

## Comitato Finanza e Liquidità

Siena,

*08 settembre 2017* 

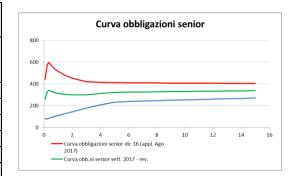
## Aggiornamento TIT

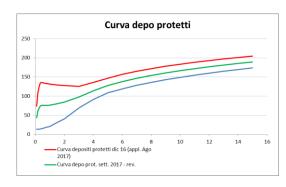
- ☐ Approvazione curve di rifermento settembre 2017
  - ✓ Curve Funding Spread
  - ✓ Liquidity Adjustment Covered Bonds
  - ✓ TIT comportamentali
  - ✓ Interventi correttivi e regole aggiuntive
- ☐ Deroghe all'applicazione del modello
  - ✓ WIDIBA: Curva Funding Spread settembre 2017
- ☐ Proposte Direzione CCO

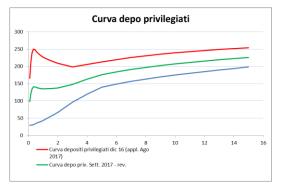


## Approvazione curve di riferimento settembre 2017 - Curve Funding Spread raccolta

|           | curva obbligazioni senior |         |         | curva depositi protetti |         |         | curva depositi privilegiati |         |         |  |
|-----------|---------------------------|---------|---------|-------------------------|---------|---------|-----------------------------|---------|---------|--|
| Durata    | set. 17<br>rev.           | set. 17 | ago. 17 | set. 17<br>rev.         | set. 17 | ago. 17 | set. 17<br>rev.             | set. 17 | ago. 17 |  |
| 1m        | 2,61                      | 0,80    | 4,43    | 0,44                    | 0,13    | 0,74    | 0,98                        | 0,30    | 1,66    |  |
| 2m        | 3,06                      | 0,80    | 5,32    | 0,60                    | 0,13    | 1,07    | 1,21                        | 0,30    | 2,13    |  |
| 3m        | 3,30                      | 0,80    | 5,80    | 0,69                    | 0,13    | 1,26    | 1,34                        | 0,30    | 2,39    |  |
| 4m        | 3,40                      | 0,84    | 5,97    | 0,74                    | 0,14    | 1,35    | 1,41                        | 0,31    | 2,50    |  |
| 5m        | 3,38                      | 0,88    | 5,89    | 0,76                    | 0,15    | 1,36    | 1,41                        | 0,33    | 2,49    |  |
| 6m        | 3,33                      | 0,92    | 5,74    | 0,76                    | 0,16    | 1,35    | 1,40                        | 0,35    | 2,45    |  |
| 7m        | 3,28                      | 0,95    | 5,61    | 0,76                    | 0,17    | 1,35    | 1,39                        | 0,36    | 2,41    |  |
| 8m        | 3,24                      | 0,98    | 5,49    | 0,76                    | 0,17    | 1,34    | 1,38                        | 0,38    | 2,38    |  |
| 9m        | 3,20                      | 1,01    | 5,39    | 0,76                    | 0,18    | 1,33    | 1,37                        | 0,39    | 2,35    |  |
| 10m       | 3,17                      | 1,05    | 5,30    | 0,76                    | 0,19    | 1,33    | 1,36                        | 0,40    | 2,32    |  |
| 11m       | 3,15                      | 1,08    | 5,21    | 0,76                    | 0,20    | 1,32    | 1,35                        | 0,42    | 2,29    |  |
| 12m       | 3,12                      | 1,11    | 5,14    | 0,76                    | 0,21    | 1,32    | 1,35                        | 0,43    | 2,27    |  |
| 15m       | 3,08                      | 1,19    | 4,96    | 0,78                    | 0,26    | 1,30    | 1,36                        | 0,49    | 2,22    |  |
| 18m       | 3,03                      | 1,27    | 4,79    | 0,80                    | 0,31    | 1,29    | 1,36                        | 0,55    | 2,17    |  |
| 2y        | 2,99                      | 1,44    | 4,54    | 0,84                    | 0,41    | 1,28    | 1,38                        | 0,67    | 2,09    |  |
| Зу        | 2,99                      | 1,79    | 4,19    | 0,97                    | 0,69    | 1,26    | 1,48                        | 0,97    | 1,99    |  |
| 4y        | 3,11                      | 2,08    | 4,15    | 1,14                    | 0,91    | 1,36    | 1,63                        | 1,20    | 2,06    |  |
| 5y        | 3,22                      | 2,33    | 4,11    | 1,28                    | 1,09    | 1,47    | 1,76                        | 1,40    | 2,13    |  |
| 6y        | 3,24                      | 2,38    | 4,10    | 1,38                    | 1,19    | 1,57    | 1,84                        | 1,49    | 2,20    |  |
| 7у        | 3,26                      | 2,42    | 4,10    | 1,47                    | 1,28    | 1,65    | 1,91                        | 1,57    | 2,26    |  |
| 8y        | 3,27                      | 2,46    | 4,09    | 1,54                    | 1,36    | 1,72    | 1,97                        | 1,64    | 2,31    |  |
| 9у        | 3,29                      | 2,49    | 4,08    | 1,61                    | 1,43    | 1,78    | 2,03                        | 1,70    | 2,36    |  |
| 10y       | 3,30                      | 2,53    | 4,07    | 1,67                    | 1,49    | 1,84    | 2,08                        | 1,75    | 2,40    |  |
| 11y       | 3,31                      | 2,56    | 4,06    | 1,72                    | 1,55    | 1,89    | 2,12                        | 1,80    | 2,43    |  |
| 12y       | 3,33                      | 2,60    | 4,06    | 1,77                    | 1,60    | 1,93    | 2,16                        | 1,85    | 2,46    |  |
| 13y       | 3,34                      | 2,63    | 4,05    | 1,81                    | 1,65    | 1,97    | 2,19                        | 1,90    | 2,49    |  |
| 14y       | 3,35                      | 2,67    | 4,04    | 1,86                    | 1,70    | 2,01    | 2,23                        | 1,94    | 2,52    |  |
| 15y       | 3,37                      | 2,70    | 4,03    | 1,90                    | 1,74    | 2,05    | 2,26                        | 1,98    | 2,54    |  |
| oltre 15y | 3,37                      | 2,70    | 4,03    | 1,90                    | 1,74    | 2,05    | 2,26                        | 1,98    | 2,54    |  |







