

Jefe de Créditos y Cobros

Código:
FO-RH-25-05
Versión: 05
Vigencia: 15/08/2022
Vencimiento: 15/08/2025
PP. 43
Versión: 5

Página 1 de 7

PERFIL DE PUESTOS

Jefe de Créditos y Cobros

Elaborado por:	Firma:	Fecha:
Asistente de RR.HH.		17 de octubre de 2022
Aprobado por:	Firma:	Fecha:
Gerente Financiero		18 de octubre del 2022
Validado por:	Firma	Fecha
Coordinador de RR.HH.		19 de octubre del 2022
	Fecha de Vige	ncia:
	Octubre 20	22



Jefe de Créditos y Cobros

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05 Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025 PP. 43

> Versión: 5 Página 2 de 7

<u>PERFIL DE PUESTOS</u>

PUESTO:	Jefe
AREA:	Administrativa
DEPARTAMENTO:	Créditos y Cobros
SECCION:	Financiera
FECHA:	Octubre 2022

MOBJETIVO GENERAL DEL PUESTO:

✓ Minimizar los riesgos en el otorgamiento de los créditos de la empresa de acuerdo a la Política de Créditos establecida.

RESPONSABILIDADES ESPECÍFICAS DEL PUESTO:

- ✓ Asegurar la pronta recuperación de los saldos o depuración de los mismos.
- ✓ Proyección de cobros para cubrir el flujo de efectivo de la empresa.



Jefe de Créditos y Cobros

Código:
FO-RH-25-05
Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022
Vencimiento: 15/08/2025
PP. 43
Versión: 5

Página 3 de 7

DESARROLLO DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES DIARIAS:

- ✓ Supervisar, coordinar y asignar las actividades a los Auxiliares del departamento de Créditos y Cobros.
- ✓ Planificar la ruta diaria de cobros de la ciudad conjuntamente con el Cobrador.
- ✓ Revisar liquidaciones de cobros.
- ✓ Supervisar a primera hora la gestión de cobro realizada por el Cobrador.
- ✓ Autorizar los pedidos de mayoristas o de contado.

ACTIVIDADES SEMANALES:

- √ Hacer proyección de los cobros semanalmente.
- ✓ Revisar los cobros no efectuados y programar al cobrador para gestión de cobro.
- ✓ Dar seguimiento a los clientes por cobro no efectuado.
- ✓ Actualizar los reportes de cobros bajos a las Gerencias de Ventas-Farma, Hospitalaria y GB Pharma, de acuerdo a cuotas
- ✓ Clasificar las facturas vencidas para su cobro.
- ✓ Proporcionar a la Gerencia de Ventas los datos solicitados para dar seguimiento a saldos de clientes y procedimientos generales.
- ✓ Informar por medio de reporte a Gerencia Financiera sobre efectividad de cobros de acuerdo a cuotas.

ACTIVIDADES QUINCENALES:

✓ Ninguna especifica

ACTIVIDADES MENSUALES:

- ✓ Establecer el dato real de cobro, por cada territorio, mismo que será la base del cálculo mensual de comisiones.
- ✓ Efectuar el cierre mensual de los cobros el último día hábil del mes, cuadrando los ingresos recibidos, contra facturas, notas de Débito y Crédito.
- ✓ Preparar información mensual para reunión con finanzas de acuerdo a calendario. Colocando especial énfasis en cobro jurídico y envejecimiento de la cartera.



Jefe de Créditos y Cobros

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05

> Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

> > PP. 43 Versión: 5

Página 4 de 7

...Continuación

ACTIVIDADES MENSUALES:

- ✓ Participar en la depuración con contabilidad de las integraciones y conciliaciones bancarias en las que tenga injerencia su departamento e informar en su informe de mes.
- ✓ Trasladar a gerencia financiera la evaluación de los objetivos planteados a su persona y sus auxiliares.
- ✓ Establecer el dato de cheques rechazados que afecten a las diferentes bases del pago de comisiones, en base a movimiento bancario.
- ✓ Colocar como mínimo una acción de mejora.

ACTIVIDADES ANUALES:

- ✓ Elaborar Plan de capacitación de su departamento.
- ✓ Preparar el informe anual de resultados del departamento de Créditos y Cobros y entregarlo al Gerente Financiero.
- ✓ Hacer informe anual de actividades y entregarlo al Gerente Financiero.

ACTIVIDADES OCASIONALES O PERIÓDICAS:

- ✓ Coordinar con el Auditor Interno los arqueos a los Visitadores Médicos y Vendedores cuando incumplan con las políticas y procedimientos establecidos.
- ✓ Proporcionar al Auditor Interno Reportes, Documentos y Manejo de Documentos (Facturas, Recibos, Cheques post-fechados, Cheques rechazados, para investigación y arqueos de caja a los Visitadores Médicos y Vendedores.
- ✓ Efectuar llamadas telefónicas con clientes que considere conveniente.
- ✓ Atender a clientes de forma personal o vía telefónica cuando necesiten hacer pagos, consultas de saldos, límites de crédito o cualquier duda en general.
- ✓ Apoyar a los Auxiliares del departamento en mantener al día y actualizado el trabajo que se realiza en el área.
- ✓ Trasladar a Jurídico las cuentas que considere conveniente
- ✓ Actualizar expedientes de clientes nuevos y ya existentes.



