingeniería Subgerente de Construcción Subgerente de Mantenimiento
USUARIOS / CLIENTES	Cliente Interno Subgerencia de Operaciones
PROVEEDORES / SOCIOS DE NEGOCIOS	Gran Montecarlo Proveedor de Nitrógeno Proveedor de Odorantes Proveedores de Accesorios Proveedor de Válvulas CAMERON Proveedor de Actuadores y válvulas de bloqueo automática VAMSAC Proveedor de Calentadores Proveedor de Tuberías
OTROS STAKEHOLDERS	Osicar La comunidad Municipio

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	JC			02-08-12	Versión Original

CLASIFICACION DE STAKEHOLDERS

- MATRIZ INFLUENCIA VS PODER -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
PROYECTO DE IMPLANTACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GASODUCTOS	PIISG

		PODER SOBRE EL PROYECTO	
		BAJO	ALTO
INFLUENCIA SOBRE EL PROYECTO	ALTA	ESTRATEGIA: Mantenerlos informados sobre los avances y estado del proyecto Trabajar con ellos Comunidad Osicar Gobierno / Municipios Proveedor Principal: Gran Montecarlo Gerentes Funcionales: Gerente de Finanzas Gerente de Proyectos Especiales Subgerente de Ingeniera Subgerente de Construcción Subgerente de Mantenimiento	ESTRATEGIA: Informarle sobre los hitos del proyecto y su respectivos avances Trabajar para él. Sponsor : Gerente General de Mafev Gas Gerente de operaciones Cliente: Subgerente de Operaciones
	BAJA		

	BAJA	<p>ESTRATEGIA: Involucrarlos al éxito del proyecto para una participación más activa y favorable</p> <p>Mantenerlos informados</p> <p>Proveedor de Nitrógeno</p> <p>Proveedor de Odorantes</p> <p>Proveedores de Accesorios</p> <p>Proveedor de Válvulas CAMERON</p> <p>Proveedor de Actuadores y válvulas de bloqueo automática</p> <p>VAMSAC</p> <p>Proveedor de Calentadores</p> <p>Proveedor de Tuberías</p> <p>Supervisor de GIS Jesús Mora</p> <p>Ingeniero GIS Ronald Villegas</p> <p>Cliente Interno Habilitaciones</p> <p>Mauricio Rodríguez</p> <p>Cliente Interno Operaciones</p> <p>Julio Salas</p>	<p>ESTRATEGIA: Programar reuniones para discutir el desarrollo del plan del proyecto (WAR ROOM)</p> <p>Mantenerlos informados y nunca ignorarlos.</p> <p>PMP: John Carrillo</p> <p>SME: Carlos Terrones</p> <p>Equipo de Proyecto:</p> <p>Ingenieros de Planeamiento (2)</p> <p>Supervisor Redes Jhonatan Mercado</p> <p>Supervisor de Proyectos Edgar Jara</p> <p>Supervisor de Estaciones Ernesto Casas</p> <p>Supervisor de Integridad</p> <p>Practicante de Planeamiento</p>
--	-------------	---	--

PODER : Nivel de Autoridad

INFLUENCIA : Involucramiento Activo

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	JC			02-08-12	Versión Original

REGISTRO DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
PROYECTO DE IMPLANTACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GASODUCTO	PIISG

IDENTIFICACIÓN					EVALUACIÓN				CLASIFICACIÓN	
NOMBRE	EMPRESA Y PUESTO	LOCALIZACION	ROL EN EL PROYECTO	INFORMACIÓN DE CONTACTO	REQUERIMIENTOS PRIMORDIALES	EXPECTATIVAS PRINCIPALES	INFLUENCIA POTENCIAL	FASE DE MAYOR INTERES	INTERNO / EXTERNO	APOYO / NEUTRAL / OPOSITOR
Arturo Hurtado	Mafev Gas Gerente General	Sede Pachacamac	Sponsor	998052363		Proyecto Exitoso	Alto	Todo el proyecto	Interno	Apoyo
Jorge Mercado	Mafev Gas Gerente de Operaciones	Sede Pachacamac	Cliente	116-4411 Anexo 143		Proyecto Exitoso	Alto	Todo el proyecto	Interno	Apoyo
William Cordova	Mafev Gas Ingenieros de Planeamiento	Sede Pachacamac	PMP	116-4411 Anexo 143	Termino del proyecto según lo requerido	Cumplir con los objetivos del proyecto	Alto	Todo el proyecto	Interno	Apoyo

