

GRUPPOMONTEPASCHI

Banca **MONTE dei PASCHI di SIENA**AREA **COMPLIANCE**

Siena, 28 gennaio 2019

COMPLIANCE PLAN 2019



Indice

1 CONTESTO DI RIFERIMENTO	3
1.1 Obiettivi del documento	3
1.2 Destinatari	3
2 LA FUNZIONE COMPLIANCE NEL GRUPPO MONTEPASCHI	3
2.1 Il modello di Compliance	3
2.2 Assetto organizzativo dell'Area Compliance	3
3 CONSUNTIVO COMPLIANCE PLAN 2018	5
4 PIANIFICAZIONE CONTROLLI E ATTIVITÀ 2019	6
4.1 Razionali della programmazione per il 2019	6
4.2 Risorse e Budget 2019	7
4.3 Attività e controlli del Servizio Compliance Prodotti Bancari	7
4.4 Attività e controlli del Servizio Compliance Prodotti di Investimento	12
4.5 Attività e controlli del Servizio ICT Compliance	16
4.5 Attività e controlli del Servizio Compliance Società del Gruppo e Rete Estera	19
4.7 Attività e controlli dello Staff Compliance, Modelli e Reporting	20
4.8 Attività e controlli programmati dalle Strutture Specializzate di BMPS	22
4.8.1 Tax Compliance	22
4.8.2 Prevenzione, Protezione e Ambiente	22
4.9 Formazione e altre attività BMPS	23
4.9.1 Formazione	23
4.9.2 Consulenza e supporto	
4.9.3 Validazione prodotti e normative aziendali	
4.9.4 Iniziative progettuali	24



1 CONTESTO DI RIFERIMENTO

1.1 Obiettivi del documento

Nel presente documento è articolata la pianificazione delle attività e dei controlli che la funzione di conformità di BMPS intende effettuare nel corso dell'esercizio 2019.

La redazione del Compliance Plan è stata effettuata in ottemperanza a quanto previsto dalle Disposizioni di Vigilanza¹ e dalla correlata normativa interna della Banca².

Nell'ambito del processo di gestione del rischio di non conformità, la programmazione annuale ricopre un ruolo fondamentale in quanto è volta ad identificare, sulla base della rilevanza dei rischi cui risulta esposta la Banca, le azioni necessarie a garantirne il corretto presidio, favorendo l'ordinato svolgimento delle attività e dei controlli nell'arco del periodo di riferimento.

1.2 Destinatari

La citata normativa stabilisce che la funzione di conformità alle norme presenti annualmente agli Organi Aziendali un programma di attività in cui sono identificati e valutati i principali rischi e siano programmati i relativi interventi di gestione.

Il documento viene sottoposto all'esame del Collegio Sindacale e del Consiglio di Amministrazione, al quale spetta anche di approvarne i contenuti.

Il Compliance Plan viene altresì esaminato preventivamente dal Comitato Rischi.

2 LA FUNZIONE COMPLIANCE NEL GRUPPO MONTEPASCHI

2.1 Il modello di Compliance

Le Disposizioni di Banca d'Italia in tema di sistema dei controlli interni assegnano alla Funzione di conformità il presidio di tutte le normative applicabili alla Banca. In relazione a ciò, la Banca ha adottato un "Modello di Compliance accentrata" per il governo del rischio di conformità a livello di Gruppo. In tale ambito, nel corso del precedente esercizio è stata implementata l'esternalizzazione in Capogruppo delle Funzioni Compliance delle società controllate italiane.

Nello specifico, il modello organizzativo adottato prevede il presidio diretto della Funzione Compliance su tutte le aree normative rientranti nel perimetro di attività della Capogruppo e delle Società controllate italiane del Gruppo sottoposte a Vigilanza, compreso il Consorzio Operativo di Gruppo.

Fanno eccezione le aree normative "Tax Compliance" e "Salute e Sicurezza sui Luoghi di Lavoro e Tutela Ambientale" per le quali il presidio del rischio è attribuito a specifiche strutture aziendali (c.d. Presidi Specializzati), individuate nella regolamentazione aziendale (Regolamento N. 1 – Organizzazione della Banca MPS – D. 751) rispettivamente presso il Servizio Controlli Legge 262 e Tax Compliance dell'Area Amministrazione e Bilancio e il Servizio Prevenzione, Protezione e Ambiente dell'Area Sicurezza integrata.

Giova ricordare che, nel rispetto dei principi definiti nella Policy sul Sistema dei Controlli Interni (D. 793), il perimetro di competenza della Funzione Compliance non ricomprende gli ambiti normativi per i quali il presidio sui rischi di conformità è assicurato da altra Funzione Aziendale di Controllo, di terzo o di secondo livello (Revisione interna; Controlli dei rischi; Antiriciclaggio; Convalida) ovvero da Funzioni di Controllo istituite ai sensi di specifiche normative primarie ("Organismo di Vigilanza 231" e "Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili", rispettivamente ai sensi del D. Lgs. 231/2001 e della L. 262/2005).

2.2 Assetto organizzativo dell'Area Compliance

Il modello accentrato prevede l'erogazione – alle Società italiane del Gruppo sottoposte a vigilanza, compreso il

¹ Circolare n. 285/13 della Banca d'Italia - Disposizioni di Vigilanza per le banche; Regolamento Consob n. 20307 del 15 febbraio 2018 recante norme di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 in materia di intermediari, che rimanda al regolamento (UE) 2017/565, art. 22.

² Policy di Gruppo in materia di Sistema dei Controlli Interni (D. 793).



Consorzio Operativo di Gruppo – dei servizi afferenti il presidio della conformità alle norme con metodologie e modalità in linea con le prescrizioni dell'Autorità di Vigilanza e sulla base delle linee guida e dei principi stabiliti dalla Capogruppo in materia di Sistema dei Controlli Interni e di outsourcing di funzioni aziendali di controllo.

In ottemperanza alle disposizioni normative vigenti³, ciascuna Società del Gruppo ha nominato un "Referente Locale di compliance", che riporta funzionalmente all'Area Compliance di BMPS.

Presso le due Banche estere (Banca Montepaschi Belgio; Montepaschi Banque) invece permane una Funzione di Conformità autonoma la quale dipende funzionalmente dalla Funzione Compliance di BMPS.

Per la filiale estera di Shangai è previsto uno specifico Compliance Officer, che riporta gerarchicamente alla Funzione Compliance di Capogruppo e assicura la conformità alle normative italiane e locali.

Come noto, le restanti n. 3 filiali (New York, Londra e Honk Kong) sono fase di chiusura e, a partire dalla data del 31.12.2018, non svolgono più attività bancaria e finanziaria. Conseguentemente alla cessazione dell'attività bancaria è stata anche richiesta la revoca delle relative licenze. Essendo cessata l'attività bancaria, il regolatore locale prevede che non vi sia più necessità della presenza di una figura di controllo.

L'assetto organizzativo dell'Area Compliance prevede l'articolazione in n. 4 Servizi, oltre lo Staff.

Alla data di presentazione del documento, l'Area Compliance presenta un organico complessivo di n. 61 risorse (di cui n. 1 stagista), compreso il Responsabile, ed è costituita dalle sequenti strutture:

- ➤ **Servizio Compliance Prodotti Bancari** (11 Risorse), articolato in due Settori, ai quali spetta il presidio della conformità delle aree normative riferite ai Prodotti Bancari, assicurando lo svolgimento delle attività di consulenza e di *internal advisor* ed eseguendo i controlli di secondo livello;
- ➤ **Servizio Compliance Prodotti di Investimento** (17 Risorse), costituito da quattro Settori, i quali presidiano la conformità delle aree normative riferite ai prodotti di investimento, al presidio dei mercati e al *conflict management,* mediante l'esecuzione dei controlli di secondo livello specifici, nonché lo svolgimento di attività di consulenza e *internal advisor*;
- > Servizio ICT Compliance (11 Risorse, di cui n. 1 stagista), articolato in due Settori, ai quali spetta il presidio a livello di Gruppo dell'ICT Compliance e, per BMPS, della conformità delle aree normative, FATCA CRS e Tutela dei dati personali. La struttura, inoltre, svolge il ruolo di Funzione Compliance del Consorzio Operativo di Gruppo sulla base di quanto previsto dal relativo contratto di esternalizzazione. All'interno del Servizio sono, infine, individuate le figure del DPO e del FATCA Officer nella persona del Responsabile;
- > Servizio Compliance Società Gruppo e Rete Estera (15 Risorse), suddiviso in tre Settori, a cui spetta il presidio della conformità per le aree normative impattanti sulle Società controllate italiane sottoposte a Vigilanza, secondo quanto previsto dai relativi contratti di esternalizzazione. Il Servizio svolge il ruolo di Funzione Compliance di Widiba, di MPS CS, di MPS Fiduciaria e di MPS LeF, oltra al coordinamento delle attività di compliance sulla Rete estera.
- ➤ **Staff Compliance, Modelli e Reporting** (6 Risorse), a cui compete l'aggiornamento del modello di compliance, il governo delle attività trasversali dell'Area e il coordinamento delle attività demandate alle Funzioni di Presidio Specializzato.
 - Inoltre, lo Staff assicura la conformità alle normative ed alle disposizioni di Vigilanza per le aree normative direttamente presidiate (Gestione del Patrimonio e Diritto del lavoro), coordina la pianificazione delle attività di verifica della Banca e del Gruppo e la predisposizione della reportistica istituzionale periodica destinata agli Organi apicali ed alle Autorità di Vigilanza per la Banca ed il Gruppo.

Il dettaglio delle responsabilità del presidio del rischio di non conformità su ciascuna area normativa applicabile alla Banca (e al Gruppo) è univocamente identificato nella cartografia regolamentare di Gruppo (cd. Rule Map). Tale documento declina il perimetro delle normative individuate per tutti gli ambiti normativi applicabili.

La cartografia regolamentare di Gruppo allinea le tassonomie di tutte le società del Gruppo, articolando le leggi e le disposizioni di vigilanza in "aree normative" e "ambiti normativi".

La tassonomia ricomprende tutte le norme esterne – a livello di Gruppo – di cui l'Area Compliance presidia la conformità, sulla base del processo definito e regolamentato dalle normative aziendali vigenti. Per ogni area e ambito normativo è valutata applicabilità e rilevanza.

³ Circolare n. 285/13 della Banca d'Italia - Disposizioni di Vigilanza per le banche.



3 CONSUNTIVO COMPLIANCE PLAN 2018

In data 17 aprile 2018 il CdA di BMPS ha deliberato il programma delle attività e dei controlli (Compliance Plan 2018) che la Funzione Compliance si era impegnata a completare nel corso del precedente esercizio.

Lo stato di avanzamento delle attività, sia di quelle incluse nel Plan, sia delle altre non originariamente programmate, in quanto scaturite in corso d'anno in relazione alle intervenute novità normative, ovvero a seguito di esiti non positivi di controlli effettuati, è stato monitorato trimestralmente dallo Staff di Area ed è stato oggetto di rendicontazione ai Vertici aziendali nell'ambito del reporting della Funzione (Tableau de bord di compliance).

Di seguito si riporta la situazione delle verifiche di conformità svolti nel corso dell'esercizio. La differenza tra il numero di controlli assegnati e conclusi è connesso alla conclusione delle attività di verifica del IV Q 2018, per le quali non è ancora terminata la fase di formalizzazione.

Controlli 2018						
Struttura	N. Pianificati	N. Assegnati	N. Conclusi			
Servizio Compliance Prodotti di Investimento	91	162	148			
Servizio Compliance Prodotti Bancari	67	73	73			
Servizio Compliance Società Gruppo e Rete Estera	78	289	268			
Servizio ICT Compliance	371	148	142*			
Staff Compliance Modelli e Reporting	25	44	20			
TOTALE	598	728	626			

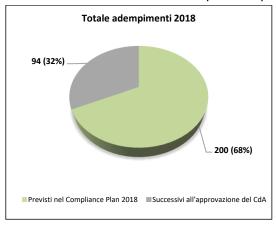
^{*}il dato ricomprende controlli eseguiti mediante checklist che raggruppano controlli singoli

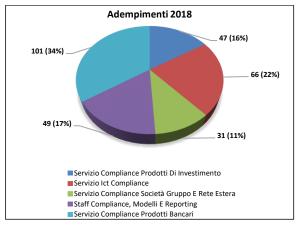
Con riferimento all'effettuazione delle verifiche di II livello rileva:

- la maggiore numerosità delle verifiche effettuate nel corso dell'anno rispetto a quanto programmato
 originariamente nel Compliance Plan 2018, anche in relazione all'esigenza di effettuare specifici controlli a
 fronte di interventi delle Autorità di Vigilanza (ad esempio Banca d'Italia in materia di trasparenza), o
 di richieste pervenute dai Collegi Sindacali di Capogruppo e delle società controllate (es. in materia di
 usura), ovvero dagli Organismi di Vigilanza ex 231/01;
- il numero significativo delle verifiche effettuate dal Servizio Compliance Società Gruppo e Rete Estera, in relazione alla messa a terra del modello accentrato di compliance, con particolare riferimenti ai controlli svolti per MPS Capital Services.

