Allegato 1

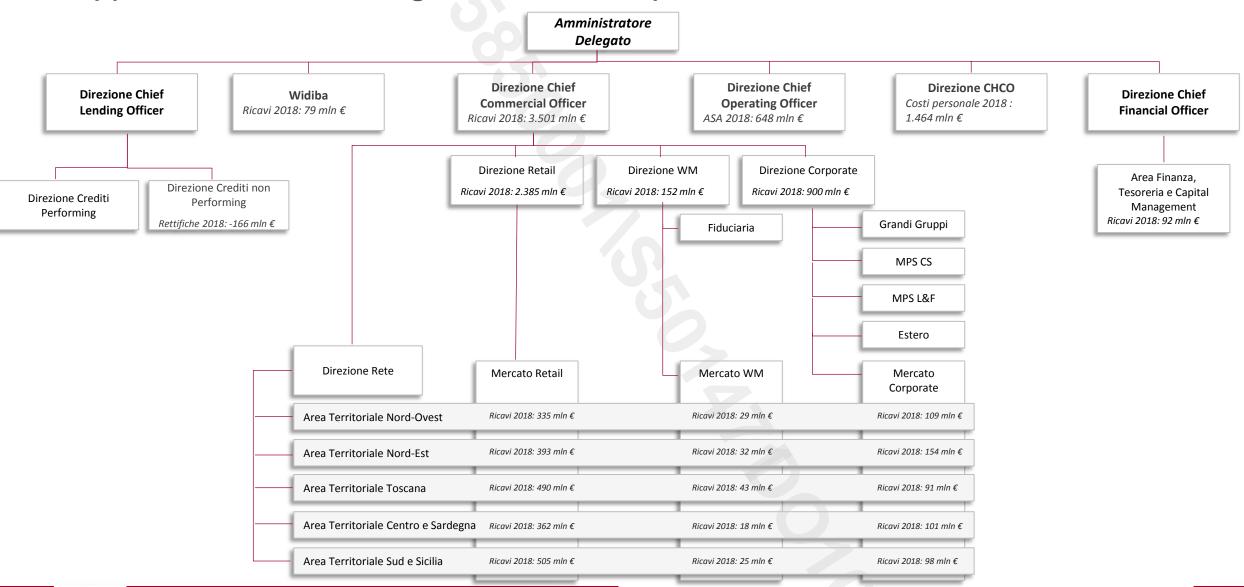


PERFORMANCE OPERATIVA AGOSTO 2018

Presentazione per il Consiglio di Amministrazione

Direzione CFO

Gruppo MPS - Assetto Organizzativo e Responsabilità





Risultati Progressivi - Executive Summary

Conto Economico Totale Gruppo al 31/08/18

- Utile ante imposte pari a 290 mln € ca, sopra budget (+79 mln € ca), in relazione a:
 - Margine di interesse al di sopra delle attese (+33 mln € ca), con scostamento positivo riferibile principalmente alle dinamiche commerciali (+25 mln € ca, di cui +16 mln € ca maggior contributo degli impieghi e +11 mln € ca minor costo della raccolta)
 - Commissioni nette al di sotto della programmazione (-118 mln € ca), con gap negativo concentrato sulle commissioni da prodotti (-94 mln € ca, in particolare, per flussi di collocamento di risparmio gestito e relativo pricing medio inferiori alle attese)
 - Altri ricavi della gestione finanziaria al di sotto del budget (-98 mln € ca), soprattutto per risultati da negoziazione al di sotto delle attese (-105 mln € ca da budget, con gap riferibile essenzialmente a MPS CS) e contributo negativo delle attività/passività al FV (-39 mln € ca non previsti a budget; tale risultato è dovuto alla riduzione del valore del subordinato Generali e all'impatto dell'IFRS9 su finanziamenti precedentemente inclusi nei crediti vs clientela/banche, in parte compensati da plusvalenze sul valore di OICR); sotto budget anche il contributo di AXA (-10 mln € ca). Tali dinamiche sono state in parte bilanciate da utili da cessione/scadenza titoli/crediti (58 mln € ca, non a budget)
 - Oneri operativi sotto budget (-43 mln € ca) su spese del personale (-10 mln € ca, per organici inferiori alle attese registrati nel 1H) e ASA (-39 mln € ca, per minori oneri in particolare sui comparti Spese di funzionamento e servizi, Legale/Credito e Recupero Crediti e Imposte non recuperabili); ammortamenti superiori al budget (+6 mln € ca) per impairment (8 mln € ca) su terreni/fabbricati
 - Rettifiche di valore nette inferiori al budget (-196 mln € ca), sulla componente ordinaria (-158 mln € ca) per minor impatto dei flussi di default e minori scivolamenti all'interno del deteriorato; contribuiscono allo scostamento anche rilasci legati alla riduzione del perimetro oggetto di cessione (-39 mln € ca)
 - Componenti non operative migliori del budget (+37 mln € ca). Sulla dinamica impattano consistenti rilasci su accantonamenti a fondi rischi e oneri (solo in parte compensati da ulteriori accantonamenti su rischi legali) e minori oneri di ristrutturazione (per benefici INPS su esodi pregressi non previsti e minori spese progettuali/Valentine); tali andamenti sono stati in parte bilanciati dal contributo straordinario richiesto al Fondo di Risoluzione Nazionale (26 mln € ca)

Conto Economico Direzioni/BU al 31/08/18

- □ Direzione CCO: totale ricavi sotto budget (-236 mln € ca; -10,2%) su tutte le Direzioni. Scostamento negativo riferibile alle commissioni nette (-128 mln € ca; -10,3%) e agli altri ricavi della gestione finanziaria (-135 mln € ca, essenzialmente su MPS CS); sopra budget il margine di interesse (+33 mln € ca; +3,5%)
- Widiba: totale ricavi al di sotto della programmazione, con margine di interesse sopra budget, ma commissioni nette al di sotto della programmazione
 Finanza: totale ricavi sopra budget (+33 mln € ca) soprattutto sul margine di interesse (+20 mln € ca) per maggiore redditività del portafoglio (0,78% vs 0,60%).
 Migliori della programmazione anche gli altri ricavi della gestione finanziaria, grazie a utili registrati sulla cessione di titoli (35 mln € ca non a budget; presa di profitto principalmente su titoli francesi, su BTP 2019, CTZ 2018 e BTP 2027 e su alcuni titoli Corporate); tali utili sono stati in parte compensati da minusvalenze su

attività al FV (-20 mln € ca, essenzialmente per riduzione del valore del subordinato Generali)

Aggregati patrimoniali^, liquidità e altre informazioni

- Raccolta diretta commerciale in calo da inizio anno (-2,2 mld € ca; medio mensile Agosto 2018 vs medio mensile Dicembre 2017) e sotto budget (-0,2 mld € ca nel mese di Agosto). Prosegue il calo del tasso (-16 bps medio mensile Agosto vs medio mensile Dicembre 2017), che si pone sotto budget (-5 bps nel mese di Agosto)
- Impieghi vivi in calo da inizio anno (-1,4 mld € ca medio mensile Agosto 2018 vs medio mensile Dicembre 2017), ma sopra budget (+1,2 mld € ca nel mese di Agosto). Tassi attivi medi mensili in calo (-17 bps medio mensile Agosto vs medio mensile Dicembre 2017) e sotto budget (-7 bps)
- □ Posizione Netta 1 mese e counterbalancing capacity pari rispettivamente a 20 mld € ca e 20,5 mld € ca a fine Agosto, in crescita rispetto a fine Luglio per l'emissione di covered bond retained (rispetto al sistema dei limiti non sono presenti sconfinamenti)
- Riserva FVTOCI pari a -350 mln € ca a fine Agosto (-254 mln € ca a fine Settembre)



Conto Economico Mensile - Sintesi Gruppo

Risultato ante imposte pari a 45 mln € ca, sopra budget, con scostamento positivo riferibile principalmente al minor costo del credito; sotto budget i ricavi, sulle commissioni nette e sui risultati della negoziazione (penalizzati dalla crescita dello spread)

		Mese		
CONTO ECONOMICO (MIn €, %)	Cons ago-18	Budget ago-18	Variazio Assolute	oni %
Margine di interesse	153	140	13	9,1%
Commissioni nette	102	125	-23	-18,1%
di cui: Costo Garanzia Statale	-8	-6	-2	-25,4%
Altri ricavi della gestione finanziaria	-12	18	-30	n.s.
Altri proventi e oneri di gestione	-2	-1	-1	n.s.
Totale Ricavi	242	282	-41	-14,5%
Spese per il personale	-122	-119	-3	-2,5%
Altre spese amministrative	-39	-52	13	24,9%
Rettifiche su attività mat. ed imm.li	-19	-18	-1	-4,3%
Oneri Operativi	-180	-189	9	4,8%
Risultato Operativo Lordo	62	94	-32	-34,0%
Rettifiche di valore nette	-11	-61	50	82,3%
Att. fin. al costo ammort. (ordinarie)	-11	-61	<u> 50</u>	81,6%
Att. fin. al costo ammort. (straordinarie)	0		0	n.s.
Att. fin. al FV con impatto su redd. complessiva		22		n.s.
Risultato operativo netto	51	32	19	57,4%
Canone DTA	-6	-6	0	0,9%
Rischi e oneri SRF, DGS, FRN	-10	-10	1	7,0%
Accantonamenti fondi rischi ed oneri	6	-4	10	n.s.
Oneri di ristrutturazione	4	1	3	n.s.
Utili (Perdite) da partecipazioni/cessioni inv.	0		0	n.s.
Componenti non operative	-6	-20	13	67,9%
Utile (Perdita) al lordo delle imposte	45	13	32	n.s.
KPI e altri indicatori	Cons	Budget	Variazio	ni
(MIn €, %)	ago-18	ago-18	Assolute	%
Cost/Income (%)	74,5%	66,9%	7,6%	
Provisioning ordinario (%)	0,16%	0,8%		

Principali dinamiche mese vs budget mensile

- Margine di interesse: scostamento positivo riferibile alla componente commerciale (+4 mln € ca, di cui +2 mln € ca sulla raccolta e +2 mln € ca sugli impieghi); sopra budget anche le altre componenti (+9 mln € ca, principalmente per poste one off*)
- Commissioni nette: scostamento negativo riferibile ai proventi sulla gestione del risparmio (-6 mln € ca, di cui -3 mln € ca sul collocamento e -2 mln € ca sul continuing), su credito/estero (-7 mln € ca, di cui -3 mln € ca sulla concessione e -4 mln € ca sull'utilizzo) e sui servizi (-4 mln € ca sui servizi di pagamento); sotto budget anche le altre commissioni nette (-5 mln € ca)
- Altri ricavi della gestione finanziaria: includono: 4 mln € ca contributo AXA (-1 mln € ca rispetto al budget**); -21 mln € ca risultato da negoziazione/copertura (-32 mln € ca rispetto alle attese, con scostamento negativo riferibile a MPS CS); 2 mln € ca utili da cessioni/riacquisto (non previsti a budget e dovuti essenzialmente a cessioni titoli); 2 mln € ca contributo delle attività finanziarie al FV (non previsto a budget e positivamente impattato dal subordinato Generali e dalla cessione di Cuki Spa)
- Oneri operativi: andamento sopra budget delle spese del personale dovuto alla posticipazione della manovra di esodo e alla mancata cessione delle banche estere; dinamica sotto budget delle altre spese amministrative da ricondurre, in particolare, a sopravvenienza per 7,4 mln € ca sul comparto delle imposte non recuperabili
- **Rettifiche di valore**: inferiori al budget in relazione a minore impatto dei flussi di default e degli scivolamenti all'interno del deteriorato
- Componenti non operative: andamento migliore della programmazione dovuto soprattutto a minori accantonamenti a rischi e oneri (inclusivi di rilasci su esposizioni per firma per 7 mln € ca, non previsti); al di sotto delle attese anche gli oneri di ristrutturazione (che comprendono 2 mln € ca di benefici INPS su esodi pregressi non a budget e 2 mln € ca di rilasci su accantonamenti relativi alla chiusura delle filiali estere, effettuati nei mesi precedenti e non più necessari a seguito della revisione delle stime). Il mese comprende il pro-quota relativo al contributo dovuto al fondo DGS (atteso in 30 mln € ca nel 3Q18)



SRF (Single Resolution Fund); DGS (Deposit Guarantee Scheme); FRN (Fondo Risoluzione Nazionale)

^{*} Di cui, +10 mln € ca allineamenti contabili su obbligazioni a valere su periodi precedenti e -3 mln € ca accantonamento per rimborso clienti su tassi usura

^{**} In assenza del dato contabile (fornito da AXA solo trimestralmente), il gettito di Agosto è stato stimato sulla base dei risultati del 1H18

Conto Economico - Evoluzione mensile - Sintesi Gruppo

CONTO ECONOMICO	31/01/17	28/02/17	31/03/17	30/04/17	31/05/17	30/06/17	31/07/17	31/08/17	30/09/17	31/10/17	30/11/17	31/12/17	31/01/18	28/02/18	31/03/18	30/04/18	1/05/18	30/06/18	31/07/18	31/08/18
(MIn €)	mese	mese	mese	mese	mese															
Margine di interesse	158	143	156	143	150	153	146	185	140	140	136	139	137	130	154	150	142	156	140	153
Commissioni nette	154	126	147	135	144	152	135	113	109	132	113	119	139	116	152	130	135	138	135	102
Altri ricavi della gestione finanziaria	4	-16	57	24	1	17	15	520	14	3	22	12	20	27	10	13	-32	5	21	-12
Altri proventi e oneri di gestione	-3	4	3	-1	0	2	-6	-7	8	-8	1	-5	-1	-5	-1	-4	-3	2	-5	-2
Totale Ricavi	313	257	363	301	294	324	289	810	271	267	271	265	295	268	314	288	242	302	291	242
Spese per il personale	-141	-133	-131	-133	-130	-132	-129	-131	-129	-132	-125	-130	-125	-123	-119	-122	-122	-122	-121	-122
Altre spese amministrative	-56	-51	-59	-54	-61	-57	-56	-58	-58	-60	-60	-72	-49	-51	-48	-46	-53	-61	-45	-39
Rettifiche su attività mat. ed imm.li	-16	-18	-22	-18	-18	-35	-20	-17	-27	-19	-17	-35	-18	-16	-23	-17	-18	-20	-18	-19
Oneri Operativi	-214	-202	-212	-205	-209	-224	-206	-206	-214	-211	-203	-237	-193	-190	-190	-186	-192	-203	-184	-180
Risultato Operativo Lordo	99	55	152	95	85	100	83	605	57	56	68	27	102	78	124	102	50	99	108	62
Rettifiche/riprese nette per rischio di credito:	-137	-47	-124	-137	14	-4.199	-22	-1	-181	-60	-36	-486	-51	-21	-66	-53	22	-78	-32	-11
Att. fin. al costo ammort. (ordinarie)	-137	-47	-124	-136	-28	-187	-11	-6	-140	-52	-113	-510	-51	-20	-105	-53	23	-78	-32	-11
Att. fin. al costo ammort. (straordinarie)					42	-4.045	-11	5	-12	-7	82	49			39					
Att. fin. al FV con impatto su redd. complessiva	0	-1	0	0	0	-32	0	0	-29	0	-5	-25	0	-1	0	0	-1	0	0	C
Risultato operativo netto	-38	7	27	-41	99	-4.099	61	604	-125	-3	32	-459	51	57	57	49	72	21	76	51
Canone DTA	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-6
Rischi e oneri SRF, DGS, FRN [^]	-23	-24	-16	1	0	0	0	-21	-10	0	-5	8	-20	-22	-27	0	-26	0	-9	-10
Accantonamenti fondi rischi ed oneri	3	-29	-13	3	-6	-64	14	-14	-28	-4	-9	-129	-4	17	39	10	-17	-44	-8	ϵ
Oneri di ristrutturazione		0	0			-18	0	-286	8	1	1	-37	0	8	-25	-6	-13	3	1	1
Utili (Perdite) da partecipazioni/cessioni inv.		0	-4	9	1	522	0	3	-20	0	4	3		-5	2	-1	52	-2	0	C
Componenti non operative	-26	-59	-40	7	-11	434	9	-324	-56	-9	-15	-161	-30	-8	-17	-3	-10	-49	-22	-6
Utile (Perdita) al lordo delle imposte	-64	-52	-13	-34	88	-3.665	69	280	-181	-12	17	-620	21	49	41	47	62	-28	54	45
Imposte sul reddito dell'esercizio	n.d.	-7	-27	-1	-3	547	-2	47	35	23	11	86	n.d.	-4	87					
Utile (Perdita) al netto delle imposte	-64	-58	-40	-34	85	-3.118	68	326	-146	11	28	-534	21	45	128	43	68	-4	57	41
Impairment, PPA ed altre poste	-3	-2	-2	-2	-2	-1	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-3					
Utile (Perdita) netto di periodo	-66	-61	-42	-37	83	-3.119	66	324	-148	9	26	-536	19	43	125	40	6.5	-5	54	39



Conto Economico Progressivo - Sintesi Gruppo

Utile ante imposte pari a 290 mln € ca, al di sopra del budget; gap sui ricavi (su commissioni e altri ricavi della gestione finanziaria), più che compensato dall'andamento migliore del budget di oneri operativi, rettifiche e componenti non operative

	Prog	ressivo Ann	o corrente		Progressi	vo Anno pred	cedente
CONTO ECONOMICO	Cons	Budget	Variaz	ioni	Cons	Variaz	ioni
(MIn €, %)	ago-18	ago-18	Assolute	%	ago-17	Assolute	%
Margine di interesse	1.163	1.130	33	3,0%	1.234	-71	-5,7%
Commissioni nette	1.047	1.165	- 118	>-10,1%	1.105	-57	-5,2%
di cui: Costo Garanzia Statale	-64	-60	-4	-7,2%	-73	9	11,9%
Altri ricavi della gestione finanziaria	51	149	-98	> -65,8%	622	-571	-91,8%
Altri proventi e oneri di gestione	-20	-5	-15	n.s.	-8	-12	n.s.
Totale Ricavi	2.242	2.439	<u>-198</u>	-8,1%	2.952	-711	-24,1%
Spese per il personale	-977	-988	10	1,0%	-1.059	82	7,8%
Altre spese amministrative	-392	-430	39	9,0%	-454	62	13,7%
Rettifiche su attività mat. ed imm.li	-149	-143	-6	-3,9%	-165	16	9,9%
Oneri Operativi	-1.518	-1.561	43	2,8%	-1.678	161	9,6%
Risultato Operativo Lordo	724	878	-154	-17,6%	1.274	-550	-43,2%
Rettifiche di valore nette	-289	-486	1 96	40,5%	-4.654	4.365	93,8%
Att. fin. al costo ammort. (ordinarie)	-327	-486	158	32,6%	-676	348	51,6%
Att. fin. al costo ammort. (straordinarie)	39		39	n.s.	-3.944	3.983	n.s.
Att. fin. al FV con impatto su redd. complessiva	-1		-1	n.s.	-34	33	97,2%
Risultato operativo netto	435	393	42	10,7%	-3.380	3.815	n.s.
Canone DTA	-47	-48	1	1,3%	-47	0	0,1%
Rischi e oneri SRF, DGS, FRN^	-114	-84	-30	-36,2%	-84	-30	-35,9%
Accantonamenti fondi rischi ed oneri	-1	-33	33	97,2%	-106	105	99,1%
Oneri di ristrutturazione	-28	-68	40	58,6%	-304	275	90,7%
Utili (Perdite) da partecipazioni/cessioni inv.	46	52	-6	-11,8%	531	-485	-91,4%
Componenti non operative	-144	-181	37	20,2%	-10	-134	n.s.
Utile (Perdita) al lordo delle imposte	290	212	- 79	37,2%	-3.390	3.680	n.s.
KPI e altri indicatori	Cons	Budget	Variaz	ioni	Cons	Variaz	ioni
(MIn €, %)	ago-18	ago-18	Assolute	%	ago-17	Assolute	%
Cost/Income (%)	67,7%	64,0%	3,7%	-	56,8%	10,9%	-
Provisioning ordinario (%)	0,50%	0,82%	-0,3%		1,13%	-0,6%	

