

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	MS	CR	CR	01-02-10	Versión Original.

PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO	
BASTIMENTO MOMENTANEOS DE RESTOS PELIGROSOS PARA EL HOMBRE	BMRPH	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: QUÉ, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE?		
<p>El proyecto "BASTIMENTO MOMENTÁNEOS DE RESTOS PELIGROSOS PARA EL HOMBRE" consiste en construir un Bastimento Momentáneo de Residuos peligrosos, tóxicos, inflamables, etc., de acuerdo a las normativas NFPA.</p> <p>El bastimento debe construirse con cimientos de concreto con recubiertos impermeable y resistente contra los residuos peligrosos a almacenar.</p> <p>Tendrá accesos de entrada y salida con sistema de identificación y áreas con sistema de desinfección en caso de fugas de sustancias toxicas. (Lavaderos de ojos, duchas de emergencias, etc.).</p> <p>El desarrollo del proyecto estará a cargo de los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - César Ramírez→ Project Manager. - Ing. Milagros Soto→ Ing. Control de Proyectos 1. - Alberto Méndez→ Ing. Supervisor de Proyectos. <p>El proyecto será realizado desde el 01 de febrero del 2010 hasta 18 de enero del 2011. La gestión del proyecto se realizará en las instalaciones de CITEL Perú por el equipo de proyecto.</p>		
DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.		
<p>Construcción y habilitación del Bastimento Momentáneo de residuos y se adecuará nuestros procesos de Almacenamiento bajo los estándares de la norma NFPA.</p> <p>El área donde se construirá el Bastimento Momentáneo de residuos peligrosos está definida, por lo que no podrá ser ampliado o reducido.</p>		
DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO		
<p>El ambiente debe tener las siguientes características:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Deberá poder almacenar residuos peligrosos, tóxicos, inflamables, etc. -Deberá ceñirse a las normativas NFPA de residuos. -Deberá tener las condiciones de seguridad e higiene para el manejo, transporte y almacenamiento de los residuos peligrosos. -Deberá contar con ambientes para desinfectar al personal en caso de emergencia (lavaderos de ojos, duchas de emergencia.). 		
OBJETIVOS DEL PROYECTO: METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN.		
CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO

1. ALCANCE	Cumplir con la elaboración de los siguientes entregables: Gestión de Proyecto, Licitaciones, Ingeniería, Gestión de Licencia, Construcción y Habilitación.	Aprobación de todos los entregables por parte del cliente.
2. TIEMPO	Concluir el proyecto en el plazo solicitado por el cliente.	Concluir el proyecto en 51 semanas, del 01 de Febrero del 2010 hasta el 18 de Enero del 2011.
3. COSTO	Cumplir con el presupuesto estimado del proyecto de S/. 1'035,163.00.	No exceder el presupuesto del proyecto.

FINALIDAD DEL PROYECTO: FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.

Contar con un ambiente adecuado para el almacenamiento de residuos peligrosos sólidos y líquidos.

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO: MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.

JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA	JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA	
Contar con un ambiente adecuado para el almacenamiento de residuos peligrosos sólidos y líquidos.	<i>Flujo de Ingresos</i>	
	<i>Flujo de Egresos</i>	
	<i>VAN</i>	
	<i>TIR</i>	
	<i>RBC</i>	

DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.

NOMBRE	César Ramírez	NIVELES DE AUTORIDAD
REPORTA A	JL	Exigir el cumplimiento de los entregables del proyecto.
SUPERVISA A	MS.	

CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.

HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO	FECHA PROGRAMADA
Inicio del Proyecto.	Lunes 01 de Febrero 2010
1. Gestión de Proyecto.	Del 01 de Febrero al 05 de Mayo
2. Licitaciones.	Del 08 de Marzo al 15 de Marzo
3. Ingeniería.	Del 21 de Junio al 11 de Septiembre
4. Gestión de Licencia.	Del 06 de Julio al 20 de Septiembre
5. Construcción.	Del 11 de Julio al 24 de Septiembre
6. Habilitación.	Del 15 de Marzo al 26 de Noviembre
Fin del Proyecto	Martes 18 de Enero del 2011

ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.

ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL	ROL QUE DESEMPEÑA
ACEROSTE S.A	Proveedor de Materiales
AMERICACRED S.A	Proveedor de Maquinarias y Equipos

PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (RIESGOS NEGATIVOS).

Incumplimiento de contratos por parte de los proveedores.
Huelga de Trabajadores.
Paralizaciones de las Maquinarias pesadas.
Demora de obtención de Licencia para construir el Bastimento.

PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).

Se espera que el personal de CITEL PERU obtenga el conocimiento y la capacidad de desarrollar Futuros proyectos relacionados al rubro metal mecánicos empleando la metodología de Gestión de Proyectos PMBOK.

PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.

CONCEPTO	MONTO
1.0 GESTIÓN DE PROYECTO	S/. 214,140
2.0 LICITACIONES	S/. 161,136
3.0 INGENIERÍA	S/. 2,960
4.0 GESTIÓN DE LICENCIA	S/. 2,095
5.0 CONSTRUCCIÓN	S/. 569,000
6.0 HABILITACIÓN	S/. 85,832
TOTAL LÍNEA BASE	S/. 1'035,163
RESERVA DE CONTINGENCIA	103,516.3
RESERVA DE GESTIÓN	103,516.3
TOTAL PRESUPUESTO	1'242,195.6

SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.

NOMBRE	EMPRESA	CARGO	FECHA
José Carlos Luna	CITEL PERU	Gerente Administrativo	