Dei controlli effettuati, n. 146 si sono conclusi con esito "non positivo" (1- Non conforme; 2 – Parzialmente conforme), di cui n. 50 con esito "1- Non conforme". Da tali controlli sono scaturite specifiche iniziative di mitigazione che hanno anche avuto come conseguenza il censimento in RIGAM di n. 38 gap di conformità, di cui n. 13 chiusi nel corso del 2018.

Con riferimento agli adempimenti, si rileva che oltre ai n. 200 programmati ad inizio anno, si sono aggiunte n. 99 ulteriori attività che non era stato possibile pianificare al momento della redazione del Piano.





Il numero complessivo degli adempimenti – in cui non sono ricomprese le attività di controllo di 2º livello – registra



un importante incremento rispetto al 2017 (+57%)

Rileva altresì lo sforzo significativo per la messa a terra del nuovo modello accentrato (operativo per tutte le controllate dal mese di febbraio 2018) con la progressiva presa in carico delle attività svolte in precedenza dai Presidi Specialistici di conformità e dalle Funzioni Compliance delle controllate italiane.

Confrontando il totale delle attività concluse con quelle inizialmente previste, la percentuale di completamento è pari al **87%**. La maggior parte delle restanti attività tuttora in corso hanno caratteristiche "pluriennali", con *delivery* che saranno rilasciati nel corso del 2019.

Residuali attività non completate attengono alla revisione di talune **normative aziendale** e/o all'implementazione di **procedure informatiche**, con processo di *demand* in corso.

Tali iniziative – ove pertinente - sono state ricomprese nella pianificazione 2019 e la progressiva implementazione verrà monitorata nei primi mesi dell'anno.

4 PIANIFICAZIONE CONTROLLI E ATTIVITÀ 2019

4.1 Razionali della programmazione per il 2019

La pianificazione 2019 è stata effettuata tenendo conto del "Modello di Compliance accentrato" adottato dalla Banca; in particolare, la programmazione delle attività è stata guidata da un approccio "risk based", in considerazione dei livelli di rischiosità inerente associati a ciascun ambito normativo alla data del 31/12/2018, agli adempimenti derivanti da obblighi normativi esistenti e previsti per il 2019 e all'esistenza di GAP da parte dell'Audit e/o delle Autorità di Vigilanza.

In termini quantitativi, la programmazione è stata formulata sulla base della sua concreta possibilità di realizzazione ed alla luce delle attività residuali previste nel Plan 2018 e non completate nell'esercizio appena concluso. Nell'ottica di una pianificazione *risk-based* è stato sviluppato uno specifico *tool* di supporto alle attività di pianificazione, che partendo dalla valutazione di rilevanza attribuita a ciascun ambito normativo identificato nella *rule-map* e dalla valutazione di rischio inerente di ciascuno di essi, ha tenuto in considerazione i seguenti aspetti:

- presenza di adempimenti per obblighi normativi esistenti;
- presenza di innovazioni normative, la cui efficacia ricadrà nel 2019;
- esistenza di controlli e/o gap della Funzione di Revisione Interna e/o delle Autorità di Vigilanza;
- quantificazione di eventuali perdite operative, sanzioni comminate e reclami in corso e/o conclusisi con rimborso di somme alla clientela;
- numerosità dei controlli effettuati nel corso dell'esercizio precedente;
- rilevanza organizzativa e/o strategica dell'ambito normativo presidiato;
- effettiva capacity in termini di FTE a disposizione di ciascuna struttura dell'Area, fino al livello di Settore.

La predisposizione del tool per la pianificazione risponde a quanto determinato nel remediation plan elaborato dalla Funzione a valle degli esiti dell'ispezione dell'Internal Audit sul modello accentrato di compliance. Nello specifico, le iniziative determinate sono state definite in relazione alle aree di miglioramento individuate a seguito di:

- identificazione dei rischi di compliance derivanti dall'emanazione di nuove normative o, ove possibile, da norme la cui emanazione è attesa a breve;
- introduzione di ulteriori rischi connessi a nuovi ambiti operativi o processi aziendali;
- esiti dei controlli di II livello effettuati dall'Area Compliance o dai Presidi Specializzati nel corso del precedente esercizio;
- flussi scambiati con la Funzione di Internal Audit e di AML in relazione a quanto previsto negli specifici protocolli di collaborazione sottoscritti tra le Funzioni;
- ambiti specifici oggetto di segnalazione da parte delle altre funzioni aziendali di controllo.

Per la programmazione delle attività inerenti alle aree normative "Tax Compliance" e "Salute e Sicurezza sui Luoghi di Lavoro e Tutela Ambientale" sono state coinvolte le strutture di Presidio Specializzato competenti.

I paragrafi seguenti dettagliano le specifiche attività e i *follow-up* su ambiti già rilevati, nonché i controlli di 2° livello previsti per ciascuna struttura organizzativa in cui è articolata l'Area Compliance e dettagliati per normativa presidiata.



In particolare rileva il significativo sforzo - concentrato nei primi mesi del 2019 - per implementare soluzioni "tattiche" finalizzate a fornire un'immediata mitigazione dei gap rilevati dalla Funzione di Internal Audit con l'attività ispettiva 74_2018, conclusasi nel mese di novembre con grade arancione e l'attribuzione di n. 6 gap, di cui uno con rilevanza alta. La completa mitigazione delle criticità avverrà con il completamento delle azioni di rimedio "a regime", per le quali occorre procedere all'aggiornamento delle normative aziendali afferenti al processo di compliance e all'implementazione di specifiche evoluzioni informatiche della Piattaforma Compliance⁴.

4.2 Risorse e Budget 2019

La programmazione è stata elaborata tenendo conto del nuovo target di dimensionamento assegnato dell'Area, rispetto allo *staffing* alla data del 31.12.2018 di n. 61 risorse complessive, al fine di rispettare gli obiettivi industriali definiti dal Piano di Ristrutturazione.

In tale contesto, l'Area Compliance promuoverà una specifica attività di assessment al fine di determinare la congruità quali/quantitativa del target assegnato alla funzione in relazione agli impegni di presidio del rischio di non conformità per le norme applicabili alla Banca e al Gruppo, così come identificate dalla Rule Map.

Il processo di definizione del Budget 2019 è in corso di completamento, le risorse attribuiti all'Area sono comunque già state definite e assegnate; rileva una significativa riduzione delle risorse disponibili per le implementazioni informatiche (-51% Opex; -37% Capex).

Nella tabella che segue si riportano le iniziative previste nel Piano Progetto 2019, includendo anche i c.d. "trascinamenti", articolando le nuove iniziative progettuali ed i relativi budget ICT accordati.

Codice	PROGETTO	Tipologia	Opex (k/€)	Capex (k/€)
2015_DRU11	Adeguamento normativa fiscale internazionale CRS (Common Reporting Standard)	Progetti Rilevanti Obbligatori	-	100
2016_ACM03	Area Compliance: Interventi per risoluzione Gap	Altri Progetti Obbligatori	60	-
2017_ACM04	Market Abuse – SIA EAGLE	Progetti Rilevanti Obbligatori	150	-
2017_ACM05	Nuovo Regolamento EU Privacy (trascinamenti 2018)	Progetti Rilevanti Obbligatori	323	-
2017_ACM05	Nuovo Regolamento EU Privacy		700	-
2017_ACM01	AC: Altri interventi evolutivi – Sviluppo e manutenzione funzionalità della "Piattaforma Compliance"	Altri Progetti Discrezionali	100	15
NEW_019	Compliance Plan 2019	Altri Progetti Obbligatori	80	60
		TOTALE	1.413	175

4.3 Attività e controlli del Servizio Compliance Prodotti Bancari

ATTIVITÀ PROGRAMMATA	RR ⁵	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA'
AFFARI LEGALI	☺		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati			
(Eventuale) Aggiornamento matrice dei rischi		Compliance	30.09.2019
Avvio delle attività di redazione della normativa di processo in tema di Fondo Interbancario dei Depositi.	Tutela	Bilancio	31.12.2019
Attività di controllo			
 Sistemi di indennizzo e fondo di Garanzia: Verificare che nella normativa interna sia previsto l'obbligo per le banche e gli altri soggetti ii in normativa, di aderire ad un sistema di indennizzo al fine di tutelare gli investitori e di rila l'autorizzazione a fornire prestazioni di servizi e attività di investimento. (AFL_C003) Tutela dei depositi: Verificare che nella normativa interna sia previsto l'obbligo per le banche di versare i cor almeno annualmente e in proporzione all'ammontare dei loro depositi protetti, per la costit della dotazione finanziaria dei sistemi di garanzia. (AFL_C023) 	asciare atributi	Compliance	31.10.2019 31.10.2019
CONTRASTO ALL'USURA	$ \odot $		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati			
(Eventuale) Aggiornamento matrice dei rischi		Compliance	31.12.2019

⁴ La procedura IT sviluppata dal Consorzio Operativo di Gruppo a supporto dell'Area per lo svolgimento degli adempimenti operativi e la formalizzazione dei controlli di 2° livello.

⁵ Valutazione del **Rischio Residuo al 31.12.2018. Grade**: 8 Critico - 8 Rilevante - Moderato - Minimo.



Adeguamento delle procedure informatiche per far sì che anche gli interessi di mora sottostiano alla	Compliance	31.03.2019
soglia pubblicata dal MEF.	•	
 Usura in concreto (o soggettiva) – Rafforzamento processi mediante revisione normativa Ricezione, analisi e rendicontazione periodica dei flussi informativi riguardanti le contestazioni stragiudiziali e giudiziali in tema di usura al fine di rilevare eventuali anomalie, inefficienze e 	Compliance Compliance	30.06.2019 Trimestrale
 inadeguatezze dei processi di presidio anti usura. Validazione nuovi prodotti di credito: verifica che siano applicate condizioni in linea con la normativa antiusura. 	Compliance	Nel continuo
 Completamento attività di rimborso operazioni di Portafoglio sconto (GAP CO_2018_00026) Validazione dei top rate per operazioni di credito regolate in conto corrente, anticipazioni e sconto. 	Corporate Compliance	31.01.2019 Trimestrale
 <u>Procedure di controllo</u> Strutturazione di controlli antiusura automatizzati su: finanziamenti GOF (grandi operazioni finanziarie), crediti di firma e microcredito. 	Corporate	31.12.2019
 Interventi di rafforzamento dei controlli ex ante per operazioni di apercredito in c/c (GAP IA_2017_00153). 	Prodotti Retail	28.02.2019
Attività di controllo		
 Presidi antiusura: Verifica su efficacia delle procedure automatiche di controllo antiusura per i servizi Conti Correnti, 		31.05.2019
Anticipi, Mutui, Portafoglio Sconto, Carte di Credito Revolving, Prestiti Personali. - Controlli antiusura su: "Credito su pegno"; "Microcredito"; "Sconto pagherò diretti"		30.06.2019
 Verifica periodica sulla pattuizione e liquidazione di tassi superiori alla soglia usura per i Servizi Conti Correnti, Anticipi, Mutui, Portafoglio Sconto, Carte di Credito Revolving, Prestiti Personali. 		Trimestrale
 Verifiche su attività di rimborso operazioni di Portafoglio sconto (GAP CO_2018_00026) Interrogazione del Tasso Effettivo Globale dell'operazione di credito, nonché degli elementi che concorrono al calcolo. Verifiche su ulteriori affinamenti automatici. 		31.03.2019 30.09.2019
 Partecipazione alle fasi di UAT delle implementazioni sui presidi antiusura aventi ad oggetto: GOF (grandi operazioni finanziarie), Crediti di Firma e Microcredito - introduzione di procedure 		Ad evento
di controllo automatizzate; • Servizio Anticipi - revisione della modalità di calcolo del TEG conseguente al progetto di	Compliance	Ad evento
rivisitazione sostanziale della struttura commissionale; • Servizio Anticipi – interventi per risoluzione della casistica di mancato abbattimento degli oneri nei controlli automatici antiusura (GAP CO_2018_00024);		Ad evento
 Prestiti Personali - interventi di efficientamento dei controlli antiusura in caso di applicazione di 		Ad evento
 interessi di mora; Conti correnti - interventi per la modifica del calcolo previsto per i controlli ex ante; in particolare per la componente oneri (GAP IA_2017_00153); 		Ad evento
 Conti correnti – controlli antiusura su interessi di mora (BR51081); revisione della modalità di determinazione del tasso soglia usura da prendere a riferimento in 		Ad evento Ad evento
caso di applicazione di interessi moratori. - calcolo del TEG per sospensioni delle operazioni di finanziamento (ABF compliant) in caso di eventi calamitosi e /o di adesione alla c.c. legge Gasparrini (BR 54123).		Ad evento
- Assistenza nella verifica del rispetto dei tassi soglia in relazione a procedimenti di natura penale		Ad evento
Segnalazioni a Banca d'Italia:		
 Follow up interventi di affinamento conseguenti al controllo di conformità svolto nel 2018 sulle segnalazioni di Vigilanza relative alla categoria Banca d'Italia "Aperture di credito in conto corrente". 		31.12.2019
- Follow up su casistica "multiteg" (produzione di più TEG in caso di variazione di accordato sullo stesso rapporto) ai fini segnaletici.	Compliance	31.12.2019
 Servizio Anticipi - revisione della modalità di calcolo del TEG conseguente al progetto di rivisitazione sostanziale della struttura commissionale connessa; verifica ai fini segnaletici. 		31.10.2019
DISTRIBUZIONE PRODOTTI ASSICURATIVI NON FINANZIARI		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
(Eventuale) Aggiornamento matrice dei rischi	Compliance	31.12.2019
Alla luce delle novità introdotte dalla IDD (Insurance Distibution Directive – UE 2016/97), Alla luce delle novità introdotte dalla IDD (Insurance Distibution Directive – UE 2016/97), Alla luce delle novità introdotte dalla IDD (Insurance Distibution Directive – UE 2016/97), Alla luce delle novità introdotte dalla IDD (Insurance Distibution Directive – UE 2016/97),	Media Center	30.03.2019
aggiornamento dei format contrattuali relativi agli accordi tra la Banca ed i Call Center esterni, soggetti iscritti alla Sez. E del RUI, che intermediano le polizze in nome di MPS e conseguente revisione del documento di normativa interna descrittivo del processo afferente a tali partnership.		
Partecipazione al Comitato Controllo Reti e Compliance	Compliance	Nel continuo
 Seguimento delle attività inerenti alla risoluzione delle anomalie (mancato blocco al collocamento per dipendenti privi di abilitazione IVASS) riscontrate nell'ambito dei processi di intermediazione delle polizze connesse ai finanziamenti (PPI) e ai conti a pacchetto. 	Prodotti Retail	30.06.2019
 Verifica della nomina del Responsabile dell'attività distributiva e relativa comunicazione a IVASS 	Organizzazione	23.02.2019
 Follow up su rafforzamento controlli di primo livello riferiti alla corretta raccolta del corredo documentale delle polizze ramo danni. 	Compliance	31.03.2019
Partecipazione al processo di validazione e approvazione prodotti	Compliance	Nel continuo
Attività di controllo Esercizio dell'intermediazione assicurativa:		
 <u>Esercizio dell'intermediazione assicurativa</u>: Verifica sul livello di fruizione dei corsi IVASS da parte dei collocatori di polizze; 	Compliance	30.06.2019
		30.0012013