Principali dinamiche da inizio anno vs budget

- Margine di interesse: scostamento da budget riferibile al commerciale (+11 mln € ca sulla raccolta, +16 mln € ca sugli impieghi e -3 mln € ca sulle altre componenti commerciali); al di sopra delle attese anche le componenti non commerciali (+9 mln € ca; dettagli nella pagina successiva)
- Commissioni nette: gap negativo concentrato sulle commissioni da prodotti (-94 mln € ca, di cui -75 mln € ca sui collocamenti e -13 mln € ca sul continuing); sotto budget anche i proventi su credito/estero (-21 mln € ca, di cui -15 mln € ca sulla concessione) e sui servizi (-20 mln € ca, di cui -15 mln € ca sui servizi di pagamento). Migliori delle attese le altre commissioni nette (+17 mln € ca, di cui +11 mln € ca per minori provvigioni a promotori finanziari e +5 mln € ca maggiori proventi sulla Rete)
- Altri ricavi della gestione finanziaria: includono: 44 mln € ca dividendi/contributo AXA (-11 mln € ca rispetto al budget per il minor risultato di AXA); -11 mln € ca risultato da negoziazione/copertura (-106 mln € ca rispetto alle attese, con gap riferibile per -120 mln € ca ai risultati di MPS CS); 58 mln € ca utili da cessione/riacquisto (non previsti a budget); -39 mln € ca contributo negativo delle attività finanziarie al FV (non previsti a budget)
- Altri proventi e oneri di gestione: gap dovuto al minor gettito della commissione istruttoria veloce
 (-4 mln € ca) e maggiori oneri da sentenze
- Oneri operativi: andamento sotto budget delle spese del personale riconducibile principalmente ad organici al di sotto della programmazione registrati nel 1H18; dinamica inferiore alla programmazione delle altre spese amministrative riferibile a minori oneri sui Master Plan (-45 mln € ca), in particolare sui comparti Spese di funzionamento e servizi, Legale/Credito e Recupero Crediti e Imposte non recuperabili (per il citato one off a valere sul mese di Agosto); gap sugli ammortamenti dovuto a impairment su terreni/fabbricati registrati nel 1H18 (-8 mln € ca)
- Rettifiche di valore: migliori del budget in relazione soprattutto al minor impatto degli scivolamenti all'interno del deteriorato e al minor tasso di default, in parte compensati da maggiori incrementi di copertura su posizioni già a default e minor beneficio della cura; contribuiscono allo scostamento positivo anche rilasci legati alla riduzione del perimetro oggetto di cessione
- Componenti non operative: andamento migliore del budget per minori accantonamenti a fondi rischi ed oneri (per rilasci* che hanno in parte compensato i consistenti accantonamenti legati all'operatività in diamanti) e per minori oneri di ristrutturazione (per benefici Inps su esodi pregressi per 26 mln € ca e minori spese progettuali/Valentine per 14 mln € ca); tali andamenti sono stati in parte compensati dal contributo straordinario al fondo FRN (26 mln € ca)



Focus Margine di Interesse

Margine di Interesse - Mese		ago-18			BDG-1808		Varia	ioni		Effetti	
	Saldi Medi	Interessi	Tassi	Saldi Medi	Interessi	Tassi	Saldi Medi	Tassi	Volumi	Tassi	Tot Effetti
Impieghi Clientela Commerciale	77.779	154	2,33%	74.892	152	2,39%	2.887	-0,06%	4	-2	2
di cui: Rete BMPS	60.631	117	2,26%	60.677	123	2,38%	-46	-0,12%	-3	-3	-6
di cui: Società Prodotto	11.768	24	2,37%	9.694	18	2,20%	2.074*	0,16%	4	1	6
di cui: DCNP	5.379	13	2,94%	4.521	11	2,83%	858	0,11%	2	0	3
Raccolta Clientela Commerciale	65.960	-15	-0,28%	64.054	-17	-0,32%	1.906	0,04%	3	-1	2
di cui: Rete BMPS	59.997	-13	-0,26%	60.744	-16	-0,30%	-746	0,05%	3	-1	3
di cui: Società Prodotto	5.653	-2	-0,50%	3.025	-2	-0,63%	2.627*	0,13%	-1	0	-1
di cui: DCNP	310	0	-0,07%	285	0	-0,08%	25	0,01%	0	0	0
Altre Componenti Commerciali		7			7						0
Margine di Interesse Commerciale		145			141						4
Altre Componenti		8			-1						9
Margine di Interesse GMPS		153			140						13

Riallineamenti contabili one off su obbligazioni: +10 mln € ca Accantonamento one off per rimborso clienti su tassi usura: -3 mln € ca

Margine di Interesse - Progressivo		PGR-1808		PC	GR-BDG-180	8	Varia	zioni		Effetti		•
l	Saldi Medi	Interessi	Tassi	Saldi Medi	Interessi	Tassi	Saldi Medi	Tassi	Volumi	Tassi	Tot Effetti	_
Impieghi Clientela Commerciale	78.350	1.267	2,43%	77.190	1.251	2,43%	1.160	-0,01%	21	-5	16	
di cui: Rete BMPS	60.333	956	2,38%	60.656	978	2,42%	-322	-0,04%	-9	-13	-22	
di cui: Società Prodotto	12.091	191	2,37%	11.354	171	2,27%	737	0,10%	12	8	19	
di cui: DCNP	5.925	120	3,03%	5.180	101	2,94%	745	0,09%	18	0	18	
Raccolta Clientela Commerciale	67.406	-144	-0,32%	65.941	-156	-0,35%	1.465	0,03%	13	-2	11	TLI
di cui: Rete BMPS	61.391	-124	-0,30%	60.880	-137	-0,34%	511	0,04%	16	-3	13	Co
di cui: Società Prodotto	5.735	-20	-0,53%	4.775	-18	-0,58%	960	0,04%	-3	1	-2	Rin
di cui: DCNP	280	0	-0,09%	286	0	-0,09%	-6	0,00%	0	0	0 /	Im
Altre Componenti Commerciali		66			69						-3	Rad On
Margine di Interesse Commerciale		1.189			1.164						25	On
Altre Componenti		-26			-35						9	
Margine di Interesse GMPS		1.163			1.130						33	

Commissione utilizzo anticipi: -3 mIn € ca

TLTRO MP Belgio: +1 mln € ca Contributo notes: +13 mln € ca Rimborso Irap: +2 mln € ca Impatti IFRS 9: -6 mln € ca Raccolta CSEA: -7 mln € ca One off obbligazioni : +10 mln € ca

One off fondo tassi usura: -3 mln € ca



* Scostamento riferibile, in particolare: sugli impieghi a Banque e Belgio (+1,6 mld € ca per mancata cessione prevista a budget a fine Giugno 2018); sulla raccolta alle filiali estere (+1,2 mld € ca), a Banque e Belgio (+2 mld € ca) e a Widiba (-0,5 mld € ca, per posticipazione Wave)

Focus Commissioni Nette

		Mese			Pr	ogressivo Ai	nno corrente	
Commissioni nette	Cons	Budget	Variaz	ioni	Cons	Budget	Varia	zioni
(MIn €, %)	ago-18	ago-18	Assolute	%	ago-18	ago-18	Assolute	%
Collocamento prodotti	12	15	-3	-22,8%	165	240	-75	-31,1%
Continuing prodotti	31	33	-2	-6,7%	238	251	-13	-5,1%
Servizio titoli	2	3	-1	-27,0%	27	33	-6	-18,1%
Protezione	3	3	1	20,4%	29	30	-1	-1,7%
Commissioni gestione del risparmio	48	54	-6	-11,1%	460	554	-94	-17,0%
Servizio crediti concessione	15	18	-3	-15,4%	128	143	-15	-10,5%
Servizio crediti utilizzo	17	21	-4	-17,5%	227	228	-1	-0,4%
Servizio estero	4	5	-1	-16,4%	37	42	-5	-11,5%
Commissioni credito ed estero	37	44	-7	-16,5%	392	412	-21	-5,0%
Servizi di pagamento	13	16	-3	-18,2%	118	133	-15	-11,2%
Recupero spese c/c e altri recup.	21	22	-1	-5,0%	201	206	-5	-2,5%
Commissioni da servizi	35	39	-4	-10,6%	319	339	-20	-5,9%
Altre commissioni nette	-17	-12	-5	-44,1%	-123	-140	17	11,9%
di cui: Costo Garanzia Statale	-8	-6	-2	-25,4%	-64	-60	-4	-7,2%
Commissioni nette	102	125	-23	-18,1%	1.047	1.165	-118	-10,19



Focus Altri ricavi della Gestione Finanziaria

		Mese			Pr	ogressivo Ar	nno corrente	
Altri ricavi della gestione finanziaria	Cons	Budget	Variaz	ioni	Cons	Budget	Varia	zioni
(MIn €, %)	ago-18	ago-18	Assolute	%	ago-18	ago-18	Assolute	%
Dividendi e Utili da partecipazioni	4	6	-2	-26,1%	44	54	-11	-20,0%
Dividendi e proventi simili	0	0	0	-90,2%	10	10	-1	-6,2%
Utili (Perdite) da partecipazioni	4	6	-1	-23,2%	34	44	-10	-23,2%
Risultato negoziazione/copertura	-21	12	-32	n.s.	-11	95	-106	n.s.
Utile (perdita) da cessioni o riacquisto	2		2	n.s.	58		58	n.s
a) att. fin. al costo ammortizzato	-1		-1	n.s.	11		11	n.s.
b) att. fin. al FV con impatto su redd. complessiva	3		3	n.s.	37		37	n.s.
c) passività finanziarie	0		0	n.s.	10		10	n.s.
Risultato attività/ passività al FV	2		2	n.s.	-39		-39	n.s
Altri ricavi della gestione finanziaria	-12	18	-30	n.s.	51	149	-98	-65,8%



Focus Costo del Credito

		Me	se		Pro	gressivo A	nno corrent	e
Costo del Credito * (MIn €, %)	Cons ago-18	Budget ago-18	Variaz Assolute	ioni %	Cons ago-18	Budget ago-18	Variaz Assolute	ioni %
Flusso Netto di Default	- uge e		7.00070.00	,,,	80 _0	800		,,,
Volumi	63	103	-41	-39,3%	793	1.134	-340	-30,0%
Costo	23	31	-8	-24,7%	213	298	-84	-28,3%
Cura del Default								
Volumi	17	41	-24	-58,7%	524	825	-301	-36,4%
Costo	-7	-7	0	-0,4%	-117	-163	46	28,4%
Stabili Default								
Volumi	18.077	15.389	2.688	17,5%	18.077	15.389	2.688	17,5%
Costo	-8	0	-8	n.s.	121	-3	124	n.s.
Peggioramenti Default								
Volumi	99	272	-174	-63,8%	1.576	2.177	-602	-27,6%
Costo	5	41	-36	-88,5%	144	390	-246	-63,1%
Altre componenti								
di cui: Ordinari	-9	-4	-5	n.s.	-41	-36	-5	-13,5%
di cui: Straordinari	0	0	0	n.s.	-39	0	-39	n.s.
Totale	5	61	-56	-92,3%	282	486	-204	-42,0%
KPI					Cons	Budget	Variaz	ioni
(MIn €, %)					ago-18	ago-18	Assol	ute
% flusso di Default					1,39%	1,99%	-0,60)%
% Copertura flusso default					32,26%	30,06%	2,20	1%
% Tasso di Cura					5,23%	8,15%	-2,92	2%
% Flusso a Sofferenza da altre categorie Npe					12,42%	21,58%	-9,16	5%

Voce Contabile	Mese	Prog.	
(MIn €)	ago-18	ago-18	
130 a) Rettifiche di valore nette	11	288	
170 a) Accantonamenti fondi rischi e oneri**	-7	5	
100 a) Utile da cessioni	1	-11	
Totale	5	 282	

- ☐ Costo del Credito (mese): sotto budget in relazione soprattutto a minori flussi di default e relativo costo e scivolamenti all'interno del deteriorato inferiori alle attese
- ☐ Costo del Credito (progressivo): sotto budget principalmente per flussi di default al di sotto della programmazione (tasso di Default annualizzato pari all'1,39% vs 1,99% del budget) e per minori scivolamenti all'interno del deteriorato (minori flussi e incrementi di copertura). Tali andamenti sono stati in parte compensati dal minor beneficio registrato sul fronte della cura (cure rate del 5,23% vs 8,15% a budget) e dal maggior costo delle posizioni già a default (in particolare, contabilizzati incrementi di copertura per 31 mln € ca su Società Italiana per Condotte, 20 mln € ca su Riscossione Sicilia e 14 mln € ca su Unieco). Contribuiscono all'andamento migliore delle attese del costo del credito anche i rilasci legati alla riduzione del perimetro oggetto di cessione (39 mln € ca)



^{*} Fonte CRO Division – Area Lending Risk Officer; Perimetro: BMPS, MPSCS, MPSLF, Widiba; include voce 130 a), 170 a) - escluso costo notes- e 100 a)

^{**} Al netto dei rilasci riferibili al minor costo della copertura da rischio tasso sulle notes emesse dal veicolo (-53 mln € ca sul progressivo)

Monitoraggio Commitment #9

			cessione i	un off	
	Consuntivo 31/12/17	Consuntivo 31/08/18	Target FY2018	Target FY2018	
Number of branches	1.745	1.597	1.532	1.532	 Obiettivo annuo raggiunto quasi integralmente; in corso azioni per finalizzare u chiusure
Number of employees	23.463	23.216	23.015	23.381	• Lo scostamento è dovuto alla manovra di esodo (-650 risorse) e agli interve comparto estero, che verranno attuati nei prossimi mesi
C/I ratio	63,2%	67,7%	64,0%	64,4%	Consuntivo Agosto al di sopra del target 2018
Total Operating Costs (mIn €)	2.543	1.518	2.410	2.440	• Il valore previsto a Budget per il FY2018 è pari a 2.327 mln € ca, al di sotto del tar
Total Operating Costs (mln €) with tolerance (2%)	2.543	1.518	2.459	2.489	Commitment e gli oneri operativi ad Agosto hanno registrato un andamento al del budget di periodo (-43 mln € ca; -2,8%)
Net Margin (mIn €)	1.483	724	1.354	1.350	
Net Margin (mIn €) with tolerance (5%)	1.483	724	1.287	1.282	
ROE	-41,6%	5,9%	0,8%	1,9%	• Consuntivo al 31/08/18 superiore all'obiettivo 2018 (anche per componenti pone off)



Conto Economico Mensile - Dettaglio per Direzioni/BU

											А	nalisi mensil	e										
CONTO ECONOMICO Valori mensili (Mln/€)	Direzione Retail	Valore	Premium	Small Business	Altro Direzione Retail	Direzione WM	Direzione Corporate	PMI	Corporate Top	Enti	Large Corporate	MPS CS	MPS L&F	MP BANQUE	MP BELGIO	Area Estero	Altro Direzione Corporate	Direzione CCO	WIDIBA	DCNP	Area Finanza - BMPS	Corporate Center e altre comp.	
Margine di interesse	80	19	4	25	31	. 1	45	17	3	2	2 2	12	4	2	2 1	1	1 0	126	5	3	11	9	1
Commissioni nette	83	34	29	21		9	20	12	3	1	1 2	-2	1	1	1 0	(0	112	1	2		-13	1
Altri ricavi della gestione finanziaria	1	0	0	0		0	-22	1	0	C	0	-23	0	(0 0	(0 0	-22	-1	0	6	4	-
Altri proventi e oneri di gestione	3	2	1	1	-1	. 0	-1	0	0	C	0	1	-1	(0	() -1	2	0	-1		-3	
Totale Ricavi	167	56	34	47	31	. 10	42	31	7	4	1 4	-12	4	3	3 2	1	l -1	218	5	4	17	-2	. 2
Totale Oneri Operativi	-128	-78	-18	-32	0	-5	-43	-21	-3	-4	-3	-3	-2	-3	3 -2	-2	2	-175	-5	-4	-2	5	-1
tisultato Operativo Lordo	39	-22	16	15	31	. 5	-1	10	4	-1	1	-15	3	(0 0	-1	l -1	43	0	0	15	3	
Rettifiche di valore nette	-12	-5	0	-6		0	3	3	-1) -4	7	-1		0 0		0	-8	0	-10	0	8	-
Risultato Operativo Netto	27	-27	16	8	31	. 5	3	12	4	C	-3	-8	1	(0 -1	-1	l -1	35	0	-10	15	11	
Variazioni su Budget																							
Margine di interesse	1	-3	-1	0	5	0	6	0	0	C	0	5	1	(0 0	(0 0	7	0	2	3	0	
Commissioni nette	-10	-1	-5	-4		-2	-7	-2	0	-1	l -1	-2	0	(0 0	(0	-19	-2	0		-1	
Altri ricavi della gestione finanziaria	0	0	0	0		0	-34	0	0	C	0	-34	0	(0 0	(0 0	-34	-1	0	6	-1	
Altri proventi e oneri di gestione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	C	0	1	0		0	(0 0	0	0	-1		0	
Totale Ricavi	-10	-4	-6	-5	5	-2	-35	-2	0	-1	l -1	-31	1		0 0	(0 0	-47	-2	1	9	-2	-
Totale Oneri Operativi	5	3	1	1	0	0	6	1	0	C	0 0	3	1		0 0	(0 0	11	1	1	0	-5	
Risultato Operativo Lordo	-5	-1	-6	-4	5	-2	-29	-2	0	-1	l -1	-27	2	(0 -1	1	L 0	-35	-1	3	9	-7	-
Rettifiche di valore nette	8	3	0	5		0	28	12	1	1	1	9	3		0 0		0 0	35	0	3	0	12	
Risultato Operativo Netto	3	2	-6			-1	-1	11		C		-18	5				1 0		-1	6	9	5	



Conto Economico Progressivo - Dettaglio per Direzioni/BU

											Ana	lisi Progres	siva										
CONTO ECONOMICO /alori mensili (MIn/€)	Direzione Retail	Valore	Premium	Small Business	Altro Direzione Retail	Direzione WM	Direzione Corporate	PMI	Corporate Top	Enti	Large Corporate	MPS CS	MPS L&F	MP N BANQUE	IP BELGIO	Area Estero	Altro Direzione Corporate	Direzione CCO	WIDIBA	DCNP	Area Finanza - BMPS	Corporate Center e altre comp.	
Margine di interesse	617	162	35	206	214	4	361	151	29	15	24	85	34	16	10	6	-8	983	33	43	82	23	3 1
ommissioni nette	839	359	291	190	-1	80	202	109	28	16	24	3	8	10	3	2	. 0	1.121	11	18		-103	3 1
tri ricavi della gestione finanziaria	4	1	0	2		0	-40	6	3	0	0	-52	0	0	2	C	0	-36	0	0	13	73	í
ri proventi e oneri di gestione	22	19	6	6	-8	0	-6	1	0	3	0	0	-3	0		C	-7	17	-1	-11		-24	<u>.</u>
ale Ricavi	1.483	542	332	405	205	84	518	267	60	34	48	36	38	26	16	9	-16	2.084	42	50	95	-30)
ale Oneri Operativi	-1.073	-651	-151	-271		-40	-376	-176	-23	-35	-29	-40	-21	-23	-14	-14	0	-1.488	-40	-24	-15	49) .
sultato Operativo Lordo	410	-110	181	134	205	44	142	91	37	-1	18	-4	17	3	2	-5	-16	596	2	26	80	19	ı
ttifiche di valore nette	-92	-34	-1	-58		-3	-24	-22	-5	-5	-22	36	-1	-3	-2		0	-119	-1	-175	-1	7	!
sultato Operativo Netto	318	-143	180	76	205	42	118	69	32	-6	-3	32	17	-1	0	-5	-16	477	2	-149	79	26	,
ariazioni su Budget	~~~~~			***************************************	*************										***************************************	************				***************************************		***************************************	
argine di interesse	-9	-11		1	5	_		2	3	1	3	30	6	_	1	2	-6		2	15	20	-36	
mmissioni nette	-105	-6		-26				-9	-2	-2	1	4	1	-1	-1	1	. 0	-128	-3	2		11	
ri ricavi della gestione finanziaria	0	0		0		0		0	0	0	0	-134	0		0	С		-135	0	0	13	24	
ri proventi e oneri di gestione	-4	-2						0	0	0	0	2		0		C			-1	-5		-3	
tale Ricavi	-119	-19			4	-18		-7	1	-1	4	-98	6	1	0	4	-8		-2	12		-4	
	21	13	3	5		1	19		0	1	1	6			-1	3	0	41	9	11		-17	
tale Oneri Operativi					_	-17	-81	-4	1	0	5	-91	10	2	-1	7	-8	-196	6	23	34	-22	,
	-98		-73	-23		-17																	—
otale Oneri Operativi sultato Operativo Lordo ettifiche di valore nette						-2		54	9	3	16	57	33	-3	-1	1	. 0	228	1	-70	-1	38	



