

# MONTE DEI PASCHI DI SIENA BANCA DAL 1472

**Direzione Chief Risk Officer** 

**Area Financial Risk Management** 

# **Behavioural Models**

Ricalibrazione annua dei parametri dei modelli tasso e volumi per le Poste a Vista e valutazione del parametro di cut-off per i NMDs

Comitato Gestione Rischi: 20 Novembre 2019

## **Executive Summary**

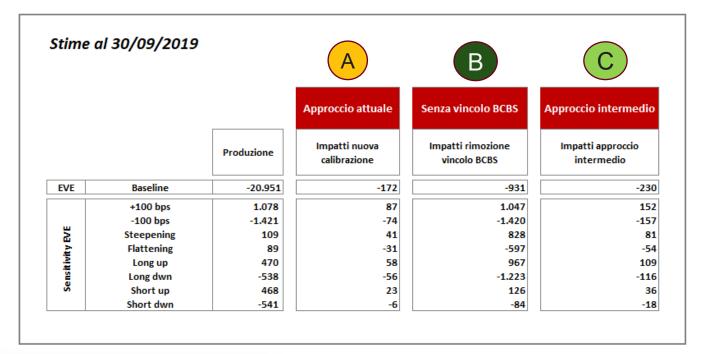
#### Ambito ed obiettivi del documento

- □ Il presente documento, oltre alla consueta ricalibrazione annua del parametri dei modelli tasso e volumi dei depositi a vista della Raccolta e degli Impieghi Performing, offre una panoramica sulle possibili alternative di rappresentazione dei piani di ammortamento. In particolare, si sofferma nell'analisi degli impatti sulle misure di sensitivity EVE in tre specifici casi, quello attuale, quello non vincolato ai limiti di BCBS, ma che rispetta le prescrizioni dell'EBA sul decalage (EBA/GL/2018/02), ed un approccio intermedio che tiene in considerazione le specificità della banca.
- L'introduzione dell'entrata in vigore delle EBA Guidelines a partire da Giugno 2019 ha portato il Risk Management a presentare una valutazione della scelta relativa al rispetto dei limiti del Comitato di Basilea (BCBS: "Standards Interest rate risk in the Banking Book", April 2016) relativamente ai profili comportamentali dei depositi a vista della Raccolta.
- □ Il Gruppo ha finora mantenuto un approccio di modellizzazione in linea con gli standard di BCBS, pur essendo questi ultimi una *best* practice internazionale e non un vincolo formale. Il rispetto di tali limiti ha determinato nella calibrazione del 2018 un accorciamento dei profili di ammortamento dei cluster di clientela *Persone Fisiche* e *Small Business* a 15 anni.
- □ L'eventuale scelta di non rispettare tali limiti non può prescindere dal riesame del modello volumi della Raccolta.
- □ Le masse coinvolte delle diverse alternative sono tali da influire considerevolmente sul posizionamento complessivo del Gruppo al Rischio Tasso del Banking Book, quindi una qualsiasi eventuale modifica nel piano di ammortamento deve essere opportunamente valutata e condivisa.

## **Executive Summary**

Valutazione delle diverse ipotesi: impatti sulle misure IRRBB

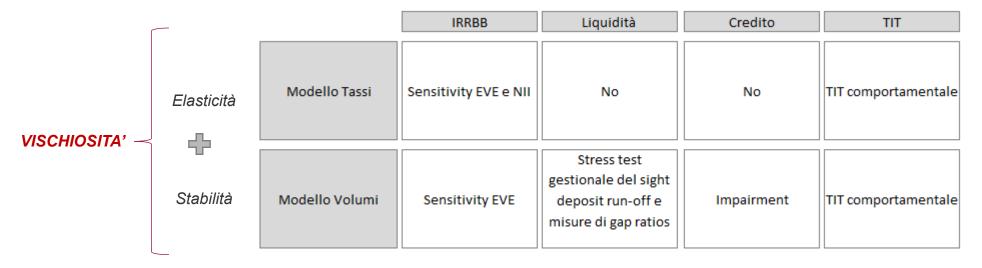
- La tabella seguente evidenzia gli impatti sul perimetro dei NMDs relativamente alla misura IRRBB di delta EVE per effetto di:
  - nuova calibrazione 2019 e ottimizzazione dei parametri con cut-off a 200 mesi (ipotesi A)
  - nuova calibrazione (A) e rimozione del vincolo BCBS (ipotesi B)
  - nuova calibrazione (A) e adozione approccio «intermedio» per *Persone Fisiche* e *Small Business* (ipotesi C)



## **Executive Summary**

Valutazione delle diverse ipotesi: impatti su altri ambiti

□ Il modello comportamentale su NMDs e NMAs viene utilizzato in diversi ambiti aziendali.



