

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	RF	JC	JC	24-05-12	Original

## SOLICITUD DE CAMBIO N° 003

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO	SOLICITANTES DEL CAMBIO
CONSTRUCCIÓN DE NUEVO HIPERMERCADO BUYMART	CNHB	El Cliente

TIPO DE CAMBIO REQUERIDO					
ACCIÓN CORRECTIVA		REPARACIÓN POR DEFECTO			
ACCIÓN PREVENTIVA		CAMBIO EN EL PLAN DE PROYECTO	<b>X</b>		
<b>DEFINICIÓN DEL PROBLEMA O SITUACIÓN ACTUAL:</b> <i>DEFINA Y ACOTE EL PROBLEMA QUE SE VA A RESOLVER, DISTINGUIENDO EL PROBLEMA DE SUS CAUSAS, Y DE SUS CONSECUENCIAS.</i>					
El cliente desea hacer modificaciones en acabados					
<b>DESCRIPCIÓN DETALLADA DEL CAMBIO SOLICITADO:</b> <i>ESPECIFIQUE CON CLARIDAD EL CAMBIO SOLICITADO, PRECISANDO EL QUÉ, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE.</i>					
El cliente desea cambiar el ingreso principal del Hipermercado de la siguiente forma:					
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cambio de vereda de ingreso.</li> <li>- Cambio en el pórtico de ingreso de acuerdo a plano de detalles A-020F.</li> </ul>					
<b>RAZÓN POR LA QUE SE SOLICITA EL CAMBIO:</b> <i>ESPECIFIQUE CON CLARIDAD PORQUE MOTIVOS O RAZONES SOLICITA EL CAMBIO, PORQUE MOTIVOS ELIGE ESTE CURSO DE ACCIÓN Y NO OTRO ALTERNATIVO, Y QUÉ SUCEDERÍA SI EL CAMBIO NO SE REALIZA.</i>					
Modificación por solicitud del cliente					
EFECTOS EN EL PROYECTO					
EN EL CORTO PLAZO		EN EL LARGO PLAZO			
Las modificaciones iniciarán su ejecución a los realizaran en un lapso de 03 días útiles de la aprobación del adicional					
EFECTOS EN OTROS PROYECTOS, PROGRAMAS, PORTAFOLIOS U OPERACIONES					
Ninguno					
EFECTOS EXTRA EMPRESARIALES EN CLIENTES, MERCADOS, PROVEEDORES, GOBIERNO, ETC.					
Ninguno					
OBSERVACIONES Y COMENTARIOS ADICIONALES					
Los cambio solicitados se realizaran de acuerdo a las muestras aprobadas (y debidamente firmadas por el cliente)					
REVISIÓN DEL COMITÉ DE CONTROL DE CAMBIOS					
FECHA DE REVISIÓN	21 de agosto del 2012				
EFFECTUADA POR	JC				
RESULTADOS DE REVISIÓN (APROBADA/RECHAZADA)	Aprobada				
RESPONSABLE DE APLICAR/INFORMAR	MA / AC				
OBSERVACIONES ESPECIALES	Ninguna				

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	RF	JC	JC	24/05/12	ORIGINAL

## INFORME DE MONITOREO DE RIESGOS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
<b>CONSTRUCCIÓN DE NUEVO HIPERMERCADO BUYMART</b>	<b>CNHB</b>