Direzione Retail - Risultati mensili

Direzione Retail			nsile			Budget	Mensile			Scostament	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)			o-18				o-18			gine		umi
	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
accolta a Vista	5,4	0,19%	0,04%	32.676	6,7	0,26%	0,04%	30.673	-1,3	-19,6%	2.003	6,5%
accolta a Breve	0,1	0,06%	0,66%	1.740	0,1	0,04%	0,56%	2.519	0,0	-10,6%	-779	-30,9%
accolta a M/L termine	2,8	0,56%	1,56%	5.982	3,9	0,51%	1,24%	9.046	-1,1	-27,4%	-3.064	-33,9%
accolta Diretta	8,3	0,24%	0,29%	40.397	10,7	0,30%	0,33%	42.238	-2,4	-22,3%	-1.841	-4,4%
elta Tit Comportamentale Raccolta	35,5				29,6				5,9	20,0%		
npieghi a Vista	12,5	6,87%	7,10%	2.136	14,8	6,79%	7,09%	2.564	-2,3	-15,7%	-428	-16,7%
npieghi a Breve	7,6	4,26%	4,50%	2.106	8,9	4,60%	4,72%	2.266	-1,2	-14,1%	-160	-7,1%
npieghi a M/L termine	16,2	0,55%	2,15%	34.476	16,4	0,56%	2,21%	34.575	-0,2	-1,2%	-99	-0,3%
npieghi Vivi	36,2	1,10%	2,55%	38.718	40,0	1,20%	2,67%	39.406	-3,8	-9,4%	-688	-1,7%
elta Tit Comportamentale Impieghi	-4,1				-3,3				-0,9	26,0%		
Itre Componenti del Margine di Interesse	4,1				2,2				1,9	83,5%		
IARGINE DI INTERESSE	80,1		2,27%		79,3		2,34%		0,8	1,0%		
ervizio titoli	1,6				2,5				-0,9	-34,2%		
ollocamento carta terzi	0,6				0,3				0,3	n.s.		
isparmio Amministrato	2,2	0,29%		9.024	2,8	0,44%		7.399	-0,6	-20,0%	1.625	22,0%
ondi e Sicav	18,1	1,05%		20.257	23,1	1,19%		22.868	-5,0	-21,7%	-2.612	-11,4%
estioni Patrimoniali	0,5	1,69%		362	0,8	1,81%		489	-0,2	-30,6%	-127	-25,9%
olizze	9,6	0,70%		16.017	8,2	0,59%		16.194	1,4	17,1%	-178	-1,1%
odotti Previdenziali	0,5	0,55%		1.137	0,7	0,64%		1.216	-O,1	-20,1%	-79	-6,5%
isparmio Gestito	28,7	0,89%		37.773	32,7	0,94%		40.768	-4,0	-12,2%	-2.996	-7,3%
Continuing	18,6	0,58%		37.773	19,8	0,57%		40.768	-1,2	-6,0%	-2.996	-7,3%
Collocamento	10,1	2,02%		499	12,9	2,56%		503	-2,8	-21,7%	-4	-0,9%
olizze Protezione	3,0			15	2,5			16	0,5	20,6%	-1	-6,1%
ommissioni da prodotti	33,9	0,78%		46.796	37,956	0,87%		48.167	-4,0	-10,6%	-1.371	-2,8%
ollocamento prodotti di copertura	0,1	0,24%		53	0,0				0,1	n.s.	53	
ervizio Crediti - Concessione	8,5	1,51%		6.636	9,8	1,56%		7.429	-1,3	-13,2%	-793	-10,7%
ervizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	4,6	0,15%		36.958	6,6	0,21%		37.242	-2,0	-30,2%	-284	-0,8%
ervizio Crediti - Credito intermediato	4,1			О	3,9				0,3	6,7%	0	
ommissioni su crediti	17,4				20,4				-3,0	-14,5%		
ervizio Estero	1,1			20	1,5			22	-0,5	-31,3%	-3	-12,7%
ervizi di pagamento	12,1			2.543.911	14,6			2.618.435	-2,5	-17,3%	-74.524	-2,8%
ecupero spese c/c e altri recuperi	18,1			2.543.911	18,8			2.618.435	-0,7	-3,8%	-74.524	-2,8%
ltri servizi	0,7				0,5				0,2	45,5%		
ommissioni da servizi	32,0				35,5				-3,5	-9,9%		
OTALE COMMISSIONI NETTE	83,4				93,9				-10,5	-11,2%		
LTRI RICAVI	3,5				3,9				-0,4	-10,1%		
OTALE RICAVI	166,9	1,56%		125.912	177,0	1,61%		129.811	-10,1	-5,7%	-3.899	-3,0%
ETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-11,7	0,36%		38.718	-19,3	0,58%		39.406	7,5	-39,1%		



Direzione Retail - Risultati mensili - Focus Valore

Valore (Totale AT)		Mer	rsile			Budget	Mensile			Scostament	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		age	o-18			ago	-18		Ma	rgine	Vol	umi
	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	2,6	0,21%	0,02%	15.086	3,4	0,28%	0,03%	14.204	-0,7	-21,4%	881	6,2%
Raccolta a Breve	0,0	0,17%	0,47%	314	0,0	0,02%	0,49%	460	0,0	n.s.	-146	-31,7%
Raccolta a M/L termine	0,8	0,61%	1,51%	1.597	1,1	0,54%	1,23%	2.315	-0,2	-21,6%	-718	-31,0%
Raccolta Diretta	3,5	0,24%	0,17%	16.997	4,4	0,31%	0,20%	16.979	-0,9	-20,5%	18	0,1%
Impieghi a Vista	3,4	7,43%	7,66%	545	4,1	7,45%	7,74%	645	-0,6	-15,8%	-101	-15,6%
Impieghi a Breve	2,2	14,11%	14,30%	181	2,7	14,40%	14,32%	224	-0,6	-20,9%	-43	-19,3%
Impieghi a M/L termine	9,8	0,45%	2,08%	25.539	10,6	0,49%	2,14%	25.512	-0,8	-7,4%	27	0,1%
Impieghi Vivi	15,5	0,69%	2,28%	26.265	17,5	0,78%	2,38%	26.382	-2,0	-11,5%	-117	-0,4%
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,5				0,2				0,3	n.s.		
MARGINE DI INTERESSE	19,4		2.11%		22,0		2.18%		-2,6	-11,9%		
Servizio titoli	0,4		2,1170		0,6		2,1070		-0.1	-24,5%		
Collocamento carta terzi	0,0				0,0				0,0	n.s.		
Risparmio Amministrato	0,5	0,53%		1.036	0,6	0,77%		870	-0,1	-17.3%	166	19.1%
Fondi e Sicav	3.0	1.10%		3.228	3,1	1,08%		3.429	-0.1	-3.9%	-200	-5.8%
Gestioni Patrimoniali	0,0	1,75%		18	0,0	1,62%		20	0,0	-3.3%	-2	-10,79
Polizze	1,6	0.69%		2.769	1,3	0.57%		2.713	0.3	23.4%	56	2.0%
Prodotti Previdenziali	0,3	0,57%		585	0,3	0,64%		633	-0,1	-17,8%	-48	-7,6%
Risparmio Gestito	4,9	0,88%		6.600	4,8	0,84%		6.795	0,1	2,6%	-195	-2,9%
- Continuing	3,1	0,56%		6,600	3,2	0.55%		6.795	-0,1	-2,4%	-195	-2,9%
- Collocamento	1,8	2,19%		84	1,6	2,33%		70	0,2	12,5%	14	20,0%
Polizze Protezione	2,0	2,1770		11	1,6	2,0070		11	0,3	20.1%	0	0.7%
Commissioni da prodotti	7,4	0.84%		7.636	7,0	0.83%		7.665	0,4	5.1%	-29	-0.4%
Collocamento prodotti di copertura	0,0	0.00%		32	0,0	0,0070		7,1000	0.0	-100,0%	32	0, 170
Servizio Crediti - Concessione	1,4	1,24%		1.356	1,7	1,32%		1.497	-0,3	-15.2%	-140	-9.4%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	1,7	0,08%		25.737	2,0	0,09%		25.756	-0,3	-14,6%	-19	-0,1%
Servizio Crediti - Credito intermediato	3,8	***		0	3,5	0,0770		23., 50	0,3	8,3%	0	0,170
Commissioni su crediti	6.9				7,2				-0,3	-3.5%		
Servizio Estero	0,4			0	0,5			0	-0,1	-25,9%	0	-32,6%
Servizi di pagamento	8,4			1.889.411	9,0			1.942.714	-0,7	-7.3%	-53,303	-2,7%
Recupero spese c/c e altri recuperi	10.2			1.889.411	10.6			1.942.714	-0.4	-4.0%	-53,303	-2.7%
Altri servizi	0,3			1.007.711	0,3			1.7 12.7 17	0,0	0,0%	50.000	۷,770
Commissioni da servizi	19,2				20,4				-1,2	-5,9%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	33,5				34,6				-1,1	-3,2%		
ALTRI RICAVI	2,6				2,8				-0,2	-7,8%		
TOTALE RICAVI	55,5	1,28%		50.897	59,4	1,37%		51.026	-3,9	-6,6%	-129	-0,3%
		0,24%				0,37%		26.382	2.9	-35.8%		



Direzione Retail - Risultati mensili - Focus Premium

Premium (Totale AT)		Ме	nsile			Budget	Mensile			Scostament	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		ag	o-18			age	o-18		Ма	rgine	Vol	umi
valori mensiri (min/e; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	1,9	0,18%	0,05%	12.504	2,5	0,25%	0,05%	11.845	-0,5	-21,6%	659	5,6%
Raccolta a Breve	0,0	0,00%	0,71%	1.308	0,0	0,03%	0,58%	1.921	0,0	n.s.	-613	-31,9%
Raccolta a M/L termine	2,0	0,54%	1,58%	4.237	2,8	0,50%	1,26%	6.505	-0,8	-29,4%	-2.268	-34,9%
Raccolta Diretta	3,9	0,25%	0,46%	18.048	5,3	0,31%	0,49%	20.271	-1,4	-26,4%	-2.223	-11,0%
Impieghi a Vista	0.4	3,95%	4.18%	109	0,4	4,04%	4,44%	118	0,0	-9.9%	-9	-7,9%
Impieghi a Breve	0,0	4.44%	4,84%	13	0,1	6,20%	6,65%	20	-0.1	-51,6%	-6	-32,5%
Impieghi a M/L termine	-0,3	-0,13%	1,76%	2.213	-0,3	-0,13%	1,86%	2.287	0,0	0,8%	-74	-3,2%
Impieghi Vivi	0,2	0,08%	1,89%	2.335	0,3	0,13%	2,02%	2.425	-0,1	-36,9%	-90	-3,7%
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,2				0,1				0,1	68,6%		
MARGINE DI INTERESSE	4,3		1.44%		5,7		1.53%		-1,4	-24,7%		
Servizio titoli	1,2		1,4470		1,9		1,5570		-0,7	-36,4%		
Collocamento carta terzi	0.5				0,3				0,7	87.7%		
Risparmio Amministrato	1, 7	0,26%		7.831	2,2	0,40%		6.362	- 0,4	-19,9%	1.469	23,1%
Fondi e Sicav	14.7	1.04%		16,680	19,7	1.21%		19.069	-5.0	-25.4%	-2.389	-12.5%
Gestioni Patrimoniali	0,5	1,69%		340	0,7	1,82%		462	-0,2	-31,5%	-122	-26,4%
Polizze	7.8	0.71%		12.798	6,7	0.60%		13.015	1.1	16.5%	-217	-1.7%
Prodotti Previdenziali	0,2	0,71%		496	0,7	0,65%		523	-0,1	-23,6%	-26	-5,1%
Risparmio Gestito	23.1	0,90%		30.314	27,3	0.97%		33.069	-0,1 -4,2	-25,6% - 15,3%	-2. 755	-8,3%
- Continuing	15,1	0,59%		30.314	16,2	0,58%		33.069	-1,1	-6.6%	-2.755	-8,3%
- Collocamento	8.0	2.01%		397	11.1	2.60%		426	-3.1	-27.9%	-2.733	-6.8%
Polizze Protezione	0,4	2,0170		2	0.3	2,0070		2	0.1	16,4%	0	-1.7%
Commissioni da prodotti	25.2	0.77%		38.145	29,8	0,88%		39.430	-4.6	-15,3%	-1.286	-3.3%
Collocamento prodotti di copertura	0.0	0,77%		38.143	0,0	0,00%		37.430	0.0	0,0%	0	-3,370
Servizio Crediti - Concessione	0,0	0,80%		338	0,0	0,82%		390	0,0	-16,0%	-52	-13,4%
Servizio Crediti - Concessione Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	0,2	0,00%		2.239	0,3	0,02%		2.326	0,0	-8,6%	-87	-3.7%
Servizio Crediti - Otilizzo sa Implegni diretti Servizio Crediti - Credito intermediato	0,1	#01//01		0	0,2	0,1170		2.520	0,0	18,4%	0	-5,770
Commissioni su crediti	0.5			0	0,6				0.0	-7.5%	0	
Servizio Estero	0,3			3	0,0			3	0,0	-25,8%	0	-12,0%
Servizio Estero Servizi di pagamento	1,1			386.705	1,3			398.751	-0,1	-23,8%	-12.046	-3,0%
Secupero spese c/c e altri recuperi	1,1			386.705	1,3			398.751	-0,1	-11,2%	-12.046	-3,0%
Altri servizi	0.1			300.703	0,1			3/0./31	0.0	-22.5%	-12.040	-5,070
Commissioni da servizi	3,0				3,3				- 0, 3	-22,5% - 8,8%		
									,	,		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	28,8				33,7				-4,9	-14,5%		
ALTRI RICAVI	0,8				0,8				0,0	-3,3%		
TOTALE RICAVI	33,9	0,68%		58.528	40,2	0,76%		62.126	-6,3	-15,7%	-3.598	-5,8%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-0.3	0,15%		2.335	-0,2	0,08%		2.425	-0,1	84,1%		



Direzione Retail - Risultati mensili - Focus Small Business

Small Business (Totale AT)		Me	nsile			Budget	Mensile			Scostament	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		_	o-18				-18		Ma	rgine	Vol	lumi
Valori mensiri (min/e, //)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	0,8	0,19%	0,04%	5.086	0,9	0,22%	0,08%	4.624	-0,1	-6,5%	462	10,0%
Raccolta a Breve	0,0	0,42%	0,64%	118	0,0	0,36%	0,57%	138	0,0	-0,3%	-20	-14,69
Raccolta a M/L termine	0,1	0,57%	1,50%	148	0,1	0,54%	1,03%	226	0,0	-31,2%	-78	-34,59
Raccolta Diretta	0,9	0,20%	0,10%	5.352	1,0	0,24%	0,14%	4.988	-0,1	-8,8%	364	7,3%
Impieghi a Vista	8,7	6,88%	7,11%	1.483	10,3	6,74%	7,03%	1.801	-1,6	-15,9%	-318	-17,69
Impieghi a Breve	5,4	3,32%	3,57%	1.911	6,0	3,50%	3,63%	2.022	-0,6	-10,3%	-111	-5,5%
Impieghi a M/L termine	6,6	1,15%	2,58%	6.725	6,0	1,04%	2,59%	6.776	0,6	10,0%	-52	-0,8%
Impieghi Vivi	20,6	2,40%	3,43%	10.119	22,3	2,48%	3,55%	10.599	-1,7	-7,5%	-480	-4,5%
Altre Componenti del Margine di Interesse	3,4				2.0				1,5	75,8%		
MARGINE DI INTERESSE	25,0		3,33%		25,3		3,41%		-0,3	-1,1%		
Servizio titoli	0,0		0,0070		0.1		0,1270		0.0	-57.1%		
Collocamento carta terzi	0,0				0,0				0,0	n.s.		
Risparmio Amministrato	0,0	0,23%		157	0,1	0,42%		168	0,0	-49,1%	-10	-6,1%
Fondi e Sicav	0,4	1,31%		348	0,3	0,92%		370	0,1	33,8%	-22	-6.0%
Gestioni Patrimoniali	0,0	1.34%		4	0,0	1.57%		7	0.0	-48.1%	-3	-39,2
Polizze	0,2	0,49%		450	0,2	0,51%		466	0,0	-5,8%	-16	-3,4%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,59%		56	0,0	0.63%		61	0,0	-14,2%	-5	-7,8%
Risparmio Gestito	0.6	0.84%		858	0,5	0,69%		904	0.1	14.5%	-46	-5,0%
- Continuing	0,4	0,50%		858	0,4	0,51%		904	0,0	-7,4%	-46	-5,0%
- Collocamento	0,2	1,35%		18	0,1	1,86%		8	0,1	75.3%	11	141,1
Polizze Protezione	0,7			2	0,5			3	0,1	24,8%	-1	-31,29
Commissioni da prodotti	1,3	0,74%		1.016	1,1	0,65%		1.072	0.2	16.0%	-56	-5,2%
Collocamento prodotti di copertura	0,1	0,60%		21	0.0				0,1	n.s.	21	,
Servizio Crediti - Concessione	6,9	1,64%		4.942	7,9	1,68%		5.542	-1,0	-12,7%	-600	-10,89
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	2.8	0.36%		8.982	4.4	0.57%		9.160	-1.7	-38.1%	-178	-1.9%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,2			0	0,3				-0,1	-18,2%	0	
Commissioni su crediti	10,0				12,7				-2,7	-21,1%		
Servizio Estero	0,6			16	1,0			19	-0,3	-34,4%	-2	-12,6
Servizi di pagamento	2,6			267.795	4,4			276.970	-1,7	-39,8%	-9.175	-3,3%
Recupero spese c/c e altri recuperi	6,2			267.795	6,4			276.970	-0,2	-3,0%	-9.175	-3,3%
Altri servizi	0,3				0,0				0,3	n.s.		•
Commissioni da servizi	9,8				11,8				-2,0	-17,0%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	21,1				25,6				-4,5	-17,6%		
ALTRI RICAVI	0,9				1,3				-0,3	-25,3%		
TOTALE RICAVI	47,0	3,36%		16.487	52,1	3,68%		16.659	-5,1	-9,8%	-172	-1,0%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-6,2	0,72%		10.119	-10,9	1,21%		10.599	4,7	-43,4%		



Direzione Corporate - Risultati mensili - Corporate e Large Corporate

Mercato Corporate + GG		Mei	nsile			Budget	Mensile			Scostamen	ti da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		ag	o-18			ago	-18		Ma	rgine	Vo	lumi
valori mensiri (min/e; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	1,9	0,17%	0,06%	13.042	1,9	0,19%	0,12%	11.784	0,1	4,2%	1.259	10,7%
Raccolta a Breve	1,0	0,37%	0,30%	3.025	0,9	0,30%	0,28%	3.701	0,0	2,2%	-676	-18,3%
Raccolta a M/L termine	0,1	0,28%	1,63%	302	0,0	0,21%	1,84%	249	0,0	58,7%	53	21,1%
Raccolta Diretta	3,0	0,21%	0,13%	16.369	2,8	0,21%	0,18%	15.734	0,1	4,4%	635	4,0%
Delta Tit Comportamentale Raccolta	1,4				0,4				0,9	n.s.		
Impieghi a Vista	5,0	3,31%	3,54%	1.768	5,3	3,16%	3,46%	1.961	-0,3	-5,5%	-193	-9,8%
Impieghi a Breve	8,1	1,20%	1,39%	7.916	8,4	1,28%	1,39%	7.711	-0,3	-3,8%	204	2,7%
Impieghi a M/L termine	6,6	0,67%	1,73%	11.680	5,8	0,61%	1,89%	11.072	0,9	15,1%	608	5,5%
Impieghi Vivi	19,7	1,08%	1,76%	21.364	19,4	1,10%	1,85%	20.744	0,3	1,4%	619	3,0%
Delta Tit Comportamentale Impieghi	-1,7				-0,7				-1,0	n.s.		
Altre Componenti del Margine di Interesse	2,4				2,5				-0,1	-2,8%		
MARGINE DI INTERESSE	24,7		1,63%		24,4		1,67%		0,2	1,0%		
Servizio titoli	0,1		·		0,0		•		0,0	7,0%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,1	0,00%		13.667	0,0	0,01%		9.999	0,0	8,8%	3.669	36,7%
Fondi e Sicav	0,1	0,18%		473	0,1	0,23%		549	0,0	-31,0%	-77	-14,09
Gestioni Patrimoniali	0,0	0,47%		92	0,0	0,44%		103	0,0	-5,7%	-12	-11,59
Polizze	0,1	0,20%		565	0,1	0,21%		498	0,0	13,0%	67	13,5%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,55%		1	0,0	0,54%		1	0,0	-1,5%	0	-2,6%
Risparmio Gestito	0,2	0,22%		1.130	0,2	0,24%		1.152	0,0	-10,3%	-21	-1,9%
- Continuing	0,2	0,19%		1.130	0,2	0,24%		1.152	0,0	-19,9%	-21	-1,9%
- Collocamento	0,0	0,55%		4	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	4	0,0%
Polizze Protezione	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,3	0,02%		14.797	0,3	0,03%		11.150	0,0	-4,4%	3.647	32,7%
Collocamento prodotti di copertura	0,5	0,16%		299	0,4				0,1	14,1%	299	
Servizio Crediti - Concessione	6,6	0,56%		13.943	7,6	0,56%		16.067	-1,0	-13,8%	-2.124	-13,29
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	4,1	0,22%		22.623	6,3	0,33%		22.159	-2,2	-34,2%	465	2,1%
Servizio Crediti - Credito intermediato	1,2			-2	0,5				0,7	n.s.	-2	
Commissioni su crediti	12,4				14,9				-2,5	-16,6%		
Servizio Estero	3,1			855	3,6			876	-0,5	-12,6%	-21	-2,4%
Servizi di pagamento	1,0			67.521	1,3			67.966	-0,3	-24,5%	-445	-0,7%
Recupero spese c/c e altri recuperi	2,1			67.521	2,5			67.966	-0,4	-14,6%	-445	-0,7%
Altri servizi	0,2				0,8				-0,6	-72,6%		
Commissioni da servizi	6,5				8,2				-1,7	-21,2%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	19,1				23,3				-4,2	-18,0%		
ALTRI RICAVI	0,6				1,1				-0,5	-44,2%		
TOTALE RICAVI	44,5	1,00%		52.530	48,9	1,21%		47.628	-4,5	-9,1%	4.902	10,3%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-1.6	0.09%		21.364	-17.0	0,97%		20.744	15.4	-90.7%		



