

Supervisor de Producción Sueros

Código:
FO-RH-25-05
Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022
Vencimiento: 15/08/2025
PP. 239
Versión: 3

Página 1 de 9

PERFIL DE PUESTOS SUPERVISOR DE PRODUCCIÓN SUEROS

| Elaborado por: | Firma: | Fecha: | | |
|---------------------------------|--------|---------------------|--|--|
| Asistente de Recursos Humanos | | 21 de Junio de 2023 | | |
| Aprobado por: | Firma: | Fecha: | | |
| Gerente de Producción | | 22 de Junio de 2023 | | |
| Validado por: | Firma: | Fecha: | | |
| Coordinador de Recursos Humanos | | 23 de Junio de 2023 | | |
| Fecha de Vigencia: | | | | |
| Junio 2023 | | | | |



Supervisor de Producción Sueros

Código:
FO-RH-25-05
Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022
Vencimiento: 15/08/2025
PP. 239
Versión: 3

Página 2 de 9

PERFIL DE PUESTOS

| PUESTO | Supervisor |
|--------------|----------------|
| AREA | Administrativa |
| DEPARTAMENTO | Producción |
| SECCION | Sueros |
| FECHA | Junio 2023 |

OBJETIVO GENERAL DEL PUESTO:

➤ Velar por el cumplimiento diario del programa de producción establecido para el área de sueros, supervisando todos los procesos de manufactura asignados y garantizando el cumplimiento de las Buenas Prácticas de Manufactura.

RESPONSABILIDADES ESPECÍFICAS DEL PUESTO:

- Planificar, coordinar actividades y verificar las actividades de los operarios de producción de las áreas de Sueros 1 y Sueros 2.
- > Velar por el cumplimiento de las Buenas Prácticas de Manufactura.
- Mantener actualizados los procesos de documentación procedimientos y controles.
- Asegurar los niveles de productividad de las áreas asignadas.



Supervisor de Producción Sueros

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05 Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 239 Versión: 3 Página 3 de 9

DESARROLLO DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES DIARIAS:

- Verificar la asignación de actividades diarias a cada operario en cada una de las líneas de manufactura correspondiente.
- Verificar la asistencia del personal a su cargo e informar a l Jefe de Producción, Gerente de Producción y Recursos Humanos.
- Asignar a cada operario las actividades diarias en cada una de las líneas de trabajo correspondientes.
- ➤ Entregar las hojas técnicas del producto a fabricarse al Operario I de cada área, según lo indicado por el programa de producción.
- Firmar las boletas de aprobación del agua que entrega Aseguramiento de la Calidad, e informar al Operario I de fabricación de cada una de las líneas.
- Revisar los pesos de la materia prima contra la Hoja Técnica del producto a fabricarse.
- Verificar que se reciba el material de empaque primario y secundario en la Bodega de Materiales, para los productos que se fabricaran o llenaran según el programa de producción.
- Revisar que las áreas estén limpias, sanitizadas, papelería completa, equipo y utensilios listos para el arranque.
- Verificar que la línea inicie procesos sin problemas ni contratiempos y que todo el personal se encuentre en el área de trabajo asignada.
- Corroborar que el personal llene los formatos de temperatura, humedad, y presión diferencial en las áreas de fabricación y llenado, así como los formatos de limpieza de áreas, de uso y limpieza de equipo.
- Informar a Recursos Humanos los datos del personal que se quedará trabajando en tiempo extraordinario, para solicitar alimentación y servicio de transporte.
- Cerrar las hojas técnicas de los productos fabricados, calculando rendimiento y merma, verificando firmas, tiempos, que estén completas las etiquetas y formatos de despeje y entregar al Jefe de Producción.
- ➤ Entregar las hojas técnicas de los productos fabricados al departamento de Costos, el mismo día de terminar el proceso de empaque.
- Inspeccionar que el personal realice la limpieza de las áreas y maquinaria correctamente.
- Monitorear tiempos de procesos, indicar al personal si están en tiempo establecido o necesita mejorar. Definir las causas de incumplimiento.
- Realizar el plan de empaque general para cumplir con la ruta crítica, detallando los tiempos de empaque, estableciendo fechas de compromiso y enviarla en conjunto con el Supervisor de Empaque, al Jefe de Producción.