 Raccolta e verifica dei report mensili di controllo predisposti dalle Aree Territoriali (D10024) e concernenti la corretta archiviazione dei contratti delle polizze del ramo danni (attualmente escluse dal perimetro dei documenti archiviati in accentrato; 		Mensili
 Misurazione dell'efficacia e verifica della correttezza dei controlli mensili svolti dalle AT sulle polizze del ramo danni (D10024) 		31.12.2019
 Monitoraggio trimestrale dell'indicatore di rischio di conformità sul tasso di abbinamento di polizze Payment Protection Indeminity PPI – ai contratti di finanziamento. Verifica su corretto funzionamento dell'IRC; 		30.09.2019
 <u>Informativa precontrattuale, trasparenza e messaggi pubblicitari</u>: Verificare presenza di un processo di validazione dei prodotti assicurativi che contempli anche la valutazione della documentazione pre contrattuale e contrattuale. (DPA_C00876) Adeguatezza dei prodotti assicurativi: 		31.08.2019
 Verificare presenza di normativa interna e valutazione efficacia del processo volto a garantire il collocamento di prodotti adeguati alla clientela. (DPA_C00851) Vendita a distanza dei prodotti assicurativi: 		31.07.2019
Verifica presenza di un adeguato processo di vendita a distanza delle polizze (DPA_C00834)		30.11.2019
GOVERNANCE SOCIETARIA 🙁		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
 Responsabilità amministrativa degli enti Coordinamento delle attività di aggiornamento del Modello 231, sulla scorta dei rischi tempo per tempo individuati dalle funzioni owner, in relazione all'introduzione di nuovi reati presupposto o delle modifiche agli assetti organizzativi. 	Compliance	31.07.2019
 Monitoraggio del GAP residuo sulle Sanzioni internazionali antiterrorismo emerso a seguito dell'aggiornamento del Modello avvenuta nel 2016 (GAP CO_2017_00002). 	Estero	30.06.2019
 Censimento in ARIS dei rischi 231 per un più puntuale presidio del rischio. Assistenza all'Organismo di Vigilanza 231 nelle attività di propria spettanza 	Organizzazione Compliance	31.07.2019 Nel continuo
- Consulenza e assistenza alle Società controllate nell'aggiornamento/manutenzione dei rispettivi	Compliance	Nel continuo
Modelli 231/01 - Aggiornamento corso di formazione con focus particolare su anticorruzione • Antitrust	Compliance	31.12.2019
 Redazione policy di Gruppo contenente principi e regole di comportamento finalizzati ad evitare intese restrittive, abuso di posizione dominante, operazioni di concentrazione. La policy si occuperà altresi dei presidi in materia di pubblicità ingannevole e comparativa, pratiche commerciali scorrette e clausole vessatorie. 	Compliance	31.12.2019
 Coordinamento dell'attività di risk self assessment per valutare presidi a mitigazione del rischio di violazione della disciplina antitrust 	Compliance	31.12.2019
- Presidio delle relazioni con l'Autorità Garante Concorrenza e Mercato.	Compliance	Nel continuo
 Antimafia Aggiornamento della normativa interna in materia di antimafia (D.373 Norme in materia di lotta alla criminalità organizzata). 	Compliance	31.12.2019
 Implementazione Regolamento n.1 per definire le responsabilità relative ai processi aziendali inerenti al rating di legalità. 	Crediti	30.06.2019
Attività di controllo		
 Dichiarazione informazioni Non Finanziarie (DNF) Verifica circa la conformità dei processi adottati rispetto ai requisiti stabiliti dalla normativa che regola la materia. La verifica riguarderà altresì la conformità della Relazione Non Finanziaria che sarà portata in approvazione del CdA con il Bilancio. Responsabilità amministrativa degli enti 		31.03.2019
Controlli sulla fruizione del corso formativo in materia Anticorruzione e antimafia		Trimestrale
Nell'ipotesi in cui la banca sia titolare di diritti reali di garanzia costituiti in epoca anteriore al sequestro disposto in ottemperanza della disciplina antimafia, è necessario verificare la previsione di processi atti a gestire correttamente le fasi di richiesta e produzione della documentazione antimafia, ove richiesta, nel rispetto della validità della stessa, come sancito dalla normativa vigente. ACM_C00607		30.09.2019
 Verifica del rispetto dei vincoli normativi in tema di elargizione di regalie, di definizione di sponsorizzazioni, di concessione di appalti e consulenze, con particolare attenzione alla mancata commissione dei reati di corruzione ordinaria (Codice Penale Libro II, Titolo II, Capo I) e di corruzione tra privati (art. 2635 Codice Civile). ACM_C00611 	Compliance	31.12.2019
 Verifica circa la consegna a Banca d'Italia del report sul rating di legalità e la pubblicazione dello stesso sul sito internet della Banca 		30.09.2019
 Antitrust Verificare l'esistenza di un processo di gestione delle comunicazioni e dei provvedimenti da e verso l'Autorità di Vigilanza e di risposta alle richieste di integrazione delle informazioni (ANT_C00731); Verifica del rispetto delle prescrizioni dettate dall'AGCM per ottenere la riduzione/non applicazione 		31.12.2019
delle sanzioni previste dall'art 15 legge 287/90 (ANT_C00737) - Verificare che ci sia una normativa interna che disciplini il processo della comunicazione volontaria		31.12.2019
(ANT_C00738)		31.12.2019



 Verificare la presenza di processi volti a garantire che, nell'ambito della partecipazione alle gare di appalto di servizi, non siano attivate intese restrittive della concorrenza 		31.12.2019
TRASPARENZA SERVIZI E PRODOTTI DI PAGAMENTO		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
 (Eventuale) Revisione mappatura dei rischi Seguimento dell'evoluzione normativa in materia, con particolare riferimento alla regolamentazione EBA e alla normativa secondaria di attuazione della PSD2. 	Compliance Compliance	31.12.2019 Nel continuo
 Seguimento delle attività di migrazione dello stock delle carte prepagate destinate a consumatori verso nuovi prodotti Quickard e Quickard Plus. 	Prodotti Retail	31.12.2019
 Seguimento dei progetti di partnership con soggetti terzi in ambito monetica Monitoraggio delle attività di individuazione dei casi di ritardo nell'esecuzione del servizio di trasferimento dei servizi di pagamento e conseguente monitoraggio del pagamento delle necessarie penali (GAP CO_2018_00036). 	Prodotti Retail Prodotti Retail	31.12.2019 31.12.2019
 Partecipazione al processo di validazione e approvazione prodotti Follow up interventi di sistemazione della determinazione del saldo disponibile per assegni insoluti e rimborsi (GAP CO_2018_00034). 	Compliance Prodotti Retail	Nel continuo 15.05.2019
 Follow up attività di monitoraggio del processo di estinzione dei conti correnti, da eseguire entro i termini previsti dai Fogli Informativi, anche alla luce delle verifiche di primo livello svolte dalla funzione Controlli, Conformità e Reclami. 	Compliance	31.12.2019
Attività di controllo		
Strumenti ed operazioni di pagamento		
Verifica della corretta esecuzione delle attività di trasferimento dei servizi di pagamento connessi al conto di pagamento, in ottemperanza a quanto disposto dalla legge n. 33/2015.		31.12.2019
 Verifica sulla corretta determinazione delle penali previste in caso di ritardi nel trasferimento dei servizi di pagamento. Verifica della corretta applicazione delle valute e dei tempi di accredito/addebito per i bonifici. 		31.12.2019 31.12.2019
 Assegni Verifica della corretta applicazione delle commissioni sugli assegni, in conformità a quanto previsto 	Compliance	31.12.2019
dalla normativa "PSD". - Verifica della corretta applicazione delle valute e dei tempi di accredito/addebito per gli assegni.	Compilation	31.08.2019
 Partecipazione alla fase di UAT per le implementazioni relative agli assegni insoluti (GAP CO_2018_00034) 		Ad evento
 Spese e commissioni Verifica della corretta applicazione delle commissioni sui bonifici, in conformità a quanto previsto dalla normativa "PSD". 		30.09.2019
TRASPARENZA SERVIZI E PRODOTTI DI FINANZIAMENTO		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Normativa		
 Revisione della mappatura dei rischi di non conformità (matrice dei rischi). Mutui 	Compliance	30.03.2019
- Completamento delle attività di adeguamento al D.Lgs. n. 72/2016 (attuativo della Direttiva "Mortgage Credit Directive 2014/17/UE") in materia di credito immobiliare ai consumatori, con		
 particolare riferimento a: Completamento processi di informativa precontrattuale (PIES) per finanziamento edilizi. (GAP CO_2018_00035) 	Prodotti Retail	30.07.2019
 Completamento processi di informativa precontrattuale (PIES) per finanziamento destinati ai dipendenti. 	Prodotti Retail	28.02.2019
 Completamento processi di informativa precontrattuale (PIES) per finanziamento veicolati da Reti Terze (mediatori creditizi). 	Reti Alternative	31.03.2019
 Realizzazione interventi per l'invio e la messa a disposizione della clientela della tabella di ammortamento aggiornata (mutui immobiliari a consumatori a tasso fisso - CO_2017_00023). Formazione obbligatoria per i dipendenti 	Prodotti Retail Formazione	31.01.2019 31.03.2019
 Finanziamenti Monitoraggio delle attività in corso per l'adozione di una diversa piattaforma informatica di gestione dei finanziamenti (cd. Elise). 	Prodotti Retail	31.12.2019
 Monitoraggio delle attività in corso per l'adozione di una nuova piattaforma informatica di gestione delle operazioni di corporate finance (cd. CO.FI). Indici di riferimento 	Prodotti Corporate	31.12.2019
 Verifica della definizione di policy interne per la gestione degli indici di riferimento e per la loro sostituzione in caso di cessazione della rilevazione o di variazione sostanziale degli stessi. 	Finanza	30.06.2019
 Monitoraggio delle attività di modifica dei contratti e della documentazione precontrattuale (PIES e SECCI) al fine di recepire le suddette policy. 	Prodotti Retail	30.06.2019
 Finanziamenti per materiali di armamento Realizzazione controlli di primo livello sul rispetto del divieto di concessione di finanziamenti per materiali d'armamento. 	Direzione CCO	30.09.2019
 Sospensione rate mutui follow-up realizzazione della procedura IT per il corretto calcolo degli interessi di sospensione (ABF compliant) in caso di eventi calamitosi e/o di adesione alla cd. Legge Gasparrini (GAP 	Prodotti Retail	31.01.2019