Direzione Corporate - Risultati mensili - Corporate - PMI

PMI		Mei	nsile			Budget	Mensile			Scostament	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		ag	o-18			ago	p-18		Ma	rgine	Vo	lumi
valori mensili (min/e; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	0,7	0,20%	0,03%	4.423	0,8	0,22%	0,08%	4.218	0,0	-4,6%	205	4,9%
Raccolta a Breve	0,3	0,68%	0,42%	450	0,1	0,23%	0,38%	464	0,2	n.s.	-14	-3,1%
Raccolta a M/L termine	0,0	0,41%	1,40%	59	0,0	0,26%	2,09%	26	0,0	n.s.	33	124,99
Raccolta Diretta	1,0	0,25%	0,08%	4.931	0,9	0,22%	0,12%	4.708	0,1	16,5%	223	4,7%
Impieghi a Vista	3,5	4,35%	4,58%	948	3,8	4,10%	4,40%	1.092	-0,3	-7,8%	-144	-13,2%
Impieghi a Breve	6,3	1,37%	1,56%	5.433	6,7	1,42%	1,53%	5.562	-0,4	-5,7%	-129	-2,3%
Impieghi a M/L termine	4,7	0,88%	1,71%	6.213	4,1	0.81%	1,81%	5.939	0,5	13,2%	274	4,6%
Impieghi Vivi	14,5	1,35%	1,86%	12.594	14,6	1,37%	1,91%	12.593	-0,1	-0,9%	0	0,0%
Altre Componenti del Margine di Interesse	2,1				2,1				0,0	-1,0%		
MARGINE DI INTERESSE	17,6		1,78%		17,6		1,79%		0,0	-0,1%		
Servizio titoli	0,0				0,0		·		0,0	-55,3%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,0	0,02%		529	0,0	0,04%		521	0,0	-50,8%	8	1,5%
Fondi e Sicav	0,0	0,69%		58	0,0	0,66%		84	0,0	-27,3%	-26	-30,8%
Gestioni Patrimoniali	0,0	0,88%		9	0,0	0,96%		14	0,0	-39,1%	-5	-33,0%
Polizze	0,0	0,20%		256	0,0	0,21%		197	0,0	23,8%	59	30,1%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,55%		1	0,0	0,54%		1	0,0	-1,5%	0	-2,6%
Risparmio Gestito	0,1	0,30%		324	0,1	0,37%		295	0,0	-9,7%	29	9,8%
- Continuing	0,1	0,27%		324	0,1	0,37%		295	0,0	-19,0%	29	9,8%
- Collocamento	0,0	2,09%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze Protezione	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,1	0,13%		853	0,1	0,16%		816	0,0	-11,8%	37	4,5%
Collocamento prodotti di copertura	0,3	0,27%		96	0,2				0,1	29,9%	96	
Servizio Crediti - Concessione	5,3	0,80%		7.800	6,3	0,85%		8.661	-0,9	-15,1%	-860	-9,9%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	2,0	0,19%		12.623	2,8	0,26%		12.543	-0,7	-26,5%	80	0,6%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,6			-1	0,3				0,3	79,0%	-1	
Commissioni su crediti	8,2				9,6				-1,3	-14,1%		
Servizio Estero	1,7			248	2,0			238	-0,3	-16,8%	9	3,8%
Servizi di pagamento	0,6			38.116	0,8			39.935	-0,2	-22,6%	-1.819	-4,6%
Recupero spese c/c e altri recuperi	1,5			38.116	1,7			39.935	-0,3	-15,7%	-1.819	-4,6%
Altri servizi	0,1				0,3				-0,2	-55,2%		
Commissioni da servizi	3,9				4,9				-1,0	-19,7%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	12,2				14,5				-2,3	-15,9%		
ALTRI RICAVI	0,8				0,9				-0,1	-14,0%		
TOTALE RICAVI	30,5	1,96%		18.378	33,0	2,14%		18.118	-2,5	-7,4%	260	1,4%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	2,6	-0,25%		12.594	-9,6	0,90%		12.593	12,2	n.s.		



Direzione Corporate - Risultati mensili - Corporate - Corporate Top

Corporate Top		Me	nsile			Budget	Mensile			Scostament	ti da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		ag	o-18			ago	o-18		Ма	rgine	Vo	lumi
valori mensili (min/€; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	0,3	0,17%	0,06%	2.162	0,3	0,16%	0,15%	1.978	0,0	15,7%	184	9,3%
Raccolta a Breve	0,2	0,82%	0,61%	355	0,1	0,29%	0,51%	598	0,1	66,6%	-244	-40,7%
Raccolta a M/L termine	0,0	0,13%	1,64%	162	0,0	-0,06%	2,25%	109	0,0	n.s.	53	48,3%
Raccolta Diretta	0,6	0,25%	0,23%	2.678	0,4	0,18%	0,32%	2.686	0,2	40,0%	-8	-0,3%
Impieghi a Vista	0,4	1,66%	1,89%	312	0,4	2,04%	2,34%	231	0,0	10,1%	81	35,3%
Impieghi a Breve	1,1	0,65%	0,85%	1.957	1,1	0,72%	0,84%	1.799	0,0	-1,1%	158	8,8%
Impieghi a M/L termine	1,0	0,70%	1,26%	1.729	0,8	0,63%	1,53%	1.403	0,3	36,1%	326	23,2%
Impieghi Vivi	2,5	0,75%	1,11%	3.999	2,2	0,77%	1,23%	3.433	0,3	13,4%	565	16,5%
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,3				0,3				0,0	1,4%		
MARGINE DI INTERESSE	3,4		0,88%		3,0		0,91%		0,5	15,9%		
Servizio titoli	0,0				0,0				0,0	n.s.		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,0	0,05%		804	0,0	0,02%		716	0,0	n.s.	88	12,3%
Fondi e Sicav	0,0	0,39%		106	0,0	0,31%		156	0,0	-13,2%	-51	-32,49
Gestioni Patrimoniali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze	0,0	0,12%		103	0,0	0,12%		96	0,0	8,8%	7	7,7%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Risparmio Gestito	0,0	0,26%		209	0,1	0,23%		252	0,0	-9,1%	-43	-17,1%
- Continuing	0,0	0,26%		209	0,1	0,23%		252	0,0	-9,2%	-43	-17,1%
- Collocamento	0,0	0,00%		2	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	2	0,0%
Polizze Protezione	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,1	0,09%		1.013	0,1	0,07%		968	0,0	37,2%	45	4,7%
Collocamento prodotti di copertura	0,2	0,10%		202	0,2				0,0	20,7%	202	
Servizio Crediti - Concessione	0,9	0,38%		2.682	0,9	0,35%		2.977	0,0	-0,5%	-294	-9,9%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	0,5	0,14%		4.375	0,8	0,23%		3.904	-0,3	-34,3%	471	12,1%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,5			0	0,1				0,4	n.s.	0	
Commissioni su crediti	2,1				1,9				0,2	9,7%		
Servizio Estero	0,8			335	1,2			352	-0,4	-30,7%	-18	-5,0%
Servizi di pagamento	0,1			4.366	0,2			4.347	-0,1	-48,0%	19	0,4%
Recupero spese c/c e altri recuperi	0,2			4.366	0,3			4.347	0,0	-10,2%	19	0,4%
Altri servizi	0,0				0,1				-0,1	-70,8%		
Commissioni da servizi	1,2				1,8				-0,6	-31,5%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	3,4				3,8				-0,4	-9,3%		
ALTRI RICAVI	0,3	4.400/		7.000	0,4	4.400/		7.007	-0,1	-19,6%	(00	0.50/
TOTALE RICAVI	7,2	1,10%		7.690	7,1	1,19%		7.087	0,0	0,5%	603	8,5%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-0,6	0,16%		3.999	-1,7	0,60%		3.433	1,2	-68,0%		



Direzione Corporate - Risultati mensili - Corporate - Enti

ENTI		Mer	nsile			Budget	Mensile			Scostament	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)			o-18				-18		Ma	rgine	Vol	lumi
	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	0,4	0,14%	0,09%	3.671	0,4	0,15%	0,15%	3.396	0,0	2,9%	275	8,1%
Raccolta a Breve	0,0	0,08%	0,42%	471	0,1	0,19%	0,46%	674	-0,1	-69,2%	-203	-30,1%
Raccolta a M/L termine	0,0	0,49%	2,01%	61	0,0	0,52%	2,01%	53	0,0	10,2%	8	15,5%
Raccolta Diretta	0,5	0,14%	0,15%	4.204	0,6	0,16%	0,22%	4.123	-0,1	-10,9%	81	2,0%
Impieghi a Vista	0,6	2,40%	2,62%	314	0,7	1,77%	2,07%	451	0,0	-6,0%	-137	-30,4%
Impieghi a Breve	0,2	2,34%	2,64%	91	0,1	2,47%	2,77%	71	0,0	20,7%	20	27,6%
Impieghi a M/L termine	0,4	0,22%	2,12%	2.166	0,4	0,19%	2,24%	2.208	0,0	10,6%	-42	-1,9%
Impieghi Vivi	1,2	0,56%	2,20%	2.570	1,2	0,51%	2,22%	2.730	0,0	2,4%	-160	-5,8%
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,1				0,1				0,0	8,5%		
MARGINE DI INTERESSE	1,8		2,04%		1,8		2,00%		0,0	-1,5%		
Servizio titoli	0,0				0,0				0,0	-64,1%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,0	0,00%		1.723	0,0	0,01%		1.545	0,0	-64,0%	178	11,5%
Fondi e Sicav	0,0	0,10%		304	0,0	0,07%		300	0,0	47,2%	3	1,2%
Gestioni Patrimoniali	0,0	0,42%		82	0,0	0,36%		90	0,0	8,2%	-7	-8,1%
Polizze	0,0	0,33%		147	0,0	0,31%		148	0,0	5,7%	-1	-0,5%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Risparmio Gestito	0,1	0,22%		533	0,1	0,19%		538	0,0	15,3%	-5	-0,8%
- Continuing	0,1	0,19%		533	0,1	0,19%		538	0,0	-0,7%	-5	-0,8%
- Collocamento	0,0	0,82%		2	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	2	0,0%
Polizze Protezione	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%	О	0,0%
Commissioni da prodotti	0,1	0,05%		2.256	0,1	0,06%		2.082	0,0	1,1%	173	8,3%
Collocamento prodotti di copertura	0,0	0,00%		0	0,0				0,0	0,0%	0	
Servizio Crediti - Concessione	0,3	0,20%		1.732	0,4	0,19%		2.436	-0,1	-23,5%	-704	-28,99
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	0,5	0,24%		2.461	0,8	0,38%		2.569	-0,3	-40,5%	-108	-4,2%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,0			0	0,0				0,0	19,0%	0	
Commissioni su crediti	0,8				1,2				-0,4	-34,5%		
Servizio Estero	0,0			17	0,0			14	0,0	-4,3%	4	26,6%
Servizi di pagamento	0,2			23.268	0,2			21.851	0,0	-19,9%	1.417	6,5%
Recupero spese c/c e altri recuperi	0,3			23.268	0,3			21.851	0,0	-10,9%	1.417	6,5%
Altri servizi	0,1				0,4				-0,4	-84,7%		
Commissioni da servizi	0,5				0,9				-0,4	-46,5%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	1,4				2,3				-0,9	-37,8%		
ALTRI RICAVI	0,4	0.470/		0.000	0,4	0.7007		0.005	-0,1	-12,6%	0.4	4.407
TOTALE RICAVI	3,6	0,47%		9.030	4,5	0,60%		8.935	-0,9	-20,9%	94	1,1%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	0.3	-0,14%		2.570	-0.9	0.41%		2.730	1.2	n.s.		



Direzione Corporate - Risultati mensili - Large Corporate

Mercato Large Corporate		Ме	nsile			Budget	Mensile			Scostament	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		ag	o-18			ag	o-18		Ma	rgine	Vo	lumi
Valori mensin (mm/c, 70)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	0,4	0,19%	0,04%	2.786	0,4	0,20%	0,10%	2.191	0,1	15,5%	595	27,2%
Raccolta a Breve	0,4	0,28%	0,17%	1.749	0,6	0,36%	0,13%	1.964	-0,2	-28,7%	-215	-11,0%
Raccolta a M/L termine	0,0	0,39%	1,00%	20	0,0	0,41%	0,85%	61	0,0	-68,2%	-41	-66,8%
Raccolta Diretta	0,9	0,22%	0,10%	4.556	1,0	0,28%	0,12%	4.217	-0,1	-12,6%	339	8,0%
Impieghi a Vista	0,4	2,35%	2,58%	194	0,4	2,37%	2,67%	187	0,0	2,6%	7	3,7%
Impieghi a Breve	0,5	1,30%	1,49%	435	0,4	1,84%	1,96%	279	0,0	10,4%	156	56,2%
Impieghi a M/L termine	0,6	0,42%	1,82%	1.572	0,5	0,42%	1,98%	1.522	0,0	3,1%	50	3,3%
Impieghi Vivi	1,4	0,76%	1,82%	2.201	1,4	0,80%	2,05%	1.988	0,1	5,3%	213	10,7%
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,0				0,1				-0,1	n.s.		
MARGINE DI INTERESSE	2,3		1,73%		2,4		1,92%		-0,1	-4,6%		
Servizio titoli	0,0				0,0				0,0	0,0%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,0	0,00%		10.611	0,0	0,00%		7.217	0,0	0,0%	3.394	47,0%
Fondi e Sicav	0,0	-5,13%		5	0,0	0,07%		9	0,0	n.s.	-4	-43,0%
Gestioni Patrimoniali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze	0,0	0,07%		59	0,0	0,08%		58	0,0	-0,1%	1	2,1%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Risparmio Gestito	0,0	-0,35%		64	0,0	0,08%		67	0,0	n.s.	-3	-4,0%
- Continuing	0,0	-0,35%		64	0,0	0,08%		67	0,0	n.s.	-3	-4,0%
- Collocamento	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze Protezione	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,0	0,00%		10.675	0,0	0,00%		7.283	0,0	n.s.	3.392	46,6%
Collocamento prodotti di copertura	0,0	0,00%		0	0,0				0,0	-100,0%	0	
Servizio Crediti - Concessione	0,1	0,06%		1.728	0,1	0,06%		1.993	0,0	-9,6%	-265	-13,3%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	1,1	0,41%		3.165	1,9	0,72%		3.143	-0,8	-42,5%	22	0,7%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,0			0	0,0				0,0	-13,9%	0	
Commissioni su crediti	1,2				2,1				-0,9	-41,2%		
Servizio Estero	0,6			255	0,3			272	0,3	92,6%	-16	-6,0%
Servizi di pagamento	0,1			1.771	0,2			1.833	0,0	-5,8%	-62	-3,4%
Recupero spese c/c e altri recuperi	0,1			1.771	0,2			1.833	0,0	-17,1%	-62	-3,4%
Altri servizi	0,0				0,0				0,0	-79,6%		
Commissioni da servizi	0,8				0,6				0,2	36,4%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	2,1				2,7				-0,7	-24,7%		
ALTRI RICAVI	0,1				0,1				0,0	-29,4%		
TOTALE RICAVI	4,4	0,30%		17.432	5,2	0,46%		13.488	-0,8	-15,5%	3.944	29,2%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-3,9	2,11%		2.201	-4,7	2,79%		1.988	0,8	-16,2%		



Widiba - Risultati mensili

WIDIBA			nsile				Mensile			Scostament	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		_	o-18				-18		Ma	rgine		lumi
	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	2,6	2,32%	0,05%	1.311	3,3	2,34%	0,05%	1.676	-0,8	-22,7%	-365	-21,89
Raccolta a Breve	0,1	0,19%	1,23%	887	0,2	0,25%	1,30%	1.028	-0,1	-35,5%	-141	-13,79
Raccolta a M/L termine	0,3	1,08%	1,41%	278	0,2	0,92%	1,52%	309	0,0	5,4%	-30	-9,8%
Raccolta Diretta	3,0	1,41%	0,63%	2.477	3,8	1,48%	0,63%	3.012	-0,8	-21,7%	-536	-17,89
Impieghi a Vista	0,0	0,84%	3,21%	27	0,0	0,32%	2,72%	32	0,0	n.s.	-4	-13,79
Impieghi a Breve	0,0	0,00%	0,00%	0	0,0	0,00%	0,00%	0	0,0	0,0%	0	0,0%
Impieghi a M/L termine	-0,1	-0,27%	1,93%	335	0,1	0,38%	1,93%	325	-0,2	n.s.	10	3,1%
Impieghi Vivi	-0,1	-0,19%	2,03%	362	0,1	0,37%	2,00%	356	-0,2	n.s.	6	1,6%
Delta Tesoreria Totale	1,8				0,2				1,5	n.s.		
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,1				0,1				0,0	-23,0%		
MARGINE DI INTERESSE	4,7		1,40%		4,242		1,37%		0,5	11,7%		
Servizio titoli	0,1				0,2				-0,1	-54,4%		
Collocamento carta terzi										0,0%		
Risparmio Amministrato	0,1	0,21%		516	0,2	0,43%		552	-0,1	-54,4%	-35	-6,4%
Fondi e Sicav	3,1	1,15%		3.183	3,8	1,29%		3.462	-0,7	-18,0%	-278	-8,0%
Gestioni Patrimoniali	0,4	1,65%		278	0,5	1,80%		306	-0,1	-16,8%	-29	-9,4%
Polizze	1,4	1,47%		1.135	1,8	1,39%		1.506	-0,4	-20,0%	-371	-24,69
Prodotti Previdenziali				178				0				
Risparmio Gestito	4,9	1,21%		4.774	6,0	1,35%		5.274	-1,1	-18,5%	-500	-9,5%
- Continuing	4,3	1,07%		4.774	5,1	1,14%		5.274	-0,8	-15,1%	-500	-9,5%
- Collocamento	0,6	1,17%		50	0,9	1,40%		67	-0,3	-37,2%	-17	-25,09
Polizze Protezione	0,0				0,0				0,0	-100,0%	0	
Commissioni da prodotti	5,0	1,12%		5.290	6,3	1,26%		5.825	-1,3	-20,0%	-535	-9,2%
Collocamento prodotti di copertura												
Servizio Crediti - Concessione	0,0				0,0				0,0	-37,8%		
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	0,1				0,1				0,0	8,8%		
Servizio Crediti - Credito intermediato												
Commissioni su crediti	0,1				0,1				0,0	-1,9%		
Servizio Estero	0,0				0,0				0,0	-70,2%		
Servizi di pagamento	0,0				0,5				-0,5	n.s.		
Recupero spese c/c e altri recuperi	0,1				0,7				-0,6	-87,6%		
Altri servizi*	-4,2				-4,5				0,3	-6,6%		
Commissioni da servizi	-4,1				-3,3				-0,8	24,2%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	1,1				3,1				-2,1	-66,0%		
ALTRI RICAVI	-0,8				0,0				-0,8	n.s.		
TOTALE RICAVI	5,0	0,73%		8.129	7,4	0,12%		9.194	-2,3	-31,7%	-1.065	-11,69
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-0,2	0,5%		362	-0,2	0,8%		356	0,1	-30,7%		



Direzione Crediti non Performing

Totale DCNP		Me	nsile			Budget	Mensile			Scostam <u>ent</u>	i da budget	
Valori mensili (mln/€; %)		ag	o-18			ag	o-18		Mai	rgine	Vo	olumi
vaiori mensiii (min/€; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	0,1	0,21%	0,02%	290	0,1	0,26%	0,05%	247	0,0	-4,3%	43	17,5%
Raccolta a Breve	0,0	1,81%	0,62%	12	0,0	1,22%	0,42%	11	0,0	61,2%	1	8,2%
Raccolta a M/L termine	0,0	0,15%	1,16%	8	0,0	0,03%	0,91%	7	0,0	n.s.	1	17,5%
Raccolta Diretta	0,1	0,27%	0,07%	310	0,1	0,29%	0,09%	265	0,0	8,7%	45	17,1%
Delta Tit Comportamentale Raccolta	0,0				0,0				0,0	57,7%		
Impieghi a Vista	6,4	6,48%	6,70%	1.169	4,7	6,74%	7,05%	820	1,7	37,0%	349	42,6%
Impieghi a Breve	0,6	1,15%	1,86%	622	0,7	1,02%	1,80%	837	-0,1	-16,1%	-215	-25,6%
Impieghi a M/L termine	0,7	0,24%	1,89%	3.587	0,8	0,32%	1,91%	2.818	-0,1	-7,1%	770	27,3%
Impieghi Vivi	7,8	1,70%	2,94%	5.379	6,2	1,63%	2,83%	4.475	1,6	25,3%	905	20,2%
Delta Tit Comportamentale Impieghi	-0,8				-0,4				-0,4	98,1%		
Altre Componenti del Margine di Interesse	-3,8				-5,0				1,3	-25,2%		
MARGINE DI INTERESSE	3,4		2,86%		0,9		2,74%		2,5	n.s.		
Servizio titoli	0,0				0,0				0,0	-76,2%		
Collocamento carta terzi	0,0				0,0				0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,0	0,02%		247	0,0	0,06%		341	0,0	-75,6%	-94	-27,6%
Fondi e Sicav	0,0	1,02%		24	0,0	0,70%		32	0,0	10,5%	-8	-24,4%
Gestioni Patrimoniali	0,0	1,00%		1	0,0	0,89%		1	0,0	-19,3%	0	-28,2%
Polizze	0,0	0,37%		51	0,0	0,35%		54	0,0	0,8%	-2	-3,9%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,61%		37	0,0	0,62%		39	0,0	-5,7%	-2	-5,2%
Risparmio Gestito	0,1	0,59%		113	0,1	0,53%		125	0,0	1,5%	-12	-9,7%
- Continuing	0,1	0,59%		113	0,1	0,53%		125	0,0	0,6%	-12	-9,7%
- Collocamento	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze Protezione	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,1	0,20%		360	0,1	0,19%		467	0,0	-12,5%	-106	-22,8%
Collocamento prodotti di copertura	0,2	0,00%		0	0,0				0,2	0,0%	0	
Servizio Crediti - Concessione	0,2			0	0,6			0	-0,4	-71,1%	0	0,0%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	0,3	0,07%		4.532	0,4	0,13%		4.002	-0,2	-36,3%	530	13,3%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,0			0	0,0				0,0	n.s.	0	
Commissioni su crediti	0,7				1,0				-0,3	-33,1%		
Servizio Estero	0,1	1,67%		72	0,0	0,06%		87	0,1	n.s.	-15	-16,8%
Servizi di pagamento	0,0			0	0,1				0,0	-33,5%		
Recupero spese c/c e altri recuperi	0,8			0	0,9				-0,1	-11,8%		
Altri servizi	0,0				0,0				0,0	-69,8%		
Commissioni da servizi	1,0				1,0				-0,1	-5,0%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	1,7				2,1				-0,4	-18,8%		
ALTRI RICAVI	-1,4				-0,7				-0,7	n.s.		
TOTALE RICAVI	3,6	0,71%		6.050	2,3	0,52%		5.206	1,3	58,7%	844	16,2%
	-10.0	2.2%		5.379	-13,2	3,5%		4.475	3.2	-24.4%		