Supervisor de Producción Sueros

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022

Vencimiento: 15/08/2025
PP. 239
Versión: 3
Página 4 de 9

Continuación...

ACTIVIDADES DIARIAS:

- Solicitar a Aseguramiento de la Calidad el despeje del área de preparación, llenado, soplado y lavado de envases.
- > Verificar el aprobado de áreas y equipo por parte de Aseguramiento.
- ➤ Enviar muestra de preparación y agua drenada a Aseguramiento de Calidad, e informar por radio el envío de las mismas, esperar el dictamen del analista.
- Verificar aforo en el reactor conteniendo un lote de suero.
- ➤ Enviar muestra de boquilla de la llenadora de sueros a Aseguramiento de la Calidad, informar por radio el envío de la misma, y esperar dictamen del analista.
- Firmar boletas de aprobado emitidas por Aseguramiento de Calidad y proceder con el llenado del producto.
- Recibir y firmar boletas de aprobación de los lotes fabricados, las cuales son entregadas por Aseguramiento de la Calidad.
- Verificar volumen de llenado.
- > Coordinar los turnos de almuerzo y cena para no detener la línea de llenado.
- ➤ En la línea de sueros 2 enviar muestra para análisis de pirógenos a microbiología del primer lote esterilizado (suero parenteral), informar por radio a Aseguramiento de Calidad, esperar resultado para proceder a etiquetar los envases.
- Verificar puntos críticos durante los procesos (activos, aforo, volumen, número de lote y fecha de expiración).
- Coordinar relevos para el cambio de turno de 06:00 a 18:00 / 18:00 a 6:00 horas.
- Organizar a los auxiliares y operadores para realizar la limpieza del equipo y de las áreas. PEO-PD-003.
- Solicitar por radio a mantenimiento apoyo para la limpieza y sanitización por medio del sistema CIP para el tanque de preparación y de trasiego.
- Verificar el proceso de limpieza de las mangueras que se utilizan en sueros 1 y sueros 2.
- Ingresar tiempos en plataforma SAP

ACTIVIDADES SEMANALES:

- Recibir por correo programa de producción y Hojas Técnicas para planificar el trabajo de la siguiente semana en base al programa de producción.
- Entregar los días viernes o cuando hay cambios de versión al personal de cada área el Programa de Producción Semanal.
- Solicitar los viernes a bodega de materia prima, los suministros a utilizarse durante la semana.



Supervisor de Producción Sueros

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05 Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025 PP. 239

PP. 239 Versión: 3 Página 5 de 9

...Continuación

ACTIVIDADES SEMANALES:

- Informar el viernes a Recursos Humanos, sobre el personal que trabajara en tiempo extraordinario los sábados y/o domingos, para solicitar servicio de alimentación y transporte.
- > Revisar que cada área reciba los suministros los días lunes a primera hora.
- ➤ Revisar e identificar si existen daños o reparaciones que se requieran de mantenimiento, desde el ingreso hasta las áreas de manufactura, para velar que las instalaciones estén en óptimas condiciones y reportar al Jefe de Producción y al Gerente de Producción.
- Reportar y dar seguimiento a fallas de maquinaria con el departamento de Mantenimiento.

ACTIVIDADES QUINCENALES:

Ninguna específica.

ACTIVIDADES MENSUALES:

- Archivar papelería de controles de uso y limpieza de equipo, limpia de áreas, registros de temperatura, humedad y presión diferencial de las áreas de producción asignadas. FO-PEO-002.
- ➤ Entregar formatos vacíos a los operarios de producción para que lleven los controles por proceso asignado. FO-PEO-002.
- Cumplir con fechas establecidas de entrega de producto a fin de cada mes.
- Realizar informe de mes de la producción realizada.
- Cubrir turno nocturno según rotación mensual.
- Cubrir turno de sábado o domingo según rotación mensual.
- Supervisar procesos de manufactura y empaque durante los turnos nocturnos o días festivos, así como fines de semana de acuerdo a necesidades de producción y planes de rotación de supervisor.
- Informar y recopilar las sugerencias de mejoras en los procesos que realiza el personal y comunicarlas al Jefe de Producción y al Gerente de Produccion.