- □ I diversi approcci alternativi non produrrebbero effetti negli ambiti della Liquidità e del Credito, in quanto:
  - riferiti al solo modello volumi della Raccolta (nessun impatto per il Credito);
  - non alterano il profilo statistico (nessun impatto per la Liquidità).





# **Behavioural models NMDs e NMAs**

Calibrazione annuale a fine Luglio 2019 e ottimizzazione parametri



## **Behavioural models – calibrazione 2019 per NMDs**

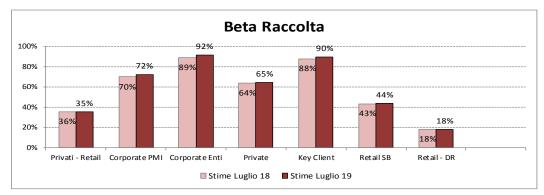
## Output modello tassi della Raccolta

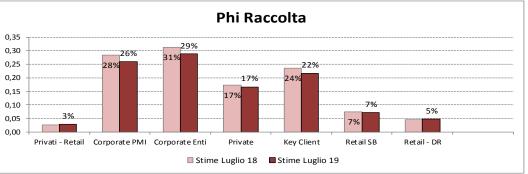
Stime Luglio 18

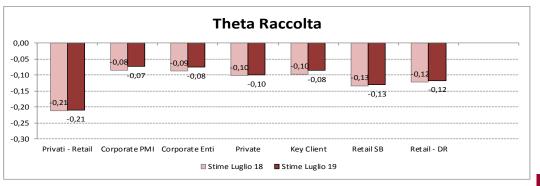
RACCOLTA	Produzione						
	Privati - Retail	Corporate PMI	Corporate Enti	Private	Key Client	Retail SB	Retail - DR
Alpha	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Beta	0,3559	0,7002	0,8914	0,6396	0,8796	0,4342	0,1794
Phi	0,0269	0,2844	0,3126	0,1733	0,2354	0,0747	0,0454
Theta	-0,2121	-0,0850	-0,0877	-0,1020	-0,0985	-0,1339	-0,1223
Gamma Plus	0,2066	0,5595	0,7949	0,4227	0,7236	0,2685	0,1069
Gamma Minus	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

	RACCOLTA			Rist	ima Luglio 2	2019		
io 19		Privati - Retail	Corporate PMI	Corporate Enti	Private	Key Client	Retail SB	Retail - DR
Luglio	Alpha	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
e L	Beta	0,3545	0,7245	0,9152	0,6457	0,8970	0,4373	0,1779
Stime	Phi	0,0282	0,2595	0,2881	0,1669	0,2175	0,0714	0,0468
Š	Theta	-0,2091	-0,0726	-0,0753	-0,0997	-0,0849	-0,1311	-0,1175
	Gamma Plus	0,2071	0,5655	0,7988	0,4236	0,7277	0,2695	0,1084
	Gamma Minus	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.

Stabilità dei parametri del modello tassi ECM (Error Correction Model) per la Raccolta a vista modellizzata.









## **Behavioural models – calibrazione 2019 per NMDs**

Output modello volumi della Raccolta

Stime Luglio 19

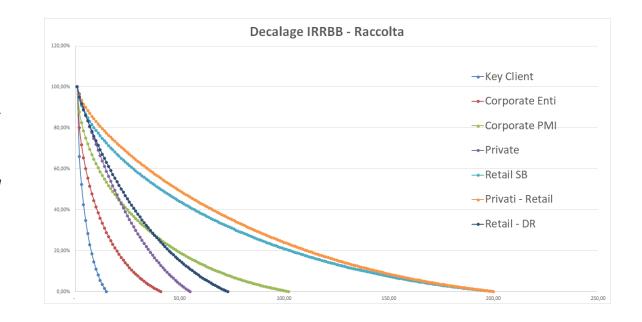
RACCOLTA	Ristima Luglio 2019								
	Privati - Retail	Corporate PMI	Corporate Enti	Private	Key Client	Retail SB	Retail - DR		
Stagionalità	n.a.	91%	n.a.	n.a.	91%	90%	100%		
% Stabilità	87%	60%	51%	80%	28%	74%	80%		
Mean Life Statistico	429	101	40	54	14	453	72		
Mean Life (approccio attuale)	200	101	40	54	14	200	72		
Stabile	23.370	4.180	1.328	1.806	365	3.985	731		

←quota stabile al 30 settembre 2019

35.766

Sul lato della Raccolta con la calibrazione di Luglio 2019:

- è stato confermato l'approccio semplificato di letteratura per descrivere il decalage del cluster *Private*;
- ❖ è stato Introdotto l'effetto stagionale sul cluster Depositi al Risparmio.



