

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	MS	CR	CR	01-02-10	Versión Original.

## PROJECT CHARTER

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO	
BASTIMENTO MOMENTANEOS DE RESTOS PELIGROSOS PARA EL HOMBRE	BMRPH	
DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO: QUÉ, QUIÉN, CÓMO, CUÁNDO Y DÓNDE?		
<p>El proyecto "BASTIMENTO MOMENTÁNEOS DE RESTOS PELIGROSOS PARA EL HOMBRE" consiste en construir un Bastimento Momentáneo de Residuos peligrosos, tóxicos, inflamables, etc., de acuerdo a las normativas NFPA.</p> <p>El bastimento debe construirse con cimientos de concreto con recubiertos impermeable y resistente contra los residuos peligrosos a almacenar.</p> <p>Tendrá accesos de entrada y salida con sistema de identificación y áreas con sistema de desinfección en caso de fugas de sustancias toxicas. (Lavaderos de ojos, duchas de emergencias, etc.).</p> <p>El desarrollo del proyecto estará a cargo de los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- César Ramírez→ Project Manager.</li><li>- Ing. Milagros Soto→ Ing. Control de Proyectos 1.</li><li>- Alberto Méndez→ Ing. Supervisor de Proyectos.</li></ul> <p>El proyecto será realizado desde el 01 de febrero del 2010 hasta 18 de enero del 2011. La gestión del proyecto se realizará en las instalaciones de CITEL Perú por el equipo de proyecto.</p>		
DEFINICIÓN DEL PRODUCTO DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO, SERVICIO O CAPACIDAD A GENERAR.		
<p>Construcción y habilitación del Bastimento Momentáneo de residuos y se adecuará nuestros procesos de Almacenamiento bajo los estándares de la norma NFPA.</p> <p>El área donde se construirá el Bastimento Momentáneo de residuos peligrosos está definida, por lo que no podrá ser ampliado o reducido.</p>		
DEFINICIÓN DE REQUISITOS DEL PROYECTO: DESCRIPCIÓN DE REQUERIMIENTOS FUNCIONALES, NO FUNCIONALES, DE CALIDAD, ETC., DEL PROYECTO/PRODUCTO		
<p>El ambiente debe tener las siguientes características:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Deberá poder almacenar residuos peligrosos, tóxicos, inflamables, etc.</li><li>-Deberá ceñirse a las normativas NFPA de residuos.</li><li>-Deberá tener las condiciones de seguridad e higiene para el manejo, transporte y almacenamiento de los residuos peligrosos.</li><li>-Deberá contar con ambientes para desinfectar al personal en caso de emergencia (lavaderos de ojos, duchas de emergencia.).</li></ul>		
OBJETIVOS DEL PROYECTO: METAS HACIA LAS CUALES SE DEBE DIRIGIR EL TRABAJO DEL PROYECTO EN TÉRMINOS DE LA TRIPLE RESTRICCIÓN.		
CONCEPTO	OBJETIVOS	CRITERIO DE ÉXITO

<b>1. ALCANCE</b>	Cumplir con la elaboración de los siguientes entregables: Gestión de Proyecto, Licitaciones, Ingeniería, Gestión de Licencia, Construcción y Habilitación.	Aprobación de todos los entregables por parte del cliente.
<b>2. TIEMPO</b>	Concluir el proyecto en el plazo solicitado por el cliente.	Concluir el proyecto en 51 semanas, del 01 de Febrero del 2010 hasta el 18 de Enero del 2011.
<b>3. COSTO</b>	Cumplir con el presupuesto estimado del proyecto de S/. 1'035,163.00.	No exceder el presupuesto del proyecto.

**FINALIDAD DEL PROYECTO:** *FIN ÚLTIMO, PROPÓSITO GENERAL, U OBJETIVO DE NIVEL SUPERIOR POR EL CUAL SE EJECUTA EL PROYECTO. ENLACE CON PROGRAMAS, PORTAFOLIOS, O ESTRATEGIAS DE LA ORGANIZACIÓN.*

Contar con un ambiente adecuado para el almacenamiento de residuos peligrosos sólidos y líquidos.

**JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO:** *MOTIVOS, RAZONES, O ARGUMENTOS QUE JUSTIFICAN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.*

<b>JUSTIFICACIÓN CUALITATIVA</b>	<b>JUSTIFICACIÓN CUANTITATIVA</b>	
Contar con un ambiente adecuado para el almacenamiento de residuos peligrosos sólidos y líquidos.	<i>Flujo de Ingresos</i>	
	<i>Flujo de Egresos</i>	
	<i>VAN</i>	
	<i>TIR</i>	
	<i>RBC</i>	

#### DESIGNACIÓN DEL PROJECT MANAGER DEL PROYECTO.

<b>NOMBRE</b>	César Ramírez	<b>NIVELES DE AUTORIDAD</b>
<b>REPORTA A</b>	JL	Exigir el cumplimiento de los entregables del proyecto.
<b>SUPERVISA A</b>	MS.	

#### CRONOGRAMA DE HITOS DEL PROYECTO.

<b>HITO O EVENTO SIGNIFICATIVO</b>	<b>FECHA PROGRAMADA</b>
Inicio del Proyecto.	Lunes 01 de Febrero 2010
1. Gestión de Proyecto.	Del 01 de Febrero al 05 de Mayo
2. Licitaciones.	Del 08 de Marzo al 15 de Marzo
3. Ingeniería.	Del 21 de Junio al 11 de Septiembre
4. Gestión de Licencia.	Del 06 de Julio al 20 de Septiembre
5. Construcción.	Del 11 de Julio al 24 de Septiembre
6. Habilitación.	Del 15 de Marzo al 26 de Noviembre
Fin del Proyecto	Martes 18 de Enero del 2011

#### ORGANIZACIONES O GRUPOS ORGANIZACIONALES QUE INTERVIENEN EN EL PROYECTO.

<b>ORGANIZACIÓN O GRUPO ORGANIZACIONAL</b>	<b>ROL QUE DESEMPEÑA</b>
ACEROSTE S.A	Proveedor de Materiales
AMERICACRED S.A	Proveedor de Maquinarias y Equipos

#### PRINCIPALES AMENAZAS DEL PROYECTO (*RIESGOS NEGATIVOS*).

Incumplimiento de contratos por parte de los proveedores.
Huelga de Trabajadores.
Paralizaciones de las Maquinarias pesadas.
Demora de obtención de Licencia para construir el Bastimento.

**PRINCIPALES OPORTUNIDADES DEL PROYECTO (RIESGOS POSITIVOS).**

Se espera que el personal de CITEL PERU obtenga el conocimiento y la capacidad de desarrollar Futuros proyectos relacionados al rubro metal mecánicos empleando la metodología de Gestión de Proyectos PMBOK.

**PRESUPUESTO PRELIMINAR DEL PROYECTO.**

CONCEPTO	MONTO
<b>1.0 GESTIÓN DE PROYECTO</b>	S/. 214,140
<b>2.0 LICITACIONES</b>	S/. 161,136
<b>3.0 INGENIERÍA</b>	S/. 2,960
<b>4.0 GESTIÓN DE LICENCIA</b>	S/. 2,095
<b>5.0 CONSTRUCCIÓN</b>	S/. 569,000
<b>6.0 HABILITACIÓN</b>	S/. 85,832
<b>TOTAL LÍNEA BASE</b>	S/. 1'035,163
<b>RESERVA DE CONTINGENCIA</b>	103,516.3
<b>RESERVA DE GESTIÓN</b>	103,516.3
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>	<b>1'242,195.6</b>

**SPONSOR QUE AUTORIZA EL PROYECTO.**

NOMBRE	EMPRESA	CARGO	FECHA
José Carlos Luna	CITEL PERU	Gerente Administrativo	

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	MS	CR	CR	20-06-07	Versión original.