- Partecipazione al processo di validazione e approvazione prodotti	Compliance	Nel continu
ività di controllo		
 Mutui e Credito ai Consumatori Follow up interventi conseguenti ai controlli di conformità svolti nel 2018 aventi ad oggetto contratti di finanziamento chirografario, e più in particolare la compilazione dei Secci e 		31.12.2019
l'indicazione/determinazione del TAEG - Monitoraggio sulla presenza di eventuali fenomeni di concentrazione nell'applicazione della Commissione di istruttoria Veloce (n. 6 indicatori).		Trimestrale
 Partecipazione alle fasi UAT aventi ad oggetto: la procedura informatica di gestione dei finanziamenti (c.d. Elise) e la nuova piattaforma informatica di gestione di operazioni di corporate finance (CO.FI). 		Ad evento
 il corretto calcolo degli interessi di sospensione e del TAEG (ABF compliant) per operazioni di finanziamento in caso di eventi calamitosi e /o di adesione alla c.c. legge Gasparrini (BR 54123). Verifiche su finanziamenti chirografari gestiti in procedura CS per attività di ristoro ai clienti a 		Ad evento
seguito dell'applicazione di parametri errati Verifica circa la corretta compilazione della sezione del PIES relativa agli intermediari del credito	Compliance	Ad evento
 Agenti in attività finanziaria e mediatori creditizi Verifica della corretta imputazione del compenso di mediazione nel calcolo del TAEG Verifica della corretta consegna della documentazione di trasparenza alla clientela intermediata 		31.03.201
da mediatori creditizi Centrale Rischi		30.09.201
 Verifica su documentazione funzionale per la trasmissione dei dati alle Autorità di Vigilanza (CER_CL_001) Finanziamenti per materiali di armamento 		31.12.201
 Verifica sul rispetto della vigente politica aziendale che dispone il divieto di finanziamento ed intermediazione di operazioni di esportazione, importazione e transito di materiali di armamento 		31.12.201
TRASPARENZA SERVIZI E PRODOTTI BANCARI		
ività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
(Eventuale) Revisione matrice dei rischi Visita ispettiva di Banca d'Italia	Compliance	31.12.201
 Monitoraggio dello stato di realizzazione delle iniziative ricomprese nel "Piano degli interventi" presentato a Banca d'Italia nell'ottobre 2017 Orientamenti di Vigilanza in materia di remunerazione degli affidamenti e sconfinamenti 	Compliance	31.01.201
- Seguimento delle attività di recepimento degli Orientamenti di Banca d'Italia in tema di remunerazione degli affidamenti e degli sconfinamenti con particolare riguardo a:	Organizzazione	31.01.201
 Aggiornamento della normativa interna al fine di meglio definire il quadro di responsabilità in materia nonché di recepire le modifiche apportate ai processi aziendali in ottica di allineamento ai suddetti Orientamenti 		31.12.201
 Verifica del corretto svolgimento delle attività di ricontrattualizzazione dei rapporti di anticipo al fine di adeguarne il regime commissionale al principio di omnicomprensività. Verifica del rilascio di specifica formazione nell'ambito sia al middle management (area manager) che ai dipendenti di Rete. 	Prodotti Corporate Formazione	30.06.201
Product Governance su prodotti rivolti a clientela al dettaglio Seguimento delle attività di recepimento delle disposizioni di Banca d'Italia in tema di product governance relativa ai prodotti rivolti a clientela al dettaglio, con specifico riferimento a:		
 Adeguamento dei processi aziendali e della relativa normativa interna al fine di rafforzare l'aderenza degli stessi agli adempimenti prescritti 	Prodotti Retail	28.02.201
 Attività di formazione della Rete di vendita e delle funzioni di Direzione Generale addette alla elaborazione dei prodotti rivolti a clientela al dettaglio Rafforzamento dei processi di acquisizione dei bisogni dei clienti in fase di vendita per 	Formazione	28.02.201
l'individuazione del prodotto più adeguato Implementazione delle attività di monitoraggio relative alla <i>customer satisfaction</i> e al collocamento dei prodotti al target market di riferimento.	Prodotti Retail Prodotti Retail e	30.09.201
 Implementazione dei flussi informativi e dei processi di product governance con riferimento ai prodotti della Banca collocati da Reti Terze e ai prodotti di terzi collocati dalla Banca in qualità 	Risk Manag. Reti Terze e	30.09.201
di Distributore PAD (Payment Accounts Directive) - Adequamento di procedure, contratti e Documenti di Sintesi relativi ai conti di base per il	Prodotti Retail	
Recepimento delle nuove disposizioni del TUB in materia. presidio delle attività di adeguamento alla nuova terminologia standardizzata europea da adottare	Prodotti Retail	30.06.201
nella documentazione precontrattuale e contrattuale e in ogni comunicazione rivolta ai consumatori - seguimento dell'evoluzione normativa in materia	Prodotti Retail	31.01.201
Conti correnti Interventi su procedure IT per assicurare l'allineamento delle condizioni riportate nei diversi	Prodotti Retail	Nel contin
documenti di trasparenza (GAP CO_2018_00001).	Prodotti Retail	31.12.201



Certificati di Deposito	<u> </u>	
- Realizzazione documenti di rendicontazione dei certificati di deposito (CO_2017_00031).	Raccolta Retail	29.03.2019
Rapporti dormienti		
 Presidio dell'aggiornamento della normativa di processo in tema di gestione dei rapporti dormienti. Anatocismo 	Compliance	30.09.2019
 Presidio dell'assoggettamento alla nuova disciplina in materia di anatocismo di talune residuali categorie di conto corrente (GAP CO_2018_00037). 	Prodotti Retail	30.04.2019 (prefattibilità)
Attività di controllo		
Contrattualistica Prodotti Bancari		
- Verifiche su attività di rimborso della Commissione di Istruttoria Veloce a seguito applicazione di		30.06.2019
commissioni non dovute per indisponibilità su assegni (Giangiulio) (GAP CO_2018_00034)		30.09.2019
 Monitoraggio dell'indicatore di rischio di conformità per il seguimento degli ambiti connessi al perfezionamento dei contratti a compilazione manuale. Verifica su corretto funzionamento dell'IRC 		30.03.2013
32.		
- Monitoraggio dell'indicatore di rischio di conformità per il seguimento degli ambiti connessi		Trimestrale
all'archiviazione delle minute (IRC 34).		
- Partecipazione alla fase di UAT per le implementazioni aventi ad oggetto:		
la procedura Conti correnti, e più in particolare gli interventi volti ad assicurare l'allineamento della condicioni vincutata nei di cori de grando della condicioni vincutata nei di correnti di transportata (CAR CO 2018, 20001).		Ad evento
delle condizioni riportate nei diversi documenti di trasparenza (GAP CO_2018_00001). • la remunerazione degli anticipi in euro, ovvero la realizzazione di un sistema di "cimatura" delle		Ad evento
commissioni per i rapporti a stock.		7 10 01 0110
il rimborso alla clientela delle spese di tenuta conto percepite su conti tecnici FANT		Ad evento
Definizione e distribuzione prodotti e servizi bancari		
- Verifiche aventi ad oggetto la Commissione di Istruttoria Veloce (CIV) e più in particolare:		
 le causali di addebito che configurano movimenti pre-autorizzati e non stornabili 		31.12.2019
• gli sconfinamenti conseguenti alla riduzione o revoca per qualsiasi causa del fido accordato al		31.12.201
cliente; • le franchigie di legge;	Compliance	21 12 201
 le partite prenotate; 		31.12.2019 31.12.2019
gli addebiti in conto del saldo della carta di credito emessa dall'intermediario ovvero da		31.12.2019
quest'ultimo distribuita assumendone il relativo rischio di credito.		3111212011
- Partecipazione alla fase di UAT per le implementazioni IT volte ad assoggettare talune residuali		Ad evento
categorie di conto corrente alla nuova disciplina in materia di anatocismo.		
 Controllo sull'adeguatezza ed efficacia delle procedure volte ad assicurare che la quantificazione dei corrispettivi richiesti alla clientela, ogni qualvolta la normativa vigente preveda che gli stessi 		31.12.2019
non possano superare o siano comunque adeguati e proporzionati rispetto alle spese sostenute,		
sia attestata per iscritto, periodicamente revisionata e formalmente approvata		
- Monitoraggio sul livello di fruizione da parte delle figure aziendali destinatarie del corso di		30.04.2019
formazione sulla concessione di mutui immobiliari a consumatori.		
- Monitoraggio trimestrale dell'indicatore di rischio di conformità implementato per il seguimento		Trimestrale
degli ambiti connessi al collocamento dei prodotti in regime di "adattezza" (IRC 33) • Reclami e Contenzioso con i clienti		
- Valutazione sull'adeguatezza ed efficacia delle procedure di gestione dei Reclami		31.12.2019
- Esame trimestrale dei flussi informativi inoltrati dalla Funzione Reclami.		Trimestral
- Monitoraggio trimestrale degli indicatori di rischio di conformità implementati per il seguimento		Trimestral
degli ambiti connessi alla gestione operativa delle contestazioni della clientela (n. 7 indicatori)		
Rapporti Dormienti		
- Verificare la modulistica utilizzata dalle dipendenze della Banca per la richiesta di rimborso delle		31.12.2019
somme versate al Fondo, come da prescrizioni di Consap Spa.		
Comunicazioni in corso di rapporto		
- Verifica su attività di rimborso degli interessi conseguente a ritardi nelle comunicazioni ai clienti		31.01.201
connessi a manovre su degrado rating (BR 58362 – ultima tranche di rimborso).	Compliance	Ad avant
 Partecipazione alla fase di UAT per le implementazioni volti a realizzare i documenti di rendicontazione dei certificati di deposito (CO_2017_00031). 	,	Ad evento
Pubblicità e informativa precontrattuale		
- Monitoraggio trimestrale dell'indicatore di rischio di conformità implementato per il seguimento		Trimestrale
degli ambiti connessi alla pubblicazione degli avvisi (IRC 31)		

4.4 Attività e controlli del Servizio Compliance Prodotti di Investimento

ATTIVITÀ PROGRAMMATA	RR ⁶	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA'
CONFLITTI DI INTERESSE	©		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati	•		

⁶ Valutazione del **Rischio Residuo al 31.12.2018. Grade:** ⁸ Critico - ⁸ Rilevante - ⁹ Moderato - ⁹ Minimo.



