

Siena Living: Mobili di Design Italiano

Un'azienda di arredamento design-driven con produzione europea e approvvigionamento strategico dei componenti. Puntiamo a un fatturato annuale di **€100M** con un margine lordo del **50%**.



Chi Siamo

Informazioni Base

- Nome: Siena Living
- Sito web: sienaliving.it
- Sede principale: Milano, Corso Buenos Aires 33, 20124

Posizionamento

Contemporaneo, durevole, flat-pack dove intelligente; qualità made in EU, tempi di consegna rapidi.

Clienti Target

- Rivenditori multi-brand
- E-commerce di design
- Settore hospitality
- D2C selettivo

Obiettivi Economici

Margine lordo target del **50%** → COGS ~50% del fatturato

Budget materiali ~€30M/anno

Gamma Prodotti



Mobili Contenitori

Credenze, armadi, sistemi di stoccaggio



Tavoli

Tavoli da pranzo, tavolini da caffè, scrivanie (legno + metallo)



Sedute

Sedie da pranzo, sgabelli



Imbottiti (leggeri/medi)

Divani a 2-3 posti, poltrone





Modello di Produzione

Processi Interni

- Taglio CNC pannelli, foratura, bordatura
- Levigatura e finitura a base d'acqua/PU
- Tappezzeria leggera
- Celle di assemblaggio
- Controllo qualità

Processi Esternalizzati

- Telai/gambe in metallo
- Vetro temperato
- Piani in pietra/ceramica
- Schiume complesse e molle

Filosofia di Stabilimento

- Celle a modello misto
- Programmazione takt
- Kanban per articoli A
- Dime poka-yoke per ripetibilità

Strategia di Approvvigionamento

Doppia fonte per tutti i componenti A; fonte singola per articoli C. 40-60 fornitori attivi in 12 categorie.

Categorie Principali

- Pannelli (MDF/truciolare/compensato): **~€6,6M**
- Legno massello e impiallacciate: **~€2,4M**
- Hardware (cerniere/guide/connettori): **~€4,8M**
- Componenti imbottiti: **~€2,1M**
- Tessuti e pelle: **~€3,3M**
- Parti metalliche: **~€2,7M**

Altre Categorie

- Piani in vetro/pietra/ceramica: **~€0,9M**
- Finiture (acqua/PU/oli): **~€1,5M**
- Adesivi (PVA/PUR hotmelt): **~€0,6M**
- Imballaggio: **~€1,8M**
- Logistica in entrata: **~€1,2M**
- Utensili/MRO: ~€2,1M



Termini con i Fornitori

Condizioni di Pagamento

- Net 60-90 su pannelli/hardware/metallo
- **2/10 net 60** sconto per pagamento anticipato
- Clausole indicizzate (legno/metallo)