## LISTA DE STAKEHOLDERS

### - POR ROL GENERAL EN EL PROYECTO -

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
BASTIMENTO MOMENTANEOS DE RESTOS PELIGROSOS PARA EL HOMBRE	BMRPH

ROL GENERAL	STAKEHOLDERS
SPONSOR DEL PROYECTO	José Carlos Luna
EQUIPO DE PROYECTO	<b>PROJECT MANAGER</b> César Ramírez
	EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO  <b>Control de Proyectos</b> Mireya Salazar <b>Supervisor de Proyectos</b> Armando Pardo
	OTROS MIEMBROS DEL EQUIPO DE PROYECTO
PORTFOLIO MANAGER	
PROGRAM MANAGER	
PERSONAL DE LA OFICINA DE PROYECTOS	
GERENTES DE OPERACIONES	<b>Jefe de Operaciones</b> Paolo Iglesias <b>Jefe de Planta</b> Ronald Torres <b>Jefe de Calidad y SOMA</b> D. Palacio
GERENTES FUNCIONALES	<b>Gerente General:</b> D. Rosales <b>Gerente de Finanzas:</b> Oswaldo Arce
USUARIOS / CLIENTES	
PROVEEDORES / SOCIOS DE NEGOCIOS	<b>Proveedor de Materiales:</b> Aceroste
	<b>Proveedor de Equipos y Maquinaria</b> Americared
OTROS STAKEHOLDERS	<b>Participantes:</b> Varios

CONTROL DE VERSIONES					
Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	MS	CR	CR	20-06-07	Versión Original.

## ESTRATEGIA DE GESTION DE STAKEHOLDERS

NOMBRE DEL PROYECTO	SIGLAS DEL PROYECTO
BASTIMENTO MOMENTANEOS DE RESTOS PELIGROSOS PARA EL HOMBRE	BMRPH

STAKEHOLDER (PERSONAS O GRUPOS)	INTERES EN EL PROYECTO	EVALUACION DEL IMPACTO	ESTRATEGIA POTENCIAL PARA GANAR SOPORTE O REDUCIR OBSTÁCULOS	OBSERVACIONES Y COMENTARIOS
<b>Gerente General:</b> D. Rosales	Que mejore el orden y la performance de los proyectos de su organización	Muy Alto	Dar una pequeña charla sobre el efecto de la madurez en gestión de proyectos en la performance de tiempo y costo de los proyectos.	
<b>Sponsor:</b> José Carlos Luna	Que el proyecto sea terminado exitosamente para poder satisfacer al cliente y generar utilidades para la empresa.	Muy Alto	Informar continuamente sobre la performance del proyecto, los problemas encontrados, y solicitar soporte de ser necesario.	
<b>Project Manager:</b> César Ramirez	Que mejore el orden y la performance de los proyectos de su organización. Que la gestión del proyecto sea un éxito pues fue iniciativa suya.	Muy Alto	Dar una pequeña charla sobre el efecto de la madurez en gestión de proyectos en la performance de tiempo y costo de los proyectos. Informar continuamente sobre la performance del proyecto, los problemas encontrados, y solicitar soporte de ser necesario.	
<b>Proveedor de Materiales:</b> Aceroste	Proveer el servicio de materiales según las fechas, horarios y cantidades solicitados por CITEL Perú.	Alto	Proporcionarles feedback detallado e inmediato para que puedan mejorar su performance y cumplir todas las obligaciones contractuales que CITEL Perú tiene con ellos.	
<b>Proveedor de</b>	Proveer el servicio de alquiler de	Alto	Proporcionarles feedback detallado e	

Contacto: [informes@dharmaconsulting.com](mailto:informes@dharmaconsulting.com), Página Web: [www.dharmacon.net](http://www.dharmacon.net)

<b>Equipos y Maquinaria:</b> Americacred	maquinarias y equipos según las fechas y horarios solicitados por CITEL Perú.		inmediato para que puedan mejorar su performance y cumplir todas las obligaciones contractuales que CITEL Perú tiene con ellos.	
---	---	--	---	--