

SUMÁRIO

1. **OBJETIVO** .ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.
2. **ÂMBITO DE APLICAÇÃO** ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.
3. **DEFINIÇÕES**..... 2
4. **DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA**.. 5
5. **RESPONSABILIDADES** 6
6. **REGRAS BÁSICAS** 7
7. **CONTROLE DE REGISTROS**..... 9
8. **ANEXOS** 9
9. **REGISTROS DE ALTERAÇÕES** 9

1. OBJETIVO

A presente Política de Gestão de Ativos tem por objetivo descrever e regulamentar as diretrizes para implementação de um gerenciamento ótimo de ativos físicos de Geração, Transmissão e Distribuição, estabelecendo a governança de toda a cadeia do processo, em prol dos consumidores, acionistas e toda a sociedade.

2. ÂMBITO DE APLICAÇÃO

Esta Política é aplicável a CPFL Energia S.A. ("CPFL Energia" ou "Companhia") e todas as suas Subsidiárias e Afiliadas dos segmentos de Geração, Transmissão, Distribuição, com mesmo modelo de gestão e governança, nas quais a CPFL possui gerência na administração. Nas demais

CONTENTS

1. **OBJECTIVE**ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.
2. **SCOPE OF APPLICATION**..... ERRO! INDICADOR NÃO DEFINIDO.
3. **TERMS AND DEFINITIONS**.....2
4. **NORMATIVE REFERENCES**.....5
5. **RESPONSIBILITIES**6
6. **BASIC RULES**7
7. **RECORD CONTROL**9
8. **ANNEXES**9
9. **CHANGE RECORD**9

1. OBJECTIVE

This Asset Management Policy aims to describe and regulate the guidelines for implementing optimal management of physical assets in Generation, Transmission and Distribution, establishing the governance of the entire process chain, focused on the safety and efficiency of its operations, for the benefit of consumers, shareholders and society as a whole.

2. SCOPE OF APPLICATION

This Policy is applicable to CPFL Energia SA ("CPFL Energia" or "Company") and all its Subsidiaries and Affiliates in the Generation, Transmission and Distribution segments, with the same management and governance model, in which CPFL has management in administration. In other

empresas, os representantes exerceram seu direito de voto com objetivo de adotar política semelhante.

3. DEFINIÇÕES

Os principais termos contidos nessa política envolvem as seguintes definições.

3.1. Grupo CPFL

CPFL Energia (holding) e todas suas Subsidiárias e Afiliadas, excetuando às Sociedades de Propósito Específico (SPE) que possuam um modelo de governança próprio

3.2. Subsidiárias

Empresas controladas pela CPFL Energia, direta ou indiretamente.

3.3. Afiliadas

Empresas nas quais a CPFL Energia detém 50% (cinquenta por cento) ou menos de participação.

3.4. Ativo

É parte ou componente vital para que a energia seja gerada, transmitida e distribuída no sistema elétrico de potência.

3.5. Ciclo de vida do ativo

O ciclo de vida do ativo é o conjunto de etapas que se inicia no planejamento e termina com o seu descarte. As etapas do ciclo de vida do ativo são o planejamento, o projeto, a aquisição, a instalação em campo, a operação, a manutenção (substituição, conserto e reforma) e o descarte do ativo. As atividades de gestão de ativos ocorrem em todas as etapas do

companies, representatives exercised their right to vote with the objective of adopting a similar policy.

3. TERMS AND DEFINITIONS

The main terms contained in this policy involve the following definitions.

3.1. CPFL Group

CPFL Energia (holding) and all its Subsidiaries and Affiliates, except the Specific Purpose Societies (SPE's) that have an specific governance model.

3.2. Subsidiaries

Companies controlled by CPFL Energia, directly or indirectly.

3.3. Affiliates

Companies in which CPFL Energia holds 50% (fifty percent) or less of a stake.

3.4. Asset

It is a vital part or component for energy generation, transmission and distribution in the electrical power system.

3.5. Asset life cycle

The asset's lifecycle is the set of steps that starts with planning and ends with its disposal. The steps in the asset's life cycle are planning, design, acquisition, field installation, operation, maintenance (replacement, repair and renovation) and disposal of the asset. Asset management activities take place at all stages of their lifecycle.

seu ciclo de vida.

