

## Gerente de Ventas

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 32 Versión: 5

Página 1 de 7

# PERFIL DE PUESTOS

Gerente de Ventas

Elaborado por:	Firma:	Fecha:		
Asistente de Recursos Humanos		28 de noviembre de 2022		
Aprobado por:	Firma:	Fecha:		
Gerencia General Corporativo		29 de noviembre de 2022		
Validado por:	Firma:	Fecha:		
Coordinador de Recursos Humanos		30 de noviembre de 2022		
Fecha de Vigencia:				
Noviembre 2022				



### Gerente de Ventas

Código: FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 32
Versión: 5
Página 2 de 7

## PERFIL DE PUESTOS

PUESTO	Gerente
ÁREA	Administración
DEPARTAMENTO	Ventas
SECCIÓN	Farma
FECHA	Noviembre 2022

#### **OBJETIVO GENERAL DEL PUESTO:**

✓ Responsable de la venta de todo el portafolio de productos a nivel nacional, así como asegurar el cobro y la solvencia de la cartera bajo su administración.

## **RESPONSABILIDADES ESPECÍFICOS DEL PUESTO:**

- ✓ Administrar eficientemente el presupuesto de Ventas, a través de la coordinación del personal a su cargo.
- ✓ Elaborar y desarrollar planes y estrategias a corto y mediano plazo, para asegurar el cumplimiento anual de ventas.
- ✓ Responsable de la imagen farmacéutica de la empresa.
- ✓ Aplicar correctamente las políticas de venta y cobro de cada línea de producto.
- ✓ Supervisar el proceso de Facturación
- ✓ Responsable de la atención al público, cliente y por consiguiente, la resolución de problemas.



### Gerente de Ventas

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

> PP. 32 Versión: 5 Página 3 de 7

## <u>DESARROLLO DE ACTIVIDADES</u>

#### ACTIVIDADES DIARIAS:

- ✓ Dar seguimiento al cumplimiento del plan de trabajo de los Visitadores Médicos y Vendedores que tiene asignados.
- ✓ Controlar la existencia de productos líderes.
- ✓ Verificar la fluidez de facturación.
- ✓ Coordinar diariamente la resolución de problemas con el departamento de Créditos.
- ✓ Coordinar el trabajo de la Secretaria de Ventas y Facturador, con el fin de controlar y quiar todas las actividades que realizan.
- ✓ Revisar y analizar las ventas y cobros.
- ✓ Chequear los porcentajes de bonificación que acompañan a cada pedido.

#### **ACTIVIDADES SEMANALES:**

- ✓ Supervisar las actividades de los Supervisores, Visitadores Médicos y Vendedores.
- ✓ Chequear los planes de supervisión y control.
- ✓ Revisar los resultados de las ventas y los cobros.
- ✓ Cumplir con el plan de visitas a clientes importantes.
- ✓ Revisar el desempeño y cumplimiento del plan de venta, cobros y facturación.
- ✓ Participar en las actividades de promoción de producto programadas por el departamento de Mercadeo.



## Gerente de Ventas

Código: FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 32 Versión: 5 Página 4 de 7

#### **ACTIVIDADES QUINCENALES:**

- ✓ Realizar reunión con los Supervisores para tratar temas tales como índice de ventas, desempeño laboral de los Visitadores Médico y Vendedores; progreso de cobros, etc.
- ✓ Revisar los objetivos de cobros a clientes claves.

#### **ACTIVIDADES MENSUALES:**

- ✓ Revisar el plan de participaciones en congresos o actividades de asociaciones.
- ✓ Cumplir con el plan de giras de trabajo.
- ✓ Cumplir con el plan de cobros.
- ✓ Supervisar el cierre de ventas y facturaciones para el logro de los objetivos planteados en el plan de negocios.
- ✓ Revisar el cumplimiento de las ventas por territorio, para la aplicación de correctivos de trabajo.
- ✓ Realizar la reunión mensual con el equipo de ventas para la revisión de resultados, publicación de cambios, ofertas promociones y todo lo relativo a la planificación del trabajo del próximo mes.
- ✓ Elaborar el informe mensual del análisis de resultados para presentar a Junta Directiva y Gerencia General Corporativa.
- ✓ Revisar los inventarios disponibles para solicitar los cambios necesarios en la planificación de la producción para anticipar faltantes en productos importantes.

### ACTIVIDADES ANUALES:

- ✓ Establecer y aplicar sistemas de control, efectuando proposiciones para el mejoramiento de los resultados.
- ✓ Planificar el cierre de ventas de acuerdo al presupuesto del plan de negocio.
- ✓ Elaborar el presupuesto de ventas para el próximo periodo.
- ✓ Elaborar informe de cumplimiento de objetivos.



### Gerente de Ventas

Código: FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

> PP. 32 Versión: 5 Página 5 de 7

#### ...Continuación

### **ACTIVIDADES ANUALES:**

- ✓ Elaborar informe anual de actividades
- ✓ Elaborar la propuesta de cambios laborales que puedan contribuir al mejor desempeño del equipo de trabajo.
- ✓ Elaborar las Detecciones de Necesidades de Capacitación del personal a su cargo.

