	Tipo de Documento: Procedimento
	Área: PLANEJAMENTO E OBRAS DA TRANSMISSÃO
	Título do Documento: Plano de Gerenciamento do Escopo do Projeto na Fase de Construção

Sumário

1.	OBJETIVO.....	1
2.	ÂMBITO DE APLICAÇÃO	1
3.	DEFINIÇÕES.....	1
4.	DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA.....	2
5.	RESPONSABILIDADES	3
6.	REGRAS BÁSICAS	4
7.	CONTROLE DE REGISTROS.....	5
8.	ANEXOS.....	5
9.	REGISTRO DE ALTERAÇÕES.....	5

1. OBJETIVO

Servir o procedimento de Plano de Gerenciamento do Escopo dos Projetos pela Diretoria de Engenharia e Obras da CPFL Renováveis e CPFL Transmissão instruindo a descrição detalhada do Projeto e Produto.

2. ÂMBITO DE APLICAÇÃO

2.1. Empresa

CPFL Renováveis e CPFL Transmissão.

2.2. Área

O Plano de Gerenciamento do escopo é abrangente a todos os Projetos de CAPEX em implantação pela CPFL Renováveis e CPFL Transmissão.

3. DEFINIÇÕES


Projeto

É um conjunto de processos único, consistente, com um conjunto ordenado e controlado de atividades, conduzidos para atingir um objetivo com requisitos especificados, incluindo restrições de tempo, custo e recursos.

Produto

É um objeto produzido, quantificável e que pode ser um item ou um componente. Produtos também são chamados de materiais ou bens.

N.Documento: 18406	Categoria: Tático	Versão: 4.0	Aprovado por: Jose Alexandre Almeida Serra	Data Publicação: 08/11/2023	Página: 1 de 6
-----------------------	----------------------	----------------	--	-----------------------------------	-------------------

	Tipo de Documento: Procedimento
	Área: PLANEJAMENTO E OBRAS DA TRANSMISSÃO
	Título do Documento: Plano de Gerenciamento do Escopo do Projeto na Fase de Construção

Equipe de Projeto

Refere-se a todos os colaboradores de qualquer área da companhia que desempenham funções e/ou realizam entregas para o projeto.

Project (MS Project)

Ferramenta para elaboração dos cronogramas e gerenciamento de tempo.

Escopo do Projeto

É o trabalho que precisa ser realizado para entregar um produto, serviço ou resultado com as características e funções especificadas. Ou seja, é tudo o que temos que fazer para que o Projeto alcance o sucesso em entregas, prazos, custos, requisitos e leis. O termo escopo do Projeto comumente é visto como incluindo o escopo do produto.

Escopo do Produto

São as características que o produto entregue pelo seu Projeto irá conter, como definições, especificações, medidas etc.

Gerente do Projeto

É o ponto focal do Projeto, responsável por representar o Projeto perante a organização.

PMO

Project Management Office ou Escritório de Gerenciamento de Projetos.

Estrutura Analítica do Projeto - EAP

Proveniente do inglês *Work Breakdown Structure (WBS)* – São os pacotes de atividades que fazem parte da sequência de entregas do Projeto a ser implantado. A EAP é estruturada em árvore exaustiva, hierárquica e utilizada para evidenciar o que é necessário para a execução de um Projeto, desmembrando ou decompondo as entregas em subprodutos ou tarefas.

Projetos Greenfield

Projetos com viés regulatório, nascem do “zero” a partir de um Leilão de Energia. Exemplo: Leilão de Transmissão e Geração de Energia.

Projetos Brownfield

Projetos com viés de melhoria e ampliação, têm como objetivo em melhorar a Operação e Manutenção de um ativo já existente. Exemplo: Melhoria de uma Subestação e/ou Linha de Transmissão.

4. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA


Instrução:

Solicitação de mudança em Projeto
Registro de Lições Aprendidas

Procedimento:

Planejamento e controle das contratadas.
Documento 0000 - Documentos Normativos ("Norma Zero").

N.Documento: 18406	Categoria: Tático	Versão: 4.0	Aprovado por: Jose Alexandre Almeida Serra	Data Publicação: 08/11/2023	Página: 2 de 6
-----------------------	----------------------	----------------	--	-----------------------------------	-------------------

	Tipo de Documento: Procedimento
	Área: PLANEJAMENTO E OBRAS DA TRANSMISSÃO
	Título do Documento: Plano de Gerenciamento do Escopo do Projeto na Fase de Construção

©2017 Project Management Institute, Inc. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK®).