RIESGOS ACTUALES POTENCIALES
<b>REVISIÓN DE TRIGGERS PARA LOS RIESGOS IDENTIFICADOS INICIALMENTE</b>
<b>REVISIÓN Y CONFIRMACIÓN DE PROBABILIDAD E IMPACTO ESTIMADOS INICIALMENTE</b>
Incremento de costo de materiales, mantuvo su probabilidad de impacto en 0.28
Paralizaciones de construcción civil y otra índole, mantuvo su probabilidad de impacto en 0.40
Falta de liquidez por parte del cliente, mantuvo su probabilidad de impacto en 0.06
Incumplimiento de alcances ofrecidos de los contratistas, mantuvo su probabilidad de impacto de 0.18
Las Modificaciones de diseño por solicitud del cliente, mantuvo su probabilidad de impacto de 0.70
Las Modificaciones de diseño por solicitud del propietario, mantuvo su probabilidad de impacto de 0.70
La Solicitud de adicionales no contemplados en el alcance, mantuvo su probabilidad de impacto de 0.40
La Ocurrencia de Accidentes laborales con fatalidades, mantuvo su probabilidad de impacto de 0.40
<b>REVISIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA PARA LOS RIESGOS IDENTIFICADOS INICIALMENTE</b>
Se está considerando clausulas ante sucesos vandálicos
Se está considerando capacitación continua a los miembros de la gestión
Se está manteniendo comunicación informal con el cliente
Para el incremento de costo de materiales se tiene una lista alternativa de materiales y acabados
Para lograr el correcto desempeño de los encargados de la gestión se están identificando sus habilidades y evaluando su desempeño
<b>VERIFICACIÓN DE EJECUCIÓN DE RESPUESTAS PLANIFICADAS</b>
Antes de enviar los informes de valorizaciones quincenales se están presentando borradores para visto bueno
<b>RIESGOS ACTUALES SUGERIDOS</b>

 Contacto: [informes@dharmaconsulting.com](mailto:informes@dharmaconsulting.com), Página Web: [www.dharmacon.net](http://www.dharmacon.net)

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

<b>VALORACIÓN DE IMPACTO REAL VS IMPACTO ESTIMADO</b>
Incumplimiento de alcances ofrecido por los contratistas inicialmente el impacto estimado fue de 0.18 y el impacto real fue de 0.50
<b>REVISIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA</b>
Para la modificación de solicitudes de cambio del cliente y del propietario se ha realizado analizar modificaciones
Plantear alternativas
Reprogramar los trabajos
Para el incumplimiento de alcances ofrecidos del contratista, se ha efectuado, evaluar desempeño
Evaluar incumplimiento
Tomar medidas correctivas
<b>ELABORACIÓN DE PLANES DE EMERGENCIA</b>
No se han detectado emergencias hasta la fecha
<b>PROGRAMACIÓN DE EJECUCIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA / EMERGENCIA</b>
El plan de contingencia se está aplicando de inmediato ante el incumplimiento de los alcances ofrecidos por los contratistas
<b>EVALUACIÓN DE NECESIDADES DE ACCIONES CORRECTIVAS O SOLICITUDES DE CAMBIO</b>
La solicitud de cambio 003, solicita cambios en acabados por parte del propietario.
Esta solicitud fue aceptada por el Comité de Control de cambios, obligando a actualizar las líneas bases del proyecto

<b>NUEVOS RIESGOS DETECTADOS</b>
<b>DEFINICIÓN DE TRIGGERS</b>
No se han detectado nuevos riesgos
<b>EVALUACIÓN CUALITATIVA Y CATEGORIZACIÓN DE RIESGOS</b>
No se han detectado nuevos riesgos
<b>DEFINICIÓN DE RESPUESTAS PLANIFICADAS</b>
No se han detectado nuevos riesgos
<b>DEFINICIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA</b>
No se han detectado nuevos riesgos
<b>PROGRAMACIÓN DE EJECUCIÓN DE RESPUESTAS PLANIFICADAS</b>
No se han detectado nuevos riesgos

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	RF	JC	JC	27-08-12	Inspeccionar el estado del proyecto

## INSPECCIÓN DE CALIDAD N° 020

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
CONSTRUCCIÓN DE NUEVO HIPERMERCADO BUYMART	CNHB

DATOS DEL ENTREGABLE INSPECCIONADO			
FASE	ENTREGABLE 2º NIVEL	ENTREGABLE 3º NIVEL	PAQUETE DE TRABAJO
4.0 Ejecución de Obras	4.3 Trabajos por especialidad	4.3.1 Obras Civiles	4.3.1.1 obras de concreto armado
<b>ELABORADO POR</b>			
A Campos			
<b>ESTÁNDAR, NORMA O ESPECIFICACIÓN DE REFERENCIA PARA REALIZAR LA INSPECCIÓN</b>			
Lista de Verificación de elementos estructurales, planos y especificaciones técnicas			