Le curve di settembre 2017 sono ottenute applicando la metodologia approvata dal Comitato Finanza e Liquidità del 21 aprile 2016, dove per la curva senior, in assenza di quotazioni delle emissioni Retail (per sospensione Consob), è utilizzata la curva dei CDS senior di BMPS aggiustata in funzione del livello di ASW dell'emissione istituzionale BMPS «MONTE 3 5/8 04/01/19» (isin XS1051696398).

Le curve di settembre presentano, per tutte le durate, una drastica riduzione dei valori rispetto alle curve bloccate applicate fino al mese di agosto 2017.

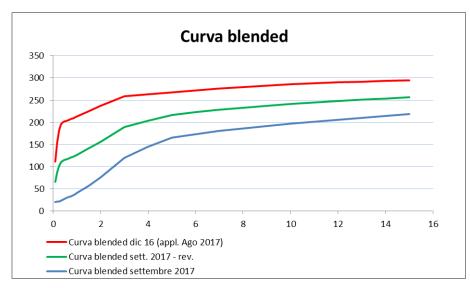
Pertanto, appare opportuno realizzare la convergenza sui nuovi livelli con un approccio graduale, applicando a settembre un primo aggiustamento del 50%, ad ottobre un ulteriore aggiustamento del 25%, per arrivare alla completa applicazione della nuova curva dal mese di novembre 2017.



## Approvazione curve di riferimento settembre 2017 - Curva Funding Spread blended

| curva | blended |
|-------|---------|

| Durata    | bullet set.<br>17 rev. | amortizing<br>set. 17 rev. | bullet set.<br>17 | amortizing<br>set. 17 | bullet<br>ago. 17 | amortizing<br>ago. 17 |
|-----------|------------------------|----------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|
| 1m        | 0,66                   | 0,66                       | 0,20              | 0,20                  | 1,11              | 1,11                  |
| 2m        | 0,88                   | 0,88                       | 0,21              | 0,21                  | 1,55              | 1,55                  |
| 3m        | 1,01                   | 1,01                       | 0,21              | 0,21                  | 1,81              | 1,81                  |
| 4m        | 1,09                   | 1,09                       | 0,23              | 0,23                  | 1,96              | 1,96                  |
| 5m        | 1,13                   | 1,13                       | 0,25              | 0,25                  | 2,01              | 2,01                  |
| 6m        | 1,15                   | 1,15                       | 0,27              | 0,27                  | 2,02              | 2,02                  |
| 7m        | 1,17                   | 1,17                       | 0,29              | 0,29                  | 2,04              | 2,04                  |
| 8m        | 1,19                   | 1,19                       | 0,31              | 0,31                  | 2,06              | 2,06                  |
| 9m        | 1,20                   | 1,20                       | 0,33              | 0,33                  | 2,07              | 2,07                  |
| 10m       | 1,22                   | 1,22                       | 0,35              | 0,35                  | 2,09              | 2,09                  |
| 11m       | 1,24                   | 1,24                       | 0,38              | 0,38                  | 2,11              | 2,11                  |
| 12m       | 1,27                   | 1,27                       | 0,40              | 0,40                  | 2,13              | 2,13                  |
| 15m       | 1,34                   | 1,34                       | 0,49              | 0,49                  | 2,19              | 2,19                  |
| 18m       | 1,41                   | 1,41                       | 0,57              | 0,57                  | 2,25              | 2,25                  |
| 2y        | 1,56                   | 1,43                       | 0,75              | 0,60                  | 2,37              | 2,25                  |
| Зу        | 1,89                   | 1,56                       | 1,19              | 0,72                  | 2,59              | 2,40                  |
| 4y        | 2,04                   | 1,75                       | 1,44              | 1,01                  | 2,63              | 2,49                  |
| 5y        | 2,16                   | 1,90                       | 1,65              | 1,27                  | 2,67              | 2,53                  |
| 6у        | 2,23                   | 1,99                       | 1,73              | 1,40                  | 2,72              | 2,58                  |
| 7у        | 2,28                   | 2,06                       | 1,80              | 1,50                  | 2,76              | 2,63                  |
| 8y        | 2,33                   | 2,12                       | 1,86              | 1,58                  | 2,80              | 2,66                  |
| 9y        | 2,37                   | 2,17                       | 1,91              | 1,64                  | 2,83              | 2,69                  |
| 10y       | 2,41                   | 2,21                       | 1,96              | 1,70                  | 2,85              | 2,72                  |
| 11y       | 2,44                   | 2,25                       | 2,01              | 1,75                  | 2,88              | 2,74                  |
| 12y       | 2,48                   | 2,28                       | 2,06              | 1,80                  | 2,90              | 2,77                  |
| 13y       | 2,51                   | 2,32                       | 2,10              | 1,84                  | 2,92              | 2,79                  |
| 14y       | 2,54                   | 2,35                       | 2,14              | 1,88                  | 2,94              | 2,81                  |
| 15y       | 2,57                   | 2,37                       | 2,18              | 1,92                  | 2,95              | 2,83                  |
| oltre 15y | 2,57                   | 2,45                       | 2,18              | 2,03                  | 2,95              | 2,88                  |