## **Behavioural models – calibrazione 2019 Performing NMAs**

#### Output modello tassi degli Impieghi

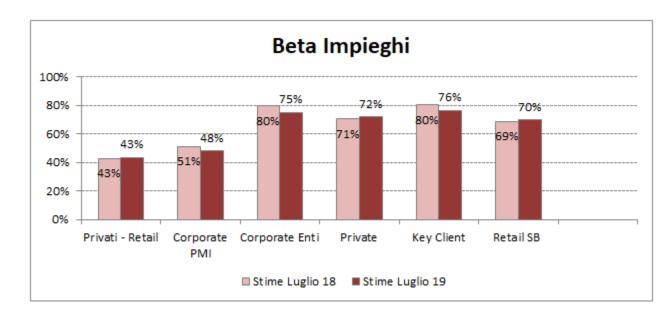
- La nuova calibrazione del modello tassi sul lato degli impieghi modellizzati Performing alla data di luglio 2019 ha confermato la complessiva instabilità dei parametri del modello ECM già registrata lo scorso anno.
- □ Per tale motivo si utilizza nuovamente l'approccio "contrattuale", introdotto nel 2018, basato sulle evidenze effettive delle direzione commerciale relativamente alle quote del portafoglio che risultano indicizzate per singolo segmento di business.
- □ Tali percentuali vengono adottate in sostituzione dei *beta* stimati con il modello ECM, il livello di *theta* viene assunto pari al tenor del tasso Euribor 1M.

18
Luglio
Stime

IMPIEGHI Produzione							
		Privati - Retail	Corporate PMI	Corporate Enti	Private	Key Client	Retail SB
	Beta	0,4283	0,5101	0,7963	0,7055	0,8015	0,6852
	Theta	-1,0000	-1,0000	-1,0000	-1,0000	-1,0000	-1,0000

19
Luglio
Stime

IMPIEGHI Ristima Luglio 2019				iglio 2019		
	Privati - Retail	Corporate PMI	Corporate Enti	Private	Key Client	Retail SB
Beta	0,4307	0,4781	0,7489	0,7175	0,7629	0,6965
Theta	-1,0000	-1,0000	-1,0000	-1,0000	-1,0000	-1,0000



## **Behavioural models – calibrazione 2019 Performing NMAs**

Output modello volumi degli Impieghi Performing

Stime Luglio 19

IMPIEGHI		Ristima Luglio 2019								
	Privati -	Corpora	Corpora	Private	Key	Retail				
	Retail	te PMI	te Enti	Tilvate	Client	SB				
Stagionalità	96%	95%	94%	97%	n.a.	97%				
Mean Life	83	46	11	181	22	78				
% Stabilità	75%	39%	0%	71%	42%	78%				
Stabile	389	819	0	140	86	1.114				

←quota stabile al 30 settembre 2019

2.547

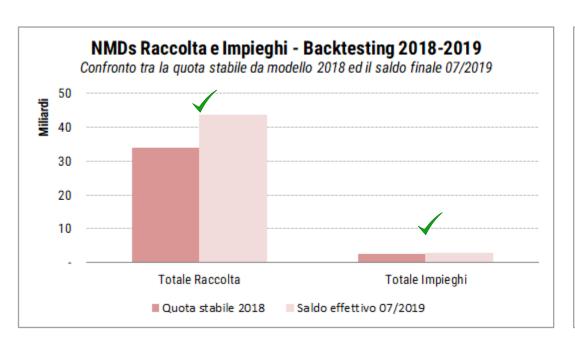
- Con la nuova calibrazione del modello per gli impieghi performing effettuata a Luglio 2019:
  - il cluster *Corporate Enti* non presenta una componente stabile;
  - il cluster *Private* ha un mean life statistico pari a 181 mesi, che non viene modificato in quanto i limiti regolamentati (BCBS e EBA) sono riferiti alla sola Raccolta.