3.6. Valor do ativo

Resultado obtido a partir da gestão adequada do ativo, considerando o equilíbrio dos custos, os riscos, as oportunidades e o desempenho. Ele representa a entrega/ resultado que o ativo traz para a companhia e para as partes interessadas.

3.7. Risco(s)

Toda incerteza em relação a eventos ou situações aos quais a instituição está exposta e que podem impactar os resultados dos negócios.

3.8. Política de Gestão de Ativos

A Política de Gestão de Ativos reúne a declaração em forma de comprometimento da alta gestão do Grupo CPFL com a qualidade e desempenho de seus ativos ao longo de todo o seu ciclo de vida útil, em harmonização com seu plano estratégico, missão, visão, valores e demais políticas.

3.9. Objetivos de Gestão de Ativos

Maximizar a performance, confiabilidade, segurança e retorno financeiro dos ativos físicos.

3.10. Governança da cadeia de Gestão de Ativos

Planejamento e gestão de todas as atividades do ciclo de vida dos ativos, desde a identificação da necessidade, planejamento orçamentário, aquisição e instalação em campo, manutenção e operação, descomissionamento e descarte,

3.6. Asset value

Result obtained from the proper management of the asset, considering the balance of costs, risks, opportunities and performance. It represents the delivery/result that the asset brings to the company and its stakeholders.

3.7. Risks

Any uncertainty regarding events or situations to which the institution is exposed and which may affect business results.

3.8. Asset Management Policy

The Asset Management Policy contains the declaration in the form of the commitment of the CPFL Group's senior management to the quality and performance of its assets throughout their entire life cycle, in harmony with its strategic plan, mission, vision, values and other policies.

3.9. Asset Management Objectives

Maximize the performance, reliability, security and financial return of physical assets.

3.10. Asset Management Chain Governance

Planning and management of all asset lifecycle activities, from need identification, budget planning, field acquisition and installation, maintenance and operation, decommissioning and disposal, to accounting and recognition of assets by

até a contabilização e o reconhecimento dos ativos pela Aneel.

3.11. Estratégia de Gestão de Ativos

A estratégia aponta como os objetivos de negócios serão convertidos em objetivos de gestão de ativos, definindo metas e prazos que devem ser alcançadas a partir das atividades de gerenciamento.

3.12. Documentação de Gestão de Ativos

Todas as atividades de gestão de ativos devem ser documentadas, incluindo planos operacionais e de manutenção, planos de investimento de capital (revisão, renovação, substituição e melhoria) e recursos. Esse documento deve ser revisado periodicamente para garantir que todos os objetivos estejam alinhados.

3.13. Planejamento de Gestão de Ativos

Nessa etapa de planejamento de gestão de ativos são avaliados todos os riscos a curto e longo prazo e oportunidades, e como a gestão de ativos está integrada a outros processos de negócios.

3.14. Avaliação de Métricas de Desempenho

Identifica métricas para medição do desempenho técnico e financeiro da gestão de ativos.

3.15. Melhoria Contínua

Corrige não conformidades e estabelece práticas de melhoria contínua e lições aprendidas.

Aneel.

3.11. Asset Management Strategy

The strategy points out how the business objectives will be converted into asset management objectives, defining goals and deadlines that the management activities must achieve.

3.12. Asset Management Documentation

All asset management activities must be documented, including operational and maintenance plans, capital investment plans (review, renewal, replacement and improvement) and resources. This document should be reviewed periodically to ensure that all objectives are aligned.

3.13. Asset Management Planning

At this stage of asset management planning, all short-term and long-term risks and opportunities are assessed, and how asset management is integrated with other business processes.

3.14. Performance Metrics Assessment

Identifies metrics for measuring the technical and financial performance of asset management.

3.15. Continuous improvement

Corrects non-conformities and establishes continuous improvement practices and lessons learned.

3.16. Criticidade de Ativos

Ativos que tem o potencial de impactar significativamente a realização dos objetivos da organização. Ativos podem ser críticos nos aspectos de segurança, ambiental ou de desempenho e podem se relacionar com os requisitos legais, regulatórios ou estatutários.

4. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

- Estatuto Social da CPFL Energia S.A;
- Diretrizes de Governança Corporativa da CPFL Energia S.A;
- Regimento interno do Conselho de Administração da CPFL Energia S.A;
- Regimento interno do Conselho Fiscal da CPFL Energia S.A;
- CPFL. Código de Ética e Conduta Empresarial da CPFL Energia.
- CPFL. Norma de Governança de Documentos Gerenciais – doc. GED 0
- CPFL. Política de Gestão Corporativa de Riscos – doc. GED 13307
- CPFL. Norma de Avaliação de Controles internos – doc. GED 13308
- CPFL. Procedimentos para Gerenciamento, Controle e Disposição de Resíduos – doc. GED 2428
- ABNT Associação Brasileira de Normas Técnicas. NBR ISO 55000: Gestão de Ativos
- Visão geral, Princípios e Terminologia. 2014.
- ABNT Associação Brasileira de Normas Técnicas. NBR ISO 55001: Gestão de Ativos

3.16. Asset Criticality

Assets that have the potential to affect significantly the achievement of the organization's goals. Assets can be critical in safety, environmental or performance aspects and can relate to legal, regulatory or statutory requirements.

4. NORMATIVE REFERENCES

- Bylaws of CPFL Energia SA;
- CPFL Energia SA Corporate Governance Guidelines;
- Internal regulations of the Board of Directors of CPFL Energia SA;
- Internal regulations of the Fiscal Council of CPFL Energia SA;
- CPFL. CPFL Energia Code of Ethics and Business Conduct.
- CPFL. Management Document Governance Standard - doc. GED 0
- CPFL. Corporate Risk Management Policy – doc. GED 13307
- CPFL. Internal Controls Assessment Standard - doc. GED 13308
- CPFL. Procedures for Waste Management, Control and Disposal – doc. GED 2428
- ABNT Brazilian Association of Technical Standards. NBR ISO 55000: Asset Management
- Overview, Principles and Terminology. 2014.
- ABNT Brazilian Association of Technical Standards. NBR ISO 55001: Asset Management

- Sistemas de Gestão: Requisitos. 2014.
- ABNT Associação Brasileira de Normas Técnicas. NBR ISO 55002: Gestão de Ativos
- Sistemas de Gestão: Diretrizes para a aplicação da ABNT NBR ISO 55001. 2014.

5. RESPONSABILIDADES

A presente Política define os papéis e responsabilidades dos principais agentes envolvidos no processo de Gestão de Ativos:

Conselho de Administração da CPFL Energia

- Responsabilidades previstas no Regimento Interno do Conselho de Administração,
- Deliberar sobre a proposta de criação da Política de Gestão de Ativos do Grupo CPFL Energia e suas futuras alterações.

Diretoria Executiva

- Assegurar a disseminação dessa Política, viabilizando a implementação das suas diretrizes, práticas e princípios.

Gestores

- Zelar pelo cumprimento desta Política e demais documentos produzidos para toda a cadeia Gestão de Ativos junto à equipe sob sua liderança.

Colaboradores

- Cumprir esta Política e os demais instrumentos que a regulamentam de forma a maximizar os resultados para a empresa

- Management Systems: Requirements. 2014.

- ABNT Brazilian Association of Technical Standards. NBR ISO 55002: Asset Management

- Management Systems: Guidelines for the application of ABNT NBR ISO 55001. 2014.

5. RESPONSIBILITIES

This Policy defines the roles and responsibilities of the main agents involved in the Asset Management process:

CPFL Energia Board of Directors

- Responsibilities provided for in the Internal Regulations of the Board of Directors, section III, topic 3.2, item E;
- Deliberate on the proposal for the creation of the CPFL Energia Group's Asset Management Policy and its future amendments.

Executive Board

- Ensure the dissemination of this Policy, enabling the implementation of its guidelines, practices and principles.

Managers

- Ensure compliance with this Policy and other documents produced for the entire Asset Management chain with the team under its leadership.

Employees

- Comply with this Policy and other instruments that regulate it in order to maximize results for the company from

a partir da Gestão dos Ativos.

Gerência de Engenharia de Normas e Padrões da Distribuição

- Manter atualizada esta Política de acordo com as orientações e governança aqui descritas.

6. REGRAS BÁSICAS

Os seguintes princípios definem a estrutura da Governança da Cadeia de Ativos, para garantir que seus objetivos estejam em pleno alinhamento com o planejamento estratégico do Grupo CPFL Energia.