Si veda la slide «Approvazione curve di riferimento settembre 2017 - Curve Funding Spread raccolta» in merito alla proposta di applicare un aggiustamento della curva di settembre (curve «settembre 17 revised»)



# Approvazione curve di riferimento settembre 2017 - Liquidity Adjustment Covered Bonds stima (50% nuova 50% attuale)

|            | L. A. Covered Bond     |                   |                |  |  |
|------------|------------------------|-------------------|----------------|--|--|
| Durata     | settembre<br>2017 rev. | settembre<br>2017 | agosto<br>2017 |  |  |
| 1 m        | 0,00                   | 0,00              | 0,00           |  |  |
| ••         | •••                    |                   |                |  |  |
| 18 m       | 0,00                   | 0,00              | 0,00           |  |  |
| 2 y        | 0,52                   | 0,20              | 0,85           |  |  |
| 3 y        | 0,64                   | 0,35              | 0,93           |  |  |
| 4 y        | 0,68                   | 0,42              | 0,94           |  |  |
| 5 y        | 0,71                   | 0,47              | 0,95           |  |  |
| 6 y        | 0,71                   | 0,47              | 0,94           |  |  |
| 7 y        | 0,70                   | 0,47              | 0,93           |  |  |
| 8 y        | 0,69                   | 0,47              | 0,91           |  |  |
| 9 y        | 0,69                   | 0,48              | 0,90           |  |  |
| 10 y       | 0,69                   | 0,50              | 0,89           |  |  |
| 11 y       | 0,70                   | 0,52              | 0,88           |  |  |
| 12 y       | 0,71                   | 0,54              | 0,87           |  |  |
| 13 y       | 0,71                   | 0,56              | 0,86           |  |  |
| 14 y       | 0,72                   | 0,58              | 0,85           |  |  |
| 15 y       | 0,72                   | 0,60              | 0,84           |  |  |
| oltre 15 Y | 0,72                   | 0,60              | 0,84           |  |  |

Si veda la slide «Approvazione curve di riferimento settembre 2017 - Curve Funding Spread raccolta» in merito alla proposta di applicare un aggiustamento della curva di settembre (curva «settembre 17 revised»)

## Approvazione curve di riferimento settembre 2017 - TIT comportamentali poste a vista

|         |                         | TIT Comportamentale -<br>Settembre 2017 - rev. |                          |               | TIT Comportamentale -<br>Settembre 2017 |                          |               | TIT Comportamentale -<br>Agosto 2017 |                          |               |
|---------|-------------------------|--|--------------------------|---------------|---|--------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------|---------------|
|         |                         | tasso base<br>(%)                              | funding<br>spread<br>(%) | totale<br>(%) | tasso base<br>(%)                       | funding<br>spread<br>(%) | totale<br>(%) | tasso base<br>(%)                    | funding<br>spread<br>(%) | totale<br>(%) |
| Attivo  | PMI e Corporate Top     | -0,11  | 1,32                     | 1,22          | -0,11                                   | 0,64                     | 0,53          | -0,10                                | 2,00                     | 1,90          |
|         | Grandi Gruppi           | -0,30  | 0,97                     | 0,67          | -0,30                                   | 0,36                     | 0,06          | -0,30                                | 1,56                     | 1,26          |
|         | Enti                    | -0,29  | 1,07                     | 0,77          | -0,29                                   | 0,40                     | 0,11          | -0,28                                | 1,83                     | 1,55          |
|         | Private e Family Office | -0,32  | 1,03                     | 0,70          | -0,32                                   | 0,38                     | 0,06          | -0,32                                | 1,66                     | 1,34          |
|         | Premium & Valore        | -0,07  | 1,23                     | 1,16          | -0,07                                   | 0,58                     | 0,51          | -0,07                                | 1,87                     | 1,80          |
|         | Small Business          | 0,27   | 1,54                     | 1,81          | 0,27                                    | 0,89                     | 1,16          | 0,26                                 | 2,17                     | 2,43          |
| Passivo | PMI e Corporate Top     | -0,19  | 1,03                     | 0,84          | -0,19                                   | 0,41                     | 0,21          | -0,19                                | 1,65                     | 1,46          |
|         | Grandi Gruppi           | -0,31  | 1,04                     | 0,72          | -0,31                                   | 0,35                     | 0,04          | -0,32                                | 1,66                     | 1,34          |
|         | Enti                    | -0,30  | 1,03                     | 0,72          | -0,30                                   | 0,37                     | 0,06          | -0,28                                | 1,85                     | 1,56          |
|         | Private e Family Office | -0,19  | 0,76                     | 0,56          | -0,19                                   | 0,30                     | 0,11          | -0,19                                | 1,21                     | 1,02          |
|         | Premium & Valore        | 0,50   | 1,11                     | 1,62          | 0,50                                    | 0,76                     | 1,27          | 0,50                                 | 1,47                     | 1,96          |
|         | Small Business          | 0,13   | 1,01                     | 1,14          | 0,13                                    | 0,56                     | 0,69          | 0,13                                 | 1,46                     | 1,59          |