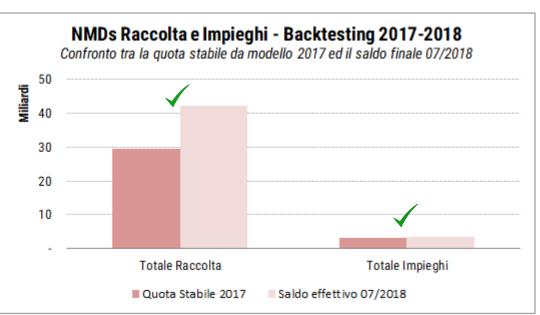


## Behavioural models - framework di backtesting

Analisi dei risultati dell'applicazione del backtesting «out-sample»

Di seguito si riportano i test di verifica della stabilità dei depositi sia di Raccolta sia di Impiego nel periodo 2018-2019 (calibrazione del 07/2018 e confronto con il saldo di 07/2019) e quelli del periodo 2017-2018 (calibrazione del 07/2017 e confronto con il saldo di 07/2018.





L'applicazione del backtesting a livello di singolo cluster evidenzia il pieno superamento di tutti i *check* per la raccolta. Per quanto riguarda gli impieghi il solo cluster *Persone Fisiche* nel 2017 presenta un errore inferiore alla soglia critica del 5%.

## Behavioural models – framework di backtesting

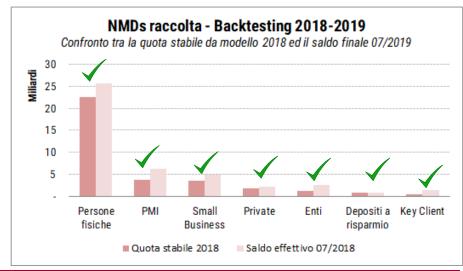
Analisi dei risultati dell'applicazione del backtesting «out-sample»: Raccolta

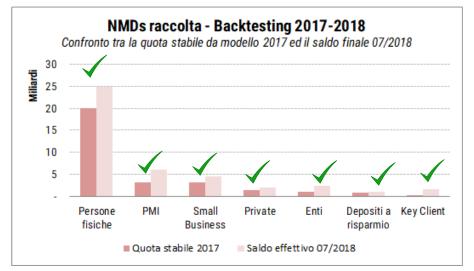
□ La tabella di fianco sintetizza i parametri relativi alla calibrazione del modello sui cluster della Raccolta ri-proformando le stime sulla base del trattamento attuale della stagionalità. Si evidenzia una sostanziale stabilità dei parametri di volatilità, mentre il mean life statistico dei cluster Persone Fisiche e Small Business cresce nel triennio 2017-19 per effetto della dinamica sui saldi.

	Mean-lif	fe statistico	(mesi)	Volatilità (%)		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Persone fisiche	215	338	429	1,6%	1,6%	1,5%
PMI	95	92	101	5,2%	5,2%	5,0%
Small Business	201	421	453	2,5%	2,5%	2,4%
Private (*)	52	52	54	n.a.	n.a	n.a.
Enti	33	37	40	8,5%	8,3%	8,0%
Key Client	16	14	14	12,6%	13,4%	13,3%
Depositi a risparmio	64	69	72	1,2%	1,1%	1,1%

(\*) Approccio semplificato

□ In basso sono riportati i test di verifica della stabilità dei depositi nel periodo 2016-2017 (calibrazione del 07/2016 e confronto con il saldo di 07/2017) e quelli del 2018 (calibrazione del 07/2017 e confronto con il saldo di 07/2018).

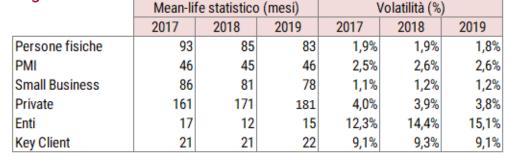




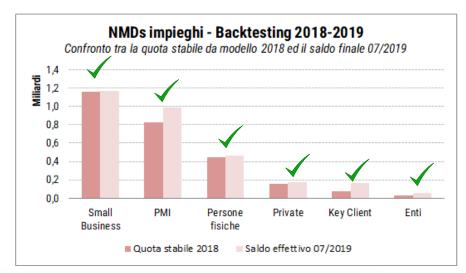
## Behavioural models – framework di backtesting

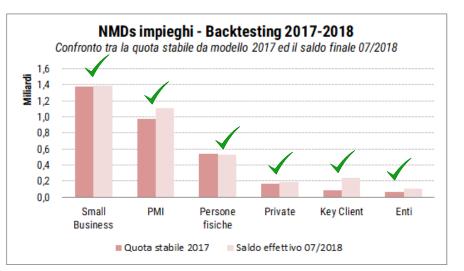
Analisi dei risultati dell'applicazione del backtesting «out-sample»: Impieghi Performing

□ La tabella di fianco sintetizza i parametri relativi alla calibrazione del modello sui cluster degli Impieghi ri-proformando le stime sulla base del trattamento attuale della stagionalità. Si evidenzia una sostanziale stabilità dei parametri in termini di *mean life* statistico e di volatilità.