6.1. Política da Gestão da Cadeia de Ativos

- ✓ As empresas controladas diretas de Geração, Transmissão e Distribuição na operação de suas atividades que impactam no ciclo de vida dos ativos físicos em suas respectivas áreas de concessão, mantêm sua política de gestão da cadeia de ativos baseada nos seguintes compromissos:
- ✓ Planejar a expansão dos ativos usando as melhores práticas de avaliação de custo-benefício, oportunidades de mercado e estratégias de crescimento, de forma a permitir o pleno atendimento do seu mercado, da universalização do acesso e da robustez e flexibilidade das operações.
- ✓ Gerir e manter os ativos ao longo de toda sua vida útil, utilizando ferramental e conhecimento técnico atualizado para aplicar uma estratégia de manutenção baseada em confiabilidade, com

Asset Management.

Distribution Norms and Standards Engineering Management

- Keep this Policy updated in accordance with the guidelines and governance herein described.

6. BASIC RULES


The following principles define the Asset Chain Governance structure to ensure the alignment of its objectives with the CPFL Energia Group's strategic planning.

6.1. Asset Chain Management Policy

- ✓ The direct Generation, Transmission and Distribution Subsidiaries in the operation of their activities that impact the life cycle of physical assets in their respective concession areas, maintain their asset chain management policy based on the following commitments:
- ✓ Plan the expansion of assets using the best cost-benefit assessment practices, market opportunities and growth strategies, in order to allow full service to its market, universal access and robust and flexible operations
- ✓ Manage and maintain assets throughout their useful life, using up-to-date tools and technical knowledge to apply a maintenance strategy based on reliability, with monitoring and

<p>monitoramento e métricas de desempenho, priorizando ações preditivas e preventivas com uso de tecnologia apropriada.</p>	<p>performance metrics, prioritizing predictive and preventive actions with the use of appropriate technology.</p>
<p>✓ Aplicar durante todo o ciclo de vida dos ativos, critérios de avaliação de desempenho e diretrizes financeiras suportados por sistemas técnicos que auxiliem na tomada de decisão de manter, reformar, melhorar, substituir e descomissionar os ativos, que auxiliarão no desenvolvimento de planos sustentáveis e eficientes, com foco em performance e mitigação de riscos no curto, médio e longo prazo, atendendo as expectativas de qualidade de serviço exigidas pelos clientes, órgão regulador, <i>stakeholders</i> e aos requisitos aplicados a cada segmento de negócio, sempre em consonância com o planejamento estratégico do Grupo CPFL.</p>	<p>✓ Apply performance evaluation criteria and financial guidelines supported by technical systems that assist in decision making to maintain, renovate, improve, replace and decommission assets throughout their life cycle. They will assist in the development of sustainable and efficient, focused on performance and risk mitigation in the short, medium and long term. In addition, will also meet the service quality expectations required by customers, regulatory agency, stakeholders and the requirements applied to each business segment. Always in line with the CPFL Group's strategic planning.</p>
<p>✓ Dar destinação adequada aos ativos descomissionados de serviço, eliminando, mitigando ou compensando impactos ambientais, em consonância ao plano de sustentabilidade do grupo CPFL e a legislação aplicável.</p>	<p>✓ Appropriately dispose of deactivated assets, eliminating, mitigating or compensating for environmental impacts, in line with the CPFL Group's sustainability plan and applicable legislation.</p>
<p>✓ Implementar esta Política de Gestão de Ativos através de um sistema de gestão abrangente que suporte a governança de toda a cadeia do processo bem como a estratégia de gestão de ativos, maximizando sua performance, confiabilidade, segurança e retorno financeiro.</p>	<p>✓ Implement this Asset Management Policy through a comprehensive management system that supports the governance of the entire process chain as well as the asset management strategy, maximizing its performance, reliability, safety and financial return.</p>
<p>✓ Promover a cultura de melhoria contínua de toda cadeia do processo, com base</p>	<p>✓ Promote a culture of continuous improvement throughout the entire</p>

