



Analyse de Faisabilité

Table des matières :

1. Environnement
2. a. Parties Prenantes
b. SWOT
3. Analyse de l'écart
4. Risques
5. Conclusion
6. Annexes

1. Environnement

Diagramme d'état actuel/cible en annexe

Facteur	Description	Mesures
Technologique	Analyse des technologies actuelles, identification des besoins de mise à jour ou de remplacement pour modernisation et sécurité.	Sélection de solutions technologiques avancées et plan de formation continue pour le personnel.
Réglementaire	Évaluation des réglementations spécifiques à l'industrie aéronautique, en plus du RGPD.	Développement et mise en œuvre d'un plan d'action pour la conformité réglementaire totale.
Organisation	Analyse de l'impact des changements sur les employés et nécessité d'adaptation.	Programmes de formation dédiés ; stratégies de gestion du changement incluant la communication et l'accompagnement.
Clients	Compréhension des attentes en évolution des clients en termes de services de maintenance.	Adaptation de la stratégie du projet pour répondre aux attentes clients, avec un focus sur la qualité et la personnalisation des services.
Finance	Définir correctement le budget nécessaire pour éviter l'échec du projet	S'assurer qu'une marge suffisante est allouée pour se prémunir de complications inattendues

2. a. Parties prenantes

Partie Prenante	Intérêt dans le Projet	Attentes Spécifiques
CEO (Steve Lambort)	Assurer que le projet soutient la vision stratégique de l'entreprise, en améliorant la performance et la sécurité.	Succès de la migration dans les délais et le budget alloué et amélioration notable des performances.

Partie Prenante	Intérêt dans le Projet	Attentes Spécifiques
Responsable IT (Alain Duplanc)	Réussir la transition vers la nouvelle architecture sans perturber l'activité.	Migration efficace avec minimum de temps d'arrêt et intégration réussie des nouvelles technologies.
Techniciens de maintenance	Minimiser l'impact sur leur travail quotidien et s'assurer de la continuité des opérations de maintenance.	Formation adéquate sur les nouveaux outils et clarté sur les changements de processus.
Clients	Bénéficier d'une qualité de service améliorée et d'une plus grande réactivité grâce à la nouvelle architecture.	Services plus fiables et sécurisés, meilleure communication.

2. b. SWOT

Partie Prenante	Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
CEO (Steve Lambort)	Engagement pour l'alignement du projet avec la vision stratégique	Peut-être une connaissance limitée des détails techniques, ce qui pourrait affecter la prise de décisions opérationnelles.	Possibilité de mener l'entreprise vers de nouveaux marchés ou technologies, renforçant ainsi sa position concurrentielle.	Changements du marché ou de la concurrence qui peuvent remettre en question la vision stratégique actuelle.
Responsable IT (Alain Duplanc)	Expertise interne et connaissance approfondie de l'infrastructure actuelle.	Besoin de formation sur les nouvelles technologies.	Utilisation de technologies modernes pour améliorer l'efficacité et l'innovation au sein de	Risques liés à la sécurité des données

			l'entreprise.	
Techniciens de maintenance	Compétences techniques solides et expérience pratique avec l'équipement de l'entreprise.	Potentiel manque de formation sur les nouvelles technologies ou méthodes.	Développement de nouvelles compétences grâce à la formation continue, améliorant la polyvalence et la valeur de l'équipe.	Risques d'automatisation des tâches de maintenance, mettant en péril les emplois.
Clients	Fidélité et confiance envers la marque ou les services de l'entreprise.	Sensibilité aux prix ou aux changements dans les offres de service.	nouveaux produits/services répondant mieux à leurs besoins.	Évolution des préférences des clients ou augmentation de la concurrence, pouvant réduire la part de marché.

3. Analyse de l'écart

Catégorie	Architecture Existant	Architecture Cible	Écart	Actions à entreprendre
Bases de Données	Systèmes hétérogènes, BDD distinctes (Microsoft, PostgreSQL, Oracle)	Oracle SGBD unifié	Migration vers un système homogène	Planifier la consolidation et la migration des BDD
Applications	Applications disparates et dettes techniques	Système intégré et moderne	Intégration des applications et modernisation	Identifier les applications à conserver, remplacer ou intégrer
Processus Métier	Processus non standardisés	Processus optimisés et	Remaniement des processus	Définir et standardiser les