ACTIVIDADES TRIMESTRALES:

> Ninguna específica.



Supervisor de Producción Sueros

Código: FO-RH-25-05 Versión: 05 Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025 PP. 239

PP. 239 Versión: 3 Página 6 de 9

ACTIVIDADES ANUALES:

- Realizar reporte de cumplimiento de objetivos anuales del puesto de trabajo en el mes de diciembre y entregarlo al Jefe de Producción y Gerente de Producción.
- Elaborar el análisis de detección de necesidades de capacitación del personal a su cargo en el mes de noviembre y entregarlo al Jefe de Producción, Gerente de Producción y a Recursos Humanos para la elaboración del Plan Anual de capacitación.
- Participar en las auditorias de recertificación de Normas ISO.

ACTIVIDADES OCASIONALES O PERIÓDICAS:

- Dar inducción al personal de nuevo ingreso y supervisar el proceso de adaptación del nuevo miembro de la empresa.
- > Capacitar al personal de nuevo ingreso en sus funciones o a personal que ha sido trasladado o promovido a un puesto dentro de las áreas bajo su responsabilidad.
- > Efectuar capacitación de personal a su cargo según plan anual de Recursos Humanos.
- Realizar llamadas de atención al personal a su cargo de acuerdo a las necesidades.
- > Participar en procesos de retiro de personal cuando el caso lo amerite.
- Reorganizar líneas de producción a fin de cumplir con fechas de compromiso de entrega.
- > Trabajar con los materiales de producto en proceso con el objetivo de optimizar los espacios en planta y evitar daños en los pasillos.
- Coordinar con mantenimiento actividades correctivas o preventivas del equipo y maquinaria a su cargo.
- Informar a Mantenimiento cualquier problema que pueda surgir con la maquinaria.
- ➤ Detectar desviaciones de procesos o productos y reportarlo inmediatamente a Jefe de Producción, Gerente de Producción y/o Aseguramiento de la Calidad.
- Crear y documentar planes de acción en base a necesidades surgidas.
- Determinar tiempos estándar de producción y tiempos muertos en los procesos a su cargo.
- Planificar y Coordinar con mantenimiento la limpieza de maquinarias que se necesite desarmar.
- Participar activamente en Auditorías Internas y externas de clientes o Ministerio de Salud realizadas.
- Comunicar al personal a su cargo información que se le solicite transmitir.
- Realizar reuniones de trabajo con su personal para transmitir objetivos.
- Participar en programas de seguridad industrial en la empresa.
- Documentar y actualizar procesos de acuerdo a las necesidades e informar de los cambios realizados a Gestión de Calidad y el personal involucrado.
- Investigar causas de mermas, producto no conforme y/o desviaciones surgidas.



Supervisor de Producción Sueros

Código:
FO-RH-25-05
Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022
Vencimiento: 15/08/2025

PP. 239 Versión: 3 Página 7 de 9

Continuación...

ACTIVIDADES OCASIONALES O PERIÓDICAS:

- ➤ Encontrar soluciones inmediatas a cualquier desviación o situación emergente en los procesos de manufactura o empaque junto con mantenimiento, Aseguramiento y/o investigación y desarrollo.
- Trabajar en equipo con los otros departamentos, garantizando resultados óptimos de eficiencia e implementando acciones de mejora.
- > Asistir a las capacitaciones internas o externas que le sean designadas.
- Atender a proveedores o asesores relacionados con las áreas a su cargo.
- Participar en el proceso de mejora continua bajo parámetros ISO y la gestión de calidad interna de la empresa.
- > Sustituir a Supervisores de otras áreas o Supervisor de Empaque cuando sea necesario.
- Reportar a su jefe inmediato superior cualquier situación de problema, duda, consulta durante la gestión de trabajo.
- ➤ Realizar cualquier otra actividad inherente a su cargo que le solicite su jefe inmediato superior.



Supervisor de Producción Sueros

Código: FO-RH-25-05

Versión: 05

Vigencia: 15/08/2022 Vencimiento: 15/08/2025

PP. 239 Versión: 3 Página 8 de 9

PERFIL INTERNO

REPORTA A: Jefe de Producción.

ADEMÁS, REPORTA A: Gerente de Producción.