ATTIVITÀ PROGRAMMATA	RR ⁶	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA'
 Ottimizzazione del processo, con rafforzamento dei controlli ex ante, relativo alla gestioni operazioni di finanza con parti correlate/soggetti collegati che dovranno poi essere invi automatico all'applicativo Daisy; 		Staff Presidio Qualità AFTCM	30.09.2019
 Valutazione annuale in merito all'adeguatezza della normativa interna in materia d correlate/soggetti collegati; 	i parti	Compliance	31.12.2019
 Modifiche al documento operativo in tema di gestione delle operazioni con parti correlate/ si collegati (D1556), alla luce delle previsioni indicate nella nuova Direttiva emanata in mate dicembre 2018 (D1978); 		Compliance	30.04.2019
 Aggiornamento delle procedure e della normativa interna ai fini di una corretta implementazio cd. perimetro "armonizzato" delle parti correlate (Consob+IAS24); 	one del	Compliance	30.09.2019
Valutazione annuale circa la necessità di revisionare la politica sui conflitti di interesse.		Compliance	31.12.2019
Attività di controllo			
Controllo a campione sulla correttezza dell'iter autorizzativo previsto nell'approvazione operazioni con parti correlate/soggetti collegati;	delle		Trimestrale
 Controllo a campione sull'adeguatezza/coerenza dei sistemi a supporto per l'individuazio valutazione e la segnalazione delle operazioni con parti correlate/soggetti collegati; 	one, la		Trimestrale
Controllo di coerenza/completezza/correttezza sui dati presenti nell'informativa trimestrale Organi di Vertice relativa alle operazioni con parti correlate/soggetti collegati;	per gli		Trimestrale
 Verifica dei controlli di I livello effettuati ex ante per la predisposizione della segnalazione partecipativi (APE) e verifica dell'avvenuto invio dell'APE; 	assetti		Trimestrale
 Controllo in merito all'avvenuta comunicazione a Banca d'Italia per l'aggiornamento dell'alb banche a seguito di eventuali variazioni dello statuto delle controllate o dell'assetto organi: del Gruppo MPS; 			Annuale
 Verifica relativa alla sussistenza ed adeguatezza delle misure di separatezza organizza funzionale (<i>Chinese walls</i>) con riguardo alle attività di soggetti rilevanti che operano in attiv potrebbero comportare un rischio di conflitto di interessi; 	ità che	Compliance	Annuale
 Controllo volto a verificare che i contenuti dell'informativa precontrattuale predisposta e cons alla clientela per l'esercizio dei servizi ed attività di investimento siano conformi alle dispo normative in materia di conflitti di interesse; 			Annuale
Controllo relativo alla pubblicazione della relazione sul governo societario e assetti proprietari	1;		Annuale
Controllo dell'avvenuta autovalutazione del Consiglio di Amministrazione;			Annuale
Controllo del rispetto del divieto di <i>interlocking</i> da parte del CdA;			Annuale Annuale
 Controllo relativo ai limiti di cumulo degli incarichi di amministrazione e controllo; Controllo sui requisiti di professionalità ed onorabilità (fit & proper), secondo le Guidelines E 	DΛ.		Annuale
Controllo in materia di svolgimento dell'assemblea di bilancio: adempimenti propedeutici; re			Annuale
esercizio dei diritti di voto;	.goidi c		
Controllo sulla corretta tenuta dei libri sociali.			Annuale
FINANZA E MERCATI FINANZIARI	©		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati			
 Finalizzazione del progetto "Market Abuse – SIA EAGLE", relativo alla sostituzione dell'appi utilizzato da tutte le banche italiane del gruppo MPS per la gestione degli adempimenti pres in materia di market abuse 		COG / Compliance	30.06.2019
 Predisposizione di un corso destinato a strutture di Direzione Generale/Centri Private focalizz processo di gestione delle informazioni privilegiate e sulla segnalazione di operazioni sospett 		Compliance	31.12.2019
 Aggiornamento del Documento Operativo in materia di market abuse 		Compliance / Organizzazione	31.03.2019
 Alimentazione e mantenimento degli elenchi delle persone aventi accesso a informazioni privili nonché del registro delle informazioni previste in caso di utilizzo della c.d. "procedura di ritar 	do".	Compliance	Nel continuo
 Attività di supporto al Gruppo Valutatore, per la fase di individuazione delle informazioni privi riferite all'emittente Banca Monte dei Paschi di Siena 		Compliance	Nel continuo
 Segnalazione all'autorità di vigilanza delle operazioni sospette ai sensi della normativa market Monitoraggio delle implementazioni delle attività connesse alla sistemazione delle anomalie r nelle segnalazioni di transaction reporting 		Compliance Compliance	Ad evento 31.12.2019
Attività di controllo			Giornaliera
 Monitoraggio delle operazioni potenzialmente sospette di abuso di mercato, seg dall'applicativo utilizzato dalla struttura. Monitoraggio del corretto aggiornamento degli elenchi delle persone aventi accesso a inforn 			Trimestrale
 Profitoraggio del correcto aggiornamento degli cieneni delle persone diventi decesso di informazioni privilegiate Monitoraggio della tenuta dei presidi interni di segregazione delle informazioni in caso di 		Compliance	
della c.d "procedura di ritardo", tramite (i) la verifica delle operazioni personali dei soggetti ri su strumenti finanziari dell'emittente e (ii) il controllo che tutti i soggetti esterni alla Banca nell'Insider List abbiano sottoscritto accordi di riservatezza con la Banca;	ilevanti iscritti		Ad evento
Controllo a campione sul corretto invio delle segnalazioni di Transaction Reporting e di Post	Trade		Trimestrale



ATTIVITÀ PROGRAMMATA RR ⁶	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA'
Transparency		
Controllo a campione sul corretto invio delle segnalazioni al Trade Repository, ai sensi della normativa EMIR		Semestrale
Controllo a campione sulla completezza dell'alimentazione dei dati presenti nell'applicativo CDI (Operazioni personali)		Annuale
Monitoraggio delle operazioni personali: controllo sulle operazioni poste in essere dai Soggetti Rilevanti		Trimestrale
 Verifica del rispetto degli obblighi di comunicazione al pubblico delle operazioni dei c.d. "managers" e del rispetto dei divieti di operare nei closed period, ai sensi della normativa managers transactions 		Nel continuo
Controllo sull'adozione dei piani da intraprendere in caso di sostanziale variazione/cessazione di indici di riferimento nonché sull'aggiornamento della relativa documentazione contrattuale, ai sensi della Benchmark Regulation.		Annuale
Controllo sull'attività di contribuzione degli indici EONIA ed EURIBOR svolta dal settore Money Market		Mensile
POLITICHE RETRIBUTIVE E INCENTIVANTI		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
 Con riferimento alla pubblicazione in data 23 ottobre 2018 del 25° aggiornamento della Circolare Banca d'Italia 285/2013 in materia di Politiche e prassi di remunerazione e incentivazione: partecipare ai lavori di analisi normativa svolti in ambito associativo e confronto in relazione alle problematiche rilevate; 	Compensation/ Compliance	Aprile 2019
 valutare ed individuare le necessarie iniziative di adeguamento nel rispetto dei termini stabiliti. Verificare la conformità delle politiche di remunerazione adottate dalla Capogruppo, con riferimento alle disposizioni di vigilanza emesse dalla Banca d'Italia/Consob e delle linee guida ESMA/EBA. In relazione alla carenza rilevata nella relazione di conformità alle politiche retributive 2018: 	Compliance	Annuale
 partecipare al gruppo di lavoro finalizzato alla redazione del documento di normativa interna disciplinante le fasi relative al monitoraggio del sopraggiungere di eventuali situazioni rilevanti ai fini delle clausole di malus e clawback. 	Compensation/ Compliance	Aprile 2019
Attività di controllo		
Esame di conformità e validazione delle iniziative premianti di modico controvalore proposte in corso d'anno dalle competenti strutture.	Compliance	Ad evento
SERVIZI E PRODOTTI DI INVESTIMENTO		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Con riferimento alla "MIFID II": rafforzamento dei presidi attuati nell'implementazione della citata normativa;	Compliance	31.12.2019
 aggiornamento degli accordi distributivi con i produttori terzi con l'introduzione di clausole contrattuali che richiamano il rispetto degli obblighi in materia di product governance e dei relativi scambi di flussi informativi; 	Area Mercati e Prodotti Retail/Area Mercati e Prodotti WM	30.04.2019
- Target Market per prodotti senza accordo di distribuzione:	A M	31.03.2019
 "mappatura" del Target Market introduzione della gestione automatizzata del Target Market 	Area Mercati e Prodotti Retail	31.12.2019
- Valutazione prodotti finanziari equivalenti:		
soluzione temporaneasoluzione a regime	Area Mercati e Prodotti WM	08.03.2019 2019 (Tbd)
- Rendicontazione costi/incentivi "ex post" relativa al 2018 sui servizi e sui prodotti	Area Mercati e Prodotti WM	30.04.2019
- Rendicontazione costi/incentivi "ex post" sull'operatività in derivati OTC relativa al 2018	Area Mercati e Prodotti Corporate	20.01.2019
 Con riferimento agli Orientamenti ESMA in materia di adeguatezza: valutazione ed individuazione delle iniziative di adeguamento, con esclusione dell'introduzione delle variabili ambientali, sociali e di governance nel questionario MiFID (attività prevista nel 2020 in relazione all'entrata in vigore della modifica alla normativa europea). 	Area Mercati e Prodotti WM	31.12.2019
 Seguimento delle modifiche regolamentari Consob in tema di distribuzione di prodotti d'investimento assicurativi e delle eventuali misure di terzo livello, anche in ambito associativo. Valutazione ed individuazione delle necessarie iniziative di adeguamento. 	Compliance	31.12.2019
Seguimento delle modifiche regolamentari Consob in tema di requisiti di conoscenza e competenza. Valutazione ed individuazione delle necessarie iniziative di adeguamento.	Compliance	31.12.2019



	ATTIVITÀ PROGRAMMATA	RR ⁶	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA'
•	Con riferimento alla "IDD": rafforzamento dei presidi attuati nell'implementazione della citata normativa seguimento delle eventuali misure di terzo livello EIOPA, anche in ambito associativo. Valutazione ed individuazione delle necessarie iniziative di adeguamento.		Compliance	31.12.2019
•	Monitoraggio dell'implementazione delle attività connesse ai GAP emersi a seguito delle atticontrollo che hanno evidenziato rilevanti percentuali di vendite collegate al successivo colloca di prodotti a catalogo costituite da prodotti non raccomandabili per il disinvestimento (c.d. "Pocon Flag N") e di operazioni in cui è stato eluso il controllo costi benefici:	mento rodotti		
	 GAP CO_2018_00033: Richiami Rete al rispetto delle normative ed attivazione a formative. 	attività	Direzione Rete	31.03.2019
	- GAP in fase di apertura su interventi informatici/processi.		Direzione Wealth Management	31.03.2019
•	Monitoraggio sulle attività riguardanti il GAP CO_2018_ 00018 relativo all'implement dell'applicativo per l'utilizzo della firma digitale via PEC nel processo di distribuzione dei deriva assicurando il rispetto della Timely Confirmation prevista dal Reg. EMIR 648/2012 e garante corretta formalizzazione dei contratti.	ti OTC	Servizio prodotti Corporate	31.05.2019
•	Validazione dei prodotti di investimento e del target market effettivo dei medesimi. Validazione delle comunicazioni di marketing aventi ad oggetto prodotti di investimento. Mappatura degli incentivi e svolgimento del test di ammissibilità.		Compliance Compliance Compliance	Ad evento Ad evento Ad evento
•	Gap Analysis su comunicazione Consob relativa al Self Placement Partecipazione al Piano di Digitalizzazione sulle materie di competenza		Compliance Compliance	Ad evento 28.02.2019
•	Partecipazione al Progetto Piattaforma OICR Partecipazione al Progetto Consulenza Fee on Top Private		Compliance Compliance	Ad evento Ad evento
-	tà di controllo		Соттриалес	Au evento
•	 Classificazione e Profilatura della Clientela con particolare riguardo a: Verifica del corretto funzionamento dei presidi informatici in essere a fronte di mo potenzialmente opportunistiche dei questionari MiFID nonché della numerosità degli inte di forzatura dei blocchi intervenuti da parte del personale con idoneo profilo. 			Trimestrale
	 Monitoraggio del fenomeno delle riprofilature per cliente superiori a tre su base annu- che di eventuali dinamiche che denotino un innalzamento significativo nel profilo di della clientela. 			Trimestrale
	 Verifiche a campione dei casi di classificazione della clientela da "retail" a "professional" corretta classificazione delle controparti qualificate. Controlli di conformità sull'offerta commerciale alla clientela, con parti 			Semestrale
	riferimento:			
	 Al funzionamento delle procedure informatiche implementate per adempiere alle pre MiFID II, Regolamento PRIIPs e IDD. 			Semestrale
	Verifiche sui requisiti di conoscenza e competenza del personale richieste dall'art. 81, cor del Regolamento Intermediari: es. controlli su erogazione dei corsi di formazione, svolgimento dei test di verifica, sul rispetto del divieto di prestare servizi di investimento dei del personale non idoneo, sul rispetto delle procedure di tutoraggio ecc	sullo parte		Annuale
,	 Alle modalità di utilizzo (con particolare riferimento alla corretta gestione della scor commissionale) ed ai criteri di funzionamento della piattaforma Advice per la Cons Avanzata e per la Consulenza Vendita/Acquisto. 		Compliance	Annuale
	 Al corretto svolgimento dell'attività di disinvestimento della clientela "abbinata" ad investi con particolare riguardo al rispetto delle regole e dei criteri di consulenza stabiliti dalla ba Al rispetto dei processi di <i>Product Governance</i> (come richiesto dall'art. 73, comma 	nca.	Соттриансе	Semestrale
	Regolamento Intermediari) e monitoraggio volumi di collocamento prodotti rispett Programmazione Commerciale definita.	o alla		Semestrale
	 Alla verifica del corretto funzionamento delle procedure informatiche implementate assicurare la commercializzazione alla clientela dei nel rispetto del target market predefin Alla puntuale applicazione della metodologia e dei criteri di Mappatura dei Prodotti, nonci 	ito.		Semestrale
	corretta valorizzazione dei dati di mappatura nei sistemi informativi. Alla corretta esecuzione dell'attività di Prestito Titoli con la clientela.			Ad evento
	 All rispetto (i) del divieto di raccolta di manifestazioni di interesse antecedenti al peri collocamento degli strumenti finanziari e (ii) del divieto di raccogliere ordini allo sportello la contestuale presenza del cliente. 			Annuale Semestrale
	- Alla presenza di percentuali anomale di prodotti complessi inclusi nella Grey List C	Consob		Annuale
	 nell'operatività in secondario da parte delle unità organizzative di rete. Alla corretta applicazione delle Policy di pricing su eventuali Emissioni obbligazion certificate BMPS. 	arie e		Semestrale
	 Ai Derivati OTC, per monitorare le operazioni concluse (riscontri campionari dei fa documentali e finalità) e l'operatività svolta (rispetto normativa Emir/Timely Confirma regole di commercializzazione MiFID) oltre che il corretto svolgimento delle verifica 	tion e		Semestrale