Catégorie	Architecture Existant	Architecture Cible	Écart	Actions à entreprendre
		standardisés		nouveaux processus métier
Gestion des Données	Données dupliquées, non structurées	Données unifiées, qualité contrôlée	Nettoyage et unification des données	Établir des procédures de nettoyage et de validation des données
Infrastructure	Infrastructure disparate	Infrastructure rationalisée et sécurisée	Modernisation et sécurisation	Mettre à jour l'infrastructure pour aligner avec les besoins cibles
Interopérabilité	Faible	Haute avec standards ouverts	Amélioration de l'interopérabilité	Implémenter des solutions basées sur des standards ouverts
Sécurité et Conformité	Potentiellement non conforme	Conformité RGPD et autres normes comme OAuth 2.0	Assurer la conformité	Réviser et mettre en œuvre des politiques de sécurité et de conformité

4. Risques

Risque	Probabilité	Gravité	Stratégie
Dépassement de budget	Moyenne	Élevé	Suivi rigoureux du budget, allocation d'une réserve pour imprévus.
Perturbations des services	Faible	Élevé	Plan de reprise des services après incident et sauvegardes régulières.
Non-conformité réglementaire	Moyenne	Très élevé	Veille réglementaire continue, consultations d'experts en réglementation.
Retard de projet	Haute	Élevé	Gestion de projet agile, allocation de ressources supplémentaires en cas de besoin.
Résistance au	Haute	Moyen	Programmes de formation et de

Risque	Probabilité	Gravité	Stratégie
changement			sensibilisation.
Incompatibilité des systèmes	Moyenne	Élevé	Évaluation technique préalable, tests d'intégration continus.
Faibles de sécurité	Moyenne	Très élevé	Audits de sécurité réguliers, mise en place de correctifs et de mesures de sécurité renforcées.
Perte de données	Faible	Très élevé	Mise en œuvre de stratégies de sauvegarde et de récupération de données robustes.
Problèmes de performance	Moyenne	Élevé	Optimisation des ressources, monitoring en continu, pré-tests de charge.
Dépendances technologiques	Haute	Élevé	Identification et gestion proactive des dépendances, planification de solutions alternatives.
Manque de compétences internes	Haute	Moyen	Programmes de formation intensifs, recrutement de talents spécialisés, partenariats stratégiques.
Obsolescence technologique	Moyenne	Moyen	Plan de modernisation continue, évaluations technologiques régulières.
Conflits entre les parties prenantes	Moyenne	Moyen	Gestion active des parties prenantes, communication et résolution de conflits.
Impact environnemental	Faible	Moyen	Évaluations d'impact environnemental, adoption de technologies vertes et de pratiques durables.

5. Conclusion

Technique : La migration est techniquement réalisable, les données, qu'elles proviennent de PostgreSQL (PGSQL) ou d'Excel, ont la possibilité d'être formater grâce à l'utilisation d'outils spécialisés ou de scripts, pour s'intégrer dans les nouvelles BDD Oracle qui vont être utilisées.

Réglementaire : La conformité réglementaire, notamment le respect du RGPD et des réglementations spécifiques à l'aéronautique, est réalisable avec une veille réglementaire active et des consultations d'experts.

Organisation Interne : L'impact organisationnel de la migration doit être géré avec soin pour minimiser les perturbations et favoriser une transition fluide. Cela nécessite une communication claire et régulière avec toutes les parties prenantes internes, la mise en place de formations adaptées pour accompagner le changement, et l'assurance que les équipes disposent des outils et du soutien nécessaires pour s'adapter aux nouvelles technologies et processus. La culture d'entreprise doit encourager l'innovation et la collaboration pour surmonter les résistances au changement et exploiter pleinement les bénéfices de la migration.

Client : La réussite de ce projet repose également sur sa capacité à répondre efficacement aux attentes évolutives de nos clients. En modernisant notre infrastructure, nous visons non seulement à améliorer la qualité et la sécurité des services offerts mais également à renforcer notre réactivité et notre flexibilité face aux demandes clients. Il est essentiel d'impliquer activement les clients dans le processus de migration, en recueillant leurs retours et en les tenant informés des améliorations prévues, afin de renforcer la confiance et la satisfaction client.

Financière : Avec un budget de 50 000 euros, le projet est non seulement financièrement viable, mais il est également important de noter que la majeure partie du développement est déjà achevée. Cela signifie que l'essentiel des fonds peut être alloué directement à la migration des données, qui est l'étape restante.

Le projet offre également l'opportunité d'intégrer des considérations de durabilité et d'efficacité énergétique dans la conception de la nouvelle architecture, s'alignant ainsi sur les principes de la Green IT. En résumé, le projet de migration de l'architecture chez Rep' Aero est faisable, sous réserve d'une gestion attentive des risques, des ressources, et du respect des cadres réglementaires.

6. Annexes :