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

											FGPR336 - Versión 4.0
Carlos Terrones	Mafev Gas Ingenieros de Planeamiento	Sede Pachacamac	PMP	116-4411 Anexo 143	Termino del proyecto según lo requerido	Cumplir con los objetivos del proyecto	Alto	Todo el proyecto	Interno	Apoyo	
Armando Cordova	Mafev Gas Ingenieros de Planeamiento	Sede Pachacamac	Ingeniero	116-4411 Anexo 143	Cumplir objetivos específicos para el proyecto	Obtención de información relevante para empezar con las tareas de Planificación de Mantenimiento de la nueva infraestructura	Medio	Todo el proyecto	Interno	Apoyo	
Jhonatan Mercado	Mafev Gas Supervisor Redes	Sede Pachacamac	Supervisor	116-4411 Anexo 142	Supervisar el cumplimiento de la ejecución	Habilitación exitosa de la nueva infraestructura	Medio	Todo el proyecto	Interno	Apoyo	
Edgar Jara	Mafev Gas Supervisor de Proyectos	Sede Pachacamac	Supervisor	116-4411 Anexo 143	Cumplir con los estándares de ingeniería de Proyecto	Proyecto ejecutado, en cumplimiento con los estándares de ingeniería de Proyecto	Medio	Todo el proyecto	Interno	Apoyo	
Ernesto Casas	Mafev Gas Supervisor de Estaciones	Sede Pachacamac	Supervisor	116-4411 Anexo 144	Supervisar el cumplimiento de la ejecución	Habilitación exitosa de la nueva infraestructura	Medio	Todo el proyecto	Interno	Apoyo	
Proveedor: Gran Montecarlo	Proveedor	Pachacamac	Proveedor		Ejecutar el Plan en el plazo acordado y según normativa	Ejecución del trabajo en el tiempo establecido	Alta	Ejecución	Externo	Opuesto	
Julian Torres	Mafev Gas Practicante de Planeamiento	Sede Pachacamac	Practicante	116-4411 Anexo 145	Documentar los avances y registros del proyecto	Registro de todos los documentos del Proyecto	Medio	Todo el proyecto	Interno	Apoyo	

Comunidad	-	Distritos de Pachacamac, Surco,	Observadores	-	-	-	Alta	Ejecución	Externo	Neutral	FCPR336 - Versión 4.0
		Pachacamac									
Municipios	-	Distritos de Pachacamac,	Observadores	-	-	-	Alta	Ejecución	Externo	Neutral	
Osicar	-	Sede San Isidro	Fiscalizador	-	Supervisar que el proyecto se realice según la Regulación aplicable	Proyecto conforme, ejecutado según la regulación aplicable	Alta	Todo el proyecto	Externo	Neutral	

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	JC			02-08-12	Versión Original

ESTRATEGIA DE GESTION DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
PROYECTO DE IMPLANTACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GASODUCTO	PIISG

STAKEHOLDER (PERSONAS O GRUPOS)	INTERES EN EL PROYECTO	EVALUACION DEL IMPACTO	ESTRATEGIA POTENCIAL PARA GANAR SOPORTE O REDUCIR OBSTÁCULOS	OBSERVACIONES Y COMENTARIOS
Arturo Hurtado - Gerente General	Ampliar la capacidad del Sistema de Distribución actual y aumentar la cantidad de clientes potenciales.	Alto	Reunión de Avance continuo y reunión con todo el equipo del proyecto	
Jorge Mercado - Gerente de Operaciones	Ampliar la capacidad del Sistema de Distribución actual y aumentar la cantidad de clientes potenciales.	Alto	Reunión de Avance continuo y reunión con todo el equipo del proyecto	
John Carrillo - PMP	Que la labor de dirección del proyecto y su desempeño sea óptimo	Alto	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	
Carlos Torrada - PMP	Que la labor de dirección del proyecto y su desempeño sea óptimo	Alto	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	
Armando Córdova – Ingeniero	Conocer los detalles del Proyecto para cumplir con la planificación de la nueva infraestructura	Medio	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	
José Moncada - Ingeniero	Determinar los clientes potenciales para la Habilitación de Acometidas Industriales y Gnv's	Medio	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	

Contacto: informes@dharma-consulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Jhonatan Mercado - Supervisor	Poner en servicio la red de acero y válvulas de bloqueo	Medio	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	
Edgar Jara - Supervisor	Cumplir con la fase de habilitación	Medio	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	
Ernesto Casas - Supervisor	Poner en servicio el nuevo Sistema y el nuevo Terminal Station y odorizar el gas de la red	Medio	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	
Proveedor: Gran Montecarlo	Ejecutar el trabajo sin presentar inconvenientes ni retrasos.	Medio	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	
Julian Torres - Practicante	Documentar todos los registros generados por el Proyecto	Medio	Reuniones de confraternidad de todo el proyecto, dinámicas que potencialicen las habilidades de equipo.	
Comunidad	Conocer el beneficio del proyecto	Alto	Visitas y charlas informativa a las comunidades involucradas en el proyecto, explicando los beneficios que este traerá.	
Municipios	Conocer los trabajos a realizarse en sus Distritos respectivos para la gestión de permisos municipales	Medio	Reuniones informativas con el Municipio para mostrar los trabajos a ejecutar en los Distritos por el tema del proyecto.	
Osicar	Confirmar la aplicación de las normas reguladas en los trabajos del proyecto	Medio	Presentar todos los documentos solicitados y utilizados en la ejecución del proyecto.	