Si veda la slide «Approvazione curve di riferimento settembre 2017 - Curve Funding Spread raccolta» in merito alla proposta di applicare un aggiustamento della curva di settembre (curve «settembre 17 revised»)

I TIT comportamentali relativi al mese di settembre, proposti per l'approvazione, sono stati elaborati utilizzando le nuove curve di funding spread revised. Sono stati aggiornati i saldi delle poste modellizzate e riverificate le ponderazioni applicate alle curve «depositi protetti» e «depositi privilegiati» per la determinazione del funding spread dei modelli del passivo.

|                              | Pondera          | zione Settembre '17 | Ponderazione Agosto '17 |                   |  |
|------------------------------|------------------|---------------------|-------------------------|-------------------|--|
| Modello                      | Dep.<br>Protetti | Dep. Privilegiati   | Dep.<br>Protetti        | Dep. Privilegiati |  |
| CC PMI e Corporate Top       | 6%               | 94%                 | 6%                      | 94%               |  |
| CC Grandi Gruppi             | 6%               | 94%                 | 6%                      | 94%               |  |
| CC Enti                      | 6%               | 94%                 | 6%                      | 94%               |  |
| CC Private e Family Office   | 91%              | 9%                  | 91%                     | 9%                |  |
| CC Premium & Valore          | 91%              | 9%                  | 91%                     | 9%                |  |
| CC Small Business            | 70%              | 30%                 | 70%                     | 30%               |  |
| Depositi a Risparmio Privati | 87%              | 13%                 | 87%                     | 13%               |  |

### Interventi correttivi e regole aggiuntive

L'applicazione graduale delle curve è affiancata da alcuni interventi correttivi, finalizzati a rendere coerenti i plafond di raccolta/impiego ad oggi in essere con i nuovi TIT, e regole aggiuntive, indirizzate a contenere un potenziale ulteriore incremento del saldo di liquidità commerciale (alimentato, in particolare nel mese di agosto, dalla crescita della raccolta corporate):

- a) rimodulazione dei plafond di raccolta e impiego, in coerenza con le nuove curve TIT, a cura delle funzioni Pianificazione e Commerciali;
- b) definizione di un massimale di pricing vs. clientela, per la sola raccolta corporate, pari alla curva dei depositi privilegiati prevista a regime (curva «set. 17») con possibilità di deroga su singole operazioni esclusivamente con autorizzazione esplicita da parte della Direzione Corporate (fino ad un tasso finito massimo di 45 bps. per le scadenze fino a 12 mesi);
- c) definizione di una soglia massima sul saldo di liquidità commerciale (fissata pari ad Eur 14 mld.) oltre la quale la funzione commerciale attiverà azioni di contenimento della raccolta (ad es. sospensione delle GOF...)



# Deroghe all'applicazione del modello - Widiba: Curva Funding Spread settembre 2017 curva funding spread revised

|  |                   | (a)                         | (b)                                      | (a) + (b)           |   |  |   |  |
|--|-------------------|-----------------------------|--|---------------------|---|--|---|--|
| RACCOLTA DIRETTA<br>WIDIBA AL 31/07/2017 | VOLUMI<br>(€/mln) | tasso base al<br>28/08/2017 | funding spread<br>curva MPS<br>SETTEMBRE | TIT MPS<br>STANDARD | rendimento<br>Tesoreria atteso<br>(eur 3 m + 2,65%) | ADD-ON 1,64% da<br>applicare alla curva<br>FS standard MPS | funding spread<br>curva Widiba<br>SETTEMBRE<br>2017 | differenziale di<br>redditività con<br>segmento<br>Premium/Valore<br>MPS * |
| VISTA                                    | 947,3             | -0,37%                      | 0,66%                                    | 0,29%               | 2,32%   | 2,04%  | 2,30%   | 0,70%  |
| 3 MESI                                   | 18,5              | -0,33%                      | 1,01%                                    | 0,68%               | 2,32%   | 1,64%  | 2,65%   | 1,64%  |
| 6 MESI                                   | 225,6             | -0,27%                      | 1,15%                                    | 0,88%               | 2,32%   | 1,45%  | 2,79%   | <b>1,45</b> %  |
| 9 MESI                                   | 0,0               | -0,21%                      | 1,20%                                    | 0,99%               | 2,32%   | 1,33%  | 2,84%   | 1,33%  |
| 12 MESI                                  | 452,2             | -0,16%                      | 1,27%                                    | 1,11%               | 2,32%   | 1,21%  | 2,90%   | 1,21%  |
| 18 MESI                                  | 40,6              | -0,17%                      | 1,41%                                    | 1,24%               | 2,32%   | 1,08%  | 3,05%   | <b>1,08</b> %  |
| 24 MESI                                  | 149,2             | -0,19%                      | 1,56%                                    | 1,37%               | 2,32%   | 0,95%  | 3,20%   | 0,95%  |
| 36 MESI                                  | 0,0               | -0,09%                      | 1,89%                                    | 1,80%               | 2,32%   | 0,52%  | 3,53%   | 0,52%  |
| 48 MESI                                  | 0,1               | 0,03%                       | 2,04%                                    | 2,06%               | 2,32%   | 0,26%  | 3,67%   | 0,26%  |
| 60 MESI                                  | 9,5               | 0,16%                       | 2,16%                                    | 2,32%               | 2,32%   | 0,00%  | 3,80%   | <b>0,00</b> %  |
| TOTALE RACCOLTA DIRETTA                  | 1.843,1           | -0,28%                      | 0,97%                                    | 0,68%               | 2,32%   | 1,64%  | -   | 0,95%  |