- □ In basso sono riportati i test di verifica della stabilità dei depositi di impiego nel periodo 2017-2018 (calibrazione del 07/2017 e confronto con il saldo di 07/2018) e quelli del 2019 (calibrazione del 07/2018 e confronto con il saldo di 07/2019).
- □ Il cluster Persone Fisiche nel 2017 presenta un errore inferiore alla soglia critica del 5%.







## **Behavioural models – framework di backtesting**

Analisi dei risultati dell'applicazione del backtesting «in-sample»

☐ Le tabelle in basso riportano i test di verifica sulle percentuali di Run-off sia di Raccolta che di Impiego nel periodo 2014-2018.

#### Backtesting "in sample": Run-off per NMDs Raccolta

	Run-off 1y	Run-off 2y	Run-off 3y	Run-off 4y	Run-off 5y
Start 2014	9%	27%	34%	27%	27%
Start 2015	21%	29%	21%	22%	
Start 2016	11%	1%	3%		
Start 2017	-10%	-7%			
Start 2018	2%				
Max Run off empirico	21%	29%	34%	27%	27%
Run-off da Modello NMDs	22%	30%	35%	40%	45%
Backtesting	Passed	Passed	Passed	Passed	Passed

#### Backtesting "in sample": Run-off per NMDs Impieghi

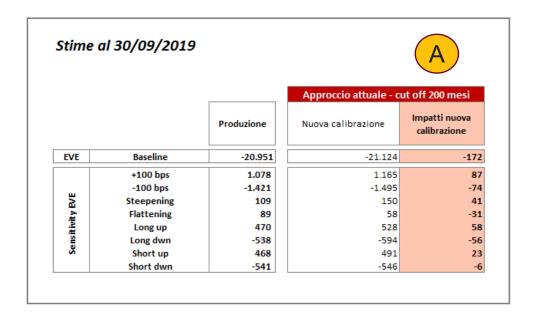
	Run-off 1y	Run-off 2y	Run-off 3y	Run-off 4y	Run-off 5y
Start 2014	29%	43%	54%	62%	69%
Start 2015	21%	38%	49%	59%	
Start 2016	22%	38%	50%		
Start 2017	22%	38%			
Start 2018	22%				
Max Run off empirico	29%	43%	54%	62%	69%
Run-off da Modello NMDs	31%	46%	55%	77%	80%
Backtesting	Passed	Passed	Passed	Passed	Passed
	<b>/</b>	1			



#### **Behavioural models – calibrazione 2019**

Impatti della calibrazione dell'ottimizzazione dei parametri

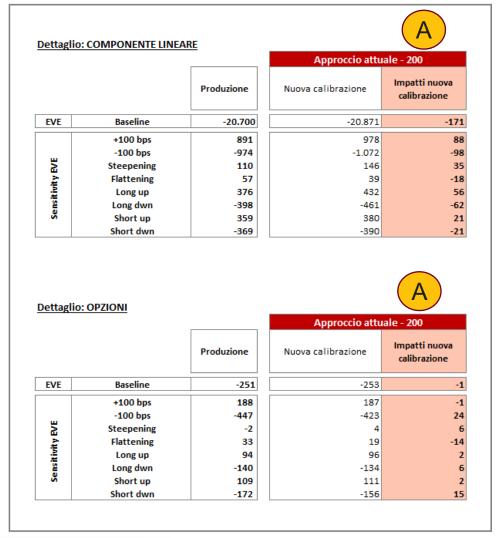
□ La tabella riporta gli impatti della calibrazione 2019 e ottimizzazione dei parametri con cut-off a 200 mesi sulla misura di delta EVE.



Sulla misura di delta NII gli impatti della calibrazione 2019 sono immateriali.

