

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	AVS	JH	HA	20/03/10	Versión Original.

INFORME DE MONITOREO DE RIESGOS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Rehabilitación de la Carretera LIMA-TRUJILLO	RCAA

RIESGOS ACTUALES POTENCIALES
REVISIÓN DE TRIGGERS PARA LOS RIESGOS IDENTIFICADOS INICIALMENTE
Se ha producido rotura de diálogo por parte de los propietarios de los terrenos de las áreas de influencia con el área de relaciones comunitarias.
Continúa la dificultad con el abastecimiento de productos controlados por DASAMEC.
REVISIÓN Y CONFIRMACIÓN DE PROBABILIDAD E IMPACTO ESTIMADOS INICIALMENTE
Los propietarios comprendidos en el área de influencia del proyecto, amenazan con un bloqueo de la vía hasta que no se resuelvan sus peticiones, aumenta la probabilidad.
Continúa la escasez de insumos lo que ocasiona la severidad a 0.32 - Alto.
REVISIÓN DE ADECUACIÓN DE RESPUESTAS PLANIFICADAS PARA LOS RIESGOS IDENTIFICADOS INICIALMENTE
Se ha iniciado una campaña de información, en donde se indican las principales bondades del proyecto y como se beneficiarán los pobladores de las zonas aledañas al mismo.
REVISIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA PARA LOS RIESGOS IDENTIFICADOS INICIALMENTE
Para contrarrestar los efectos de un bloqueo por parte de los pobladores, se ha determinado coordinar con la comisaria del lugar a fin de que nos brinde las garantías del caso en la continuación de las horas de trabajo.
VERIFICACIÓN DE EJECUCIÓN DE RESPUESTAS PLANIFICADAS
Se aplicaron las 03 respuestas planificadas (se realizó encuesta, se explicó los beneficios del proyecto, se repartió folletos con información del proyecto).

RIESGOS ACTUALES SUCEDIDOS
VALORACIÓN DE IMPACTO REAL VS IMPACTO ESTIMADO
R003-A : Interrupción de trabajos por falta de trámites en expropiación de predios afectados, inicialmente se tenía previsto un riesgo de 0.77, actualmente es de 0.87, continúa en MUY ALTO .
REVISIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA
Para evitar la paralización por parte de las comunidades y propietarios se realizó lo siguiente:
- Comunicación permanente con la Entidad y con los propietarios de los terrenos expropiados.
- Comunicación vía radio y televisión de los beneficios del proyecto.
- Se repartió folletos enfatizando las bondades del proyecto.
ELABORACIÓN DE PLANES DE EMERGENCIA

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

Para controlar la paralización de la obra se realizó una reunión extraordinaria con los Dirigentes que estaban en contra de la Ejecución del Proyecto. En donde se llegaron a acuerdos satisfactorios por ambas partes.

PROGRAMACIÓN DE EJECUCIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA / EMERGENCIA

Los planes de emergencia se aplicaron de inmediato y se comunicaron a los principales interesados.

EVALUACIÓN DE NECESIDADES DE ACCIONES CORRECTIVAS O SOLICITUDES DE CAMBIO

NUEVOS RIESGOS DETECTADOS

DEFINICIÓN DE TRIGGERS

Escasez de Tubería corrugada HDPE para obras adicionales de subdrenaje.

EVALUACIÓN CUALITATIVA Y CATEGORIZACIÓN DE RIESGOS

La demanda del uso de este tipo de Tubería en proyectos similares hace que existe alza intempestiva del material, lo que trae como consecuencia el aumento del costo de la partida de Subdrenes, obligando a reajustar el precio al cliente.
El tipo de riesgo es alto.

DEFINICIÓN DE RESPUESTAS PLANIFICADAS

Informar al Cliente, de tal manera se indique que en caso de subida de precio, se deberá reajustar el presupuesto, mediante la fórmula polinómica de ET.
La compra de la Tubería se adquirirá a precio fijo.

DEFINICIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA

Se deberá adquirir el total Tubería adicional, apenas se tenga el mejor precio de cotización.