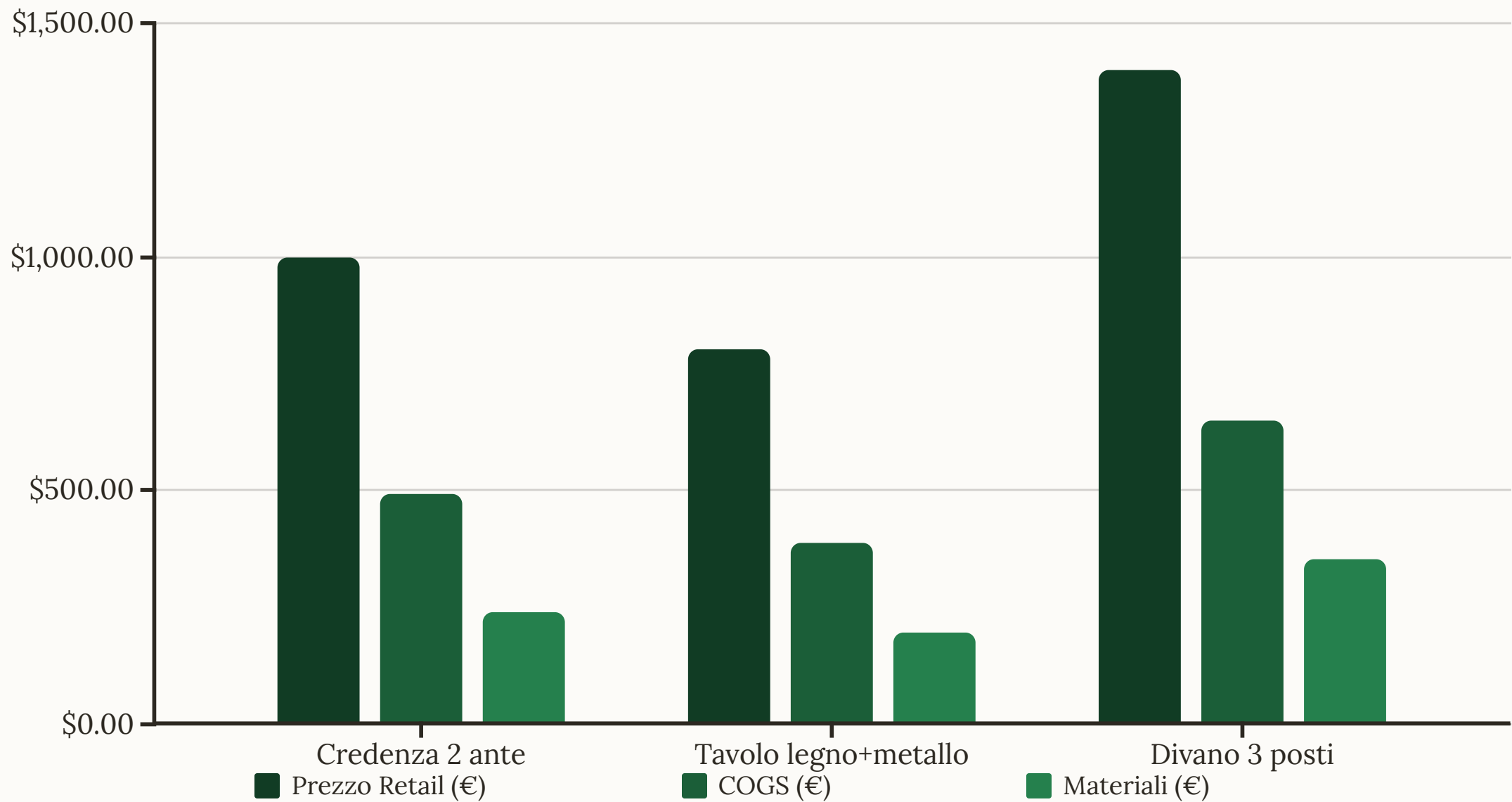
Gestione Scorte

- VMI/consignment su elementi standard
- Scorte di sicurezza **4-6 settimane** su pannelli e cerniere principali

Valutazione Fornitori

- QBR con KPI **OTIF** e **PPM**
- Penali di servizio su mancanze critiche

Benchmark di Costo Target



I nostri prodotti mantengono un margine lordo costante del **50%**, con costi dei materiali che rappresentano circa il **60%** del COGS totale.

Qualità e Conformità



Standard dei Materiali

- Pannelli certificati FSC/CARB
- Legno massello classificato
- Specifiche di umidità per legno essiccato in forno

Processi di Controllo

- Finiture certificate a basso VOC
- Imbottiture con alternative certificate FR
- AQL in entrata, controlli in processo
- Audit a fine linea
- BOM/versioning tracciabile



Imballaggio e Logistica

Design per Flat-Pack

Progettazione orientata al **flat-pack** per ridurre i danni durante il trasporto e ottimizzare lo spazio.

- Inserti personalizzati
- Struttura a nido d'ape
- Protezione dei bordi

Trasporto Efficiente

Strategie di trasporto ottimizzate per ridurre costi e impatto ambientale.

- Groupage UE per rifornimento regionale
- Trasporto marittimo per input extra-UE
- Contratti indicizzati al carburante

Sistemi e Promessa del Brand

Sistemi e Dati

- ERP/MRP con controllo versione BOM e instradamenti
- Architettura SKU con **3-5 SKU principali** per famiglia
- Scorecard fornitori (aderenza prezzi, OTIF, PPM)
- Dashboard VMI per hardware; eKanban per riordini pannelli

Promessa del Brand

Design pulito, materiali onesti, qualità europea, ripetizioni veloci.

- Prezzi disciplinati dal target-costing per linea BOM
- Forti metriche di servizio per rivenditori e progetti