<sup>\*</sup> raccolta a vista vs tit comportamentale mds Premium/Valore MPS

Per il mese di settembre 2017, il differenziale di redditività rispetto alla remunerazione riconosciuta per il segmento Premium/Valore di MPS è pari a **95 bps**; ciò si traduce in un differenziale pari a **164 bps** da applicare sulle singole durate della curva F.S. standard MPS.

## Proposte Dir. CCO – Nuovi Plafond Raccolta (1/4)

La Direzione CCO ritiene necessario accompagnare la graduale riduzione delle curve TIT con strumenti ad hoc in grado di non generare segnali di discontinuità troppo forti rispetto alle azioni commerciali attualmente in atto.

In particolare, lato raccolta i nuovi f.s. appaiono poco compatibili con un repricing sostenibile delle scadenze e con il mantenimento del percorso di recupero di nuove masse su alcune fasce di clientela. Si propongono quindi gli strumenti straordinari di seguito indicati.

Per quanto riguarda gli impieghi invece, gli attuali plafond verranno rimodulati sulla scorta delle nuove curve f.s.

Tali plafond, da regolare sulle Direzioni commerciali di competenza, verranno definiti e messi a terra nei prossimi giorni e portati in ratifica al prossimo Comitato

Si precisa che tutte le operazioni effettuate a gravare sui precedenti plafond approvati dai precedenti Comitati Finanza e Liquidità devono intendersi ratificate, ancorchè effettuate in supero rispetto a quanto concordato.

#### **MERCATO RETAIL**

#### 1) Nuova Raccolta/Nuovi Clienti Retail (escluse SB)

importo: 500 mln

forma tecnica: CID da 3 e 36 mesi <100K

■ validità: 31/12/2017

tasso max:

| Durate  | <100K |
|---------|-------|
| 3 mesi  | 0,85% |
| 6 mesi  | 0,65% |
| 12 mesi | 0,85% |
| 24 mesi | 0,90% |
| 36 mesi | 1,00% |



### Proposte Dir. CCO – Nuovi Plafond (2/4)

#### 2) Special Situation Retail (tutti i mds)

importo: 1.000 mln

forma tecnica: CID 3 e 6 mesi <100K

validità: 31/12/2017

☐ tasso max: 3 mesi 0,65%, 6 mesi 0,55%

#### 3) Retention Small Business

importo: 300 mlnforma tecnica: vista

■ Durata max condizione: tre mesi

validità: 31/12/2017tasso max: 0,80%

#### **MERCATO WEALTH MANAGEMENT**

Le richieste e i razionali sono riportati nelle slide successive

La Direzione CCO chiede che tutti i plafond di raccolta siano regolati sulla Tesoreria, trattandosi di strumenti necessari a gestire una fase di transizione verso il riposizionamento dei tassi su valori più vicini a quelli dei Competitors, evitando di compromettere l'azione di recupero delle masse, che dopo il perfezionamento dell'AUCAP, sta finalmente facendo intravedere i primi risultati significativi anche sul mondo dei Privati.

Chiede inoltre che tutte le operazioni effettuate a gravare sui precedenti plafond approvati dai precedenti Comitati Finanza e Liquidità siano ratificate, ancorchè effettuate in supero rispetto a quanto concordato.

Come per gli altri plafond di raccolta attivati in corso d'anno verrà riconosciuta una remunerazione per la Rete variabile fra 0 (in corrispondenza del tasso massimo cliente spendibile) e 10 bps (in corrispondenza del tasso minimo cliente, pari al tasso di indifferenza).

I nuovi plafond di raccolta sostituiranno tutti gli attuali plafond, con la sola eccezione di quelli del Mercato Wealth, riferiti alle iniziative Private Solution (Plafond Private Solution Acquisition a vista, Plafond Private Solution Acquisition a scadenza e Plafond Private Solution Retention a scadenza, con validità 31/12).