em lições aprendidas, documentação das atividades do processo de Gestão de Ativos, melhores práticas, introdução de inovações, novas tecnologias e capacitação dos colaboradores.	process chain, based on lessons learned, documentation of Asset Management process activities, best practices, introduction of innovations, new technologies and employee training.																												
✓ Buscamos a excelência em tudo o que fazemos e somos sempre responsáveis pelo nosso próprio desempenho, incluindo a gestão e operação de nosso sistema elétrico para atingir os objetivos estabelecidos nessa política	✓ We strive for excellence in everything we do and we are always responsible for our own performance, including the management and operation of our electrical system in order to achieve the objectives set out in this policy.																												
7. CONTROLE DE REGISTROS	7. RECORD CONTROL																												
✓ Não aplicável.	✓ Not applicable.																												
8. ANEXOS	8. ANNEXES																												
Não aplicável.	Not applicable.																												
9. REGISTROS DE ALTERAÇÕES	9. CHANGE RECORD																												
O presente documento foi elaborado com a colaboração dos profissionais da CPFL, conforme dados abaixo:	This document was prepared with the collaboration of CPFL professionals, as shown below:																												
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Empresa</th><th>Colaborador</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CPFL Geração</td><td>Francisco João di Mais Galvão Jr</td></tr> <tr> <td>CPFL Renováveis</td><td>Bruno Monte</td></tr> <tr> <td>CPFL Piratininga</td><td>Caius Vinícius Sampaio Malagoli</td></tr> <tr> <td>CPFL Piratininga</td><td>Jefferson Alberto Scudeler</td></tr> <tr> <td>CPFL Piratininga</td><td>Augusto Cesar dos Passos e Silva</td></tr> <tr> <td>RGE</td><td>André de Oliveira</td></tr> </tbody> </table>	Empresa	Colaborador	CPFL Geração	Francisco João di Mais Galvão Jr	CPFL Renováveis	Bruno Monte	CPFL Piratininga	Caius Vinícius Sampaio Malagoli	CPFL Piratininga	Jefferson Alberto Scudeler	CPFL Piratininga	Augusto Cesar dos Passos e Silva	RGE	André de Oliveira	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Company</th><th>Employee</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CPFL Geração</td><td>Francisco João di Mais Galvão Jr</td></tr> <tr> <td>CPFL Renováveis</td><td>Bruno Monte</td></tr> <tr> <td>CPFL Piratininga</td><td>Caius Vinícius Sampaio Malagoli</td></tr> <tr> <td>CPFL Piratininga</td><td>Jefferson Alberto Scudeler</td></tr> <tr> <td>CPFL Piratininga</td><td>Augusto Cesar dos Passos e Silva</td></tr> <tr> <td>RGE</td><td>André de Oliveira</td></tr> </tbody> </table>	Company	Employee	CPFL Geração	Francisco João di Mais Galvão Jr	CPFL Renováveis	Bruno Monte	CPFL Piratininga	Caius Vinícius Sampaio Malagoli	CPFL Piratininga	Jefferson Alberto Scudeler	CPFL Piratininga	Augusto Cesar dos Passos e Silva	RGE	André de Oliveira
Empresa	Colaborador																												
CPFL Geração	Francisco João di Mais Galvão Jr																												
CPFL Renováveis	Bruno Monte																												
CPFL Piratininga	Caius Vinícius Sampaio Malagoli																												
CPFL Piratininga	Jefferson Alberto Scudeler																												
CPFL Piratininga	Augusto Cesar dos Passos e Silva																												
RGE	André de Oliveira																												
Company	Employee																												
CPFL Geração	Francisco João di Mais Galvão Jr																												
CPFL Renováveis	Bruno Monte																												
CPFL Piratininga	Caius Vinícius Sampaio Malagoli																												
CPFL Piratininga	Jefferson Alberto Scudeler																												
CPFL Piratininga	Augusto Cesar dos Passos e Silva																												
RGE	André de Oliveira																												

 <i>Interno</i>	Tipo de Documento: Política
	Área de Aplicação: Engenharia de Normas e Padrões
	Título do Documento: Política de Gestão de Ativos

	Meirelles
CPFL Paulista	Evaldo Baldin Dias
CPFL Paulista	Klebber Lagreca
CPFL Paulista	João Carlos Carneiro
CPFL Paulista	José Carlos Finoto Bueno

	Meirelles
CPFL Paulista	Evaldo Baldin Dias
CPFL Paulista	Klebber Lagreca
CPFL Paulista	João Carlos Carneiro
CPFL Paulista	José Carlos Finoto Bueno

Versão anterior / Previous Version	Data da versão anterior / Previous Version Date	Principais Alterações / Main Changes
--	--	Publicação inicial / First publication