5. RESPONSABILIDADES

Gerente do Projeto

- Colaborar na elaboração e revisões periódicas da EAP;
- Promover e assegurar a participação da equipe do projeto na elaboração da EAP;
- Registrar as solicitações de mudança em Projeto (conforme definições na Instrução "Solicitação de Mudança em Projeto") e assegurar o controle do escopo do projeto;
- Assegurar que os responsáveis pelo aceite das entregas o façam de forma apropriada.
- Realizar registro de lições aprendidas do projeto conforme instrução.

Gerente de Engenharia

- Colaborar na elaboração e revisões periódicas da EAP;
- Assegurar que o escopo do produto seja especificado de forma apropriada;
- Comunicar ao Gerente do Projeto sobre eventuais alterações de escopo e fornecer as informações necessárias para gerenciamento da mudança;
- Garantir, juntamente com o Gerente da Obra, a verificação dos produtos entregues para que sejam compatíveis com o que foi especificado.

Gerente de Obra

- Colaborar na elaboração e revisões periódicas da EAP;
- Comunicar ao Gerente do Projeto sobre eventuais alterações de escopo e fornecer as informações necessárias para gerenciamento da mudança;
- Garantir, juntamente com o Gerente de Engenharia, a verificação dos produtos entregues para que sejam compatíveis com o que foi especificado.


Equipe de Projeto

- Colaborar na elaboração e revisões periódicas da EAP;
- Comunicar ao Gerente do Projeto sobre eventuais alterações de escopo e fornecer as informações necessárias para gerenciamento da mudança;
- Garantir que os itens de escopo sob sua responsabilidade sejam entregues em conformidade com o que foi especificado.

Engenheiro de Planejamento

- Operacionalizar a elaboração e revisões periódicas da EAP conforme a orientação dos membros de equipe, Gerente de Projetos, Gerente de Engenharia e Gerente de Obras;
- Auxiliar o Gerente de Projetos a manter o registro de entregas através da confirmação de avanço nas tarefas do cronograma.

N.Documento: 18406	Categoria: Tático	Versão: 4.0	Aprovado por: Jose Alexandre Almeida Serra	Data Publicação: 08/11/2023	Página: 3 de 6
-----------------------	----------------------	----------------	--	-----------------------------------	-------------------

	Tipo de Documento: Procedimento
	Área: PLANEJAMENTO E OBRAS DA TRANSMISSÃO
	Título do Documento: Plano de Gerenciamento do Escopo do Projeto na Fase de Construção

6. REGRAS BÁSICAS

Na Metodologia de Gerenciamento de Projetos em implantação pela Engenharia da CPFL Renováveis/CPFL Transmissão os Planos de Gerenciamento de cada uma das áreas de conhecimento de Projetos representam uma instrução geral e um indicativo da forma de atuar.

Os Planos de Gerenciamento ajudam a desenvolver adequadamente e com mais subsídios as ações a serem executadas e as decisões a serem tomadas durante o desenvolvimento da implantação dos Projetos.

As finalidades do Gerenciamento do Escopo do Projeto incluem a definição do trabalho necessário para concluir o Projeto.

O escopo do Projeto difere-se do escopo do produto na medida em que o escopo do Projeto define o trabalho necessário para fazer o produto. O escopo do produto define as características (atributos e comportamentos) do produto que está sendo criado. Para propósito deste procedimento, será incluído na EAP o escopo do produto e do Projeto.

6.1. Processos de Gerenciamento do Escopo

Coletar os requisitos e definir o escopo: os requisitos básicos e a definição de escopo dos projetos de construção de complexos para geração e transmissão de energia são elaborados ainda no momento do desenvolvimento do Projeto, pela área de Novos Negócios e/ou pela área de Operação, Manutenção e Regulatório.

Criar a EAP – Projetos de Geração Os modelos referenciais para as EAPs padrão foram desenvolvidos para os projetos de construção de complexos de geração de energia por fonte eólica, solar e hidráulica. Tais EAPs padrão estão disponíveis no PPM, já detalhadas, nomeadas como “Modelos de Cronogramas de Projetos”, para utilização como ponto de partida para a elaboração da EAP específica do projeto a ser gerenciado.


Criar a EAP – Projetos de Transmissão: Durante a construção da EAP, deverá ser consultado os cronogramas dos projetos finalizados da Transmissão. Os cronogramas servirão de base como ponto de partida para elaboração da EAP específica do projeto a ser gerenciado.

A partir destas referências deve ser verificado com a equipe do projeto se há alguma especificação a ser considerada e consultada na base de “Lições Aprendidas de Projetos”, que servirá de entrada para enriquecimento da EAP.

