

Coordinador de Maquila

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05 Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 125 Versión: 4 Página 1 de 9

- I uginu i uc >

PERFIL DE PUESTOS

Coordinador de Maquila

Elaborado por:	Firma:	Fecha:		
Asistente de Recursos Humanos.		11 de enero de 2023		
Aprobado por:	Firma:	Fecha:		
Gerente General Corporativo.		12 de enero de 2023		
Validado por:	Firma:	Fecha:		
Coordinadora de Recursos Humanos.		13 de enero de 2023		
Fecha de Vigencia:				
	Enero 2023			



Coordinador de Maquila

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05 Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025 PP. 125 Versión: 4

Página 2 de 9

PERFIL DE PUESTOS

PUESTO	Coordinador
AREA	Administración
DEPARTAMENTO	Maquila
SECCION	Maquila
FECHA	Enero 2023

№ OBJETIVO GENERAL DEL PUESTO:

➤ Promover la venta y el cobro de los productos que se pueden fabricar a terceros, en Guatemala y mercados internacionales.

RESPONSABILIDADES ESPECÍFICAS DEL PUESTO:

- Promover la venta por campañas de producción.
- Promover la venta de fórmulas genéricas para facilitar la producción.
- Asegurar que los contratos de fabricación de productos, se mantengan de acuerdo con las normas legales internas y el cumplimiento de los requerimientos externos de sanidad.
- Mantener actualizados los portafolios de oferta.
- Cumplir con el presupuesto anual de ventas asignado.
- Garantizar la rentabilidad de cada una de las operaciones realizadas en el mercado de maquilas.



Coordinador de Maquila

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 125 Versión: 4 Página 3 de 9

DESARROLLO DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES DIARIAS:

- ✓ Recibir pedidos de los clientes.
- ✓ Supervisar el proceso de recepción y despacho de los pedidos.
- ✓ Dar seguimiento a las programaciones de Maquilas con las áreas de Producción y Operaciones.
- ✓ Revisar la correspondencia del departamento de maquila.
- ✓ Monitorear el desarrollo de las cotizaciones y pedidos en programación de producción.
- ✓ Dar seguimiento y asignar tareas a la Secretaria de Maquila.
- ✓ Realizar contactos con clientes establecidos o clientes potenciales para generar pedidos.
- ✓ Supervisar la facturación.
- ✓ Dar seguimiento a los reclamos de clientes.

ACTIVIDADES SEMANALES:

- ✓ Dar seguimiento al cumplimiento de programas y liberaciones de producto.
- ✓ Revisar, la programación de producción enviada por la Gerencia de Producción, para asegurar la programación de los productos solicitados por los Clientes de Maguila.
- ✓ Coordinar con Operaciones el despacho de producto terminado de los clientes.

ACTIVIDADES QUINCENALES:

✓ Ninguna específica.

ACTIVIDADES MENSUALES:

- ✓ Realizar la revisión anticipada del programa de facturaciones y presentar el dato a la Gerencia General.
- ✓ Dar seguimiento de problemas y reclamos pendientes.
- ✓ Realizar la revisión de inventarios para pendientes de facturación a clientes que no hayan retirado su producto.
- ✓ Dar seguimiento a cotizaciones de producto y nuevos proyectos.
- ✓ Efectuar el cierre de ventas de la unidad de Maquila.
- ✓ Generar y revisar los informes de ventas en valores para cada uno de los clientes atendidos en Maquila.



Coordinador de Maquila

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 125 Versión: 4 Página 4 de 9

✓ Elaborar y presentar el informe mensual de resultados a Gerencia General Corporativa.

... Continuación

ACTIVIDADES MENSUALES:

- ✓ Llevar estadísticas mensuales de los indicadores de la gestión de Maquila y presentarlos mensualmente.
- ✓ Chequear los indicadores ISO de la gestión de Maquila y plantear los planes de acción necesarios para generar mejoras.
- ✓ Revisar los resultados de la logística de despachos.
- ✓ Presentar acciones correctivas para lograr metas de ventas de maquila en base al movimiento del mes, problemas detectados u oportunidades de mejora.