ATTIVITÀ PROGRAMMATA	RR ⁶	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA'
adeguatezza.			
- Alle operazioni a termine in cambi, per verificare che l'operatività svolta sia correlat	ta con		Ad evento/
pagamenti in divisa identificabili Ai tempi ed alle modalità di trasferimento presso altri intermediari dei titoli detenuti	دااداء ا		semestrale
clientela.	i ualia		Semestrale
- Alla corretta formalizzazione e archiviazione delle diverse tipologie	e di		
documentazione/modulistica connessa alla distribuzione dei prodotti.			Semestrale
- Verifica di coerenza tra le informazioni riportate nel KID e quelle riportate nella S	Scheda		
Strumento Finanziario e nell'informativa ex ante su costi e oneri.			Annuale
 Verifica sulle campagne commerciali aventi ad oggetto prodotti di investimento. 			Composituals
Best Execution			Semestrale
 Verifica circa l'esecuzione dei controlli di I livello e le modalità seguite. 			
 Verifica, a campione, l'avvenuta e corretta registrazione, secondo la normativa, degli ord 	lini dei		Annuale
clienti e relativo invio delle note informative degli eseguiti.			Annuale
 Verificare il funzionamento del motore di BE e l'attribuzione dei pesi ai fattori utilizzati. 			
- Verifica della persistente coerenza tra il contenuto della sintesi della policy consegnata ai			Annuale
e quanto previsto dalle misure adottate dal Gruppo e negli accordi con gli intermediari ese	cutori.		Annuale
 Verifica su svolgimento annuale dell'attività di verifica e valutazione della persistente v 	⁄alidità		
della strategia per il perseguimento della Best Execution.			Annuale
 Verifica sull'effettuazione e pubblicazione annuale delle informazioni previste dall' art. 47 			
del Regolamento Intermediari ("Report Intermediari Esecutori" e "Nota sulla c	qualità		Annuale
dell'esecuzione ottenuta")			

4.5 Attività e controlli del Servizio ICT Compliance

ATTIVITÀ PROGRAMMATA RR	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA'
COMPLIANCE ICT (S		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Sistema Informativo Follow - up rapporto OSI-IT risk 2018		
Sicurezza dei pagamenti internet		
 Verifica attuazione azioni di mitigazione per le non conformità rilevate nel 2018 in ambit Sicurezza dei Pagamenti Internet 	Compliance, COG	30.06.2019
 Verifica attuazione azioni di mitigazione per le non conformità rilevate nel 2017 sui contratti i ambito Corporate (PRB) 	n Compliance, Funzioni Business Owner	31.03.2019
Codice dell'Amministrazione Digitale		
 Verifica attuazione azioni di mitigazione per le non conformità rilevate nel 2018 in ambit normativa CAD 	Funzioni	31.01.2019
- Follow-up esiti audit 85/2018 - FEA	Business Owner Compliance, Funzioni	30.06.2019
	Business Owner	
Attività di controllo		
 Progetto PSD2 – RTS (entrata in vigore reg.389/2018: test il 31.03.2019, RTS il 14.09.2019) 	Compliance, Funzioni Business Owner, COG	30.09.2019
Progetto Digital Strategy	Compliance, COG	31.12.2019
Sistema Informativo		
 Nell'ambito del perfezionamento della valutazione di conformità "per processo", verifica corrett applicazione della normativa esterna ed interna tramite controlli ex post presso BMPS e COG pe i processi di: 		31.12.2019
• ICT Governance		
Access Management (Gestione accessi logici)Sviluppo sicuro del software		
Change Management		
Incident Management		
 Backup and Restore 		

⁷ Valutazione del Rischio Residuo al 31.12.2018. Grade: Critico - Rilevante - Moderato - Minimo.



Vulnerability ManagementSecurity Networking		
 Cloud Razionalizzazione e fine tuning dei controlli ex ante ed ex post a catalogo Verifica del corretto aggiornamento della normativa interna secondo quanto previsto dalla Circolare 285 Bankit tramite controlli ex ante (ciclo di controlli triennale. 1° ciclo: 2016 – 2° 	Compliance Compliance	31.03.2019 31.12.2019
ciclo: 2019) • Sicurezza dei pagamenti internet - Verifica del corretto aggiornamento della normativa interna relativa alla sicurezza dei pagamenti internet tramite controlli ex ante	Compliance, Funzioni Business Owner	30.09.2019
 Verifiche del corretto recepimento della normativa EBA "Orientamenti per la sicurezza dei pagamenti internet" tramite controlli ex post: campionamento servizio 	Compliance, Funzioni Business Owner	30.09.2019
 Continuità operativa Verifiche sul corretto recepimento della normativa in materia di BCM tramite controlli ex ante ed ex post da eseguirsi direttamente per la capogruppo: campionamento processi critici 	Compliance, Continuità operativa	30.09.2019
 Codice dell'Amministrazione Digitale Verifiche sul corretto recepimento della normativa in materia di CAD tramite verifiche ex ante ed ex post 	Compliance, Funzioni Business Owner	30.03.2019
 Requisiti tecnici su infrastrutture e servizi di pagamento Verifica "one shot" annuale del permanere delle condizioni di non applicabilità della normativa di riferimento 	Compliance, Incassi e Pagamenti	31.12.2019
 CAI – Sistema informativo Verifica del corretto recepimento della normativa in materia di Sistema Informativo CAI, tramite controlli ex ante ed ex post 	Compliance, Servizio Anagrafe Generale Indagini, COG	31.03.2019
Provided intellegence of district descriptions	Compliance	
 Proprietà intellettuale e diritti d'autore Definizione ed esecuzione dei controlli ex ante necessari a verificare il corretto recepimento della normativa in materia di Proprietà intellettuale e diritti d'autore 		31.12.2019
ESTERNALIZZAZIONI ©		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Verifica attuazione azioni di mitigazione per le non conformità rilevate nel 2018 in ambito esternalizzazioni (Assessment contratti outsourcing extra gruppo 2018)	Compliance, Presidio Outsourcing BMPS e COG	31.01.2019
Follow up azioni di remediation identificate a valle del progetto LG EBA Esternalizzazione Servizi in Cloud – Luglio 2018	Compliance, Presidio Outsourcing BMPS e COG, Sicurezza Logica e Continuità Operativa, Rischi ICT	31.03.2019
Attività di controllo		
 Verifiche sul corretto recepimento della normativa in materia di Esternalizzazioni – Cap. III e IV Circolare Bankit 285 tramite verifiche ex ante ed ex post, prioritizzati in funzione della rilevanza / rischio dell'accordo e delle risorse disponibili. 	CompliancePresi dio Outsourcing BMPS e COG, Business Owner, Fornitore Compliance,	31.12.2019
 Verifica del corretto recepimento della normativa richiamata nella lettera di Banca d'Italia n.1183036/18 del 12/10/2018 "Misure di sicurezza e presidi di controllo per i servizi informatici esternalizzati o forniti da terze parti" tramite controlli ex ante ed ex post 	Presidio Outsourcing BMPS e COG, Business Owner, Fornitore	31.03.2019
FATCA E CRS ©		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Completamento e chiusura attività progettuale	Compliance,	30.04.2019



	COG, AO	
 Follow up Gap classificazione clientela (in apertura entro fine gennaio 2019 su Area controlli, Conformità e Reclami) 	Compliance, Business Owner	31.12.2019
Attività di controllo		
 Verifiche sul corretto funzionamento delle procedure e dei processi, propedeutici alla predisposizione del report periodico all'AdE 	Compliance, COG, AO, Business Owner	31.03.2019
Verifiche sulla corretta classificazione ai fini FATCA/CRS delle posizioni della clientela	Compliance, Business Owner	31.12.2019
Revisione e fine tuning catalogo rischi e controllo in piattaforma compliance	Compliance	31.12.2019
SEGNALAZIONI DI VIGILANZA		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
 Impostazione dell'attività di presidio del rischio di non conformità per l'area normativa (Quadro normativo ed Obblighi segnaletici, ricostruzione del processo segnaletico, training on the job) 	Compliance	31.03.2019
Attività di controllo		
Definizione ed esecuzione dei controlli e della normativa da presidiare, in ottica risk based	Compliance	31.12.2019
TUTELA DEI DATI PERSONALI		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Follow-up esiti audit 85/2018 – FEA	Compliance, Funzioni Business Owner	31.03.2019
Follow - up rapporto OSI-IT risk 2018 (AdS)	Compliance, COG	31.03.2019
 Follow -up gap monitoraggio accesso ai dati personali dei clienti da parte di personale operativo presso Juliet 	Compliance, Funzioni Business Owner	31.03.2019
Follow-up gap in materia di codice di autoregolamentazione banche e credit bureau	Compliance, Funzioni Business Owner	30.06.2019
Governo progetto adeguamento sistemi IT ad esigenze GDPR (completamento nel 2020)	Compliance, COG, AO,	31.12.2019
Attività di controllo		
 Monitoraggio, verifica e gestione degli alert generati dall'applicativo informatico "Memento", relativi ai controlli previsti in attuazione del Provvedimento del Garante sulla tracciatura degli accessi ai dati bancari della clientela da parte dei dipendenti (Provv. n. 192/2011). 	Compliance	31.12.2019
 verifica della corretta applicazione della normativa esterna ed interna tramite controlli ex post presso BMPS e COG per i processi di: Consegna informativa ed acquisizione consensi Gestione impianti biometrici filiali 	Compliance, COG, Funzioni business owner	31.12.2019
 Gestione registro dei trattamenti Gestione dei dati da parte dei terzi nominate responsabili del trattamento dei dati verifica della corretta applicazione della normativa esterna ed interna per alcuni trattamenti ad alto rischio: CRM 	Compliance, COG, Funzioni business owner	31.03.2019
• verifica della corretta applicazione della normativa esterna ed interna per alcuni trattamenti ad alto rischio: dati giudiziali	Compliance, COG, Funzioni business owner	31.12.2019
Revisione e fine tuning catalogo rischi e controllo in piattaforma compliance	Compliance	30.00.2019
COMPLIANCE ICT COG		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
		Nol continu
 erogare i servizi e le attività previste nell'Accordo contrattuale sottoscritto tra le parti; completamento attività relative alla revisione del modello 231 del Consorzio; revisione critica esiti controlli su tutte le aree normative di competenza dei servizi in ottica di valutazione del sistema controlli di primo livello del Consorzio; 	Compliance	Nel continuo 31.12.2019 31.12.2019
supporto nel continuo al progetto Venere;Revisione contratto accentramento funzione compliance		Nel continu 30.06.2019
Attività di controllo		
 eseguire le attività di controllo di II livello, con le modalità predefinite; segnalare al Referente Locale gli eventi che possano incidere in maniera rilevante sulla capacità di associare i controllo di promotiva vicanto. 		on demand on event
 eseguire i servizi in conformità alla normativa vigente; definire il programma delle attività e dei controlli (Compliance Plan 2019) da presentare al CdA; rendicontare gli Organi Aziendali di MPS-CS i risultati delle attività di verifica svolte e le criticità riscontrate, monitorandone la corretta risoluzione. 	Compliance	31.12.2019 Trimestrale