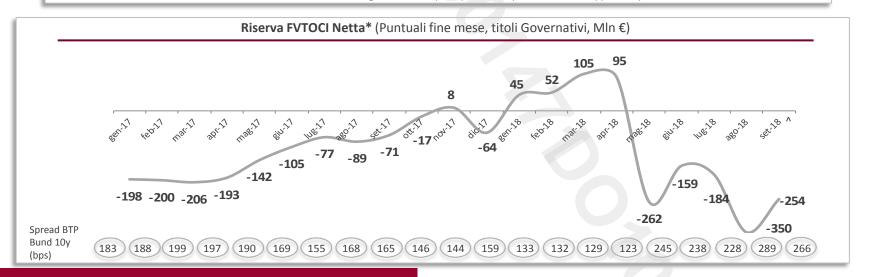


Area Finanza BMPS

Area Finanza		Mens	ile			Budget N	1ensile		Scostame	nti da Budget	Scostamen	ti da Budget
Valori Mensili (Mln/€; %)		ago-	18			ago-	18		Ma	argine	Vo	lumi
Valuti Mensin (Mini/ €, //)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Titoli FVTOCI	7,6	0,64%	0,64%	13.900	5,4	0,47%	0,49%	13.625	2,1	39,4%	276	2,0%
di cui Governativi	6,3	0,58%	0,53%	12.766	5,2	0,49%	0,40%	12.626	1,1	21,5%	141	1,1%
Titoli al costo ammortizzato	0,6	0,39%	1,06%	1.781	0,2	0,12%	0,99%	1.770	0,4	n.s.	11	0,6%
Titoli FVTPL	2,4	5,44%	5,90%	511	2,1	6,27%	7,64%	389	0,3	13,8%	122	31,3%
Margine di interesse	10,5	0,77%	0,85%	16.192	7,7	0,57%	0,72%	15.784	2,8	36,7%	408	2,6%
Commissioni nette	0,0				0,0				0,0	n.s.	0,0	n.s.
Risultato netto da negoziazione	-0,3				0,0				-0,3	n.s.	0,0	n.s.
Risultato netto da copertura	-0,5				0,0				-0,5	n.s.	0,0	n.s.
Utile (perdita) da cessioni o riacquisto	2,4			217	0,0				2,4	n.s.	217	n.s.
Risultato attività/ passività al FV**	4,4				0,0				4,4	n.s.	0,0	n.s.
Altri Ricavi G.F.A.	6,0				0,0				6,0	n.s.	0	n.s.
Altri oneri/proventi di gestione	0,0				0,0				0,0	n.s.	0,0	n.s.
Totale Ricavi	16,5				7,7				8,8	n.s.		

Effetto da ricondurre al Subordinato Generali (350 mln € nominali)

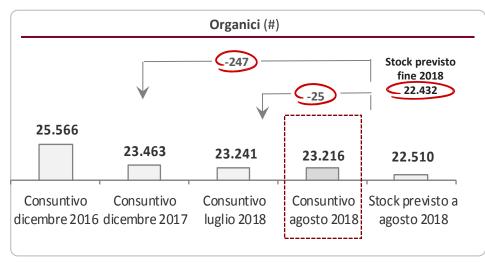
^{**} di cui 4,3 mln € ca dal subordinato Generali che, in sede di FTA, ha generato un impatto positivo sul patrimonio del Gruppo 2018 pari a 35 mln € ca

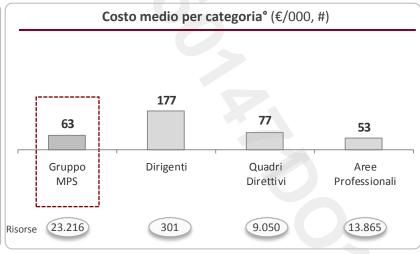




Oneri Operativi - Focus Spese del Personale

Spese del personale (Mln €, %) **Progressivo Anno Precedente** Mese **Progressivo Anno Corrente** Spese del Personale Variazioni Budget Variazioni Variazioni Cons **Budget** Cons Cons ago-18 31/08/18 31/08/18 31/08/17 % (Mln €, %) ago-18 Assolute Ass. Ass. -2,5% 7,8% Totale -122 -119 -3 -977 -988 10 1,0% -1.059 82 -2.5% -90 -87 -2 -723 -726 3 0.5% 7,6% Retribuzioni -782 60 Contributi di legge* -24 -2.5% -194 -195 0,6% -209 7,2% -23 -1 15 Salario variabile^ 0 0 0.0% -2 -2 0,0% -2 16.9% 0 Welfare e TFR -2,3% -64 2,1% 5,0% -62 -66 3 -4,4% Altro n.s. n.s.





Principali dinamiche vs budget

☐ Spese del personale:

- Nel mese di Agosto, superiori al budget principalmente per effetto del posticipo della Manovra di Fondo di Solidarietà e per la mancata cessione delle banche estere
- Da inizio anno, al di sotto della programmazione, per organici medi inferiori alle attese e trascinamento sul 2018 di risparmi conseguiti a fine 2017; tali effetti sono stati solo parzialmente mitigati dal posticipo a fine anno della Manovra di Fondo di Solidarietà e dalla mancata cessione delle due banche estere

Organici:

- Nel mese di Agosto pari a 23.216 unità, al di sopra della programmazione (706 risorse), che prevedeva la cessione delle banche estere a fine Giugno (330 risorse ca) e uscite per Fondo di Solidarietà a fine Luglio (650 risorse ca), manovre poi posticipate al II semestre (escludendo tali effetti l'organico risulterebbe sotto budget di 270 risorse ca)
- in diminuzione su Dicembre 2017 (-247 risorse) a fronte di 51 ingressi e 298 cessazioni/altri movimenti sul perimetro oggetto di consolidamento del Gruppo (di cui 94 relativi alla costituzione di Juliet)
- Composizione: Dirigenti 1,3%, Quadri Direttivi 39,0% e Aree Professionali 59,7%



[^] L'aggregato include i contributi di legge (stimati sulla base di una percentuale pari al 26,89%), mentre non comprende Straordinari e Diarie

[°] Valori riferiti ai costi teorici

Oneri Operativi – Focus Altre Spese Amministrative

Altre Spese Amministrative (Mln €, %)

		Mes	e		Prog	ressivo A	nno	Corrent	:e	Progressivo A	nno Pre	cedente
Altre spese amministrative (MIn €, %)	Cons ago-18	Budget ago-18	Varia Ass.	zioni %	Cons 31/08/18	Budge 31/08/		Varia: Ass.	zioni %	Cons 31/08/17	Varia	azioni %
Relazioni Esterne e Istituzionali/Consulenze e altre discrezionali	-1	-1	0	21,2%	-7		-6	0	-6,1%	-9	2	26,1%
Immobiliare e sicurezze	-11	-12	1	8,3%	-92	\ <u>-</u>	93	1	0,7%	-107	15	13,7%
Imposte non recuperabili e altro	6	-2	8	n.s.	-7	-	14	$\overline{2}$	50,5%	-15	8	54,9%
Interventi Strategico/Direzionale	0	0	0	n.s.	-1		-2	_1	32,4%	-4	3	71,3%
Legale/Credito e Recupero crediti	-4	-7	3	37,9%	-55		67	(11)	16,9%	-84	29	34,1%
Asa Personale	-2	-2	1	27,9%	-15	\ \ \ \ -	19	4	18,9%	-19	4	19,9%
Spese di funzionamento e servizi	-17	-22	5	22,2%	-154	-1	73	18	10,7%	-178	24	13,4%
ICT	-7	-8	1	8,4%	-64		68	4	5,8%	-85	21	24,8%
Spese di funzionamento a Master Plan	-36	-54	17	32,4%	-396	-4	41	45	10,2%	-502	106	21,1%
Recuperi, elisioni e altre poste	1	4	-4	-85,3%	19		29	-10	-35,0%	63	-44	-70,1%
Spese Progettuali	-3	-2	-1	-35,3%	-14	-	18	4	20,7%	-15	1	4,8%
Totale	-39	-52	13	24,9%	-392	-4	30	39	9,0%	-454	62	13,7%

Principali dinamiche vs budget

- Nel mese di Agosto, sotto budget per effetto di minori oneri sulle spese a Master Plan, soprattutto sui comparti delle Imposte non Recuperabili e altro (per sopravvenienza attiva di 7,4 mln € ca dovuta a esito favorevole su causa rilevante), Spese di Funzionamento e Servizi (soprattutto con riferimento alla piattaforma Juliet) e Legale/Credito e Recupero Crediti (principalmente per minori contabilizzazioni su attività di recupero)
- Da inizio anno, al di sotto della programmazione, per la dinamica delle spese a Master Plan, in particolare su:
- Imposte non Recuperabili e altro, per la suddetta sopravvenienza attiva
- Legale/Credito e Recupero Crediti, principalmente per rallentamento delle contabilizzazioni a seguito del passaggio delle attività di recupero a Juliet; su tale comparto è atteso un possibile saving a fine anno
- ASA Personale, per minori oneri legati a missioni, formazione e abitazioni dipendenti; su quest'ultimo comparto è atteso un possibile saving a fine anno
- Spese di Funzionamento e Servizi, sul canone Juliet (-9,6 mln € ca), anche per la partenza ritardata dell'attività della piattaforma e su altri servizi vari in outsourcing
- ICT (nonostante l'andamento sotto budget al 31/08/18, possibile criticità sul comparto telefonia mobile per maggiori consumi di sms commerciali ad uso internet banking)



Focus Oneri di Ristrutturazione

Oneri di ristrutturazione (MIn €, %)

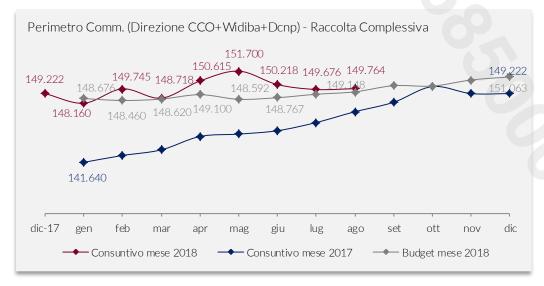
		Mese			Pr	ogressivo A	nno corrente	e	Budget Annuo
Oneri di ristrutturazione	Cons	Budget	Varia	ioni	Cons	Budget	Var	iazioni	Budget
(MIn €, %)	ago-18	ago-18	Assolute	%	ago-18	ago-18	Assolute	%	dic-18
Esodo	0		0	n.s.	0		0	n.s.	-160
Benefici INPS esodi pregressi	2		2	n.s.	26		26	n.s.	
Chiusura Filiali Estere	3	3		n.s.	-8	-8		n.s.	-80
MP Belgio				n.s.				n.s.	-74
MP Banque				n.s.	-40	-40		n.s.	-65
Spese Progettuali - Valentine	-1	-2	0	26,8%	-7	-21	14	66,8%	-32
Disposal Real Estate				n.s.				n.s.	-20
Altro	0		0		0		0		
Oneri di ristrutturazione	4	1	3	n.s.	-28	-68	40	58,6%	-431

Principali dinamiche vs budget

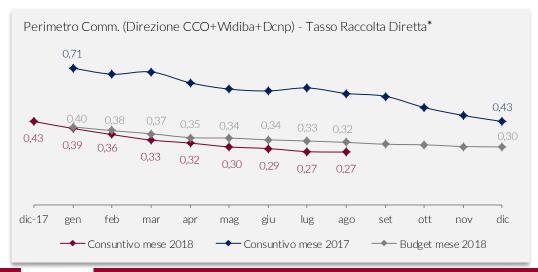
Sul comparto estero, il budget progressivo è stato allineato al valore registrato a consuntivo

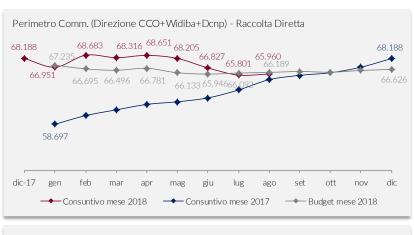
Perimetro commerciale: Raccolta complessiva

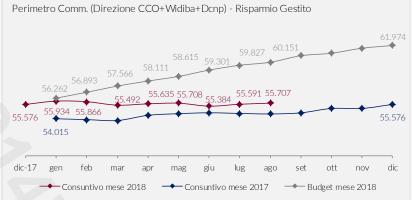
Mln €, valori medi mensili



%, valori medi mensili



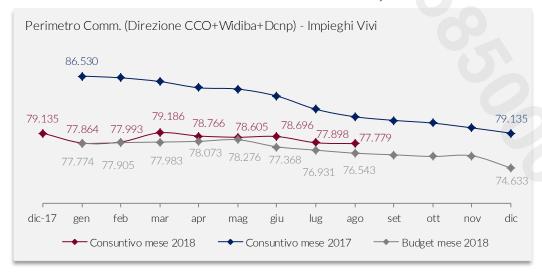




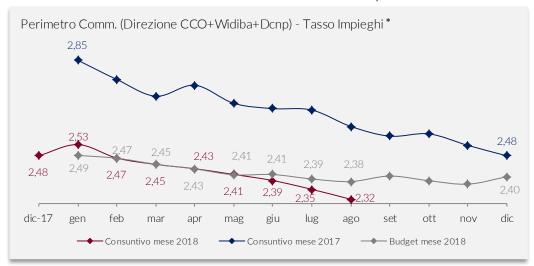


Perimetro commerciale: Impieghi vivi

Mln €, valori medi mensili

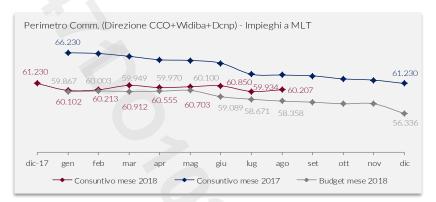


%, valori medi mensili









Gruppo MPS: QDM

Quote di mercat	to Gruppo Montepa	aschi		
	Giugno 2018	var. su 1 mese	var. su 3 mesi	var. su 12 mes
Raccolta diretta clientela ordinaria Residente	3,88	0,02	0,01	-0,03
Depositi al netto Pct con controparti centrali	4,21	0,03	0,01	0,14
- Famiglie consumatrici	3,70	0,00	0,03	0,08
- Settore produttivo: soc. non finanziarie e famiglie produttrici	5,08	0,32	-0,05	0,73
- Amministrazioni pubbliche	13,66	-1,59	-0,41	2,57
Obbligazioni clientela ordinaria residente	1,41	-0,11	-0,18	-1,52
Impieghi vivi al netto pct attivi con controparti centrali	5,09	-0,03	0,01	-0,29
- Famiglie consumatrici	5,52	-0,01	-0,03	-0,25
- Mutui per acquisto abitazioni ***	6,22	0,00	-0,01	-0,13
- Settore produttivo: soc. non finanziarie e famiglie produttrici	6,93	0,02	0,06	-0,28
- Amministrazioni pubbliche	0,98	-0,04	-0,04	-0,10
Sofferenze*	7,33	-12,95	-12,73	-8,84
Unlikely to pay **	11,23	n.d.	-0,17	-1,87
Past due **	7,43	n.d.	-1,25	-4,41

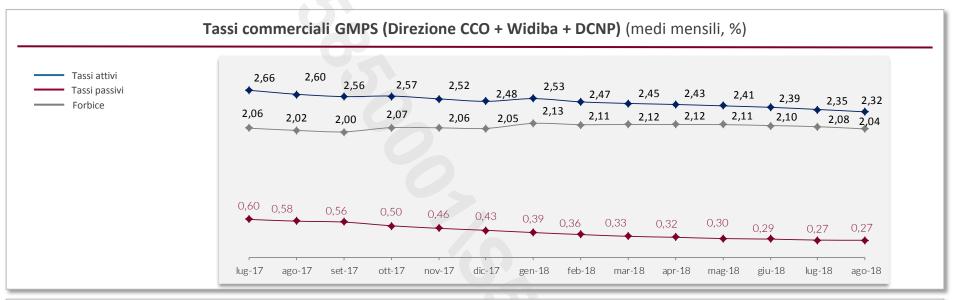
Gestito	Giugno 2018	var. su 1 mese	var. su 3 mesi	var. su 12 mesi
Fondi comuni	2,79	-0,01	-0,03	-0,08
Fondi comuni (raccolta netta: cumulato annuo)	7,39	-0,28	1,77	6,29
Polizze vita (New business)	4,28	-0,02	0,44	0,54
Raccolta netta gestito promotori ^	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.

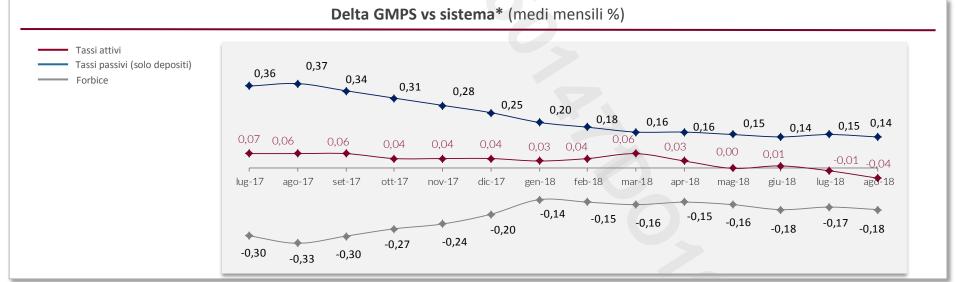
Raccolta diretta, impieghi e sofferenze si riferiscono a clientela ordinaria residente, per UTP e Past Due a clientela non bancaria; per i fondi comuni, il mercato di riferimento è la clientela nazionale, per polizze vita la clientela nazionale retail e corporate, per le reti di consulenti finanziari il collocato a propria clientela

MONTE DEI PASCHI DI SIENA
BANCA DAL 1472

^{*} L'andamento della QdM risente delle significative cessioni e cancellazioni di prestiti effettuate dal Sistema nel 2017 ** La fonte è una sezione di matrice diversa da quella di estrazione delle sofferenze e gli importi includono quelli segnalati dalle filiali estere con riferimento alla clientela residente in Italia. ^ Non calcolabile, in presenza di dati negativi. **La voce include anche i mutui a famiglie produttrici.