## Proposte Dir. CCO – Nuovi Plafond (3/4)

### Raccolta a Scadenza Wealth Management – depositi privilegiati

CID/DT a scadenza nel 2017 - Distribuzione per Fascia di Tasso

€/mln, Dati al 5/9

Fascia Tasso set-17 ott-17 nov-17 dic-17 Totale

| Fascia Tasso | set-17 | ott-17 | nov-17 | dic-17 | Totale |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Fino a 0,50% | 1,8    | 1,3    | 3,5    | 0,8    | 7,4    |
| 0,50%-1%     | 15,5   | 21,1   | 20,3   | 6,3    | 63,2   |
| 1%-1,5%      | 38,9   | 17,4   | 29,1   | 9,3    | 94,7   |
| 1,5%-2%      | 2,1    | 3,1    | 0,2    | 13,6   | 19,0   |
| oltre 2%     | 1,8    | 3,0    | 1,5    | 2,9    | 9,2    |
| Totale       | 60,1   | 45,9   | 54,6   | 32,9   | 193,5  |



- In ragione dei volumi in scadenza sulle diverse fasce di tasso e degli obiettivi di acquisition, per il periodo Set-Dic 2017, si ritiene necessario un Plafond Complessivo di € 300 mln con le caratteristiche riportate in tabella
- L'utilizzo del plafond per scadenze più lunghe (18m, 2y, 3y) è richiesto per la gestione di scadenze su Obbligazioni (85mln) e per acquisizione di partite significative. Per tali scadenze è richiesta anche la previsione di finestre di uscita anticipata sui seguenti livelli: 3m 0,50%, 6m 0,75%
- ➤ Per le scadenze 6m e 12 m sono state condivise con la Funzione Prodotto le modalità di gestione dei Plafond mentre per le scadenze più lunghe saranno attivati gli iter una volta ottenuta autorizzazione

| Scadenza | Tasso Max |
|----------|-----------|
| 3m       | 1,00%     |
| 6m       | 1,00%     |
| 12m      | 0,85%     |
| 18m      | 1,00%     |
| 2y       | 1,25%     |
| Зу       | 1,50%     |



## Proposte Dir. CCO – Nuovi Plafond (4/4)

### **Raccolta a Vista Wealth Management**

Raccolta a Vista - Distribuzione per Fascia di Tasso e scadenze 2017

€/mln, dati al 20/8

|              | Total   | е             | di cui | Plafond       |
|--------------|---------|---------------|--------|---------------|
| Fascia Tasso | Volumi  | Scadenze 2017 | Volumi | Scadenze 2017 |
| 0%           | 915,6   | 7,2           | 0,0    | 0,0           |
| 0,01%-0,30%  | 441,5   | 186,5         | 0,0    | 0,0           |
| 0,31%-0,50%  | 78,5    | 45,1          | 7,4    | 7,0           |
| 0,51%-1%     | 110,0   | 72,7          | 69,7   | 45,9          |
| 1%-1,5%      | 139,9   | 116,5         | 118,9  | 112,9         |
| 1,5%-2%      | 128,0   | 89,5          | 124,5  | 87,6          |
| oltre 2%     | 1,6     | 0,0           | 0,0    | 0,0           |
| Totale       | 1.815,1 | 517,5         | 320,5  | 253,5         |



- In ragione dei volumi delle condizioni in scadenza sulle diverse fasce di tasso e degli obiettivi di acquisition, per il periodo Set-Dic 2017, si ritiene necessario un Plafond Complessivo a vista di € 450 mln
- > Considerato che l'attuale Plafond risulta attualmente capiente per ca 170 mln sarebbe pertanto necessario incrementare la dotazione attuale per ulteriori 280 mln con le seguenti caratteristiche:
  - ✓ Tasso Max 1,5%
  - √ validità: 31/12/2017
  - ✓ durata max condizione: 6 mesi



## **Appendice**

Nelle slide seguenti sono rappresentate, oltre alle curve per il mese di settembre, il percorso di avvicinamento alle curve finali (in ipotesi di costanza dei tassi di mercato) e il confronto con la curva di budget (per la curva blended).



## Curve TIT – curva in vigore

|          |                            |                                | Curva in vigor               | е             |                            |               |
|----------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|
| Maturity | Curva depositi<br>protetti | Curva depositi<br>privilegiati | Curva obbligazioni<br>senior | Curva blended | Curva blended (amortizing) | Curva Secured |
| 1m       | 74                         | 166                            | 443                          | 111           |                            | 33            |
| 2m       | 107                        | 213                            | 532                          | 155           |                            | 40            |
| 3m       | 126                        | 239                            | 580                          | 181           |                            | 45            |
| 4m       | 135                        | 250                            | 597                          | 196           |                            | 48            |
| 5m       | 136                        | 249                            | 589                          | 201           |                            | 50            |
| 6m       | 135                        | 245                            | 574                          | 202           |                            | 52            |
| 7m       | 135                        | 241                            | 561                          | 204           |                            | 54            |
| 8m       | 134                        | 238                            | 549                          | 206           |                            | 56            |
| 9m       | 133                        | 235                            | 539                          | 207           |                            | 57            |
| 10m      | 133                        | 232                            | 530                          | 209           |                            | 58            |
| 11m      | 132                        | 229                            | 521                          | 211           |                            | 59            |
| 12m      | 132                        | 227                            | 514                          | 213           |                            | 60            |
| 18m      | 129                        | 217                            | 479                          | 225           |                            | 64            |
| 2y       | 128                        | 209                            | 454                          | 237           | 225                        | 68            |
| 3у       | 126                        | 199                            | 419                          | 259           | 240                        | 72            |
| 4y       | 136                        | 206                            | 415                          | 263           | 249                        | 75            |
| 5y       | 147                        | 213                            | 411                          | 267           | 253                        | 78            |
| 6у       | 157                        | 220                            | 410                          | 272           | 258                        | 84            |
| 7y       | 165                        | 226                            | 410                          | 276           | 263                        | 91            |
| 8y       | 172                        | 231                            | 409                          | 280           | 266                        | 97            |
| 9y       | 178                        | 236                            | 408                          | 283           | 269                        | 103           |
| 10y      | 184                        | 240                            | 407                          | 285           | 272                        | 108           |
| 11y      | 189                        | 243                            | 406                          | 288           | 274                        | 112           |
| 12y      | 193                        | 246                            | 406                          | 290           | 277                        | 116           |
| 13y      | 197                        | 249                            | 405                          | 292           | 279                        | 120           |
| 14y      | 201                        | 252                            | 404                          | 294           | 281                        | 123           |
| 15y      | 205                        | 254                            | 403                          | 295           | 283                        | 126           |

