



# **MS PROJECT 2016**

## **ESTRUCTURA DESGLOSADA DEL TRABAJO**

**Eric Gustavo Coronel Castillo**  
**[www.desarrollasoftware.com](http://www.desarrollasoftware.com)**  
**[gcoronelc@gmail.com](mailto:gcoronelc@gmail.com)**

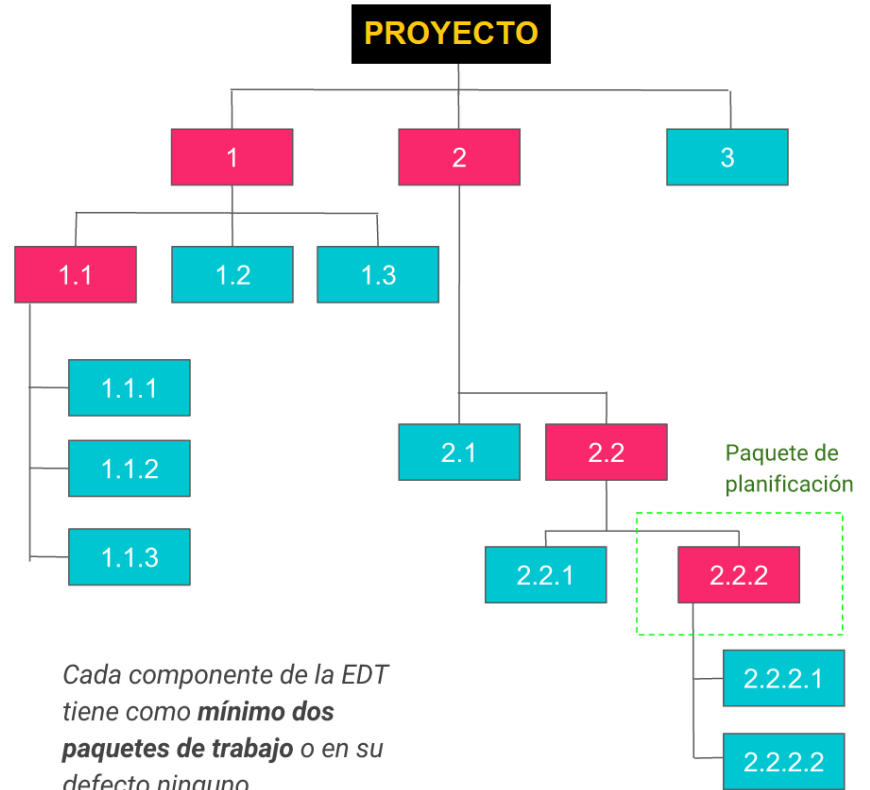
# Temas



- Objetivo

# OBJETIVO

Usar una EDT para realizar la planificación de un proyecto.



# REQUISITOS

- Tener claro el propósito, los entregables y objetivos del proyecto.
- Tener seleccionado un ciclo de vida con compuertas de decisión.
- Resultados/Entregables del proyecto cuantificados con criterios de éxito y aceptación.
- Lecciones aprendidas aplicables.
- Un proceso de planeación efectivo.



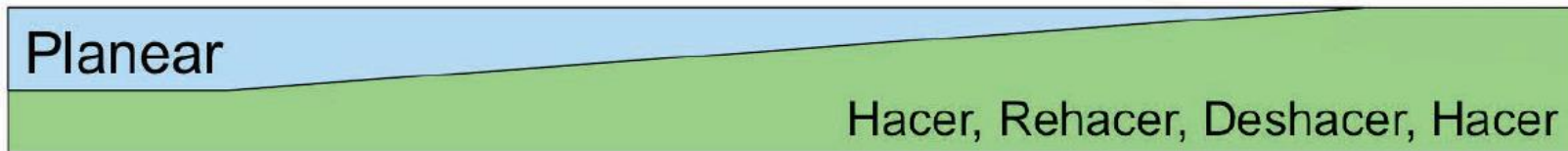
# LA PLANEACIÓN PRODUCE

- Un entendimiento común del enfoque y los pasos para lograr los objetivos.
- Un mapa que guiará al equipo.
- Las bases para que las actividades tengan un propósito y permanezcan enfocados.
- El fundamento para la gestión de riesgos.
- Una línea base para medir el desempeño.