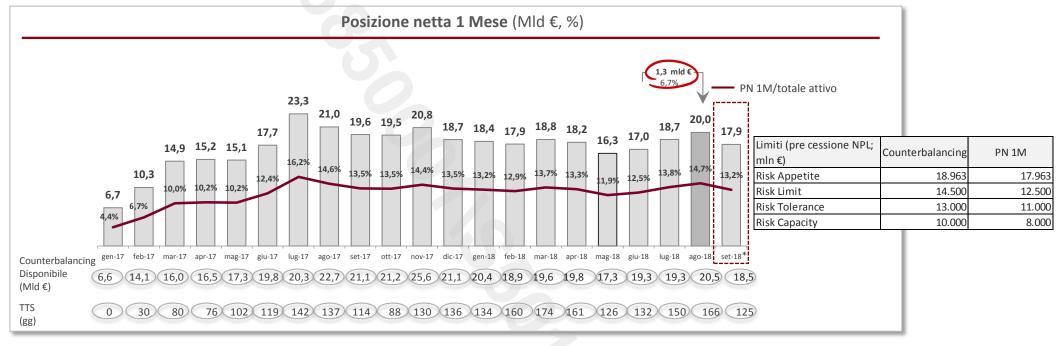
Evoluzione Forbice Commerciale

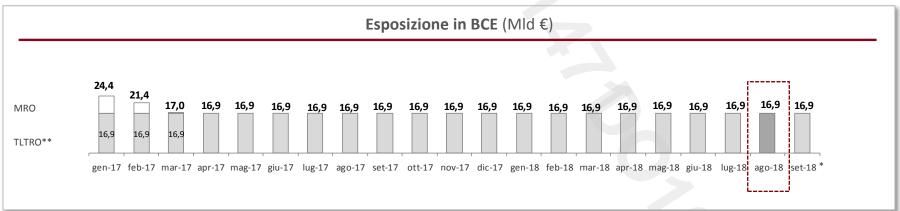






Liquidità







^{*} Dati al 28/09/18; Il calo della PN1M e della Counterbalancing a Settembre è riferibile essenzialmente alle uscite di raccolta su grande cliente del settore elettrico

^{**} Il valore complessivo di esposizione TLTRO include 0,4 mld € ca di TLTRO 1 relativo alle Banche estere
Sul calo del TTS ad Ottobre 2017 impatta l'entrata sul nodo 3m della scadenza del GGB BMPS 0.5 JA18 (-2.900 mln €); l'incremento a Novembre è invece legato all'accesso ad Abaco e all'impatto del Ristoro



Direzione Retail - Risultati progressivi

Direzione Retail			Budget P	rogressivo	Scostamenti da Budget							
Valori progressivi (mln/€; %)	ago-18					ag	o-18		Ma	Margine Volumi		
valori progressivi (iiiii/e, ze/	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	41,0	0,19%	0,04%	31.750	43,7	0,21%	0,05%	30.796	-2,7	-6,1%	954	3,1%
Raccolta a Breve	2,1	0,12%	0,83%	2.732	1,9	0,09%	0,76%	3.190	0,2	8,0%	-458	-14,3%
Raccolta a M/L termine	22,7	0,52%	1,56%	6.599	26,4	0,48%	1,35%	8.270	-3,7	-13,9%	-1.671	-20,2%
Raccolta Diretta	65,8	0,24%	0,33%	41.081	72,0	0,26%	0,36%	42.256	-6,2	-8,6%	-1.174	-2,8%
Delta Tit Comportamentale Raccolta	242,7				235,0				7,8	3,3%		
Impieghi a Vista	112,5	7,04%	7,27%	2.399	118,0	6,98%	7,24%	2.537	-5,5	-4,6%	-138	-5,4%
Impieghi a Breve	62,7	4,45%	4,69%	2.119	69,5	4,69%	4,84%	2.226	-6,8	-9,8%	-106	-4,8%
Impieghi a M/L termine	134,5	0,59%	2,20%	34.356	134,6	0,58%	2,23%	34.684	-0,1	-0,1%	-327	-0,9%
Impieghi Vivi	309,7	1,20%	2,65%	38.875	322,1	1,23%	2,70%	39.446	-12,4	-3,9%	-571	-1,4%
Delta Tit Comportamentale Impieghi	-28,6				-25,8				-2,8	10,8%		
Altre Componenti del Margine di Interesse	27,6				23,3				4,3	18,3%		
MARGINE DI INTERESSE	617,2		2,32%		626,6		2,34%		-9,4	-1,5%		
Servizio titoli	20,3				24,0				-3,7	-15,4%		
Collocamento carta terzi	3,1				4,7				-1,5	-32,3%		
Risparmio Amministrato	23,5	0,38%		9.300	28,7	0,52%		8.344	-5,2	-18,1%	956	11,5%
Fondi e Sicav	197,3	1,47%		20.179	252,4	1,75%		21.703	-55,1	-21,8%	-1.524	-7,0%
Gestioni Patrimoniali	4,4	1,70%		384	6,5	2,13%		461	-2,2	-33,5%	-78	-16,8%
Polizze	80,8	0,76%		15.873	90,6	0,85%		16.010	-9,8	-10,8%	-137	-0,9%
Prodotti Previdenziali	4,5	0,60%		1.127	5,1	0,65%		1.189	-0,6	-11,4%	-62	-5,2%
Risparmio Gestito	287,0	1,15%		37.563	354,6	1,35%		39.364	-67,7	-19,1%	-1.800	-4,6%
- Continuing	140,7	0,56%		37.563	148,1	0,57%		39.364	-7,4	-5,0%	-1.800	-4,6%
- Collocamento	146,3	2,29%		6.375	206,5	2,57%		8.020	-60,3	-29,2%	-1.645	-20,5%
Polizze Protezione	29,2			167	29,7			185	-0,5	-1,5%	-18	-9,7%
Commissioni da prodotti	339,7	1,00%		46.863	413,0	1,21%		47.708	-73,3	-17,8%	-844	-1,8%
Collocamento prodotti di copertura	1,1	0,25%		453	1,0				0,1	12,7%	453	
Servizio Crediti - Concessione	69,8	1,54%		6.796	77,6	1,57%		7.429	-7,8	-10,1%	-633	-8,5%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	45,1	0,18%		36.852	53,2	0,21%		37.311	-8,1	-15,2%	-459	-1,2%
Servizio Crediti - Credito intermediato	92,5			1.389	91,7				0,8	0,9%	1.389	
Commissioni su crediti	208,5				223,4				-15,0	-6,7%		
Servizio Estero	8,9			20	12,4			23	-3,5	-28,3%	-3	-14,0%
Servizi di pagamento	105,1			2.563.435	117,1			2.605.136	-12,0	-10,3%	-41.701	-1,6%
Recupero spese c/c e altri recuperi	169,5			2.563.435	174,1			2.605.136	-4,6	-2,6%	-41.701	-1,6%
Altri servizi	7,6				3,9				3,6	91,3%		
Commissioni da servizi	291,0				307,5				-16,5	-5,4%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	839,1				943,9				-104,8	-11,1%		
ALTRI RICAVI	26,3				31,0				-4,6	-14,9%		
TOTALE RICAVI	1.482,6	1,76%		126.820	1.601,4	1,86%		129.410	-118,8	-7,4%	-2.590	-2,0%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-92,2	0,36%		38.875	-153,0	0,58%		39.446	60,8	-39,7%		



Direzione Retail - Risultati progressivi - Focus Valore

Valore (Totale AT)			Budget P	rogressivo		Scostamen	ti da Budget					
Valori progressivi (mln/€; %)			ag	o-18		Ma	Margine Volumi					
valori progressivi (iiiii) e, 70/	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	20,2	0,21%	0,02%	14.739	22,3	0,23%	0,03%	14.382	-2,1	-9,6%	357	2,5%
Raccolta a Breve	0,7	0,17%	0,64%	559	0,4	0,09%	0,64%	633	0,3	65,7%	-73	-11,6%
Raccolta a M/L termine	6,6	0,58%	1,52%	1.696	7,2	0,51%	1,34%	2.108	-0,6	-8,8%	-412	-19,6%
Raccolta Diretta	27,4	0,24%	0,19%	16.994	29,9	0,26%	0,21%	17.123	-2,5	-8,4%	-129	-0,8%
Impieghi a Vista	30,4	7,81%	8,03%	585	32,1	7,68%	7,93%	628	-1,7	-5,3%	-44	-6,9%
Impieghi a Breve	18,2	14,31%	14,39%	191	21,7	14,46%	14,43%	225	-3,5	-16,0%	-34	-15,1%
Impieghi a M/L termine	82,7	0,49%	2,11%	25.362	86,5	0,51%	2,15%	25.563	-3,8	-4,4%	-201	-0,8%
Impieghi Vivi	131,3	0,75%	2,34%	26.138	140,3	0,80%	2,39%	26.417	-9,0	-6,4%	-278	-1,1%
Altre Componenti del Margine di Interesse	3,1				2,6				0,5	19,3%		
MARGINE DI INTERESSE	161,8		2,14%		172,8		2,18%		-11,0	-6,4%		
Servizio titoli	4,3				5,3				-0,9	-17,4%		
Collocamento carta terzi	0,3				0,0				0,3	n.s.		
Risparmio Amministrato	4,6	0,64%		1.085	5,3	0,80%		987	-0,6	-12,1%	98	10,0%
Fondi e Sicav	31,5	1,45%		3.266	32,3	1,43%		3.385	-0,7	-2,3%	-119	-3,5%
Gestioni Patrimoniali	0,2	1,85%		20	0,2	1,59%		22	0,0	6,2%	-2	-8,8%
Polizze	13,2	0,72%		2.767	13,9	0,76%		2.744	-0,7	-5,3%	23	0,8%
Prodotti Previdenziali	2,4	0,61%		583	2,7	0,64%		621	-0,3	-10,4%	-38	-6,2%
Risparmio Gestito	47,3	1,07%		6.636	49,1	1,09%		6.772	-1,7	-3,5%	-136	-2,0%
- Continuing	24,0	0,54%		6.636	24,7	0,55%		6.772	-0,8	-3,1%	-136	-2,0%
- Collocamento	23,4	2,37%		986	24,3	2,37%		1.025	-1,0	-4,0%	-39	-3,8%
Polizze Protezione	21,5			113	19,5			123	2,0	10,4%	-10	-7,8%
Commissioni da prodotti	73,5	1,01%		7.721	73,8	1,05%		7.759	-0,4	-0,5%	-38	-0,5%
Collocamento prodotti di copertura	0,0	0,00%		248	0,0				0,0	-65,3%	248	
Servizio Crediti - Concessione	11,6	1,27%		1.368	13,2	1,33%		1.497	-1,6	-12,4%	-128	-8,6%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	16,1	0,09%		25.571	15,9	0,09%		25.808	0,2	1,3%	-238	-0,9%
Servizio Crediti - Credito intermediato	85,6			1.103	85,2				0,4	0,4%	1.103	
Commissioni su crediti	113,3				114,4				-1,1	-0,9%		
Servizio Estero	2,9			0	3,8			0	-0,9	-24,7%	0	-32,6%
Servizi di pagamento	70,9			1.904.463	71,5			1.934.863	-0,6	-0,9%	-30.401	-1,6%
Recupero spese c/c e altri recuperi	96,2			1.904.463	99,3			1.934.863	-3,1	-3,1%	-30.401	-1,6%
Altri servizi	2,7				2,7				0,0	0,9%		
Commissioni da servizi	172,7				177,3				-4,6	-2,6%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	359,5				365,5				-6,1	-1,7%		
ALTRI RICAVI	20,3				22,5				-2,2	-9,8%		
TOTALE RICAVI	541,5	1,60%		50.853	560,8	1,64%		51.299	-19,2	-3,4%	-445	-0,9%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-33,7	0,19%		26.138	-65,1	0,37%		26.417	31,4	-48,2%		



Direzione Retail - Risultati progressivi - Focus Premium

Premium (Totale AT)		Consuntivo	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	i da Budget	
Valori progressivi (mln/€; %)		ag	o-18			ag	o-18		Ma	rgine	Vol	umi
	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	15,3	0,19%	0,04%	12.344	16,0	0,20%	0,05%	11.782	-O,7	-4,5%	562	4,8%
Raccolta a Breve	1,0	0,07%	0,88%	2.004	1,1	0,07%	0,79%	2.379	-0,2	-15,0%	-375	-15,8%
Raccolta a M/L termine	15,7	0,49%	1,57%	4.767	18,5	0,47%	1,36%	5.980	-2,9	-15,4%	-1.213	-20,3%
Raccolta Diretta	31,9	0,25%	0,51%	19.116	35,7	0,27%	0,53%	20.141	-3,7	-10,5%	-1.026	-5,1%
Impieghi a Vista	3,2	4,08%	4,30%	118	3,4	4,13%	4,44%	122	-0,2	-5,0%	-5	-3,8%
Impieghi a Breve	0,4	4,64%	5,07%	14	0,8	6,31%	6,68%	20	-0,4	-48,6%	-6	-30,2%
Impieghi a M/L termine	-1,8	-0,12%	1,80%	2.202	-2,1	-0,14%	1,85%	2.274	0,4	-17,1%	-72	-3,2%
Impieghi Vivi	1,8	0,12%	1,95%	2.334	2,0	0,13%	2,02%	2.416	-0,2	-9,9%	-82	-3,4%
Altre Componenti del Margine di Interesse	1,1				1,0				0,1	7,2%		
MARGINE DI INTERESSE	34,8		1,43%		38,7		1,49%		-3,9	-10,0%		
Servizio titoli	15,7		·		18,2				-2,6	-14,1%		
Collocamento carta terzi	2,8				4,6				-1,8	-38,9%		
Risparmio Amministrato	18,5	0,35%		8.051	22,9	0,48%		7.182	-4,4	-19,2%	868	12,1%
Fondi e Sicav	162,4	1,47%		16.564	217,3	1,82%		17.950	-54,9	-25,3%	-1.387	-7,7%
Gestioni Patrimoniali	4,1	1,70%		359	6,2	2,17%		433	-2,2	-34,9%	-73	-16,9%
Polizze	66,0	0,78%		12.659	74,8	0,88%		12.807	-8,8	-11,7%	-148	-1,2%
Prodotti Previdenziali	1,9	0,59%		487	2,2	0,65%		507	-0,3	-13,2%	-20	-3,9%
Risparmio Gestito	234,4	1,17%		30.070	300,5	1,42%		31.697	-66,1	-22,0%	-1.628	-5,1%
- Continuing	113,9	0,57%		30.070	120,4	0,57%		31.697	-6,5	-5,4%	-1.628	-5,1%
- Collocamento	120,5	2,31%		5.225	180,2	2,61%		6.900	-59,7	-33,1%	-1.675	-24,3%
Polizze Protezione	3,3			24	3,9			25	-0,6	-15,6%	-1	-3,0%
Commissioni da prodotti	256,2	1,00%		38.120	327,3	1,25%		38.880	-71,1	-21,7%	-759	-2,0%
Collocamento prodotti di copertura	0,0	0,00%		0	0,0				0,0	0,0%	0	
Servizio Crediti - Concessione	1,9	0,82%		347	2,1	0,83%		390	-0,3	-11,8%	-43	-11,0%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	1,9	0,13%		2.229	1,8	0,12%		2.313	0,1	5,3%	-84	-3,6%
Servizio Crediti - Credito intermediato	2,5			2	2,4				0,1	4,4%	2	
Commissioni su crediti	6,2				6,3				-0,1	-0,9%		
Servizio Estero	0,5			3	0,7			3	-0,2	-28,4%	0	-12,0%
Servizi di pagamento	10,5			387.668	10,1			393.786	0,5	4,8%	-6.118	-1,6%
Recupero spese c/c e altri recuperi	16,4			387.668	16,8			393.786	-0,4	-2,6%	-6.118	-1,6%
Altri servizi	0,9				1,1				-0,3	-22,1%		
Commissioni da servizi	28,3				28,8				-0,4	-1,4%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	290,8				362,4				-71,6	-19,8%		
ALTRI RICAVI	6,1	0.0404		50	6,5	4.0007		// //	-0,3	-4,9%	4.010	
TOTALE RICAVI	331,8	0,84%		59.570	407,6	1,00%		61.437	-75,8	-18,6%	-1.868	-3,0%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-1,0	0,06%		2.334	-1,3	0,08%		2.416	0,3	-23,8%		



Direzione Retail - Risultati progressivi - Focus Small Business

Small Business (Totale AT)		Consuntivo	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	i da Budget	
Valori progressivi (mln/€; %)		ag	o-18			age	o-18		Ma	rgine	Vol	lumi
valuit progressivi (iiiiii/e; //o/	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	5,5	0,18%	0,05%	4.666	5,4	0,17%	0,09%	4.632	0,2	2,9%	35	0,7%
Raccolta a Breve	0,5	0,42%	0,89%	169	0,4	0,34%	0,85%	178	0,1	16,8%	-9	-5,1%
Raccolta a M/L termine	0,5	0,50%	1,50%	136	0,6	0,51%	1,13%	182	-0,2	-25,9%	-46	-25,1%
Raccolta Diretta	6,5	0,20%	0,12%	4.972	6,4	0,19%	0,16%	4.992	0,1	1,0%	-20	-0,4%
Impieghi a Vista	78,9	6,98%	7,21%	1.697	82,5	6,94%	7,19%	1.786	-3,6	-4,4%	-90	-5,0%
Impieghi a Breve	44,1	3,46%	3,72%	1.914	47,0	3,57%	3,74%	1.981	-3,0	-6,3%	-66	-3,3%
Impieghi a M/L termine	53,5	1,18%	2,65%	6.792	50,2	1,10%	2,64%	6.846	3,3	6,6%	-55	-0,8%
Impieghi Vivi	176,5	2,55%	3,59%	10.403	179,7	2,54%	3,61%	10.613	-3,3	-1,8%	-210	-2,0%
Altre Componenti del Margine di Interesse	23,4				19,7				3,7	18,8%		
MARGINE DI INTERESSE	206,4		3,47%		205,9		3,45%		0,5	0,2%		
Servizio titoli	0,3				0,5				-0,2	-40,8%		
Collocamento carta terzi	0,0				0,0				0,0	n.s.		
Risparmio Amministrato	0,3	0,31%		164	0,5	0,45%		175	-0,2	-35,0%	-10	-6,0%
Fondi e Sicav	3,3	1,43%		350	2,8	1,13%		368	0,6	20,2%	-18	-4,9%
Gestioni Patrimoniali	0,0	1,50%		5	0,1	1,57%		7	0,0	-38,5%	-3	-35,6%
Polizze	1,6	0,55%		447	1,9	0,63%		459	-0,3	-15,4%	-12	-2,7%
Prodotti Previdenziali	0,2	0,63%		57	0,3	0,64%		60	0,0	-7,7%	-4	-5,9%
Risparmio Gestito	5,2	0,92%		858	5,0	0,84%		895	0,2	4,3%	-37	-4,1%
- Continuing	2,9	0,50%		858	3,0	0,51%		895	-0,2	-5,2%	-37	-4,1%
- Collocamento	2,4	1,44%		164	2,0	2,10%		95	0,4	18,7%	69	72,7%
Polizze Protezione	5,3			30	6,3			37	-1,0	-15,4%	-7	-20,1%
Commissioni da prodotti	10,9	0,82%		1.022	11,8	0,78%		1.069	-0,9	-7,9%	-47	-4,4%
Collocamento prodotti di copertura	1,1	0,54%		205	1,0				0,1	12,8%	205	
Servizio Crediti - Concessione	56,3	1,66%		5.081	62,2	1,69%		5.542	-5,9	-9,5%	-461	-8,3%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	27,1	0,45%		9.053	35,5	0,58%		9.190	-8,4	-23,7%	-138	-1,5%
Servizio Crediti - Credito intermediato	4,4			283	4,1				0,3	8,0%	283	
Commissioni su crediti	88,9				102,8				-13,9	-13,5%		
Servizio Estero	5,5			16	7,8			19	-2,3	-30,0%	-3	-14,2%
Servizi di pagamento	23,7			271.304	35,6			276.487	-11,9	-33,4%	-5.183	-1,9%
Recupero spese c/c e altri recuperi	56,9			271.304	57,9			276.487	-1,1	-1,8%	-5.183	-1,9%
Altri servizi	4,2				0,1				4,1	n.s.		
Commissioni da servizi	90,2				101,4				-11,2	-11,1%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	190,0				216,0				-26,0	-12,0%		
ALTRI RICAVI	8,2				10,1				-1,9	-18,7%		
TOTALE RICAVI	404,6	3,71%		16.397	432,0	3,89%		16.674	-27,4	-6,3%	-277	-1,7%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-57,6	0,83%		10.403	-86,7	1,23%		10.613	29,1	-33,6%		



Direzione Wealth Management - Risultati progressivi

Direzione Wealth Management		Consuntivo	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	i da Budget	
Valori progressivi (mln/€; %)		ag	o-18			age	o- 1 8		Ма	rgine	Vol	lumi
	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	1,7	0,11%	0,28%	2.347	1,3	0,09%	0,26%	2.152	0,4	29,6%	195	9,1%
Raccolta a Breve	0,6	0,33%	0,92%	260	0,4	0,14%	0,79%	409	0,2	50,0%	-149	-36,59
Raccolta a M/L termine	1,2	0,26%	1,39%	686	1,0	0,20%	1,28%	757	0,2	15,7%	-72	-9,5%
Raccolta Diretta	3,4	0,16%	0,56%	3.292	2,7	0,12%	0,56%	3.318	0,7	27,2%	-26	-0,8%
Delta Tit Comportamentale Raccolta	-2,0				0,6				-2,6	n.s.		
Impieghi a Vista	2,3	1,49%	1,72%	228	2,4	1,54%	1,80%	229	-0,1	-3,5%	0	-0,2%
Impieghi a Breve	0,1	0,85%	1,41%	12	0,1	1,76%	2,13%	8	0,0	-27,3%	4	51,29
Impieghi a M/L termine	0,1	0,06%	1,67%	294	0,2	0,11%	1,76%	325	-0,1	-50,9%	-31	-9,59
Impieghi Vivi	2,5	0,69%	1,69%	535	2,7	0,72%	1,78%	562	-0,2	-8,5%	-27	-4,8%
Delta Tit Comportamentale Impieghi	-0,5				-0,1				-0,3	n.s.		
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,5				0,5				0,0	-1,3%		
MARGINE DI INTERESSE	3,9		1,13%		6,4		1,22%		-2,5	-38,4%		
Servizio titoli	4,8				6,6				-1,7	-26,5%		
Collocamento carta terzi	0,2				4,6				-4,4	-95,4%		
Risparmio Amministrato	5,1	0,15%		4.951	11,2	0,34%		4.983	-6,1	-54,8%	-32	-0,6%
Fondi e Sicav	31,1	1,08%		4.342	33,5	1,09%		4.616	-2,4	-7,1%	-273	-5,99
Gestioni Patrimoniali	22,3	1,48%		2.257	24,3	1,46%		2.511	-2,0	-8,3%	-254	-10,1
Polizze	14,7	0,45%		4.960	15,7	0,47%		5.015	-1,0	-6,4%	-55	-1,19
Prodotti Previdenziali	0,3	0,62%		63	0,3	0,62%		68	0,0	-8,1%	-5	-7,59
Risparmio Gestito	68,4	0,88%		11.622	73,8	0,91%		12.210	-5,4	-7,3%	-588	-4,8%
- Continuing	58,9	0,76%		11.622	60,8	0,75%		12.210	-1,9	-3,2%	-588	-4,89
- Collocamento	9,6	0,74%		1.298	13,0	0,84%		1.559	-3,5	-26,7%	-261	-16,7
Polizze Protezione	0,1			1	0,2			1	-0,1	-42,4%	0	-32,7
Commissioni da prodotti	73,6	0,67%		16.573	85,2	0,74%		17.193	-11,6	-13,6%	-620	-3,69
Collocamento prodotti di copertura	0,0	0,00%		0	0,0				0,0	0,0%	0	
Servizio Crediti - Concessione	0,9	0,33%		388	1,3	0,40%		481	-0,4	-32,4%	-94	-19,4
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	0,4	0,19%		321	1,0	0,42%		350	-0,6	-59,9%	-29	-8,39
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,0			0	0,0				0,0	n.s.	0	
Commissioni su crediti	1,3				2,3				-1,0	-42,6%		
Servizio Estero	0,2			0	0,3			0	-0,2	-55,1%	0	-91,3
Servizi di pagamento	1,1			33.889	2,6			34.507	-1,5	-55,8%	-618	-1,89
Recupero spese c/c e altri recuperi	1,6			33.889	2,1			34.507	-0,5	-23,6%	-618	-1,89
Altri servizi	1,9				2,8				-0,9	-32,1%		
Commissioni da servizi	4,8				7,8				-3,0	-38,6%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	79,7				95,3				-15,6	-16,4%		
ALTRI RICAVI	0,6				0,6				0,0	-0,1%		
TOTALE RICAVI	84,2	0,62%		20.400	102,2	0,73%		21.073	-18,1	-17,7%	-673	-3,29
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-2,6	0,73%		535	-0,6	0,16%		562	-2,0	n.s.		
					,							