## Curve TIT – curva settembre 2017 - stima (50% nuova 50% attuale)

| Curva settembre 2017 |                            |                                |                              |               |                            |               |  |  |
|----------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|--|--|
| Maturity             | Curva depositi<br>protetti | Curva depositi<br>privilegiati | Curva obbligazioni<br>senior | Curva blended | Curva blended (amortizing) | Curva Secured |  |  |
| 1m                   | 44                         | 98                             | 261                          | 66            |                            |               |  |  |
| 2m                   | 60                         | 121                            | 306                          | 88            |                            |               |  |  |
| 3m                   | 69                         | 134                            | 330                          | 101           |                            |               |  |  |
| 4m                   | 74                         | 141                            | 340                          | 109           |                            |               |  |  |
| 5m                   | 76                         | 141                            | 338                          | 113           |                            |               |  |  |
| 6m                   | 76                         | 140                            | 333                          | 115           |                            |               |  |  |
| 7m                   | 76                         | 139                            | 328                          | 117           |                            |               |  |  |
| 8m                   | 76                         | 138                            | 324                          | 119           |                            |               |  |  |
| 9m                   | 76                         | 137                            | 320                          | 120           |                            |               |  |  |
| 10m                  | 76                         | 136                            | 317                          | 122           |                            |               |  |  |
| 11m                  | 76                         | 135                            | 315                          | 124           |                            |               |  |  |
| 12m                  | 76                         | 135                            | 312                          | 127           |                            |               |  |  |
| 18m                  | 80                         | 136                            | 303                          | 141           |                            |               |  |  |
| 2y                   | 84                         | 138                            | 299                          | 156           | 143                        | 52            |  |  |
| 3у                   | 97                         | 148                            | 299                          | 189           | 156                        | 60            |  |  |
| 4у                   | 114                        | 163                            | 311                          | 204           | 175                        | 68            |  |  |
| 5у                   | 128                        | 176                            | 322                          | 216           | 190                        | 74            |  |  |
| 6у                   | 138                        | 184                            | 324                          | 223           | 199                        | 81            |  |  |
| 7у                   | 147                        | 191                            | 326                          | 228           | 206                        | 88            |  |  |
| 8y                   | 154                        | 197                            | 327                          | 233           | 212                        | 94            |  |  |
| 9у                   | 161                        | 203                            | 329                          | 237           | 217                        | 99            |  |  |
| 10y                  | 167                        | 208                            | 330                          | 241           | 221                        | 102           |  |  |
| 11y                  | 172                        | 212                            | 331                          | 244           | 225                        | 104           |  |  |
| 12y                  | 177                        | 216                            | 333                          | 248           | 228                        | 107           |  |  |
| 13y                  | 181                        | 219                            | 334                          | 251           | 232                        | 109           |  |  |
| 14y                  | 186                        | 223                            | 335                          | 254           | 235                        | 110           |  |  |
| 15y                  | 190                        | 226                            | 337                          | 257           | 237                        | 112           |  |  |