#### **Behavioural models – calibrazione 2019**

Impatti della calibrazione su delta EVE: dettaglio per componente lineare e opzioni



# **Approccio di stima dei NMDs**

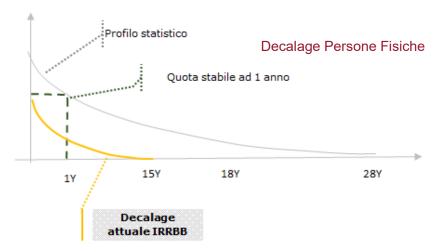
Valutazione di approcci alternativi sui volumi sulla Raccolta



#### Normativa regolamentare in materia e attuale approccio

- I potenziali effetti sulle misure di rischio IRRBB, derivanti dalla definizione della soglia di *cut-off*, impone al Gruppo di **riesaminare periodicamente la scelta** relativa al rispetto dei limiti del Comitato di Basilea (BCBS: "Standards Interest rate risk in the Banking Book", April 2016) in termini di *maturity* dei profili comportamentali dei depositi a vista.
- □ Il Gruppo ha mantenuto nel corso del tempo un approccio in linea con gli standard di BCBS, pur non rappresentando questi ultimi un vincolo normativo formale ma solo una *best practice* internazionale.
- Per tale motivo nella calibrazione di fine Luglio 2018, con effetti sul RAF 2019, i profili di ammortamento statistico-comportamentali dei cluster di clientela *Persone Fisiche* e *Small Business* sono stati «limitati» a 15 anni al fine di rispettare gli standard del Comitato di Basilea. Analoghi interventi sono stati effettuati nelle stime degli anni precedenti.
- Le recenti Linee Guida EBA, entrate in vigore dal 30.06.2019, in relazione ai *decalage* comportamentali dei NMDs, hanno fissato/confermato limiti meno stringenti rispetto a quelli indicati negli orientamenti del Comitato di Basilea.

Cluster	Cap on average maturity of core deposits (years)
Retail Transactional	5,0
Retail Non Transactional	4,5
Wholesale	4,0

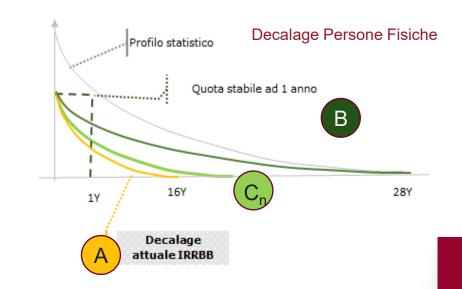


■ La differenza fondamentale tra il limite dell'EBA e quello di BCBS risiede nel perimetro di applicazione: nel calcolo della media nel primo caso si considera l'intero portafoglio di depositi modellizzati (all deposits) mentre nel secondo la sola componente core.

Valutazione di alternative alla scelta del cut-off

- Per il Gruppo i vincoli dell'EBA sono già rispettati dai profili statistico-comportamentali, senza la necessità di intervenire sul mean life statistico dei cluster di clientela *Persone Fisiche* e *Small Business*.
- □ Nel corso della recente OSI 2019-3834 relativa all'IRRBB gli ispettori hanno sottolineato l'opportunità di riesaminare la scelta relativa al rispetto dei limiti di BCBS.
- Fermo restando il vincolo normativo dell'EBA, nell'ipotesi di non continuare a rispettare quello di BCBS si apre <u>un ventaglio di scelte</u> su potenziali tagli (*cut-off*) per i profili statistico-comportamentali che eccedono il livello implicito nei limiti di BCBS con differenti impatti sulle misure IRRBB.
- □ Le misure IRRBB nel prossimo RAF saranno fortemente influenzate dalla scelta che verrà effettuata sul cut-off essendo II posizionamento complessivo di rischio IRRBB del Gruppo legato alla modellizzazione comportamentale delle poste a vista del passivo.

A titolo di esempio si riporta accanto un grafico su possibili decalage per il cluster  $Persone\ Fisiche,\ dove\ l'ipotesi\ A\ (BCBS)\ rappresenta la situazione <math>as\ is\ della$  calibrazione 2019 con cut-off pari a circa 16 anni, l'ipotesi B (EBA) quella senza limitazioni con cut-off pari a 28 anni e l'ipotesi  $C_n$  una «qualsiasi» delle n soluzioni intermedie tra A e B.



Valutazione di alternative alla scelta del cut-off: ipotesi (C)