4.5 Attività e controlli del Servizio Compliance Società del Gruppo e Rete Estera

•	CONTROLLATE ITALIANE - MPSCS Erogare le attività e le forniture necessarie per un corretto e completo adempimento delle o previste in capo a MPS CS; erogare i servizi e le attività previste nell'Accordo contrattuale sottoscritto tra le parti; segnalare al Referente Locale di MPS CS gli eventi che possano incidere in maniera rilev capacità di eseguire i servizi in conformità alla normativa vigente definire il programma delle attività e dei controlli (Compliance Plan 2019) da presentare al C di MPS-CS rendicontare gli Organi Aziendali di MPS-CS i risultati delle attività di verifica svolte e	vante sulla	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA' Nel continuo Nel continuo
•	Erogare le attività e le forniture necessarie per un corretto e completo adempimento delle o previste in capo a MPS CS; erogare i servizi e le attività previste nell'Accordo contrattuale sottoscritto tra le parti; segnalare al Referente Locale di MPS CS gli eventi che possano incidere in maniera rileo capacità di eseguire i servizi in conformità alla normativa vigente definire il programma delle attività e dei controlli (Compliance Plan 2019) da presentare al C di MPS-CS	vante sulla		Nel continuo
•	previste in capo a MPS CS; erogare i servizi e le attività previste nell'Accordo contrattuale sottoscritto tra le parti; segnalare al Referente Locale di MPS CS gli eventi che possano incidere in maniera rilev capacità di eseguire i servizi in conformità alla normativa vigente definire il programma delle attività e dei controlli (Compliance Plan 2019) da presentare al C di MPS-CS	vante sulla		Nel continuo
	riscontrate, monitorandone la corretta risoluzione; eseguire le attività di controllo di II livello, con le modalità predefinite.	le criticità	Compliance MPSCS	Ad evento 28.02.2019 Trimestrale Nel continuo
<u> </u>	CONTROLLATE ITALIANE - WIDIBA			
•	Erogare i servizi in conformità alla normativa vigente per i Gruppi Bancari ed alle regole e stabiliti nell'ambito del Gruppo Montepaschi; erogare le attività e le forniture necessarie per un corretto e completo adempimento delle o previste per Widiba; svolgere i servizi e le attività previste nell'Accordo contrattuale segnalare al Referente Locale gli eventi che possano incidere in maniera rilevante sulla e seguire i servizi in conformità alla normativa vigente; definire il programma delle attività e dei controlli (Compliance Plan 2019) da presentare al Cd/rendicontare gli Organi Aziendali di Widiba sui risultati delle attività di verifica svolte; monitorare la corretta risoluzione delle carenze e criticità rilevate (follow up) da parte delle responsabili delle azioni correttive;	obbligazioni capacità di A di Widiba	Compliance Widiba	Nel continuo Nel continuo Nel continuo Ad evento 28.02.2019 Trimestrale Nel continuo
•	eseguire le attività di controllo di II livello, con le modalità predefinite.			Nel continuo
•	CONTROLLATE ITALIANE - MPSLF svolgere le attività della funzione compliance con metodologie e modalità in linea con le p dell'Autorità di Vigilanza, sulla base dei principi e delle linee guida stabiliti dalla Capogruppo e a quanto previsto nell'Accordo contrattuale di esternalizzazione erogare i servizi in conformità alla normativa vigente e svolgere le attività necessarie per un	in accordo		Nel continuo Nel continuo
•	completo adempimento delle obbligazioni previste in capo a MPS L&F predisporre il documento di pianificazione annuale (Compliance Plan) curare l'alerting normativo per le materie di riferimento segnalare al Referente Locale gli eventi che possano incidere in maniera rilevante sulla eseguire i servizi fornire consulenza e supporto agli organi di vertice	capacità di	Compliance MPSLF, MPF e Rete Estera	28.02.2019 Nel continuo Ad evento Nel continuo
•	individuare eventuali necessita di adeguamento delle procedure alle normative esterne predisporre la rendicontazione istituzionale per gli Organi aziendali e l'l'Autorità di vigilanza predisporre la rendicontazione periodica sullo stato di conformità per gli Organi aziendali individuare le attività sensibili e manutenere il modello organizzativo 231 eseguire le attività di controllo di secondo livello, in coerenza con quanto predefinito rendicontare gli Organi Aziendali sui risultati delle attività di verifica svolte e le eventu riscontrate	uali criticità		Ad evento Annuale Trimestrale Nel continuo Nel continuo Ad evento
•	identificare e monitorare gli interventi di mitigazione a seguito dei controlli			Nel continuo
•	controllate Italiane - MPF svolgere le attività della funzione compliance con metodologie e modalità in linea con le p dell'Autorità di Vigilanza, sulla base dei principi e delle linee guida stabiliti dalla Capogruppo e a quanto previsto nell'Accordo contrattuale di esternalizzazione.			Nel continuo
•	erogare i servizi in conformità alla normativa vigente e svolgere le attività necessarie per un completo adempimento delle obbligazioni previste in capo a MPF predisporre il documento di pianificazione annuale (Compliance Plan)	n corretto e		Nel continuo 28.02.2014
•	curare l'alerting normativo per le materie di riferimento segnalare al Referente Locale gli eventi che possano incidere in maniera rilevante sulla e seguire i servizi	capacità di	Compliance MPSLF, MPF e Rete Estera	Nel continuo Ad evento
•	fornire consulenza e supporto agli organi di vertice individuare eventuali necessita di adeguamento delle procedure alle normative esterne predisporre la rendicontazione istituzionale per gli Organi aziendali e l'l'Autorità di vigilanza predisporre la rendicontazione periodica sullo stato di conformità per gli Organi aziendali individuare le attività sensibili e manutenere il modello organizzativo 231 eseguire le attività di controllo di secondo livello, in coerenza con quanto predefinito rendicontare gli Organi Aziendali sui risultati delle attività di verifica svolte e le eventu riscontrate identificare e monitorare gli interventi di mitigazione a seguito dei controlli	uali criticità		Nel continuo Ad evento Annuale Trimestrale Nel continuo Nel continuo Ad evento Nel continuo



FILIALI E CONTROLLATE ESTERE		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
predisporre la rendicontazione periodica sullo stato di conformità	Compliance MPSLF, MPF	Trimestrale
	e Rete	
	Estera	

4.7 Attività e controlli dello Staff Compliance, Modelli e Reporting

.7 Attività e controlli dello Staff Compliance, Modelli e Reporting		1
ATTIVITÀ PROGRAMMATA RR®	OWNER	SCADENZA/ PERIODICITA'
METODOLOGIA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI NON CONFORMITÀ		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Aggiornamento delle seguenti normative, in ottemperanza a quanto previsto nei documenti interni in materia di normativa e processi:		20.00.2010
 Policy di Gruppo in materia di Compliance (D 02163); Direttiva di Gruppo in materia di Gestione del rischio di non conformità (D 01277). 		30.09.2019 30.09.2019
 Aggiornamento delle seguenti normative, in esito all'ispezione Audit sul "Modello accentrato di Compliance" e al conseguente Remediation Plan: 	one/	
 Gestione del rischio di non conformità (D01413); Policy in materia di metodologia di valutazione del rischio di non conformità (D 01968). 	Compliance	30.09.2019 30.09.2019
 Predisposizione delle seguenti normative, in esito all'ispezione Audit sul "Modello accentrato di Compliance" e al conseguente Remediation Plan: 		30.09.2019
- Documento di processo sul reporting verso gli Organi di vertice		30.09.2019
METODI E MODELLI PER LA GESTIONE DELLA CONFORMITÀ		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
 Messa a regime dell'ambiente di regole, in cui inserire standard di lavoro comuni a livello di Area; Monitoraggio risoluzione delle criticità individuate nel Remediation Plan elaborato a vale dell'esito dell'ispezione Audit sul "Modello accentrato di Compliance, con implementazione delle iniziative attribuite allo Staff. 	Compliance	28.02.2019 30.09.2019
PIANIFICAZIONE E RENDICONTAZIONE AGLI ORGANI DI VERTICE		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Programmazione delle attività e dei controlli previsti per l'esercizio 2019;		28.02.2019
Predisposizione delle Relazioni obbligatorie ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza;	Compliance	31.03.2019
 Predisposizione della reportistica periodica verso i vertici aziendali (Tableau de bord). 		Trimestrale
MONITORAGGIO E COORDINAMENTO FUNZIONE DI COMPLIANCE DELLE CONTROLLATE ITALIANE		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
 Attività di indirizzo e coordinamento verso i Settori dell'Area su metodologie adottate per la valutazione del rischio residuo, in un'ottica di coerenza e progressiva uniformità agli standard della Capogruppo per tutte le controllate; 		Nel continuo
 Coordinamento delle attività di pianificazione e rendicontazione annuale per le società controllate. Revisione degli accordi di esternalizzazione delle Funzioni Compliance delle controllate e sottoscrizione dei contratti aggiornati; 	Compliance	13.03.2019 30.06.2019
 Aggiornamento delle normative aziendali, impattate dalla revisione del perimetro dei servizi offerti alle società controllate, anche in relazione alle evidenze formulate dall'Internal Audit. 		31.12.2019
MONITORAGGIO E COORDINAMENTO PRESIDI SPECIALIZZATI DI BMPS		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
 Attività di indirizzo e coordinamento delle attività svolte dai Presidi Specializzati ai fini del presidio della conformità per le aree normative "Tax Compliance" e "Salute e sicurezza sul lavoro e Tutela ambientale"; Seguimento delle attività (operative e progettuali) svolte dai Presidi Specialistici. 	Compliance	Nel continuo
Seguimento delle attività (operative e progettuali) svoite dai Presidi Specialistici.		Nel continuo
Attività di controllo		
 Verifica sulle attività operative del processo di compliance demandate ai Presidi Specialistici (tempi di predisposizione dei report; esecuzione degli adempimenti operativi; svolgimento attività di controllo individuazione, gestione e monitoraggio di Gap e/o criticità); 		Trimestrale
 Verifiche svolte in autonomia dalla Funzione sugli ambiti normativi presidiati dalle strutture specializzate. 		Ad evento
INIZIATIVE PROGETTUALI ED IMPLEMENTATIVE		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
• Affinamento e sviluppi evolutivi delle funzionalità attualmente in essere in Piattaforma Compliance e		31.12.2019

⁸Valutazione del **Rischio Residuo al 31.12.2018. Grade**:

© Critico -

© Rilevante -

© Moderato -

© Minimo



superamento delle anomalie riscontrate nell'utilizzo e implementazione di nuove esigenze per efficientare	I	
il funzionamento dello strumento informatico;		
 Implementazione dei flussi informativi con le informazioni rivenienti dalla Piattaforma Compliance per alimentare il sistema informatico dedicato ai controlli automatizzabili; 		31.12.2019
 Estensione della cartografia regolamentare del Gruppo al COG e a MPS L&F 		30.06.2019
 Istituzione del registro unico a livello di Area per il rilascio dei pareri; 		31.03.2019
Revisione delle modalità di presidio interno alla Funzione per il censimento e la gestione dei GAP	Compliance	30.06.2019
DIRITTO DEL LAVORO		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
		31.03.2019
 valutazione del rischio inerente collegato all'area normativa. Analisi delle novità normative ed aggiornamento della mappatura requisiti-rischi-controlli; 	Compliance	31.12.2019
Attività di controllo		
Monitoraggio KRI su contratti di lavoro a tempo parziale;		Trimestrale
 Verificare la presenza, nella normativa interna, (controllo ex ante) di: 		
 obbligo di rispetto relativamente alle mansioni per le quali i lavoratori sono stati assunti (mantenimento o aumento del livello di inquadramento); modalità di stipula in forma scritta delle varie forme contrattuali e della durata minima e massima di 		30.06.2019
tali forme contrattuali; - norme sulla gestione del rapporto di lavoro: mansioni, durata e nº di proroghe, divieto di	Compliance	30.06.2019
discriminazione, sanzioni disciplinari e cause di cessazione; - norme sulla procedura del distacco, del licenziamento e sulla comunicazione di sciopero.		30.09.2019
 Verifica sui contratti di apprendistato in termini di durata, rispetto dei limiti di età, inquadramento; 		31.12.2019
 Verifica sulle proroghe dei contratti a tempo determinato sulla base delle nuove disposizioni legislative 		31.03.2019 30.06.2019
al riguardo.		30.06.2019
GESTIONE PATRIMONIO		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Gestione dei beni immobiliari		
- Valutazione del rischio inerente 2019.		31.03.2019
- Analisi delle novità normative e manutenzione della mappatura requisiti-rischi-controlli;		31.12.2019
- Seguimento e monitoraggio delle criticità aperte nel corso del 2018 sulla gestione degli immobili (GAP: CO_2018_00022; CO_2018_00020; CO_2018_00023).	Compliance	30.06.2019
• Beni culturali		
- Analisi delle novità normative e manutenzione della mappatura requisiti-rischi-controlli;		31.12.2019
- Valutazione del rischio inerente 2019		31.03.2019
Attività di controllo		
Gestione dei beni immobiliari		
 Conclusione attività di controllo avviate su: i) normative interne per gestione impianti ascensione e certificazione prevenzione incendi, ii) inserimento clausola in contratti locazione su Attestazione. Prestazione Energetica; iii) avvenuto rinnovo Certificazione Prevenzione Incendi per immobili non condominiali; 		31.03.2019
- Verifica dell'avvenuto rinnovo ed inoltro della richiesta di conformità antincendio per le unità		30.09.2019
immobiliari condominiali;	Compliance	
 Controlli concernenti verifiche sul programma di controllo materiali di amianto; Controlli relativi al corretto svolgimento di regolare manutenzione e verifiche periodiche degli 		31.12.2019
impianti di ascensione.		31.12.2019
Beni culturali		
- Verifiche sulla fruibilità da parte della collettività dei beni culturali, sulla loro conservazione da parte		30.06.2019
dei proprietari privati e sugli interventi soggetti ad autorizzazione o divieto;		31.12.2019
- Verifiche sulla normativa in tema di alienabilità dei beni culturali.		3111212017
SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO E TUTELA AMBIENTALE		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
Analisi e verifica della funzionalità del Presidio, sulla base del monitoraggio della reportistica trimestrale a delli setti dei controlli consulti del presidio, sulla base del monitoraggio della Consultanza della Consulta della Consultanza della Consultanza della Consultanza della Consultanza		31.12.2019
 e degli esiti dei controlli eseguiti dal presidio stesso e in autonomia dalla Compliance; Attività di supporto per la gestione del rischio di non conformità per le tematiche assegnate al presidio specialistico; 	Compliance	31.12.2019
Attività di supporto, consulenza e affiancamento al Settore Compliance Widiba per la messa a regime delle attività del presidio specializzato istituito presso la Controllata.		30.06.2019
Attività di controllo		
 Verifiche sulla gestione delle emergenze: adeguata organizzazione e nomina degli addetti alle emergenze; Verifiche relative alle capacità ed ai requisiti professionali richiesti dalla normativa per i responsabili e gli 	Compliance	30.09.2019
addetti dei servizi di prevenzione e protezione interni ed esterni.		30.06.2019



