

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	JC			02-08-12	Versión Original

PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Proyecto de implantación e implementación de un sistema de gasoductos	PIISG
<p>El proyecto "PIISG" consiste en habilitar y poner en servicio la nueva red de gas natural (Ubicado en Pachacámac) de la empresa Mafev Gas según los estándares del PMI y el soporte mediante la herramienta MS Project.</p> <p>La habilitación consistirá en poner en operación la siguiente infraestructura:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 35 km de gasoducto de acero 30" - 5 km de gasoducto de acero 20" - Capacidad de operación de 320,000 Sm3/h <p>El desarrollo del proyecto estará a cargo de las siguientes personas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ing. John Carrillo, PMP Director de Proyectos - Ing. Arturo Hurtado, Sponsor - Ing. Julio Salas, Cliente Interno de Operaciones - Ing. Jhonatan Mercado, Supervisor Redes <p>El proyecto será realizado desde el 02 de agosto hasta el 30 de noviembre, considerando el periodo de ejecución (Inertización, gasificación, pruebas de hermeticidad y Odorización) desde el 01 de octubre hasta el 31 de octubre.</p> <p>La gestión del proyecto se realizará en las instalaciones de Mafev Gas, distrito de Surco, bajo responsabilidad de la misma empresa; la etapa de ejecución se realizará en los Distritos de Lurín.</p>	
DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.	

El producto principal es el Sistema de Distribución, el cual será diseñado para una vida útil no menor a lo que resta del periodo de concesión.

El proyecto consiste en la instalación de la siguiente infraestructura principalmente:

- 35 km de gasoducto de acero 30"
- 5 km de gasoducto de acero 20"
- capacidad de operación de **320,000 Sm3/h.** En el cual se instalará una Trampa de lanzamiento de scrapers (raspadores, *pigs*).
- Estación Terminal (*Terminal Station*), en la cual se instalará una Trampa de Recepción de scrapers (Raspadores, *pigs*).

Las siguientes actividades se ejecutarán en el sistema de gasoducto:

- Inertización
- Gasificación y Presurización
- Pruebas de Hermeticidad
- Odorización del gas
- Pruebas de performance y control de Equipos.

El resumen del cronograma del proyecto es el siguiente:

	Etap	Fecha de Inicio	Fecha de Fin
1	Gestión del proyecto	02/08/2012	30/11/2012
2	Inertización	01/10/2012	05/10/2012
3	Gasificación	08/10/2012	19/10/2012
4	Pruebas de Hermeticidad	15/10/2012	26/10/2012
5	Odorización de gas	29/10/2012	09/11/2012
6	Pruebas de Performance	12/11/2012	16/11/2012

DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO

El Sponsor y cliente tienen los siguientes requisitos:

F: Niveles aceptables de presión y temperatura

F: Operación del Sistema de Supervisión, Control y Adquisición de Datos SCADA

F: Niveles aceptables de Odorización

NF: Cero accidentes

NF: Cumplimiento de requisitos de HSE

NF: Permisos Municipales

FC: Normativa de Calidad con cumplimiento de procesos estándares

OBJETIVOS DEL PROYECTO: METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN.

CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO
1. ALCANCE	Cumplir con los entregables de habilitación y puesta en servicio	Aprobación de entregables
2. TIEMPO	Cumplir con el plazo solicitado por el cliente	27 de noviembre (03 días antes del fin del proyecto)
3. COSTO	Cumplir con el presupuesto estimado de USD 50,000 para la habilitación.	No exceder el presupuesto del proyecto
4. CALIDAD	Cumplir con las métricas de calidad del proyecto	Elaboración de entregables de acuerdo a las necesidades del cliente

FINALIDAD DEL PROYECTO: FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.

Incrementar la capacidad del Sistema de Distribución en 320,000 Sm ³ /h		
JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO: MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.		
JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA	JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA	
Generar ingresos de distribución de gas natural	Flujo de Ingresos	
Aumentar la cantidad de clientes de la empresa	Flujo de Egresos	
	VAN	
	TIR	
	RBC	

DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.		
NOMBRE	John Carrillo JC	NIVELES DE AUTORIDAD
REPORTA A	Raúl Mejía RM	Exigir el cumplimiento de los entregables del proyecto
SUPERVISA A	CT, JT	

CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.	
HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO	FECHA PROGRAMADA
• Inertización	01/10/2012 a 05/10/2012
• Gasificación	08/10/2012 a 19/10/2012
• Pruebas de Hermeticidad	15/10/2012 a 26/10/2012
• Odorización de gas	29/10/2012 a 09/11/2012
• Pruebas de performance	12/11/2012 a 16/11/2012

ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.	
ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL	ROL QUE DESEMPEÑA
Mafev Gas	Cliente
Supervisores	Ejecución del proyecto
Gran Montecarlo	Proveedores de Servicio
Comunidad	Observadores
Municipios	Gestor de Permisos Municipales
Osicar	Fiscalizadores

PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (RIESGOS NEGATIVOS).
Problemas con las comunidades
Fallas operativas en el Sistema de Distribución durante la habilitación (reducción de presión, bajos niveles de Odorización, fugas de gas natural)
Problemas con los municipios

PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).
Apoyo y política del gobierno (Nuevas leyes)
Mejora de relaciones con comunidades
Lecciones aprendidas para futuros proyectos

PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.	
CONCEPTO	MONTO
Habilitación	USD 50,000
Reservas de contingencia	USD 5,000
Reserva de gestión	USD 2,500
Planificación	USD 15,000
Inertización	USD 15,000
Pruebas de Hermeticidad	USD 15,000
Odorización	USD 80,000

SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.			
NOMBRE	EMPRESA	CARGO	FECHA
Arturo Hurtado	Mafev Gas	Gerente General	