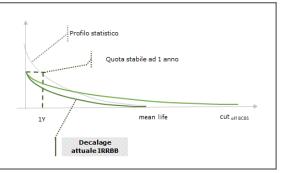
- Tre le diverse soluzioni  $C_n$ , come detto alternative a quelle già presentate, ovvero (A) e (B), si potrebbe procedere mantenendo un «ancoraggio» dei profili comportamentali dei NMDs con i limiti di BCBS allentando però la stretta nel momento in cui una situazione di stress storico dovesse evidenziare condizioni meno stringenti.
- □ Il principio guida potrebbe essere quello che il vincolo sul *cut-off* che indirettamente deriva dal limite di BCBS (nella calibrazione 2019 con *cut-off*<sub>BCBS</sub> pari a circa 16 anni) non possa determinare un decalage «più corto» rispetto a quello catturato dal modello comportamentale dopo una fase di stress di liquidità, come ad esempio quella vissuta dal Gruppo nel 2016 e registrata dalla calibrazione di fine Luglio 2017.
- L'alternativa presentata è in linea con le indicazioni emerse durante l'*On-Site Inspection* (OSI) dell'ECB (nr. 2019-3834) in materia di IRRBB, assicura la coerenza con la normativa esterna di riferimento (EBA/GL/2018/02), ma presenta alcune criticità in quanto introduce arbitrarietà nel processo di selezione dei cut-off.

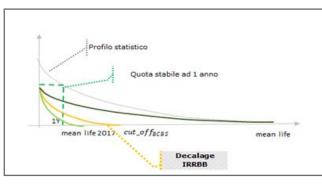
Valutazione di alternative alla scelta del cut-off: ipotesi (C)

#### 1) mean life $_{2019}$ < cut off $_{\rm BCBS}$

La casistica si presenta per i cluster Enti, PMI, Key Client e Depositi al Risparmio.

In tale condizione il *decalage* IRRBB è compiutamente definito dal modello statistico, non sono necessari interventi correttivi.





#### 2) mean life $_{2017}$ < cut off $_{BCBS}$ < mean life $_{2019}$

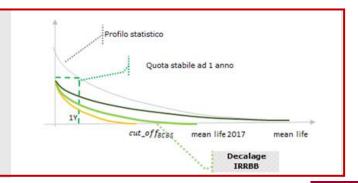
La casistica non si presenta per nessun cluster.

In tale condizione il delacage IRRBB è definito sulla base del mean life indiretto di BCBS.

#### 3) cut off $_{BCBS}$ < mean life $_{2017}$ < mean life $_{2019}$

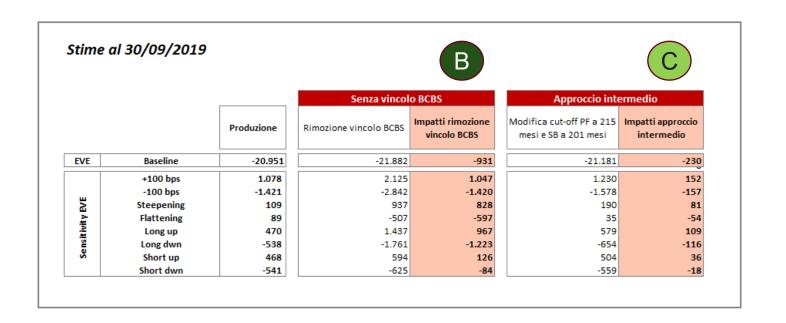
La casistica si presenta per i cluster Persone Fisiche e Small Business.

In tale condizione la scelta preferibile potrebbe essere quella di definire il *decalage* IRRBB sulla base del mean life della calibrazione del 2017.



Valutazione di alternative alla scelta del cut-off: ipotesi (B) e (C) ed impatti di rischio

- □ La tabella successiva evidenzia gli impatti alla data del 30/9/2019 sulla misura di delta EVE per effetto di:
  - nuova calibrazione e rimozione del vincolo BCBS (ipotesi B)
  - nuova calibrazione e adozione approccio «intermedio» per *Persone Fisiche* e *Small Business* (ipotesi C)



Valutazione di alternative alla scelta del cut-off: ipotesi (B) e (C) e dettaglio per componente lineare e opzioni