### ACTIVIDADES OCASIONALES O PERIÓDICAS:

- ✓ Elaborar el reporte de la proyección de venta a mayoristas.
- ✓ Autorizar las devoluciones, de acuerdo a la política establecida.
- ✓ Mantener comunicación constante con los clientes, médicos, autoridades y asociaciones gremiales.
- ✓ Actualizar los sistemas de información de clientes y médicos para hacer eficiente su administración.
- ✓ Participar en las reuniones del Comité de Gerentes y en las del Comité de Productos Nuevos.
- ✓ Participar en procesos de Reclutamiento y Selección, Inducción de Personal a su cargo.
- ✓ Dar seguimiento a plan de Capacitación de su personal.
- ✓ Participar en las Auditorías de ISO.
- ✓ Dar seguimiento al cumplimiento de los indicadores y documentos relacionados al Sistema de Gestión de Calidad.
- ✓ Supervisar el trabajo de campo acompañando a la Visita Médica.
- ✓ Cubrir las actividades de cualquier trabajador de Visita Médica, Vendedores y Supervisor, que no se encuentre en la empresa o por plazas vacantes.
- ✓ Reportar a su jefe inmediato superior cualquier situación de problema, duda, consulta durante la gestión de trabajo.
- ✓ Realizar cualquier actividad inherente al cargo que le solicite el Gerente General.



### Gerente de Ventas

Código:

FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 32 Versión: 5 Página 6 de 7

## **PERFIL INTERNO**

**REPORTA A:** Gerente General Corporativo.

ADEMÁS, LE REPORTA A: Ninguno.

SUPERVISA A: Secretaria de Ventas, Facturador, Supervisores de

Ventas, Visitadores Médicos y Vendedores.

**RELACIÓN INTERNA CON:** Departamento de Aseguramiento de la Calidad y

todas las Gerencias del Grupo Bonin.

**RELACIÓN EXTERNA CON:** Clientes, Médicos, Hospitales y Clínicas.

**ES SUSTITUIDO POR:** Gerente General Corporativo.

**SUSTITUYE A:** Supervisores de Ventas.

**HORARIO DE TRABAJO:** 

Lunes a Jueves: De 7:00 a 16:00 horas Viernes: De 7:00 a 15:00 horas

#### **HORARIO EXTRAORDINARIO:**

Por la naturaleza del cargo, no está sujeto a limitaciones de tiempo.



## Gerente de Ventas

Código:
FO-RH-25-05
Versión: 05
Vigencia: 15/08/2022
Vencimiento: 15/08/2025
PP. 32

PP. 32 Versión: 5 Página 7 de 7

## **DEFINICIÓN DE COMPETENCIAS**

COMPETENCIAS	NIVEL
Productividad	4
Trabajo en equipo	5
Calidad	4
Planificación de Actividades	4
Comunicación	5
Aplicación de la Matemática	4

REQUISITOS GENERALES		
Género	Masculino.	
Edad	Mayor de 35 años.	
Estado Civil	Casado, preferiblemente.	

NIVEL DE ESCOLARIDAD	Licenciado en Administración de Empresas o carrera afín, preferiblemente con estudios de postgrado en Mercadeo o 5 años de laborar en Ventas dentro de la empresa en puesto de Supervisión.
EXPERIENCIA PREVIA	Mínimo 5 años en puesto de Gerente de Ventas. Puede optar internamente, las personas que ocupen puestos de supervisión o coordinación de ventas y que tengan un mínimo de 5 años de prestar servicios en la empresa. Podría optar personal con 3 años o más de ocupar cargo de Coordinador de Mercadeo.
HABILIDADES TÉCNICAS	Dominio de programas de computación de Microsoft Office 2000 (Word, Excel, Power Point, Outlook). Internet. *** Manejo de programas Prescript Plus, IMS y demás que apliquen al ramo farmacéutico. Habilidades de estadística, habilidades numéricas, elaboración de presupuestos y estimación de costos y factibilidad.
MANEJO DE MÁQUINAS Y/O EQUIPO	Manejo de computadora, impresora y equipo de oficina en general.
IDIOMAS	Preferiblemente con conocimientos de inglés básicos.
OTRAS HABILIDADES	Capacidad para Planificar, organizar, dirigir y supervisar. Habilidades para capacitar grupos medios de trabajo. Habilidades de negociación.
OTROS CONOCIMIENTOS	*** Conocimiento y aplicación de Normas internas. *** Planeación estratégica de ventas *** Procesos de Gestión de la Calidad relacionados con su gestión.
DOC. SGC	*** Norma ISO 9001:2015. ***Procedimientos de ventas
RIESGO:	Accidente en tránsito por giras.
SALUD:	N/A
OTROS	Disponibilidad para viajar dentro y fuera del país (tener pasaporte y visa americana vigentes). Vehículo en buen estado y licencia de conducir vigente.

<sup>\*\*\*</sup>Es una habilidad o requisito que no es necesario cumplirlo en el proceso de selección y que deberá darse posteriormente en la inducción y/o capacitación al puesto.