Direzione Corporate - Risultati progressivi - Corporate e Large Corporate

Mercato Corporate + GG		Consunt <u>ivo</u>	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	i da Budget	
V-1t		ag	o-18			age	o-18		Ma	gine	Vol	lumi
Valori progressivi (mln/€; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	14,6	0,17%	0,06%	13.048	10,7	0,14%	0,12%	11.740	3,8	35,8%	1.308	11,1%
Raccolta a Breve	11,7	0,49%	0,47%	3.607	10,9	0,46%	0,50%	3.598	0,7	6,8%	9	0,3%
Raccolta a M/L termine	0,7	0,28%	1,52%	363	0,4	0,21%	1,77%	298	0,3	61,4%	64	21,6%
Raccolta Diretta	26,9	0,24%	0,18%	17.018	22,1	0,21%	0,24%	15.636	4,9	22,0%	1.382	8,8%
Delta Tit Comportamentale Raccolta	-0,1				3,2				-3,3	n.s.		
Impieghi a Vista	45,7	3,62%	3,85%	1.894	43,7	3,35%	3,61%	1.957	2,0	4,5%	-63	-3,2%
Impieghi a Breve	66,2	1,33%	1,50%	7.482	67,9	1,37%	1,47%	7.463	-1,7	-2,4%	18	0,2%
Impieghi a M/L termine	54,5	0,71%	1,84%	11.548	49,1	0,66%	1,91%	11.249	5,3	10,9%	299	2,7%
Impieghi Vivi	166,4	1,19%	1,90%	20.924	160,7	1,17%	1,91%	20.670	5,7	3,5%	254	1,2%
Delta Tit Comportamentale Impieghi	-8,6				-5,6				-2,9	52,3%		
Altre Componenti del Margine di Interesse	26,0				26,9				-0,9	-3,4%		
MARGINE DI INTERESSE	210,6		1,72%		207,2		1,67%		3,4	1,6%		
Servizio titoli	0,3				0,4				-0,1	-25,4%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,3	0,00%		11.323	0,4	0,01%		9.543	-0,1	-24,8%	1.780	18,7%
Fondi e Sicav	0,9	0,27%		471	0,8	0,23%		551	0,0	1,9%	-80	-14,5%
Gestioni Patrimoniali	0,3	0,51%		100	0,3	0,44%		103	0,0	13,4%	-3	-3,2%
Polizze	0,8	0,23%		544	0,7	0,21%		506	0,2	21,9%	37	7,4%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,56%		1	0,0	0,54%		1	0,0	-0,2%	0	-2,5%
Risparmio Gestito	2,0	0,28%		1.115	1,8	0,24%		1.161	0,2	11,4%	-45	-3,9%
- Continuing	1,9	0,25%		1.115	1,8	0,24%		1.161	0,0	1,3%	-45	-3,9%
- Collocamento	0,2	0,16%		114	0,0	0,00%		0	0,2	0,0%	114	0,0%
Polizze Protezione	0,1			0	0,0			0	0,1	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	2,5	0,03%		12.438	2,3	0,03%		10.703	0,2	8,6%	1.735	16,2%
Collocamento prodotti di copertura	3,6	0,20%		1.776	3,3				0,3	10,3%	1.776	
Servizio Crediti - Concessione	53,1	0,57%		13.983	60,1	0,56%		16.067	-6,9	-11,5%	-2.084	-13,0%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	47,5	0,32%		22.057	50,5	0,34%		22.096	-3,0	-6,0%	-39	-0,2%
Servizio Crediti - Credito intermediato	5,9			3.739	4,6				1,3	27,8%	3.739	
Commissioni su crediti	110,1				118,4				-8,4	-7,1%		
Servizio Estero	26,2			855	28,7			881	-2,5	-8,6%	-26	-2,9%
Servizi di pagamento	9,8			67.233	10,9			67.450	-1,1	-10,2%	-218	-0,3%
Recupero spese c/c e altri recuperi	20,3			67.233	22,0			67.450	-1,7	-7,9%	-218	-0,3%
Altri servizi	7,9				6,6				1,3	19,0%		
Commissioni da servizi	64,1				68,1				-4,1	-6,0%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	176,6				188,8				-12,2	-6,5%		
ALTRI RICAVI	5,7				9,0				-3,3	-36,5%		
TOTALE RICAVI	392,9	1,17%		50.380	405,0	1,29%		47.009	-12,1	-3,0%	3.370	7,2%
		0.39%		20.924	-135.1	0.98%		20.670	81.4	-60.3%		



Direzione Corporate - Risultati progressivi - Corporate - PMI

PMI		Consuntivo	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	ti da Budget	
Valori progressivi (mln/€; %)		age	o-18			ag	o-18		Ma	rgine	Vo	lumi
valuit progressivi (iiiiii/e, %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	5,4	0,20%	0,03%	4.162	4,9	0,17%	0,08%	4.213	0,5	11,2%	-51	-1,2%
Raccolta a Breve	2,5	0,77%	0,66%	487	1,2	0,40%	0,61%	460	1,2	n.s.	27	5,8%
Raccolta a M/L termine	0,2	0,33%	1,30%	81	0,1	0,24%	1,76%	56	0,1	99,8%	25	44,9%
Raccolta Diretta	8,1	0,26%	0,12%	4.730	6,2	0,20%	0,15%	4.729	1,9	30,4%	0	0,0%
Impieghi a Vista	32,5	4,47%	4,69%	1.093	31,9	4,28%	4,54%	1.119	0,6	2,0%	-26	-2,3%
Impieghi a Breve	51,9	1.49%	1.65%	5.247	54.0	1.50%	1.60%	5.397	-2,0	-3,8%	-150	-2.8%
Impieghi a M/L termine	38,0	0,92%	1,80%	6.192	35,1	0,87%	1.85%	6.060	2,9	8,3%	132	2,2%
Impieghi Vivi	122,5	1,47%	1,99%	12.531	121,0	1,44%	1,98%	12.575	1,5	1,2%	-44	-0,3%
Altre Componenti del Margine di Interesse	21,2				22,5				-1,3	-5,6%		
MARGINE DI INTERESSE	151,7		1,87%		149,6		1.83%		2,1	1,4%		
Servizio titoli	0,1		2,0770		0,2		2,0070		-0,1	-53,4%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0.1	0,02%		511	0,2	0,05%		530	-0.1	-52,2%	-19	-3.5%
Fondi e Sicav	0,4	0,80%		69	0,4	0,66%		84	0.0	0,0%	-15	-17,9%
Gestioni Patrimoniali	0.1	1.04%		13	0.1	0.96%		14	0.0	-1.4%	-1	-8.2%
Polizze	0.4	0,22%		244	0,3	0,20%		209	0.1	25,7%	35	16,8%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,56%		1	0,0	0,54%		1	0,0	-0,2%	0	-2,5%
Risparmio Gestito	0.8	0,37%		327	0,7	0,36%		308	0.1	9,6%	19	6,1%
- Continuing	0,7	0.33%		327	0.7	0.36%		308	0.0	-3.7%	19	6.1%
- Collocamento	0,1	0,13%		74	0,0			0	0.1	0,0%	74	0,0%
Polizze Protezione	0,1	-,		0	0.0			0	0.1	0.0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	1,0	0,16%		838	0,9	0,16%		838	0,1	7,2%	0	0,0%
Collocamento prodotti di copertura	1,7	0,22%		761	1,6	,			0.1	4,5%	761	,
Servizio Crediti - Concessione	43,5	0.83%		7.868	49,4	0.86%		8.661	-5,9	-11,9%	-792	-9.1%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	21,0	0,25%		12.416	22,1	0,27%		12.507	-1,1	-5,2%	-91	-0,7%
Servizio Crediti - Credito intermediato	3,4			1.408	2,9				0,4	14.8%	1.408	
Commissioni su crediti	69,5				76,1				-6,5	-8,6%		
Servizio Estero	14,4			248	16,3			239	-1,8	-11,4%	9	3,7%
Servizi di pagamento	6,0			38.624	6,4			39.641	-0,3	-5,0%	-1.017	-2,6%
Recupero spese c/c e altri recuperi	14,4			38.624	15,6			39.641	-1,3	-8,0%	-1.017	-2,6%
Altri servizi	3,5				2,4				1,1	47.6%		
Commissioni da servizi	38,4				40,6				-2,3	-5,6%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	108,9				117,6				-8,7	-7,4%		
ALTRI RICAVI	6,5				7,1				-0,7	-9,2%		
TOTALE RICAVI	267,1	2,22%		18.099	274,3	2,27%		18.142	-7,3	-2,6%	-43	-0,2%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-22,2	0,27%		12.531	-76,4	0,91%		12.575	54,2	-70,9%		



Direzione Corporate - Risultati progressivi - Corporate - CorporateTop

Corporate Top		Consuntivo	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	i da Budget	
Valori progressivi (mln/€; %)		ag	o-18			ag	o-18		Ma	gine	Vo	lumi
valuit progressivi (iiiiii/e; /o)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	2,3	0,17%	0,06%	2.028	1,5	0,11%	0,16%	2.018	0,8	51,6%	9	0,5%
Raccolta a Breve	2,2	0,74%	0,84%	451	1,7	0,45%	0,76%	563	0,5	31,5%	-112	-19,9%
Raccolta a M/L termine	0,1	0,13%	1,65%	158	0,0	-0,06%	2,23%	111	0,2	n.s.	48	43,2%
Raccolta Diretta	4,6	0,26%	0,29%	2.637	3,1	0,18%	0,37%	2.692	1,5	47,2%	-55	-2,0%
Impieghi a Vista	3,8	2,16%	2,39%	261	3,3	2,14%	2,40%	230	0,5	14,8%	32	13,8%
Impieghi a Breve	9,0	0,74%	0,89%	1.820	9,0	0,79%	0,89%	1.721	-O,1	-0,9%	98	5,7%
Impieghi a M/L termine	8,0	0,73%	1,36%	1.662	6,7	0,69%	1,54%	1.459	1,4	20,6%	204	14,0%
Impieghi Vivi	20,8	0,83%	1,20%	3.743	19,0	0,84%	1,27%	3.410	1,8	9,3%	333	9,8%
Altre Componenti del Margine di Interesse	3,4				3,2				0,2	6,6%		
MARGINE DI INTERESSE	28,8		0,91%		25,3		0,90%		3,5	13,7%		
Servizio titoli	0,1				0,1				0,0	29,3%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,1	0,08%		258	0,1	0,06%		251	0,0	29,3%	7	2,8%
Fondi e Sicav	0,3	0,37%		119	0,3	0,31%		156	0,0	-8,8%	-38	-24,1%
Gestioni Patrimoniali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze	0,1	0,13%		96	0,1	0,12%		91	0,0	12,2%	5	5,3%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Risparmio Gestito	0,4	0,26%		214	0,4	0,24%		247	0,0	-5,0%	-33	-13,3%
- Continuing	0,3	0,24%		214	0,4	0,24%		247	-0,1	-13,5%	-33	-13,3%
- Collocamento	0,0	0,29%		11	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	11	0,0%
Polizze Protezione	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,5	0,16%		473	0,5	0,15%		498	0,0	3,0%	-26	-5,2%
Collocamento prodotti di copertura	1,1	0,12%		917	1,3				-0,2	-16,9%	917	
Servizio Crediti - Concessione	6,6	0,37%		2.714	6,9	0,35%		2.977	-0,3	-3,8%	-263	-8,8%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	6,0	0,22%		4.170	6,3	0,24%		3.896	-0,3	-4,4%	274	7,0%
Servizio Crediti - Credito intermediato	1,8			1.040	1,1				0,7	68,3%	1.040	
Commissioni su crediti	15,6				15,6				0,0	-0,2%		
Servizio Estero	8,3			335	9,9			352	-1,5	-15,6%	-18	-5,1%
Servizi di pagamento	1,2			4.322	1,8			4.296	-0,6	-34,7%	26	0,6%
Recupero spese c/c e altri recuperi	2,3			4.322	2,4			4.296	-0,1	-5,3%	26	0,6%
Altri servizi	0,4				0,6				-0,2	-30,5%		
Commissioni da servizi	12,2				14,7				-2,5	-16,9%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	28,3				30,8				-2,5	-8,1%		
ALTRI RICAVI	2,8	4.040/		(055	3,1	4.050/		/ /00	-0,3	-9,5%	050	0.001
TOTALE RICAVI	59,9	1,31%		6.853	59,2	1,35%		6.600	0,7	1,2%	253	3,8%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-4,8	0,19%		3.743	-13,8	0,61%		3.410	9,1	-65,6%		



Direzione Corporate - Risultati progressivi - Corporate - Enti

ENTI		Consuntivo	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	i da Budget	
Valori progressivi (mln/€; %)		ago	-18			ag	o-18		Ma	rgine	Vo	lumi
valori progressivi (iiiii/e; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	3,1	0,13%	0,10%	3.593	2,1	0,10%	0,16%	3.322	1,0	45,1%	271	8,2%
Raccolta a Breve	0,6	0,20%	0,64%	479	1,0	0,27%	0,78%	555	-0,3	-34,3%	-76	-13,7%
Raccolta a M/L termine	0,2	0,41%	1,84%	78	0,2	0,43%	1,83%	70	0,0	6,4%	8	11,1%
Raccolta Diretta	4,0	0,14%	0,20%	4.150	3,3	0,13%	0,28%	3.947	0,6	19,3%	203	5,1%
Impieghi a Vista	5,6	2,45%	2,67%	343	5,3	1,93%	2,19%	412	0,3	5,7%	-70	-16,9%
Impieghi a Breve	1,4	2,44%	2,71%	85	1,3	2,60%	2,87%	72	0,1	9,9%	12	17,2%
Impieghi a M/L termine	3,2	0,22%	2,17%	2.246	2,8	0,19%	2,24%	2.254	0,4	15,0%	-8	-0,3%
Impieghi Vivi	10,2	0,57%	2,25%	2.673	9,4	0,51%	2,25%	2.738	0,8	9,0%	-65	-2,4%
Altre Componenti del Margine di Interesse	0.6				0.6				0.0	-2.5%		
MARGINE DI INTERESSE	14,8		2,06%		13,3		1.96%		1,5	11,1%		
Servizio titoli	0,1		_,		0,2		_,, _,,		-0,1	-33,1%		
Collocamento carta terzi	0.0			0	0,0			0	0.0	0.0%		
Risparmio Amministrato	0,1	0,01%		1.660	0,2	0,02%		1.545	-0.1	-32,8%	115	7,4%
Fondi e Sicav	0,2	0,10%		273	0,1	0,07%		301	0,0	28,2%	-28	-9,3%
Gestioni Patrimoniali	0,3	0.44%		87	0,2	0,36%		90	0,0	19,5%	-2	-2,4%
Polizze	0,4	0,39%		146	0,3	0,31%		149	0.1	22,7%	-3	-2.1%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Risparmio Gestito	8,0	0,24%		506	0,7	0,19%		539	0,2	22,8%	-33	-6,2%
- Continuing	0,8	0,23%		506	0.7	0,19%		539	0.1	14,9%	-33	-6,2%
- Collocamento	0,1	0,18%		29	0,0	0,00%		0	0,1	0,0%	29	0,0%
Polizze Protezione	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,9	0,06%		2.166	0,8	0,06%		2.084	0,1	12,8%	82	3,9%
Collocamento prodotti di copertura	0,0	0,03%		31	0,0				0,0	0,0%	31	,
Servizio Crediti - Concessione	2,3	0,22%		1.594	3,0	0,19%		2.436	-0,7	-22,6%	-842	-34,6%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	4,4	0,26%		2.535	6,6	0,38%		2.595	-2,1	-32,7%	-60	-2,3%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,3			146	0,1				0,1	95,3%	146	
Commissioni su crediti	7,0				9,7				-2,7	-27,8%		
Servizio Estero	0,2			17	0,2			14	0,0	21,1%	4	26,6%
Servizi di pagamento	1,5			22.501	1,5			21.680	0,0	-0,4%	822	3,8%
Recupero spese c/c e altri recuperi	2,4			22.501	2,6			21.680	-0,2	-6,9%	822	3,8%
Altri servizi	3,8				3,5				0,3	8,5%		
Commissioni da servizi	8,0				7,8				0,1	1,9%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	15,9				18,3				-2,4	-13,3%		
ALTRI RICAVI	3,2				3,5				-0,3	-8,8%		
TOTALE RICAVI	33,9	0,57%		8.990	35,1	0,60%		8.770	-1,3	-3,6%	220	2,5%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-4,8	0,27%		2.673	-7,5	0,41%		2.738	2,6	-35,2%		



Direzione Corporate - Risultati progressivi - Large Corporate

Mercato Large Corporate		Consuntivo	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	ti da Budget	
Valori progressivi (mln/€; %)		ag	o-18			ag	o-18		Ma	rgine	Vo	lumi
valori progressivi (iiiiii) e, 70)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	3,8	0,17%	0,05%	3.265	2,2	0,15%	0,10%	2.186	1,6	69,8%	1.079	49,4%
Raccolta a Breve	6,3	0,43%	0,31%	2.191	7,0	0,52%	0,32%	2.020	-0,7	-9,9%	171	8,4%
Raccolta a M/L termine	0,1	0,47%	0,90%	45	0,2	0,41%	0,86%	61	0,0	-15,5%	-16	-26,4%
Raccolta Diretta	10,3	0,28%	0,16%	5.501	9,4	0,33%	0,22%	4.268	0,8	8,9%	1.233	28,9%
Impieghi a Vista	3,8	2,90%	3,13%	197	3,2	2,48%	2,74%	197	0,6	17,2%	1	0,4%
Impieghi a Breve	4,0	1,81%	2,05%	330	3,6	1,99%	2,13%	273	0,4	9,8%	57	21,1%
Impieghi a M/L termine	5,2	0,54%	2,06%	1.448	4,5	0,46%	2,03%	1.477	0,6	13,9%	-29	-2,0%
Impieghi Vivi	12,9	0,98%	2,16%	1.976	11,4	0,88%	2,12%	1.946	1,5	13,5%	29	1,5%
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,8				0,6				0,1	22,3%		
MARGINE DI INTERESSE	24,0		2,00%		21,4		1,90%		2,5	11,8%		
Servizio titoli	0,0				0,0				0,0	0,0%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,0	0,00%		8.893	0,0	0,00%		7.217	0,0	0,0%	1.677	23,2%
Fondi e Sicav	0,0	0,13%		10	0,0	0,07%		9	0,0	n.s.	1	12,3%
Gestioni Patrimoniali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze	0,0	0,08%		58	0,0	0,08%		58	0,0	0,6%	1	1,2%
Prodotti Previdenziali	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Risparmio Gestito	0,0	0,08%		69	0,0	0,08%		67	0,0	14,1%	2	2,7%
- Continuing	0,0	0,08%		69	0,0	0,08%		67	0,0	14,1%	2	2,7%
- Collocamento	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze Protezione	0,0			О	0,0			0	0,0	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,0	0,00%		8.962	0,0	0,00%		7.283	0,0	29,4%	1.679	23,0%
Collocamento prodotti di copertura	0,8	1,17%		67	0,3				0,5	n.s.	67	
Servizio Crediti - Concessione	0,7	0,06%		1.807	0,8	0,06%		1.993	-0,1	-10,8%	-186	-9,3%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	16,0	0,82%		2.936	15,5	0,75%		3.098	0,5	3,5%	-162	-5,2%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,4			1.145	0,4				0,0	-6,5%	1.145	
Commissioni su crediti	18,0				17,0				0,9	5,3%		
Servizio Estero	3,2			255	2,3			276	0,9	38,0%	-20	-7,4%
Servizi di pagamento	1,0			1.785	1,2			1.833	-0,2	-14,2%	-48	-2,6%
Recupero spese c/c e altri recuperi	1,2			1.785	1,4			1.833	-0,2	-13,6%	-48	-2,6%
Altri servizi	0,1				0,1				0,0	35,9%		
Commissioni da servizi	5,6				5,0				0,6	11,2%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	23,6				22,1				1,5	6,7%		
ALTRI RICAVI	0,4				0,6				-0,2	-36,6%		
TOTALE RICAVI	47,9	0,44%		16.438	44,2	0,49%		13.497	3,8	8,5%	2.941	21,8%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-21,8	1,66%		1.976	-37,4	2,88%		1.946	15,5	-41,6%		