SUPERVISA A: Operarios de Preparación y Llenado, Autoclave,

Etiquetado, Auxiliar de Manufactura, Auxiliar de Sueros,

de las líneas de Sueros 1 y 2.

RELACIÓN INTERNA CON: Personal de Bodega de Materia Prima e Insumos,

Aseguramiento de Calidad, Departamento de Recursos Humanos, Personal de Producción, Secretaria de Producción, Bodega de Producto Terminado,

Mantenimiento, Gestión de Calidad y Costos.

RELACIÓN EXTERNA CON: Asesores, Auditores Empresa Certificadora de ISO,

Proveedores, Auditores de clientes. Auditores del

Ministerio Salud.

ES SUSTITUIDO POR: Jefe de Producción, Supervisores de Producción

SUSTITUYE A: Supervisores de Producción, Supervisor de Empaque

HORARIO DE TRABAJO: Lunes a Jueves: 7:00 a 16:00 hrs.

Viernes: 7:00 a 15:00 hrs.

Sábados y Domingos: Rotativo

HORARIO EXTRAORDINARIO:

Por la naturaleza del puesto y de la responsabilidad del mismo no está sujeto a limitaciones de horario. Debe colaborar tiempo extraordinario cuando las necesidades del departamento lo requieran.



Supervisor de Producción Sueros

Código:
FO-RH-25-05
Versión: 05
Vigencia: 15/08/2022
Vencimiento: 15/08/2025
PP. 239
Versión: 3

Página 9 de 9

DEFINICIÓN DE COMPETENCIAS

| COMPETENCIAS | NIVEL |
|------------------------------|-------|
| Productividad | 4 |
| Trabajo en equipo | 4 |
| Calidad | 5 |
| Planificación de Actividades | 4 |
| Comunicación | 4 |
| Aplicación de la Matemática | 3 |

| REQUISITOS GENERALES | |
|----------------------|-------------------------|
| Género | Masculino o Femenino |
| Edad | Mayor de 25 años |
| Estado Civil | Indiferente |

| NIVEL DE ESCOLARIDAD | Licenciado en Química Farmacéutica colegiado. Podrían optar personas con pensum cerrado en la carrera de Licenciado en Ciencias Químicas y Farmacéuticas, Ingeniero Industrial o carrera afín que posean experiencia en el campo específico de Supervisión de Procesos de manufactura en Industria afín. |
|---|--|
| EXPERIENCIA PREVIA | Indispensable 1 año de experiencia como Supervisor de Producción o Empaque en la Industria Farmacéutica, Alimenticia, Química o Cosmética. Ideal 1 año de Experiencia en Supervisión de procesos en Industria Farmacéutica. |
| HABILIDADES TÉCNICAS | Estadística Programas informáticos, hojas de cálculo, tiempos y movimientos, cálculos de productividad, logística, conceptos químicos y microbiológicos. |
| MANEJO DE MÁQUINAS Y/O EQUIPO | Computadora, Ideal conocimiento de máquinas Industrial de la rama Farmacéutica. |
| IDIOMAS | Inglés Técnico |
| OTRAS HABILIDADES | Liderazgo, Toma de Decisiones, Comunicación, Buenas relaciones Interpersonales. Capacidad para trabajar en equipo y de acuerdo a objetivos establecidos. |
| OTROS CONOCIMIENTOS | ***Preparación y asepsia de áreas de producción. ***Normas ISO 9001:2015. ***Normas internas de la empresa. ***Buenas prácticas de manufactura. ***Informe 32-92 MSPAS ***Sistema SAP |
| DOCUMENTOS RELACIONADOS AL SISTEMA DE CALIDAD | Interpretación de hojas técnicas y programas de producción. |
| RIESGOS: | Manipulación de Maquinaria, Utilizar mascarillas, Guantes y Cofia en áreas de Manufactura y/o Empaque |
| ESTADO DE SALUD: | Buena agudeza visual |
| OTROS | Disponibilidad de horario flexible, según indicaciones de Jefe inmediato superior. |

^{***}Es una habilidad o requisito que no es necesario cumplirlo en el proceso de selección y que deberá darse posteriormente en la inducción y/o capacitación al puesto.