瓮福集团协同供应链项目测试计划

1. 测试目标
2. 可行性确认：对项目蓝图设计（调研梳理后）测试；
3. 可交付确认：蓝图设计应用于实际生产的推广性；
4. 测试要求
5. 人员保证

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 测试单位 | 人数 | 建议人员 |
| 供应公司 | 2-3 | 齐颖 |
| 销售公司 | 2-3 | 穆晓彪 |
| 矿山 | 2 |  |
| 肥厂 | 2 |  |
| 磷业 | 2 |  |
| 专用铁路 | 1 |  |
| 集团财务  供应站  销售站  矿山  肥厂  磷业 | 1  2  2  1  1  1 | 陈凯  材料会计 |

1. 时间保证

全脱产时间：2010年11月22日-2010年11月26日

1. 技术保证

信息技术部保证网络及服务器运行正常

1. 后勤保证

测试场地固定，测试人员食宿（晚上需要加班）

1. 测试安排
2. 工作分组

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 组别 | 负责人 | 人员组成 |
| 供应组 | 齐颖 |  |
| 销售组 | 穆晓彪 |  |
| 生产组 |  |  |
| 运输组 | 王东 |  |
| 财务组 | 陈凯 |  |

1. 工作日程

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 时间 | 测试内容 | 指导人 |
| 周一 | 业务模型及业务梳理；  操作权限分配；  根据提交的数据准备系统数据 | 朱旭 |
| 周二 | 业务模拟测试 | 李强、张智勇、朱旭 |
| 周三 | 业务模拟测试 | 李强、张智勇、朱旭 |
| 周四 | 业务模拟测试 | 李强、张智勇、朱旭 |
| 周五 | 问题归总分析 | 郗桐悦、朱旭 |

1. 测试准备

10月份业务数据

1. 供应组：（10月份）采购合同分类准备
2. 销售组：（10月份）销售合同分类准备
3. 生产组（肥厂、矿山、磷业）：生产完工日报、材料单、采购计划等生产业务票据
4. 运输组：单据格式准备，配合采购和销售
5. 财务组：会计核算科目准备，配合采购、销售、生产的业务核算
6. 测试说明
7. 采用真实数据及实际业务流程测试
8. 根据供应公司、销售公司的合同做供应商和存货的系统数据准备
9. 根据生产厂的完工报表进行仓库和存货的系统数据准备
10. 根据业务的要求，财务准备往来、收入、存货、成本科目准备
11. 各组负责人对业务流程负责，保证全面性
12. 各组负责人协调生产运营问题，如销售和生产之间的发货
13. 测试报告
14. 用友方提供测试报告格式
15. 瓮福方各测试小组出具一份，由各小组负责人提交
16. 关于后期的推广
17. 本次测试组将组建成为瓮福的信息化推广精英团队
18. 承担业务知识的转移，即最终操作用户培训
19. 承担业务操作说明手册的编写，作为信息化的规范