# PLANEAR Y HACER

- La planeación no es una lista de chequeo, ni un simple requisito de un proceso.
- La planeación es la **CLAVE DEL ÉXITO** de un proyecto.
- Cuando se busca disminuir la planeación, sucede:



- Cuando el foco es una buena planeación, sucede:



- El proyecto dura menos, cuesta menos y tiene menos problemas.

# PRINCIPIOS DE PLANEACIÓN

- La planeación es escalable y necesaria para todos los proyectos, independientemente de su complejidad o tamaño.
- El esfuerzo de planeación debe ser acorde con el riesgo, la importancia y la complejidad del proyecto.
- Usar información histórica de proyectos similares y procesos de la organización, ahorra tiempo y mejora los resultados.



# LA MAXIMA DEL GERENTE DE PROYECTOS

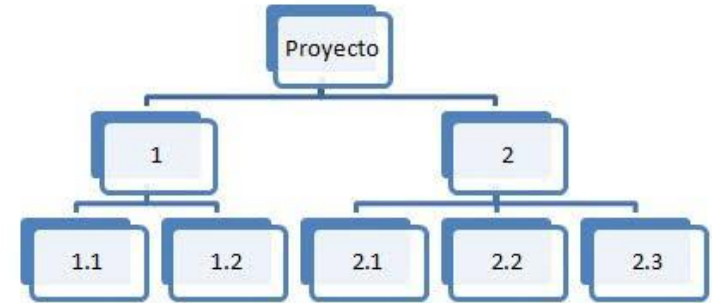
---

Yo, planeo lo que hago  
y hago lo que planeo.