PROGRAMACIÓN DE EJECUCIÓN DE RESPUESTAS PLANIFICADAS

La programación de la compra es inmediata. La solicitud de compra al proveedor debe ser rápida de tal forma evitar el sobre costo por el aumento del precio.

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	AV	HA	JM	30-11-10	Versión original

INFORME DE PERFORMANCE FINAL DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Rehabilitación de la Carretera LIMA – TRUJILLO	RCAA

ESTADO FINAL DEL PROYECTO							
1.- SITUACIÓN DEL ALCANCE							
INDICADOR	FÓRMULA	FASE 1	FASE 2	FASE 3	FASE 4	FASE 5	TOTAL
% AVANCE REAL	EV / BAC	0.09	0.69	0.16	0.05	0.01	1.00
% AVANCE PLANIFICADO	PV / BAC	0.10	0.69	0.15	0.05	0.01	1.00
2.- EFICIENCIA DEL CRONOGRAMA							
INDICADOR	FÓRMULA	FASE 1	FASE 2	FASE 3	FASE 4	FASE 5	TOTAL
SV (VARIACIÓN DEL CRONOGRAMA)	EV – PV	841,113	261,200	637,363	245,972	316,073	127,551
SPI (ÍNDICE DE RENDIMIENTO DEL CRONOGRAMA)	EV / PV	0.90	1.00	1.05	0.94	1.62	1.00
3.- EFICIENCIA DEL COSTO							
INDICADOR	FÓRMULA	FASE 1	FASE 2	FASE 3	FASE 4	FASE 5	TOTAL
CV (VARIACIÓN DEL COSTE)	EV – AC	757,003	4,564,718	926,175	330,777	41,347	6,620,019
CPI (ÍNDICE DE RENDIMIENTO DEL COSTE)	EV / AC	1.11	1.09	1.08	1.09	1.05	1.09
4.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DE CALIDAD							
FASE 1	FASE 2	FASE 3	FASE 4	FASE 5			
	SE TUVIERON QUE HACER CALIBRACIONES CONTINUAS DE LOS EQUIPOS DE LABORATORIO PARA SUBSANAR ERRORES DE LECTURA POR CAMBIOS BRUSCOS DE TEMPERATURA	SE TUVO QUE CAMBIAR EL SISTEMA DE DOSIFICACIÓN DE CONCRETO DE VOLUMEN A PESO PARA OPTIMIZAR EL USO DEL CONCRETO PREMEZCLADO	SE MODIFICÓ EL SISTEMA INICIAL DE CHANCADO, POR LAS CARACTERÍSTICAS DE LA CANTERA, CERRANDO EL CIRCUITO DE PRODUCCIÓN A FIN DE LOGRAR OPTIMIZAR LA PRODUCCIÓN DE AGREGADOS	SE UTILIZÓ MATERIAL TERMO-PLÁSTICO PARA LA SEÑALIZACIÓN HORIZONTAL PARA INCREMENTAR LA VIDA ÚTIL DE LAS MARCAS EN EL PAVIMENTO			

PROBLEMAS Y PENDIENTES: POR TRATAR.		
Cancelación de saldos a subcontratistas locales, liquidación de personal obrero		
Devolución de Cartas Fianzas y Fondos de Garantía		
Preparación de Liquidación de la Obra		
PROBLEMA / PENDIENTE:	FASE / FECHA	RESPONSABLE
PROGRAMADOS PARA RESOLVER.		
Ninguno		

Contacto: informes@dharma-consulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

OTROS COMENTARIOS U OBSERVACIONES		

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.00	JH	HA	JM	30-09-11	Versión Original

ACTA DE ACEPTACIÓN DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Rehabilitación de la Carretera LIMA – TRUJILLO	RCAA
NOMBRE DEL CLIENTE O SPONSOR	
Sponsor : Felipe Rojas	
Cliente : Ministerio de Transportes y Comunicaciones – PROVIAS NACIONAL	

DECLARACIÓN DE LA ACEPTACIÓN FORMAL

Por la presente se deja constancia que el Proyecto "Rehabilitación de la Carretera LIMA - TRUJILLO", a cargo de Ingenieros Civiles y Contratistas Generales S.A. – **IABCSA** ha sido aceptado y aprobado por el Sponsor. Damos constancia, por la presente, que el proyecto ha sido culminado exitosamente cumpliendo los objetivos de Costo, Plazo y Calidad.

