

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	AI	HG	LA	25/08/12	Versión original

PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Construcción de Mezcladora de Acero para CCS	CONSTRUMIX
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: <i>QUÉ, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE?</i>	
<p>El proyecto "Construcción de Mezcladora de Acero" consiste en diseñar y construir una mezcladora de acero al carbono bajo las normas y estándares de la API650 , ASME Div IX y AWS D1.1 y que posea un sistema de agitación para pulpas según requerimientos del proceso del cliente.</p> <p>El proyecto consistirá en dos fases principales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de ingeniería correspondiente a la fabricación - Construcción de la mezcladora y montaje de sistema agitador. <p>El desarrollo del proyecto estará a cargo de los siguientes profesionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ing. Leandro Arellano→Gerente de Proyecto RSP - Ing. Pedro Toro→Gerente de Ingeniería RSP - Ing. Fabricio Contreras→Gerente de Construcción RSP - Ing. Teresa Cabrera→Gerente de Logística RSP - Ing. Luciano Castro→Superintendente de planta CCS - Ing. Roberto Meléndez→Jefe de mantenimiento de planta CCS <p>El proyecto será desarrollado desde el 01 de octubre hasta el 15 de diciembre del 2012. La gestión del proyecto y diseño se desarrollarán en la oficina técnica de RSP SAC. La fabricación del tanque y montaje de la mezcladora de acero se realizará en el taller de fabricaciones RSP SAC.</p>	
DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO: <i>DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.</i>	

PLANOS Y DOCUMENTOS DE DISEÑO Y FABRICACIÓN

Se tendrán como entregables los siguientes documentos de base para la construcción de la mezcladora y montaje de equipo:

- Memoria Descriptiva
- Criterios de diseño
- Especificaciones técnicas
- Hojas de datos
- Memorias de cálculo
- Planos de diseño y fabricación

El desarrollo de la ingeniería tendrá una duración de 30 días, para lo cual se contará con personal técnico y profesional capacitado y experimentado.

MEZCLADORA DE ACERO CON SISTEMA DE AGITACIÓN

La mezcladora a proveer comprende:

- Recipiente metálico construido con planchas de acero A-36
- Conexiones bridadas de tubería ASTM A106 Gr B SCH80
- Estructura de refuerzo y soporte para sistema agitador
- Pasarela, escalera y barandas
- Mecanismo agitador según requerimiento de proceso

GESTION DEL PROYECTO

Para el desarrollo y ejecución del proyecto se deberá entregar al cliente los siguientes documentos según lo estipulado en el contrato:

- Presupuesto del diseño y fabricación de la mezcladora
- Cronograma de desarrollo de ingeniería y construcción de la mezcladora
- Informe de avance de ingeniería
- Informe de avance de construcción
- Documentación de gestiones de procura
- Dossier de calidad de fabricación
- Dossier de pruebas e inspección

LOCALES

El desarrollo de ingeniería y diseño del equipo se desarrollará en la oficina técnica de RSP. Calle Requena 288 Jesús María- Lima

El La construcción y montaje de componentes se llevarán a cabo en el taller de fabricaciones metalmecánicas de RSP. Av. Nicolas Ayllon Carretera Central.

DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO

Sponsor tiene los siguientes requisitos:

- Cumplir con los requerimientos técnico-económicos del cliente.
- Cumplir con las normas de diseño de la API 650
- Cumplir con normas constructivas de API, ASME y AWS.

- Cumplir con normas de seguridad e higiene según OSHA
- Entrega de documentación de diseño y construcción
- Entrega de documentos de gestión
- Entrega de producto terminado en tiempo programado

Cliente (CCS): Los requisitos por parte del cliente :

- Entrega de documentos que den la buena pro de ejecución.
- Firma de contrato
- Entrega de información técnica base para el diseño
- Aprobación de presupuesto y cronograma
- Revisión y aprobación de ingeniería en los tiempos establecidos
- Realización de inspecciones y control de fabricaciones en el tiempo establecido.

OBJETIVOS DEL PROYECTO: METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN.

CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO
1. ALCANCE	Diseño y construcción de mezcladora de acero	Aprobación de equipo y equipos en pruebas de funcionamiento
2. TIEMPO	Concluir el proyecto en el plazo solicitado por el cliente.	Concluir el proyecto en 11 semanas, del 1 de Octubre y hasta el 15 de Diciembre.
3. COSTO	Cumplir con el presupuesto estimado del proyecto de \$ 200,000.00	No exceder el presupuesto del proyecto.

FINALIDAD DEL PROYECTO: FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.

Generar ingresos para la empresa, con la venta del equipo.

JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO: MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.

JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA	JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA
Generación de ingresos para RSP	Flujo de Ingresos
Ampliación de clientes para la empresa	Flujo de Egresos
Obtener Know how en diseño y construcción de tanques para industria minera de polimetálicos	VAN
	TIR
	RBC

DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.

NOMBRE	EL	NIVELES DE AUTORIDAD
REPORTA A	MO	Exigir el cumplimiento de los entregables del proyecto.
SUPERVISA A	FC/LA/PT	

CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.

HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO	FECHA PROGRAMADA
Inicio del Proyecto.	01 de Octubre
1. Gestión del Proyecto.	Del 01 de octubre al 15 de diciembre
2. Contrato.	Del 08 de octubre al 15 de octubre
3. Entrega de información del cliente	Del 15 de octubre al 20 de octubre
4. Desarrollo de ingeniería	Del 15 de octubre al 15 de noviembre
5. Construcción	Del 15 de noviembre al 30 de noviembre

6. Montaje e instalación de equipo agitador	Del 01 de diciembre al 10 de diciembre
7. Pruebas	Del 11 de diciembre al 14 de diciembre
Entrega y Finalización del Proyecto.	15 de Diciembre

ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.

ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL	ROL QUE DESEMPEÑA
RSP SAC	Proveedor de servicio de ingeniería y construcción de tanque agitador
Corporation Cuivre Soleil	Demanda de diseño y construcción de un tanque agitador de acero al carbono para planta de concentrado
FINSA	Proveedor de mecanismo agitador
DEMORA	Proveedor del motor eléctrico para sistema agitador
TUBOPLAST	Proveedor de materiales de acero para fabricación del recipiente y estructuras

PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (RIESGOS NEGATIVOS).

Retraso en la recepción de información técnica del cliente que servirá de base para el desarrollo de la ingeniería.
Retraso en la aprobación de la ingeniería por parte del cliente que podría retrasar el inicio de fabricaciones.
Falta de definiciones y constantes cambios en los requerimientos del cliente que retrase el desarrollo de ingeniería.
Retraso en la procura y adquisición de materiales para la construcción del tanque
Retraso en la adquisición del mecanismo agitador y motor.
Determinación de un mecanismo agitador de menor costo presupuestado al que será finalmente aprobado por el cliente según su requerimiento.
Falta y variación de precio de materiales de acero para la fabricación luego de la presentación de presupuesto final.

PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).

Tener como nuevo cliente a Corporation Cuivre Soleil para trabajos continuos en sus proyectos de mantenimiento y ampliación de plantas y unidades de producción.
Incrementar experiencia en el currículo de la empresa en el diseño y fabricación de mezcladoras de procesos para minería de polimetálicos

PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.

CONCEPTO	MONTO
Desarrollo de Diseño	\$ 10000
Materiales de construcción	\$ 90000
Mecanismo agitador	\$ 40000
Maquinas y herramientas	\$ 10000
Mano de obra	\$ 30000
Utilidad	\$ 20000
Total	\$ 200000

SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.

NOMBRE	EMPRESA	CARGO	FECHA
Guillermo Gutiérrez	RSP SAC	Gerente General	25/08/2012

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	AI	HG	LA	25/08/12	Versión Original

LISTA DE STAKEHOLDERS

- POR ROL GENERAL EN EL PROYECTO -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Construcción de Mezcladora de Acero para CCS	CONSTRUMIX

ROL GENERAL	STAKEHOLDERS
SPONSOR	Guillermo Gutiérrez
EQUIPO DE PROYECTO	PROJECT MANAGER Leandro Arellano
	EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO Pedro Toro Fabricio Contreras Teresa Cabrera
	OTROS MIEMBROS DEL EQUIPO DE PROYECTO Federico Guerrero Carlos Rodríguez Charlie Ruiz Rafael Espino
PORTFOLIO MANAGER	
PROGRAM MANAGER	
PERSONAL DE LA OFICINA DE PROYECTOS	Leandro Arellano Federico Guerrero Carlos Rodríguez Charlie Ruiz Rafael Espino Hugo Guerrero Fernando Márquez Jaime Hoyos Andrés Zambrano Francisco Castro Alberto Fernández Paul Pérez Antonio Índigo Carla Fuentes Heidy Carrasco
GERENTE DE OPERACIONES	
GERENTES FUNCIONALES	Gerente General: Guillermo Gutiérrez Gerente de Ingeniería: Pedro Toro Gerente de Construcción: Fabricio Contreras Gerente de Logística: Teresa Cabrera

Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Dharma Consulting ha sido revisada y aprobada como un proveedor de entrenamiento en Project Management por el Project Management Institute (PMI). Como un Registered Education Provider (R.E.P.) del PMI, Dharma Consulting ha aceptado regirse por los criterios establecidos de aseguramiento de calidad del PMI.