ACTIVIDADES ANUALES:

- ✓ Elaborar el informe anual de objetivos y resultados y presentarlo a Gerencia General en la fecha solicitada.
- ✓ Realizar la revisión anual del archivo de contratos de cada cliente.
- ✓ Realizar la revisión anual del programa de renovaciones de Registros por cada cliente.
- ✓ Revisar la gestión administrativa y la logística realizada.
- ✓ Elaborar el plan anual y presupuesto del departamento de Maquila para el próximo período fiscal en el mes de Julio y presentarlo a Gerencia General para aprobación.
- ✓ Elaborar el plan anual de promoción y desarrollo de Maquila en el mes de Julio de cada año y entregarlo a Gerencia General para que lo apruebe.

ACTIVIDADES OCASIONALES O PERIÓDICAS:

- ✓ Controlar el cobro de la cartera.
- ✓ Recibir cheques y depósitos de pagos efectuados por los clientes y enviarlos a Créditos y Cobros.
- ✓ Coordinar el egreso para el despacho y/o envío de los materiales de empaque y materias primas del cliente que se encuentran en Bodega de Materia Prima.
- ✓ Participar en las reuniones de trabajo programadas para el seguimiento y monitoreo de Maquila.



Coordinador de Maquila

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025 **PP. 125**

Versión: 4 Página 5 de 9

- ✓ Realizar estudios de satisfacción al cliente de acuerdo a los lineamientos de ISO, reportar los hallazgos y presentar planes de acción y/o mejora de acuerdo a los resultados.
- ✓ Realizar visitas para la solución de problemas o atención de clientes según sea necesario.

... Continuación

ACTIVIDADES OCASIONALES O PERIODICAS:

- ✓ Atender a clientes de maquila para tomar pedidos.
- ✓ Atender todos los reclamos e informarlos por correo electrónico a Gerencia de Producción, Aseguramiento de la Calidad, Operaciones, Gestión de la Calidad y Gerencia General.
- ✓ Atender las visitas que se presentan del extranjero que están relacionadas con Maquila.
- ✓ Solicitar ingreso de precios en el sistema a la Gerencia Financiera.
- ✓ Mantener actualizada la página Web, en coordinación con la Gerencia de Mercadeo e Informática respectivamente.
- ✓ Implementar controles internos para asegurar que los pedidos entregados a los clientes cumplan con los requisitos de calidad y cantidad establecidos.
- ✓ Efectuar controles cruzados esporádicos para supervisar los despachos físicos realizados.
- ✓ Hacer convenios y contratos de maquila cuando sean necesarios.
- ✓ Realizar estudios de mercadeo en el segmento de Maquila y reportar los hallazgos oportunamente a Gerencia General.
- ✓ Actualizar el folleto de presentación de la unidad de Maquila.
- ✓ Elaborar el Manual de procedimientos de la unidad de Maquila, para guardar registro de los mismos.
- ✓ Estar actualizada en las normativas legales que aplican a Maquila.
- ✓ Coordinar con el Asesor Legal la emisión de contratos, autenticas, redacción de algún documento legal o consulta legal que le sea requerido en Maquila.
- ✓ Mantener, desarrollar, actualizar e implementar la normativa de calidad ISO a todos los procesos de Maquila.



Coordinador de Maquila

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025 **PP. 125**

> Versión: 4 Página 6 de 9

- ✓ Buscar clientes potenciales para Maquila y presentarlos a Gerencia General y/o Junta Directiva para su aprobación.
- ✓ Auxiliar al departamento de Créditos y Cobros, con el cobro a los clientes problemáticos.
- ✓ Solicitar la apertura de código de clientes al departamento de Créditos y Cobros.
- ✓ Pedir el ingreso de precios en el sistema a Gerencia Financiera.
- ✓ Dar seguimiento con el departamento de Costos, al ingreso de los productos en el sistema para poder facturar.

...Continuación

ACTIVIDADES OCASIONALES O PERIÓDICAS:

- ✓ Convocar a reuniones a Gerencia de Producción, Gerencia de Operaciones, Gerencia de Aseguramiento de la Calidad, Costos, Bodegas de Materia Prima y Producto Terminado, para presentar propuestas de productos nuevos a fabricar.
- ✓ Realizar consultas a Contabilidad, relacionadas a la facturación en SAP.
- ✓ Solicitar al departamento de Registros el trámite de registros nuevos o renovaciones.
- ✓ Asistir a cursos de entrenamiento, formación o capacitación para mantenerse actualizada en los diversos temas relacionados con su departamento.
- ✓ Participar en los procesos de Reclutamiento y Selección e Inducción del personal a su cargo según requerimiento de Recursos Humanos.
- ✓ Desarrollar la Detección de Necesidades de Capacitación del personal a su cargo y dar seguimiento para cumplimiento del mismo.
- ✓ Participar en actividades de la empresa a solicitud de Gerencia General.
- ✓ Sustituir a cualquier colaborador del área cuando se encuentre ausente o lo requiera el Jefe Inmediato Superior.
- ✓ Reportar a su jefe inmediato superior cualquier situación de problema, duda, consulta durante la gestión de trabajo.
- ✓ Realizar cualquier actividad inherente al cargo que le soliste el Gerente General.



Coordinador de Maquila

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

> PP. 125 Versión: 4 Página 7 de 9

PERFIL INTERNO

REPORTA A: Gerente General Corporativo

ADEMÁS, REPORTA A: Ninguno.

SUPERVISA A: Secretaria de Maquila.

RELACIÓN INTERNA CON: Gerencia Financiera, Gerencia de Operaciones,

Gerencia de Producción, Gerencia de Aseguramiento de la Calidad, Gerencia de Mercadeo, Gerencia de Informática, Gestión de la Calidad, Créditos y Cobros, Costos, Contabilidad, Registros, Bodega de Materia Prima e Insumos y

Bodega de Producto Terminado

RELACIÓN EXTERNA CON: Clientes de maquila y Asesor Legal.

ES SUSTITUIDO POR: Gerente General, Gerente Financiero.

SUSTITUYE A: Secretaria de Maquila.

HORARIO DE TRABAJO: lunes a jueves: 7:00 a.m. a 16:00 p.m.

viernes: 7:00 a.m. a 15:00 p.m.

HORARIO EXTRAORDINARIO:

Debe colaborar tiempo extraordinario cuando las necesidades del departamento lo requieran o cuando lo solicite el Jefe Inmediato Superior.



Coordinador de Maquila

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 125 Versión: 4 Página 8 de 9

DEFINICIÓN DE COMPETENCIAS

COMPETENCIAS	NIVEL
Productividad	4
Trabajo en equipo	3
Calidad	3
Planificación de Actividades	4
Comunicación	4
Aplicación de la Matemática	4

REQUISITOS GENERALES		
Género	Indiferente.	
Edad	Mayor de 35 años.	
Estado Civil	Casado (a), preferiblemente.	

NIVEL DE ESCOLARIDAD	Diversificado, preferiblemente estudios universitarios en Licenciatura en Administración de Empresas, Puede ser tomada en cuenta para ascenso cualquier colaborador que lleve un mínimo de 3 años de laborar en el área administrativa de Producción y que haya tenido entrenamiento en el área de Maquila.
EXPERIENCIA PREVIA	Gestión comercial, Ventas, Producción en Industrias farmacéuticas, químicas o de productos alimenticios de preferencia.
HABILIDADES TÉCNICAS	Programas de computación (Word, Excel, Power Point Y Outlock). Manejo de Internet y correo interno. Estadística, habilidad numérica, elaboración de presupuestos, estimación de costos y factibilidad.
MANEJO DE MÁQUINAS Y/O EQUIPO	Computadora, impresora, fax, scanner, fotocopiadora y equipo de oficina en general.
IDIOMAS	Preferiblemente, dominio del idioma inglés.
OTRAS HABILIDADES	Habilidades de planificación, organización, dirección y supervisión de personal. Habilidad de negociación.
OTROS CONOCIMIENTOS	*** Generalidades de la Norma ISO 9001:2015. *** Conocimiento y aplicación de Normas Internas. *** Planeación estratégica de la empresa. Leyes de comercialización, fabricación y registro de productos farmacéuticos.
DOCUMENTOS DEL Sistema de Calidad	Procedimientos generales de Maquila.
RIESGO	N/A
SALUD	N/A



Coordinador de Maquila

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

> PP. 125 Versión: 4 Página 9 de 9

OTROS

Disponibilidad de viajar dentro y fuera del país (tener pasaporte y visa americana vigente). Vehículo propio en buen estado, de modelo reciente (mínimo 2,005) y licencia de conducir vigente.

^{***}Es una habilidad o requisito que no es necesario cumplirlo en el proceso de selección y que deberá darse posteriormente en la inducción y/o capacitación al puesto.