



# **MS PROJECT 2013**

## **ESTRUCTURA DE DESGLOSE DEL TRABAJO**

**Eric Gustavo Coronel Castillo**  
**[www.desarrollasoftware.com](http://www.desarrollasoftware.com)**  
**[gcoronelc@gmail.com](mailto:gcoronelc@gmail.com)**



## Temas

- Objetivo

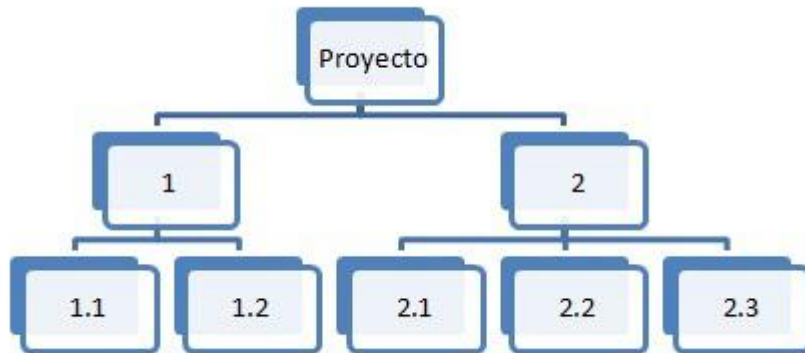




# OBJETIVO

---

Usar una EDT para realizar la planificación de un proyecto.





# REQUISITOS

---

- Tener claro el propósito, los entregables y objetivos
- Tener seleccionado un ciclo de vida con compuestas de decisión
- Resultados/Entregables del proyecto cuantificados con criterios de éxito y excitación
- Lecciones aprendidas aplicables
- Un proceso de planeación efectivo



# LA PLANEACIÓN PRODUCE

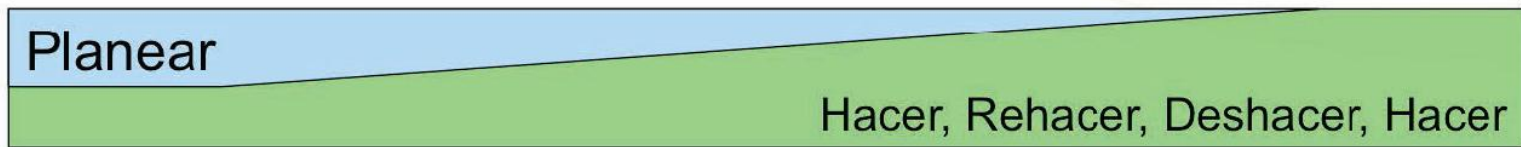
---

- Un entendimiento común del enfoque y los pasos para lograr los objetivos
- Un mapa que guiará al equipo
- Las bases para que las actividades tengan un propósito y permanezcan enfocados
- El fundamento para la gestión de riesgos
- Una línea base para medir el desempeño.



# PLANEAR Y HACER

- La planeación no es una lista de chequeo ni un simple requisito de un proceso
- La planeación es la **CLAVE DEL ÉXITO** de un proyecto
- Cuando se busca disminuir la planeación, sucede:



- Cuando el foco es una buena planeación, sucede:



- El proyecto dura menos, cuesta menos y tiene menos problemas



# PRINCIPIOS DE PLANEACIÓN

---

- *La planeación es escalable y necesaria para todos los proyectos independientemente de su complejidad o tamaño*
- *El esfuerzo de planeación debe ser acorde con el riesgo, la importancia y la complejidad del proyecto*
- *Usar información histórica de proyectos similares y procesos de la organización, ahorra tiempo y mejora los resultados*



## LA MAXIMA DEL GERENTE DE PROYECTOS

---

Yo, planeo lo que hago  
y hago lo que planeo.





# QUE ES LA WBS (EDT)

---

- Representación jerárquica del trabajo del proyecto, orientada a cumplir con los objetivos y entregables.
- Cada nivel representa mayor detalle que el anterior
- Cada nivel descompone **completamente** el nivel anterior
- Las relaciones son de Pertenencia, no de Dependencia
- Subdivide el trabajo del proyecto en porciones más pequeñas y más fáciles de manejar
- Incluye **todo** el trabajo del proyecto

# QUE ES LA WBS (EDT)





# QUE ES LA WBS (EDT)

---

- Visualizar y definir claramente el Alcance del proyecto y de los productos, a través de descomposición.
- Establecer todo el esfuerzo/costo que debe ser invertido para soportar los procesos y generar los entregables.
- Facilitar la asignación de responsabilidades de quiénes deben realizar el trabajo a través de la organización ejecutante.
- Mejorar la comunicación identificando unidades para reportar status o rendimientos.
- Servir de entrada a varios procesos de gestión, así facilita la planeación del proyecto
- Identificar riesgos en fases y productos

*El WBS depende del tamaño y de la complejidad del proyecto y del nivel de detalle necesario para planear y controlar.*



# ¿POR QUE USAR UN WBS?

---

*La definición de la Gestión de Alcance propone:*

*“Aseguran que el proyecto incluye todo el trabajo requerido y solo el trabajo requerido, para completar el proyecto con éxito. “*

- *Basados en esta definición, WBS nos plantea dos objetivos:*
  - *Asegurar que el Proyecto **incluye todo** el trabajo necesario*
  - *Asegurar que el proyecto **no incluye** el trabajo innecesario.*





# ¿POR QUE USAR UN WBS?

---

*La definición de la Gestión de Alcance propone:*

*“Aseguran que el proyecto incluye todo el trabajo requerido y solo el trabajo requerido, para completar el proyecto con éxito. “*

- *Basados en esta definición, WBS nos plantea dos objetivos:*
  - *Asegurar que el Proyecto **incluye todo** el trabajo necesario*
  - *Asegurar que el proyecto **no incluye** el trabajo innecesario.*





# MS PROJECT 2013

**Gracias**

**Eric Gustavo Coronel Castillo**  
**[www.desarrollasoftware.com](http://www.desarrollasoftware.com)**  
**[gcoronelc@gmail.com](mailto:gcoronelc@gmail.com)**