Los Principales Entregables del Proyecto fueron:

- 1 Gerencia de Proyectos
 - 1.1 Inicio
 - 1.2 Planificación
 - 1.3 Seguimiento y Control
 - 1.4 Equipo de Proyecto - Ejecución
 - 1.4 Cierre
- 2 Construcción
 - 2.1 Obras Preliminares
 - 2.2 Explanaciones
 - 2.2.1 Excavaciones
 - 2.2.2 Rellenos
 - 2.3 Canteras
 - 2.4 Pavimentos
 - 2.4.1 Granulares
 - 2.4.2 Asfaltos
 - 2.5 Obras de Arte
 - 2.5.1 Alcantarillas
 - 2.5.2 Muros
 - 2.5.3 Subdrenes
 - 2.5.4 Cunetas
 - 2.6 Señalización
 - 2.6.1 Horizontal
 - 2.6.2 Vertical
 - 2.6.3 Guardavías
 - 2.7 Readecuación Ambiental
 - 2.8 Puesta en Marcha

OBSERVACIONES ADICIONALES

La construcción del Proyecto, se inicio el 31 de marzo de 2010 y concluyó el 20 de setiembre de 2011

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado registrarse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

ACEPTADO POR	
NOMBRE DEL CLIENTE, SPONSOR U OTRO FUNCIONARIO	FECHA
Sponsor : Ing. Felipe Rojas	30-09-2011
Cliente : Ministerio de Transportes y Comunicaciones – Provias Nacional	19-10-2011
DISTRIBUIDO Y ACEPTADO	
NOMBRE DEL STAKEHOLDER	FECHA
Jefe Zonal de LIMA – Provias Departamental : Ing. Orlando Gallas	19-10-2011

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	AV	JH	JM	30-11-10	Versión Original

RELACIÓN DE LECCIONES APRENDIDAS GENERADAS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Rehabilitación de la Carretera LIMA – TRUJILLO	RCAA

CÓDIGO DE LECCIÓN APRENDIDA	ENTREGABLE AFECTADO	DESCRIPCIÓN PROBLEMA	CAUSA	ACCIÓN CORRECTIVA	RESULTADO OBTENIDO	LECCIÓN APRENDIDA
LA-001	Pavimentos	Saturación de material	Precipitaciones Pluviales	Suprimir el trabajo en esta temporada	Mejora en el costo	Realizar la programación de los trabajos de pavimentos fuera de temporada de lluvias
LA-002	Explanaciones	Sobre excavación de taludes	Trabajo nocturno	Dotar de Torres de Iluminación a las cuadrillas de trabajo nocturno	Reducción de las sobre excavaciones	Programar los trabajos nocturnos con el soporte de iluminación adecuado
LA-003	Obras de arte	Deformación del encofrado disminuyendo el número de usos estimado	Humedad en la madera	Asegurar la procura de madera para encofrado con la suficiente anticipación	Mayor número de usos de la madera para encofrado	Asegurar el uso de madera seca para obtener el máximo rendimiento de la madera
LA-004	Trazo y Replanteo	Incumplimiento del servicio tercerizado	El subcontratista avanza a un ritmo menor que el requerido	Trabajar estas actividades con personal de la Empresa	Avance de la actividad según la planificación	Tercerizar servicios que no comprometan la ruta crítica del Proyecto.

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado registrarse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	HA	AV	JM	30-11-10	Versión original

RELACION DE ACTIVOS DE PROCESOS GENERADOS EN EL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Rehabilitación de la Carretera LIMA – TRUJILLO	LIMA

[illegible]

Contacto: informes@dharmiconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.