CLIENTES	Superintendente de Planta: Luciano Castro Jefe de Mantenimiento: Roberto Meléndez
PROVEEDORES	Metalcorp Czp Cominsa TUBOPLAST DEMCRA FINSA RCPOL Mindecor Grid Perú Renesa
OTROS STAKEHOLDERS	

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	AI	HG	LA	25/08/12	Versión Original

CLASIFICACION DE STAKEHOLDERS

- MATRIZ INFLUENCIA VS PODER -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Construcción de Mezcladora de Acero para CCS	CONSTRUMIX

		PODER SOBRE EL PROYECTO	
		BAJO	ALTO
INFLUENCIA SOBRE EL PROYECTO	ALTA	PROJECT MANAGER Leandro Arellano EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO Pedro Toro Fabricio Contreras Teresa Cabrera	GERENTE GENERAL/SPONSOR Guillermo Gutiérrez SUPERINTENDENTE DE PLANTA Luciano Castro JEFE DE MANTENIMIENTO Roberto Meléndez
	BAJA	PROVEEDORES Y/O CONTRATISTAS Irontec Czp Cominsa TUBOPLAST DEMCRA Finsa RCPOL Mindecor Grid Perú Renesa	

PODER : Nivel de Autoridad
 INFLUENCIA : Involucramiento Activo

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	AI	HG	LA	25/08/12	Versión Original

REGISTRO DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Construcción de Mezcladora de Acero	CONSTRUMIX

IDENTIFICACIÓN					EVALUACIÓN				CLASIFICACIÓN	
NOMBRE	EMPRESA Y PUESTO	LOCALIZACIÓN	ROL EN EL PROYECTO	INFORMACIÓN DE CONTACTO	REQUERIMIENTOS PRIMORDIALES	EXPECTATIVAS PRINCIPALES	INFLUENCIA POTENCIAL	FASE DE MAYOR INTERES	INTERNO / EXTERNO	APOYO / NEUTRAL / OPOSITOR
Guillermo Gutiérrez	RSP SAC Gerente General	Lima	Sponsor	g.gutierrez@RSP.com.pe		Que el Cliente quede Satisfecho con el Proyecto	Fuerte	Todo el Proyecto	Interno	Apoyo
Leandro Arellano	RSP SAC Jefe de Procesos	Lima	Project Manager	l.arellano@RSP.com.pe	Cumplir con el Plan del Proyecto	Que el Proyecto sea culminado exitosamente	Mediana	Todo el Proyecto	Interno	Apoyo
Pedro Toro	RSP SAC Gerente de Ingeniería	Lima	Coordinador del Proyecto	p.toro@RSP.com.pe	Que se desarrolle la Ingeniería del Proyecto		Fuerte	Etapa de Ingeniería del Proyecto	Interno	
Fabrizio Contreras	RSP SAC Gerente de Construcción	Lima	Gestión del Proyecto	f.contreras@RSP.com.pe	Que se desarrolle la Construcción del Tanque		Fuerte	Etapa de Construcción del Proyecto	Interno	
Teresa Cabrera	RSP SAC Gerente de Logística	Lima	Gestión del Proyecto	t.cabrera@RSP.com.pe	Que los materiales y los equipos lleguen a tiempo		Fuerte	Etapa de Construcción y Puesta en Marcha del Proyecto	Interno	
Luciano	CCS	Moque	Cliente	l.castro@ccs.co	Que el Proyecto		Fuerte	Todo el	Externo	

 Contacto: informes@dharmaconsulting.com, Página Web: www.dharmacon.net

Castro	Superintendente de Planta	gua		m	se realice en el menor tiempo, a bajo costo y de buena calidad			Proyecto		
Roberto Meléndez	CCS Jefe de Mantenimiento	Moquegua	Cliente	r.melendez@ccs.com	Que el Proyecto se realice en el menor tiempo, a bajo costo y de buena calidad		Fuerte	Todo el Proyecto	Externo	

CONTROL DE VERSIONES					
<i>Versión</i>	<i>Hecha por</i>	<i>Revisada por</i>	<i>Aprobada por</i>	<i>Fecha</i>	<i>Motivo</i>
0.1	AI	HG	LA	25/08/12	Versión Original

ESTRATEGIA DE GESTION DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
Construcción de Mezcladora de Acero	CONSTRUMIX

STAKEHOLDER (PERSONAS O GRUPOS)	INTERES EN EL PROYECTO	EVALUACION DEL IMPACTO	ESTRATEGIA POTENCIAL PARA GANAR SOPORTE O REDUCIR OBSTÁCULOS	OBSERVACIONES Y COMENTARIOS
Gerente General Guillermo Gutiérrez	Que mejore el orden y la performance de los proyectos de su organización.	Muy Alto	Incentivar el trabajo de sus empleados con una charla sobre el trabajo en equipo.	
Superintendente de Planta Luciano Castro	Que el Proyecto cumpla con los requisitos solicitados.	Muy Alto	Informar continuamente sobre la performance del proyecto.	
Jefe de Mantenimiento Roberto Meléndez	Que el Proyecto cumpla con los requisitos técnicos solicitados.	Muy Alto	Informar continuamente sobre la performance del proyecto, los problemas encontrados, y solicitar soporte de ser necesario.	
Gerente de Ingeniería Pedro Toro	Cumplir con los tiempo establecidos y parámetros de Calidad en la etapa de Ingeniería	Alto	Mantenerlo Informado sobre el avance de los Trabajos en Ingeniería.	
Gerente de Construcción Fabricio Contreras	Cumplir con los tiempo establecidos y parámetros de Calidad en la etapa de Construcción.	Alto	Mantenerlo Informado sobre el avance de los Trabajos en Construcción.	