ettaglio			Senza vincol	o BCBS	Approccio intermedio		
		Produzione	Rimozione vincolo BCBS	Impatti rimozione vincolo BCBS	Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi	Impatti approccio intermedio	
EVE	Baseline	-20.700	-21.394	-694	-20.911	-211	
	+100 bps	891	1.823	933	1.033	142	
	-100 bps	-974	-2.201	-1.226	-1.138	-164	
<b>8</b>	Steepening	110	842	732	181	70	
Sensitivity EVE	Flattening	57	-474	-531	18	-39	
. <u>2</u>	Long up	376	1.230	854	476	100	
2	Long dwn	-398	-1.473	-1.075	-511	-112	
Š	Short up	359	445	86	389	30	
	Short dwn	-369	-457	-88	-400	-31	
1				B		$\overline{C}$	
ettaglio	: OPZIONI			В		C	
ettaglio	: OPZIONI		Senza vincol		Approccio int	C	
ettaglio	: OPZIONI	Produzione	Senza vincol Rimozione vincolo BCBS		Approccio into Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi	ermedio  Impatti approccio intermedio	
ettaglio:	: OPZIONI Baseline	Produzione -251		o BCBS	Modifica cut-off PF a 215	Impatti approccio intermedio	
			Rimozione vincolo BCBS	o BCBS  Impatti rimozione vincolo BCBS	Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi	Impatti approccio intermedio	
EVE	Baseline	-251	Rimozione vincolo BCBS	o BCBS Impatti rimozione vincolo BCBS	Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi	Impatti approccio intermedio	
EVE	Baseline +100 bps	-251 188	Rimozione vincolo BCBS  -488	o BCBS Impatti rimozione vincolo BCBS  -237	Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi -270	Impatti approccio intermedio -19	
EVE	Baseline +100 bps -100 bps	-251 188 -447	Rimozione vincolo BCBS  -488  302 -641	o BCBS Impatti rimozione vincolo BCBS  -237  114 -194	Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi -270 197 -440	Impatti approccio intermedio  -19 10 7	
EVE	+100 bps -100 bps Steepening Flattening Long up	-251 188 -447 -2	-488 302 -641 95	o BCBS Impatti rimozione vincolo BCBS  -237  114 -194 97	Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi -270 197 -440 9	Impatti approccio intermedio  -19 10 7	
EVE	+100 bps -100 bps Steepening Flattening Long up Long dwn	-251 188 -447 -2 33 94 -140	-488 302 -641 95 -33 207 -288	o BCBS Impatti rimozione vincolo BCBS  -237  114 -194 97 -66 113 -149	Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi -270 197 -440 9 17 103 -144	Impatti approccio intermedio  -19  10  7  11  -16  9  -4	
	+100 bps -100 bps Steepening Flattening Long up	-251 188 -447 -2 33 94	-488 302 -641 95 -33 207	o BCBS Impatti rimozione vincolo BCBS  -237  114 -194 97 -66 113	Modifica cut-off PF a 215 mesi e SB a 201 mesi -270 197 -440 9 17	Impatti approccio intermedio  -19 10 7 11 -16	



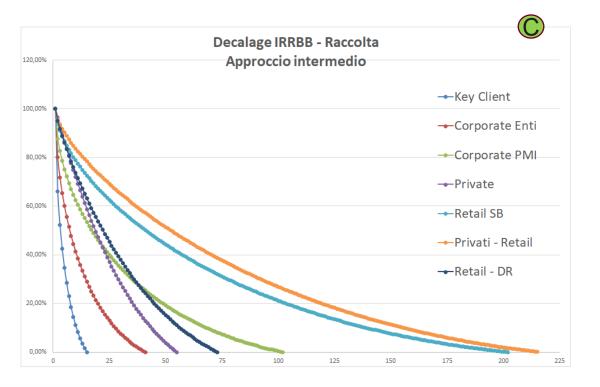
## **Behavioural models – calibrazione 2019 per NMDs**

Valutazione di alternative alla scelta del cut-off: confronto dei cut-off e decalage ipotesi (C)

	Privati -	Corporate	Corporate	Private	Key Client	Retail SB	Retail - DR
	Retail	PMI	Enti		,		
Mean Life 2017	215	95	33	52	16	201	64
Mean Life (approccio attuale)	200	101	40	54	14	200	72
Mean Life (senza vincolo BCBS)	429	101	40	54	14	453	72
Mean Life (approccio intermedio)	215	101	40	54	14	201	72







Valutazione di alternative alla scelta del cut-off: benchmarking regolamentare con BCBS e EBA

☐ La tabella seguente riporta la verifica del rispetto dei limiti di BCBS e dell'EBA nelle tre ipotesi.

#### **Limiti BCBS**

Cluster	Cap on proportion of core deposits	Cap on average maturity of core deposits
Retail Transactional	90%	5,0
Retail Non Transactional	70%	4,5
Wholesale	50%	4,0

Cap on	Cap on average maturity of core deposits (years)			
proportio n of core deposits	Approccio Attuale	Senza vincolo BCBS	Approccio Intermedio	
50%	4,8	9,9	5,2	
49%	4,4	8,6	4,7	
14%	2,5	3,7	2,6	







#### Limiti EBA

The assumed behavioural repricing date for retail and	Max
non-financial wholesale deposits without any specific	repricing
repricing dates (non-maturity deposits) should be	date
constrained to a maximum average of 5 years.	5,0

Approccio Attuale	Senza vincolo BCBS	Approccio Intermedio
2,2	4,2	2,3