TAX COMPLIANCE ©		
Attività specifiche e/o di follow-up su ambiti di non conformità già rilevati		
 Analisi e verifica della funzionalità del Presidio, sulla base del monitoraggio della reportistica trimestrale e degli esiti dei controlli eseguiti dal presidio stesso e in autonomia dalla Compliance; 	Compliance	31.12.2019
Attività di supporto per la gestione del rischio di non conformità per le tematiche assegnate al presidio specialistico	Compliance	31.12.2019
Attività di supporto, consulenza e affiancamento al Settore Compliance MPS CS per la messa a regime delle attività delegate al presidio specializzato istituito presso la Controllata.	Compliance	30.06.2019
Attività di controllo		
Corretta trasmissione dei flussi contenenti i dati rilevanti ai fini del versamento delle imposte come Sostituto d'imposta;		30.06.2019
 Esito del pagamento tramite F24 delle imposte come Sostituto d'imposta; Invio delle certificazioni pertinenti le imposte rilevate come Sostituto all'Agenzia delle Entrate; 		30.06.2019
Corretta trasmissione delle comunicazioni all'Archivio dei rapporti mensile ed integrativa annuale		30.06.2019
Verifica a campione della corrispondenza della categoria catastale dei fabbricati per la determinazione dei tributi;		30.06.2019
Tempestività e correttezza del versamento delle imposte dovute;	Compliance	30.09.2019
Corretto aggiornamento del credito DTA a seguito delle compensazioni intervenute;		30.09.2019
Trasmissione: i) Dichiarazione IVA; ii) Dichiarazione dei Redditi; iii) Modello IRAP;		30.09.2019
Invio dei flussi inviati relativi alle ritenute operate e versate;		30.09.2019
 Aggiornamento normative interne per adeguarle alle nuove disposizioni su: i) imposta comunale sulla pubblicità; ii) "Gruppo IVA"; 		31.12.2019
Adeguatezza normative adottate dalla Banca per processi fiscalmente rilevanti		31.12.2019

4.8 Attività e controlli programmati dalle Strutture Specializzate di BMPS

Le strutture specializzate (di seguito anche Presidi) hanno programmato le attività ed i controlli che intendono svolgere nel 2019 sulla base delle indicazioni e del template fornito dall'Area Compliance.

In aderenza al modello di compliance adottato dalla Banca, i Presidi effettueranno anche per l'esercizio 2019 gli adempimenti operativi previsti dal processo "Gestione del rischio di non conformità" e descritti nell'omonimo documento normativo (D. 1413). Oltre a ciò, di seguito si riportano le principali attività programmate, articolate per struttura.

4.8.1 Tax Compliance

Il Presidio, con logiche *risk based* e tenendo conto dei controlli effettuati nell'esercizio 2018, nonché della *capacity* della struttura, ha pianificato per il 2019 n. 60 controlli, ugualmente ripartiti tra I e II semestre. Tali verifiche riguarderanno prevalentemente il rispetto dei requisiti di legge relativi a:

- IRES, IRAP e IVA;
- Deferred Tax Assets;
- Imposta sostitutiva sui finanziamenti e sugli interessi e premi delle obbligazioni e similari;
- Ritenute alla fonte ai sensi del D.P.R. n. 600/1973;
- Comunicazione Interessi passivi mutui;
- Intrastat;
- Imposta comunale sulla pubblicità.

Nel corso dell'anno il Presidio terrà conto di eventuali ulteriori aspetti rilevanti che dovessero emergere successivamente alla pianificazione, in modo da assicurare la conformità nel tempo dei processi fiscali della Banca

4.8.2 Prevenzione, Protezione e Ambiente

Nel corso del 2019, per l'ambito normativo Salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, saranno:

- riprogettati i contenuti e le modalità di erogazione dei corsi obbligatori in tema di salute e sicurezza, con l'individuazione di piattaforme e-learning alternative alla piattaforma aziendale per l'erogazione dei corsi di aggiornamento quinquennale per lavoratori e preposti salute e sicurezza in scadenza nel 2021.
- monitorati i KPI salute e sicurezza (attività periodica ordinaria).
- completate le attività di revisione del documento di normativa interna (D506) di riferimento per il modello di gestione della salute e sicurezza iniziate durante il 2018.



- svolte le attività di controllo annuale su un campione di sedi a rotazione sulla base del Sistema di Gestione Salute e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro (SGSSL). (31.12.2019)

Per la "Disciplina della tutela ambientale" sono, invece previste le seguenti attività e controlli:

- redazione e pubblicazione del documento di normativa interna per la disciplina del modello di gestione ambientale che andrà a sostituire e consolidare le prassi/regole attualmente disciplinate da documenti ad uso interno (attività ripianificata dal 2018);
- monitoraggio dei KPI ambientali (attività periodica ordinaria);
- attività annuale di controllo su un campione di sedi a rotazione sulla base del Sistema di Gestione Ambientale (SGA). (31.12.2019)

4.9 Formazione e altre attività BMPS

4.9.1 Formazione

Anche per l'esercizio 2019 verrà assicurata la collaborazione nella formazione del personale al fine di diffondere una cultura aziendale improntata ai principi di onestà, correttezza e rispetto dello spirito delle norme.

In coerenza con ciò, ciascuna struttura dell'Area, sulla base delle rispettive competenze, fornirà supporto e collaborazione alla funzione Formazione per predisporre ed erogare eventuali interventi a fronte delle esigenze formative che dovessero manifestarsi, sia con riferimento a ogni eventuale innovazione normativa, sia a seguito delle criticità riscontrate in esito alle attività di controllo.

In tale ambito si inserisce la predisposizione di un corso destinato a strutture di Direzione Generale/Centri Private focalizzato sul processo di gestione delle informazioni privilegiate e sulla segnalazione di operazioni sospette; (ii) un'attività di management induction sul tema parti correlate; (iii) una Board Induction al CdA di MPS Capital Services in materia di market abuse, parti correlate e conflitti di interesse.

Verrà come di consueto monitorata l'effettuazione dei corsi di formazione, erogati alla Rete e al personale di Direzione Generale, sulle altre materie in cui assume rilievo il rischio di non conformità.

I bisogni formativi degli specialisti dell'Area costituiranno oggetto di particolare attenzione e oltre alla possibilità di fruire dell'iniziativa formativa messa a disposizione da "MPS Academy", verrà valutata l'opportunità di partecipare a corsi professionalizzanti organizzati da ABI Formazione o da altre società specializzate. Per taluni corsi ABI è prevista anche la partecipazione di personale dell'Area in qualità di relatori.

Nel corso del 2019 sono, inoltre, previste specifiche sessioni formative sulle funzionalità e sull'utilizzo della "Piattaforma Compliance", rivolti ai colleghi assegnati alla Funzione compliance nel corso del 2018 e alle risorse delle strutture specializzate. In particolare l'articolazione dei corsi prevedrà:

- approfondimenti sulle tematiche oggetto di formazione nel precedente esercizio;
- aggiornamenti relativi alle nuove funzionalità e implementazioni della Compliance Platform rilasciate nel corso del II semestre 2018.

Nell'ambito delle attività di implementazione di un processo di alerting normativo standardizzato per tutta l'Area sono previsti specifici interventi formativi sulle attività afferenti la gestione degli alert e il conseguente aggiornamento della rule-map e della mappatura requisiti-rischi-controlli.

Nell'ambito delle azioni correttive poste in essere con il Remediation plan predisposto a fronte dei rilievi di Internal Audit, prima menzionati, sarà attivato uno specifico corso, in collaborazione con la Funzione di Audit, sul processo di gestione dei GAP RIGAM.

Inoltre, per le risorse dell'Area, è programmata la partecipazione a corsi in aula previsti dal Piano Formazione 2019 della Banca.

Saranno anche previste delle pillole informative, rivolte principalmente alla Rete, sulle principali tematiche di compliance, la cui realizzazione vedrà coinvolte le risorse dell'area.

Nel corso dell'esercizio, in accordo con la Funzione Knowledge, Management e Formazione, saranno attivati percorsi formativi di base ed avanzati con l'obiettivo di fornire conoscenze e competenze tecniche agli specialisti in una chiave innovativa per le risorse dell'Area con la partecipazione ai seguenti corsi:

- conoscere e gestire il Cyber Risk;
- corso avanzato per la compliance in banca;
- la funzione di conformità nel nuovo modello di supervisione SREP.



Oltre a queste attività di formazione, verranno attivate due ulteriori iniziative per rafforzare il processo di formazione del personale della funzione con lo scopo di progettare specifici corsi specializzati sulla base delle precise esigenze delle risorse della Funzione.

Le risorse, a seguito della partecipazione ai corsi formativi organizzati da primari istituti esterni (ABI Formazione, Cetif, etc.), effettueranno le cd. attività di "*learning circle*" con il riversamento, verso i colleghi non direttamente impegnati in aula, delle conoscenze e competenze acquisite.

Verrà anche completata l'attività di assessment delle competenze, in collaborazione con la funzione Knowledge, Management e Formazione per identificare puntualmente i fabbisogni formativi delle risorse attualmente assegnate alla Funzione e definire – congiuntamente alla formazione - opportene iniziative personalizzate.

Quanto alle aree normative presidiate, nel 2019 saranno attivati/revisionati i seguenti corsi di formazione:

- a) trasparenza bancaria e nuova disciplina sui processi di approvazione e distribuzione di prodotti bancari a clientela al dettaglio;
- b) Credito immobiliare a consumatori;
- c) Responsabilità amministrativa degli enti (D.Lgs. n. 231/2001) e anticorruzione.

Infine, sarà predisposta una biblioteca di area sia fisica che virtuale, mediante una sezione del Team Site di Area, dedicata alla messa a disposizione, per tutte le risorse, degli atti e dei documenti di convegni, corsi e iniziative associative, oltre che di testi afferenti tematiche di compliance.

4.9.2 Consulenza e supporto

Ciascuna struttura dell'Area Compliance, in linea con le competenze assegnate, assicurerà consulenza e fornirà supporto in via continuativa alle strutture aziendali e agli Organi e ai vertici aziendali per le aree normative in cui assume rilievo il rischio di non conformità e per i processi di controllo, nonché di budgeting e di remunerazione del personale. Al fine di standardizzare processi e procedure per il rilascio dei pareri, si istituirà il registro unico pareri a livello di Area, in cui saranno raccolti tutti i pareri espressi dalle varie strutture con posta formale.

4.9.3 Validazione prodotti e normative aziendali

In base a quanto previsto dalle normative, le competenti strutture di Area saranno coinvolte nella valutazione ex ante della conformità alla regolamentazione applicabile di nuovi prodotti o servizi (cd. Iter di filiera). In tale ambito è prevista la verifica dell'esaustività e della correttezza della documentazione ad uso interno e di trasparenza dei prodotti e servizi bancari. Saranno altresì oggetto di analisi e validazione le iniziative di variazione unilaterale delle condizioni sui rapporti della clientela. Verrà inoltre assicurata la consueta attività di supporto e valutazione della normativa da pubblicare, ovviamente con riferimento agli ambiti di conformità.

4.9.4 Iniziative progettuali

Proseguiranno le attività implementative della "Piattaforma Compliance", avviate nel 2014, con ulteriori sviluppi relativi a:

- ottimizzazione ed evoluzione dei moduli già in produzione, al fine di superare le anomalie riscontrate nel funzionamento quotidiano;
- realizzazione di specifica funzionalità per la gestione della "Cartografia regolamentare" (Rule map);
- implementazione di nuovi controlli automatizzati (IRC);
- estensione a MPS L&F e COG dei moduli: i) To do; ii) Adempimenti; iii) Requisiti, rischi, controlli; iv) controlli di conformità operativi.

AREA COMPLIANCE

Il Responsabile