## Curve TIT – curva ottobre 2017 – stima (75% nuova 25% attuale)

| Curva ottobre 2017 - stima |                            |                                |                              |               |                            |               |  |  |
|----------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------------------|---------------|----------------------------|---------------|--|--|
| Maturity                   | Curva depositi<br>protetti | Curva depositi<br>privilegiati | Curva obbligazioni<br>senior | Curva blended | Curva blended (amortizing) | Curva Secured |  |  |
| 1m                         | 28                         | 64                             | 171                          | 43            |                            |               |  |  |
| 2m                         | 37                         | 76                             | 193                          | 54            |                            |               |  |  |
| 3m                         | 41                         | 82                             | 205                          | 61            |                            |               |  |  |
| 4m                         | 44                         | 86                             | 212                          | 66            |                            |               |  |  |
| 5m                         | 45                         | 87                             | 213                          | 69            |                            |               |  |  |
| 6m                         | 46                         | 87                             | 212                          | 71            |                            |               |  |  |
| 7m                         | 46                         | 87                             | 211                          | 73            |                            |               |  |  |
| 8m                         | 46                         | 88                             | 211                          | 75            |                            |               |  |  |
| 9m                         | 47                         | 88                             | 211                          | 77            |                            |               |  |  |
| 10m                        | 47                         | 88                             | 211                          | 79            |                            |               |  |  |
| 11m                        | 48                         | 89                             | 211                          | 81            |                            |               |  |  |
| 12m                        | 49                         | 89                             | 212                          | 83            |                            |               |  |  |
| 18m                        | 55                         | 95                             | 215                          | 99            |                            |               |  |  |
| 2y                         | 63                         | 102                            | 221                          | 116           | 101                        | 44            |  |  |
| 3у                         | 83                         | 122                            | 239                          | 154           | 114                        | 55            |  |  |
| 4y                         | 102                        | 142                            | 259                          | 174           | 138                        | 65            |  |  |
| 5y                         | 118                        | 158                            | 277                          | 191           | 158                        | 73            |  |  |
| 6y                         | 129                        | 167                            | 281                          | 198           | 169                        | 80            |  |  |
| 7у                         | 138                        | 174                            | 284                          | 204           | 178                        | 87            |  |  |
| 8y                         | 145                        | 180                            | 286                          | 209           | 185                        | 93            |  |  |
| 9y                         | 152                        | 186                            | 289                          | 214           | 191                        | 98            |  |  |
| 10y                        | 158                        | 191                            | 291                          | 219           | 196                        | 99            |  |  |
| 11y                        | 163                        | 196                            | 294                          | 223           | 200                        | 101           |  |  |
| 12y                        | 169                        | 200                            | 296                          | 227           | 204                        | 102           |  |  |
| 13y                        | 173                        | 205                            | 299                          | 230           | 208                        | 103           |  |  |
| 14y                        | 178                        | 209                            | 301                          | 234           | 212                        | 104           |  |  |
| 15y                        | 182                        | 212                            | 304                          | 237           | 215                        | 105           |  |  |

## Curve TIT – curva novembre 2017 - stima (100% nuova)

| Curva novembre 2017 - stima |                          |   |   |   |   |  |                           |  |
|-----------------------------|--------------------------|---|---|---|---|--|---------------------------|--|
| Maturity                    | Curva BTP<br>agosto 2017 | Curva depositi<br>protetti<br>agosto 2017 | Curva depositi<br>privilegiati<br>agosto 2017 | Curva obbligazioni<br>senior agosto<br>2017 (CDS MONTE) | Curva blended<br>agosto 2017<br>(CDS MONTE) | Curva blended<br>(amortizing)<br>agosto 2017 | Curva Secured agosto 2017 |  |
| 1m                          | - 9                      | 13  | 30  | 80  | 20  |  |                           |  |
| 2m                          | - 9                      | 13  | 30  | 80  | 21  |  |                           |  |
| 3m                          | - 9                      | 13  | 30  | 80  | 21  |  |                           |  |
| 4m                          | - 9                      | 14  | 31  | 84  | 23  |  |                           |  |
| 5m                          | - 9                      | 15  | 33  | 88  | 25  |  |                           |  |
| 6m                          | - 9                      | 16  | 35  | 92  | 27  |  |                           |  |
| 7m                          | - 10                     | 17  | 36  | 95  | 29  |  |                           |  |
| 8m                          | - 10                     | 17  | 38  | 98  | 31  |  |                           |  |
| 9m                          | - 10                     | 18  | 39  | 101   | 33  |  |                           |  |
| 10m                         | - 10                     | 19  | 40  | 105   | 35  |  |                           |  |
| 11m                         | - 10                     | 20  | 42  | 108   | 38  |  |                           |  |
| 12m                         | - 9                      | 21  | 43  | 111   | 40  |  |                           |  |
| 18m                         | - 1                      | 31  | 55  | 127   | 57  |  |                           |  |
| 2y                          | 6                        | 41  | 67  | 144   | 75  | 60   | 36                        |  |
| Зу                          | 33                       | 69  | 97  | 179   | 119   | 72   | 49                        |  |
| 4у                          | 52                       | 91  | 120   | 208   | 144   | 101  | 61                        |  |
| 5y                          | 67                       | 109                                       | 140   | 233   | 165   | 127  | 71                        |  |
| 6y                          | 80                       | 119                                       | 149   | 238   | 173   | 140  | 79                        |  |
| 7у                          | 90                       | 128                                       | 157   | 242   | 180   | 150  | 85                        |  |
| 8y                          | 100                      | 136                                       | 164   | 246   | 186   | 158  | 91                        |  |
| 9у                          | 108                      | 143                                       | 170   | 249   | 191   | 164  | 96                        |  |
| 10y                         | 115                      | 149                                       | 175   | 253   | 196   | 170  | 97                        |  |
| 11y                         | 121                      | 155                                       | 180   | 256   | 201   | 175  | 97                        |  |
| 12y                         | 127                      | 160                                       | 185   | 260   | 206   | 180  | 97                        |  |
| 13y                         | 133                      | 165                                       | 190   | 263   | 210   | 184  | 97                        |  |
| 14y                         | 138                      | 170                                       | 194   | 267   | 214   | 188  | 97                        |  |
| 15y                         | 142                      | 174                                       | 198   | 270   | 218   | 192  | 98                        |  |



## Curve TIT – confronto curve