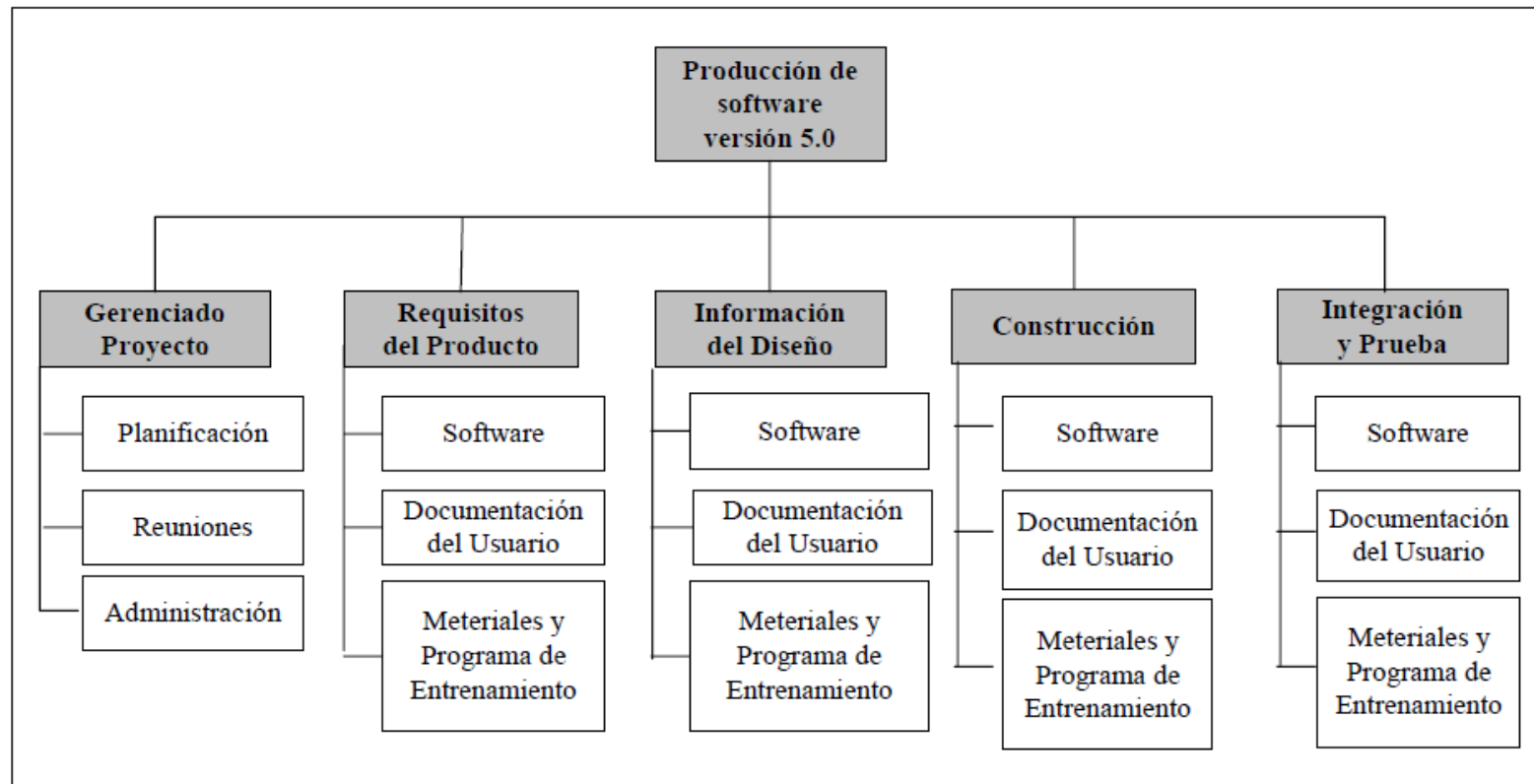


# QUE ES LA WBS (EDT)

- Representación jerárquica del trabajo del proyecto, orientada a cumplir con los objetivos y entregables.
- Cada nivel representa mayor detalle que el anterior.
- Cada nivel descompone completamente el nivel anterior.
- Las relaciones son de **pertenencia**, no de **dependencia**.



# QUE ES LA WBS (EDT)



# UTILIDAD DE WBS

- Visualizar y definir claramente el **alcance** del proyecto y de los productos a través de la descomposición del trabajo.
- Establecer todo el esfuerzo/costo que debe ser invertido para soportar los procesos y generar los entregables.
- Facilitar la asignación de responsabilidades a quienes deben realizar el trabajo a través de la organización ejecutante.
- Mejorar la comunicación identificando unidades para reportar status o rendimientos.
- Servir de entrada a varios procesos de gestión, así facilita la planeación del proyecto.
- Identificar riesgos en fases y productos.

El WBS depende del tamaño y de la complejidad del proyecto, y del nivel de detalle necesario para planear y controlar.



# ¿POR QUE USAR UN WBS?

- La definición de la Gestión del Alcance propone:  
  
"Asegurar que el proyecto incluya todo el trabajo requerido y solo el trabajo requerido, para completar el proyecto con éxito"
- Las relaciones son de **pertenencia**, no de **dependencia**.



# ¿POR QUE USAR UN WBS?

---

- La definición de la Gestión de Alcance propone:  
  
"Asegurar que el proyecto incluye todo el trabajo requerido y solo el trabajo requerido, para completar el proyecto con éxito."
- Basados en esta definición, WBS plantea dos objetivos:
  - Asegurar que el proyecto **incluye todo** el trabajo necesario.
  - Asegurar que el proyecto **no incluye** el trabajo innecesario.

# Ejercicio 1

---

Defina un proyecto (en el que está participando o aspira a participar) y desarrolle el WBS (EDT).







# MS PROJECT 2016

**Gracias**

**Eric Gustavo Coronel Castillo**  
**[www.desarrollasoftware.com](http://www.desarrollasoftware.com)**  
**[gcoronelc@gmail.com](mailto:gcoronelc@gmail.com)**