Jefe de Créditos y Cobros

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05 Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025 PP. 43

> Versión: 5 Página 5 de 7

...Continuación

ACTIVIDADES OCASIONALES O PERIÓDICAS:

- ✓ Realizar Inventarios físicos de documentos de manera sorpresiva a la fuerza de ventas o de manera selectiva cuando la Gerencia Financiera y/o la Gerencia General lo soliciten.
- ✓ Planificar auditorías o visitas de campo a clientes en mora o nuevos.
- ✓ Dar seguimiento a las cuentas por cobrar de Maquila
- ✓ Planificar auditorias de campo de clientes en mora
- ✓ Participar en las Auditorias de Gestion de la Calidad cuando sea requeridos.
- ✓ Dar seguimiento al cumplimiento de los indicadores.
- ✓ Participar en procesos de Reclutamiento y Selección, Inducción de Personal a su cargo.
- ✓ Dar seguimiento a plan de Capacitación de su personal.
- ✓ Sustituir a cualquier miembro del departamento que se encuentre ausente en la empresa por cualquier motivo.
- ✓ Reportar a su jefe inmediato superior cualquier situación de problema, duda, consulta durante la gestión de trabajo.
- ✓ Realizar cualquier actividad inherente al cargo que le solicite Gerencia Financiera.



Jefe de Créditos y Cobros

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 43 Versión: 5

Página 6 de 7

PERFIL INTERNO

REPORTA A: Gerencia Financiera.

ADEMÁS, REPORTA A: Ninguno.

SUPERVISA A: Auxiliares de Créditos

Cobrador

RELACIÓN INTERNA CON: Personal de Contabilidad, Finanzas, Maquila,

Ventas Farma, Ventas Hospitalaria, GB Pharma, Auditoria Interna, bodega de Producto Terminado y

servicio al cliente.

RELACIÓN EXTERNA CON: Auditoria externa, Clientes, Abogados.

Departamento de créditos de otras empresas

ES SUSTITUIDO POR: Asistente Financiero

Auxiliar de Créditos y Cobros

SUSTITUYE A: Auxiliar de Créditos y Cobros

HORARIO DE TRABAJO:

Lunes a jueves: 7:00 a 16:00 horas Viernes: 7:00 a 15:00 horas

HORARIO EXTRAORDINARIO:

Por la naturaleza del puesto debe laborar fuera del horario establecido de trabajo cuando se lo solicite su Jefe inmediato superior.



Jefe de Créditos y Cobros

Código:
FO-RH-25-05
Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022
Vencimiento: 15/08/2025
PP. 43
Versión: 5

Página 7 de 7

DEFINICIÓN DE COMPETENCIAS

COMPETENCIAS	NIVEL
Productividad	4
Trabajo en equipo	3
Calidad	4
Planificación de Actividades	4
Comunicación	4
Aplicación de la Matemática	4

REQUISITOS GENERALES		
Género	Indiferente	
Edad	Mayor de 30	
Estado Civil	Casado	

NIVEL DE ESCOLARIDAD	Perito Contador, preferiblemente estudios de Contador Público y Auditor, Administración de empresas o carrera afín.	
EXPERIENCIA PREVIA	3 años como Jefe de Créditos y Cobros o cargo de Jefatura en área Financiera. Puede optar a la plaza internamente personal de la empresa que tenga 3 años en cargo de Auxiliar de Créditos y Cobros y que haya demostrado las aptitudes para la gestión de Jefatura.	
HABILIDADES TÉCNICAS	Manejo de programas de computación (Word, Excel, Power Point y Outlook). ***Sistemas Contables, de aplicación en línea de cuenta corriente (SAP)	
MANEJO DE MÁQUINAS Y/O EQUIPO	Computadora y equipo de oficina.	
IDIOMAS:	No aplica.	
OTRAS HABILIDADES:	Trabajo en Equipo, Aplicación numérica, Manejo de personal, Buenas relaciones Interpersonales, Capacidad de Negociación.	
OTROS CONOCIMIENTOS:	*** Manual de Normas internas de disciplina. Leyes fiscales.	
DOCUMENTOS RELACIONADOS AL SISTEMA DE CALIDAD	***Planificación y ejecución Créditos PEO-CR-001 ***Políticas de Apertura de Clientes nuevos PT-CR-01 ***Acciones de mejora *** Despacho de Producto terminado	
RIESGOS:	Confiable por el manejo créditos y formas de valor	
ESTADO DE SALUD:	Agudeza visual.	
OTROS:	Persona organizada, ordenada y con Don de Mando, para dirigir personal a cargo. Disponibilidad de efectuar Gestión de Cobros en territorio de ciudad capital y departamental, por lo que debe tener facilidad de traslado. Disponibilidad para trabajar fuera del horario establecido, en fechas de cierre de mes.	

^{***}Es una habilidad o requisito que no es necesario cumplirlo en el proceso de selección y que deberá darse posteriormente en la inducción y/o capacitación al puesto.