

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	FF			15/05/2012	Acta de inicio del proyecto
2.0	FF			17/05/2012	Corrección

## PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
<b>APLICACION DE UN NUEVO SISTEMA BURSÁTIL PERSONALIZADO</b>	<b>ISIWA</b>
<b>DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:</b> <i>QUÉ, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE?</i>	
<p>El proyecto consiste en implementar el sistema de administración de valores de la BVC de Colombia en Ecuador y posteriormente personalizarlo de acuerdo a las necesidades del mercado bursátil.</p> <p>La implementación del proyecto se realizará con la participación de la empresa ARCE Solutions encargado de la personalización.</p> <p>El proyecto comprenderá un tiempo estimado de 16 meses a partir del cierre de contrato con BVQ.</p>	
<b>DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO:</b> <i>DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.</i>	
<p>El sistema tendrá la capacidad de administrar operaciones generadas a partir de las negociaciones que se realicen diariamente en la bolsa de valores de Quito (BVQ).</p>	
<b>DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO:</b> <i>DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO</i>	
<b>BVQ (SPONSOR)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El sistema debe soportar el 100% de las operaciones que actualmente se ejecutan en la bolsa de valores de Colombia.</li> <li>- Personalizar de acuerdo a la realidad bursátil y normas legales de Ecuador.</li> </ul>	

<b>OBJETIVOS DEL PROYECTO:</b> <i>METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN.</i>		
CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO
<b>1. ALCANCE</b>	Cumplir con la elaboración de los siguientes entregables: Infraestructura (Hardware), Sistema Quito (Software), Capacitación y Puesta en Marcha	Aprobación de todos los entregables.
<b>2. TIEMPO</b>	El sistema deberá estar totalmente operativo en el plazo acordado.	Terminar el proyecto en 16 meses.
<b>3. COSTO</b>	Desarrollar el proyecto con un presupuesto de \$800,000.	No exceder el presupuesto estimado.
<b>FINALIDAD DEL PROYECTO:</b> <i>FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.</i>		
Optimizar el proceso de administración de operaciones bursátiles en Quito y tener un sistema preparado a las nuevas formas de negociación.		
<b>JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO:</b> <i>MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.</i>		
<b>JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA</b>		<b>JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA</b>
Incrementar los ingresos para BVQ		Flujo de Ingresos

Aumentar la capacidad de administración sobre operaciones diversas.	<i>Flujo de Egresos</i>	
Propiciar la adhesión de mayor número de accionistas.	<i>VAN</i>	
Mejorar la confiabilidad de los agentes de bolsa al administrar adecuadamente sus valores.	<i>TIR</i>	
	<i>RBC</i>	

**DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.**

<b>NOMBRE</b>	Saúl Palacios	<b>NIVELES DE AUTORIDAD</b>
<b>REPORTA A</b>	PM - BVQ	
<b>SUPERVISA A</b>	Abel Soriano Dante Méndez Carlos Huerto - ARCE	Exigir el cumplimiento de los entregables en los tiempos establecidos.

**CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.**

<b>HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO</b>	<b>FECHA PROGRAMADA</b>
Inicio del proyecto	01 de Agosto 2012
Plan de actividades	15 de Septiembre 2012
Evaluación del costo del proyecto	01 de Octubre 2012
Diseño de la infraestructura	15 de Noviembre 2012
Entrega de modulo de titulares	15 de Enero 2013
Entrega de módulo de valores	15 de Abril 2013
Entrega de módulo de operaciones	15 de Agosto 2013
Entrega de módulo de participantes	15 de Octubre 2013
Capacitación	31 de Octubre 2013
Puesta en marcha del sistema Wari	15 de Noviembre 2013
Cierre del proyecto	16 de Noviembre 2013

**ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.**

<b>ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL</b>	<b>ROL QUE DESEMPEÑA</b>
BVQ	Demandante del producto
FIABV	Proveedor del sistema
ARCE	Proveedor de la personalización del sistema
SBS Ecuador	Agente regulador

**PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (RIESGOS NEGATIVOS).**

Que ARCE incremente sus tarifas.
Que ARCE no cumpla con los tiempos estimados para el desarrollo.
Que BVQ no haga entrega del equipo de hardware en la fecha establecida.

**PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).**

Que la SBS Ecuador regule alguna norma que obligue a BVQ a replantear sus procesos, lo que llevaría a mayores modificaciones en el sistema y aumentar el costo.
---

**PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.**

<b>CONCEPTO</b>	<b>MONTO (DÓLARES)</b>
Software	\$130,000
Personalización	\$344,000
Hardware	\$150,000
Otros costos	\$32,000
<b>TOTAL LINEA BASE</b>	<b>\$656,000</b>

Reserva de Contingencia	\$72,000
Reserva de Gestión	\$72,000
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>\$800,000</b>

<b>SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.</b>			
<b>NOMBRE</b>	<b>EMPRESA</b>	<b>CARGO</b>	<b>FECHA</b>
Valerio Soto	BVQ	Gerente de proyectos	

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	FF			16/05/2012	

## LISTA DE STAKEHOLDERS

- POR ROL GENERAL EN EL PROYECTO -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
<b>APLICACION DE UN NUEVO SISTEMA BURSATIL PERSONALIZADO</b>	<b>ISIWA</b>

ROL GENERAL	STAKEHOLDERS
SPONSOR	VS - Valerio Soto (BVQ)
EQUIPO DE PROYECTO	<b>PROJECT MANAGER</b> SP - Saúl Palacios
	<b>EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO</b> FF - Flavio Fuentes Olivar (Analista) DM - Dante Méndez (Analista) AS - Abel Soriano (Analista) MA - Magdalena Arroyo (QA)
PORTFOLIO MANAGER	
PROGRAM MANAGER	
PERSONAL DE LA OFICINA DE PROYECTOS	
GERENTES DE OPERACIONES	<b>GERENTE DE OPERACIONES</b> JP - Jalik Prado Gómez
	<b>GERENTE DE SISTEMAS</b> AF - Alonso Ferdinandi
GERENTES FUNCIONALES	<b>AREA DE LIQUIDACIONES</b> TV - Tulio Vargas
	<b>AREA DE VALORES</b> VM - Viviana Mendoza
	<b>AREA DE INTERNACIONALES</b> RC - Roberto Chavez
USUARIOS / CLIENTES	<b>EJECUTIVO DE LIQUIDACIONES</b> MM - Manuela Mamani
	<b>EJECUTIVO DE VALORES</b> DA - Dora Altamirano
	<b>EJECUTIVO DE INTERNACIONALES</b> FV - Felipe Velarde

PROVEEDORES / SOCIOS DE NEGOCIOS	<b>GESTOR DE FABRICA</b> CH - Carlos Huerto (ARCE)
OTROS STAKEHOLDERS	AAB – Asociación de agentes de bolsa

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
0.1	DM			14/05/12	

## CLASIFICACION DE STAKEHOLDERS

- MATRIZ INFLUENCIA VS PODER -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
<b>APLICACION DE UN NUEVO SISTEMA BURSATIL PERSONALIZADO</b>	<b>ISIWA</b>

		PODER SOBRE EL PROYECTO	
		BAJO	ALTO
INFLUENCIA SOBRE EL PROYECTO	ALTA	Project Manager: Saúl Palacios (BVC)  Equipo de Gestión de Proyecto: Flavio Fuentes Olivar (Analista) Dante Méndez (Analista) Abel Soriano (Analista) Magdalena Arroyo (QA)  Usuarios: Liquidaciones: Tulio Vargas (Ejecutivo) Valores: Viviana Mendoza (Ejecutivo) Internacionales: Roberto Chávez (Ejecutivo)  <b>ESTRATEGIA:</b> Trabajar con ellos	Sponsor: Valerio Soto (BVQ) Gerente de Operaciones: Jalik Prado Gómez Gerente de Sistemas: Alonso Ferdinandí  Gerentes Funcionales: Liquidaciones: Tulio Vargas Valores: Viviana Mendoza Internacionales: Roberto Chávez  <b>ESTRATEGIA:</b> Trabajar para él.
	BAJA	Gestor de Fábrica: Carlos Huerto (ARCE)  Asociación de Agentes de Bolsa  <b>ESTRATEGIA:</b> Mantenerlos informados con mínimo esfuerzo.	<b>ESTRATEGIA:</b> Mantenerlos informados y nunca ignorarlos.

PODER : Nivel de Autoridad  
 INFLUENCIA : Involucramiento Activo