调研记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 调研时间 | 2010-8-26 | 调研部门 | 供应公司储运部 |
| 调研对象 | 杨经理、齐颖、3个管库员 | | |
| 调研人员 | 郗桐悦、李强 | 记录人 | 李强 |
| **1.仓库概况**  实行一级库模式，二级、三级单位都有库，大宗原材料储存基本是在生产单位，主要集中在瓮福磷肥厂，硫酸、硫磺都是在那里，考虑到生产、安全等；备品、备件贵阳也有，生产单位也有，准备把他们并过来；物流主要指有些物品发到贵阳，供应公司负责运输到马场坪，牛场、采矿厂、运矿厂等，主要是在瓮福的距离范围内运输，包括废旧物资的处理，原料主要是供应商负责运输到工厂，运费是单独结算，还有一些辅助材料，量比较少，劳保用品的发放等  **2.部门的主要职责**  物资出入库  **3.产品分类：**化学辅料、备品、备件  **4、储运部**  【业务范围】化学辅料、备品、备件  【仓库属性】  仓库是按照物资类别存放的，A类，B类 等；  【库位介绍】  仓库布局：分区、货架与堆的方式存储  货位编码：存放方式货架与堆的方式；G类物资目前按照区、排、列三组编码定位；废品备件库按照区、排、列、层定位  目前标签样式：   |  |  | | --- | --- | | 物资编号 |  | | 物资名称 |  | | 计量单位 |  | | 位 号 |  | | 适用厂 |  | | 数量 |  |   编码方式：xx-xx-xx-xx  【VMI仓库】  约四五百种，以通用配件为主；目前供应商租用供应公司仓库  【出入库】  入库：合同订单 入库订单 入库单 应付款  出库：专用件 现场（生产仓库） 领料单  通用件 供应仓库 发货单  【报表】  报表：月度库存动态表，季度盘点表（以账为基准）【结算处理】  【涉及业务流程】  A.发运管理  B.出库管理  C.入库管理  D.出入库结算管理  【对信息化的要求和想法】  现代化仓库的建设，库房集中管理 | | | |
|  | | | |

|  |
| --- |
| **调研内容关键点** |
| 1. 了解仓库的现状 2. 了解仓库的流程 |