As EAPs serão acompanhadas mensalmente com base na “Lições Aprendidas de Projetos” e “Matriz de Gerenciamento de Riscos” e enriquecidas periodicamente para coletar o conhecimento e/ou experiência de cada Projeto, agregando novos itens possíveis de serem incluídos no escopo, seja devido a existência de novos itens no escopo de produto ou projeto, ou pela necessidade de detalhamento de algum item para um melhor controle de entregas.

Verificar o escopo: a verificação do escopo consiste na aceitação das entregas concluídas. No caso de itens de escopo do produto, a aceitação consiste normalmente numa tarefa técnica, confirmada pelo responsável técnico. No caso de entregas relacionadas ao escopo do projeto, cabe ao Gerente do Projeto confirmar ou não o recebimento da tarefa.

N.Documento: 18406	Categoria: Tático	Versão: 4.0	Aprovado por: Jose Alexandre Almeida Serra	Data Publicação: 08/11/2023	Página: 4 de 6
-----------------------	----------------------	----------------	--	-----------------------------------	-------------------

	Tipo de Documento: Procedimento
	Área: PLANEJAMENTO E OBRAS DA TRANSMISSÃO
	Título do Documento: Plano de Gerenciamento do Escopo do Projeto na Fase de Construção

Controlar o escopo: o controle do escopo é o processo de monitoramento que assegura que todas as mudanças porventura ocorridas no Projeto serão processadas.

As mudanças no escopo do Projeto devem ser criadas **Solicitação de mudança** e seguidas as orientações abaixo:

Solicitações de mudança aprovadas podem ser novas ou revisadas estimativas de custos, sequências de atividades, datas de cronograma, requisitos de recursos e análise de alternativas de resposta aos riscos.

Todos os processos de monitoramento e controle, e vários processos de execução, podem produzir solicitações de mudança como saída. Essas podem incluir novos serviços, ação corretiva, ação preventiva e reparos de defeitos.

Se uma solicitação de mudança for considerada executável, mas alterar o escopo, o orçamento ou o cronograma do projeto, a sua aprovação requer uma mudança de linha de base.

Se uma solicitação de mudança não for considerada executável, a mesma deverá ser rejeitada e possivelmente devolvida ao solicitante para o fornecimento de informações adicionais. A

7. CONTROLE DE REGISTROS


Identificação	Armazenamento e Preservação	Proteção (acesso)	Recuperação e uso	Retenção	Disposição
Solicitação de Mudança e Registro de Lições Aprendidas (Renováveis)	Microsoft Office SharePoint (OneDrive)	Restrição de acesso	Por projeto	Permanente	Não aplicável.
Solicitação de Mudança e Registro de Lições Aprendidas (CPFL-T)	Microsoft Office SharePoint (OneDrive)	Restrição de acesso	Por projeto	Permanente	Não aplicável.

8. ANEXOS

Não aplicável.

9. REGISTRO DE ALTERAÇÕES

N.Documento: 18406	Categoria: Tático	Versão: 4.0	Aprovado por: Jose Alexandre Almeida Serra	Data Publicação: 08/11/2023	Página: 5 de 6
-----------------------	----------------------	----------------	---	-----------------------------------	-------------------

	Tipo de Documento: Procedimento
	Área: PLANEJAMENTO E OBRAS DA TRANSMISSÃO
	Título do Documento: Plano de Gerenciamento do Escopo do Projeto na Fase de Construção

9.1. Colaboradores

Empresa	Área	Nome
CPFL T	Diretoria de Engenharia e Obras	Carlos Henrique Amorim dos Santos
CPFL T	Diretoria de Engenharia e Obras	Luiz Soliguetti
CPFL R	Diretoria de Engenharia e Obras	Larissa Rabelo Silva
CPFL R	Diretoria de Engenharia e Obras	Heider Teixeira Rocha
CPFL T	Diretoria de Engenharia e Obras	Guilherme Henning Blank
CPFL T	Diretoria de Engenharia e Obras	Joana Maíra Campos
CPFL Energia	Excelência Empresarial	Edson Gomes Quaresma Neto

9.2. Alterações

Versão Anterior	Data da Versão Anterior	Alterações em relação à Versão Anterior
Não aplicável	Não aplicável	Adoção de modelo de formatação para elaboração de documentos conforme os critérios estabelecidos no de Documentos Normativos ("Norma Zero").
1.0	19/08/23	Inclusão da CPFL Transmissão no procedimento.
1.1	24/04/23	Revisão Geral
1.2	22/05/23	Inclusão do formulário do termo de solicitação de mudança

N.Documento: 18406	Categoria: Tático	Versão: 4.0	Aprovado por: Jose Alexandre Almeida Serra	Data Publicação: 08/11/2023	Página: 6 de 6
-----------------------	----------------------	----------------	--	-----------------------------------	-------------------