Widiba - Risultati progressivi

WIDIBA		Consuntivo	Progressivo			Budget P	ogressivo			Scostament	i da Budget	
		ag	o-18			ago	-18		Ma	rgine	Vo	lumi
Valori progressivi (mln/€; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	19,4	2,40%	0,05%	1.212	22,2	2,34%	0,06%	1.421	-2,8	-12,7%	-209	-14,79
Raccolta a Breve	4,0	0,65%	1,31%	911	3,9	0,61%	1,34%	945	0,1	2,3%	-34	-3,6%
Raccolta a M/L termine	2,2	1,27%	1,50%	258	2,1	1,17%	1,53%	271	0,1	2,8%	-13	-4,7%
Raccolta Diretta	25,5	1,61%	0,69%	2.382	28,2	1,60%	0,67%	2.637	-2,7	-9,5%	-256	-9,7%
Impieghi a Vista	0,1	0,42%	2,88%	27	0,1	0,34%	2,74%	30	0,0	13,5%	-3	-8,7%
Impieghi a Breve	0.0	0,00%	0,00%	0	0,0	0,00%	0,00%	0	0.0	0.0%	0	0,0%
Impieghi a M/L termine	-0,6	-0.31%	2.01%	279	0,8	0.45%	2.01%	272	-1.4	n.s.	7	2,5%
Impieghi Vivi	-0,5	-0,24%	2,09%	306	0,9	0,44%	2,08%	302	-1,4	n.s.	4	1,4%
Delta Tesoreria Totale	6,9	0,2 170	2,0770	333	1,0	0,1.70	2,0070		5.9	n.s.		2,
Altre Componenti del Margine di Interesse	0,6				0,7				0.0	-1.4%		
MARGINE DI INTERESSE	32,5		1,40%		30,7		1.41%		1,8	5,9%		
Servizio titoli	1,0		2, 1070		1,5		2,1270		-0.5	-34,5%		
Collocamento carta terzi	_,_				_,_				-,-	0,0%		
Risparmio Amministrato	1,0	0,28%		523	1,5	0,44%		512	-0,5	-34,5%	11	2,2%
Fondi e Sicav	26,3	1,24%		3.179	31,0	1.39%		3,366	-4.7	-15.1%	-187	-5.5%
Gestioni Patrimoniali	3,3	1.76%		280	3,6	1.80%		298	-0,3	-8.4%	-18	-6,1%
Polizze	11,2	1,44%		1.170	15,4	1,59%		1.453	-4,2	-27,0%	-283	-19,59
Prodotti Previdenziali	,-	_,		175		_,		0		,		,
Risparmio Gestito	40,8	1,28%		4.804	50,0	1,47%		5.116	-9,1	-18,3%	-312	-6,1%
- Continuing	35,1	1,10%		4.804	38,9	1,14%		5.116	-3,8	-9,8%	-312	-6,1%
- Collocamento	5,8	0,88%		658	11,1	1,40%		792	-5,3	-48,0%	-134	-16,99
Polizze Protezione	0,0				0,2				-0,2	-100,0%	0	
Commissioni da prodotti	41,8	1,18%		5.327	51,7	1,37%		5.628	-9,9	-19,1%	-301	-5,4%
Collocamento prodotti di copertura												
Servizio Crediti - Concessione	0,1				0,2				-0,1	-35,1%		
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	0,7				0,9				-0,2	-21,9%		
Servizio Crediti - Credito intermediato												
Commissioni su crediti	0,9				1,1				-0,3	-24,4%		
Servizio Estero	0,0				0,1				-0,1	-64,8%		
Servizi di pagamento	0,1				2,1				-2,0	-96,2%		
Recupero spese c/c e altri recuperi	0,9				3,3				-2,5	-74,3%		
Altri servizi*	-32,8				-44,4				11,5	-25,9%		
Commissioni da servizi	-31,9				-38,9				7,0	-17,9%		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	10,8				13,9				-3,2	-22,8%		
ALTRI RICAVI	-0,9				0,1				-1,0	n.s.		
TOTALE RICAVI	42,4	0,79%		8.015	44,7	0,78%		8.568	-2,3	-5,2%	-552	-6,4%
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-0.6	0,3%		306	-1.9	0,9%		302	1.3	-69.7%		



BANCA DAL 1472

Direzione Crediti non Performing – Risultati progressivi

Totale DCNP		Consunt <u>ivo</u>	Progressivo			Budget P	rogressivo			Scostament	i da Budget	
Valori progressivi (mln/€; %)		ag	o-18			ago	o- 18		Ma	rgine	Va	lumi
vatori progressivi (min/€; %)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Raccolta a Vista	0,3	0,20%	0,03%	258	0,4	0,21%	0,05%	257	0,0	-5,4%	1	0,4%
Raccolta a Breve	0,1	1,76%	0,50%	12	0,1	1,23%	0,42%	11	0,1	57,3%	1	9,7%
Raccolta a M/L termine	0,0	0,16%	1,18%	9	0,0	0,11%	1,05%	7	0,0	77,9%	2	25,2%
Raccolta Diretta	0,5	0,27%	0,09%	280	0,5	0,25%	0,09%	275	0,0	8,4%	4	1,5%
Delta Tit Comportamentale Raccolta	0,2				0,2				-0,1	-25,0%		
Impieghi a Vista	55,7	6,88%	7,10%	1.217	45,9	7,04%	7,29%	980	9,8	21,3%	236	24,1%
Impieghi a Breve	8,1	1,47%	2,33%	825	6,1	1,03%	1,86%	880	2,0	33,0%	-55	-6,3%
Impieghi a M/L termine	8,5	0,33%	1,91%	3.884	7,8	0,36%	1,93%	3.298	0,7	8,5%	586	17,8%
Impieghi Vivi	72,3	1,83%	3,03%	5.925	59,8	1,74%	2,94%	5.158	12,5	20,9%	767	14,9%
Delta Tit Comportamentale Impieghi	-4,9				-3,7				-1,2	32,1%		
Altre Componenti del Margine di Interesse	-25,2				-29,0				3,8	-13,0%		
MARGINE DI INTERESSE	42,8		2,94%		27,8		2,84%		15,0	54,1%		
Servizio titoli	0,0				0,1				-0,1	-80,8%		
Collocamento carta terzi	0,0			0	0,0			0	0,0	0,0%		
Risparmio Amministrato	0,0	0,02%		290	0,1	0,06%		336	-0,1	-79,9%	-46	-13,6%
Fondi e Sicav	0,2	0,26%		92	0,1	0,68%		30	0,0	15,4%	62	n.s.
Gestioni Patrimoniali	0,0	0,82%		1	0,0	0,87%		1	0,0	-19,7%	0	-15,7%
Polizze	0,2	0,57%		51	0,1	0,32%		53	0,1	70,2%	-2	-3,6%
Prodotti Previdenziali	0,1	0,62%		36	0,2	0,62%		37	0,0	-3,7%	-1	-4,0%
Risparmio Gestito	0,5	0,42%		179	0,4	0,51%		121	0,1	22,9%	59	48,4%
- Continuing	0,5	0,42%		179	0,4	0,51%		121	0,1	22,0%	59	48,4%
- Collocamento	0,0	0,00%		0	0,0	0,00%		0	0,0	0,0%	0	0,0%
Polizze Protezione	0,1			0	0,0			0	0,1	0,0%	0	0,0%
Commissioni da prodotti	0,6	0,17%		469	0,6	0,18%		456	0,0	7,8%	13	2,8%
Collocamento prodotti di copertura	0,4	1,38%		28	0,0				0,4	0,0%	28	
Servizio Crediti - Concessione	3,9	0,00%		0	3,6	0,00%		0	0,3	9,0%	0	0,0%
Servizio Crediti - Utilizzo su impieghi diretti	2,9	0,09%		5.031	3.4	0.11%		4.515	-0,5	-15,1%	516	11.4%
Servizio Crediti - Credito intermediato	0,1			710	0.0				0.1	n.s.	710	
Commissioni su crediti	7,3				7,0				0,3	3,7%		
Servizio Estero	1,1	2.35%		72	0.0			82	1,1	n.s.	-10	-11.7%
Servizi di pagamento	0.4			0	0,5				-0,1	-12,8%		,
Recupero spese c/c e altri recuperi	8,4			0	7,1				1,2	17.2%		
Altri servizi	0.1			J	0.2				-0.1	-42.9%		
Commissioni da servizi	10,0				7,8				2.2	27,7%		
					,				,	,		
TOTALE COMMISSIONI NETTE	17,9				15,5				2,5	16,0%		
ALTRI RICAVI	-10,5				-5,5				-5,0	92,3%		
TOTALE RICAVI	50,2	1,13%		6.674	37,7	0,96%		5.890	12,4	32,98%	784	13,3
RETTIFICHE DI VALORE SU CREDITI	-174.7	4.4%		5.925	-105.2	3.1%		5.158	-69.6	66.1%		



Area Finanza BMPS – Risultati progressivi

Utili riferibili principalmente a cessioni di governativi Italia, Francia e alcuni titoli corporate, venduti soprattutto nei primi mesi dell'anno in relazione al restringimento dello spread

Effetto da ricondurre al Subordinato Generali

Area Finanza	Co	onsuntivo P	rogressivo			Budget Pro	gressivo		Scostamen	ti da Budget	Scostamen	ti da Budget
Valori Progressivi (MIn/€; %)		ago-	18			ago-	18		Ma	rgine	Vo	umi
Valuti Flugi essivi (Milli/e, 70)	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Margini	Mark	Tassi	Volumi	Ass.	%	Ass.	%
Titoli FVTOCI	57,0	0,64%	0,64%	13.430	44,2	0,49%	0,52%	13.454	12,8	28,9%	-24	-0,2%
di cui Governativi	48,7	0,59%	0,54%	12.429	42,1	0,51%	0,42%	12.508	6,6	15,6%	-79	-0,6%
Titoli al costo ammortizzato	6,2	0,51%	1,06%	1.818	1,5	0,12%	0,99%	1.770	4,7	n.s.	47	2,7%
Titoli FVTPL	18,5	6,09%	6,61%	455	16,2	6,27%	7,64%	389	2,2	13,6%	66	17,0%
Margine di interesse	81,7	0,78%	0,87%	15.703	62,0	0,60%	0,75%	15.613	19,7	31,8%	90	0,6%
Commissioni nette	0,0				0,0				0,0	n.s.	0,0	n.s.
Risultato netto da negoziazione	-1,1				0,0				-1,1	n.s.	0,0	n.s.
Risultato netto da copertura	-0,6				0,0				-0,6	n.s.	0,0	n.s.
Utile (perdita) da cessioni o riacquisto	35,0			3.382	0,0				35,0	n.s.	3.382	n.s.
✓ Risultato attività/ passività al FV*	-20,0				0,0				-20,0	n.s.	0,0	n.s.
Altri Ricavi G.F.A.	13,2				0,0				13,2	n.s.	0	n.s.
Altri oneri/proventi di gestione	0,0				0,0				0,0	n.s.	0,0	n.s.
Totale Ricavi	94,9				62,0				32,9	53,2%		

^{*} di cui -17 mln € ca dal subordinato Generali che, in sede di FTA, ha generato un impatto positivo sul patrimonio del Gruppo 2018 pari a 35 mln € ca



Conto Economico - Evoluzione mensile - Margine di Interesse

Margine di Interesse	gen-17	feb-17	mar-17	apr-17	mag-17	giu-17	lug-17	ago-17	set-17	ott-17	nov-17	dic-17	gen-18	feb-18	mar-18	apr-18	mag-18	giu-18	lug-18	ago
	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Mese	Me
Impieghi Clientela Commerciale	210	184	198	193	194	184	186	180	171	176	166	167	168	148	166	158	162	155	156	15
Saldi Me		86.301	85.824	85.015	84.846	83.941	82.235	81.262	80.793	80.438	79.821	79.135	77.864	77.993	79.186	78.766	78.605	78.696	77.898	77.
Tas		2,78%	2,72%	2,76%	2,69%	2,67%	2,67%	2,60%	2,57%	2,57%	2,53%	2,49%	2,54%	2,48%	2,46%	2,44%	2,42%	2,40%	2,36%	2,3
Interes	si 210	184	198	193	194	184	186	180	171	176	166	167	168	148	166	158	162	155	156	1
di cui: Rete BMPS																				
Saldi Me		64.525	64.577	64.028	63.747	63.267	62.094	61.812	61.420	61.114	60.888	60.691	59.423	59.771	60.625	60.518	60.542	60.743	60.379	60
Tas	•	2,73%	2,67%	2,71%	2,64%	2,60%	2,62%	2,57%	2,56%	2,56%	2,51%	2,47%	2,51%	2,46%	2,41%	2,41%	2,37%	2,33%	2,31%	2,
Interes	si 152	135	146	142	143	135	138	135	129	133	126	127	126	113	124	120	122	116	118	1
di cui: Società Prodotto																				
Saldi Me		13.626	13.387	13.251	13.200	13.002	12.691	12.545	12.574	12.600	12.334	12.299	12.120	12.057	12.508	12.243	12.133	12.067	11.832	11
Tas	•	2,41%	2,42%	2,36%	2,38%	2,38%	2,37%	2,34%	2,28%	2,31%	2,29%	2,32%	2,33%	2,28%	2,53%	2,25%	2,40%	2,47%	2,33%	2,
Interes	si 28	25	28	26	27	25	26	25	24	25	23	24	24	21	27	23	25	25	23	
di cui: DCNP																				_
Saldi Me		8.150	7.860	7.736	7.899	7.671	7.449	6.904	6.799	6.724	6.598	6.145	6.321	6.165	6.053	6.005	5.930	5.886	5.687	5
Tas	•	3,76%	3,66%	3,90%	3,61%	3,70%	3,58%	3,37%	3,21%	3,22%	3,09%	2,99%	3,21%	3,11%	2,84%	3,14%	2,98%	2,97%	3,05%	2
Interes	si 30	24	24	25	24	23	23	20	18	18	17	16	17	15	15	15	15	14	15	
Raccolta Clientela Commerciale	-35	-31	-35	-32	-31	-30	-33	-32	-30	-28	-25	-25	-23	-19	-20	-18	-18	-16	-16	
Saldi Me	di 58.697	59.947	60.777	61.565	61.946	62.506	63.652	65.136	65.766	66.142	66.935	68.188	66.951	68.683	68.316	68.651	68.205	66.827	65.801	65
Tas	si -0,70%	-0,67%	-0,68%	-0,63%	-0,60%	-0,59%	-0,60%	-0,57%	-0,56%	-0,50%	-0,46%	-0,43%	-0,40%	-0,37%	-0,34%	-0,32%	-0,30%	-0,29%	-0,28%	-0
Interes	si -35	-31	-35	-32	-31	-30	-33	-32	-30	-28	-25	-25	-23	-19	-20	-18	-18	-16	-16	
di cui: Rete BMPS																				
Saldi Me	di 53.583	54.624	55.424	56.093	56.472	56.858	57.888	59.439	60.196	60.539	61.340	62.326	61.110	62.704	62.122	62.466	62.111	60.888	59.879	59
Tas	,	-0,68%	-0,69%	-0,64%	-0,60%	-0,59%	-0,61%	-0,58%	-0,56%	-0,50%	-0,46%	-0,42%	-0,38%	-0,35%	-0,32%	-0,30%	-0,28%	-0,27%	-0,26%	-0
Interes	si -33	-29	-33	-29	-29	-28	-30	-29	-28	-26	-23	-22	-20	-17	-17	-15	-15	-14	-13	
di cui: Società Prodotto																				
Saldi Me		4.913	4.941	5.065	5.031	5.096	5.162	5.127	5.096	5.152	5.169	5.388	5.545	5.694	5.916	5.931	5.827	5.668	5.646	5
Tas	,	-0,58%	-0,59%	-0,58%	-0,58%	-0,58%	-0,58%	-0,58%	-0,58%	-0,58%	-0,58%	-0,57%	-0,56%	-0,56%	-0,54%	-0,57%	-0,53%	-0,55%	-0,47%	-0
Interes	si -2	-2	-2	-2	-2	-2	-3	-3	-2	-3	-2	-3	-3	-2	-3	-3	-3	-3	-2	
di cui: DCNP																				
Saldi Me		410	412	407	444	551	602	569	475	451	426	474	297	285	278	253	266	271	276	3
Tas	•	-0,18%	-0,24%	-0,16%	-0,15%	-0,13%	-0,16%	-0,13%	-0,13%	-0,07%	-0,07%	-0,07%	-0,09%	-0,11%	-0,10%	-0,10%	-0,10%	-0,09%	-0,08%	-0
Interes	si O	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Altre Componenti Commerciali	6	10	17	5	7	19	6	7	14	4	6	14	3	3	14	8	6	19	5	
Margine di Interesse Commerciale	180	163	180	166	169	173	160	155	154	152	147	156	149	132	160	148	151	158	146	1
Altre Componenti	-22	-20	-24	-23	-19	-20	-14	30	-14	-12	-11	-18	-12	-2	-6	1	-8	-1	-6	
Margine di Interesse GMPS	158	143	156	143	150	153	146	185	140	140	136	139	137	130	154	150	142	156	140	1



Conto Economico - Evoluzione mensile - Dettaglio Commissioni Nette

COMMISSIONI NETTE (Mln €)	31/01/17	28/02/17	31/03/17 mese	30/04/17	31/05/17	30/06/17 mese	31/07/17 mese	31/08/17 mese	30/09/17 mese	31/10/17 mese	30/11/17 mese	31/12/17 mese	31/01/18 mese	28/02/18 mese	31/03/18 mese	30/04/18 mese	31/05/18 mese	30/06/18 mese	31/07/18 mese	31/08/18
	mese	mese		mese	mese															mese
Commissioni nette	154	126	147	135	144	152	135	113	109	132	113	119	139	116	152	130	135	138	135	10
Collocamento prodotti	23	27	31	26	37	31	29	20	22	29	26	15	23	23	24	21	26	20	15	1
Continuing prodotti	27	24	27	27	28	28	27	29	27	29	28	29	30	28	30	29	30	29	30	3
Servizio titoli	4	3	3	3	5	3	4	2	2	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	
Protezione	3	4	4	2	3	3	3	2	3	1	3	5	3	4	4	3	4	4	5	
Commissioni gestione del risparmio	57	59	66	58	73	66	63	52	54	63	62	52	61	59	61	58	64	56	54	4
Servizio crediti concessione	20	17	19	19	18	18	18	18	17	17	16	17	17	15	16	16	16	16	16	1
Servizio crediti utilizzo	26	20	24	20	23	38	21	18	21	21	19	24	23	21	51	21	28	42	24	. 1
Servizio estero	7	5	6	4	5	5	5	4	5	4	4	4	6	4	5	4	5	5	5	
Commissioni credito ed estero	52	42	48	43	47	61	44	40	43	43	40	44	46	40	72	41	48	63	45	
Servizi di pagamento	24	22	23	23	26	22	16	16	14	15	15	18	15	13	15	15	15	15	16	1
Recupero spese c/c e altri recup.	32	22	23	30	24		31		21	31	22		31	21	22			21	31	
Commissioni da servizi	56	44	46	53	50		47	38		47	37	40	47	35				36		
Altre commissioni nette	-12	-19	-14	-20	-26	-19	-19	-17	-24	-21	-26	-17	-14	-17	-18	-14	-16	-17	-10	-1
di cui: Costo Garanzia Statale	-4	-8	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-10	-9	-7	-8	-8	-8	-8	-8	

Focus Commissioni up front (Mln €)		2017												2018								
	Mese	Mese																				
	31/01/17	28/02/17	31/03/17	30/04/17	31/05/17	30/06/17	31/07/17	31/08/17	30/09/17	31/10/17	30/11/17	31/12/17	31/01/18	28/02/18	31/03/18	30/04/18	31/05/18	30/06/18	31/07/18	31/08/1		
Flussi di collocamenti lordi gestito	1.124	1.345	1.586	1.194	1.508	1.392	1.165	795	960	1.218	1.241	805	1.161	1.225	1.247	1.012	1.297	1.028	855	620		
Commissioni da collocamento*	22	26	30	25	36	31	28	19	21	28	26	15	23	23	24	20	25	19	15	1		
Rendimento	1,96%	1,92%	1,92%	2,12%	2,42%	2,22%	2,45%	2,44%	2,20%	2,29%	2,11%	1,82%	1,97%	1,89%	1,95%	2,00%	1,96%	1,89%	1,80%	1,78%		
Prestiti personali intermediati	71	85	94	79	99	96	85	67	81	97	81	55	84	95	118	94	107	99	84	6:		
Commissioni da intermediazione **	5	5	6	5	6	6	4	3	4	4	4	3	6	6	7	6	7	5	5			
Rendimento	6,76%	6,06%	5,83%	5,96%	6,11%	5,83%	4,84%	4,81%	5,08%	4,50%	4,77%	5,97%	6,78%	6,19%	5,71%	6,82%	6,11%	5,32%	6,16%	6,119		