DATOS DE LA INSPECCIÓN				
OBJETIVOS DE LA INSPECCIÓN				
Verificar el cumplimiento de los procesos de control en obras civiles.				
En caso de ser necesario se tomará las acciones correctivas para mitigar o evitar las fallas detectadas.				
GRUPO DE INSPECCIÓN				
PERSONA	ROL EN EL PROYECTO	ROL DURANTE LA INSPECCIÓN	OBSERVACIONES	
AC	Calidad	Supervisor		
MODO DE INSPECCIÓN				
METODO	FECHA	LUGAR	HORARIO	OBSERVACIONES
Revisión de acuerdo a la Procedimiento de Control	27-08-12	obra	9.00 am	Las reparaciones de defectos deben ser realizadas antes de continuar con el proceso constructivo.

RESULTADOS DE LA INSPECCIÓN	Conforme		X	No conforme	
LISTA DE DEFECTOS A CORREGIR O MEJORAS A REALIZAR	RESPONSABLE	FECHA REQUERIDA		OBSERVACIONES	
Se debe limpiar mejor el acero de la estructura	Producción	27-08-12		Corregido antes de continuar con el proceso constructivo.	
PC de Expositor sin conexión a Internet	Producción	27-08-12		Corregido antes del inicio de la sesión	
OBSERVACIONES COMPLEMENTARIAS					
Los resultados de la Inspección es enviada al Equipo del Proyecto.					
DOCUMENTOS ADJUNTOS					

Contacto: [informes@dharma-consulting.com](mailto:informes@dharma-consulting.com), Página Web: [www.dharmacon.net](http://www.dharmacon.net)

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	RF	JC	JC	24-05-	Versión original

## REPORTE DE PERFORMANCE DEL PROYECTO N°..... - SIMPLIFICADO -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO	PERIODO	FECHA DE CORTE
CONSTRUCCIÓN DE NUEVO HIPERMERCADO BUYMART	CNHB		

ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO: COMO ESTÁ EL PROYECTO A LA FECHA DE CORTE DEL PERIODO			
1.- SITUACIÓN DEL ALCANCE			
INDICADOR	FÓRMULA	CÁLCULO	RESULTADO
% AVANCE REAL	EV / BAC	687,836.28/8'984,830.42	7.66%
% AVANCE PLANIFICADO	PV / BAC	750,543.50/8'984,830.42	8.35%
2.- EFICIENCIA DEL CRONOGRAMA			
INDICADOR	FÓRMULA	CÁLCULO	RESULTADO
SV (VARIACIÓN DEL CRONOGRAMA)	EV – PV	687,836.28 - 750,543.50	-62,707.22
SPI (ÍNDICE DE RENDIMIENTO DEL CRONOGRAMA)	EV / PV	687,836.28 / 750,543.50	0.916
3.- EFICIENCIA DEL COSTO			
INDICADOR	FÓRMULA	CÁLCULO	RESULTADO
CV (VARIACIÓN DEL COSTE)	EV – AC	687,836.28 – 740,550.00	-52,713.72
CPI (ÍNDICE DE RENDIMIENTO DEL COSTE)	EV / AC	687,836.28 / 740,550.00	0.929
4.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS DE CALIDAD			
NO HACER GRAFICO DE CALIDAD			

PROBLEMAS Y PENDIENTES: POR TRATAR.		
Compatibilizar la solución de estructuras con arquitectura		
PROBLEMA / PENDIENTE: PROGRAMADOS PARA RESOLVER.	RESPONSABLE	FECHA
- El contratista consulto sobre unas incompatibilidades en los planos de estructuras entre los eje A-2/ A-4, está pendiente de respuesta por parte del estructural, afectando directamente el avance de la obra	OC	25/08/12
OTROS COMENTARIOS U OBSERVACIONES		

Contacto: [informes@dharmaconsulting.com](mailto:informes@dharmaconsulting.com), Página Web: [www.dharmacon.net](http://www.dharmacon.net)

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.